

Febelco CV
Coöperatieve vennootschap
Maatschappelijke zetel: Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas
Ondernemingsnummer:0458.780.306

Prospectus voor de aanbieding aan het publiek van aandelen
tussen 1 september 2021 en 30 september 2021
voor een maximumbedrag van 19.999.998,18 EUR
1 september 2021

Dit prospectus werd op 31 augustus 2021 door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) goedgekeurd overeenkomstig artikel 20 van Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereguleerde markt worden toegelaten en tot intrekking van Richtlijn 2003/71/EG (hierna: “ de Prospectusverordening”).

De FSMA keurt dit prospectus enkel goed, wanneer is voldaan aan de in de Verordening (EU) 2017/1129 neergelegde normen inzake volledigheid, begrijpelijkheid en consistentie.

Deze goedkeuring door de FSMA mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van de uitgevende instelling, noch van de kwaliteit van de aandelen waarop het prospectus betrekking heeft. Beleggers moeten zelf beoordelen of het aangewezen is om in de effecten te beleggen.

De geldigheidsduur van het prospectus bedraagt 1 jaar vanaf de datum van goedkeuring door FSMA. Wanneer het prospectus niet langer geldig is, vervalt de verplichting om het prospectus aan te vullen in geval van belangrijke nieuwe factoren, materiële vergissingen of materiële onnauwkeurigheden.

Waarschuwing

Een investering in de coöperatieve aandelen van Febelco CV zoals beschreven in dit prospectus houdt risico's in en de belegger loopt het risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen.

Er is een structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandel, die 91,9% van de geconsolideerde omzet uitmaakt. Rekening houdende dat de bruto marge van Febelco CV niet stijgt, bestaat het risico dat de winst van het boekjaar van de groothandel zal dalen, indien de omzet niet toeneemt.

De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (128,5 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 50,2 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel daalt.

Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere, internationaal actieve concerns, die de markt zouden kunnen betreden.

Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd en dus sterk afhankelijk van de goede werking van de IT. De kans bestaat dat online verkopen ten koste zullen gaan van verkopen door fysieke apotheken. Dit zou de waarde van de Sodiap apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.

Tot op heden, heeft Febelco CV ervoor geopteerd geen dividenden uit te keren. Febelco CV heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek in de toekomst te wijzigen.

Iedere beslissing om op aandelen van Febelco CV in te schrijven, is uw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van het volledige prospectus, dat een beschrijving van het aanbod en de risicofactoren bevat.(zie Deel I (Samenvatting), p. 7 tot p.13 en Deel III (Risicofactoren), p. 16 tot p. 24).

Dit prospectus is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Febelco CV te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en in elektronische vorm raadpleegbaar op de website van Febelco: www.febelco.be/prospectus/2021. Het prospectus bestaat enkel in het Nederlands. De samenvatting van dit prospectus is eveneens beschikbaar in het Frans.

INHOUDSTAFEL

Inhoud

I.	SAMENVATTING.....	7
1.	Inleiding en waarschuwingen.....	7
1.1.	Identificatie van de effecten	7
1.2.	Identiteit van de bevoegde autoriteit die het prospectus goedkeurt	7
1.3.	De datum van goedkeuring van het prospectus	7
1.4.	Waarschuwingen	7
2.	Essentiële informatie over de uitgevende instelling	7
2.1.	Welke instelling geeft de effecten uit?.....	7
2.2.	Wat is de essentiële financiële informatie over de uitgevende instelling?.....	8
2.3.	Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de uitgevende instelling?	9
3.	Essentiële informatie over de effecten	9
3.1.	Wat zijn de hoofdkenmerken van de effecten?.....	9
3.2.	Waar zullen de effecten worden verhandeld?	11
3.3.	Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de effecten?	11
4.	Essentiële informatie over de aanbieding van effecten aan het publiek	12
4.1.	Volgens welke voorwaarden en welk tijdschema kan ik in dit effect beleggen?	12
4.2.	Waarom wordt dit prospectus opgesteld?	13
II.	DEFINITIES.....	14
III.	RISICOFACTOREN	16
1.	Risicofactoren eigen aan de aangeboden coöperatieve aandelen van Febelco CV	16
1.1.	De Febelco groep is actief in de farmaceutische sector. Febelco CV staat als groothandel in voor 91.9% van de geconsolideerde Omzet van de groep. De groothandelsmarkt is een mature markt waarbij de Winst van het boekjaar quasi continu onder druk staat. Het percentage van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet van Febelco CV is zeer laag. De evolutie van de laatste 3 jaren toont aan dat de groothandel enkel zijn Rendabiliteit kan behouden, bij een stijgende Omzet.....	16
1.2.	De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (128,5 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 50,2 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verinderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen.	17
1.3.	Het al dan niet terugkrijgen van de investering, hangt af van de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent. Het risico bestaat dat de investeerder zijn investering niet, niet volledig, of met vertraging terugkrijgt.....	18
1.4.	Risico's verbonden aan de coöperatieve aard van de aandelen	18
1.5.	Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de mogelijkheid om een investeringsmeerwaarde te behalen.....	20
2.	Risicofactoren eigen aan Febelco CV	21
2.1.	Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen	

als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg.....	21
2.2. Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten beleveren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijks verlies van klanten.....	21
2.3. Risico's verbonden aan de klantenvorderingen.....	22
2.4. Risico's verbonden aan Febelco CV als coöperatieve vennootschap.....	22
2.5. Risico's eigen aan de sector.....	23
IV. ALGEMENE INFORMATIE EN WAARSCHUWING.....	25
1. Goedkeuring door de autoriteit voor financiële diensten en markten.....	25
2. Verantwoordelijke personen.....	25
V. GEGEVENS BETREFFENDE DE AANDELEN VAN FEBELCO CV.....	25
1. Kerngegevens.....	25
1.1. Verklaring inzake het Werkkapitaal.....	25
1.2. Kapitalisatie en schuldenlast.....	25
1.3. Belangen van bij de uitgifte/aanbieding betrokken natuurlijke en rechtspersonen.....	28
1.4. Redenen van het aanbod en aanwending van het opgehaalde kapitaal.....	28
2. Informatie over de aangeboden aandelen.....	29
2.1. Type en categorie van effecten.....	29
2.2. Toepasselijke wetgeving.....	29
2.3. Vorm van de uitgifte.....	29
2.4. Munt van uitgifte.....	29
2.5. Verantwoording van de gebruikte waarderingsmethode.....	29
2.6. Rechten en plichten verbonden aan de aangeboden aandelen.....	32
2.7. Besluiten, machtigingen en goedkeuringen m.b.t. de aandelenuitgifte.....	33
2.8. Verwachte datum van uitgifte.....	33
2.9. Beperkingen op de vrije overdraagbaarheid.....	33
2.10. Nationale wetgeving inzake overnames van toepassing op de emittent die dergelijke overnames kan bemoeilijken.....	35
2.11. Door derden uitgebracht openbaar overnamebod met betrekking tot het aandelenkapitaal van de uitgevende instelling.....	35
2.12. Belastingstelsel.....	35
VI. GEGEVENS BETREFFENDE FEBELCO CV.....	37
1. Geschiedenis en ontwikkeling van Febelco CV.....	37
1.1. Officiële en handelsnaam van de uitgevende instelling.....	37
1.2. Oprichting.....	37
1.3. Historiek.....	37

1.4.	Vestigingsplaats en rechtsvorm van de uitgevende instelling.....	38
VII.	OVERZICHT VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN VAN FEBELCOGROEP.....	39
1.	Belangrijkste activiteiten.....	39
2.	Belangrijkste markten.....	41
3.	Belangrijkste gebeurtenissen in de ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten van Febelco groep.....	41
4.	Investerings.....	41
4.1.	Investerings in uitvoering.....	43
4.2.	Milieuaspecten.....	43
VIII.	ORGANISATIESTRUCTUUR.....	43
IX.	REGELGEVING.....	44
1.	Inleiding.....	44
2.	Regelgeving van toepassing op Febelco als groothandelaar.....	44
2.1.	Distributie van geneesmiddelen.....	44
2.2.	Distributie van medische hulpmiddelen.....	48
3.	Andere pertinente regelgeving van toepassing op de verschillende ondernemingen van de Febelco groep 49	
3.1.	Sodiap.....	49
3.2.	Axone Pharma.....	50
3.3.	Livlina.....	51
X.	BEDRIJFSRESULTATEN, FINANCIËLE TOESTAND EN VOORUITZICHEN.....	52
1.	Bedrijfsresultaten.....	52
2.	Liquiditeit en kapitaalmiddelen.....	52
3.	Onderzoek en ontwikkeling, octrooien en licenties.....	53
4.	Tendensen.....	53
4.1.	Markt evolutie.....	53
4.2.	Covid-19 pandemie.....	53
XI.	BESTUURDERS, BEDRIJFSLEIDING EN WERKNEMERS.....	54
1.	Bestuur, leidinggevende en toezichhoudende organen.....	54
1.1.	Samenstelling van de raad van bestuur van Febelco CV.....	54
1.2.	Samenstelling van het directiecomité.....	54
1.3.	Leden raad van bestuur en directiecomité.....	55
1.4.	Potentiële belangenconflicten - belangenconflictenprocedure.....	57
2.	Bezoldigingen en voordelen.....	57
3.	Werking van de bestuurs- en directieorganen.....	57
3.1.	Samenstelling van de raad van bestuur.....	57
3.2.	Arbeidsovereenkomsten.....	58

