

**AANVULLING DD. 16 JULI 2021 OP DE INFORMATIENOTA OVER DE AANBIEDING VAN  
AANDELEN DOOR MILCOBEL CV**

Dit document is opgesteld door  
**Milcobel CV**  
Coöperatieve Vennootschap  
Fabrieksstraat 141, 9120 Kalle, België  
0870.019.247 (RPR Gent, afdeling Dendermonde)  
Erkend door de Nationale Raad voor de Coöperatie  
(de "**Vennootschap**")

DIT DOCUMENT IS GEEN PROSPECTUS EN WERD NIET GECONTROLEERD OF  
GOEDGEKEURD DOOR DE AUTORITEIT VOOR FINANCIËLE DIENSTEN EN MARKTEN

16 juli 2021

**Waarschuwing:** de belegger loopt het risico zijn belegging volledig of gedeeltelijk te verliezen en/of het verwachte rendement niet te behalen.

De beleggingsinstrumenten zijn niet genoteerd en niet vrij overdraagbaar: de belegger loopt risico grote problemen te ondervinden om zijn positie aan een derde te verkopen indien hij dat zou wensen.

## AANVULLING VAN 16 JULI 2021 OP DE INFORMATIENOTA OVER DE AANBIEDING VAN AANDELEN DOOR MILCOBEL CV

### Algemene toelichting:

De jaarrekening van Milcobel CV aangaande boekjaar 2020 werd op 15 juni 2021 goedgekeurd door de jaarlijkse algemene vergadering. Daarenboven vond er op 15 juni 2021 een buitengewone algemene vergadering van Milcobel CV plaats waarbij zowel de statuten als het intern reglement werden gewijzigd.

De informatie van Milcobel CV dd. 7 september 2020 (de **Informatienota**) wordt dientengevolge middels deze aanvulling aangepast overeenkomstig artikel 15, eerste lid van de Prospectuswet van 11 juli 2018, waarin onder meer wordt bepaald dat elke belangrijke nieuwe ontwikkeling die van invloed kan zijn op de beoordeling van de beleggingsinstrumenten en die zich voordoet tussen het tijdstip van terbeschikkingstelling van de informatienota en de definitieve afsluiting van het aanbod, in een aanvulling op de informatienota dient te worden vermeld.

Overeenkomstig artikel 15, eerste lid van de Prospectuswet van 11 juli 2018 hebben de beleggers die hebben aanvaard om al vóór de publicatie van deze aanvulling op de Informatienota aandelen van Milcobel CV te kopen of erop in te schrijven, het recht om hun aanvaarding tot en met 20 juli 2021, zijnde gedurende twee (2) werkdagen na de publicatie van deze aanvulling, in te trekken, op voorwaarde dat de levering van de aandelen pas plaatsvond na 15 juni 2021.

### Aanvullingen dd. 16 juli 2021

Volgende aanvullingen werden aangebracht aan de Informatienota:

- **In Deel 1. Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling en de aangeboden beleggingsinstrumenten, en die specifiek zijn voor de betrokken aanbieding**
  - o Verduidelijking en aanvulling van de risico's verbonden aan de coöperatieve gedachte en het solidariteitsprincipe
  - o Verduidelijking van de risico's verbonden aan het scheidingsaandeel
  - o Verduidelijking en aanvulling van de risico's verbonden aan de beperkingen van recht op terugname van gestorte inbrengen en terugneming van aandelen
- **In Deel 2. Informatie over de Vennootschap**
  - o (In *Bestuur*): wijziging samenstelling van de raad van bestuur
  - o (In *Bezoldiging*): updaten van de bezoldigingen van de bestuursleden en leden van de directie naar boekjaar 2020
  - o (In *Financiële informatie over de uitgevende instelling*): updaten van de cijfergegevens naar boekjaar 2019 en 2020
- **In Deel 3. Informatie over de aanbieding van beleggingsinstrumenten**
  - o (In *Minimum en maximum van de inschrijving per belegger*): aanpassing van het minimum en maximum aantal aandelen waarop iedere aandeelhouder kan inschrijven en de respectieve gezamenlijke totale inbrengwaarde
  - o (In *Tijdschema van de aanbieding*): aanvulling met (i) een aangepast schema voor de A- en H-Aandeelhouders en (ii) de overgangsregeling voor A- en H-aandeelhouders

De passages uit de Informatienota waarin aanvullingen werden gedaan, worden op de volgende pagina's opgenomen.

## **1. Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling en de aangeboden beleggingsinstrumenten, en die specifiek zijn voor de betrokken aanbieder**

***Opmerking:** Enkel de risico's waarin verduidelijkingen en aanpassingen zijn aangebracht, worden hierna vermeld. De andere risico's opgenomen in de Informatienota blijven ongewijzigd gelden.*

### **1.1 Risico's eigen aan de Vennootschap en haar activiteiten**

#### Risico's verbonden aan de coöperatieve gedachte en het solidariteitsprincipe

In de statuten van de Vennootschap is de vereiste ingevoegd dat aandeelhouders zich moeten verbinden als duurzaam lid van de coöperatieve beweging.

Bijgevolg zullen nieuwe aandeelhouders die gedurende de periode van de eerste vijf (5) jaar na datum hun toetreding vrijwillig wensen uit te treden uit de Vennootschap op grond van artikel 16 van de statuten van de Vennootschap, een uittredingsvergoeding dienen te betalen van 2,5 euro per 100 liter referentiehoeveelheid melk geleverd aan de Vennootschap. De nieuwe aandeelhouder dient zich reeds bij toetreding te verbinden tot deze verplichting. De inning van de uittredevergoeding gebeurt in beginsel bij wijze van schuldvergelijking, met name via een vermindering van of inhouding op de sommen die de Vennootschap aan de aandeelhouders is verschuldigd als gevolg van de afname van melk, de uitbetaling van het scheidingsaandeel en/of enige andere verbintenis in hoofde van de Vennootschap.

### **1.2 Risico's eigen aan de aandelen**

#### Risico's verbonden aan het scheidingsaandeel

Een uittredende of uitgesloten aandeelhouder (alsmede de erfgenamen van een overleden aandeelhouder wiens aandelen niet het voorwerp uitmaken van een geldige overdracht volgens de statuten van de Vennootschap) heeft recht op uitkering van de waarde van zijn aandelen, zoals die zullen blijken uit de balans van het boekjaar waarin die aandeelhouder zijn ontslag heeft gegeven of is uitgetreden, overleden of uitgesloten, zonder dat hem een deel van de reserves en overgedragen winst kan worden uitgekeerd. In geen geval zal dit scheidingsaandeel meer kunnen bedragen dan de inbrengen daadwerkelijk volgestort door de desbetreffende aandeelhouder.

