



THE ADECCO GROUP

Press release, Zurich, Switzerland, 28 July 2021

REFERENCE SHAREHOLDERS OF AKKA TECHNOLOGIES AND THE ADECCO GROUP REACH AN AGREEMENT ON THE ACQUISITION OF APPROXIMATELY 60% OF THE AKKA SHARES - CLOSING OF THIS TRANSACTION TO BE FOLLOWED BY A MANDATORY TENDER OFFER

Announcement in accordance with Article 8, § 1 of the Belgian Takeover Decree of 27 April 2007

The Adecco Group AG, through its subsidiary Modis (the “**Adecco Group**”), has reached an agreement with the Ricci family and SWILUX S.A., a fully-owned subsidiary of Compagnie Nationale à Portefeuille SA, to acquire their shares in AKKA Technologies SA (“**AKKA Technologies**”), resulting in the Adecco Group owning a controlling stake in the company upon closing. Thereafter, the Adecco Group will launch a Mandatory Tender Offer for the remaining AKKA Technologies shares, warrants and convertible bonds.

In a first stage, the Ricci Family Group and Swilux S.A. (fully-owned subsidiary of Compagnie Nationale à Portefeuille SA) which collectively own approximately 60 percent of AKKA Technologies’ shares¹ and approximately 68 percent of AKKA Technologies’ securities with voting rights², have irrevocably undertaken to simultaneously and at the same price sell their shares to the Adecco Group. Closing of this first stage is expected in early Q1 2022, subject to a number of customary conditions precedent, in particular obtaining all regulatory approvals, notably competition clearance and foreign direct investments clearance in several jurisdictions.

Mr Mauro Ricci and Mr Jean-Franck Ricci, which collectively hold 33.10 percent of AKKA Technologies’ shares, have agreed to accept an offer at €42 per share in cash plus €7 per share value equivalent in Adecco Group new ordinary shares created from authorised capital, on which Mr Mauro Ricci and Mr Jean-Franck Ricci have agreed a lock-up period of 24 months. The number of Adecco Group shares to be issued will be determined on the basis of the volume weighted average of the trading prices of the Adecco Group share on the SIX Swiss Exchange over the last 30 trading days before closing of the transaction.³

Swilux S.A. (fully-owned subsidiary of Compagnie Nationale à Portefeuille SA) and the other members of the Ricci family, who collectively hold 26.81 percent of AKKA Technologies’ shares have agreed to accept an offer at €49 per share, all cash.

¹ Being 18,698,822 shares out of a total of 31,210,078 shares (excluding 7,927,487 profit sharing certificates).

² Being 18,698,822 shares out of a total of 39,137,565 shares and profit sharing certificates (each carrying one voting right) combined.

³ The Adecco Group shares being listed in Swiss francs, the reference rate as published by the ECB will be used for the conversion into euros.

The agreement also provides for the renunciation by members of the Ricci Family Group and the subsequent cancellation by AKKA Technologies of the 7,927,487 outstanding profit sharing certificates, representing 20.26 percent of AKKA Technologies' securities with voting rights⁴.

Consequent to closing of the first stage, the Adecco Group would own approximately 48 percent of AKKA Technologies securities with voting rights⁵. As a result, the Adecco Group will have to launch a Mandatory Tender Offer for the remaining AKKA Technologies securities, at €49 all cash per share and at an equivalent price in cash per warrant or convertible bond. The Mandatory Tender Offer will not relate to the profit sharing certificates.

Subject to the relevant approvals being obtained, the Adecco Group expects the Mandatory Tender Offer to be opened around end Q1 2022.

The offer price of €49 per share represents a premium of 114.7 percent to the AKKA Technologies share price of €22.82 on 23 July 2021.

The offer price of €49 per share is higher than the weighted average trading prices of the AKKA Technologies share on the regulated markets of Euronext Brussels and Euronext Paris during the last 30 calendar days preceding 26 July 2021 (i.e., the day on which trading in the AKKA Technologies shares was suspended), i.e. €22.7, representing a premium of 115.7 percent. The Adecco Group did not acquire any AKKA Technologies shares over the last twelve months.

