

**INFORMATIENOTA OVER DE AANBIEDING VAN AANDELEN**

**DOOR FEBELCO CV VOOR EEN MAXIMUM VAN 4.999.988,10 EURO.**

Dit document is opgesteld door Febelco CV, coöperatieve vennootschap opgericht naar Belgisch recht, met zetel te 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1, met ondernemingsnummer 0458.780.306.

***DIT DOCUMENT IS GEEN PROSPECTUS EN WERD NIET GECONTROLEERD NOCH GOEDGEKEURD DOOR DE AUTORITEIT VOOR FINANCIËLE DIENSTEN EN MARKTEN.***

6 september 2022

***WAARSCHUWING: DE BELEGGER LOOPT HET RISICO ZIJN BELEGGING VOLLEDIG OF GEDEELTELIJK TE VERLIEZEN EN/OF HET VERWACHTE RENDEMENT NIET TE BEHALEN.***

***DE BELEGGINGSINSTRUMENTEN ZIJN NIET GENOTEERD: DE BELEGGER LOOPT HET RISICO GROTE PROBLEMEN TE ONDERVINDEN OM ZIJN POSITIE AAN EEN DERDE TE VERKOPEN INDIEN HIJ DAT ZOU WENSEN.***

## **Deel I - Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling en de aangeboden beleggingsinstrumenten, en die specifiek zijn voor de betrokken aanbieder**

### Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling

- Er is een structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandel, die 92,7% van de geconsolideerde omzet uitmaakt. Rekening houdende dat de bruto marge van Febelco CV onder druk staat, bestaat het risico dat de winst van het boekjaar van de groothandel zal dalen, indien de omzet niet toeneemt. Indien de daling van de winst van het boekjaar niet kan worden opgevangen door de andere vennootschappen binnen de Febelcogroep, zal de winst van het boekjaar en de rendabiliteit van Febelcogroep eveneens dalen.
- De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (128,5 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 50,4 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen.
- Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg.
- Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten beleveren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijks verlies van klanten.
- Febelco CV heeft voor een aanzienlijke waarde aan vorderingen op haar klanten. De mogelijkheid bestaat dat sommige klanten niet meer in staat zijn hun schulden te voldoen met als gevolg dat Febelco CV een gedeelte van haar klantenvorderingen niet meer kan innen. Op 31 december 2021 bedroeg het gecumuleerd bedrag aan geboekte dubieuze debiteuren voor de Febelcogroep 4,0 miljoen euro. Hiervoor heeft de Febelcogroep een gecumuleerde waardevermindering ten bedrage van 3,3 miljoen euro geboekt.
- Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandel die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.
- Het risico bestaat dat de rol (en dus ook de omzet) van de groothandelaar vermindert, door wijzigingen in de manier waarop producenten de distributie van hun producten organiseren. Zij lijken meer in te zetten op rechtstreekse verkoop aan farmacieën, waarbij ze voor de logistiek gebruik maken van pre-wholesalers.
- De kans bestaat dat verkopen via internet ten koste zullen gaan van verkopen door apothekers. De waarde van het aandeel is deels bepaald door de waarde van de fysieke apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiagroep. Een afname van verkopen via fysieke apotheken, zou de waarde van de apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.

### De voornaamste risico's specifiek voor de aangeboden effecten

- Risico's verbonden aan de waarde van de aangeboden coöperatieve aandelen  
De aangeboden effecten zijn aandelen in de vennootschap Febelco CV. De aandelen zijn niet genoteerd en zijn evenmin gekoppeld aan een referte-index. De aandelen bieden geen bescherming tegen inflatie of monetaire erosie. Er dient eveneens te worden opgemerkt dat de waarderingmethodologie van het aandeel gebaseerd is op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep, met wijzigingen (correcties in plus) op vlak van afgeschreven positieve consolidatieverschillen, Goodwill op apotheekvergunningen, het positief consolidatieverschil met betrekking tot Ets.A. Mauroy, de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van de drie stichtende leden van Febelco CV en de waardering van het eigen merk Febelcare. Deze correcties zijn niet aan de winstgevendheid gekoppeld. Dit kan tot een

belangrijk verschil leiden tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de reële waarde van de aandelen.

- Risico's verbonden aan de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent

In geval van ontbinding of vereffening van Febelco CV zullen de vennoten hun gestorte inbreng slechts recupereren na aanzuivering van het passief van de vennootschap en voor zover er nog een te verdelen saldo is. Doordat de bovenstaande correcties niet aan de winstgevendheid gekoppeld zijn, kan het verschil tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de reële waarde (rekening houdend met de druk op de winst van het boekjaar) leiden tot een terugbetalingsrisico. De mogelijkheid bestaat dat de waarde bij uittrekking lager ligt, dan de initiële waarde van de aandelen bij intrede. Er bestaat aldus een risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen.

- Risico's verbonden aan de overdrachtsbeperkingen

De aandelen van Febelco CV zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de vennoten met zich mee die nog strikter worden gedefinieerd in de statuten en het intern reglement van Febelco CV (o.a. het maximum aantal aandelen, bepaald op basis van omzet). De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker. De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

- Risico's verbonden aan de beperkingen op uittrekking van aandelen

Uitredingen zijn enkel mogelijk de eerste 6 maanden van het boekjaar, de vennootschap kan de verzoeken tot uittrekking weigeren of verminderen in wettelijke of statutair bepaalde gevallen en eventueel uitstellen. De uittrekkende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittrekking uitwerking heeft.

De uittrekking mag - onder meer - worden geweigerd indien zij de liquiditeit- en netto actief niet doorstaan. Artikel 6:115 WVV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WVV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate deze opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen. De raad van bestuur maakt voor beide artikelen een verslag op. De commissaris van Febelco CV kijkt dit verslag na.

De beperkingen zorgen ervoor dat de aandeelhouder – coöperant zijn aandeel niet zou kunnen verzilveren op het moment dat hij het wenst en/of aan de waarde die hij zou wensen en dus, mogelijks, zijn investering geheel of gedeeltelijk niet zou terugkrijgen, dan wel –doordat hij/zij mogelijks niet kan uitreden op het door hem/haar gewenste ogenblik-, mogelijks pas later, aan een lagere waarde kan uitreden.

- Risico's verbonden aan het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden

Het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden zoals bepaald in de statuten en het intern reglement van Febelco CV heeft het einde van het lidmaatschap tot gevolg. De vennoot heeft in dat geval recht op de uitkering van de waarde van zijn aandeel zoals bepaald werd door de jaarlijkse

algemene vergadering betreffende het boekjaar waarin het einde van het lidmaatschap rechtsgevolgen heeft. Het risico bestaat dat bij een uittrede van rechtswege de waarde van de aandelen bij uittreding lager is dan de waarde van de aandelen bij oorspronkelijke toetreding.

- Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de waarde van het aandeel

Op de algemene vergadering van Febelco CV van 16 mei 2022 werd ervoor gekozen geen dividenden uit te keren maar deze reserves toe te voegen aan de beschikbare reserves. Sinds het ontstaan van Febelco, heeft Febelco nooit een dividend uitgekeerd. Bij een negatieve evolutie van het resultaat van het boekjaar daalt de waarde van het aandeel en de aandeelhouder kan mogelijk niet volledig zijn investering recupereren. Febelco heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek (geen dividenden uitkeren) in de toekomst te wijzigen.

## **Deel II – Informatie over de uitgevende instelling en de aanbieder van de beleggingsinstrumenten**

### **A. Identiteit van de uitgevende instelling**

#### 1. Identiteit

De uitgevende instelling is de coöperatieve vennootschap “Febelco“, vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België) en RPR Gent, afdeling Dendermonde met ondernemingsnummer 0458.780.306, tel: +32 (3) 780 80 00 en LEI-nummer: 699400QRVYYFPYZ0TI12, e-mail [aandeelhouders@febelco.be](mailto:aandeelhouders@febelco.be), website <https://www.febelco.be> .

#### 2. Activiteiten

Met haar farmaceutische groothandelsactiviteit wil Febelco CV als partner van de apotheker en de farma industrie een zo breed mogelijk productgamma aanbieden en duurzame professionele ondersteuning geven. Het marktsegment van Febelco CV omvat Vlaanderen, het Brusselse gewest en een gedeelte van Wallonië. Het klantenbestand bestaat uit meer dan 3.000 apotheken die dagelijks tot driemaal toe bevoorrad worden.

Febelco CV heeft met het oog op diversificatie een aantal bijkomende activiteiten ondergebracht in de groep:

- Livlina NV: gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten
  - Sodiap BV: gespecialiseerd in het beheer van apotheken.
  - Axone Pharma SA: het vertegenwoordigen van de merken van hun farmaceutische industriepartners
- In totaliteit bestaat de Febelcogroep uit 42 vennootschappen, om een zekere risicospreiding in haar activa aan te brengen.

#### 3. Grote aandeelhouders

Rekening houdende met de beperking van het aantal aandelen per aandeelhouder, zijn er geen belangrijke of meerderheidsaandeelhouders van Febelco CV.

Elk aandeel geeft recht op één stem op de algemene vergadering. Nochtans mag het aantal door ieder geldig uitgebrachte stemmen voor iedere vennoot persoonlijk en als lasthebber niet hoger liggen dan 1/10 van het aantal op de algemene vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Febelcofonds CV houdt 12,6% van de aandelen in Febelco CV aan.

#### 4. Transacties met verbonden partijen

Met de verbonden partijen (dochterondernemingen) heeft Febelco onderstaande transacties verricht. Deze gebeurden aan marktconforme voorwaarden.

De enige transacties die plaatsvinden tussen Febelco CV en Febelcofonds CV zijn de inschrijving door Febelcofonds CV op – en uittreding uit aandelen van Febelco CV door Febelcofonds CV, deze hebben geen wezenlijk belang op Febelco CV.

Omzet: De ondernemingen binnen de Febelcogroep genereerden in 2021 een intercompany omzet van 97,6 miljoen euro. Het grootste gedeelte van deze omzet wordt vertegenwoordigd door verkopen van de groothandelaar-verdeler Febelco CV voor 33,3 miljoen euro. Livlina en Livlina transport vertegenwoordigen 29,2 miljoen euro. Axone Pharma SA vertegenwoordigt 21,3 miljoen euro. De Sodiapgroep neemt 13,8 miljoen euro voor haar rekening. Deze intercompany transacties betreffen het onderling verkopen van farmaceutische producten. Alle verkopen gebeuren aan marktconforme voorwaarden.

#### Andere bedrijfsopbrengsten

Binnen de Febelcogroep werd in 2021 4 miljoen euro voor dienstprestaties en kosten doorgefactureerd.

#### Intra-groepfinanciering (stand rekeningen-courant in debet)

Per einde boekjaar 2021 waren er binnen de groep onderlinge rekeningen-courant ten bedrage van 87,8 miljoen euro (debet-totaal). Deze rekening courant vorderingen bestaan voornamelijk uit i) Febelco CV (31,1 miljoen euro) ten opzichte van haar dochters, ii) Livlina en Livlina Transport (8,2 miljoen euro), iii) Axone Pharma SA (10,4 miljoen euro), iv) Sodiap BV (9,0 miljoen euro) op haar dochters en v) de Sodiap dochters (28,0 miljoen euro) ten opzichte van Sodiap BV.

#### 5. Bestuur

Naam	Adres	Functie	Huidig mandaat
Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Rue du Commerce 1 bus 43, 6000 Charleroi	Gedelegeerd bestuurder	10/2020 - AV 2026
Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank	Gitsbergstraat 88b, 8830 Hooglede	Bestuurder, Voorzitter	AV 2022 – AV 2028
Debruyne Klaas	Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge	Bestuurder	AV 2018 – AV 2024
De Ridder Michel	Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas	Bestuurder	AV 2018 – AV 2024
Lamoot Johan	Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge	Bestuurder	AV 2020 – AV 2026
Meuwissen Nicolas	Peperblook 15, 3600 Genk	Bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Van Nueten Eric	Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen	bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Vermeylen Kathleen	Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen	Bestuurder	AV 2021 – AV 2027

Walcarius Hannelore	Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Quevaucamps	Bestuurder	AV 2018 – AV 2024
---------------------	--	------------	-------------------

Op datum van de informatienota zijn er 9 bestuurders van Febelco CV:

Aristo BV is verkozen tot voorzitter van de raad van bestuur en Alexo BV tot gedelegeerd bestuurder.

Het directiecomité bestaat uit volgende personen:

Alexo BV, vast vertegenwoordigd door Olivier Delaere, voorzitter; Aristo BV, vast vertegenwoordigd door Frank Coene; Bruno Mortier BV, vast vertegenwoordigd door Bruno Mortier; Pacime BV, vast vertegenwoordigd door Cindy Peeters; Godephar BV, vast vertegenwoordigd door Tom Goderis; Suply Ruben; KPLH BV, vast vertegenwoordigd door Koenraad De Meu.

#### 6. Bezoldigingen bestuur

In 2021 werd aan de leden van de raad van bestuur een bestuurdersvergoeding toegekend van 114.018 euro. Er is geen directievergoeding voorzien voor het zetelen in het directiecomité. De bedragen die werden betaald aan de raad van bestuur zijn vergoedingen ter dekking van de onkosten van de bestuursleden. (Vervanging in de apotheek voorzien tijdens de raden van bestuur, verplaatsingsvergoedingen en alle andere onkosten.) Er zijn geen opzijgezette of toegerekende bedragen voor de betaling van pensioenen of soortgelijke uitkeringen.

De leden van de raad van bestuur, die een operationele taak vervullen binnen Febelco groep, ontvingen gezamenlijk in hun functie van CEO, CFO of QA verantwoordelijke een vergoeding van 793.011 euro in 2021.

Aan de commissaris wordt een jaarlijkse vergoeding toegekend van 80.750,00 euro (i.e. 73.250,00 euro voor de jaarrekeningen en 7.500,00 euro voor de consolidatie).

#### 7. Geen veroordelingen bedoeld door artikel 20 van de wet van 25 april 2014

In de voorbije vijf jaren heeft geen lid van de raad van bestuur of directiecomité:

- Een veroordeling opgelopen in verband met fraudemisdrijven;
- Een leidinggevende functie gehad in de vorm van een senior-manager of als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van welke vennootschap dan ook op het ogenblik van of voor een faillissement, surséance of liquidatie;
- Onderworpen geweest aan een officieel en openbaar geuite beschuldigingen en/of opgelegde sancties door wettelijke of toezichthoudende autoriteiten (met inbegrip van erkende beroepsorganisaties) of door een rechtbank onbekwaam verklaard om te handelen als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van een uitgevende instelling of in het kader van het beheer of de uitoefening van de activiteiten van een uitgevende instelling.

Er bestaan geen familiale banden tussen de leden van de raad van bestuur, noch tussen de leden van het directiecomité, noch onderling tussen de leden van de raad van bestuur en de leden van het directiecomité.

Er zijn bij weten van Febelco CV geen grote aandeelhouders, bestuurders, leden van het directiecomité noch verbonden partijen die enige veroordeling kregen als bedoeld in artikel 20 van de wet van 25 april 2014 op het statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen.

#### 8. Potentiële belangenconflicten

Sommige leden van de raad van bestuur en het directiecomité van Febelco CV zijn tevens lid van de raad van bestuur van Febelcofondsvan CV en/of een of meer dochtervennootschappen van Febelco CV.

Met uitzondering van bovenstaande zijn er geen potentiële belangenconflicten tussen de plichten van de leden van de raad van bestuur en van het directiecomité jegens Febelco CV en hun eigen belangen of andere verplichtingen die zij dienen na te komen.

Hoewel bestuursleden een eigen apotheek kunnen hebben die klant is bij de groothandel wordt de commerciële politiek (bv kortingen) volledig onafhankelijk bekeken en niet op niveau van de raad van bestuur in detail uitgewerkt (vergelijkbare klanten krijgen vergelijkbare voorwaarden).

De leden van de raad van bestuur en van het directiecomité hebben geen bijkomende beperkingen ten aanzien van de vervreemding binnen een bepaalde periode van de in hun bezit zijnde effecten van Febelco CV.

## 9. Commissaris

Tijdens de algemene vergadering van 16 mei 2022 werd Moore Audit BV (0453.925.059) met zetel te Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, vertegenwoordigd door Dhr. Koen Van Eupen en Dhr. Pieterjan Boeykens herbenoemd als commissaris voor een periode van 3 jaar.

## B. Financiële informatie over de uitgevende instelling

### 1. Jaarrekeningen

De jaarrekeningen van boekjaren 2020 en 2021 zijn opgenomen als bijlagen. De jaarrekeningen betreffende de boekjaren 2020 en 2021 zijn geauditeerd door de commissaris.

### 2. Verklaring inzake werkkapitaal zonder voorbehoud:

Naar het oordeel van Febelco CV is haar werkkapitaal toereikend, om in de komende twaalf maanden aan haar bestaande werkkapitaalbehoeften te voldoen. De opbrengst van de aanbidding is niet in de berekening opgenomen.

### 3. Eigen vermogen en schuldenlast

Het eigen vermogen en de schuldenlast op 30 juni 2022 wordt hieronder weergegeven. De cijfers op 30 juni 2022 zijn niet geauditeerd en in miljoen euro's.

### Overzicht van de kapitalisatie

in miljoen euro's		30/06/2022
<b>Totaal kortlopende schulden (inclusief kortlopend deel van langlopende schulden)</b>		<b>214,9</b>
gegarandeerd		-
gedekt		33,4
niet-gegarandeerd/ongedekt		181,5
<b>Totaal Langlopende schulden (exclusief kortlopend deel van langlopende schulden)</b>		<b>38,1</b>
gegarandeerd		-
gedekt		38,1
niet-gegarandeerd/ongedekt		-
<b>Eigen vermogen</b>		<b>116,5</b>
Inbreng		78,6
geconsolideerde reserves		37,8
kapitaalsubsidies		0,1
<b>Totaal</b>		<b>369,4</b>

In de eerste helft van 2022 daalde het eigen vermogen, abstractie maken van het resultaat van het huidig boekjaar, naar aanleiding van de uitbetaling van uittredingen van aandeelhouders. Over gans 2022 zal het eigen vermogen hierdoor dalen met 16,8 miljoen euro (De uitbetalingen zullen ook nog na 30/06/2022 verder lopen).

Na de algemene vergadering van 2023 zullen ingevolge uittredingen die zijn geregistreerd in 2022 in totaal minimaal 80.468 aandelen worden uitbetaald. De waarde hiervan ligt uiteraard nog niet vast, maar aan de huidige waarde van het aandeel, zou het eigen vermogen dalen met 13 miljoen euro.

De Febelcogroep maakt voor haar korte termijn financiering gebruik van een factorovereenkomst met een totale capaciteit van maximaal 100 miljoen euro. Deze factorovereenkomst is gedekt door een cessie op de bestaande en toekomstige vorderingen. De schulden op lange termijn zijn gedekt door i) een hypotheek (25.000 euro) en ii) volmacht tot het vestigen van een hypotheek (46,5 miljoen euro) op de onroerende goederen. Hierdoor zijn alle financiële schulden, zowel op Korte termijn als Lange termijn gedekt met bovenstaande zekerheden.