Behoudens in geval van overlijden of enige andere specifieke omstandigheid die door de Raad van Bestuur wordt erkend, wordt de opeisbaarheid van het recht op het scheidingsaandeel, en derhalve de uitbetaling van het scheidingsaandeel, gespreid over een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 1 juli van het kalenderjaar volgend op het jaar waarin de uittreding of uitsluiting uitwerking heeft, waarbij op elke verjaardag vanaf dat moment één vijfde van het scheidingsaandeel door de Vennootschap wordt uitbetaald binnen de 60 kalenderdagen.

#### Risico's verbonden aan de beperkingen van recht op terugname van gestorte inbrengen en terugneming van aandelen

Het is een aandeelhouder niet toegelaten om gestorte inbrengen terug te nemen of om een gedeelte van zijn aandelen terug te nemen. Dit absoluut verbod voor een aandeelhouder tot terugname van een gedeelte van de aandelen geldt evenwel enkel voor wat betreft de aandelen waarop werd ingeschreven tot de minimumgrens voor onderschrijving van drie aandelen (met een gezamenlijke inbrengwaarde van zeven en een half euro (EUR 7.50)) per honderd liter, berekend op basis van een referentiehoeveelheid en, zoals vastgelegd in de tabellen hieronder in hoofdstuk 3.3.

Het is de aandeelhouders wel toegelaten, enkel tijdens de eerste zes maanden van het boekjaar, om een gedeelte dan wel alle van hun aandelen terug te nemen waarop werd ingeschreven bovenop de minimumverplichting tot onderschrijving van drie aandelen (met een gezamenlijke inbrengwaarde van zeven en een half euro (€ 7.50)) per honderd liter.

## 2. Informatie over de Vennootschap

### 2.1 Identiteit van de uitgevende instelling

**Opmerking:** Enkel de gegevens waarin verduidelijkingen en aanpassingen zijn aangebracht, worden hierna vermeld. De andere gegevens opgenomen in de tabel onder deze titel **Error! Reference source not found.** van de Informatienota blijven ongewijzigd gelden.

Bestuur	<b>Raad van bestuur</b>
	De Vennootschap wordt bestuurd door een als college handelende raad van bestuur, die is samengesteld uit maximaal tien (10) leden, waarvan maximaal zeven (7) interne bestuurders en maximaal drie (3) externe bestuurders, die worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. Interne bestuurders dienen ledenkring- bestuursleden te zijn.  Op datum van deze informatienota bestaat de raad van bestuur uit de volgende personen: <ul style="list-style-type: none"><li>- Betty Eeckhaut</li><li>- Mark Matthys - De Zutter</li><li>- Ivan Claeys</li><li>- Vanessa Van Eynde</li><li>- Luc Van Laer</li><li>- PDN BV, vast vertegenwoordigd door Karl Peeters</li><li>- GROENDALE BV, vast vertegenwoordigd door Peter Denolf</li><li>- Tom Leenaerts</li><li>- Heidi Willem.</li></ul>
	<b>Dagelijks bestuur</b>
	Momenteel bestaat het dagelijks bestuur uit de volgende personen: <ul style="list-style-type: none"><li>- VAN DAM MANAGEMENT BV, vast vertegenwoordigd door Nils van Dam (CEO);</li><li>- THE WHITE ENGINE BV, vast vertegenwoordigd door Pierre Stevens; en</li><li>- Kris Lambrecht.</li></ul>
<b>Commissaris</b>	PwC Bedrijfsrevisoren BV, vast vertegenwoordigd door Peter Opsomer.
<b>Bezoldigingen</b>	De bestuursleden hebben in 2020 een totale bezoldiging van EUR 208.875 ontvangen (zie balans van de Vennootschap 2020, volume Vol.6.16 van de geauditeerde jaarrekening in <a href="#">bijlage 2</a> ). De leden van de directie hebben in 2020 een totale bezoldiging van EUR 1.067.402 ontvangen.

### 2.2 Financiële informatie over de uitgevende instelling

### Jaarrekeningen

De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2019, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, gaan als bijlage 1.

De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2020, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, gaan als bijlage 2.

### Verklaring werkkapitaal

De Vennootschap verklaart dat zij, naar haar oordeel, voor de volgende twaalf (12) maanden over toereikende middelen beschikt om aan haar verplichtingen te voldoen, zowel voor als na huidige openbare aanbieding.

### Overzicht van de kapitalisatie en de schuldenlast

Conform de enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2020 bedroeg de totale netto schuldenlast van Milcobel EUR 116.561.556,68, waarvan EUR 70.923.032 binnen het jaar terugbetaald dient te worden.

De totale kapitalisatie per 31 december 2020 bedraagt EUR 192.554.160 (op basis van de enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2020).

### Wijziging van betekenis in de financiële of handelspositie van de Vennootschap

De Vennootschap verklaart dat er zich geen wezenlijke wijziging heeft voorgedaan sinds het einde van voorgaand boekjaar, i.e. 31 december 2020.

## **3. Informatie over de aanbieding van beleggingsinstrumenten**

### **3.1 Beschrijving van de aanbieding**

#### 3.1.1. Voorwaarden van de aanbieding

(a) Voorwaarden met betrekking tot de hoedanigheid aandeelhouder

**Opmerking:** Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.

(b) Minimum en maximum van de inschrijving per belegger

Op het moment van hun toetreding onderschrijven aandeelhouders één (1) aandeel. Deze verplichting vervalt indien hun toetreding voortvloeit uit een aandelenoverdracht goedgekeurd door de Raad van Bestuur conform artikel 15 van de Statuten. De verplichting om op het moment van hun toetreding één (1) aandeel te onderschrijven, geldt omwille van historische redenen voor de goede orde niet voor de A-Aandeelhouders.

- Het minimum aantal aandelen waarop iedere aandeelhouder in de kalenderjaren volgend op het kalenderjaar van zijn toetreding moet inschrijven bedraagt drie (3) aandelen (met aldus een gezamenlijke totale inbrengwaarde van zeven euro vijftig eurocent (EUR 7,50) per honderd (100) liter geleverde melk. Het voorgaande minimumaantal aandelen houdt geen rekening met het één (1) aandeel dat aandeelhouders desgevallend op het moment van hun toetreding hebben onderschreven.
- Het maximum aantal aandelen waarop iedere aandeelhouder kan inschrijven bedraagt vier (4) aandelen (met een gezamenlijke totale inbrengwaarde van tien euro (EUR 10,00) per begonnen schijf van honderd (100) liter geleverde melk conform de statutaire leveringsplicht.