After the closing of the Mandatory Tender Offer, the Adecco Group intends to proceed to a simplified squeeze-out if the conditions for such a squeeze-out bid are met, with a view to acquiring all shares, warrants and convertible bonds of AKKA Technologies as well as its delisting from Euronext Brussels and Euronext Paris.

Further information to the holders of AKKA Technologies securities

The Adecco Group intends to file a formal notification of the Mandatory Tender Offer, which shall include a draft offer document, with the FSMA (the Belgian supervisory market authority) following closing of the transaction (in accordance with article 5 of the Belgian Takeover Decree of 27 April 2007). The board of directors of AKKA Technologies will examine the offer document and will further explain its position towards the Mandatory Tender Offer in a board memorandum of response. The offer document and the board memorandum of response will be made available to the AKKA Technologies security holders on the websites of the Adecco Group and AKKA Technologies.

About AKKA

AKKA is a European leader in engineering consulting and R&D services. AKKA's comprehensive portfolio of digital solutions combined with expertise in engineering, uniquely positions AKKA to support its clients by leveraging the power of connected data to accelerate innovation and drive the future of Smart Industry. AKKA accompanies leading industry players across a wide range of sectors throughout the life cycle of their products with cutting edge digital

⁴ Being 7,927,487 profit sharing certificates out of a total of 39,137,565 shares and profit sharing certificates combined.

⁵ Being 18,698,822 shares out of a total of 39,137,565 shares and profit sharing certificates combined.

technologies (autonomous driving, IoT, Big Data, robotics, embedded computing, machine learnings etc.) to help them rethink their products and business processes. Founded in 1984, AKKA has a strong entrepreneurial culture and a wide global footprint. Its 20,000 employees around the world are all passionate about technology and share the AKKA values of respect, courage, and ambition. AKKA Technologies is listed on Euronext Paris and Brussels – segment B (ISIN: FR0004180537).

About Modis

In the converging world of IT and engineering, Modis pioneers Smart Industry by delivering cross-industry expertise in technology and digital engineering consulting, tech talent services and up- and re-skilling through its global Tech Academy. Modis has a global presence with 30,000+ consultants and around 10,000 customers in over 20 countries, focused on digital transformation, cognitive technologies (e.g. AI, data analytics), cloud and data security, smart ecosystem (e.g. digital twin), and industry 4.0 across high-growth Smart Industry sectors. Modis' key sectors include Automotive & Transportation, Environmental & Energy, Software, Internet & Communication, Financial Services, and Industrial Manufacturing. Modis has a balanced footprint across North America, Europe, and APAC, including strong positions in Japan and Australia. With passion for technology and talent, Modis drives innovation and enables digital transformation for a smart and sustainable tomorrow. Modis is a Global Business Unit of the Adecco Group.

About the Adecco Group

The Adecco Group is the world's leading talent advisory and solutions company. We believe in making the future work for everyone, and every day enable more than 3.5 million careers. We skill, develop and hire talent in 57 countries, enabling organisations to embrace the future of work. As a Fortune Global 500 company, we lead by example, creating shared value that fuels economies and builds better societies. Our culture of inclusivity, entrepreneurship and teamwork empowers our 30,000 employees. We are proud to have been consistently ranking on of the "World's Best Workplaces" by Great Place to Work®. The Group is headquartered in Zurich, Switzerland (ISIN: CH0012138605) and listed on the SIX Swiss Exchange (ADEN).

In case of discrepancies between the English and other language versions of this press release, only the English version shall be deemed valid.

Disclaimer

This press release does not constitute a bid to acquire the securities of AKKA Technologies nor a solicitation by any person in any jurisdiction thereof. The public take-over bid will only be made on the basis of the offer document that will be approved by the FSMA, the Belgian supervisory market authority. No steps will be taken to enable a public takeover bid in any jurisdiction other than in Belgium or France.