3.3.	Comités.....	58
3.4.	Corporate governance	59
4.	Werknemers.....	59
5.	Aandeelhouderschap	60
XII.	BELANGRIJKSTE AANDEELHOUDERS EN TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN	60
1.	Belangrijkste aandeelhouders.....	60
2.	Transacties met verbonden partijen	60
3.	Belangen van deskundigen en adviseurs	61
XIII.	FINANCIËLE INFORMATIE.....	62
1.	Historische financiële informatie	62
1.1.	Geconsolideerde balans	62
1.2.	Geconsolideerde resultatenrekening.....	70
1.3.	Vermogensmutaties	75
1.4.	Evolutie liquiditeitspositie op geconsolideerd niveau:	76
1.5.	Grondslagen voor de financiële verslaggeving.....	77
1.6.	Nazicht van historische financiële informatie door de commissaris	79
1.7.	Dividendbeleid.....	79
1.8.	Rechtszaken en arbitrages.....	79
1.9.	Wijzigingen van betekenis in de financiële of handelspositie van Febelco CV	80
2.	Veranderingen van betekenis	80
XIV.	NADERE BIJZONDERHEDEN OVER DE AANBIEDING	80
1.	Aanbieding.....	80
1.1.	Voorwaarden aanbieding.....	80
1.2.	Omvang van de uitgifte	80
1.3.	Intekenperiode en -procedure.....	80
1.4.	Opschorting, verlenging of afsluiting van de aanbieding.....	81
1.5.	Mogelijkheid om inschrijving te verminderen.....	81
1.6.	Minimum- en/of maximumomvang van de inschrijving	82
1.7.	Termijn waarbinnen een inschrijving kan worden ingetrokken.....	82
1.8.	Wijze van en termijnen voor betaling en levering van de effecten	82
1.9.	Wijze en datum van bekendmaking van de resultaten van de aanbieding	82
2.	Plan voor het op de markt brengen van de effecten.....	82
2.1.	Categorieën van potentiële beleggers aan wie de effecten worden aangeboden	82
2.2.	Intekening door belangrijke aandeelhouders of leden van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen – intekening op meer dan 5% van de aanbieding	83
2.3.	Uitgifteprijs en –kosten.....	83

2.4. Plaatsing en overneming	83
3. Markten.....	83
4. Verkopende houders van effecten	83
5. Verwatering	84
6. Kosten van de uitgifte	84
XV. AANVULLENDE INFORMATIE	84
1. Ter inzage beschikbare documenten.....	84
XVI. BIJLAGEN	84
1. Bijlage 1: Balans, resultatenrekening, resultaatsverdeling en relevante toelichtingen betreffende de geconsolideerde jaarrekeningen van de Febelcogroep	85
2. Bijlage 2: Statuten en huishoudelijk reglement	242
1. Aandelenvorming	255
1.1 Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap.....	255
1.2 Aandeelhouder-Bestuurder	256
1.3 Aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid	256
1.4 Aandelenuitgifte.....	257
1.5 Uittreding, uitsluiting en overdracht of overgang	257
2. Erkende Regio's	257
3. Bijlage 3: Diagram organisatiestructuur Febelcogroep.....	259

I. SAMENVATTING

1. Inleiding en waarschuwingen

1.1. Identificatie van de effecten

De uitgifte heeft betrekking op de maatschappelijke aandelen van Febelco CV (ISIN-code: BE6329596553).

1.2. Identiteit van de bevoegde autoriteit die het prospectus goedkeurt

De bevoegde autoriteit die het prospectus goedkeurt is de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA).

De FSMA is gevestigd te 1000 Brussel, Congresstraat 12-14 (tel: +32 (0) 2220 52 11).

1.3. De datum van goedkeuring van het prospectus

Het prospectus werd goedgekeurd op 31/08/2021.

1.4. Waarschuwingen

Deze samenvatting moet worden gelezen als een inleiding op het prospectus. Iedere beslissing om te beleggen in de aangeboden aandelen van Febelco CV moet zijn gebaseerd op een bestudering van het gehele prospectus door de belegger.

De kans bestaat dat een belegger het geïnvesteerde kapitaal geheel of gedeeltelijk zou kunnen verliezen.

Indien er door een belegger een vordering wordt ingesteld bij een rechtbank over de informatie in het prospectus, is het mogelijk dat deze belegger krachtens de toepasselijke wetgeving de kosten dient te betalen voor de vertaling van het prospectus alvorens de gerechtelijke procedure wordt gestart.

Alleen de personen die deze samenvatting, met inbegrip van elke vertaling ervan, hebben ingediend, kunnen wettelijk aansprakelijk worden gesteld en uitsluitend indien de samenvatting, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, misleidend, onjuist of inconsistent is, of indien zij, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, niet de kerngegevens bevat om beleggers te helpen wanneer zij overwegen in te tekenen op aandelen van Febelco CV.

2. Essentiële informatie over de uitgevende instelling

2.1. Welke instelling geeft de effecten uit?

2.1.1. Identiteit van de uitgevende instelling

De uitgevende instelling is Febelco CV, een erkende coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht met ondernemingsnummer 0458.780.306. Haar maatschappelijke zetel en hoofdkantoor bevindt zich te 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1. Telefoonnummer 03/780 80 00, email: aandeelhouders@febelco.be (LEI-nummer: 699400QRVYYFPYZ0TI12).

2.1.2. Hoofdactiviteiten

Met haar farmaceutische groothandelsactiviteit wil Febelco CV als partner van de apotheker en de farma industrie een zo breed mogelijk productgamma aanbieden en duurzame professionele ondersteuning geven. Het marktsegment van Febelco CV omvat Vlaanderen, het Brusselse gewest en een gedeelte van Wallonië. Het klantenbestand bestaat uit meer dan 3.000 apotheken die dagelijks tot driemaal toe bevoorrad worden.

Febelco CV heeft met het oog op diversificatie een aantal bijkomende activiteiten ondergebracht in de groep:

- Livlina NV: gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten
- Sodiap BV: gespecialiseerd in het beheer van apotheken.
- Axone Pharma SA: het vertegenwoordigen van de merken van hun farmaceutische industriepartners

In totaliteit bestaat de Febelcogroep uit 42 vennootschappen,-, om een zekere risicospreiding in haar activa aan te brengen.

2.1.3. De belangrijke aandeelhouders

Rekening houdende met de beperking van het aantal aandelen per aandeelhouder, zijn er geen belangrijke of meerderheidsaandeelhouders van Febelco CV.

Elk aandeel geeft recht op één stem op de algemene vergadering. Nochtans mag het aantal door ieder geldig uitgebrachte stemmen voor iedere vennoot persoonlijk en als lasthebber niet hoger liggen dan 1/10 van het aantal op de algemene vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

2.1.4. Identiteit van haar voornaamste bestuurders:

Op datum van het Prospectus zijn er 9 bestuurders van Febelco CV:

Naam	Adres	Functie	Huidig mandaat
Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Rue du Commerce 1 bus 43, 6000 Charleroi	Gedelegeerd bestuurder	10/2020 - AV 2026
Bijnens Joseph	Stalenstraat 52, 3600 Genk-Waterschei	Voorzitter	AV 2016 – AV 2022
Van Nueten Eric	Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen	bestuurder	AV 2016 – AV 2022
Coene Frank	Gitsbergstraat 88b, 8830 Hooglede	Bestuurder	AV 2016 – AV 2022
Debruyne Klaas	Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge	Bestuurder	AV 2018 – AV 2024
De Ridder Michel	Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas	Bestuurder	AV 2018 – AV 2024
Lamoot Johan	Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge	Bestuurder	AV 2020 – AV 2026
Walcarius Hannelore	Chaussée de Brunehaut 142 7972 Quevaucamps	Bestuurder	AV 2018 – AV 2024
Vermeylen Kathleen	Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen	Bestuurder	AV 2021 – AV 2027

Joseph Bijnens is verkozen tot voorzitter van de raad van bestuur en Alexo BV tot gedelegeerd bestuurder.

2.1.5. Identiteit van haar auditor:

Tijdens de algemene vergadering van 20 mei 2019 werd Moore Audit BV (0453.925.059) met zetel te Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, vertegenwoordigd door Koen Van Eupen herbenoemd als commissaris voor een periode van 3 jaar.

2.2. Wat is de essentiële financiële informatie over de uitgevende instelling?

Geconsolideerd (in MEUR)	2020	2019	2018
Winst en verliesrekening			
Totale bedrijfsopbrengsten	1 669	1 594	1 583
Omzet	1 662	1 586	1 576
Bruto marge	126	114	110
Bruto marge %	7,6%	7,1%	6,9%
Bedrijfswinst	13	9	9
Winst van het boekjaar	7	3	4
Winst van het boekjaar/omzet	0,39%	0,20%	0,26%
Balans			
Totale activa	437	412	396
Totaal eigen vermogen	128	135	148
Rendabiliteit	5,1%	2,3%	2,7%
Netto financiële schuld	77	79	64
Kasstroomoverzicht			
kasstroom uit operationele activiteiten	49	23	28
kasstroom uit investeringen	-34	-22	-19
kasstroom uit financieringsactiviteiten	-11	0	-10
netto kasstroom	4	1	-1

De Febelcogroep is actief in de farma sector, dit betreft een mature markt waarbij vooral de bruto marge (omzet verminderd met aankopen handelsgoederen) van de groothandel quasi continu onder druk staat. Desondanks toont de bruto marge (zowel in euro's als procentueel) een lichte toename tussen 2018 en 2019 en tussen 2019 en 2020 dankzij de hogere bruto marge bij Axone Pharma en Livlina. Binnen de groothandel is een verdere druk op de bruto marge te verwachten. Ondanks de druk op de bruto marge van de groothandel en bij gevolg op de winst van het boekjaar, nam de rendabiliteit in 2020 toe ten opzichte van 2019 voor zowel Febelco CV als de Febelcogroep. Sinds datum van bovenstaande historische financiële informatie is de financiële toestand van Febelcogroep niet significant gewijzigd, met uitzondering van de uitbetaling van uittreedende aandeelhouders, gefinancierd via de

kaskredietlijn, waardoor de financiële schuld toenam. De commissaris van Febelco CV heeft voor de boekjaren 2018, 2019 en 2020 een verklaring zonder voorbehoud afgelegd.