(c) Maximumbedrag aanbieding

**Opmerking:** Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.

(d) Beschrijving van categorie soorten aandeelhouders

**Opmerking:** Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.

### **3.2 Totaalprijs van de aangeboden beleggingsinstrumenten**

**Opmerking:** Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.

### **3.3 Tiidschema van de aanbieding**

Het eigen vermogen wordt doorlopend opengesteld voor inschrijving.

De tabellen hieronder geven het huidig geldende tijdsschema voor onderschrijving en volstorting van de aandelen aangehouden door de A- en H--aandeelhouders. Deze tabellen kunnen jaarlijks aangepast worden door de raad van bestuur van de Vennootschap en na consultatie van de Coöperatieraad.

#### **3.3.1. Overgangsregeling voor A- en H-Aandeelhouders**

De minimuminschrijving is in de loop van het kalenderjaar 2021 opgetrokken van twee (2) aandelen (met een gezamenlijke inbrengwaarde van vijf euro (5 €) naar drie (3) aandelen (met een gezamenlijke totale inbrengwaarde van zevenenhalf euro (7,5 €) per honderd (100) liter referentiehoeveelheid melk. Dit betekent dat A-Aandeelhouders en H-Aandeelhouders in de loop van het kalenderjaar 2022 op één bijkomend aandeel (met een inbrengwaarde van tweeënhalf euro (2,5 €) moeten inschrijven per honderd (100) liter referentiehoeveelheid melk die zij in het kalenderjaar 2021 aan de Milcobel Groep hebben geleverd.

Voor dat bijkomend aandeel per honderd (100) liter referentiehoeveelheid melk waarop A-Aandeelhouders en H-Aandeelhouders moeten inschrijven, wordt in een afwijkende volstortingsregime voorzien zoals aangegeven in de onderstaande tabel:

<b>Jaar</b>	<b>Jaarlijks te storten bedrag per bijkomend te verwerven aandeel</b>	<b>Totaal gestort bedrag per bijkomend te verwerven aandeel</b>	<b>Jaarlijks te storten bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</b>	<b>Totaal gestort bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</b>
2022	0,358 €	0,358 €	0,358 €/100L	0,358 €/100L
2023	0,357 €	0,715 €	0,715 €/100L	0,715 €/100L
2024	0,357 €	1,072 €	1,072 €/100L	1,072 €/100L
2025	0,357 €	1,429 €	1,429 €/100L	1,429 €/100L
2026	0,357 €	1,786 €	1,786 €/100L	1,786 €/100L
2027	0,357 €	2,143 €	2,143 €/100L	2,143 €/100L
2028	0,357 €	2,500 €	2,500 €/100L	2,500 €/100L

De andere aandelen waarop de betrokken aandeelhouders hebben ingeschreven of ten gevolge van een

toename van de referentiehoeveelheid melk nog zullen moeten inschrijven, blijven hun eigen volstortingsregime volgen dat afhankelijk is van de kwalificatie van de aandeelhouder als A-Aandeelhouder dan wel H-Aandeelhouder.

### 3.3.2. A-Aandeelhouders

Onverminderd het bepaalde zoals voorzien voor hun aandelen die onder de overgangsregeling vigeren, moeten de aandelen aangehouden door A-Aandeelhouders minimaal worden volgestort zoals in onderstaande tabel aangegeven:

<i>Jaar sinds onderschrijving van een aandeel</i>	<i>Jaarlijks te storten bedrag per aandeel</i>	<i>Totaal gestort bedrag per aandeel</i>	<i>Jaarlijks te storten bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i>	<i>Totaal gestort bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i>
1	0,125 €	0,125 €	0,25 €/100L	0,25 €/100L
2	0,125 €	0,25 €	0,25 €/100L	0,50 €/100L
3	0,125 €	0,375 €	0,25 €/100L	0,75 €/100L
4	0,125 €	0,5 €	0,25 €/100L	1,00 €/100L
5	0,125 €	0,625 €	0,25 €/100L	1,25 €/100L
6	0,125 €	0,75 €	0,25 €/100L	1,50 €/100L
7	0,125 €	0,875 €	0,25 €/100L	1,75 €/100L
8	0,25 €	1,125 €	0,5 €/100L	2,25 €/100L
9	0,25 €	1,375 €	0,5 €/100L	2,75 €/100L
10	0,25 €	1,625 €	0,5 €/100L	3,25 €/100L
11	0,25 €	1,875 €	0,5 €/100L	3,75 €/100L
12	0,125 €	2,00 €	0,25 €/100L	4,00 €/100L
13	0,125 €	2,125 €	0,25 €/100L	4,25 €/100L
14	0,125 €	2,25 €	0,25 €/100L	4,50 €/100L
15	0,125 €	2,375 €	0,25 €/100L	4,75 €/100L
16	0,125 €	2,50 €	0,25€/100L	5,00 €/100L

### 3.3.3. H-Aandeelhouders

Onverminderd het bepaalde zoals voorzien voor hun eventuele aandelen die onder de overgangsregeling vigeren, moeten de aandelen aangehouden door H-Aandeelhouders minimaal worden volgestort zoals in onderstaande tabel aangegeven te rekenen vanaf het moment waarop op de aandelen wordt ingeschreven:

<i>Jaar sinds onderschrijving van een aandeel</i>	<i>Jaarlijks te storten bedrag per aandeel</i>	<i>Totaal gestort bedrag per aandeel</i>	<i>Jaarlijks te storten bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i>	<i>Totaal gestort bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i>
1	0,3125 €	0,3125 €	0,625 €/100L	0,625 €/100L

2	0,3125 €	0,6250 €	0,625 €/100L	1,250 €/100L
3	0,3125 €	0,9375 €	0,625 €/100L	1,875 €/100L
4	0,3125 €	1,2500 €	0,625 €/100L	2,500 €/100L
5	0,3125 €	1,5625 €	0,625 €/100L	3,125 €/100L
6	0,3125 €	1,8750 €	0,625 €/100L	3,750 €/100L
7	0,3125 €	2,1875 €	0,625 €/100L	4,375 €/100L
8	0,3125 €	2,5000 €	0,625 €/100L	5,000 €/100L