Neither this press release nor any other information relating to the matters contained herein may be published, broadcasted or distributed, directly or indirectly, in any jurisdiction where a registration, qualification or any other legal or regulatory obligation or restriction is in force or would be with regard to the content hereof or thereof. Any failure to comply with these restrictions may constitute a violation of the financial laws and regulations of such jurisdiction. Therefore, persons located in countries where this press release is published, broadcasted or distributed must inform themselves about and comply with such restrictions. Modis, Adecco Group AG, and its affiliated persons explicitly decline any liability for any failure of any person to comply with these restrictions.

For further information please contact:

Investor Relations

investor.relations@adecgroup.com

+41 (0)44 878 88 88

Press Office

media@adecgroup.com

+41 (0)44 878 87 87

Communiqué de presse, Zurich, Suisse, 28 Juillet 2021

LES ACTIONNAIRES DE REFERENCE D'AKKA TECHNOLOGIES ET LE GROUPE ADECCO ONT CONCLU UN ACCORD SUR L'ACQUISITION D'ENVIRON 60% D'ACTIONS AKKA - LE CLOSING DE CETTE TRANSACTION SERA SUIVIE D'UNE OFFRE PUBLIQUE D'ACQUISITION OBLIGATOIRE

Communication conformément à l'article 8, §1 de l'arrêté royal du 27 avril 2007 relatif aux offres publiques d'acquisition

Adecco Group AG, par l'intermédiaire de sa filiale Modis (le "**Groupe Adecco**"), est parvenu à un accord avec la famille Ricci et SWILUX S.A., filiale à 100% de la Compagnie Nationale à Portefeuille SA, afin d'acquérir leurs actions dans AKKA Technologies SE ("**AKKA Technologies**"), conférant ainsi au Groupe Adecco une participation majoritaire dans la société au moment du closing. Par la suite, le Groupe Adecco lancera une Offre Publique d'Acquisition Obligatoire sur les actions, les droits de souscription et les obligations convertibles restants d'AKKA Technologies.

Dans un premier temps, le Groupe familial Ricci et SWILUX S.A. (filiale à 100% de la Compagnie Nationale à Portefeuille SA), qui détiennent ensemble environ 60 pour cent des actions d'AKKA Technologies¹ et environ 68 pour cent des titres avec droit de vote d'AKKA Technologies², se sont irrévocablement engagés à céder simultanément et au même prix leurs actions au Groupe Adecco. Le closing de cette première étape est prévu au début du premier trimestre 2022, sous réserve d'un certain nombre de conditions suspensives habituelles, en particulier l'obtention de toutes les autorisations réglementaires, notamment les autorisations en matière de droit de la concurrence ainsi qu'en matière des investissements directs étrangers dans plusieurs juridictions.

M. Mauro Ricci et M. Jean-Franck Ricci, qui détiennent ensemble 33,10 pour cent des actions d'AKKA Technologies, ont accepté une offre à un prix de 42 euros par action payé en numéraire plus un équivalent de 7 euros par action payé en actions ordinaires nouvelles du Groupe Adecco créées dans le cadre du capital autorisé, sur laquelle M. Mauro Ricci et M. Jean-Franck Ricci ont convenu d'une période de blocage de 24 mois. Le nombre d'actions du Groupe Adecco à émettre sera déterminé sur la base du cours moyen pondéré par les volumes des actions du Groupe Adecco sur le SIX Swiss Exchange au cours des 30 derniers jours de bourse précédant le closing de la transaction.³

¹ Soit 18.698.822 actions sur un total de 31.210.078 actions (hors 7.927.487 parts bénéficiaires).

² Soit 18.698.822 actions sur un total de 39.137.565 actions et parts bénéficiaires (chacun donnant droit à un vote) combinées.

³ Les actions du Groupe Adecco étant cotées en francs suisses, le taux de référence tel que publié par l'ECB sera utilisé pour la conversion en euros.

SWILUX S.A. (filiale à 100% de la Compagnie Nationale à Portefeuille SA) et les autres membres de la famille Ricci, qui détiennent ensemble 26,81 pour cent des actions d'AKKA Technologies, ont accepté une offre à un prix de 49 euros par action, payé entièrement en numéraire.