2.3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de uitgevende instelling?

- Er is een structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandel, die 91,9% van de geconsolideerde omzet uitmaakt. Rekening houdende dat de bruto marge van Febelco CV niet stijgt, bestaat het risico dat de winst van het boekjaar van de groothandel zal dalen, indien de omzet niet toeneemt. Indien de daling van de winst van het boekjaar niet kan worden opgevangen door de andere vennootschappen binnen de Febelcogroep, zal de winst van het boekjaar en de rendabiliteit van Febelcogroep eveneens dalen.
- De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (128,5 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 50,2 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen.
- Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg.
- Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten beleveren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijk verlies van klanten.
- Febelco CV heeft voor een aanzienlijke waarde aan vorderingen op haar klanten. De mogelijkheid bestaat dat sommige klanten niet meer in staat zijn hun schulden te voldoen met als gevolg dat Febelco CV een gedeelte van haar klantenvorderingen niet meer kan innen. Op 31 december 2020 bedroeg het gecumuleerd bedrag aan geboekte dubieuze debiteuren voor de Febelcogroep 4,4 miljoen euro. Hiervoor heeft de Febelcogroep een gecumuleerde waardevermindering ten bedrage van 2,8 miljoen euro geboekt.
- Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandel die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.
- Het risico bestaat dat de rol (en dus ook de omzet) van de groothandelaar vermindert, door wijzigingen in de manier waarop producenten de distributie van hun producten organiseren. Zij lijken meer in te zetten op rechtstreekse verkoop aan farmacieën, waarbij ze voor de logistiek gebruik maken van pre-wholesalers.
- De kans bestaat dat verkopen via internet ten koste zullen gaan van verkopen door apothekers. De waarde van het aandeel is deels bepaald door de waarde van de fysieke apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiagroep. Een afname van verkopen via fysieke apotheken, zou de waarde van de apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.

3. Essentiële informatie over de effecten

3.1. Wat zijn de hoofdkenmerken van de effecten?

3.1.1. De soort en klasse van effecten

De uitgifte heeft betrekking op de maatschappelijke aandelen van Febelco CV (ISIN-code: BE6329596553).

De aangeboden effecten zijn financiële instrumenten van het type "aandeel" die een eigendomsrecht op een deel van het kapitaal van de onderneming vertegenwoordigen. Dit betekent dat de houder van een aandeel een vennoot wordt van Febelco CV. De aandelen worden uitgegeven onder de vorm van effecten op naam door inschrijving in het aandelenregister. Alle aangeboden aandelen (AF (aandelen gehouden door klanten Febelco)) hebben dezelfde rechten. De aandelen zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of MTF.

Naast deze aangeboden aandelen bestaan er ook nog historisch gevormde aandelen (AM (aandelen gehouden door klanten Mauroy) aandelen, AC (conversie aandelen Asma, Internos en Lifak aandeelhouders) aandelen en AS (conversie aandelen Sodiap aandeelhouders) aandelen), die evenwel niet meer kunnen worden gevormd en uitdovend zijn van aard bij (vrijwillige of verplichte) uittreding.

3.1.2. De valuta, nominale waarde, het aantal uitgegeven effecten en de looptijd van de effecten

De aanbidding van de aandelen in Febelco CV, zonder nominale waarde, gebeurt in euro en de aandelen hebben een onbepaalde looptijd.

Febelco CV heeft op 31 december 2020 een inbreng van 82.478.907,36 euro waarvan 1.000.000 euro niet uitkeerbaar is. Deze inbreng wordt vertegenwoordigd door 1.152.515 aandelen die volledig zijn volgestort. In

totaal zullen er in 2021 108.614 aandelen (16,8 miljoen euro) worden uitbetaald ingevolge uittredingen die zijn geregistreerd in 2020.

Op de algemene vergadering d.d. 17 mei 2021 werd de waarde van het aandeel vastgelegd op 155,07 euro. Deze waardebepaling start van het geconsolideerd eigen vermogen van Febelco CV, verhoogd met terugname afschrijvingen consolidatieverschil apotheken en Goodwill apotheekvergunning (positieve impact 39,9 miljoen euro), afschrijving consolidatieverschil Ets. A. Mauroy over 20 jaar ipv 10 jaar (positieve impact 3 miljoen euro), terugname Niet-uitgedrukte inbreng waarde van Febelco CV (naar aanleiding van de oprichting van Febelco CV door inbreng van de activiteiten en het vermogen van de drie stichtende leden van Febelco CV) (positieve impact 2,4 miljoen euro), herwaardering vastgoed Diest (positieve impact 2,5 miljoen euro) en waardering Febelcare gamma (positieve impact 2,4 miljoen euro). De bekomen totale waarde wordt vervolgens gedeeld door het aantal aandelen (1.152.515 aandelen).

Na de algemene vergadering van 2022 zullen ingevolge uittredingen die reeds zijn geregistreerd in 2021 in totaal minimum 73.646 aandelen worden uitbetaald, onder voorbehoud van een positieve liquiditeits- en netto actief test. Het bestuursorgaan verantwoordt dit in een bijzonder verslag overeenkomstig artikelen 6:115 en 6:116 Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De waarde hiervan ligt uiteraard nog niet vast, maar aan de huidige waarde van het aandeel (zijnde 155,07 euro) zou het eigen vermogen dan dalen met 11,4 miljoen euro (73.646 aandelen * 155,07 euro/aandeel).

3.1.3. De aan de effecten verbonden rechten

De rechten van de AC & AS aandelen verschillen enkel van de rechten van de AF/AM aandelen op vlak van de berekening van het vormingsrecht (i.e. het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot) (1) en bij (gedeeltelijke) uittreding (2)(3):

- (1) Het aantal AC en AS aandelen telt niet mee in de berekening van het huidige vormingsrecht van een vennoot.
- (2) AC aandelen worden als eerste uitgekeerd bij vrijwillige uittreding; bij gedeeltelijke uittreding ingevolge van een gedaald vormingsrecht worden deze eveneens uitgekeerd voor eenzelfde procentuele verhouding als uit te keren AF/AM-aandelen.
- (3) AS aandelen kunnen worden aangehouden ad vitam.

Met uitzondering van bovenstaande paragraaf, zijn aan alle aandelen dezelfde rechten verbonden en geeft een gelijk recht in de winstverdeling. De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.

De aandelen kunnen evenmin op enigerlei wijze worden bezwaard met een pand, een zekerheid, een optierecht of enig ander recht.

De aansprakelijkheid van de vennoten is beperkt ten belope van hun inbreng. Zij zijn noch hoofdelijk noch ondeelbaar aansprakelijk.

3.1.4. De relatieve rangorde van de effecten in de kapitaalstructuur in geval van insolventie

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo.

In geval van insolventie, wordt na aanzuivering van alle schulden van Febelco CV, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen, het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en worden de goederen die nog in natura voorhanden zijn op dezelfde wijze verdeeld.

3.1.5. Beperkingen van de vrije handelbaarheid van de effecten

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten van Febelco en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13 van de statuten van Febelco, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

3.1.6. Het dividend- of uitkeringsbeleid

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Een dividend is niet gegarandeerd, alsook kan de algemene vergadering beslissen om geen dividend uit te keren, dan wel een lager dividendpercentage te bepalen.

In het verleden werd door de raad van bestuur van Febelco CV steeds voorgesteld om geen dividend uit te keren. Een dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen), wat op heden 6% bedraagt van de nominale waarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing. Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

Vanaf het moment van uittrekking kan de vennoot nog slechts schuldeiser zijn voor zijn (eventueel) pro rata dividend (naast zijn scheidingsaandeel). De algemene vergadering waarop tot dividenduitkering zou worden beslist is in dit geval deze van het jaar nadat de uittrekking rechtsgevolgen kreeg.

Met “moment van uittrekking” wordt bedoeld het moment waarop de raad van bestuur de uittrekking aanvaardt. De eventuele toe te kennen ristorno (korting gegeven door Febelco CV aan de apotheek/klant) kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

3.2. Waar zullen de effecten worden verhandeld?

De aandelen van Febelco CV zijn op heden niet genoteerd, alsook zal er geen notering op een MTF worden gevraagd voor zowel de bestaande, als de aangeboden effecten van Febelco CV.

3.3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de effecten?

3.3.1. Risico's verbonden aan de waarde van de aangeboden coöperatieve aandelen

De aangeboden effecten zijn aandelen in de vennootschap Febelco CV. De aandelen zijn niet genoteerd en zijn evenmin gekoppeld aan een referentie-index. De aandelen bieden geen bescherming tegen inflatie of monetaire erosie. Er dient eveneens te worden opgemerkt dat de waarderingmethodologie van het aandeel gebaseerd is op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep, met wijzigingen (correcties in plus) op vlak van afgeschreven positieve consolidatieverschillen, Goodwill op apotheekvergunningen, het positief consolidatieverschil met betrekking tot Ets.A. Mauroy, de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van de drie stichtende leden van Febelco CV, de latente meerwaarde vastgoed en de waardering van het eigen merk Febelcare. Deze correcties zijn niet aan de winstgevendheid gekoppeld. Dit kan tot een belangrijk verschil leiden tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de reële waarde van de aandelen.