### Overzicht van de schuldenlast

	in miljoen euro's	30/06/2022
A	Kasmiddelen	-
B	Kasequivalenten	5,7
C	Overige kortlopende financiële activa	1,1
<b>D</b>	<b>Liquiditeit (A+B+C)</b>	<b>6,8</b>
E	Kortlopende financiële schulden (inclusief schuldinstrumenten, maar exclusief kortlopend deel van langlopende schulden)	32,0
F	Kortlopend deel van langlopende financiële schulden	1,4
<b>G</b>	<b>Kortlopende financiële schuldenlast (E+F)</b>	<b>33,4</b>
<b>H</b>	<b>Netto kortlopende financiële schuldenlast (G -/- D)</b>	<b>26,5</b>
I	Langlopende financiële schulden (exclusief kortlopend deel en schuldinstrumenten)	38,1
J	Schuldinstrumenten	-
K	Langlopende handels- en overige schulden	-
<b>L</b>	<b>Langlopende financiële schuldenlast (I+J+K)</b>	<b>38,1</b>
<b>M</b>	<b>Totale financiële schuldenlast (H+L)</b>	<b>64,6</b>

Tussen 31/12/2021 en 30/06/2022 bedroeg de maximale benutting van de factorlijn 83,3 miljoen euro. Deze fluctuatie heeft te maken met het ritme van betalen van leveranciersschulden en innen van klantenvorderingen wat een zeer scherp maar stabiel zaagpatroon doorheen het jaar vertoont. Sinds 30 juni 2022 vonden er geen belangrijke wijzingen meer plaats.

Sinds december 2020 bestaat de Lange termijn schuldpositie uit de financiering van de nieuwe vestiging van Livlina in Tessenderlo via een onroerende financiële leasing (recht van opstal).

Naast bovenstaande financiële schulden, heeft Febelco eveneens nog indirecte en voorwaardelijke schulden op 30 juni 2022. Deze schulden bestaan voornamelijk uit lopende huurcontracten met betrekking tot bedrijfswagens (4,0 miljoen euro), lopende huurovereenkomst met betrekking tot gebouwen (0,7 miljoen euro), pensioenverlichtingen (0,1 miljoen euro).

#### 4. Wijzigingen van betekenis na einde van het boekjaar

Sinds het einde van het laatste boekjaar, zijn er tot en met 30 juni 2022 74.210 aandelen uitgetreden. Behoudens deze transacties heeft er zich geen wijziging van betekenis voorgedaan in de financiële of handelspositie na het einde van het laatste boekjaar waarop de jaarrekening van 2021 betrekking heeft.

### Deel III. Informatie over de aanbieding van beleggingsinstrumenten

#### A. Beschrijving van de aanbieding

1. Maximumbedrag waarvoor de aanbidding wordt verricht

Er kan maximaal voor 4.999.988,10 euro worden ingetekend. Dit zouden 30.790 nieuwe aandelen zijn, met een waarde per aandeel van 162,39 euro.

2. Voorwaarden van de aanbidding

2.1 Maximum aantal aandelen

Het maximumaantal aandelen dat elke aandeelhouder kan aanhouden wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, dit hangt af van de hoedanigheid:

2.1.1 Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap

1 Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer bedraagt EUR 138.000 (exclusief BTW). Het referentiekader is het aankoopcijfer bij Febelco CV van de betrokken apotheek tijdens het vorige boekjaar. Het minimale aankoopcijfer geldt ongeacht het aantal Aandeelhouders-Apothekers of Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen en, in voorkomend geval, Aandeelhouders-Uitbaters en Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen dat betrokken is bij de uitbating van een welbepaalde apotheek. Indien het minimale jaarlijkse aankoopcijfer niet wordt gehaald, dan worden de betrokken Aandeelhouders-Apothekers en Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die zij in die hoedanigheid aanhouden, voor de Aandeelhouders-Apothekers in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde “conversieaandelen Sodiap”.

2 Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden, wordt bepaald in functie van het aankoopcijfer van de betrokken apotheek bij Febelco CV (exclusief BTW), volgens de volgende formule:

$$\frac{\text{aankoopcijfer van de betrokken apotheek bij Febelco CV}}{363}$$

Indien meerdere personen als hoofdactiviteit één of meerdere dezelfde apotheken uitbaten, dan kunnen zij, verspreid over Febelco CV en, in voorkomend geval, Febelcofonds CV, in de hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap en, in voorkomend geval, Aandeelhouder-Uitbater en Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, gezamenlijk niet meer aandelen aanhouden dan waarop het aankoopcijfer van de betrokken apotheek of apotheken recht geeft.

Na het einde van het boekjaar en vóór 30 juni (van boekjaar X+1) controleert de raad van bestuur of al dan niet te veel aandelen worden aangehouden in functie van de aankoopcijfers (tijdens boekjaar X).

Hierbij wordt voor de Aandeelhouders-Apothekers, in een eerste instantie, geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde “conversieaandelen” van die Aandeelhouders-Apothekers. In een tweede instantie wordt een bijkomend aantal aandelen als te veel aangemerkt, dat wordt berekend als volgt:

$$\frac{\text{\# aandelen te veel in eerste instantie}}{(\text{totaal\# aandelen} - \text{\# conversieaandelen})} * (\text{\# conversieaandelen} - \text{\# conversieaandelen Sodiap})$$

Indien een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, dan wordt hij of zij geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden. Indien het een groep aandeelhouders betreft, dan komt de raad van bestuur van Febelco CV en, in voorkomend geval, die van Febelcofonds CV met de betrokken aandeelhouders overeen hoe het aantal aandelen waarmee wordt uitgetreden, wordt verdeeld. Indien geen akkoord kan worden gevonden, dan gebeurt de verdeling in verhouding tot het respectieve aandelenbezit.

#### 2.1.2 Aandeelhouder-Bestuurder

Een Aandeelhouder-Bestuurder kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- (i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1, en
- (ii) 3.500 aandelen.

#### 2.1.3 Aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid

Een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- (i) het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 2.1.1, en
- (ii) 3.500 aandelen.

#### 2.1.4 Aandelenuitgifte

Het maximumaantal aandelen waarop een Aandeelhouder-Apotheker, Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, Aandeelhouder-Bestuurder of een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in die hoedanigheid kan inschrijven bij een aandelenuitgifte, is gelijk aan het verschil tussen het door hem of haar maximaal aan te houden aandelen zoals uiteengezet onder paragrafen 2.1.1 tot en met 2.1.3 en het aantal aandelen dat hij of zij reeds aanhoudt. Wat de Aandeelhouders-Uitbaters betreft, wordt dit aantal verhoogd met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zagezegde "conversieaandelen" van die Aandeelhouders-Uitbaters.

Wanneer het maximumbedrag van de gehele aanbieding (4.999.988,10 euro) op het einde van de uitgifteperiode zou zijn overschreden, wordt de vorming van iedere vennoot verder beperkt als volgt:

$$\frac{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van de vennoot} \times 30.790}{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van alle vennoten}}$$

Daarbij wordt steeds naar beneden afgerond, naar het gehele getal.

De intekening is evenwel onderworpen aan de goedkeuring door de raad van bestuur. De raad van bestuur zal met een meerderheid van drie/vierde van de stemmen van de aanwezige leden beslissen over de ingediende aanvraag tot lidmaatschap en dit binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek. De raad van bestuur mag evenwel de toetreding van vennoten niet uit speculatieve overwegingen weigeren tenzij de vennoten niet voldoen aan de algemene toetredingsvoorwaarden.

Zowel bij overschrijding van het maximumbedrag van de aanbieding, als bij weigering van de vennoot door de raad van bestuur zal het teveel gestorte saldo worden terugbetaald, binnen de maand na

beslissing raad van bestuur tot goedkeuring van de aandeelhouders. Zoals hierboven aangehaald, vindt die beslissing van de raad van bestuur binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek plaats.

## 2.2 Toelatingsvoorwaarden.

De volgende voorwaarden moeten cumulatief vervuld zijn om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden:

- de kandidaat moet aan de hierna vermelde voorwaarden van minstens één van de volgende hoedanigheden voldoen:

- Eerste hoedanigheid (“Aandeelhouder-Apotheker”): een natuurlijk persoon die,
  - houder is van een diploma van apotheker, en
  - die als hoofdactiviteit een apotheek uitbaat in België (indien dit als hoofdactiviteit uitbaten van een apotheek in België gebeurt via een vennootschap, dan dient die natuurlijke persoon tevens, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit een apotheek uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom aan te houden), en
  - de apotheek een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behaalt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
- Tweede hoedanigheid (“Aandeelhouder-Apotheekvennootschap”): een vennootschap die,
  - als hoofdactiviteit een apotheek uitbaat in België, en
  - waarvan minstens de helft van de aandelen, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom wordt aangehouden door een of meerdere natuurlijke personen die voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, en
  - de apotheek een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behaalt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, en
  - wanneer zij aan algemene vergaderingen deelneemt, steeds wordt vertegenwoordigd overeenkomstig artikel 28, §2.
- Derde hoedanigheid (“Aandeelhouder-Bestuurder”): een natuurlijk persoon die lid is van de raad van bestuur en/of het directiecomité van de vennootschap, hetzij in eigen naam hetzij als vaste vertegenwoordiger van een rechtspersoon.
- Vierde hoedanigheid: in het algemeen, elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtengoed onderschrijft en die de raad van bestuur met unanimité aanvaardt.

- de kandidaat moet minstens tien (10) nieuwe of bestaande aandelen verwerven.

Door hun toetreding aanvaarden de kandidaten de statuten en de interne reglementen van de vennootschap.

## 2.3 Toelatingsprocedure

Artikel 13 van de statuten van Febelco CV beschrijft de toelatingsprocedure

Om toegelaten te worden als aandeelhouder moet de persoon die voldoet aan de voorwaarden bepaald in of krachtens artikel 12 de goedkeuring van de raad van bestuur bekomen.

Daartoe moet de kandidaat een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van zijn of haar naam, voornamen, beroep en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer, alsmede van het aantal nieuwe of bestaande aandelen die hij of zij wil verwerven.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan de voorlegging van de nodige stukken en bewijzen ter staving vragen alvorens de toetreding te aanvaarden.

De raad van bestuur kan het verzoek enkel weigeren indien de kandidaat niet aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 voldoet of indien de kandidaat handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn, mits motivering.

De raad van bestuur mag de toetreding niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

In geval van weigering deelt de raad van bestuur de objectieve redenen van de weigering mee aan de kandidaat die daarom verzoekt.

3. Totaalprijs van de aangeboden aandelen

De prijs per aandeel is 162,39 euro.

4. Tijdsschema van de aanbieding

Er kan ingeschreven worden tussen 6 september 2022 en 30 september 2022.

5. Kosten ten laste van de belegger

Er zijn geen instap- of uitstapkosten gekoppeld aan de aandelenvorming.

**B. Redenen voor de aanbieding**

Door natuurlijke uittreding (stopzetten apotheekactiviteit) als ook door sporadische uittredingen daalde het eigen vermogen in 2021 met ongeveer 16,8 miljoen euro. In 2022 zal het eigen vermogen, in gevolge uittredingen, eveneens dalen met 16,8 miljoen euro. Deze uitgifte kadert in het opvangen van deze uittredingen. Febelco CV doet deze aandelenuitgifte in tweede instantie om ook nieuwe coöperanten de kans te geven in te treden in het kapitaal en om zo de vennotenbasis zo breed mogelijk te krijgen. Febelco beschouwt dit als één van haar coöperatieve opdrachten. De geraamde netto opbrengst uit de aanbieding bedraagt maximaal ongeveer 4.990.000,00 euro. Het bedrag van de aanbieding is niet toereikend om de uittredingen op te vangen. Het verschil tussen de maximale netto opbrengsten van de aanbieding en de uitkering voor uittredingen in 2022 zal worden opgevangen door het bestaande werkkapitaal, door een combinatie van lagere vorderingen en hogere niet rentedragende schulden.

**Deel IV. Informatie over de aangeboden beleggingsinstrumenten.**

A. **Kenmerken van de aangeboden beleggingsinstrumenten**

1. Aard en categorie

De aandelen van het aanbod zijn coöperatieve aandelen op naam.

2. Munt, benaming en waarde

De aanbieding van de aandelen in Febelco CV, zonder nominale waarde, gebeurt in euro.

Op de algemene vergadering d.d. 16 mei 2022 werd de waarde van een aandeel in Febelco CV vastgelegd op 162,39 euro.

### 3. Vervaldatum en terugbetalingsmodaliteiten

Er is geen vervaldatum vastgelegd, Febelco CV is opgericht voor onbepaalde duur.

Aandeelhouders hebben het recht uit te treden volgens de in artikel 14 van de statuten bepaalde modaliteiten. Deze houden onder meer in dat

aandeelhouders slechts tot uittreding kunnen verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar. De uittreding kan in bepaalde gevallen geweigerd of verminderd worden.

De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat (zie Deel I, p.3), zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de betaalde vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.

De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.

### 4. Rang van de beleggingsinstrumenten in de kapitaalstructuur van de uitgevende instelling bij insolventie

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo. In geval van insolventie, wordt na aanzuivering van alle schulden van Febelco CV, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen, het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten.

### 5. Beperking van de vrije overdracht van de aandelen

Conform artikel 11 van de statuten van Febelco CV zijn de aandelen niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker. De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(m)en als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

#### 6. Dividendbeleid

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Een dividend is niet gegarandeerd, alsook kan de algemene vergadering beslissen om geen dividend uit te keren, dan wel een lager dividendpercentage te bepalen.

In het verleden werd door de raad van bestuur van Febelco CV steeds voorgesteld om geen dividend uit te keren.

Een dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen), wat op heden 6% bedraagt van de nominale waarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing. Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

#### 7. Datums waarop een dividend wordt uitgekeerd

Tot op heden heeft Febelco CV ervoor geopteerd géén dividenden uit te keren. Mocht zij dat toch doen, zou dit normaliter plaatsvinden na de beslissing van de gewone algemene vergadering die beslist over het voorgaande boekjaar. De gewone algemene vergadering vindt statutair plaats op de derde maandag van de maand mei. Valt dit op een wettelijke feestdag, dan wordt ze verschoven naar de eerstvolgende werkdag.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

#### 8. ISIN-code

De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

De ISIN-code van aandelen van Febelco CV is BE6329596553.

### **Deel V. Alle andere belangrijke informatie die mondeling of schriftelijk aan één of meer beleggers wordt gericht**

- Jaarrekeningen voor de boekjaren 2021 en 2020: opgenomen als bijlage van deze informatienota.
- Aanschrijving en inschrijvingsformulier: opgenomen als bijlage van deze informatienota
- Statuten van Febelco CV: opgenomen als bijlage van deze informatienota
- Intern reglement van de algemene vergadering: opgenomen als bijlage van deze informatienota
- Diagram consolidatiekring Febelcogroep : opgenomen als bijlage van deze informatienota

**Bijlagen:**

Bijlage 1: Geconsolideerde jaarrekening Febelco CV 2021 en geconsolideerde jaarrekening Febelco CV 2020

Bijlage 2: Aanschrijving en inschrijvingsformulier

Bijlage 3: De statuten van Febelco CV

Bijlage 4: Het intern reglement van Febelco CV

Bijlage 5: Diagram consolidatiekring Febelcogroep



**Bijlage 1: Geconsolideerde jaarrekening Febelco CV 2021 en geconsolideerde jaarrekening Febelco CV 2020**

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM <sup>1 2</sup> :

Febelco

Rechtsvorm<sup>3</sup>: Coöperatieve vennootschap

Adres: Eigenlostraat

Nr.: 1

Postnummer: 9100

Gemeente: Sint-Niklaas

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres<sup>4</sup> :E-mailadres<sup>4</sup>:Ondernemingsnummer **0458.780.306**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** <sup>5</sup>Voorgelegd aan de algemene vergadering van **16/05/2022**met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2021** tot **31/12/2021**Vorig boekjaar van **1/01/2020** tot **31/12/2020**De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet <sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening:

**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (artikel 3:26, § 2, 4<sup>a</sup>) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **42** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.2, 5.16, 5.18, 6, 7, 8, 9Handtekening  
(naam en hoedanigheid)Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

- 1 Schrappen wat niet van toepassing is.
- 2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
- 3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.
- 4 Facultatieve vermelding.
- 5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**Bijnens Joseph Beroep : Apotheker**

Brelaarschansweg 34, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur

**Van Nueten Eric Beroep : Apotheker**

Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen, België

Mandaat: Bestuurder

**Coene Frank Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Gitsbergstraat 88b, 8830 Hooglede, België

Mandaat: Bestuurder

**Debruyne Klaas Beroep : Apotheker**

Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge, België

Mandaat: Bestuurder

**De Ridder Michel Beroep : Apotheker**

Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas, België

Mandaat: Bestuurder

**Lamoot Johan Beroep : Apotheker**

Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge, België

Mandaat: Bestuurder

**Vermeylen Kathleen Beroep : Apotheker**

Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen, België

Mandaat: Bestuurder

**Walcarius Hannelore Beroep : Apotheker**

Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Quevaucamps, België

Mandaat: Bestuurder

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Alexo BV 0870.896.286**

Rue du Commerce 1, bus 43, 6000 Charleroi, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder

Vertegenwoordigd door:

1. Delaere Olivier

Rue du Commerce 1, bus 43, 6000 Charleroi, België

CEO

**Moore Audit BV 0453.925.059**

Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, België

Lidmaatschapsnummer: B00212

Mandaat: Commissaris

Vertegenwoordigd door:

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapsnummer : A02275

Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, België

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING<sup>5</sup>**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	5.7	20		
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	<u>140.211.924,31</u>	<u>146.819.820,81</u>
Immateriële vaste activa .....	5.8	21	1.068.111,39	2.985.793,84
Positieve consolidatieverschillen .....	5.12	9920	6.753.267,84	6.925.536,87
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.9	22/27	132.107.585,07	136.428.504,66
Terreinen en gebouwen .....		22	64.970.176,86	68.137.845,31
Installaties, machines en uitrusting .....		23	14.192.114,40	15.653.139,30
Meubilair en rollend materieel .....		24	2.106.127,91	2.341.303,71
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	50.821.027,73	50.130.993,02
Overige materiële vaste activa .....		26	18.138,17	21.771,32
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27		143.452,00
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.1 - 5.4/5.10	28	282.960,01	479.985,44
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast .....	5.10	9921	169.484,31	168.170,32
Deelnemingen .....		99211	169.484,31	168.170,32
Vorderingen .....		99212		
Andere financiële vaste activa .....	5.10	284/8	113.475,70	311.815,12
Aandelen .....		284	59.826,13	261.187,39
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	53.649,57	50.627,73

<sup>5</sup> Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....	29/58	<u>283.406.932,73</u>	<u>290.477.499,26</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....	29	7.287.155,43	7.108.367,29
Handelsvorderingen .....	290	4.911.745,40	5.677.819,91
Overige vorderingen .....	291	97.304,89	92.614,37
Actieve belastingslatenties .....	292	2.278.105,14	1.337.933,01
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....	3	119.393.104,75	118.980.975,85
Vorraden .....	30/36	119.393.104,75	118.980.975,85
Grond- en hulpstoffen .....	30/31	44.122,16	44.122,16
Goederen in bewerking .....	32		
Gereed product .....	33		
Handelsgoederen .....	34	119.348.982,59	118.936.853,69
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....	35		
Vooruitbetalingen .....	36		
Bestellingen in uitvoering .....	37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....	40/41	151.948.157,53	152.845.022,66
Handelsvorderingen .....	40	147.942.981,28	149.973.321,23
Overige vorderingen .....	41	4.005.176,25	2.871.701,43
<b>Geldbeleggingen</b> .....	50/53	1.146.482,91	1.290.188,11
Eigen aandelen .....	50		
Overige beleggingen .....	51/53	1.146.482,91	1.290.188,11
<b>Liquide middelen</b> .....	54/58	1.299.825,90	8.423.652,62
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	490/1	2.332.206,21	1.829.292,73
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....	20/58	<u>423.618.857,04</u>	<u>437.297.320,07</u>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	<u>128.507.090,50</u>	<u>128.476.780,06</u>
<b>Inbreng</b> <sup>6</sup> .....		10/11	83.530.348,66	82.478.907,36
Kapitaal .....		10	83.530.348,66	82.478.907,36
Geplaatst kapitaal .....		100	83.530.348,66	82.478.907,36
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101		
Buiten kapitaal .....		11		
Uitgiftepremies .....		1100/10		
Andere .....		1109/19		
Beschikbaar .....		110		
Onbeschikbaar .....		111		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12		
<b>Geconsolideerde reserves</b> .....	(+)/(-) 5.11	9910	44.895.667,71	45.909.514,49
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9911		
<b>Toerekening positieve consolidatieverschillen</b> .....		99201		
<b>Omrekeningsverschillen</b> .....	(+)/(-)	9912		
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	81.074,13	88.358,21
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>				
<b>Belangen van derden</b> .....		9913	1.304,98	1.446,06
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b> .....				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	<u>5.537.487,82</u>	<u>4.930.913,88</u>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	35.750,64	96.462,03
Belastingen .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Milieuverplichtingen .....		163		
Overige risico's en kosten .....		164/5	5.501.737,18	4.834.451,85
<b>Uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b> .....	5.6	168	1.028.285,06	838.567,43