L'accord prévoit également la renonciation par les membres du Groupe Familial Ricci et l'annulation subséquente par AKKA Technologies des 7.927.487 parts bénéficiaires en circulation, qui représentent 20,26 pour cent des titres avec droit de vote d'AKKA Technologies⁴.

Suite au closing de la première étape, le Groupe Adecco détiendrait environ 48 pour cent des titres avec droit de vote d'AKKA Technologies.⁵ En conséquence, le Groupe Adecco devra lancer une Offre Publique d'Acquisition Obligatoire sur les titres restants d'AKKA Technologies, à un prix de 49 euros par action en numéraire, ou un prix équivalent en numéraire par droit d'inscription ou obligation convertible. L'Offre Publique d'Acquisition Obligatoire ne portera pas sur les parts bénéficiaires.

Sous réserve de l'obtention des autorisations nécessaires, le Groupe Adecco prévoit que l'Offre Publique d'Acquisition Obligatoire sera ouverte vers la fin du premier trimestre 2022.

Le prix de l'offre de 49 euros par action représente une prime de 114,7 pour cent par rapport au cours de l'action d'AKKA Technologies de 22,82 euros au 23 juillet 2021.

Le prix de l'offre de 49 euros par action est supérieur au cours moyen pondéré par les volumes des actions AKKA Technologies sur les marchés réglementés d'Euronext Brussels et d'Euronext Paris au cours des 30 derniers jours calendriers précédant le 26 juillet 2021 (c'est-à-dire le jour de la suspension de la cotation des actions d'AKKA Technologies), soit 22,7 euros, ce qui représente une prime de 115,7 pour cent. Le Groupe Adecco n'a pas acquis d'actions AKKA Technologies au cours des douze derniers mois.

Suite au closing de l'Offre Publique d'Acquisition Obligatoire, le Groupe Adecco a l'intention de procéder à une offre publique de reprise simplifiée si les conditions d'une telle offre sont réunies, en vue de l'acquisition de l'ensemble des actions, droits de souscription et obligations convertibles d'AKKA Technologies ainsi que de son retrait de la cote d'Euronext Brussels et Euronext Paris.

Informations complémentaires aux détenteurs de titres d'AKKA Technologies

Le Groupe Adecco a l'intention de déposer une notification formelle de l'Offre Publique d'Acquisition Obligatoire, qui comprendra un projet de prospectus, auprès de la FSMA (l'autorité de surveillance des marchés belge) après le closing de la transaction (conformément à l'article 5 de l'arrêté royal du 27 avril 2007 relatif aux offres publiques d'acquisition). Le conseil d'administration d'AKKA Technologies examinera le prospectus et expliquera plus en détail sa position à l'égard de l'Offre Publique d'Acquisition Obligatoire dans un mémoire en

⁴ Soit 7.927.487 parts bénéficiaires sur un total de 39.137.565 actions et parts bénéficiaires (combinées).

⁵ Soit 18.698.822 actions sur un total de 39.137.565 actions et parts bénéficiaires (combinées).

réponse. Le prospectus et le mémoire en réponse du conseil d'administration seront mis à la disposition des détenteurs de titres d'AKKA Technologies sur les sites Internet du Groupe Adecco et de AKKA Technologies.

A propos d'AKKA

AKKA est un leader européen du conseil en ingénierie et services R&D. Notre portefeuille de solutions numériques, associé à notre expertise en matière d'ingénierie produits, nous positionne de façon privilégiée pour accompagner nos clients, exploiter la puissance des données connectées, accélérer l'innovation et stimuler l'avenir de l'industrie intelligente. AKKA accompagne les acteurs industriels de multiples secteurs tout au long du cycle de vie de leurs produits, en mettant à leur service son expertise des technologies digitales de pointe (IA, ADAS, IoT, Big Data, robotique, systèmes embarqués, machine learning, etc.) pour les aider à repenser leurs produits et processus industriels. Fondé en 1984, AKKA se distingue par sa forte culture entrepreneuriale et une large présence internationale. Ses 20 000 employés dans le monde sont tous des passionnés de technologie et partagent les valeurs d'AKKA que sont le respect, le courage et l'ambition. AKKA Technologies est coté sur Euronext Paris et Bruxelles - Compartiment B (ISIN : FROO04180537).