3.3.2. Risico's verbonden aan de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent

In geval van ontbinding of vereffening van Febelco CV zullen de vennoten hun gestorte inbreng slechts recupereren na aanzuivering van het passief van de vennootschap en voor zover er nog een te verdelen saldo is. Doordat de bovenstaande correcties niet aan de winstgevendheid gekoppeld zijn, kan het verschil tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de reële waarde (rekening houdend met de druk op de winst van het boekjaar) leiden tot een terugbetalingsrisico. De mogelijkheid bestaat dat de waarde bij uittrekking lager ligt, dan de initiële waarde van de aandelen bij intrede. Er bestaat aldus een risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen.

3.3.3. Risico's verbonden aan de overdrachtsbeperkingen

De aandelen van Febelco CV zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de vennoten met zich mee die nog strikter worden gedefinieerd in de statuten en het huishoudelijk reglement van Febelco CV (o.a. het maximum aantal aandelen, bepaald op basis van omzet).

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgenaam(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de

hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker. De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

3.3.4. Risico's verbonden aan de beperkingen op uittreding van aandelen

Uittredingen zijn enkel mogelijk de eerste 6 maanden van het boekjaar, de vennootschap kan de verzoeken tot uittreding weigeren of verminderen in wettelijke of statutair bepaalde gevallen en eventueel uitstellen. De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft

De uittreding mag - onder meer - worden geweigerd indien zij de liquiditeit- en netto actieftest niet doorstaan. Artikel 6:115 WVV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WVV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate deze opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen. De raad van bestuur maakt voor beide artikelen een verslag op. De commissaris van Febelco CV kijkt dit verslag na.

De beperkingen zorgen ervoor dat de aandeelhouder – coöperant zijn aandeel niet zou kunnen verzilveren op het moment dat hij het wenst en/of aan de waarde die hij zou wensen en dus, mogelijks, zijn investering geheel of gedeeltelijk niet zou terugkrijgen, dan wel –doordat hij/zij mogelijks niet kan uittreden op het door hem/haar gewenste ogenblik-, mogelijks pas later, aan een lagere waarde kan uittreden.

3.3.5. Risico's verbonden aan het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden

Het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden zoals bepaald in de statuten en het huishoudelijk reglement van Febelco CV heeft het einde van het lidmaatschap tot gevolg. De vennoot heeft in dat geval recht op de uitkering van de waarde van zijn aandeel zoals bepaald werd door de jaarlijkse algemene vergadering betreffende het boekjaar waarin het einde van het lidmaatschap rechtsgevolgen heeft. Het risico bestaat dat bij een uittrede van rechtswege de waarde van de aandelen bij uittreding lager is dan de waarde van de aandelen bij oorspronkelijke toetreding.

3.3.6. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de waarde van het aandeel

Op de algemene vergadering van Febelco CV van 17 mei 2021 werd ervoor gekozen geen dividenden uit te keren maar deze reserves toe te voegen aan de beschikbare reserves. Sinds het ontstaan van Febelco, heeft Febelco nooit een dividend uitgekeerd. Bij een negatieve evolutie van het resultaat van het boekjaar daalt de waarde van het aandeel en de aandeelhouder kan mogelijks niet volledig zijn investering recupereren. Febelco heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek (geen dividenden uitkeren) in de toekomst te wijzigen.

4. Essentiële informatie over de aanbieding van effecten aan het publiek

4.1. Volgens welke voorwaarden en welk tijdschema kan ik in dit effect beleggen?

In het kader van de huidige aanbieding kan worden ingetekend op aandelen op naam. De aandelen worden aangeboden aan hun jaarlijks vastgestelde gecorrigeerde waarde, zijnde 155,07 euro per aandeel. De inbreng (voorheen het kapitaal) wordt opengesteld voor inschrijving vanaf 1 september 2021 tot en met 30 september 2021. Het maximumbedrag van de gehele aanbieding is bepaald op 19.999.998,18 euro, zijnde maximum 128.974 aandelen. De aanbieding vindt enkel plaats in België en zal via een persoonlijk schrijven kenbaar gemaakt worden. Inschrijving kan uitsluitend door middel van het inschrijvingsformulier bijgevoegd aan dit schrijven. De inschrijvers dienen over te gaan tot volstorting van de aandelen waarop zij wensen in te schrijven, uiterlijk op 30 september 2021. Er zijn geen instap-, noch uitstapkosten, noch belastingen bij de inschrijving verschuldigd.

Conform de statuten heeft de raad van bestuur het recht een maximum aantal aandelen te bepalen waarop elke vennoot mag inschrijven. Voor het vormingsrecht van 2021 wordt dit als volgt bepaald:

- i. Het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot (i.e. het zogenaamde vormingsrecht) wordt berekend door het aankoopcijfer van vorig boekjaar van de apotheek die de vennoot uitbaat te delen door 363. Dit vormingsrecht ontstaat wanneer het voormelde aankoopcijfer minstens 138.000 euro bedraagt.
- ii. Het aantal door een vennoot nog te vormen saldo aan aandelen wordt bepaald door het vormingsrecht (zie punt i.) te verminderen met de reeds gevormde aandelen Febelco CV. In deze berekening worden de conversie-aandelen niet meegeteld.

- iii. Wanneer het maximumbedrag van de gehele aanbieding (19.999.998,18 euro) op het einde van de uitgifteperiode zou zijn overschreden, wordt het vormingsrecht van iedere vennoot verder beperkt als volgt:
- $$\frac{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van de vennoot} \times 128.974}{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van alle vennoten}}$$

De aanbieding kan niet vervroegd afgesloten, noch opgeschort, noch verlengd worden.

Conform de statuten is een minimumniveau van 10 aandelen per vennoot van kracht. Dat betekent dat nieuwe of bestaande vennoten minstens een bedrag van 1.550,70 euro dienen te investeren.

De intekening is evenwel onderworpen aan de goedkeuring door de raad van bestuur. De raad van bestuur zal met een meerderheid van drie/vierde van de stemmen van de aanwezige leden beslissen over de ingediende aanvraag tot lidmaatschap en dit binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek. De aanvaarding houdt in dat de aandeelhouder de door de raad van bestuur vastgestelde voorwaarden onderschrijft. Deze toetredingsvoorwaarden worden door de raad van bestuur vastgelegd en opgenomen in het huishoudelijk reglement van Febelco CV.

Zowel bij overschrijding van het maximumbedrag van de aanbieding, als bij weigering van de vennoot door de raad van bestuur zal het teveel gestorte saldo worden terugbetaald, binnen de maand na de beslissing van de raad van bestuur.

De aandelen zullen worden uitgegeven door middel van inschrijving in het aandelenregister. Aan iedere vennoot wordt op zijn verzoek een certificaat uitgegeven met vermelding van het aantal aandelen dat hij bezit.

Er zijn geen instap- of uitstapkosten. De geraamde totale kosten van de aanbieding bedragen 15.000,00 euro.

Rekening houdende met de uitgetreden aandelen in de periode 2019-2021, zijnde 307.916 aandelen, zal de huidige uitgifte van nieuwe aandelen (128.974 aandelen) niet leiden tot een financiële verwatering van de bestaande aandeelhouders, noch tot een verwatering op het vlak van de stemrechten.

4.2. Waaronder wordt dit prospectus opgesteld?

Door natuurlijke uittreding (stopzetten apotheekactiviteit) als ook door sporadische uittredingen daalde het eigen vermogen in 2020 met ongeveer 13,2 miljoen euro. In 2019 en in 2020 was er geen openbare uitgifte. In 2021 zal het eigen vermogen, in gevolge uittredingen, dalen met 16,8 miljoen euro. Deze uitgifte kadert in het opvangen van deze uittredingen. Febelco CV doet deze aandelenuitgifte in tweede instantie om ook nieuwe coöperanten de kans te geven in te treden in het kapitaal en om zo de vennotenbasis zo breed mogelijk te krijgen. Febelco beschouwt dit als één van haar coöperatieve opdrachten. De geraamde netto opbrengst uit de aanbieding bedraagt maximaal 19.985.000,00 euro. Het verschil tussen de maximale netto-opbrengsten van de aanbieding en de uitkering voor uittredingen in 2020 en 2021 zal worden opgevangen door het bestaande werkkapitaal, door een combinatie van lagere vorderingen en hogere niet rentedragende schulden.