<sup>6</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	<u>288.544.688,68</u>	<u>303.049.612,64</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.13	17	38.385.158,03	41.093.093,22
Financiële schulden .....		170/4	38.385.158,03	41.093.093,22
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	38.385.158,03	41.091.981,97
Kredietinstellingen .....		173		1.111,25
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	5.13	42/48	247.008.511,45	259.084.452,09
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	2.912.360,73	5.393.793,66
Financiële schulden .....		43	52.289.131,23	40.179.060,34
Kredietinstellingen .....		430/8	52.289.131,23	40.179.060,34
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	153.161.128,37	165.396.580,69
Leveranciers .....		440/4	153.161.128,37	165.396.580,69
Te betalen wissels .....		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	10.421,64	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	13.214.102,56	22.524.366,82
Belastingen .....		450/3	2.751.852,87	11.996.609,08
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	10.462.249,69	10.527.757,74
Overige schulden .....		47/48	25.421.366,92	25.590.650,58
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	3.151.019,20	2.872.067,33
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	423.618.857,04	437.297.320,07



**GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING** (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)<sup>7</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	1.726.442.273,78	1.669.420.334,04
Omzet .....	5.14	70	1.717.386.336,21	1.662.253.712,30
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa .....		72		
Andere bedrijfsopbrengsten .....		74	6.145.380,16	6.746.947,99
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	5.14	76A	2.910.557,41	419.673,75
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	1.712.497.435,52	1.655.926.869,21
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	1.581.031.897,71	1.536.653.585,18
Aankopen .....		600/8	1.581.993.220,64	1.539.432.282,32
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	-961.322,93	-2.778.697,14
Diensten en diverse goederen .....		61	46.591.379,08	41.547.693,16
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	5.14	62	64.846.949,00	62.788.743,48
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	15.416.197,88	9.789.467,55
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	882.353,31	1.065.283,87
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)		635/8	570.423,94	35.621,75
Andere bedrijfskosten .....		640/8	1.343.562,48	1.430.701,32
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9960	1.790.352,58	2.088.237,20
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	5.14	66A	24.319,54	527.535,70
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	13.944.838,26	13.493.464,83

<sup>7</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	3.389.246,37	3.159.352,84
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	3.389.246,37	3.159.352,84
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	.	
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	730.339,12	858.916,44
Andere financiële opbrengsten .....		752/9	2.658.907,25	2.300.436,40
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	5.14	76B		
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	5.729.039,23	6.620.042,11
Recurrente financiële kosten .....		65	5.729.039,23	6.620.042,11
Kosten van schulden .....		650	1.064.755,82	972.581,28
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	4.664.283,41	5.647.460,83
Niet-recurrente financiële kosten .....	5.14	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....(+)/(-)		9903	11.605.045,40	10.032.775,56
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b> .....		780	38.170,50	146.363,06
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b> .....		680	223.643,60	
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	3.496.364,72	3.623.680,17
Belastingen .....	5.14	670/3	4.642.670,79	3.623.680,17
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	1.146.306,07	
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	7.923.207,58	6.555.458,45
<b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b> ..... (+)/(-)		9975	1.313,99	64.378,19
Winstresultaten..... (+)		99751	1.313,99	64.378,19
Verliesresultaten..... (-)		99752		
<b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b> .... (+)/(-)		9976	7.924.521,57	6.619.836,64
Aandeel van derden in het resultaat .....		99761	-141,08	174,97
Aandeel van de groep in het resultaat.....		99762	7.924.662,65	6.619.661,67

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Febelfarma</b> Coöperatieve vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0479.127.936	I	99,90	0,00
<b>Livlina</b> Naamloze vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0448.553.239	I	100,00	0,00
<b>Axone Pharma</b> Société Anonyme Boulevard De France 9A 1420 Braine-l'Alleud België 0830.551.216	I	100,00	0,00
<b>Medipim</b> Coöperatieve vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0545.879.079	V1	37,50	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3<sup>e</sup> van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/EN1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Livlina Transport</b> Besloten vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0898.659.072	I	100,00	0,00
<b>AP Solutions</b> Besloten vennootschap Rue de l'Industrie 20 1400 Nivelles België 0716.802.977 De gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt:	E*	40,00	40,00
<b>Sodiap</b> Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0405.366.364	I	100,00	0,00
<b>Findiap</b> Besloten vennootschap Wervikstraat 21, bus A 8980 Zonnebeke België 0426.519.787	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/EN1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Pharmacie des Blommes</b> Besloten vennootschap Chaussée du Risquons-Tout 367 7700 Moeskroen België 0448.677.953	I	100,00	0,00
<b>Gandafar</b> Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0434.323.141	I	100,00	0,00
<b>Apotheek Scarphout</b> Besloten vennootschap J. de Troozlaan 91 8370 Blankenberge België 0421.970.586	I	100,00	0,00
<b>Apotheek de Lisseweg</b> Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0419.097.309	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/EV1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Sanimed</b> Besloten vennootschap Dorpsstraat 99 8460 Oudenburg België 0448.804.548	I	100,00	0,00
<b>Apotheek Amery</b> Besloten vennootschap Kerkstraat 5 8620 Nieuwpoort België 0425.481.590	I	100,00	0,00
<b>Sanifar</b> Besloten vennootschap Lourdesstraat 43 9041 Oostakker België 0424.456.756	I	100,00	0,00
<b>Mouscron Pharma</b> Besloten vennootschap Rue Alfred Henno 179 7700 Moeskroen België 0442.796.288	I	100,00	0,00

## 8 I. Integrale consolidatie

## E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/EV1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Apotheek Sint-Jozef</b> Besloten vennootschap Lichtaartseweg 91 2250 Olen België 0443.839.930	I	100,00	0,00
<b>Apotheek Seurinck</b> Besloten vennootschap Schoolstraat 17 8770 Ingelmunster België 0419.928.044	I	100,00	0,00
<b>Stekene Pharma</b> Besloten vennootschap Kerkstraat 64 9190 Stekene België 0473.402.164	I	100,00	0,00
<b>Antophar</b> Besloten vennootschap Grand'rue 52 7640 Antoing België 0428.091.979	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/EN1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>HC Pharma</b> Besloten vennootschap Kappellestraat 55 9220 Hamme (O.-VI.) België 0405.023.993	I	100,00	0,00
<b>ODRP Pharma</b> Besloten vennootschap Oostakkerdorp 37 9041 Oostakker België 0462.507.084	I	100,00	0,00
<b>Apoteek M. De Groot</b> Besloten vennootschap Neerstraat 2 9660 Brakel België 0439.249.058	I	100,00	0,00
<b>MRZK Pharma</b> Besloten vennootschap Dorp 11 9220 Hamme (O.-VI.) België 0439.203.330	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).



## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/EN1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Apotheek Sint-Lodewijk</b> Besloten vennootschap Pladjsstraat 237, bus A 8540 Deerlijk België 0890.351.518	I	100,00	0,00
<b>Medifar</b> Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0428.055.258	I	100,00	0,00
<b>Wenduine Pharma</b> Besloten vennootschap Kerkstraat 7 8420 De Haan België 0425.384.986	I	100,00	0,00
<b>Demaphar</b> Besloten vennootschap Rue de l'Etang Derbaix 137 7033 Cuesmes België 0433.580.102	I	100,00	0,00

## 8 I. Integrale consolidatie

## E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/EN1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Pharmacie De Givry</b> Besloten vennootschap Rue de Pâturages 2 7041 Givry België 0897.812.697	I	100,00	0,00
<b>SDC</b> Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0400.957.319	I	100,00	0,00
<b>Zichem Pharma</b> Besloten vennootschap Markt 7 3271 Zichem België 0431.802.725	I	100,00	0,00
<b>Apotheek Bospoort</b> Besloten vennootschap Bospoort 12 3680 Maaseik België 0426.680.036	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/EV1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Apoteek Jenne</b> Besloten vennootschap Hoevenzavellaan 57 3600 Genk België 0414.811.491	I	100,00	0,00
<b>C.E. Farma</b> Besloten vennootschap Markt 3 8780 Oostrozebeke België 0422.011.069	I	100,00	0,00
<b>Pharma Plus</b> Besloten vennootschap Rue Alfred Dendal 192 7300 Boussu België 0432.850.028	I	100,00	0,00
<b>Pharmacie Goulard</b> Besloten vennootschap Rue Augustin Berger 158 7160 Chapelle-lez-Herlaimont België 0870.510.068	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/EN1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Pharmacie Hellebore</b> Besloten vennootschap Route de Mons 110 7300 Boussu België 0459.892.935	I	100,00	0,00
<b>Pharmacie Mandragore</b> Besloten vennootschap Place Brouez 18 7390 Quaregnon België 0452.802.037	I	100,00	0,00
<b>Apotheek Bultynck</b> Besloten vennootschap Elisabethlaan 366 8400 Oostende België 0471.846.305	I	100,00	0,00
<b>NB Pharma</b> Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0465.917.724	I	100,00	100,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## WAARDERINGSREGELS

**Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:**

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 3:156, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

### I. BEGINSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De consolidatiekring van de groep omvat Febelco, Livlina, Febelfarma, Axone Pharma, Livlina Transport, AP Solutions en Sodiap met haar dochterondernemingen.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar niet gewijzigd. Qua toepassing zijn er ook geen opmerkelijke wijzigingen te vermelden.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

### II. BIJZONDERE REGELS

**Oprichtingskosten:**

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

**Herstructureringskosten:**

In de loop van het boekjaar werden er geen herstructureringskosten geactiveerd.

**Immateriële vaste activa:**

- Kosten van ontwikkeling worden afgeschreven over 5 jaar.
- Licenties en software worden afgeschreven over 3 tot en met 10 jaar.
- De goodwill worden afgeschreven over 10 jaar.

De goodwill bestaat uit de exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

**Positieve consolidatieverschillen:**

Deze rubriek wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van apotheken, betreffen hier in hoofdzaak exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van Livlina, Sodiap, Axone Pharma en AP Solutions, worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. Deze eerstelijns dochterondernemingen vervullen elk een specifieke strategische taak binnen de Febelco groep. Ze zijn verankerd als lange termijn operationele entiteit wat voor de groep een afschrijvingsritme van 10% verantwoordt.

**Materiële vaste activa:**

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

**Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:**

**Activa**

- Terreinen
  - op terreinen werden geen afschrijvingen geboekt
  - bijkomende kosten: 100%
- Gebouwen
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 3% tot 20%
    - industriële gebouwen: 3% tot 5%
    - apotheekgebouwen: 3% tot 5%
  - inrichting van gebouwen: 10% tot 20%
  - bijkomende kosten: 3% - 100%
- Installaties, machines en uitrusting
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10% tot 33%
- Rollend materieel

- worden lineair afgeschreven
- percentage: 20% tot 33%
  
- Kantoomateriaal en meubilair
- worden lineair afgeschreven
- percentage: 10% tot 33%
  
- Leasing roerende goederen (machines en rollend materieel):
- worden lineair afgeschreven
- percentage: 10%
  
- Overige materiële vaste activa (inrichting gebouwen)
- worden lineair afgeschreven
- percentage: 10% tot 20%

#### Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

#### Voorraden:

De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van fifo of tegen de lagere marktwaarde.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de groothandelaars) wordt gewaardeerd aan de groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de apotheekvennootschappen) wordt gewaardeerd aan de apothekersprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen en de intercompany marge.

#### Vorderingen en schulden:

Vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde

Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

#### Belastinglatenties:

##### Actieve belastinglatenties:

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.

De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

##### Passieve belastinglatenties:

Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

#### Vreemde valuta:

Er zijn geen omrekeningen gebeurd van tegoeden, schulden, verbintenissen en/of resultaten van vreemde valuta in euro.

#### Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft beliepen de vergoedingen en huurgelden voor

## METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

### Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Vaste overdracht

#### Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van post 168 van het passief .....	
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).....	
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit).....	

Codes	Boekjaar
(168)	1.028.285,06
1681	1.028.285,06
1682	

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen .....	99811		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99821		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8051	3.051.125,19	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.086.372,97
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Geboekt .....	8071	1.964.752,22	
Teruggenomen .....	8081		
Verworven van derden.....	8091		
Afgeboekt .....	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8111		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99841		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8121	3.051.125,19	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....</b>	81311		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN  
EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	971.162,03
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	528.386,52	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032		
Overboekingen van een post naar een andere .....	8042		
Omrekeningsverschillen.....	99812		
Andere wijzigingen.....	99822		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8052	1.499.548,55	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	469.805,94
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	185.897,16	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt .....	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8112		
Omrekeningsverschillen.....	99832		
Andere wijzigingen.....	99842		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8122	655.703,10	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	211	<u>843.845,45</u>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.787.794,67
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8023	273.378,08	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8033		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99823		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8053	3.061.172,75	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.268.109,14
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8073	572.745,67	
Teruggenomen.....	8083		
Verworven van derden.....	8093		
Afgeboekt.....	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99843		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8123	2.840.854,81	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....</b>	212	<u>220.317,94</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8024	3.948,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8034		
Overboekingen van een post naar een andere .....	8044		
Omrekeningsverschillen .....	99814		
Andere wijzigingen .....	99824		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054	3.948,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8074		
Teruggenomen .....	8084		
Verworven van derden .....	8094		
Afgeboekt .....	8104		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8114		
Omrekeningsverschillen .....	99834		
Andere wijzigingen .....	99844		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8124		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	213	<u>3.948,00</u>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	125.023.195,46
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	1.792.142,86	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8171	4.231.227,74	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8181	45.630,57	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99861		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8191	122.629.741,15	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar.....</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99881		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar.....</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	56.885.350,15
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8271	4.327.798,19	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt.....	8301	3.599.214,62	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8311	45.630,57	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99901		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8321	57.659.564,29	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....</b>	(22)	64.970.176,86	

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	57.902.806,36
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	2.187.848,13	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8172	94.040,00	
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen .....	99852		
Andere wijzigingen .....	99862		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	59.996.614,49	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt.....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8242		
Omrekeningsverschillen.....	99872		
Andere wijzigingen.....	99882		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	42.249.667,06
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8272	3.634.787,48	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt .....	8302	79.954,45	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8312		
Omrekeningsverschillen.....	99892		
Andere wijzigingen.....	99902		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8322	45.804.500,09	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	14.192.114,40	

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.230.531,87
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	1.213.999,66	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8173	630.889,40	
Overboekingen van een post naar een andere ..... (-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99863		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	11.813.642,13	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere ..... (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99883		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.889.228,16
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8273	1.112.597,94	
Teruggenomen.....	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt.....	8303	294.311,88	
Overgeboekt van een post naar een andere ..... (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99903		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8323	9.707.514,22	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	2.106.127,91	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.337.318,13
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	4.304.616,81	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174		
Overboekingen van een post naar een andere .....	8184	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen .....	99854	(+)/(-)	
Andere wijzigingen .....	99864	(+)/(-)	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	54.641.934,94	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214		
Verworven van derden .....	8224		
Afgeboekt .....	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8244	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen .....	99874	(+)/(-)	
Andere wijzigingen .....	99884	(+)/(-)	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	206.325,11
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	3.614.582,10	
Teruggenomen .....	8284		
Verworven van derden .....	8294		
Afgeboekt .....	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8314	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen .....	99894	(+)/(-)	
Andere wijzigingen .....	99904	(+)/(-)	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ....	8324	3.820.907,21	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	50.821.027,73	
<b>WAARVAN:</b>			
Terreinen en gebouwen .....	250	34.048.670,89	
Installaties, machines en uitrusting .....	251	16.320.520,62	
Meubilair en rollend materieel .....	252	451.836,22	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	78.165,73
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175	1.180,38	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185	-45.630,57	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	31.354,78	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	56.394,41
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8275	3.037,12	
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt .....	8305	584,35	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315	-45.630,57	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ....	8325	13.216,61	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	18.138,17	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	143.452,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8166	9.392,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8176	152.844,00	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8186		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99866		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8196		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar.....</b>	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8216		
Verworven van derden.....	8226		
Afgeboekt.....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99886		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar.....</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....</b>	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8276		
Teruggenomen.....	8286		
Verworven van derden.....	8296		
Afgeboekt.....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99906		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....</b>	(27)		



**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA****VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	102.420,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	102.420,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt.....	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> ..... (+)/(-)	8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551		
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar</b> ..... (+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxxx	65.750,32
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast</b> ..... (+)/(-)	99941	1.313,99	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	1.313,99	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431		
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar</b> .....	9994	67.064,31	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(99211)	169.484,31	
<b>VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen.....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen.....	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(99212)		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	261.187,39
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	201.361,26	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8392	59.826,13	
Meerwaarden per einde van het boekjaar .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8412		
Verworven van derden.....	8422		
Afgeboekt .....	8432		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8472		
Teruggenomen.....	8482		
Verworven van derden.....	8492		
Afgeboekt.....	8502		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar..... (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar.....	8552		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....</b>	<b>(284)</b>	<b>59.826,13</b>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....</b>	<b>285/8P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>50.627,73</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen.....	8582	3.021,84	
Terugbetalingen .....	8592		
Geboekte waardeverminderingen .....	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99952		
Overige..... (+)/(-)	8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....</b>	<b>(285/8)</b>	<b>53.649,57</b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....</b>	<b>8652</b>		

**STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> ..... (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	45.909.514,49
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar:</b>			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	7.924.662,65	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-8.938.509,43	
<b>Andere wijzigingen</b>			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Uitkering van beschikbare reserves		-8.932.718,99	
Andere		-5.790,44	
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> ..... (+)/(-)	(9910)	44.895.667,71	

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.925.536,87
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021	1.625.029,80	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041	-1.790.352,58	
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen .....	99061	-6.946,25	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201	6.753.267,84	
<b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen .....	99062		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111		
<b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99033		
Afschrijvingen.....	99043		
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen .....	99063		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202		
<b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen .....	99064		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112		

**STAAT VAN DE SCHULDEN****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	2.912.360,73
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	2.912.360,73
Kredietinstellingen .....	8841	
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>2.912.360,73</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	11.148.527,95
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	11.148.527,95
Kredietinstellingen .....	8842	
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>11.148.527,95</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	27.236.630,08
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	27.236.630,08
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>27.236.630,08</b>

**SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8922	93.586.649,99
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	41.297.518,76
Kredietinstellingen .....	8962	52.289.131,23
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Belastingen .....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	
Overige schulden .....	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming .....</b>	<b>9062</b>	<b>93.586.649,99</b>

## RESULTATEN

## NETTO-OMZET

## Uitsplitsing per bedrijfscategorie

## Uitsplitsing per geografische markt

Totale omzet van de groep in België .....

GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN  
PERSONEELSKOSTENConsoliderende onderneming en integraal geconsolideerde  
dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand.....

Arbeiders.....

Bedienden.....

Directiepersoneel.....

Anderen.....

## Personeelskosten

Bezoldigingen en sociale lasten.....

Pensioenen.....

Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de  
betrokken ondernemingen.....

## Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand.....

Arbeiders.....

Bedienden.....

Directiepersoneel.....

Anderen.....

## Personeelskosten

Bezoldigingen en sociale lasten.....

Pensioenen.....

Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de  
betrokken ondernemingen.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99083		
90901	1.238	1.232
90911	440	276
90921	785	943
90931	13	13
90941		
99621	64.772.237,99	62.741.624,28
99622	33.809,75	47.119,20
99081	1.238	1.232
90902	3	
90912		
90922	3	
90932		
90942		
99623	40.901,26	
99624		
99082	3	

## NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN .....

## Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op  
immateriële en materiële vaste activa .....

Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen .....

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en  
-kosten .....

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....

Waaronder .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76	2.910.557,41	419.673,75
76A	2.910.557,41	419.673,75
760		
9970		
7620		
7630	2.663.396,10	24.432,15
764/8	247.161,31	395.241,60

## RESULTATEN

<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769		
Waaronder .....			


**NIET-RECURRENTE KOSTEN** .....

<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	66A	24.319,54	527.535,70
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	6630		63.818,16
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	24.319,54	463.717,54
Waaronder .....			

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66	24.319,54	527.535,70
66A	24.319,54	527.535,70
660		
9962		
6620		
6630		63.818,16
664/7	24.319,54	463.717,54
6690		
66B		
661		
6621		
6631		
668		
6691		
9963		

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)

**Niet-recurrente financiële kosten** .....

Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668		
Waaronder .....			

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen .....

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		



**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN</b> die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....	9149	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEID</b> die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....	99086	64.962.082,62
van derden.....	99087	
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b> .....	9217	
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> .....	9218	
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> .....	9219	
<b>RECHTEN UIT VERRICHTINGEN</b>		
op rentestanden.....	99088	
op wisselkoersen .....	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen.....	99091	
<b>VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN</b>		
op rentestanden.....	99092	
op wisselkoersen .....	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen.....	99095	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

Boekwaarde van de bezwaarde activa (hypotheken)	58.215.879,12
Pand op het handelsfonds	49.934.363,76
Boekwaarde van de bezwaarde activa	876.935,00
Lopend huurcontract met ING lease	1.100.000,00
De onderneming heeft een 400-tal voertuigen in operationele leasing, met een geschatte waarde van	4.200.000,00
"Indien een vennoot niet langer voldoet aan de toetredingsvoorwaarden volgens het huishoudelijk reglement van de vennootschap of op eigen verzoek, wordt de totaliteit van zijn aandelen uitbetaald conform de wettelijke bepalingen"	0,01
De onderneming heeft verkooprechten en aankoopopties op verschillende apotheek aandelen, en terugkooprechten van vergunningsrechten	0,01
De vennootschap heeft call- en putopties op verschillende apotheek aandelen.	0,01

**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de onderneming binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering van het type "defined contributions", volledig geëxternaliseerd via een verzekeringsmaatschappij. De verantwoordelijkheid voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke de verplichting op heden volledig heeft gefinancierd.

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans**

Na de algemene vergadering van 16 mei 2022 zullen 137 vennoten (met 103.414 aandelen) uittreden.

Boekjaar
0,01

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

De Febelco-groep maakt voor haar kortetermijnfinanciering gebruik van kredietlijnen met een totale capaciteit van 119,25mio euro per 31/12/2021. Op balansdatum benutte de Febelco-groep 52,17mio euro van haar kredietlijnen.

Boekjaar
0,01

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	103.158,00
99098	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9507	80.750,00
95071	
95072	
95073	19.312,50
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

## **FEBELCO CV**

maatschappelijke en administratieve zetel :

Eigenlostraat 1

9100 SINT-NIKLAAS

TEL 03 / 780 80 00

FAX 03 / 780 80 05

KBO BE 458 780 306

# **FEBELCO CV**

## **JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING over het boekjaar 2021**

van de coöperatieve vennootschap FEBELCO  
aan de STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING van de aandeelhouders,  
te houden op maandag 16 mei 2022 om 21:00 uur  
te SINT-NIKLAAS, Eigenlostraat 1





Geachte Dames en Heren,  
Waarde aandeelhouders,

Overeenkomstig artikel 3:32 van de vennootschapswetgeving hebben wij de eer u verslag uit te brengen omtrent de geconsolideerde jaarrekening over het afgelopen boekjaar 2021.

### 1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap consolideert integraal met haar dochtervennootschappen Livlina NV, Sodiap BV (en haar dochterondernemingen), Axone Pharma NV, Febelfarma CVBA en Livlina Transport BV volgens de principes van de integrale consolidatie. De vennootschap AP Solutions BV is volgens de evenredige consolidatiemethode opgenomen.

#### OMZET

De omzet 2021 bedraagt : 1 717 386 336

#### BRUTOMARGE

De brutomarge 2021 bedraagt : 7,94%

#### EXPLOITATIEKOSTEN

Diverse goederen en diensten	46 591 379
Personeelskosten	64 846 949
Afschrijvingen	15 416 198
Waardeverminderingen en Provisies voor risico's en lasten	1 452 778
Andere bedrijfskosten	1 343 562
	<u>129 650 867</u>

De exploitatiekosten belopen 7,55% van de omzet 2021.

**NETTO WINST en CASHFLOW**

De netto winst 2021 bedraagt :	7 923 208	of	0,46%	van de omzet.
De cashflow voor belastingen 2021 bedraagt :	28 474 021	of	1,66%	van de omzet.

**BEDRIJFSKAPITAAL**

Het bedrijfskapitaal 2021 bedraagt :	33 247 402
--------------------------------------	------------

**RATIOS**

Solvabiliteit	30,34%
Liquiditeit	113,29%
Acid test	62,51%
Thesaurie	0,98%
Rentabiliteit t.o.v. het eigen vermogen	6,17%

**2. Gebeurtenissen na einde boekjaar**

De Covid-19 crisis heeft op onze samenleving en het bedrijfsleven een enorme impact.

Febelco cv heeft als groothandelaar-verdeler een essentiële rol in de uitvoering van haar opdracht om de continuïteit van de distributie van de farmaceutische producten aan de apotheken maximaal te garanderen in het belang van de patiënt, gedurende de Corona-crisis.

De werkorganisatie dient anders ingevuld te worden om te beantwoorden aan de geldende overheidsmaatregelen en algemene aanbevelingen van overheidsinstanties. Hierbij werden de nodige interne operationele initiatieven genomen om het werk te kunnen uitvoeren zodat dit verantwoord is vanuit gezondheids- en veiligheidsoverwegingen.

Febelco Group slaagt erin om de continuïteit van haar dienstverlening te verzekeren in een verantwoorde en aangepaste werkomgeving voor de medewerkers.

De Corona-crisis heeft op zich geen negatieve impact op de omzet en tewerkstelling van Febelco cv als groothandelaar-verdeler.

Ook voor Livlina nv als préwholesaler, zijn er globaal geen negatieve gevolgen voor de omzet en tewerkstelling met uitzondering voor de vestiging Bornem waar de activiteit sterk gekrompen is.

Axone Pharma SA als sales en marketing organisatie heeft zich tijdens de Corona crisis toegespitst op de aankoop van Covid gerelateerde producten. Hierdoor realiseerde Axone Pharma SA in 2021 een uitstekend resultaat. Na jaareinde zijn er geen belangrijke gebeurtenissen te melden.

Sodiap bv heeft als beheerder van apotheken, in de eerste periode van de Corona-crisis een sterk verhoogd aantal patiënten bediend met een verhoogde omzet als gevolg. Ook hier werden de nodige maatregelen genomen om de werking van de apotheek te organiseren conform de richtlijnen van de overheid.

**3. Omstandigheden**

Eind 2016 opende de Belgische mededingingsautoriteit een onderzoek naar handelingen van groothandelaars-verdelers actief in België die mogelijk in strijd zijn met het Europees en/of Belgisch mededingingsrecht. Febelco CV heeft haar inbreuken op de kartelafspraken m.b.t. de transferorders en griepvaccins erkend, maar werd hierbij vrijgesteld van een geldboete.



#### **4. Onderzoek en ontwikkeling**

In 2019 werd de ontwikkeling door de IT afdeling van het nieuwe ERP pakket verder gezet, zijnde iCore. De belangrijkste functionaliteiten van iCore zijn het voorraadbeheer, de retourmodule, de receptiemodule en de orderverwerking. Dankzij het nieuwe ERP pakket is Febelco in staat een antwoord te bieden aan alle hedendaagse regelgeving en technische verwachtingen, zowel vanuit leverancierszijde als vanuit klantzijde. Febelco besliste de netto boekwaarde van deze interne ontwikkelingskosten versneld af te schrijven in 2021.

#### **5. Risicobeheersing**

Het behoort tot de doelstellingen van Febelco om zich in te dekken tegen de risico's op vlak van intresten, klantenrisico's en de door de overheid bepaalde marge.

#### **6. Risico's, financiële instrumenten en marktontwikkeling**

In 2021 werd geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

De diverse besparingsmaatregelen van de overheid in 2021 hebben een daling van de beschikbare brutomarge als gevolg. De verhoogde GDP-richtlijnen nopen Febelco ook om bijkomend te investeren op het vlak van Quality en ICT-procedures.

Febelco heeft haar marktaandeel weten te behouden in een zeer competitieve markt. Het is de verwachting dat de volgende jaren de markt verder zal stagneren in zowel waarde als volume en de marges niet zullen stijgen gezien de geplande besparingsmaatregelen.

Er zijn in 2022 ook verdere prijsdalingen te verwachten.

#### **7. Bijkantoren**

##### **Maatschappelijke zetel :**

Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
-----------------	------	--------------

##### **Administratieve zetel :**

Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
-----------------	------	--------------



## Bijkantoren voor de exploitatie van de vennootschap :

Pachtgoedstraat 10	9100	SINT-NIKLAAS
Hezewijk 1	2250	OLEN
J.-B. Vinkstraat 3	3070	KORTENBERG
Baron de Grubenlaan 3	2110	WIJNEGEM
Noordkaai 9	8870	IZEGEM
Gotevlietstraat 94	8000	BRUGGE
Dellestraat 57	3550	ZOLDER
Rue de l'Europe 3	7080	FRAMERIES
Livlina, Eigenlostraat 5	9100	SINT-NIKLAAS
Livlina, Dellestraat 61	3550	ZOLDER
Livlina, Geenrode 6	3980	TESSENDERLO
Livlina, Klein-Mechelen 18	2880	BORNEM
Medipim, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Febelfarma, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Axone Pharma, Boulevard de France 9A	1420	EIGENBRAKEL
Sodiap, Noordkaai 9	8870	IZEGEM
AP Solutions, Vieille Cour 84	1402	NIJVEL

St.-Niklaas, 26 april 2022

Namens de Raad van Bestuur,

Alexo SRL, gedelegeerd bestuurder, vertegenwoordigd door Olivier Delaere

Bijnens Joseph, apotheker, voorzitter

Coene Frank, bestuurder

Debruyne Klaas, apotheker, bestuurder

De Ridder Michel, apotheker, bestuurder

Lamoot Johan, apotheker, bestuurder

Van Nueten Eric, apotheker, bestuurder

Vermeylen Kathleen, apotheker, bestuurder

Walcarus Hannelore, apotheker, bestuurder



**Moore Audit**

Schaliënstraat 3  
B-2000 Antwerpen

T +32 3 210 91 50

[www.moore.be](http://www.moore.be)

Aan de algemene vergadering  
der aandeelhouders van  
Febelco CV  
Eigenlostraat 1  
9100 Sint-Niklaas

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE  
VERGADERING VAN “FEBELCO” CV OVER HET BOEKJAAR  
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van “Febelco” CV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

## Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2021 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 423.618.857 bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van € 7.924.522.



Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2021, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

### **Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

## **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- ▶ het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- ▶ het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

\*

\*

\*

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

- ▶ Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- ▶ De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 29 april 2022.

Moore Audit BV,  
Commissaris,  
vertegenwoordigd door:

Koen van Eupen,  
Bedrijfsrevisor.

47	14/06/2021	BE 0458.780.306	51	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	21199.00088	CONSO 1.1

NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.		CONSO 1
------	-------------------	-----	------	----	--	---------

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM <sup>1 2</sup> :

**Febelco**

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Eigenlostraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **9100**

Gemeente: **Sint-Niklaas**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Gent, afdeling Dendermonde**

Internetadres <sup>3</sup> :

Ondernemingsnummer **0458.780.306**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)** <sup>4</sup>

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **17/05/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

Vorig boekjaar van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet <sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening:

**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (artikel 3:26, § 2, 4<sup>a</sup> van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **41**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.2, 5.8.5, 5.16, 5.18, 6, 7, 8, 9

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

<sup>1</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

<sup>2</sup> Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

<sup>3</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>4</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**Alexo BV 0870.896.286**

Rue du Commerce 1, bus 43, 6000 Charleroi, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 15/09/2020

Vertegenwoordigd door :

1. Delaere Olivier

Rue du Commerce 1 , bus 43, 6000 Charleroi, België

CEO

**Bijnens Joseph Beroep : apotheker**

Brelaarschansweg 34, 3530 Houthalen, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

**Van Nueten Eric Beroep : apotheker**

Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen, België

Functie : Bestuurder

**Coene Frank Beroep : bestuurder van vennootschappen**

Gitsbergstraat 88b, 8830 Hooglede, België

Functie : Bestuurder

**Debruyne Klaas Beroep : apotheker**

Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge, België

Functie : Bestuurder

**De Ridder Michel Beroep : apotheker**

Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas, België

Functie : Bestuurder

**Lamoot Johan Beroep : apotheker**

Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge, België

Functie : Bestuurder

**Linssen Jacques Beroep : apotheker**

Stationsstraat 70, 3545 Halen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 24/11/2020

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Vermeylen Kathleen Beroep : apotheker**

Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 30/06/2020

**Walcarius Hannelore Beroep : apotheker**

Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Quevaucamps, België

Functie : Bestuurder

**Sutens Stefan Beroep : apotheker**

Tenbroekstraat 173, 1700 Dilbeek, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 18/02/2020

**Moore Audit BV 0453.925.059**

Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00212

Vertegenwoordigd door :

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapsnummer : A02275

Schaliënstraat 3 , 2000 Antwerpen, België

Bedrijfsrevisor



**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING<sup>5</sup>**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	5.7	20		
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	<u>146.819.820,81</u>	<u>124.854.005,83</u>
Immateriële vaste activa .....	5.8	21	2.985.793,84	3.417.252,57
Positieve consolidatieverschillen .....	5.12	9920	6.925.536,87	8.904.253,43
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.9	22/27	136.428.504,66	111.818.668,13
Terreinen en gebouwen .....		22	68.137.845,31	71.248.856,37
Installaties, machines en uitrusting .....		23	15.653.139,30	27.418.091,64
Meubilair en rollend materieel .....		24	2.341.303,71	2.675.093,64
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	50.130.993,02	472.510,19
Overige materiële vaste activa .....		26	21.771,32	19.712,52
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	143.452,00	9.984.403,77
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.1 - 5.4/5.10	28	479.985,44	713.831,70
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast .....	5.10	9921	168.170,32	120.092,58
Deelnemingen .....		99211	168.170,32	120.092,58
Vorderingen .....		99212		
Andere financiële vaste activa .....	5.10	284/8	311.815,12	593.739,12
Aandelen .....		284	261.187,39	548.421,22
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	50.627,73	45.317,90

<sup>5</sup> Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....	29/58	290.477.499,26	287.129.733,12
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....	29	7.108.367,29	9.169.778,90
Handelsvorderingen .....	290	5.677.819,91	7.679.358,27
Overige vorderingen .....	291	92.614,37	110.619,38
Actieve belastingslatenties .....	292	1.337.933,01	1.379.801,25
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....	3	118.980.975,85	116.288.116,11
Vorraden .....	30/36	118.980.975,85	116.288.116,11
Grond- en hulpstoffen .....	30/31	44.122,16	44.122,16
Goederen in bewerking .....	32		
Gereed product .....	33		
Handelsgoederen .....	34	118.936.853,69	116.243.993,95
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....	35		
Vooruitbetalingen .....	36		
Bestellingen in uitvoering .....	37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....	40/41	152.845.022,66	153.695.350,85
Handelsvorderingen .....	40	149.973.321,23	151.737.016,02
Overige vorderingen .....	41	2.871.701,43	1.958.334,83
<b>Geldbeleggingen</b> .....	50/53	1.290.188,11	1.531.467,54
Eigen aandelen .....	50		
Overige beleggingen .....	51/53	1.290.188,11	1.531.467,54
<b>Liquide middelen</b> .....	54/58	8.423.652,62	3.998.338,92
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	490/1	1.829.292,73	2.446.680,80
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....	20/58	437.297.320,07	411.983.738,95

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	<u>128.476.780,06</u>	<u>135.312.915,84</u>
<b>Inbreng</b> <sup>6</sup> .....		10/11	82.478.907,36	88.083.368,81
<b>Kapitaal</b> .....		10	82.478.907,36	88.083.368,81
Geplaatst kapitaal .....		100	82.478.907,36	88.083.368,81
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101		
<b>Buiten kapitaal</b> .....		11		
Uitgiftepremies .....		1100/10		
Andere .....		1109/19		
Beschikbaar .....		110		
Onbeschikbaar .....		111		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12		
<b>Geconsolideerde reserves</b> .....	(+)/(-) 5.11	9910	45.909.514,49	46.696.955,78
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9911		
<b>Toerekening positieve consolidatieverschillen</b> .....		99201		
<b>Omrekeningsverschillen</b> .....	(+)/(-)	9912		
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	88.358,21	532.591,25
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>				
<b>Belangen van derden</b> .....		9913	1.446,06	1.271,09
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b> .....				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	<u>4.930.913,88</u>	<u>4.895.292,13</u>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	96.462,03	167.631,70
Belastingen .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Milieuverplichtingen .....		163		
Overige risico's en kosten .....		164/5	4.834.451,85	4.727.660,43
<b>Uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b> .....	5.6	168	838.567,43	1.019.802,64

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	303.049.612,64	270.754.457,25
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.13	17	41.093.093,22	492.984,59
Financiële schulden .....		170/4	41.093.093,22	390.869,87
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	41.091.981,97	375.094,11
Kredietinstellingen .....		173	1.111,25	15.775,76
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9		102.114,72
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	5.13	42/48	259.084.452,09	267.386.343,36
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	5.393.793,66	407.675,58
Financiële schulden .....		43	40.179.060,34	83.425.963,04
Kredietinstellingen .....		430/8	40.179.060,34	83.425.963,04
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	165.396.580,69	145.008.715,99
Leveranciers .....		440/4	165.396.580,69	145.008.715,99
Te betalen wissels .....		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	22.524.366,82	11.858.062,65
Belastingen .....		450/3	11.996.609,08	1.361.788,02
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	10.527.757,74	10.496.274,63
Overige schulden .....		47/48	25.590.650,58	26.685.926,10
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	2.872.067,33	2.875.129,30
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	437.297.320,07	411.983.738,95

**GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING** (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)<sup>7</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	1.669.420.334,04	1.594.221.903,97
Omzet .....	5.14	70	1.662.253.712,30	1.586.252.522,61
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa .....		72		1.285.260,90
Andere bedrijfsopbrengsten .....		74	6.746.947,99	6.595.331,93
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	5.14	76A	419.673,75	88.788,53
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	1.655.926.869,21	1.585.156.497,81
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	1.536.653.585,18	1.472.463.520,90
Aankopen .....		600/8	1.539.432.282,32	1.474.394.949,62
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	-2.778.697,14	-1.931.428,72
Diensten en diverse goederen .....		61	41.547.693,16	37.594.120,04
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	5.14	62	62.788.743,48	60.722.063,04
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	9.789.467,55	10.151.255,35
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	1.065.283,87	391.871,77
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)		635/8	35.621,75	505.674,05
Andere bedrijfskosten .....		640/8	1.430.701,32	869.170,96
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9960	2.088.237,20	2.449.915,72
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	5.14	66A	527.535,70	8.905,98
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	13.493.464,83	9.065.406,16

<sup>7</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	3.159.352,84	2.983.290,89
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	3.159.352,84	2.983.290,89
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750		
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	858.916,44	963.976,21
Andere financiële opbrengsten .....		752/9	2.300.436,40	2.019.314,68
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	5.14	76B		
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	6.620.042,11	5.727.082,41
Recurrente financiële kosten .....		65	6.620.042,11	5.727.082,41
Kosten van schulden .....		650	972.581,28	1.036.657,55
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	5.647.460,83	4.690.424,86
Niet-recurrente financiële kosten .....	5.14	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....		9903	10.032.775,56	6.321.614,64
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b> .....		780	146.363,06	173.153,83
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	3.623.680,17	3.372.097,23
Belastingen .....	5.14	670/3	3.623.680,17	3.555.963,07
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77		183.865,84
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	6.555.458,45	3.122.671,24
<b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b> .....		9975	64.378,19	96.760,86
Winstresultaten .....		99751	64.378,19	97.934,28
Verliesresultaten .....		99752		1.173,42
<b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b> .....		9976	6.619.836,64	3.219.432,10
Aandeel van derden in het resultaat .....		99761	174,97	20,88
Aandeel van de groep in het resultaat .....		99762	6.619.661,67	3.219.411,22

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Febelfarma CVBA</b> Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0479.127.936	I	99,90	0,00
<b>Livlina NV</b> Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0448.553.239	I	100,00	0,00
<b>Ets A. Mauroy SA</b> Rue de l'Europe 3 7080 Frameries België 0406.901.241	I	100,00	0,00
<b>Axone Pharma SA</b> Boulevard De France 9 1420 Braine-l'Alleud België 0830.551.216	I	100,00	0,00
<b>ACP Limburg Invest NV</b> Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0838.378.027	I	100,00	0,00

## 8 I. Integrale consolidatie

## E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8,9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Medipim CVBA</b> Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0545.879.079	V1	37,50	0,00
<b>Livlina Transport BV</b> Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0898.659.072	I	100,00	0,00
<b>Sociaal dienstbetoon aan apothekers CVBA</b> Noordkaai 9 8870 Izegem België 0405.366.364	I	100,00	0,00
<b>Findiap BV</b> Wervikstraat 21, bus A 8980 Zonnebeke België 0426.519.787	I	100,00	0,00
<b>Pharmacie des Blommes BV</b> Chaussée du Risquons Tout 367 7700 Moeskroen België 0448.677.953	I	100,00	0,00

## 8 I. Integrale consolidatie

## E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).



## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Gandafar BV</b> Noordkaai 9 8870 Izegem België 0434.323.141	I	100,00	0,00
<b>Apotheek Scarphout BV</b> J. de Troozlaan 91 8370 Blankenberge België 0421.970.586	I	100,00	0,00
<b>Apotheek de Lisseweg BV</b> Noordkaai 9 8870 Izegem België 0419.097.309	I	100,00	0,00
<b>Sanimed BV</b> Dorpsstraat 99 8460 Oudenburg België 0448.804.548	I	100,00	0,00
<b>Apotheek Amery BV</b> Kerkstraat 5 8620 Nieuwpoort België 0425.481.590	I	100,00	0,00

## 8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Sanifar BV</b> Lourdesstraat 43 9041 Oostakker België 0424.456.756	I	100,00	0,00
<b>Mouscron Pharma BV</b> Rue Alfred Henno 179 7700 Moeskroen België 0442.796.288	I	100,00	0,00
<b>Apotheek Sint-Jozef BV</b> Lichtaarsteweg 91 2250 Olen België 0443.839.930	I	100,00	0,00
<b>Apotheek Seurinck BV</b> Schoolstraat 17 8770 Ingelmunster België 0419.928.044	I	100,00	0,00
<b>Stekene Pharma BV</b> Kerkstraat 64 9190 Stekene België 0473.402.164	I	100,00	0,00

## 8 I. Integrale consolidatie

## E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Antophar BV</b> Grand'rue 52 7640 Antoing België 0428.091.979	I	100,00	0,00
<b>HC Pharma BV</b> Kappellestraat 55 9220 Hamme (O.-VI.) België 0405.023.993	I	100,00	0,00
<b>ODRP Pharma BV</b> Oostakkerdorp 37 9041 Oostakker België 0462.507.084	I	100,00	0,00
<b>Apoteek M. De Grootte BV</b> Neerstraat 2 9660 Brakel België 0439.249.058	I	100,00	0,00
<b>MRZK Pharma BV</b> Dorp 11 9220 Hamme (O.-VI.) België 0439.203.330	I	100,00	0,00

## 8 I. Integrale consolidatie

## E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Apotheek Sint-Lodewijk BV</b> Pladijsstraat 237, bus A 8540 Deerlijk België 0890.351.518	I	100,00	0,00
<b>Medifar BV</b> Noordkaai 9 8870 Izegem België 0428.055.258	I	100,00	0,00
<b>Wenduine Pharma BV</b> Kerkstraat 7 8420 De Haan België 0425.384.986	I	100,00	0,00
<b>Demaphar BV</b> Rue de l'Etang Derbaix 137 7033 Cuesmes België 0433.580.102	I	100,00	0,00
<b>Pharmacie De Givry BV</b> Rue de la Petite Cavée 27 7041 Givry België 0897.812.697	I	100,00	0,00

## 8 I. Integrale consolidatie

## E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>SDC BV</b> Noordkaai 9 8870 Izegem België 0400.957.319	I	100,00	0,00
<b>Zichem Pharma BV</b> Markt 7 3271 Zichem België 0431.802.725	I	100,00	0,00
<b>Apotheek Bospoort BV</b> Bospoort 12 3680 Maaseik België 0426.680.036	I	100,00	0,00
<b>Apoteek Jenne BV</b> Hoevenzavellaan 57 3600 Genk België 0414.811.491	I	100,00	0,00
<b>C.E. Farma BV</b> Markt 3 8780 Oostrozebeke België 0422.011.069	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8,9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>Pharma Plus BV</b> Rue Alfred Dendal 192 7300 Boussu België 0432.850.028	I	100,00	0,00
<b>Pharmacie Goulard BV</b> Rue Augustin Berger 158 7160 Chapelle-lez-Herlaimont België 0870.510.068	I	100,00	0,00
<b>Pharmacie Hellebore BV</b> Route de Mons 110 7300 Boussu België 0459.892.935	I	100,00	0,00
<b>Pharmacie Mandragore BV</b> Place Brouez 18 7390 Quaregnon België 0452.802.037	I	100,00	0,00
<b>Apotheek Bultynck BV</b> Elisabethlaan 366 8400 Oostende België 0471.846.305	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>10</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<b>NB Pharma BV</b> Noordkaai 9 8870 Izegem België 0465.917.724	I	100,00	100,00

## 8 I. Integrale consolidatie

## E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

## WAARDERINGSREGELS

### Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

#### I. BEGINSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

De consolidatiekring van de groep omvat Febelco, Livlina, Febelfarma, Mauroy A. Ets., Axone Pharma, ACP Limburg Invest, Livlina Transport en Sodiap met haar dochterondernemingen.

De apotheek dochteronderneming 0458.875.524 werd niet mee opgenomen in de consolidatie omdat de groep geen controle heeft in deze vennootschap.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar niet gewijzigd. Qua toepassing zijn er ook geen opmerkelijke wijzigingen te vermelden.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

#### II. BIJZONDERE REGELS

##### Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

##### Herstructureringskosten:

In de loop van het boekjaar werden er geen herstructureringskosten geactiveerd.

##### Immateriële vaste activa:

- Kosten van ontwikkeling worden afgeschreven over 5 jaar.
- Licenties en software worden afgeschreven over 3 tot en met 10 jaar.
- De goodwill worden afgeschreven over 10 jaar.

De goodwill bestaat uit de exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

##### Positieve consolidatieverschillen:

Deze rubriek wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van apotheken, betreffen hier in hoofdzaak exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van Livlina, Mauroy A. Ets., Sodiap en Axone Pharma, worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. Deze eerstelijns dochterondernemingen vervullen elk een specifieke strategische taak binnen de Febelco groep. Ze zijn verankerd als lange termijn operationele entiteit wat voor de groep een afschrijvingsritme van 10% verantwoordt.

##### Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

##### Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

##### Activa

- Terreinen
  - op terreinen werden geen afschrijvingen geboekt
  - bijkomende kosten: 100%
- Gebouwen
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 3% tot 20%
    - industriële gebouwen: 3% tot 5%
    - apotheekgebouwen: 3% tot 5%
    - inrichting van gebouwen: 10% tot 20%
  - bijkomende kosten: 3% - 100%
- Installaties, machines en uitrusting
  - worden lineair afgeschreven



- percentage: 10% tot 33%
- Rollend materieel
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 20% tot 33%
- Kantoomateriaal en meubilair
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10% tot 33%
- Leasing roerende goederen (machines en rollend materieel):
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10%
- Overige materiële vaste activa (inrichting gebouwen)
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10% tot 20%

**Financiële vaste activa:**

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

**Voorraden:**

De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van fifo of tegen de lagere marktwaarde.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de groothandelaars) wordt gewaardeerd aan de groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de apotheekvennootschappen) wordt gewaardeerd aan de apothekersprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen en de intercompany marge.

**Vorderingen en schulden:**

Vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde

Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

**Belastinglatenties:****Actieve belastinglatenties:**

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.

De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

**Passieve belastinglatenties:**

Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

**Vreemde valuta:**

Er zijn geen omrekeningen gebeurd van tegoeden, schulden, verbintenissen en/of resultaten van vreemde valuta in euro.

**Leasingovereenkomsten:**

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft beliepen de vergoedingen en huurgelden voor onroerende goederen in dit boekjaar: N.V.T.

## METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

### Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

#### Vaste overdracht

**Uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

<i>Uitsplitsing van post 168 van het passief</i> .....
<i>Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)</i> .....
<i>Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)</i> .....

Codes	Boekjaar
(168)	838.567,43
1681	838.567,43
1682	

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031		
Overboekingen van een post naar een andere .....	8041	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen .....	99811	(+)/(-)	
Andere wijzigingen .....	99821	(+)/(-)	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8051	3.051.125,19	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	479.289,58
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Geboekt .....	8071	607.083,39	
Teruggenomen .....	8081		
Verworven van derden .....	8091		
Afgeboekt .....	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8111	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen .....	99831	(+)/(-)	
Andere wijzigingen .....	99841	(+)/(-)	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8121	1.086.372,97	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	81311	<u>1.964.752,22</u>	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	863.304,75
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	107.857,28	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032		
Overboekingen van een post naar een andere .....	8042		
Omrekeningsverschillen.....	99812		
Andere wijzigingen.....	99822		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8052	971.162,03	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	396.205,37
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	73.600,57	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt .....	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere.....	8112		
Omrekeningsverschillen.....	99832		
Andere wijzigingen .....	99842		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8122	469.805,94	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	211	<u>501.356,09</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.563.691,67
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	224.103,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033		
Overboekingen van een post naar een andere .....	(+)(-) 8043		
Omrekeningsverschillen .....	(+)(-) 99813		
Andere wijzigingen .....	(+)(-) 99823		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8053	2.787.794,67	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.185.374,09
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	82.735,05	
Teruggenomen .....	8083		
Verworven van derden .....	8093		
Afgeboekt .....	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	(+)(-) 8113		
Omrekeningsverschillen .....	(+)(-) 99833		
Andere wijzigingen .....	(+)(-) 99843		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...</b>	8123	2.268.109,14	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	212	<u>519.685,53</u>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	123.822.611,53
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	1.898.960,45	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	698.376,52	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8181		
Omrekeningsverschillen .....	99851		
Andere wijzigingen .....	99861		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	125.023.195,46	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8241		
Omrekeningsverschillen .....	99871		
Andere wijzigingen .....	99881		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	52.573.755,16
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	4.395.133,58	
Teruggenomen .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt .....	8301	83.538,59	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8311		
Omrekeningsverschillen .....	99891		
Andere wijzigingen .....	99901		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8321	56.885.350,15	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	68.137.845,31	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	66.341.192,38
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	3.452.533,36	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	1.420,00	
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+) .....	8182	-11.889.499,38	
Omrekeningsverschillen .....	99852		
Andere wijzigingen .....	99862		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	57.902.806,36	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8242		
Omrekeningsverschillen.....	99872		
Andere wijzigingen.....	99882		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	38.923.100,74
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	3.327.986,32	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt .....	8302	1.420,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8312		
Omrekeningsverschillen.....	99892		
Andere wijzigingen.....	99902		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8322	42.249.667,06	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	15.653.139,30	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.581.347,21
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	795.969,55	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8173	146.784,89	
Overboekingen van een post naar een andere ..... (-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99863		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	11.230.531,87	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere ..... (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99883		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.906.253,57
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8273	1.036.040,84	
Teruggenomen.....	8283		
Verworven van derden.....	8293	24.560,45	
Afgeboekt.....	8303	77.626,70	
Overgeboekt van een post naar een andere ..... (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99903		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8323	8.889.228,16	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	2.341.303,71	



**LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	565.696,01
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	28.010.430,35	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174		
Overboekingen van een post naar een andere .....	8184	21.761.191,77	
Omrekeningsverschillen .....	99854		
Andere wijzigingen .....	99864		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	50.337.318,13	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214		
Verworven van derden .....	8224		
Afgeboekt .....	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8244		
Omrekeningsverschillen .....	99874		
Andere wijzigingen .....	99884		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	93.185,82
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	113.139,29	
Teruggenomen .....	8284		
Verworven van derden .....	8294		
Afgeboekt .....	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8314		
Omrekeningsverschillen .....	99894		
Andere wijzigingen .....	99904		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8324	206.325,11	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	<u>50.130.993,02</u>	
<b>WAARVAN:</b>			
Terreinen en gebouwen .....	250	34.808.312,20	
Installaties, machines en uitrusting .....	251	14.963.310,17	
Meubilair en rollend materieel .....	252	359.370,65	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	73.390,71
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165	4.775,02	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	78.165,73	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	53.678,19
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8275	2.716,22	
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt .....	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ...	8325	56.394,41	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	21.771,32	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.984.403,77
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8166	30.740,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8176		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8186	-9.871.691,77	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99866		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....</b>	8196	143.452,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar.....</b>	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8216		
Verworven van derden.....	8226		
Afgeboekt.....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99886		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar.....</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....</b>	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8276		
Teruggenomen.....	8286		
Verworven van derden.....	8296		
Afgeboekt.....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99906		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....</b>	(27)	143.452,00	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA****VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	107.999,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381	-5.579,00	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	102.420,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt.....	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> ..... (+)/(-)	8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551		
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar</b> ..... (+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxxx	12.093,58
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast</b> ..... (+)/(-)	99941	53.656,74	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	64.378,19	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431	-10.721,45	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar</b> .....	9994	65.750,32	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> ..... (99211)		168.170,32	
<b>VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen.....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen.....	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> ..... (99212)			
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	548.421,22
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8372	287.233,83	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99912		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	261.187,39	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8412		
Verworven van derden.....	8422		
Afgeboekt.....	8432		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8442		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt.....	8472		
Teruggenomen.....	8482		
Verworven van derden.....	8492		
Afgeboekt.....	8502		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8512		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar</b> .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> ..... (+)/(-)	8542		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar</b> .....	8552		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	<u>261.187,39</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	45.317,90
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen.....	8582	5.309,83	
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen.....	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen.....	8612		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99952		
Overige..... (+)/(-)	8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	<u>50.627,73</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	8652		

**STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar..... (+)/(-)</b>	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	46.696.955,78
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	6.619.661,67	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-7.407.102,96	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Uitkering van de beschikbare reserves		-7.407.102,99	
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar..... (+)/(-)</b>	(9910)	45.909.514,49	

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.904.253,43
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021	109.520,64	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041	-2.088.237,20	
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen.....	99061		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201	6.925.536,87	
<b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen.....	99062		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111		
<b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99033		
Afschrijvingen.....	99043		
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen.....	99063		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202		
<b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen.....	99064		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112		

**STAAT VAN DE SCHULDEN****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	5.290.964,12
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	5.290.964,12
Kredietinstellingen .....	8841	
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	102.829,54
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>5.393.793,66</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	11.003.117,01
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	11.002.005,76
Kredietinstellingen .....	8842	1.111,25
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>11.003.117,01</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	30.089.976,21
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	30.089.976,21
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>30.089.976,21</b>



**SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8922	86.547.341,92
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	46.382.946,09
Kredietinstellingen .....	8962	40.164.395,83
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Belastingen .....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	
Overige schulden .....	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming .....</b>	<b>9062</b>	<b>86.547.341,92</b>

**RESULTATEN****NETTO-OMZET****Uitsplitsing per bedrijfscategorie****Uitsplitsing per geografische markt**

Totale omzet van de groep in België .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar	
99083			
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>			
<b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90901	1.232	1.234
Arbeiders .....	90911	276	292
Bedienden .....	90921	943	931
Directiepersoneel .....	90931	13	11
Anderen .....	90941		
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99621	62.741.624,28	60.647.630,48
Pensioenen .....	99622	47.119,20	74.432,56
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99081	1.232	
<b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90902		
Arbeiders .....	90912		
Bedienden .....	90922		
Directiepersoneel .....	90932		
Anderen .....	90942		
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99623		
Pensioenen .....	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99082		

**NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN****Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten**

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....

Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen .....

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....

Waaronder .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76	419.673,75	88.788,53
76A	419.673,75	88.788,53
760		
9970		
7620		
7630	24.432,15	51.244,68
764/8	395.241,60	37.543,85

**RESULTATEN**

**Niet-recurrente financiële opbrengsten** .....

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....

    Waaronder .....

76B		
761		
7621		
7631		
769		

**NIET-RECURRENTE KOSTEN** .....

**Niet-recurrente bedrijfskosten** .....

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....

Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....

Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) ..... (+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....

    Waaronder .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66	527.535,70	8.905,98
66A	527.535,70	8.905,98
660		
9962		
6620		
6630	63.818,16	4.969,95
664/7	463.717,54	3.936,03
6690		
66B		
661		
6621		
6631		
668		
6691		
9963		

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)

**Niet-recurrente financiële kosten** .....

Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) ..... (+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële kosten .....

    Waaronder .....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten .....

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen .....

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Vershil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen .....

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN** die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....

Codes	Boekjaar
9149	
99086	64.962.082,62
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

**ZAKELIJKE ZEKERHEID** die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....

van derden.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN.....**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA.....**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA.....**

**RECHTEN UIT VERRICHTINGEN**

op rentestanden.....

op wisselkoersen .....