- Als bewijs van het duurzaam karakter van hun toetreding, verbinden H-Aandeelhouders er zich toe om aan de Vennootschap een uittredingsvergoeding te betalen van 2,50 euro per 100 liter referentiehoeveelheid melk in geval zij gedurende de periode van de eerste vijf (5) jaar na de datum van hun toetreding vrijwillig wensen uit treden uit de Vennootschap op grond van artikel 16 van de Statuten. De inning van de uittredevergoeding gebeurt in beginsel bij wijze van schuldvergelijking, met name via een vermindering van of inhouding op de sommen die de Vennootschap aan de aandeelhouders is verschuldigd als gevolg van de afname van melk, de uitbetaling van het scheidingsaandeel en/of anderszins bij besluit van de Raad van Bestuur.
- Gedurende de tijdslijn waarin de H-Aandeelhouders hun minimum aantal aandelen dienen te volstorten, zoals in bovenstaande tabel aangegeven, kan een H-Aandeelhouder maximaal 2 keer uitstel voor de jaarlijkse volstorting van zijn aandelen vragen voor zover de (vertegenwoordiger van) de desbetreffende aandeelhouder in het jaar van de uitvoering van de volstorting van zijn aandelen, niet ouder is dan 40 jaar, zonder dat dit uitstel enige verlenging kan uitmaken van deze tijdslijn.
- Voor zover als nodig wordt verduidelijkt dat H-Aandeelhouders die tot de Vennootschap zijn toegetreden na 15 juni 2021, bovenop de bedragen die in de bovenstaande tabel zijn aangegeven, tevens gehouden zijn tot de inschrijving en volstorting conform het bepaalde in het hierboven bepaalde overgangsregime voor A- en H-Aandeelhouders, zodat alle H-Aandeelhouders op dezelfde manier worden behandeld ongeacht de datum van hun toetreding tot de Vennootschap.

#### **3.4 Kosten ten laste van de belegger**

*Opmerking: Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.*

#### **3.5 Redenen voor de aanbieding**

*Opmerking: Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.*

### **4. Informatie over de aangeboden beleggingsinstrumenten**

#### **4.1 Aard, categorie, munt en inbrengwaarde**

*Opmerking: Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.*

#### **4.2 Rang van de aandelen in de structuur van het eigen vermogen**

*Opmerking: Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.*



#### **4.3 Beperkingen van de vrije overdracht**

*Opmerking: Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.*

#### **4.4 Rentevoet**

*Opmerking: Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.*

#### **4.5 Dividendbeleid**

*Opmerking: Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.*

#### **4.6 Datum uitkering rente/dividend**

*Opmerking: Deze titel van de Informatienota blijft ongewijzigd gelden.*

#### **Bijlagen**

1. De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2020, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.

**Bijlage 1: De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2020, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.**

40	06/07/2021	BE 0870.019.427	53	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	21314.00265	VOL-kap 1.1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam: **MILCOBEL**  
 Rechtsvorm: Coöperatieve vennootschap  
 Adres: Fabriekstraat Nr: 141 Bus:  
 Postnummer: 9120 Gemeente: Kallo (Beveren-Waas)  
 Land: België  
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde  
 Internetadres:

Ondernemingsnummer BE 0870.019.427

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt. 19-06-2008

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 15-06-2021

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01-01-2020 tot 31-12-2020

Vorig boekjaar van 01-01-2019 tot 31-12-2019

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.7.2, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 2.1
-----	-----------------	-------------

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**PDN BV**

BE 0476.271.780

Van Peborghlei 37/A4

2640 Mortsel

BELGIE

Begin van het mandaat: 13-10-2020

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**PEETERS** Carl

Van Peborghlei 37/A4

2640 Mortsel

BELGIE

**GROENDALE BV**

BE 0897.054.416

Galgestraat 5

8810 Lichtervelde

BELGIE

Begin van het mandaat: 13-10-2020

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DENOLF** Peter

Galgestraat 5

8810 Lichtervelde

BELGIE

**DIMACOR BV**

BE 0861.039.108

Laudinnestraat 82

1602 Vlezenbeek

BELGIE

Begin van het mandaat: 20-06-2017

Einde van het mandaat: 06-07-2020

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**VERSTRAELEN** Carl

Laudinnestraat 82

1602 Vlezenbeek

BELGIE

**JAN VANDENWYNGAERDEN BV**

BE 0880.679.925

Waterloostraat 37

2600 Berchem (Antwerpen)

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 2.1
-----	-----------------	--	-------------

BELGIE

Begin van het mandaat: 20-06-2017      Einde van het mandaat: 06-07-2020      Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**VANDENWYNGAERDEN** Jan

Waterloostraat 37  
2600 Berchem (Antwerpen)  
BELGIE

**EECKHAUT** Betty

Maalzaakstraat 16  
9680 Maarkedal  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 18-06-2024      Voorzitter van de Raad van Bestuur

**VAN LAER** Luc

Eindekens 6  
2440 Geel  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 18-06-2024      Bestuurder

**MATTHYS - DE ZUTTER** Mark

St. Janspolderdijk 16  
9982 Sint-Jan-in-Eremo  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 20-06-2023      Bestuurder

**CLAEYS** Ivan

Wulvestraat 62  
8902 Zillebeke  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 20-06-2023      Bestuurder

**VAN EYNDE** Vanessa

Pesesse 5  
5590 Pessoux  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 20-06-2023      Bestuurder

**RYCKAERT** Dirk

Blokstraat 44  
9890 Gavere  
BELGIE

Begin van het mandaat: 21-06-2016      Einde van het mandaat: 16-06-2020      Voorzitter van de Raad van Bestuur

**D'HAEMER** Kris

Rue Petit Bruxelles 4  
7830 Bassilly  
BELGIE

Begin van het mandaat: 21-06-2016      Einde van het mandaat: 16-06-2020      Bestuurder

**PRICEWATERHOUSECOOPERS BEDRIJFSREVISOREN BV** (B00009)

BE 0429.501.944

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 2.1
-----	-----------------	--	-------------

Woluwedal 18  
1932 Sint-Stevens-Woluwe  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 20-06-2023      Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**OPSOMER** Peter (A01838)

Woluwedal 18  
1932 Sint-Stevens-Woluwe  
BELGIE

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 2.2
-----	-----------------	-------------