II. DEFINITIES

Aankopen handelsgoederen:	De aangekochte handelsgoederen (code 60 in de jaarrekening), gecorrigeerd met eventueel voorraadwijzigingen en niet-verkoopbare handelsgoederen (beschadigde goederen, verloren goederen, vervallen goederen, etc.)
AC aandeel:	Dit aandeel is een conversie aandeel, wat gevormd werd door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij uittreding uit Asma CVBA, Inter Nos CVBA of Lifak CVBA. Deze aandelen kunnen niet meer worden gevormd.
Acid ratio	Liquiditeitstest in enge zin: vlottende activa (code 29/58 in de jaarrekening) verminderd met de voorraad (code 34 in de jaarrekening) gedeeld door de schulden op Korte termijn (code 42/48 in de jaarrekening)
AF aandeel:	Dit aandeel is een aandeel gevormd binnen Febelco CV voor een klant van Febelco CV
AM aandeel:	Dit aandeel is een aandeel gevormd binnen Febelco CV voor een klant van Ets. A. Mauroy SA
AS aandeel:	Dit aandeel is een conversie aandeel, wat gevormd werd door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij uittreding uit Sodiap CVBA. Deze aandelen kunnen niet meer worden gevormd.
Bedrijfskosten	De kosten bestaan uit: handelsgoederen (code 60 in de jaarrekening), diensten en diverse goederen (code 61 jaarrekening, bezoldigingen (code 62 in de jaarrekening), afschrijvingen (code 630 jaarrekening), waardeverminderingen (code 631/4 in de jaarrekening), voorzieningen (code 635/8 in de jaarrekening, andere bedrijfskosten (code 640/8 in de jaarrekening) en niet-recurrente bedrijfskosten (code 66A in de jaarrekening)
Bedrijfswinst	code 9901 in de jaarrekening, het verschil tussen de bedrijfsopbrengsten (code 70/76A in de jaarrekening) en de Bedrijfskosten
Bruto marge	Het verschil tussen enerzijds de Omzet (inclusief kortingen naar klanten) en de aankopen handelsgoederen
Bruto toegevoegde waarde	Het resultaat van de Omzet en overige bedrijfsopbrengsten (code 74 in de jaarrekening), verminderd met i) Aankopen handelsgoederen en ii) de diensten en diverse goederen (code 61 in de jaarrekening)
Current ratio	zie definitie Liquiditeit in ruime zin
ERP:	enterprise resource planning: de automatisering van administratieve, financiële, commerciële en logistieke processen ondergebracht in één softwareoplossing
Febelcogroep	De verzameling van alle juridische entiteiten die tot de consolidatiekring van Febelco behoren.
Goodwill	de waarde die betaald wordt voor de aankoop van een apotheekvergunning
Icore	De binnen Febelco groothandel intern ontwikkelde software voor receptie en retour van handelsgoederen.
Korte termijn	Een vordering of schuld die op minder dan 1 jaar zal kunnen worden geïnd of moeten worden betaald
Lange termijn	Een vordering of schuld die pas na 1 jaar zal kunnen worden geïnd of moeten worden betaald
Liquiditeit in ruime zin:	Deze ratio toont aan of de onderneming in staat is haar schulden die vervallen binnen het jaar te betalen. Rekenkundig is dit de vlottende activa (code 29/58 in de jaarrekening), gedeeld door de schulden op Korte termijn (code 42/48 in de jaarrekening)
Netto financiële schuld	Het totaal van interest dragende schulden verminderd met liquide middelen en geldbeleggingen
Nettoactief	Totaal activa verminderd met i) voorzieningen, ii) schulden en iii) niet afgeschreven bedrag kosten onderzoek en ontwikkeling.
Niet-uitgedrukte inbreng waarde	Dit is de niet uitgedrukte inbreng waarde bij de oprichting van Febelco CV door Asma CVBA, Internos CVBA en Lifak CVBA. Deze waarde wordt toegevoegd aan de waarde van het aandeel Febelco CV en jaarlijks afgeschreven.
Omzet:	Het totaal van de verkochte handelsgoederen (code 70 in de jaarrekening) in een bepaalde periode

Positieve consolidatieverschillen	Het verschil tussen de prijs van de aangekochte vennootschap en het eigen vermogen van de aangekochte vennootschap op het tijdstip van aankoop.
Pre-wholesaler	Een vennootschap die de voorraad van farmaceutische producten in opdracht van de farmaceutische producenten beheert
Prospectusverordening	De Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereguleerde markt worden toegelaten
Recurrent	jaarlijks terugkerend
Reële waarde:	De markt conforme waarde, ook gekend als fair value
Rendabiliteit	de verhouding van de Winst van het boekjaar ten opzichte van het eigen vermogen (code 10/15 in de jaarrekening)
Resultaat van het boekjaar	De winst of het verlies van het boekjaar (code 9904 in de jaarrekening)
Ristorino:	De kortingen die Febelco aan zijn klanten uitkeert op basis van de verkochte handelsgoederen aan hun klanten
Scheidingsaandeel:	de uitbetaling van het aandeel naar aanleiding van uittrede door de aandeelhouder
Sodiagroep	De verzameling van alle juridische entiteiten die tot de consolidatiekring van Sodiap behoren.
Solvabiliteit:	deze ratio toont de verhouding van het eigen vermogen (code 10/15 in de jaarrekening) ten opzichte van het totale vermogen (code 10/49 in de jaarrekening).
Transfer order (TO):	Omzet die gerealiseerd wordt op basis van contractuele afspraken tussen enerzijds de farmaceutische industrie en de apotheker. Febelco's taak bestaat erin de contractueel bepaalde goederen te leveren bij de klant.
Voorraadrotatie	De ratio die aantoont op hoeveel tijd, de waarde van de voorraad <u>wordt verkocht. De formule van de ratio bestaat uit: 365 dagen delen door de breuk (kostprijs verkochte handelsgoederen (code 60 in de jaarrekening) gedeeld door voorraad (code 34 in de jaarrekening)</u>
Vormingsrecht:	Het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot
Werkkapitaal	Vlottende activa verminderd met het vreemd vermogen op Korte termijn
Wholesaler	een groothandelaar in farmaceutische producten
Winstmarge	De verhouding tussen de Bedrijfswinst en de bedrijfsopbrengsten (code 70/76A in de jaarrekening)
Winst van het boekjaar	Het Resultaat van het boekjaar na belastingen (code 9904 in de jaarrekening)

III. RISICOFACTOREN

1. Risicofactoren eigen aan de aangeboden coöperatieve aandelen van Febelco CV

1.1. De Febelco groep is actief in de farmaceutische sector. Febelco CV staat als groothandel in voor 91,9% van de geconsolideerde Omzet van de groep. De groothandelsmarkt is een mature markt waarbij de Winst van het boekjaar quasi continu onder druk staat. Het percentage van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet van Febelco CV is zeer laag. De evolutie van de laatste 3 jaren toont aan dat de groothandel enkel zijn Rendabiliteit kan behouden, bij een stijgende Omzet.

De Omzet van Febelco CV (inclusief Ets. A. Mauroy) bedraagt zo'n 91,9% van de totale Omzet van de Febelco groep. De Febelco groep is actief in de farma sector. Febelco CV bevindt zich als groothandel in een mature markt waarbij de Winst van het boekjaar van de groothandel quasi continu onder druk staat. Hierdoor vertoont de verhouding van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet van de groothandel een belangrijke daling over de periode 2018 – 2019, zijnde van 0,49% naar 0,29% doch mede dankzij de extra Omzet (voornamelijk dankzij de COVID-19 gerelateerde producten) in 2020, stagneerde deze verhouding in 2020 op 0,29%. Rekening houdende met de relatief kleine procentuele verhouding van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet van de groothandelsactiviteit en het feit dat de prijszetting grotendeels van overheidswege wordt vastgelegd, kan een schommeling van de aankoop- en verkoopprijzen van de handelsgoederen een wezenlijke impact hebben op de resultaten van Febelco CV en Febelcogroep. Bijkomend nemen de Bedrijfskosten (exclusief Aankopen handelsgoederen) van de groothandelsactiviteiten jaarlijks toe.

In onderstaand overzicht (in miljoen euro) wordt op basis van de statutaire enkelvoudige jaarrekeningen de procentuele verhouding van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet weergegeven.

Omzet	<u>2020</u>		<u>2019</u>		<u>Wijziging</u>	<u>2018</u>		<u>Wijziging</u>
Groothandelaar-verdeler	1 582,4	89%	1 532,1	91%	50	1 528,1	92%	4
Opslag, orderverwerking en transport	108,3	6%	93,2	6%	15	72,4	4%	21
Beheer apotheken	57,8	3%	56,1	3%	2	53,2	3%	3
Vertegenwoordiging farma partners	22,6	1%	11,6	1%	11	6,8	0%	5
Statutaire omzet	1 771,1	100%	1 692,9	100%	78	1 660,5	100%	32
-Intercompany omzet	-108,9		-106,6			-84,5		
Geconsolideerde omzet	1 662,2		1 586,2		76	1 576,0		10
Winst	<u>2020</u>		<u>2019</u>		<u>Wijziging</u>	<u>2018</u>		<u>Wijziging</u>
Groothandelaar-verdeler	4,5	64%	4,4	135%	0,1	7,4	130%	-3
Opslag, orderverwerking en transport	0,4	6%	-0,5	-16%	0,9	0,4	7%	-1
Beheer apotheken	-0,3	-5%	-0,7	-21%	0,4	-3,0	-53%	2
Vertegenwoordiging farma partners	2,5	35%	0,1	2%	2,4	0,9	15%	-1
Statutaire winst	7,1	100%	3,3	100%	3,8	5,7	100%	-2
Overige consolidatie boekingen	-0,7		-0,2			-1,7		
Geconsolideerde winst	6,4		3,1		3,3	4,0		-1
Winst/omzet	<u>2020</u>		<u>2019</u>		<u>Wijziging</u>	<u>2018</u>		<u>Wijziging</u>
Groothandelaar-verdeler	0,29%		0,29%			0,49%		
Opslag, orderverwerking en transport	0,37%		-0,55%			0,54%		
Beheer apotheken	-0,57%		-1,22%			-5,62%		
Vertegenwoordiging farma partners	10,97%		0,48%			12,76%		
Geconsolideerd	0,38%		0,20%			0,26%		

Dankzij de gestegen Omzet, en winst bij de vertegenwoordiging van farmapartners (door dochterbedrijf Axone Pharma) en opslag, orderverwerking en transport (door dochterbedrijf Livlina en Livlina Transport) nam de Winst van het boekjaar op groepsniveau toe. Bij de groothandel merken wij evenwel dat de impact van de sterke stijging in Omzet (50 miljoen euro), nagenoeg tot geen stijging van de Winst van het boekjaar leidde. Hierdoor zakt de

verhouding van Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet voor de groothandel (0,3%) zelfs onder de gemiddelde verhouding voor de Febelcogroep (0,39%).