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

**VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN**

op rentestanden.....

op wisselkoersen .....

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekwaarde van de bezwaarende activa (hypotheken)

58.600.498,04

Pand op het handelsfonds

53.184.363,76

Boekwaarde van de bezwaarende activa

876.935,00

Lopen huurcontract met ING Lease

1.575.000,00

De onderneming heeft een 400-tal voertuigen in operationele leasing, met een geschatte waarde

4.500.000,00

Indien een vennoot niet langer voldoet aan de toetredingsvoorwaarden volgens het huishoudelijk reglement van de vennootschap of op eigen verzoek, wordt de totaliteit van zijn aandelen uitbetaald conform de wettelijke bepalingen.

De onderneming heeft voorkeepsrechten en aankoopopties op verschillende apotheek aandelen, en terugkooprechten van vergunningsrechten.

De vennootschap heeft call- en putopties op verschillende apotheek aandelen.

Boekjaar

**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de onderneming binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering van het type "defined contributions", volledig geëxternaliseerd via een verzekeringsmaatschappij. De verantwoordelijkheid voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke de verplichting op heden volledig heeft gefinancierd.

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

--

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

--

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

Codes	Boekjaar
99097	122.286,50
99098	

**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
9507	84.500,00
95071	5.200,00
95072	
95073	16.489,00
9509	
95091	
95092	
95093	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**FEBELCO CV**

maatschappelijke en administratieve zetel :

Eigenlostraat 1

9100 SINT-NIKLAAS

TEL 03 / 780 80 00

FAX 03 / 780 80 05

KBO BE 458 780 306

# **FEBELCO CV**

## **JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING over het boekjaar 2020**

van de coöperatieve vennootschap FEBELCO  
aan de STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING van de aandeelhouders,  
te houden op maandag 17 mei 2021 om 21:00 uur  
te SINT-NIKLAAS, Eigenlostraat 1





Geachte Dames en Heren,  
Waarde aandeelhouders,

Overeenkomstig artikel 3:32 van de vennootschapswetgeving hebben wij de eer u verslag uit te brengen omtrent de geconsolideerde jaarrekening over het afgelopen boekjaar 2020.

### 1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap consolideert integraal met haar dochtervennootschappen Mauroy A. Ets. SA, Sodiap BV (en haar dochterondernemingen), Livlina NV, Axone Pharma NV, ACP Limburg Invest NV, Livlina Transport BV en Febelfarma CVBA volgens de principes van de integrale consolidatie.

#### **OMZET**

De omzet 2020 bedraagt : 1 662 253 712

#### **BRUTOMARGE**

De brutomarge 2020 bedraagt : 7,56%

#### **EXPLOITATIEKOSTEN**

Diverse goederen en diensten	41 547 693
Personeelskosten	62 788 743
Afschrijvingen	9 789 468
Waardeverminderingen en Provisies voor risico's en lasten	1 100 906
Andere bedrijfskosten	1 430 701
	<u>116 657 511</u>

De exploitatiekosten belopen 7,02% van de omzet 2020.



**NETTO WINST en CASHFLOW**

De netto winst 2020 bedraagt :	6 555 458	of	0,39%	van de omzet.
De cashflow voor belastingen 2020 bedraagt :	20 923 149	of	1,26%	van de omzet.

**BEDRIJFSKAPITAAL**

Het bedrijfskapitaal 2020 bedraagt :	28 520 980
--------------------------------------	------------

**RATIOS**

Solvabiliteit	29,38%
Liquiditeit	110,89%
Acid test	62,74%
Thesaurie	3,71%
Rentabiliteit t.o.v. het eigen vermogen	5,10%

**2. Gebeurtenissen na einde boekjaar**

De Covid-19 crisis heeft op onze samenleving en het bedrijfsleven een enorme impact.

Febelco cv heeft als groothandelaar-verdeler een essentiële rol in de uitvoering van haar opdracht om de continuïteit van de distributie van de farmaceutische producten aan de apotheken maximaal te garanderen in het belang van de patiënt, gedurende de Corona-crisis.

De werkorganisatie dient anders ingevuld te worden om te beantwoorden aan de geldende overheidsmaatregelen en algemene aanbevelingen van overheidsinstanties. Hierbij werden de nodige interne operationele initiatieven genomen om het werk te kunnen uitvoeren zodat dit verantwoord is vanuit gezondheids- en veiligheidsoverwegingen.

Febelco Group slaagt erin om de continuïteit van haar dienstverlening te verzekeren in een verantwoorde en aangepaste werkomgeving voor de medewerkers.

De Corona-crisis heeft op zich geen negatieve impact op de omzet en tewerkstelling van Febelco cv als groothandelaar-verdeler.

Ook voor Livlina nv als préwholesaler, zijn er globaal geen negatieve gevolgen voor de omzet en tewerkstelling met uitzondering voor de vestiging Bornem waar de activiteit sterk gekrompen is.

Axone Pharma sa als sales en marketing organisatie, is sterk getroffen door deze crisis. Voor de uitvoering van haar opdracht leggen haar farmaceutische vertegenwoordigers bezoeken af bij de apotheken. Dit is niet meer mogelijk en hier werd economische werkloosheid ingevoerd. De impact op de omzet, het resultaat en tijdelijk op de tewerkstelling is significant.

Sodiap bv heeft als beheerder van apotheken, in de eerste periode van de Corona-crisis een sterk verhoogd aantal patiënten bediend met een verhoogde omzet als gevolg. Ook hier werden de nodige maatregelen genomen om de werking van de apotheek te organiseren conform de richtlijnen van de overheid.

**3. Omstandigheden**

Eind 2016 opende de Belgische mededingingsautoriteit een onderzoek naar handelingen van groothandelaars-verdelers actief in België die mogelijks in strijd zijn met het Europees en/of Belgisch mededingingsrecht. Het betreft in het bijzonder de vermoede deelname aan overeenkomsten en/of onderling afgestemde feitelijke gedragingen tussen groothandelaars-verdelers actief in België in verband met de diensten die zij aanbieden aan farmaceutische bedrijven enerzijds en apotheken anderzijds. Samen met andere groothandelaars-verdelers is Febelco voorwerp van dit onderzoek. Febelco verleent, overeenkomstig haar wettelijke verplichting, haar volle medewerking aan dit onderzoek. Het is tot op heden nog niet duidelijk welke handelingen de Belgische mededingingsautoriteit in dit verband al dan niet wenst te vervolgen.



#### 4. Onderzoek en ontwikkeling

In 2019 werd de ontwikkeling door de IT afdeling van het nieuwe ERP pakket verder gezet, zijnde iCore. De belangrijkste functionaliteiten van iCore zijn het voorraadbeheer, de retourmodule, de receptiemodule en de orderverwerking. Dankzij het nieuwe ERP pakket is Febelco in staat een antwoord te bieden aan alle hedendaagse regelgeving en technische verwachtingen, zowel vanuit leverancierszijde als vanuit klantenzijde. Deze interne ontwikkelingskosten zijn geactiveerd en worden afgeschreven sinds 2019.

#### 5. Risicobeheersing

Het behoort tot de doelstellingen van Febelco om zich in te dekken tegen de risico's op vlak van intresten, klantenrisico's en de door de overheid bepaalde marge.

#### 6. Risico's, financiële instrumenten en marktontwikkeling

In 2020 werd geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

De markt van de farmaceutische distributie kende in 2020 een krimp in waarde en volume. De diverse besparingsmaatregelen van de overheid in 2020 hebben een daling van de beschikbare brutomarge als gevolg. De verhoogde GDP-richtlijnen nopen Febelco ook om bijkomend te investeren op het vlak van Quality en ICT-procedures.

Febelco heeft haar marktaandeel weten te behouden in een zeer competitieve markt. Het is de verwachting dat de volgende jaren de markt verder zal stagneren in zowel waarde als volume en de marges niet zullen stijgen gezien de geplande besparingsmaatregelen.

Er zijn in 2021 ook verdere prijsdalingen te verwachten.

#### 7. Bijkantoren

##### Maatschappelijke zetel :

Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
-----------------	------	--------------

##### Administratieve zetel :

Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
-----------------	------	--------------



Bijkantoren voor de exploitatie van de vennootschap :

Pachtgoedstraat 10	9100	SINT-NIKLAAS
Hezewijk 1	2250	OLEN
J.-B. Vinkstraat 3	3070	KORTENBERG
Baron de Grubenlaan 3	2110	WIJNEGEM
Noordkaai 9	8870	IZEGEM
Gotevlietstraat 94	8000	BRUGGE
Dellestraat 57	3550	ZOLDER
Livlina, Eigenlostraat 5	9100	SINT-NIKLAAS
ACP Limburg Invest, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Medipim, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Febelfarma, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Ets. A. Mauroy, Rue de l'Europe 3	7080	FRAMERIES
Axone Pharma, Boulevard de France 9A	1420	EIGENBRAKEL
Sodiap, Noordkaai 9	8870	IZEGEM

St.-Niklaas, 27 april 2021

Namens de Raad van Bestuur,

Alexo SRL, gedelegeerd bestuurder, vertegenwoordigd door Olivier Delaere

Bijnens Joseph, apotheker, voorzitter

Coene Frank, bestuurder

Debruyne Klaas, apotheker, bestuurder

De Ridder Michel, apotheker, bestuurder

Lamoot Johan, apotheker, bestuurder

Linssen Jacques, apotheker, bestuurder tot 24/11/2020

Sutens Stefan, apotheker, bestuurder tot 28/2/2020

Van Nueten Eric, apotheker, bestuurder

Vermeylen Kathleen, apotheker, bestuurder tot 30/06/2020

Walcarius Hannelore, apotheker, bestuurder

**Moore Audit**

Schaliënstraat 3  
B-2000 Antwerpen

T +32 3 210 91 50

[www.moore.be](http://www.moore.be)

Aan de algemene vergadering  
der aandeelhouders van  
Febelco CV  
Eigenlostraat 1  
9100 Sint-Niklaas

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE  
VERGADERING VAN “FEBELCO” CV OVER HET BOEKJAAR  
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020  
(GECONSOLIDEERDE JAARREKENING)**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van “Febelco” CV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

## Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 437.297.320 bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van € 6.619.837.



Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2020, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

### **Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

## **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- ▶ het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- ▶ het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

\*

\*

\*

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

- ▶ Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- ▶ De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 30 april 2021.

Moore Audit BV,  
Commissaris,  
vertegenwoordigd door:

Koen van Eupen,  
Bedrijfsrevisor.



## Bijlage 2: Aanschrijving en inschrijvingsformulier



### RECLAME

WI/00000  
**STRIKT PERSOONLIJK**  
Apr. x  
Adres  
0000 Gemeene

Sint-Niklaas, september 2022

Geachte,

Dit jaar geven wij u opnieuw de mogelijkheid om in te tekenen op aandelen van Febelco CV. De informatienota rond de aandelenvorming van Febelco CV is kosteloos raadpleegbaar op de website van Febelco: [www.febelco.be/prospectus/2022](http://www.febelco.be/prospectus/2022). De belegger wordt aangeraden dit document door te nemen voor intekening op de aandelen, om de potentiële risico's en voordelen in verband met de beslissing om in de aandelen te beleggen volledig te begrijpen.

Vanaf een aankoopcijfer van € 138.000 bij Febelco CV kan u intekenen op aandelen. Het aantal aandelen waarop u kan intekenen blijft gekoppeld aan uw aankoopcijfer (gedeeld door 363). Daarenboven zullen de aandelen pro rata intekening worden toegekend indien de intekening op de kapitaalverhoging **€4.999.988,10** of meer zou ~~bedragen~~ kan net zoals vorig jaar aandelen vormen als natuurlijke persoon of via een Apotheek-Vennootschap.

Indien u aandelen wenst te vormen\*, verzoeken wij u de bijlage in te vullen en het verschuldigd bedrag over te maken op het rekeningnummer van Febelco CV: BE71 0682 2660 5969 GKCCBE8B met vermelding van uw naam,, in voorkomend geval de naam van de Apotheek-Vennootschap, klantnummer en het aantal aandelen. Het ingevulde inschrijvingsformulier bezorgt u onder gesloten omslag aan Febelco Centraal, t.a.v. de aandeelhoudersadministratie. **Er kan uitsluitend ingeschreven worden vanaf heden tot 30 september 2022.** Indien wij uw storting ontvangen na 30 september zullen wij het bedrag terugstorten.

Wij danken u voor het vertrouwen dat u stelt in uw coöperatieve.

Met vriendelijke groeten,  
Febelco CV

**Olivier** BV  
Gedelegeerd bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door  
dhr. Olivier Delaere

*\* Een investering in de coöperatieve aandelen van Febelco CV zoals beschreven in de informatienota houdt risico's in en de belegger loopt het risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen.*

*Er is een structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandel, die 92,7% van de geconsolideerde omzet uitmaakt. Rekening houdende dat de bruto marge van Febelco CV niet stijgt, bestaat het risico dat de winst van het boekjaar van de groothandel zal dalen, indien de omzet niet toeneemt. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de ~~Febelcogroep~~ (128,5 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 50,4 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel daalt. Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere, internationaal actieve concerns, die de markt zouden kunnen betreden. Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd en dus sterk afhankelijk van de goede werking van de IT. De kans bestaat dat online verkopen ten koste zullen gaan van verkopen door fysieke apotheken. Dit zou de waarde van de ~~Sodina~~ apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel. Tot op heden, heeft Febelco CV ervoor geopteerd geen dividenden uit te keren. Febelco CV heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek in de toekomst te wijzigen. Iedere beslissing om op aandelen van Febelco CV in te schrijven, is uw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van de informatienota, dat een beschrijving van het aanbod en specifieke risicofactoren bevat.*





## RECLAME

### Bijkomende informatie

- De aandelen hebben een coöperatief karakter, dit houdt in dat de coöperanten lid worden van de coöperatieve vennootschap FEBELCO CV die de financiële en economische belangen behartigt van zelfstandige apothekers.
- Tot op heden heeft FEBELCO CV ervoor geopteerd geen dividenden uit te keren. De financiële vergoeding op het aandeel wordt vertegenwoordigd door een potentiële meerwaarde gekoppeld aan de evolutie van het aandeel. Op eventueel gerealiseerde meerwaarde dient geen roerende voorheffing ingehouden te worden. Bovendien zijn er voor de belegger ook geen instap –of uitstapkosten gekoppeld aan deze aandelenvorming.
- Jaarlijks worden de beleggers geïnformeerd over de huidige waarde van het aandeel bij de ontvangst van hun aandelenattest, dewelke verspreid wordt in de tweede helft van het jaar aan alle aandeelhouders.
- Alle relevante documenten gekoppeld aan deze aandelenvorming: de informatienota (inclusief haar bijlagen, waaronder de geconsolideerde jaarrekeningen van de ~~Febelcogroep~~), de statuten en het intern reglement zijn kosteloos beschikbaar ter raadpleging op de maatschappelijk zetel van de vennootschap en op de website van Febelco: [www.febelco.be/prospectus/2022](http://www.febelco.be/prospectus/2022).



## INSCHRIJVINGSFORMULIER

WI/0000  
Apr. x  
Adres  
0000 Gemeente

Uw aankoopcijfer bij Febelco voor de berekening van uw vormingsrecht bedraagt:		€ 000.000,00
Om uw vormingsrecht te berekenen, wordt uw aankoopcijfer gedeeld door 363. Uw totaal vormingsrecht bedraagt het volgende aantal aandelen:	(1)	xxx
Aantal aandelen reeds onderschreven door:		0
Waarvan conversie-aandelen die niet worden meegeteld voor de berekening van de aandelenvorming:		0
	(2)	0
Saldo te vormen:	(1) - (2)	xxx
<b>Uw vormingsrecht voor 2022 bedraagt:</b>		<b>xxx</b>

Intekenen kan op de volgende manier:

Apr.                    wenst .....aandelen aan € 162,39 = € ..... te onderschrijven.

Dit in eigen naam / op naam van volgende Apotheekvennootschap: .....met ondernemingsnummer ..... (dank in voorkomend geval de naam van de vennootschap in te vullen en te schrappen wat niet past).

Dit bedrag dient te worden overgeschreven **voór 30 september 2022** op het bankrekeningnummer van Febelco CV: BE71 0682 2660 5969 GKCCBEBB met vermelding van uw naam, in voorkomend geval de naam van uw Apotheek-Vennootschap, klantnummer en het aantal aandelen.

Dit inschrijvingsformulier kan u mailen of opsturen naar:                   Febelco Centraal, aandeelhoudersadministratie  
Eigenlostraat 1  
9100 Sint-Niklaas  
aandeelhouders@febelfco.be

Voor nieuwe leden: Neem contact op met uw relatiebeheerder die u een aanvraag tot lidmaatschap zal bezorgen. U kan daarna deze aanvraag samen met dit inschrijvingsformulier opsturen. Om toe te treden, moet u intekenen op minimum 10 aandelen.

### **Bijlage 3: De statuten van Febelco CV**

#### **TITEL I. RECHTSVORM – NAAM – ZETEL – DOEL – VOORWERP – DUUR**

##### **Artikel 1. Naam en rechtsvorm**

De vennootschap neemt de vorm aan van een coöperatieve vennootschap.  
Zij verkrijgt de naam “Febelco”.

##### **Artikel 2. Zetel**

De zetel is gevestigd in het Vlaamse Gewest.

De raad van bestuur is bevoegd om de zetel binnen België te verplaatsen voor zover die verplaatsing overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

De raad van bestuur is bovendien bevoegd om administratieve zetels, bedrijfszetels, agentschappen, werkhuizen, stapelplaatsen en bijkantoren te vestigen en exploitatiezetels op te richten of op te heffen in België of in het buitenland, voor zover dit overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

##### **Artikel 3. Doel en coöperatieve finaliteit en waarden**

De vennootschap heeft tot voornaamste doel aan haar aandeelhouders een economisch of sociaal voordeel te verschaffen ter bevrediging van de beroeps- of persoonlijke behoeften van de aandeelhouders. Dit doel beoogt zij hoofdzakelijk te verwezenlijken door voor haar aandeelhouders op te treden als distributeur van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, para-farmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuurvoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande.

Ook derden die rechtstreeks of onrechtstreeks betrokken zijn bij de activiteiten van de vennootschap, van met haar verbonden vennootschappen en/of van haar aandeelhouders kunnen voordeel halen uit de werkzaamheden van de vennootschap en aan haar werkzaamheden deelnemen.

Als geïntegreerde distributeur en dienstverlener in de farmaceutische en aanverwante markten beoogt de vennootschap te voorzien in de economische, sociale en beroepsinhoudelijke belangen van de zelfstandige apothekers in België en hun onderlinge samenwerking te ondersteunen.

##### **Artikel 4. Voorwerp**

De vennootschap heeft tot voorwerp, zowel in België als in het buitenland, voor eigen rekening of voor rekening van derden,

- het vervaardigen, bereiden, bewerken, verwerken, verhandelen, aankopen en verkopen, distribueren, vervoeren, leveren, terugnemen, importeren en exporteren onder welke vorm ook, van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, para-farmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuurvoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;
- het aan- en verkopen, huren, verhuren, distribueren, importeren en exporteren onder welke vorm ook, evenals fabriceren, herstellen en promoten van alle medische, paramedische, medisch-wetenschappelijke,

hygiënische en al dan niet steriele apparaten, artikelen, materialen en hun toebehoren, daaronder mede begrepen alle optische artikelen en visueel materiaal, gehoorapparaten, alle artikelen en voorwerpen van bandagisten, toestellen voor gezondheidstechniek en algemeen welzijn, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;

- het ontwikkelen en registreren van nieuwe artseni- en andere producten, specialiteiten en formules die verband houden met al het hoger vermelde;
- het creëren, organiseren en uitbouwen van dienstverlening ten gunste van de aandeelhouders;
- de met het voorwerp van de vennootschap verbonden informatie en data analyseren, structureren en commercialiseren;
- alle activiteiten en verrichtingen op gebied van vertegenwoordiging en belangenverdediging van de aandeelhouders.