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b>103.804.708</b>	<b>102.563.228</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>4.775.232</b>	<b>5.662.603</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>5.967.708</b>	<b>3.838.858</b>
Terreinen en gebouwen		22	4.670	4.670
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	3.252.238	2.420.276
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	2.710.800	1.413.912
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>93.061.768</b>	<b>93.061.768</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	93.061.520	93.061.520
Deelnemingen		280	93.061.520	93.061.520
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	248	248
Aandelen		284	248	248
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>209.620.557</b>	<b>163.970.443</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>539.512</b>	<b>841.954</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	539.512	841.954
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>151.935</b>	<b>131.019</b>
Vorraden		30/36	151.935	131.019
Grond- en hulpstoffen		30/31	151.935	131.019
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>207.231.084</b>	<b>162.535.067</b>
Handelsvorderingen		40	64.096.714	64.950.018
Overige vorderingen		41	143.134.371	97.585.050
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>587.196</b>	<b>34.510</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>1.110.830</b>	<b>427.892</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>313.425.264</b>	<b>266.533.671</b>



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/15	<b><u>82.291.409</u></b>	<b><u>75.423.312</u></b>
Kapitaal		10/11	<b>47.537.979</b>	<b>44.333.851</b>
Geplaatst kapitaal		10	47.537.948	44.333.820
Niet-opgevraagd kapitaal		100	47.537.948	44.333.820
Buiten kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	31	31
Andere		1100/10	31	31
		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12	<b>3.222.000</b>	<b>3.222.000</b>
<b>Reserves</b>		13	<b>27.867.460</b>	<b>27.867.460</b>
Onbeschikbare reserves		130/1	20.119.174	20.119.174
Wettelijke reserve		130	1.801.910	1.801.910
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	18.317.264	18.317.264
Belastingvrije reserves		132	3.050.233	3.050.233
Beschikbare reserves		133	4.698.054	4.698.054
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>3.663.970</b>	
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b><u>337.403</u></b>	<b><u>632.592</u></b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>337.403</b>	<b>632.592</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	182.885	238.244
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	154.519	394.348
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>230.796.451</u></b>	<b><u>190.477.767</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>46.225.720</b>	<b>49.505.720</b>
Financiële schulden		170/4	46.225.720	49.505.720
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	46.225.720	49.505.720
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>184.064.257</b>	<b>140.541.241</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	10.557.065	10.208.570
Financiële schulden		43	60.365.967	46.837.854
Kredietinstellingen		430/8	60.365.967	46.837.854
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	84.688.777	59.173.591
Leveranciers		440/4	84.688.777	59.173.591
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	7.525.576	3.646.847
Belastingen		450/3	3.937.398	503.247
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	3.588.178	3.143.600
Overige schulden		47/48	20.926.872	20.674.379
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>506.475</b>	<b>430.806</b>

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 3.2
-----	-----------------	--	-------------

Toel.

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
10/49	<b>313.425.264</b>	<b>266.533.671</b>

**TOTAAL VAN DE PASSIVA**

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>587.268.027</b>	<b>601.574.956</b>
Omzet	6.10	70	532.036.130	576.542.141
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	55.097.236	24.960.216
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	134.660	72.600
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>582.812.693</b>	<b>601.580.314</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	525.426.665	564.480.603
Aankopen		600/8	525.447.580	564.478.792
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-20.916	1.811
Diensten en diverse goederen		61	29.737.296	16.987.253
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	18.777.971	17.219.661
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	3.034.437	2.719.141
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	-307.463	141.562
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	37.562	29.964
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	6.106.226	2.130
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>4.455.334</b>	<b>-5.358</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>3.221.657</b>	<b>2.918.770</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	3.221.657	2.683.630
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	3.220.212	2.683.224
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	1.446	406
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		235.140
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>3.900.662</b>	<b>2.446.114</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	3.900.662	2.446.114
Kosten van schulden		650	2.671.867	2.365.167
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.228.795	80.947
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>3.776.329</b>	<b>467.298</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>112.359</b>	<b>195.458</b>
Belastingen		670/3	119.947	206.171
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	7.588	10.714
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9904	<b>3.663.970</b>	<b>271.841</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9905	<b>3.663.970</b>	<b>271.841</b>

## RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>3.663.970</b>	<b>271.841</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	3.663.970	271.841
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		<b>626.861</b>
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		626.861
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>3.663.970</b>	
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7		<b>898.702</b>
Vergoeding van de inbreng		694		898.702
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

## TOELICHTING

### STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

#### CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

##### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

##### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

##### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

##### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

##### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	14.991.630
8022		
8032	57.742	
8042	657.787	
8052	15.591.675	
8122P	XXXXXXXXXX	9.777.672
8072	1.535.354	
8082		
8092		
8102	17.037	
8112		
8122	11.295.989	
211	4.295.686	

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.2.4
-----	-----------------	---------------

**GOODWILL**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXXXX	<b>4.642.084</b>
8023		
8033		
8043		
8053	<b>4.642.084</b>	
8123P	XXXXXXXXXXXX	<b>4.642.084</b>
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	<b>4.642.084</b>	
212		

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.2.5
-----	-----------------	---------------

### VOORUITBETALINGEN

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8054P	XXXXXXXXXXX	448.645
8024	688.688	
8034		
8044	-657.787	
8054	479.546	
8124P	XXXXXXXXXXX	
8074		
8084		
8094		
8104		
8114		
8124		
213	479.546	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	XXXXXXXXXX	<b>4.670</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	8181		
	(+)/(-)		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	<b>4.670</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
	(+)/(-)		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271		
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
	(+)/(-)		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	22	<b>4.670</b>	



**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXXXX	154.554
8162		
8172		
8182		
8192	154.554	
8252P	XXXXXXXXXXXX	
8212		
8222		
8232		
8242		
8252		
8322P	XXXXXXXXXXXX	154.554
8272		
8282		
8292		
8302		
8312		
8322	154.554	
23		

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.3.3
-----	-----------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	XXXXXXXXXX	<b>26.105.584</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	975.178	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	2.331.046	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>27.461.452</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	XXXXXXXXXX	<b>23.685.308</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	1.499.083	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	975.178	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>24.209.214</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	24	<b>3.252.238</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	XXXXXXXXXXXX	<b>146.183</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>146.183</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	XXXXXXXXXXXX	<b>146.183</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	<b>146.183</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	26		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	XXXXXXXXXXXX	<b>1.413.912</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	3.978.041	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	350.108	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	-2.331.046	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	<b>2.710.800</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	27	<b>2.710.800</b>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**
**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+) / (-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+) / (-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+) / (-)