Het risico is hoog dat bij een omzetzaling, dit een negatief effect zal hebben op de Winst van het boekjaar.

De Bruto marge van de geneesmiddelen is niet beïnvloedbaar (omkeerbaar) door de groothandel zelf. Het is in grote mate opgelegd door de overheid, dewelke de prijszetting op geneesmiddelen vrij strikt in handen heeft. Daarnaast kan ook concurrentie tussen producenten van vergelijkbare producten een Omzet en Bruto marge daling in de hand werken, al dan niet geïnduceerd door de overheid.

In het gedeelte hierna vermelden we enkele recente overheidsbeslissingen, die een negatief effect op de Omzet en de Bruto marge hebben.

Wat betreft de overheid zijn er drie instanties, die een invloed hebben op de prijszetting (en daaruit volgend de Bruto marge) (zie hoofdstuk IX.2.1.2.):

De FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie reguleert de Bruto marge van niet terugbetaalbare en terugbetaalbare geneesmiddelen. Door deze maatregel kan een groothandel niet vrij zijn Bruto marge bepalen op geneesmiddelen.

De FOD Volksgezondheid, Veiligheid van de Voedselketen en Leefmilieu sloot in 2015 een toekomstpact af. Dit pact zorgt voor een onmiddellijke daling van de prijs van een geneesmiddel, wanneer dit geneesmiddel niet langer onder patent staat. Een daling van de prijs van een geneesmiddel leidt onmiddellijk tot een daling van Omzet en Bruto marge.

Tot slot bepaalt het RIZIV de terugbetaalbaarheid van geneesmiddelen. Wanneer het RIZIV beslist bepaalde geneesmiddelen niet langer terug te betalen, kan de producent genoodzaakt zijn, de prijs van het geneesmiddel te doen dalen. Dit heeft een rechtstreekse impact op de Omzet en de Bruto marge.

Rekening houdende dat de Omzet van de groothandel-verdeler in 2020 positief was beïnvloed door de verkoop van Covid-19 artikelen (zie hoofdstuk X.4.2.) en rekening houdende dat de overheid jaarlijks prijsdalingen met betrekking tot een aantal geneesmiddelen doorvoert, leidt een omzetzaling naar de Omzet van het boekjaar 2019 bij gelijkblijvende Bruto marge, gelijkblijvende Bedrijfskosten, gelijkblijvend financieel resultaat en gelijkblijvend effectief belastingpercentage (29,1%) tot een daling van de Winst van het boekjaar met 1,8 miljoen euro.

Het risico is hoog dat de Omzet in 2021 van de groothandel-verdeler zal dalen ten opzichte van de Omzet in 2020. Indien de Omzet terugkeert naar het niveau van 2019, zal de Winst van het boekjaar met ongeveer 1,8 miljoen euro dalen. Dit zou een negatieve impact van 1,56 euro per aandeel op de waarde van het aandeel hebben.

1.2. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (128,5 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 50,2 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen.

Er dient eveneens te worden opgemerkt dat de waarderingsmethodologie van het aandeel gebaseerd is op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (128,5 miljoen euro), met wijzigingen (correcties in plus) (50,2 miljoen euro) op vlak van de boekhoudkundig uitgedrukte Positieve consolidatieverschillen en Goodwill op apotheekvergunningen (39,9 miljoen euro), op de overname van Mauroy (3,1 miljoen euro), de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van de drie stichtende leden van Febelco CV (2,4 miljoen euro), de latente meerwaarde gebouw Diest (2,5 miljoen euro) en de waardering van het Febelcare gamma (2,4 miljoen euro). De uitgifteprijs van de aandelen is de vastgestelde gecorrigeerde waarde van het aandeel (die thans 155,07 euro per aandeel bedraagt), zoals bepaald in de algemene vergadering van 17 mei 2021 (zie hoofdstuk V.2.5.).

De inschatting is dat het risico gemiddeld is, dat naar de toekomst de toegevoegde correcties ten bedrage van 50,2 miljoen euro (gedeeltelijk) dienen te worden verminderd. Dit risico ontstaat bij een recurrenente negatieve Rendabiliteit van de groothandel en van de Sodiap groep. Indien de eerste drie correcties niet langer behouden kunnen blijven wegens een negatief Resultaat van het boekjaar, zou dit maximaal een negatieve impact hebben van 45,3 miljoen euro, wat een daling van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde (zie hoofdstuk V.2.5.) ten bedrage van 39,31 euro per aandeel (45,3 miljoen euro gedeeld door 1,15 miljoen aandelen) zou betekenen.

1.3. Het al dan niet terugkrijgen van de investering, hangt af van de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent. Het risico bestaat dat de investeerder zijn investering niet, niet volledig, of met vertraging terugkrijgt.

In geval van ontbinding of vereffening van Febelco CV zullen de vennoten hun gestorte inbreng slechts recupereren na aanzuivering van het passief van de vennootschap en voor zover er nog een te verdelen saldo is. Indien de vereffening het gevolg is van een faillissement of een gelijkaardige gebeurtenis, is het derhalve mogelijk dat de vennoot het geïnvesteerde kapitaal slechts gedeeltelijk of helemaal niet terugkrijgt (zie hoofdstuk V.2.6.5.).

De aangeboden effecten zijn aandelen in de vennootschap Febelco CV. De persoon die aandelen vormt krijgt de hoedanigheid van vennoot in Febelco CV en het geïnvesteerde bedrag wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van de onderneming.

De aandelen zijn niet genoteerd en zijn evenmin gekoppeld aan een referentie-index. De aandelen bieden geen bescherming tegen inflatie of monetaire erosie.

Febelco CV zal over een aanzienlijke flexibiliteit en grote vrijheid beschikken bij de bestemming en het gebruik van het coöperatief kapitaal. Afhankelijk van de investeringsbeslissingen die worden genomen, kan het effect op de financiële toestand van Febelco CV gunstig zijn of tegenvallen. De raad van bestuur van Febelco CV bepaalt de aanwending van de geïnvesteerde kapitalen.

Doordat de onder 1.3 vernoemde correcties niet aan de winstgevendheid gekoppeld zijn, kan het verschil tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de Reële waarde (rekening houdend met de druk op de Rendabiliteit) leiden tot een terugbetalingsrisico. De mogelijkheid bestaat dat de waarde bij uitreding lager ligt, dan de initiële waarde van de aandelen bij intreding. Dit zou ook kunnen leiden tot een verminderde aantrekkelijkheid van de aandelen voor de beleggers wat de terugbetalingscapaciteit problematiek van de Emittent nog zou kunnen versterken. Rekening houdende met de bestaande kredietlijn (119,3 miljoen euro) (zie hoofdstuk V.1.2.1.) en de gunstige resultaten uit het verleden, is de inschatting dat het risico laag is, dat naar de toekomst de emittent niet in staat is het geïnvesteerde kapitaal door de aandeelhouder terug te betalen.

1.4. Risico's verbonden aan de coöperatieve aard van de aandelen

De aandelen van Febelco CV zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de vennoten met zich mee die nog strikter worden gedefinieerd in de statuten en het huishoudelijk reglement van Febelco CV. Hierbij wordt ook verwezen naar het maximum aantal aan te houden aandelen op basis van de gerealiseerde Omzet in de groothandel (zie ook hoofdstuk XIV.1.3.).

Risico's verbonden aan de overdrachtsbeperkingen

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(m)en in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13 van de statuten, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(m)en een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

De bepalingen van dit artikel zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

Risico's verbonden aan de beperkingen op uittreding van aandelen

De aandeelhouders hebben het recht uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen.

Deze uittreding gaat gepaard met de volgende modaliteiten:

1° De aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar.

Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;

2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;

3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;

4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:

- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;

- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;

- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;

- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.

De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

De raad van bestuur dient uiterlijk op 30 september van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 oktober van het betrokken boekjaar.

De uittreding mag - onder meer - worden geweigerd indien zij de liquiditeit- en netto actiefteit niet doorstaan. Artikel 6:115 WVV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het Nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WVV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate deze opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen. De raad van bestuur maakt voor beide artikelen een verslag op. De commissaris van Febelco CV kijkt dit verslag na.

In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaam verklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het Scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder

dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het Scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de betaalde vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.

De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uittredingen van aandeelhouders, de datum waarop dit is gebeurd, en de aan de betrokken aandeelhouders betaalde vergoeding.

De uitgetreden aandeelhouders of, in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, zijn of haar erfgenamen, schuldeisers of vertegenwoordigers, kunnen de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.

De beperkingen zorgen ervoor dat de aandeelhouder – coöperant zijn aandeel niet zou kunnen verzilveren op het moment dat hij het wenst en/of aan de waarde die hij zou wensen en dus, mogelijks, zijn investering geheel of gedeeltelijk niet zou terugkrijgen.

Risico's verbonden aan het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden

Het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden zoals bepaald in de statuten (artikel 14 §4) en het huishoudelijk reglement van Febelco CV leidt van rechtswege tot het uittreden met het aantal aandelen dat de aandeelhouder op dat ogenblik bezit. De vennoot die niet meer aan de voorwaarden voldoet heeft in dat geval recht op de uitkering van de waarde van zijn aandeel zoals bepaald werd door de jaarlijkse algemene vergadering betreffende het boekjaar waarin het einde van het lidmaatschap rechtsgevolgen heeft.

Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om aandeelhouder te worden, dan wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met het aantal aandelen dat hij of zij in de relevante hoedanigheid aanhoudt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

De aandeelhouder die een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, wordt geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

De inschatting is laag, dat de aandeelhouder zijn investering niet geheel zou terugkrijgen door het verschil in waarde (tussen de uitkering bij uittreding en de waarde van de aandelen bij toetreding), wanneer hij geacht wordt van rechtswege uit te treden.