De hoger vermelde opsomming is niet limitatief bedoeld.

De vennootschap heeft in het algemeen de volle rechtsbekwaamheid om alle handelingen en verrichtingen te voltrekken die een rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar doel en voorwerp of welke van dien aard zouden zijn dat zij de verwezenlijking van haar doel en voorwerp, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele vergemakkelijken of bevorderen.

Zij kan belangen nemen, onder meer door associatie, inbreng, fusie, financiële tussenkomst of op gelijk welke andere wijze, in alle vennootschappen, verenigingen of ondernemingen met een identiek, gelijklopend of samenhangend voorwerp met het hare of die van aard kunnen zijn de hiervoor beschreven activiteiten, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele, te vergemakkelijken of te bevorderen.

Zij kan de functies van bestuurder of vereffenaar uitoefenen in andere vennootschappen en rechtspersonen.

De vennootschap mag zich borgstellen of zakelijke zekerheden verlenen ten voordele van derden, in de meest ruime zin.

In het geval de verrichting van bepaalde handelingen zou onderworpen zijn aan voorafgaande voorwaarden inzake toegang tot het beroep, zal de vennootschap haar optreden, wat betreft de verrichting van deze handelingen, aan de vervulling van deze voorwaarden ondergeschikt maken.

#### **Artikel 5. Duur**

De vennootschap is opgericht voor een onbepaalde duur.

### **TITEL II. INBRENGEN EN UITGIFTE VAN NIEUWE AANDELEN**

#### **Artikel 6. Inbrengen**

Bij de oprichting van de vennootschap werden 150 aandelen uitgegeven. Het aantal aandelen is onbeperkt. Het aantal aandelen per einde van het boekjaar zal in het jaarverslag over dat boekjaar worden bekendgemaakt.

Het statutair onbeschikbare eigen vermogen, dat niet vatbaar is voor uitkering aan de aandeelhouders, bedraagt EUR 1.000.000.

#### **Artikel 7. Stortingsplicht**

Aandelen moeten bij hun uitgifte worden volgestort.

## **Artikel 8. Uitgifte van nieuwe aandelen**

Op nieuwe aandelen kan slechts worden ingeschreven door de personen die voldoen aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten.

De raad van bestuur is bevoegd om over de uitgifte van nieuwe aandelen te beslissen.

Het minimum- en maximaantal aandelen waarop kan worden ingeschreven, wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Er kan slechts worden ingeschreven op nieuwe aandelen vanaf de gewone algemene vergadering die de nieuwe waarde van het aandeel heeft bepaald, en dit tot en met 30 september van datzelfde jaar. De uitgifteprijs van de nieuwe aandelen waarop tijdens die periode wordt ingeschreven, is gelijk aan die waarde van het aandeel.

De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de uitgifte van nieuwe aandelen gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag vermeldt het aantal bestaande en nieuwe aandeelhouders die inschreven op nieuwe aandelen, het aantal aandelen waarop zij hebben ingeschreven, de betaalde vergoeding, de verantwoording van de uitgifteprijs en de eventuele andere modaliteiten.

## **TITEL III. EFFECTEN**

### **Artikel 9. Aard van de aandelen**

Alle aandelen zijn op naam.

Ze zijn ingeschreven in het register van aandelen op naam; dit register omvat de vermeldingen die zijn voorgeschreven door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De verwervingen en overdrachten hebben slechts uitwerking ten aanzien van de vennootschap en de derden vanaf hun inschrijving in het register van aandelen op naam. Aan de aandeelhouders worden certificaten afgegeven van deze inschrijvingen.

Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden.

### **Artikel 10. Ondeelbaarheid van de aandelen**

De aandelen zijn ondeelbaar.

De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.

De aandelen kunnen evenmin op enigerlei wijze worden bezwaard met een pand, een zekerheid, een optierecht of enig ander recht.

Onverminderd het voorgaande, indien verscheidene personen zakelijke rechten hebben op eenzelfde aandeel, dan kan de raad van bestuur de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon ten aanzien van de vennootschap als titularis van die rechten is aangewezen.

### **Artikel 11. Overdracht en overgang van aandelen**

§1. De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13, zonder dat de overnemer hierdoor het maximaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

§2. De bepalingen van dit artikel zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan is artikel 14, §3 van toepassing.

## **TITEL IV. TOELATING TOT DE VENNOOTSCHAP**

### **Artikel 12. Toelatingsvoorwaarden**

De volgende voorwaarden moeten cumulatief vervuld zijn om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden:

- de kandidaat moet aan de hierna vermelde voorwaarden van minstens één van de volgende hoedanigheden voldoen:

- Eerste hoedanigheid (“Aandeelhouder-Apotheker”): een natuurlijk persoon die,
  - houder is van een diploma van apotheker, en
  - die als hoofdactiviteit een apotheek uitbaat in België (indien dit als hoofdactiviteit uitbaten van een apotheek in België gebeurt via een vennootschap, dan dient die natuurlijke persoon tevens, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit een apotheek uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom aan te houden), en
  - de apotheek een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behaalt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
- Tweede hoedanigheid (“Aandeelhouder-Apotheekvennootschap”): een vennootschap die,
  - als hoofdactiviteit een apotheek uitbaat in België, en
  - waarvan minstens de helft van de aandelen, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom wordt aangehouden door een of meerdere natuurlijke personen die voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, en
  - de apotheek een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behaalt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, en
  - wanneer zij aan algemene vergaderingen deelneemt, steeds wordt vertegenwoordigd overeenkomstig artikel 28, §2.
- Derde hoedanigheid (“Aandeelhouder-Bestuurder”): een natuurlijk persoon die lid is van de raad van bestuur en/of het directiecomité van de vennootschap, hetzij in eigen naam hetzij als vaste vertegenwoordiger van een rechtspersoon.
- Vierde hoedanigheid: in het algemeen, elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtegoed onderschrijft en die de raad van bestuur met unanimité aanvaardt.

- de kandidaat moet minstens tien (10) nieuwe of bestaande aandelen verwerven.

Het maximaantal aandelen dat elke aandeelhouder kan aanhouden wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Door hun toetreding aanvaarden de kandidaten de statuten en de interne reglementen van de vennootschap.



### **Artikel 13. Toelatingsprocedure**

Om toegelaten te worden als aandeelhouder moet de persoon die voldoet aan de voorwaarden bepaald in of krachtens artikel 12 de goedkeuring van de raad van bestuur bekomen.

Daartoe moet de kandidaat een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van zijn of haar naam, voornamen, beroep en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer, alsmede van het aantal nieuwe of bestaande aandelen die hij of zij wil verwerven.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan de voorlegging van de nodige stukken en bewijzen ter staving vragen alvorens de toetreding te aanvaarden.

De raad van bestuur kan het verzoek enkel weigeren indien de kandidaat niet aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 voldoet of indien de kandidaat handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn, mits motivering.

De raad van bestuur mag de toetreding niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

In geval van weigering deelt de raad van bestuur de objectieve redenen van de weigering mee aan de kandidaat die daarom verzoekt.

### **Artikel 14. Uittreding**

§1. De aandeelhouders hebben het recht uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen.

Deze uittreding gaat gepaard met de volgende modaliteiten:

1° De aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;

2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;

3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;

4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:

- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;

- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;

- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;

- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.

De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

De raad van bestuur dient uiterlijk op 30 september van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 oktober van het betrokken boekjaar.

§2. In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

§4. Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om aandeelhouder te worden, dan wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met een aantal aandelen dat hij of zij in de relevante hoedanigheid aanhoudt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

§5. De aandeelhouder die een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, wordt geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

§6. De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

§7. De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de betaalde vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.

De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uittredingen van aandeelhouders, de datum waarop dit is gebeurd, en de aan de betrokken aandeelhouders betaalde vergoeding.

De uitgetreden aandeelhouders of, in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, zijn of haar erfgenamen, schuldeisers of vertegenwoordigers, kunnen de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§8. De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.

## **Artikel 15. Uitsluiting**

§1. De vennootschap kan een aandeelhouder enkel uitsluiten indien hij of zij handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn.

Het gemotiveerde voorstel tot uitsluiting wordt hem of haar meegedeeld overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het voorstel hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.

De uitsluiting wordt door de raad van bestuur uitgesproken.

De aandeelhouder van wie uitsluiting wordt gevraagd, moet worden verzocht zijn of haar opmerkingen schriftelijk en volgens dezelfde modaliteiten te kennen te geven aan de raad van bestuur, binnen één maand nadat het voorstel tot zijn of haar uitsluiting hem of haar werd meegedeeld.

Indien hij of zij daarom verzoekt, moet de aandeelhouder worden gehoord.

Elk besluit tot uitsluiting wordt gemotiveerd, heeft onmiddellijke uitwerking en heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de aandeelhouder.

§2. De raad van bestuur deelt het gemotiveerd besluit tot uitsluiting overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen binnen vijftien dagen mee aan de betrokken aandeelhouder, en schrijft in het

aandelenregister de uitsluiting in. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het besluit hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.

§3. De uitgesloten aandeelhouder heeft recht op uitkering van de voor zijn of haar aandelen werkelijk gestorte en nog niet terugbetaalde inbreng, zonder dat dit per aandeel meer kan bedragen dan de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft. De raad van bestuur kan evenwel bij gewone meerderheid beslissen om een scheidingsaandeel toe te kennen berekend op basis van de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft.

In dat geval zal de uitbetaling van het scheidingsaandeel geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uitsluiting is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

Alle aandelen van de uitgesloten aandeelhouder worden vernietigd.

De uitgesloten aandeelhouder kan de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§4. De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uitsluitingen van aandeelhouders, de datum waarop die uitwerking hebben, en de aan de betrokken aandeelhouder betaalde vergoeding.

## **TITEL V. BESTUUR – CONTROLE**

### **Artikel 16. Bestuursorgaan**

De vennootschap wordt bestuurd door minstens vijf (5) en maximum twaalf (12) bestuurders, natuurlijke personen of rechtspersonen, al dan niet aandeelhouder. De bestuurders vormen een college, “raad van bestuur” genoemd.

De bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van maximaal zes jaar. Tenzij het benoemingsbesluit anders bepaalt, loopt het mandaat van een bestuurder van de algemene vergadering waarop hij of zij wordt benoemd tot de gewone algemene vergadering in het boekjaar waarin zijn of haar mandaat volgens het benoemingsbesluit verstrijkt. De bestuurders waarvan het mandaat eindigt, zijn herbenoembaar. Het mandaat van een bestuurder eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat hij of zij de leeftijd van vijftenzestig (65) jaar heeft bereikt; hij of zij zal niet herbenoembaar zijn. Een kandidaat-bestuurder mag, op het ogenblik dat hij of zij wordt (her)benoemd, de leeftijd van vijftenzestig (65) jaar niet hebben bereikt. De leeftijdsgrens van vijftenzestig (65) jaar voor bestuurders geldt *mutatis mutandis* voor vaste vertegenwoordigers.

Bij de benoeming van bestuurders moet de algemene vergadering rekening houden met de regels hierna:

- Er wordt een onderscheid gemaakt tussen drie categorieën van bestuurders: “Regionale Mandaten”, “Niet-Regionale Mandaten” en “Onafhankelijke Bestuurders”.
- Regionale Mandaten:
  - o De bestuurders van de Regionale Mandaten vertegenwoordigen minstens de meerderheid van de bestuurders.
  - o De bestuurders van de Regionale Mandaten zijn niet-uitvoerende bestuurders en worden gekozen onder de aandeelhouders met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap”.
  - o De bestuurders van de Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat als hoofdactiviteit een apotheek uitbaten die is gelegen in een Erkende Regio zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
  - o Er mogen maximaal twee (2) bestuurders van de Regionale Mandaten per Erkende Regio zijn.

- Niet-Regionale Mandaten:
  - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten vertegenwoordigen samen met de Onafhankelijke Bestuurders niet meer dan de helft van de bestuurders.
  - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten zijn bestuurders die rechtstreeks of onrechtstreeks een uitvoerende functie binnen de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen uitoefenen, en worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
  - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat minstens tien (10) aandelen aanhouden.
- Onafhankelijke Bestuurders:
  - o De Onafhankelijke Bestuurders vertegenwoordigen samen met de bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten niet meer dan de helft van de bestuurders.
  - o De Onafhankelijke Bestuurders mogen geen aandeelhouder met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” zijn en mogen evenmin (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouder van een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap zijn.
  - o De Onafhankelijke Bestuurders worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
  - o De Onafhankelijke Bestuurders mogen bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat geen contractuele band hebben met, of aandeelhouder zijn van, de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen, noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks. Is de bestuurder een rechtspersoon, dan moet de onafhankelijkheid worden beoordeeld zowel in hoofde van de rechtspersoon als van haar vaste vertegenwoordiger.

Indien een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wordt benoemd als bestuurder, dan dient zij een vaste vertegenwoordiger aan te duiden uit haar (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders die ofwel Aandeelhouder-Apotheker is ofwel voldoet aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat.

Dezelfde regels gelden bij de vervanging van de vaste vertegenwoordiger.

Indien de plaats van een bestuurder vóór het einde van zijn of haar mandaat openvalt, dan hebben de overblijvende bestuurders het recht om een nieuwe bestuurder te coöpteren, waarbij zij rekening moeten houden met de regels hierboven. De eerstvolgende algemene vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen; bij bevestiging volbrengt de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn of haar voorganger, tenzij de algemene vergadering er anders over beslist. Bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de algemene vergadering, zonder dat dit afbreuk doet aan de regelmatigheid van de samenstelling van de raad van bestuur tot op dat ogenblik.

De kandidatuur voor het mandaat van bestuurder van de Regionale Mandaten moet minstens tien (10) dagen voor de dag van de algemene vergadering die tot benoeming zal beslissen of, in voorkomend geval, de raad van bestuur die tot coöptatie zal beslissen, bij aangetekend schrijven toekomen op de zetel. De kandidatuur moet door ten minste tien aandeelhouders met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” worden ondertekend.

#### **Artikel 17. Vergoeding van de bestuurders**

De algemene vergadering bepaalt de vergoeding van de bestuurders. Deze vergoeding kan niet bestaan in een deelname in de winst van de vennootschap.

#### **Artikel 18. Werking van de raad van bestuur**

De raad van bestuur stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door de oudste aanwezige bestuurder. De voorzitter wordt benoemd voor een termijn die overeenstemt

met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als voorzitter anders wordt beslist.

De raad van bestuur kan een secretaris aanstellen. Indien de secretaris een bestuurder is, dan wordt hij of zij benoemd voor een termijn die overeenstemt met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als secretaris anders wordt beslist.

De functies van voorzitter van de raad van bestuur, gedelegeerd bestuurder en secretaris van de raad van bestuur zijn niet cumuleerbaar.

De raad van bestuur zal worden bijeengeroepen telkens wanneer de werking of het belang van de vennootschap zulks vereist. De raad van bestuur wordt samengeroepen door de voorzitter alleen optredend of door twee (2) bestuurders samen handelend.

Elke bijeenroeping gebeurt minstens vijf (5) werkdagen vóór de datum voorzien voor de vergadering. Indien de dringende noodzakelijkheid en het belang van de vennootschap het vereisen, kan de raad van bestuur worden bijeengeroepen met inachtneming van een kortere termijn; in het laatste geval volstaat een oproepingstermijn van vierentwintig (24) uur en dienen de aard en de redenen van de hoogdringendheid te worden vermeld in de oproeping. De oproeping kan geschieden per e-mail, per brief of op een andere schriftelijke wijze en omvat steeds de agenda.

De vergaderingen van de raad van bestuur worden gehouden hetzij fysiek op de plaats, datum en uur aangeduid in de oproeping, hetzij op afstand.

Een bestuurder kan op iedere door de wet toegelaten wijze volmacht geven aan een andere bestuurder om hem of haar op een vergadering van de raad van bestuur te vertegenwoordigen. Een bestuurder kan niet meer dan één andere bestuurder vertegenwoordigen.

De raad van bestuur kan slechts geldig beraadslagen en besluiten indien ten minste de meerderheid van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien dat aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een tweede vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen, die geldig zal kunnen beraadslagen en besluiten indien minstens drie bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Zulke tweede vergadering mag, om geldig te zijn, niet later dan vijftien (15) werkdagen na de datum van de eerste carensvergadering worden gehouden.

De raad van bestuur besluit steeds met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen, behalve voor de volgende beslissingen, die met een drie/vierde meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders dienen te worden genomen:

1. de goedkeuring van het jaarlijks werkingsbudget van de vennootschap;
2. de goedkeuring van iedere uitgave voor de verwerving vaste activa of enige andere investering voor een bedrag groter dan één miljoen euro (€ 1.000.000,00) exclusief BTW;
3. de uitgifte van obligaties of schuldeffecten, de aankoop en de verkoop van waardepapieren, het aangaan van leningen of financieringen voor een bedrag groter dan tien miljoen euro (€ 10.000.000,00);
4. alle beslissingen inzake inpandgeving, bezwaren met hypotheek (inclusief toestaan van hypothecair mandaat) van onroerende goederen, enige andere zekerheidsstelling of enige waarborgmaatregel in het kader van een lening of financiering bedoeld onder punt 3 hiervoor;
5. de goedkeuring van de overdracht of inbreng, onder welke vorm ook, rechtstreeks of onrechtstreeks, via één verrichting of via een reeks van opeenvolgende verrichtingen, van alle of quasi alle activa van de vennootschap;
6. alle beslissingen inzake de aanvaarding, de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van aandeelhouders, alsook wat betreft de inschrijvingen op nieuwe aandelen en de overdracht van bestaande aandelen;
7. alle beslissingen inzake de coöptatie van bestuurders, de benoeming, ontslag en bezoldiging van de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur, met inbegrip van elke beslissing tot het vastleggen of het wijzigen van de lijst van opdrachten die behoren tot het dagelijks bestuur, de delegatie van bevoegdheden aan het directiecomité en de benoeming, ontslag en bezoldiging van de leden van het directiecomité;

8. de goedkeuring en wijziging van een intern reglement van de raad van bestuur en ieder voorstel tot goedkeuring of wijziging van een intern reglement van de algemene vergadering;
9. ieder voorstel tot wijziging van de statuten van de vennootschap;

Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

De notulen van de vergaderingen van de raad van bestuur worden ondertekend door de voorzitter en de bestuurders die erom verzoeken; kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

#### **Artikel 19. Eenparige schriftelijke besluiten**

De besluiten van de raad van bestuur kunnen bij eenparig schriftelijk akkoord van alle bestuurders worden genomen.

#### **Artikel 20. Bevoegdheden van de raad van bestuur**

De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het voorwerp van de vennootschap, tenzij deze die de wet of de statuten aan de algemene vergadering voorbehouden.

De raad van bestuur kan één of meerdere gevolmachtigden aanstellen aan wie hij een deel van zijn bevoegdheden delegeert bij wijze van bijzondere lastgeving. De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten van de bijzondere volmachten.