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

(+) / (-)

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

(+) / (-)

Overige mutaties

(+) / (-)

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP**
**VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	XXXXXXXXXX	89.839.520
8361		
8371		
8381		
8391	89.839.520	
8451P	XXXXXXXXXX	3.222.000
8411		
8421		
8431		
8441		
8451	3.222.000	
8521P	XXXXXXXXXX	
8471		
8481		
8491		
8501		
8511		
8521		
8551P	XXXXXXXXXX	
8541		
8551		
280	93.061.520	
281P	XXXXXXXXXX	
8581		
8591		
8601		
8611		
8621		
8631		
281		
8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXXXX	248
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	248	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	284	248	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	---------------

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochter- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>BELGOMILK</b> BE 0870.017.447 Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Beveren-Waas <b>BELGIE</b>	Op naam	748	99,99	0,01	31-12-2020	EUR	26.207.103	-31.139.996
<b>CAMAL</b> BE 0412.859.912 Naamloze vennootschap Route de Légipont 12 4671 Barchon <b>BELGIE</b>	Op naam	999	99,9	0,1	31-12-2020	EUR	3.119.257	23.018
<b>CHEESELINE</b> BE 0441.187.078 Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9 8200 Sint-Andries <b>BELGIE</b>	Aandeel op naam	1	0,01	99,99	31-12-2020	EUR	1.034.204	-66.671
<b>HERITAGE 1466</b> BE 0425.964.513 Naamloze vennootschap Rue de Charneux 32 4650 Herve <b>BELGIE</b>	aandeel op naam	1.010	20	0	31-12-2019	EUR	4.977.679	184.896
<b>KAASIMPORT JAN DUPONT</b> BE 0405.109.216 Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9 8200 Sint-Andries <b>BELGIE</b>					31-12-2020	EUR	19.768.487	11.392.626

Nr.	BE 0870.019.427							VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	--	--	--	--	--	--	---------------

	Op naam	2.474	99,9	0,1				
<b>MILCOBEL 3 F</b> BE 0424.899.491 Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Kallo (Beveren-Waas) <b>BELGIE</b>					31-12-2020	EUR	19.064.469	299.898
	Op naam	27.540	99,99	0,01				
<b>YSCO</b> BE 0472.336.451 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Beveren-Waas <b>BELGIE</b>					31-12-2020	EUR	14.180.913	2.397.169
	Op naam	23.881.742	99,99	0,01				
<b>DUPONTCHEESE NEDERLAND BV</b> NL800505177B01 Geen rechtsvorm Escudoweg 1 2153 PC Nieuw Vennepe <b>NEDERLAND</b>					31-12-2020	EUR	-160.069	-335.724
	Op naam	8.054	100	0				



**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen softwarekosten

diverse over te dragen kosten

Te ontvangen accijnzen

Boekjaar
985.531
50.933
74.365

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**
**STAAT VAN HET KAPITAAL**
**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	44.333.820
100	47.537.948	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Stortingen  
 Uitbetalingen

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Op naam

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	4.523.730	1.809.492
	-1.319.602	-527.841
	47.537.948	19.015.179
8702	XXXXXXXXXX	19.015.179
8703	XXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen  
 Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.7.1
-----	-----------------	---------------

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 6.8
-----	-----------------	--	-------------

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN  
BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

Sociale voorzieningen

Boekjaar
154.519

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**
**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**
**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	10.557.065
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	10.557.065
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	42	<b>10.557.065</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	35.775.720
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	35.775.720
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	8912	<b>35.775.720</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	10.450.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	10.450.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	8913	<b>10.450.000</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN**
**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**  
**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden	
Achtergestelde leningen	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	
Kredietinstellingen	
Overige leningen	
Handelsschulden	
Leveranciers	
Te betalen wissels	
Vooruitbetalingen op bestellingen	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Belastingen	
Bezoldigingen en sociale lasten	
Overige schulden	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	

Codes	Boekjaar
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

<b>Belastingen</b>	
Vervallen belastingschulden	
Niet-vervallen belastingschulden	
Geraamde belastingschulden	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>	
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	

Codes	Boekjaar
9072	
9073	490.225
450	
9076	
9077	3.588.178

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Te betalen intresten	195.212
Te betalen bankkosten	17.548
Te betalen diverse kosten	227.500
Over te dragen subsidies	66.214

Boekjaar
195.212
17.548
227.500
66.214

## BEDRIJFSRESULTATEN

### BEDRIJFSOPBRENGSTEN

#### Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

#### Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen  
compenserende bedragen

### BEDRIJFSKOSTEN

#### Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

#### Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

#### Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

#### Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

#### Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

#### Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de vennootschap

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	395.330	492.607
9086	226	236
9087	220,2	216,6
9088	342.694	362.869
620	13.307.647	11.890.520
621	3.745.970	3.482.321
622	329.644	302.040
623	1.314.801	1.462.566
624	79.909	82.213
635	-67.634	-136.516
9110		
9111		
9112		
9113		
9115	154.519	394.348
9116	461.982	252.787
640	23.554	25.791
641/8	14.008	4.172
9096		
9097	0,4	1,8
9098	872	3.616
617	33.987	142.148

## FINANCIËLE RESULTATEN

### RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

#### Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Koersverschillen / andere

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		
	1.446	406
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>		
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b>		
6501		
<b>Geactiveerde interesten</b>		
6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>		
Geboekt		
6510		
Teruggenomen		
6511		
<b>Andere financiële kosten</b>		
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen		
653		
<b>Vorzieningen met financieel karakter</b>		
Toevoegingen		
6560		
Bestedingen en terugnemingen		
6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>		
Gerealiseerde wisselkoersverschillen		
654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta		
655		
Andere		



**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b>134.660</b>	<b>307.740</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	76A	<b>134.660</b>	<b>72.600</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	132.500	71.500
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	2.160	1.100
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	76B		<b>235.140</b>
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		235.140
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	<b>6.106.226</b>	<b>2.130</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	66A	<b>6.106.226</b>	<b>2.130</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	40.597	
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	6.065.629	2.130
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

#### Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

#### Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

#### Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Verworpen uitgaven
- Recupereerbare verliezen

Codes	Boekjaar
9134	<b>10.000</b>
9135	10.000
9136	
9137	
9138	<b>109.947</b>
9139	109.947
9140	
	582.000
	-661.000

#### Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

#### Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latencies
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latencies

- Passieve latencies
  - Uitsplitsing van de passieve latencies

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

### BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	43.257.390	42.280.827
9146	46.481.477	44.519.442
9147	2.374.378	2.761.574
9148	269.608	533.994



**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen  
 Verkochte (te leveren) goederen  
 Gekochte (te ontvangen) deviezen  
 Verkochte (te leveren) deviezen

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN  
 VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE  
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE  
 PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknorte beschrijving**

De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor kaderleden en bedienden bij een Belgische Verzekeringsmaatschappij

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

De kosten worden deels gedragen door de onderneming en deels door de betrokken persoon.