1.5. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de mogelijkheid om een investeringsmeerwaarde te behalen

Net zoals de voorgaande jaren, werd er op de algemene vergadering van Febelco CV van 17 mei 2021 ervoor gekozen geen dividenden uit te keren maar deze reserves toe te voegen aan de beschikbare reserves. Hierdoor ontstaat het risico dat bij een negatieve evolutie van het Resultaat van het boekjaar, de waarde van het aandeel daalt en de aandeelhouder mogelijks niet volledig zijn investering kan recupereren. Indien Febelco er toch voor gekozen zou hebben om jaarlijks dividenden uit te keren, kon de aandeelhouder zo al een deel van zijn investering recupereren. Febelco heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek (geen dividenden uitkeren) in de toekomst te wijzigen.

Febelco meent dat het risico laag is, dat bij het niet uitkeren van een dividend, de aandeelhouder geen investeringsmeerwaarde zal kunnen behalen, ondanks de druk op de Winst van het boekjaar.

2. Risicofactoren eigen aan Febelco CV

2.1. Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg.

Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt (zie hoofdstuk VII.2.), hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg. Febelco CV (inclusief Ets.A. Mauroy) heeft op vandaag zo'n 43% marktaandeel. Indien dit marktaandeel daalt tot 40%, daalt de Omzet van de groothandel (de statutaire Omzet van Febelco CV, Ets.A. Mauroy SA, Bilter CVBA en ACP Limburg Invest NV bedroeg in 2020 tezamen 1.582 miljoen euro) met 110 miljoen euro. Rekening houdende met een Bruto marge van zo'n 5,37% en eenzelfde belastingpercentage (29,1%) daalt de Winst van het boekjaar met 4,2 miljoen euro bij gelijkblijvende operationele kosten.

Het risico is gemiddeld, dat Febelco CV op termijn bijkomende buitenlandse concurrentie zal ondervinden. Bijkomende concurrentie zal leiden tot een daling van het marktaandeel, de Omzet, de hieruit volgend Bruto marge en de Winst van het boekjaar eveneens zal dalen.

2.2. Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten beleveren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijks verlies van klanten.

Febelco CV is bij het uitoefenen van haar bedrijfsactiviteiten binnen de groothandelsactiviteit afhankelijk van haar informaticasystemen, zowel voor haar distributie- en logistieke diensten als voor haar administratie. Een storing in de informaticasystemen van Febelco CV, hetzij door een defect, hetzij door kwaad opzet, zou een ernstige impact kunnen hebben op verschillende aspecten van de activiteiten, inclusief, maar niet beperkt tot de logistiek, de verkoop en de administratie. Als bijvoorbeeld de automatische orderregistratie zou falen, dan bestaat de kans dat klanten zich tijdelijk dienen te wenden naar de concurrentie om in hun behoeften te voorzien. Dit kan resulteren in een tijdelijk of permanent verlies van marktaandeel.

Het niet up-to-date houden van haar informaticasystemen kan gezien de snelle evolutie van dergelijke systemen eveneens een negatieve impact hebben op de activiteiten van Febelco CV. Het risico bestaat dat wanneer Febelco CV geen gelijke tred houdt met de meest recente technologieën zij op termijn geconfronteerd wordt met een verouderde IT-structuur dewelke niet de nodige capaciteit of flexibiliteit meer biedt. Een eenmalige snelle inhaalbeweging zou mogelijk een te sterke druk leggen op zowel budget als de nodige (human) resources om deze klus in een versnelde beweging te klaren.

Het is niet enkel noodzakelijk om bij te blijven met de meest recente technologieën, ook dient Febelco haar informaticasystemen voldoende flexibel te kunnen blijven linken aan informatie-flows en de IT-structuur van haar handelspartners. Indien (potentiële) handelspartners van oordeel zouden zijn dat het Febelco systeem te weinig mogelijkheden biedt om aan hun wensen te voldoen, dan zouden zij kunnen afhaken en kiezen voor de concurrentie of de distributie van hun producten in eigen beheer nemen. Dit heeft verlies van marktaandeel als gevolg.

Febelco CV heeft in 2021 de beslissing genomen over te schakelen naar een nieuw extern ERP pakket. De implementatie zal starten in kwartaal 1 2022 en zal volledig operationeel zijn eind 2023. Mocht het huidig ERP pakket niet meer werken, is Febelco niet langer in staat de bestellingen van de apotheken te verwerken, noch een accuraat zicht te hebben over de beschikbare stock, noch in de mogelijkheid zijn, de verzonden goederen te factureren. Eén dag omzetverlies leidt tot een omzetzdaling van 5 miljoen euro (statutaire omzet/ 303 dagen (365 dagen verminderd met zon-en feestdagen)). Bijkomend bestaat het risico dat de klanten van Febelco CV definitief overschakelen naar de concurrentie.

Het risico is gemiddeld dat een verouderd informaticasysteem leidt tot een verzwakking van de logistieke stroom met een negatieve impact op het marktaandeel en dusdanig de Omzet.

2.3. Risico's verbonden aan de klantenvorderingen

Febelco CV heeft een aanzienlijke waarde (7,6% van de jaaromzet of gemiddeld 27,6 dagen openstaande vorderingen) vorderingen op haar klanten. Op niveau van Febelcogroep vertegenwoordigen de klantenvorderingen 9% van de jaaromzet of gemiddeld 32,9 dagen. De stijging van de klantenvorderingen op niveau van Febelcogroep is voornamelijk te wijten aan de klantenvorderingen bij Ets. A. Mauroy die 12,6% van de jaaromzet bedragen of gemiddeld 46 dagen openstaande vorderingen.

Een gedeelte van het klantenbestand van Febelco CV bestaat uit "clusters" van verschillende apotheken die tot eenzelfde groep behoren. Deze groepen (in 2020 bedroeg hun Omzet zo'n 462 miljoen euro of 27,8% van de geconsolideerde Omzet) vertegenwoordigen een groot deel van de openstaande klantenvorderingen en wanneer deze hun verplichtingen ten opzichte van Febelco CV niet nakomen, kan dit een invloed hebben op de resultaten. Rekening houdende dat een gemiddelde groep een Omzet realiseert van 3 miljoen euro, is de impact op zowel de geconsolideerde Omzet (3 miljoen euro) als bij de waardeverminderingen handelsvorderingen 0,25 miljoen euro, zijnde 1 maand van de jaaromzet) materieel. Doordat een groep over verschillende apotheken beschikt, is het risico laag dat deze op korte termijn in falings zou gaan, doch een eventuele faling van een groep leidt tot een hoge impact op de Winst van het boekjaar.

Voor kleinere apotheken (Omzet lager dan 0,7 miljoen euro) is het, onder meer door de wettelijke beperkingen op de verkoopprijs van geneesmiddelen (zie hoofdstuk IX.2.1.2.), steeds moeilijker geworden om rendabel te blijven. De mogelijkheid bestaat dat deze klanten niet meer in staat zijn hun schulden te voldoen met als gevolg dat Febelco CV een gedeelte van haar klantenvorderingen niet meer kan innen. Het risico voor een faling van een kleine apotheek is gemiddeld, doch de impact is laag.

De Febelcogroep heeft met betrekking tot het risico van dubieuze debiteuren zowel een algemene voorziening als een voorziening dubieuze debiteuren aangelegd. Op 31 december 2020 bedroeg het gecumuleerd bedrag aan geboekte dubieuze debiteuren voor de Febelcogroep 4,4 miljoen euro. Hiervoor heeft de Febelcogroep een gecumuleerde waardevermindering ten bedrage van 2,8 miljoen euro geboekt.

Het risico is gemiddeld dat bij een faling van een aantal apotheken, de Winst van het boekjaar van de Febelcogroep zal dalen.

2.4. Risico's verbonden aan Febelco CV als coöperatieve vennootschap

2.4.1. Door wettelijke en statutaire uittredingsbeperkingen bestaat het risico dat een investeerder niet kan uittreden op het door hem/haar gewenste ogenblik, en mogelijks pas later, aan een lagere waarde kan uittreden.

Febelco CV is voor haar werkmiddelen gedeeltelijk aangewezen op het coöperatief kapitaal.

De mogelijkheid bestaat dat het bestuursorgaan op eendat ogenblik dient te beslissen om de uittreding te weigeren (of uit te stellen).

Overeenkomstig de statuten is de (gedeeltelijke) uittreding slechts toegestaan in zoverre ze:

- met een drie/vierde meerderheid van de aanwezige stemmen wordt goedgekeurd door het bestuursorgaan, dat gegronde redenen moet kunnen aanhalen om de uittreding te weigeren of uit te stellen (bij wijze van voorbeeld indien de uittreding de vennootschap in liquiditeitsproblemen zou kunnen brengen); en
- niet de vereffening van de vennootschap tot gevolg zou hebben of het bestaan ervan in het gedrang brengt.

Overeenkomstig de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen stelt het bestuursorgaan respectievelijk een staat van activa en passiva, alsook de nodige historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens op, ter verantwoording van de geplande uitkering. Dit verslag wordt door de commissaris beoordeeld. De liquiditeitstest en netto actief test dient te gebeuren op basis van de enkelvoudige jaarrekening van Febelco CV. Deze testen toonden aan dat bij een uittrede van meer dan 40,2 miljoen euro op jaarbasis de liquiditeitstest niet langer voldoet en de uittredingen niet kunnen worden aanvaard. Het risico is laag dat er op korte termijn uittredingen zullen gebeuren, die meer dan 40,2 miljoen euro op jaarbasis bedragen, wat overeenstemt met het totaal aan uittredingen in de jaren 2018, 2019 en 2020 (tezamen 41,4 miljoen euro). Een totaal aan uittredingen ten bedrage van minimum 40,2 miljoen euro op jaarbasis zou een hoge impact hebben op de kaskrediet situatie van Febelco CV.