#### **Artikel 21. Dagelijks bestuur**

De raad van bestuur kan het dagelijks bestuur, alsook de vertegenwoordiging van de vennootschap wat dat bestuur aangaat, opdragen aan één of meer van zijn leden, die dan de titel dragen van gedelegeerd bestuurder, of aan één of meer directeurs. Het mandaat van gedelegeerd bestuurder eindigt samen met dat van bestuurder.

De raad van bestuur bepaalt of de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur alleen, dan wel gezamenlijk optreden.

De gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur kunnen in het kader van dat bestuur bijzondere volmachten verlenen aan iedere lasthebber.

De raad van bestuur kan de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur op elk ogenblik ontslaan.

#### **Artikel 22. Vertegenwoordiging**

De raad van bestuur als college, handelend bij meerderheid van zijn leden, vertegenwoordigt de vennootschap jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte.

Onverminderd deze algemene vertegenwoordigingsmacht, zal de vennootschap geldig worden vertegenwoordigd jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte:

- (a) door de voorzitter van de raad van bestuur samen handelend met een andere bestuurder,
- (b) door een gedelegeerd bestuurder samen handelend met een andere bestuurder,
- (c) door de voorzitter van de raad van bestuur en een gedelegeerd bestuurder samen handelend,
- (d) door drie bestuurders samen handelend,
- (e) binnen de grenzen van het dagelijks bestuur, door een gedelegeerd bestuurder of een andere persoon aan wie het dagelijks bestuur is opgedragen individueel handelend,
- (f) binnen de grenzen en volgende de modaliteiten van hun volmacht, door bijzondere gevolmachtigden.

### **Artikel 23. Directiecomité**

De raad van bestuur kan een directiecomité inrichten waarvan het de leden benoemt, binnen of buiten de raad van bestuur.

De raad van bestuur bepaalt de voorwaarden voor de benoeming, het ontslag en de bezoldiging van de leden van het directiecomité en de interne werking en de bevoegdheden van het directiecomité.

Het directiecomité stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door het oudste aanwezige lid.

Iedere gedelegeerd bestuurder maakt automatisch deel uit van het directiecomité.

### **Artikel 24. Controle van de vennootschap**

Wanneer het door de wet vereist is en binnen de wettelijke grenzen, wordt het toezicht op de vennootschap toevertrouwd aan één of meerdere commissarissen, benoemd door de algemene vergadering voor een hernieuwbare termijn van drie jaar.

## **TITEL VI. ALGEMENE VERGADERING**

### **Artikel 25. Organisatie en bijeenroeping**

Ieder jaar wordt een gewone algemene vergadering van aandeelhouders gehouden in Sint-Niklaas of op de plaats vermeld in de oproeping, de derde maandag van de maand mei, om 21 uur. Valt de hierboven bepaalde datum op een wettelijke feestdag, dan wordt de algemene vergadering verschoven naar de eerstvolgende werkdag op hetzelfde uur.

Bovendien moet de raad van bestuur en, in voorkomend geval, de commissaris een algemene vergadering bijeenroepen telkenmale het belang van de vennootschap het vereist of op verzoek van aandeelhouders die minstens één tiende van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen. In dit laatste geval, zullen de aandeelhouders hun verzoek en de agendapunten aangeven. De raad van bestuur of, in voorkomend geval, de commissaris zal de algemene vergadering bijeenroepen binnen drie weken na het verzoek.

De oproepingen tot een algemene vergadering vermelden de agenda met de te behandelen onderwerpen. Ze worden tenminste vijftien (15) dagen voor de algemene vergadering verstuurd per e-mail gericht aan de aandeelhouders, aan de bestuurders en, in voorkomend geval, aan de commissarissen. Aan de personen voor wie de vennootschap niet over een e-mailadres beschikt, wordt de oproeping verstuurd bij gewone post, op dezelfde dag als de verzending van de elektronische oproepingen.

Iedere persoon kan verzaken aan de oproeping en zal in ieder geval als regelmatig opgeroepen worden beschouwd als hij of zij aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

### **Artikel 26. Toegang tot de algemene vergadering**

Om toegelaten te worden tot de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, dient een aandeelhouder te voldoen aan de volgende voorwaarden:

1. hij of zij moet als zodanig ingeschreven zijn in het register van de aandelen op naam;
2. de rechten verbonden aan de aandelen van de aandeelhouder mogen niet geschorst zijn; indien enkel de stemrechten geschorst zijn, mag hij of zij nog steeds deelnemen aan de algemene vergadering zonder te kunnen deelnemen aan de stemming.

Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moet de aandeelhouder zijn of haar wil om deel te nemen aan de vergadering schriftelijk te kennen geven aan de raad van bestuur en dit ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering.

## **Artikel 27. Zittingen – notulen**

§ 1. De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van bestuur of, bij ontstentenis, door een bestuurder die daartoe door de raad van bestuur werd aangeduid. De secretaris van de raad van bestuur treedt op als secretaris van de vergadering; bij ontstentenis wijst de voorzitter van de vergadering een secretaris aan. De voorzitter van de vergadering wijst één of meer stemopnemers aan. De secretaris en de stemopnemers moeten geen aandeelhouder of bestuurder zijn. De voorzitter van de vergadering, de secretaris en de stemopnemers vormen samen het bureau.

§ 2. De notulen van de algemene vergadering worden neergelegd in een register dat wordt bewaard op de zetel. Zij worden ondertekend door de leden van het bureau en door de aanwezige aandeelhouders die erom vragen. Kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

Op elke algemene vergadering wordt een aanwezigheidslijst bijgehouden.

## **Artikel 28. Beraadslagingen**

§ 1. Op de algemene vergadering geeft ieder aandeel recht op één stem. Het aantal stemmen dat een aandeelhouder kan uitbrengen, persoonlijk of als gevolmachtigde, mag echter niet hoger liggen dan 10% van de stemrechten verbonden aan de aanwezige en de vertegenwoordigde aandelen.

§2. Onverminderd de volgende alinea, kan elke aandeelhouder aan een andere aandeelhouder een schriftelijke volmacht geven om zich te laten vertegenwoordigen op de algemene vergadering en daar in zijn of haar plaats te stemmen. De raad van bestuur kan de vorm van deze volmachten bepalen. Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moeten de volmachten ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering worden neergelegd op de zetel of op de daartoe in de oproeping aangeduide plaats. Een verleende volmacht blijft geldig voor elke volgende algemene vergadering in de mate waarin daarop dezelfde agendapunten worden behandeld, tenzij de vennootschap op de hoogte wordt gesteld van een overdracht van de betrokken aandelen.

De Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wordt op de algemene vergadering vertegenwoordigd door één of meer van haar bestuurders die tevens (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap zijn en die ofwel Aandeelhouder-Apotheker zijn ofwel voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat. Indien dit niet mogelijk is, dan dient toepassing te worden gemaakt van het eerste lid van deze paragraaf.

§ 3. Alle algemene vergaderingen mogen alleen beslissen over de voorstellen die zijn opgenomen in de agenda, behalve als alle personen die moeten worden opgeroepen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn en, in het laatste geval, op voorwaarde dat de volmachten dit uitdrukkelijk vermelden.

§ 4. Behoudens in de gevallen voorzien door de wet of deze statuten, worden de besluiten genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen en ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders.

Iedere beslissing van de algemene vergadering (a) die resulteert in een wijziging van de statuten of (b) waarvoor de statuten of de wet een beslissing genomen overeenkomstig de meerderheden voor een statutenwijziging voorschrijven, kan slechts geldig worden aangenomen wanneer is voldaan aan de volgende voorwaarden:

1. de oproeping voor de algemene vergadering moet de voorgestelde beslissing integraal inhouden;
2. minstens de helft van de aandelen dient vertegenwoordigd te zijn op de algemene vergadering; en
3. de beslissing moet worden goedgekeurd met een meerderheid van 90% van de uitgebrachte stemmen.

Indien het onder punt 2 bedoelde aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een nieuwe vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen die op geldige wijze zal kunnen beraadslagen en besluiten ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.



§5. Voor de vaststelling van de voorschriften inzake aanwezigheid en meerderheid die in de algemene vergadering moeten worden nageleefd, wordt geen rekening gehouden met aandelen waarvan het stemrecht is geschorst. Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

### **Artikel 29. Verdaging**

Elke gewone, bijzondere of buitengewone algemene vergadering kan door de raad van bestuur tijdens de zitting worden verdaagd met drie weken. Tenzij de algemene vergadering er anders over beslist, doet deze vergadering geen afbreuk aan de andere genomen besluiten. De tweede vergadering zal beraadslagen over dezelfde agenda en beslist definitief.

## **TITEL VII. BOEKJAAR – WINSTVERDELING – RESERVES**

### **Artikel 30. Boekjaar**

Het boekjaar van de vennootschap gaat in op één januari en eindigt op éénendertig december van ieder jaar. Op deze laatste datum wordt de boekhouding van de vennootschap afgesloten en stelt de raad van bestuur een inventaris en de jaarrekening op waarvan het, na goedkeuring door de algemene vergadering, de bekendmaking verzorgt, overeenkomstig de wet.

### **Artikel 31. Bestemming van de winst – reserves**

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling.

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen).

Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

De eventuele toe te kennen *ristorno* kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

## **TITEL VIII. ONTBINDING – VEREFFENING**

### **Artikel 32. Ontbinding**

De vennootschap kan op elk moment worden ontbonden door beslissing van de algemene vergadering beslissende volgens de voorwaarden vereist voor de statutenwijziging.

### **Artikel 33. Vereffenaars**

Bij ontbinding van de vennootschap, om welke reden en op welk ogenblik het ook zij, is/zijn de bestuurder(s) in functie aangewezen als vereffenaar(s) krachtens deze statuten indien geen andere vereffenaar zou zijn benoemd, zonder afbreuk te doen aan het recht van de algemene vergadering om één of meerdere vereffenaars aan te duiden, hun bevoegdheden te omlijnen en hun vergoeding te bepalen.

### **Artikel 34. Verdeling van het nettoactief**

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo.

Na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen en, indien er aandelen zijn die niet zijn volgestort, na herstelling van het evenwicht tussen de aandelen, hetzij door bijkomende volstorting te eisen lastens de niet voldoende volgestorte aandelen, hetzij door voorafgaandelijke terugbetalingen te doen in voordeel van die aandelen die in een grotere verhouding zijn volgestort, wordt het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en worden de goederen die nog in natura voorhanden zijn op dezelfde wijze verdeeld.

## **TITEL IX. ALGEMENE MAATREGELEN**

### **Artikel 35. Interne reglementen**

Alle regelingen met betrekking tot de rechten van de aandeelhouders, de toepassing van de statuten, de gang, organisatie en werking van de vennootschap, de algemene vergadering, de controle, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, en de verhouding met de aandeelhouders kunnen verder worden uitgewerkt in interne reglementen van de vennootschap. Deze interne reglementen kunnen in het bijzonder onder meer bepalingen bevatten over materies waarvoor het Wetboek van vennootschappen en verenigingen een statutaire bepaling vereist of die raken aan de rechten van de aandeelhouders, de bevoegdheid van de organen of de organisatie en de werkwijze van de algemene vergadering.

De interne reglementen kunnen allerhande regels bevatten zoals bijvoorbeeld gedragsregels, ethische regels, administratieve regels of technische regels, die een algemene werking hebben of een specifiek orgaan van de vennootschap regelen. De interne reglementen kunnen de wijze van organisatie, bijeenroeping, beraadslaging, leiding en stemming van de algemene vergadering, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, bepalen.

De interne reglementen kunnen, in het belang van de vennootschap, bovendien bepaalde verplichtingen opleggen aan de aandeelhouders of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van lidmaatschapsrechten of maatschappelijke voordelen, of met uitsluiting. Die sancties ontslaan degene op wie zij toepasselijk zijn niet van de burgerlijke aansprakelijkheid die hij of zij oploopt ten opzichte van de vennootschap voor de feiten die het voorwerp van voormelde sancties uitmaken.

In de mate waarin de wet dat toelaat, kunnen dergelijke interne reglementen worden opgesteld door de raad van bestuur.

De laatste versie van het interne reglement van de algemene vergadering werd goedgekeurd op 6 oktober 2020.

### **Artikel 36. Woonstkeuze**

Voor de uitvoering van de statuten, kiest elke in het buitenland wonende aandeelhouder, bestuurder, commissaris, vereffenaar of obligatiehouder, woonplaats op de zetel waar alle mededelingen, aanmaningen, dagvaardingen en betekeningen hem of haar geldig kunnen worden gedaan als hij of zij geen andere woonplaats heeft gekozen in België voor alle betrekkingen met de vennootschap.

## **Bijlage 4: Het intern reglement van Febelco CV**

FEBELCO ERKENDE CV

Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België)

Ondernemingsnummer: 0458.780.306

RPR Gent, afdeling Dendermonde

("Febelco CV")

---

### INTERN REGLEMENT VAN DE ALGEMENE VERGADERING

---

## 1. Aandelenvorming<sup>1</sup>

### 1.1 Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap

1 Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer bedraagt EUR 138.000 (exclusief BTW). Het referentiekader is het aankoopcijfer bij Febelco CV en Mauroy SA van de betrokken apotheek tijdens het vorige boekjaar. Het minimale aankoopcijfer geldt ongeacht het aantal Aandeelhouders-Apothekers of Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen en, in voorkomend geval, Aandeelhouders-Uitbaters en Aandeelhouders-Uitbatingvennootschappen dat betrokken is bij de uitbating van een welbepaalde apotheek.

Indien het minimale jaarlijkse aankoopcijfer niet wordt gehaald, dan worden de betrokken Aandeelhouders-Apothekers en Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die zij in die hoedanigheid aanhouden, voor de Aandeelhouders-Apothekers in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zorgezegde "conversieaandelen Sodiap"<sup>2</sup>.

2 Het maximaal aantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden, wordt bepaald in functie van het aankoopcijfer van de betrokken apotheek bij Febelco CV en Mauroy SA (exclusief BTW), volgens de volgende formule:

---

<sup>1</sup> Artikel 12, lid 1 en 2 en artikel 14, §4 en §5 van de statuten.

<sup>2</sup> Het initiële aantal zorgezegde "conversieaandelen" van een Aandeelhouder-Apotheker is gelijk aan het aantal aandelen waarop hij of zij heeft ingeschreven door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij de uittreding uit Asma CVBA, Inter Nos CVBA, Lifak CVBA of Sodiap CVBA (in dat laatste geval worden ze specifiek "conversieaandelen Sodiap" genoemd). Het aantal "conversieaandelen" daalt ten belope van het aantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker overdraagt of waarmee hij of zij uitreedt of wordt uitgesloten, zoals nader bepaald in de statuten of dit interne reglement.

Indien meerdere personen als hoofdactiviteit één of meerdere dezelfde apotheken uitbaten, dan kunnen zij, verspreid over Febelco CV en, in voorkomend geval, Febelcofonds CV, in de hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap en, in voorkomend geval, Aandeelhouder-Uitbater en Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, gezamenlijk niet meer aandelen aanhouden dan waarop het aankoopcijfer van de betrokken apotheek of apotheken recht geeft.<sup>3</sup>

Na het einde van het boekjaar en vóór 30 juni (van boekjaar X+1) controleert de raad van bestuur of al dan niet te veel aandelen worden aangehouden in functie van de aankoopcijfers (tijdens boekjaar X).

Hierbij wordt voor de Aandeelhouders-Apothekers, in een eerste instantie, geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zorgezegde "conversieaandelen" van die Aandeelhouders-Apothekers. In een tweede instantie wordt een bijkomend aantal aandelen als te veel aangemerkt, dat wordt berekend als volgt<sup>4</sup>:

$$\frac{\# \text{ aandelen te veel in eerste instantie}}{(\text{totaal\# aandelen} - \# \text{ conversieaandelen})} * (\# \text{ conversieaandelen} - \# \text{ conversieaandelen Sodiap})$$

Indien een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, dan wordt hij of zij geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden. Indien het een groep aandeelhouders betreft, dan komt de raad van bestuur van Febelco CV en, in voorkomend geval, die van Febelcofonds CV met de betrokken aandeelhouders overeen hoe het aantal aandelen waarmee wordt uitgetreden, wordt verdeeld. Indien geen akkoord kan worden gevonden, dan gebeurt de verdeling in verhouding tot het respectieve aandelenbezit.

## 1.2 Aandeelhouder-Bestuurder

3 Een Aandeelhouder-Bestuurder kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- i. het maximaal aantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1, en
- ii. 3.500 aandelen.

---

<sup>3</sup> Binnen Febelcofonds CV geldt voor Aandeelhouders-Uitbaters en Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen een gelijklopende regeling inzake het maximaal aantal aandelen dat zij in die hoedanigheid mogen aanhouden of waarop zij bij een aandelenuitgifte in die hoedanigheid mogen inschrijven.

<sup>4</sup> Er wordt dus geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zorgezegde "conversieaandelen Sodiap".

### 1.3 Aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid

4 Een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- i. het maximaal aantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1, en
- ii. 3.500 aandelen.

### 1.4 Aandelenuitgifte<sup>5</sup>

5 Het maximaal aantal aandelen waarop een Aandeelhouder-Apotheker, Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, Aandeelhouder-Bestuurder of een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in die hoedanigheid kan inschrijven bij een aandelenuitgifte, is gelijk aan het verschil tussen het door hem of haar maximaal aan te houden aandelen zoals uiteengezet onder randnummers 2 tot en met 4 en het aantal aandelen dat hij of zij reeds aanhoudt. Wat de Aandeelhouders-Apothekers betreft, wordt dit aantal verhoogd met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van die Aandeelhouders-Apothekers.

De raad van bestuur kan echter bij elke aandelenuitgifte een lager maximaal aantal bepalen alsook een algemeen maximaal aantal aandelen waarop elke aandeelhouder kan inschrijven.

### 1.5 Uittreding, uitsluiting en overdracht of overgang<sup>6</sup>

6 Indien een Aandeelhouder-Apotheker uittreedt, dan wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Apotheker<sup>7</sup> verminderd ten belope van het aantal aandelen waarmee hij of zij uittreedt. Bij een uittreding van rechtswege omdat een Aandeelhouder-Apotheker een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Apotheker *pro rata* verminderd zoals uiteengezet onder randnummer 2<sup>8</sup>.

7 Indien een Aandeelhouder-Apotheker wordt uitgesloten, dan wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Apotheker vanzelfsprekend op nul gebracht.

8 Het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van een Aandeelhouder-Apotheker is individueel: een overdracht of overgang van aandelen kan nooit een overdracht of overgang van de zorgezegde “conversieaandelen” met zich meebrengen.

---

<sup>5</sup> Artikel 8, lid 3 van de statuten.

<sup>6</sup> Artikel 11, 14 en 15 van de statuten.

<sup>7</sup> En bij voorrang de zorgezegde “conversieaandelen Sodiap”.

<sup>8</sup> Het aantal zorgezegde “conversieaandelen Sodiap” wordt dus niet verminderd.

## 2. Erkende Regio's<sup>9</sup>

9 De Erkende Regio's zijn:

- i. de provincie Antwerpen
  - de provincie Limburg
  - de provincie Oost-Vlaanderen
  - de provincie West-Vlaanderen
  - de provincies Waals-Brabant, Vlaams-Brabant en Brussel
  - de provincies Namen, Luxemburg, Luik en Henegouwen
- 

De raad van bestuur wordt belast met de uitvoering en toepassing van dit interne reglement. Hij kan het bovendien interpreteren indien het onduidelijk is of lacunes bevat.

---

Goedgekeurd door de algemene vergadering op 6 oktober 2020.

---

<sup>9</sup> Artikel 16 van de statuten.

**Bijlage 5: Diagram consolidatiekring Febelcogroep**