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA  
 BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING  
 OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

Nihil

Boekjaar
0

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER  
 VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS  
REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET  
INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)**

Ondeelbare borgstelling  
Federale waarborg COVID-19

Boekjaar				
<table> <tr> <td data-bbox="1232 696 1340 761"></td> <td data-bbox="1340 696 1519 761">52.500.000</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1232 761 1340 826"></td> <td data-bbox="1340 761 1519 826">11.500.000</td> </tr> </table>		52.500.000		11.500.000
	52.500.000			
	11.500.000			

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	280/1	<b>93.061.520</b>	<b>93.061.520</b>
Deelnemingen	280	93.061.520	93.061.520
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen</b>	9291	<b>203.219.985</b>	<b>161.035.722</b>
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	203.219.985	161.035.722
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	<b>52.742.822</b>	<b>21.497.385</b>
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	52.742.822	21.497.385
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	3.197.705	2.657.691
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	632.595	572.708
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
<b>Vorderingen</b>	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
<b>Schulden</b>	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
<b>Schulden</b>	9352		
Op meer dan één jaar	9362		

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.15
-----	-----------------	--------------

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE  
MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Boekjaar
0

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	208.875
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	32.500
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	61.551
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**



Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.17
-----	-----------------	--------------

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Voor iedere categorie afgeleide financiële instrumenten die niet gewaardeerd zijn op basis van de reële waarde

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Intrest rate swap	Intresten	Dekking	49.500.000	0	1.353.371	0	2.085.716

**Financiële vaste activa geboekt tegen een hoger bedrag dan hun reële waarde**

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 6.18.1
-----	-----------------	--	----------------

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**Inlichtingen te verstrekken door elke vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	<b>109.150</b>
95071	
95072	
95073	2.805
9509	<b>22.000</b>
95091	
95092	61.986
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

## Waarderingsregels

### SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het K.B. van 30/01/2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

#### ACTIVA

##### I. Immateriële vaste activa

De aanschaffingen en de ingebrachte immateriële vaste activa worden geboekt op het actief van de balans tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde.

##### II. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun inbrengwaarde. De afschrijvingen op nieuwe investeringen worden in het jaar van aanschaf pro rata temporis geboekt.

-Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

A C T I V A	Methode		Basis		Afschrijvingspercentages	
	L (lineair)	D (degressief)	NG (niet geherwaardeerde)	G (geherwaardeerde)	Hoofdsom Min-Max	bijkomende kosten Min-Max
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen		D		NG	5	-
terreinverharding		D		NG	10	-
4. Installaties, machines en uitrusting		D		NG	20	-
5. Rollend materieel						
- personenwagens		L		NG	20	
- andere		D		NG	25	
6. Kantoor materiaal en meubilair		D		NG	20	
7. Andere materiële vaste activa						
Woningen		D		NG	5 - 20	

##### III. Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. Indien de geraamde waarde beneden de aanschaffingsprijs daalt, wordt volgens de raad van bestuur, die met omzichtigheid en goede trouw de minderwaarde vaststelt en deze een blijvend karakter vertoont, de waardevermindering geboekt.

##### IV. Voorraden

- Grondstoffen: waardering aan een gewogen gemiddelde prijs
- Hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode
- Gereed product: vervaardigingsprijs bevattende de grondstofprijs en de direct toewijsbare productiekosten (direct costing)

##### V. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen in EURO worden opgenomen tegen nominale waarde. De vorderingen in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de indicatieve koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief. Op deze vorderingen worden waardeverminderingen geboekt wanneer onzekerheid bestaat omtrent de inbaarheid van de vorderingen.

##### VI. Geldbeleggingen

Waardering: aanschaffingsprijs

##### 6. Liquide middelen

Waardering: nominaal

Vreemde valuta: indicatieve koers op balansdatum

#### PASSIVA

##### I. Kapitaalsubsidies

De kapitaalsubsidies worden gewaardeerd aan nominale waarde.

##### II. Voorzieningen voor risico's en kosten

De raad van bestuur die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van elk boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om ondermeer te dekken : de verlies- of kostenrisico's die voor de onderneming voortvloeien uit hangende geschillen en andere risico's indien nodig.

##### III. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

Die schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief.

##### IV. Overlopende rekeningen

Opbrengsten en kosten worden toegewezen op de periode waarop ze betrekking hebben.

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 6.20
-----	-----------------	--	--------------

## Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen

Sinds midden maart 2020 is de wereldwijde zuivelmarkt in de greep van de coronacrisis. Milcobel werd hierbij niet gespaard: waar de aanvoer van ledemelk bleef groeien, waren de afzetmogelijkheden voor poeder en mozzarella sterk verminderd. Bovendien kelderden de prijzen van alle verwerkte producten (poeder, room, boter en zelfs mozzarella). Wegens de hogere valorisatie van cheddar, werd de productie van mozzarella tijdelijk wat teruggeschroefd en produceerden we iets meer cheddar. De sluiting van horeca en food service wereldwijd zorgde voor een terugval van de omzet. Bovendien ondervonden we sterke problemen op de exportmarkt door het gebrek aan beschikbare containers (en de prijs die exponentieel steeg met een factor 3 of meer).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS TE HOUDEN OP DINSDAG 15 JUNI 2021.

Milcobel cvba is opgericht op 8 november 2004 bij akte verleden voor notaris Eric De Bie, met standplaats te Antwerpen-Ekeren. De oprichtingsakte werd bekendgemaakt in het Belgisch Staatsblad op 29 november 2004 onder referentienummer 20041129-0163605. De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te 9120 Kallo, Fabriekstraat 141. Zij is ingeschreven in het rechtspersonenregister te Gent afd. Dendermonde onder het nummer 0870.019.427.

Wij hebben de eer de jaarrekening betreffende het boekjaar 1 januari 2020 tot 31 december 2020 aan uw goedkeuring voor te leggen.