A propos de Modis

Dans le monde convergent de l'informatique et de l'ingénierie, Modis innove dans la *Smart Industry* en offrant une expertise intersectorielle en matière de conseil en technologie et en ingénierie numérique, de services de talents tech et d'*up- et re-skilling* grâce à sa global Tech Academy. Modis est présent dans le monde entier avec plus de 30 000 consultants et environ 10 000 clients dans plus de 20 pays, et se concentre sur la transformation numérique, les technologies cognitives (par exemple, l'IA, l'analyse des données), le cloud et la sécurité des données, les écosystèmes intelligents (par exemple, les jumeaux numériques) et l'industrie 4.0 dans les secteurs à forte croissance de la *Smart Industry*. Les secteurs clés de Modis comprennent l'automobile et le transport, l'environnement et l'énergie, les logiciels, l'Internet et la communication, les services financiers et la fabrication industrielle. Modis dispose d'une présence équilibrée en Amérique du Nord, en Europe et dans la zone Asie-Pacifique, avec notamment une forte présence au Japon et en Australie. Avec la passion de la technologie et du talent, Modis stimule l'innovation et permet la transformation numérique pour un avenir intelligent et durable. Modis est une *Global Business Unit* du Groupe Adecco.

A propos du Groupe Adecco

Le Groupe Adecco est le leader mondial du conseil et des solutions d'emploi. Nous croyons qu'il faut que l'avenir soit au service de tous, et chaque jour, nous rendons possibles plus de 3,5 millions de carrières. Nous formons, développons et recrutons des talents dans 57 pays, permettant ainsi aux organisations de s'engager dans l'avenir du monde du travail. En tant que société du classement Fortune Global 500, nous montrons l'exemple en créant une valeur partagée qui alimente les économies et construit des sociétés meilleures. Notre culture de l'inclusion, de l'esprit d'entreprise et du travail d'équipe renforce l'autonomie de nos 30 000 employés. Nous sommes fiers d'avoir été régulièrement classés parmi les "meilleurs lieux de travail du monde" par Great Place to Work®. Le Groupe a son siège à Zurich, en Suisse (ISIN : CH0012138605) et est coté à la bourse suisse SIX Swiss Exchange (ADEN).

En cas de divergence entre la version anglaise et les autres versions linguistiques de ce communiqué de presse, seule la version anglaise sera considérée comme valide.

Avertissement

Ce communiqué de presse ne constitue pas une offre d'acquisition des titres d'AKKA Technologies ni une sollicitation par quiconque dans une quelconque juridiction. L'Offre Publique d'Acquisition Obligatoire ne sera faite que sur la base

du prospectus qui sera approuvé par la FSMA, l'autorité de surveillance des marchés belge. Aucune mesure ne sera prise pour permettre une offre publique d'acquisition dans une juridiction autre que la Belgique ou la France.

Ni ce communiqué de presse ni aucune autre information relative aux éléments qu'il contient ne peuvent être publiés, diffusés ou distribués, directement ou indirectement, dans une juridiction dans laquelle une obligation d'enregistrement, de qualification ou toute autre obligation légale ou réglementaire ou restriction est en vigueur ou le serait en ce qui concerne le contenu de ce communiqué ou de celui-ci. Tout manquement à ces restrictions peut constituer une violation des lois et règlements financiers de cette juridiction. Par conséquent, les personnes situées dans les pays où ce communiqué de presse est publié, diffusé ou distribué doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer. Modis, le Groupe Adecco et ses affiliés déclinent explicitement toute responsabilité en cas de non-respect de ces restrictions par toute personne.

Pour plus d'information, merci de contacter:

Relations investisseurs

investor.relations@adecgroup.com

+41 (0)44 878 88 88

Bureau Presse

media@adecgroup.com

+41 (0)44 878 87 87