1. Een commentaar op de jaarrekening waarbij een getrouw overzicht wordt gegeven van de gang van zaken en de positie van de vennootschap: Immateriële en Materiële vaste activa

Tijdens het boekjaar werden voor € 4.666.729,31 investeringen uitgevoerd.

De afschrijvingen ten laste van het boekjaar bedragen € 3.034.437,24.

Kapitaal en reserves

Het eigen vermogen bedraagt € 82.291.409,26.

Overzicht van de activiteiten en de resultaten

De omzet in 2020 bedraagt € 532.036.130,26.

Dit alles leidt tot een bedrijfswinst van € 4.455.333,70. Na toerekening van de financiële resultaten alsook de belastingen en reserves, sluit het boekjaar af met een winst van € 3.663.970,02.

2. Resultaatverwerking:

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld de te bestemmen winst over te dragen naar het volgende boekjaar. Hierdoor sluit de balans af met een overgedragen winst van € 3.663.970,02.

3. Financiële instrumenten :

Voor een belangrijk gedeelte van de rentedragende schulden op korte termijn wordt gebruik gemaakt van intrestindexeringen teneinde renteschommelingen tegen te gaan.

Het merendeel van de rentedragende schulden op lange termijn worden aangegaan tegen een vaste rentevoet na een swaptransactie.

4. Sinds midden maart 2020 is de wereldwijde zuivelmarkt in de greep van de coronacrisis. Milcobel werd hierbij niet gespaard: waar de aanvoer van ledenmelk bleef groeien, waren de afzetmogelijkheden voor poeder en mozzarella sterk verminderd. Bovendien kelderden de prijzen van alle verwerkte producten (poeder, room, boter en zelfs mozzarella). Wegens de hogere valorisatie van cheddar, werd de productie van mozzarella tijdelijk wat teruggeschroefd en produceerden we iets meer cheddar. De sluiting van horeca en food service wereldwijd zorgde voor een terugval van de omzet. Bovendien ondervonden we sterke problemen op de exportmarkt door het gebrek aan beschikbare containers (en de prijs die exponentieel steeg met een factor 3 of meer).

5. De bestaande activiteiten in verband met onderzoek en ontwikkeling worden in de verschillende divisies verder gezet.

6. Wij verzoeken u kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

7. Informatieverstrekking en opleiding voor bestuurders

Binnen het nieuw aangepaste Huishoudelijk Reglement - en zoals goedgekeurd middels Buitengewone Algemene Vergadering op 16 maart 2016 - wordt specifiek voorgeschreven dat voor alle lagen van de bestuurlijke werking van Milcobel opleiding en vorming dienen voorzien te worden. De leden van de in juni nieuw verkozen Raad van Bestuur doorliepen specifieke interne vorming m.b.t. business-rapportering en kregen een extern opleidingsprogramma m.b.t. communicatietechnieken en personal branding. Nieuwe bestuurders volgen ook een 'bestuurdersleergang' bij het Nederlands Instituut voor Coöperatief Ondernemerschap.

8. Risico's en onzekerheden

Naast de algemene ondernemingsrisico's heeft de Milcobel groep te maken met specifieke risico's eigen aan een zuivelonderneming. Calamiteiten kunnen de oorzaak zijn van zware verstoring in de aanvoer van melk en het productieproces. Dit risico wordt beperkt door de invoering van een kwaliteitsborgsysteem (IKM).

Kallo, 15 maart 2021

Eeckhaut Betty  
Voorzitter

Van Laer Luc  
Bestuuder



**MILCOBEL CV**

**Verslag van de commissaris aan de algemene  
vergadering van aandeelhouders over de  
jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op  
31 december 2020**

28 april 2021

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE JAARREKENING VOOR HET  
BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020**

---

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Milcobel CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 13 opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de jaarrekening**

***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 313.425.264,11 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 3.663.970,02.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

#### ***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

#### ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

#### ***Andere vermeldingen***

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Gent, 28 april 2021

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

*Peter Opsomer*

Peter Opsomer  
Bedrijfsrevisor

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 10
-----	-----------------	------------

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 118 218 220

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	194,5	163,7	30,8
Deeltijds	1002	36	23,9	12,1
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	220,2	180,3	39,9
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	304.307	253.264	51.043
Deeltijds	1012	38.387	24.334	14.053
Totaal	1013	342.694	277.598	65.096
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	16.227.862	13.614.536	2.613.326
Deeltijds	1022	2.470.201	1.201.122	1.269.079
Totaal	1023	18.698.062	14.815.658	3.882.404
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	316.708	250.948	65.760

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	216,6	176,3	40,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	362.869	296.016	66.853
Personeelskosten	1023	17.137.448	13.880.668	3.256.780
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	326.464	264.423	62.041

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (VERVOLG)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	190	36	215,8
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	189	36	214,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	1		1
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	159	26	177,2
lager onderwijs	1200	1		1
secundair onderwijs	1201	119	22	134
hoger niet-universitair onderwijs	1202	25	3	27,4
universitair onderwijs	1203	14	1	14,8
Vrouwen	121	31	10	38,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	9	3	10,9
hoger niet-universitair onderwijs	1212	13	6	17,9
universitair onderwijs	1213	9	1	9,8
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	74	14	84,8
Arbeiders	132	116	22	131
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,4	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	872	
Kosten voor de vennootschap	152	33.987	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	15	2	16,4
210	14	2	15,4
211	1		1
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	19	8	24,3
310	19	8	24,3
311			
312			
313			
340	2	3	3,8
341			
342	3	2	4,6
343	14	3	15,9
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	144	5811	30
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	4.264	5812	173
Nettokosten voor de vennootschap	5803	166.830	5813	19.847
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	127.902	58131	11.014
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	54.410	58132	12.059
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	15.482	58133	3.226
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821	168	5831	46
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	7.013	5832	2.398
Nettokosten voor de vennootschap	5823	230.252	5833	87.769
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	



**MILCOBEL CV**

**Verslag van de commissaris aan de algemene  
vergadering van aandeelhouders over de  
jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op  
31 december 2020**

28 april 2021



**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE JAARREKENING VOOR HET  
BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020**

---

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Milcobel CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 13 opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de jaarrekening**

***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 313.425.264,11 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 3.663.970,02.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

#### ***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

#### ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

#### ***Andere vermeldingen***

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Gent, 28 april 2021

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

*Peter Opsomer*

Peter Opsomer  
Bedrijfsrevisor