Het aantal aandelen uitgetreden, de procentuele verhouding van het aantal aandelen uitgetreden en het totaal aantal aandelen wordt in onderstaande tabel weergegeven:

	in miljoen euro	aantal aandelen uitgetreden	% aandeel- houders
Uittredingen 2018	12,6	92 548	6,7%
Uittredingen 2019	15,6	109 714	8,1%
Uittredingen 2020	13,2	89 588	7,2%
Uittredingen 2021	16,8	108 614	9,4%

De laatste 3 boekjaren heeft Febelco CV niet beslist om uittredingen uit te stellen. Verdere informatie betreffende uittreding door aandeelhouders is terug te vinden in hoofdstukken V.2.9.2., XIII.1.1. en XIII.1.3., alsook in de bijlage mbt de statuten en het huishoudelijk reglement.

2.5. Risico's eigen aan de sector

2.5.1. Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandel die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.

Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandel die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.

De waarde van het aandeel van Febelco CV wordt o.a. bepaald door de waarde van de vergunningen binnen Sodiap CV (39,9 miljoen euro) (zie hoofdstuk V.2.5.). Een wijziging van de spreidingswet (K.B. van 25 september 1974 betreffende de opening, de overbrenging en de fusie van voor het publiek opengestelde apotheken) kan een invloed hebben op de waarde van de vergunningen en bijgevolg op de waarde van het aandeel van Febelco CV.

De sector van de professionele gezondheidszorg is onderworpen aan een strikte regelgeving (zie hoofdstuk IX.). De mogelijkheid bestaat dat een wijziging in de wetgeving of reglementering waaronder de activiteiten van Febelco CV, haar klanten of haar leveranciers vallen, een impact heeft op de bedrijfsactiviteiten en/of financiële resultaten van Febelco CV. Een wijziging van de Goede Distributiepraktijken (GDP) voor geneesmiddelen kan aanleiding geven tot bijkomende investeringen in de verwerking van geneesmiddelen door de groothandelaar. Deze extra investeringen kunnen niet worden doorgerekend naar de apotheek, waardoor dit enkel tot een extra kost en dus negatieve impact op het Resultaat van het boekjaar voor de groothandel zal leiden.

Het risico is laag, dat de spreidingswet of de GDP in belangrijke mate zal worden gewijzigd. Hierdoor is de kans laag, dat de waarde van de vergunningen en/of apotheken in belangrijke mate zal wijzigen ten gevolge van een wijziging van de spreidingswet.

2.5.2. Het risico bestaat dat de rol (en dus ook de Omzet) van de groothandelaar vermindert, door wijzigingen in de manier waarop producenten de distributie van hun producten organiseren. Zij lijken meer in te zetten op rechtstreekse verkoop aan farmacieën, waarbij ze voor de logistiek gebruik maken van Pre-wholesalers.

De mogelijkheid bestaat dat leveranciers, klanten en andere actoren op de markt van Febelco CV hun operationeel model wijzigen op een zodanige wijze, dat dit een invloed heeft op de activiteiten van Febelco CV. Dergelijke veranderingen zijn bijvoorbeeld een beslissing door contracterende partijen om de verkoop en distributie van producten zelf te organiseren. Het toetreden van nieuwe logistieke spelers op de Belgische farmaceutische markt, behoort eveneens tot de risico's die een impact kunnen hebben op de activiteiten en resultaten van Febelco CV.

Het afgelopen jaar stelt Febelco CV vast, dat de Omzet van Transfer orders in belangrijke mate verschuift van de groothandel (Wholesaler) naar de Pre-wholesalers en dit in opdracht van de farmaceutische industrie. Hierdoor daalde de Omzet van Transfer orders in 2020 (169 miljoen euro) met zo'n 5 miljoen euro ten opzichte van 2019 (174 miljoen euro). De verwachting is dat dit de komende jaren nog bijkomend zal dalen. Een omzetzakking van 5 miljoen euro leidt tot een daling van de Winst van het boekjaar met 0,2 miljoen euro. Indien de grotere farmaceutische leveranciers zouden beslissen te verschuiven naar de Pre-wholesalers, zal de impact hoog zijn voor de groothandel.

Anderzijds beschikt de Febelcogroep met Livlina eveneens over een Pre-wholesaler, waardoor mogelijk een deel van het omzetverlies in de groothandel door Livlina kan worden opgevangen. Het nieuwe gebouw te Tessenderlo staat Livlina toe opdrachten van grote farmaceutische spelers aan te nemen.

Een sterkere onderhandelingspositie van de farmaceutische producenten ten gevolge van consolidatiebewegingen in deze sector kan mogelijk een impact hebben op de activiteiten van Febelco CV. Op basis van de marktevolutie (zie ook hoofdstuk XIII.1.2.) ondervond Febelco tot op heden geen negatieve impact van de fusie tussen Belmedis en Pharma Belgium.

Ook grote online spelers zouden kunnen opteren zich voor (een deel van) hun producten rechtstreeks bij de producent te bevoorraden. Op die manier zou het marktaandeel van de groothandel verder dalen en zou er minder Bruto marge beschikbaar zijn om de structurele kosten te dragen.

Het risico is laag dat de wijzigingen in de strategie van marktpartijen een belangrijke negatieve impact zal hebben op de Winst van het boekjaar van Febelco groep.

2.5.3. De kans bestaat dat verkopen via internet ten koste zullen gaan van verkopen door apothekers. De waarde van het aandeel is deels bepaald door de waarde van de fysieke apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiagroep. Een afname van verkopen via fysieke apotheken, zou de waarde van de apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.

Op heden zijn er al enkele grotere spelers actief op de Belgische markt die voornamelijk via internet gezondheidsproducten en geneesmiddelen (niet terug betaalbaar) verkopen en verzenden. In 2018 nam Amazon in Amerika de apotheekketen PillPack over, waardoor de grootste Amerikaanse apotheekketens in een klap tot 11% van hun beurswaarde verloren (bron: de Tijd). Hoewel de Amerikaanse markt verschillend is dan de Belgische (daar mogen geneesmiddelen op voorschrift aan huis worden geleverd) zou dit soort trend zich ook in België kunnen verderzetten met als gevolg een afwaardering van de marktwaarde van een apotheekvergunning. Gezien de waarde van het aandeel van Febelco in belangrijke mate is samengesteld uit de waarde van de onderliggende apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiagroep (39,9 miljoen euro, of zo'n 22,3% van de totale waarde van het aandeel) (zie hoofdstuk III.1.2 en V.2.5.) zou dit kunnen leiden tot een afwaardering van het aandeel. Febelco. Een daling van de waarde van de Sodiagroep met 1%, leidt tot daling van de waarde van het aandeel van 0,35 euro per aandeel (0,4 miljoen euro gedeeld door 1.152.515 aandelen). Het risico is gemiddeld dat dit gebeurt.

IV. ALGEMENE INFORMATIE EN WAARSCHUWING

1. Goedkeuring door de autoriteit voor financiële diensten en markten

De Nederlandstalige versie van het prospectus is op 31 augustus 2021 door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) goedgekeurd, als bevoegde autoriteit overeenkomstig Verordening (EU) 2017/1129 (de Prospectusverordening).

De FSMA keurt dit prospectus enkel goed, wanneer is voldaan aan de in Verordening (EU) 2017/1129 neergelegde normen inzake volledigheid, begrijpelijkheid en consistentie.

Deze goedkeuring mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van Febelco CV, noch van de kwaliteit van de aangeboden coöperatieve aandelen Febelco CV waarop dit prospectus betrekking heeft. Beleggers moeten zelf beoordelen of het aangewezen is in de effecten te beleggen.

Dit prospectus is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Febelco CV te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en op de website <https://my.febelco.be/Pages/BeveiligdeZone/Prospectus>.

Het bestaat enkel in het Nederlands. De samenvatting van dit prospectus is eveneens beschikbaar in het Frans.

2. Verantwoordelijke personen

Febelco CV, met maatschappelijke zetel te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en ondernemingsnummer 0458.780.306, vertegenwoordigd door de raad van bestuur, is verantwoordelijk voor het prospectus.

Na alle redelijke maatregelen te hebben getroffen, verklaart Febelco CV dat, voor zover haar bekend, de gegevens in overeenstemming zijn met de werkelijkheid en dat geen gegevens zijn weggelaten waarvan de vermelding de strekking van het prospectus zou wijzigen of waardoor de vermelde informatie misleidend zou zijn.

Tijdens de algemene vergadering van 20 mei 2019 werd Moore Audit BV (0453.925.059) met zetel te Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, vertegenwoordigd door Koen Van Eupen herbenoemd als commissaris voor een periode van 3 jaar.

De commissaris van Febelco CV heeft voor elk van de boekjaren, waarop de historische informatie betrekking heeft, een verklaring zonder voorbehoud afgelegd (zie bijlage I) Deze verklaringen zijn opgenomen met toestemming van de commissaris.

V. GEGEVENS BETREFFENDE DE AANDELEN VAN FEBELCO CV

1. Kerngegevens

1.1. Verklaring inzake het Werkkapitaal

Verklaring inzake Werkkapitaal zonder voorbehoud:

Naar het oordeel van Febelco CV is haar Werkkapitaal toereikend, om in de komende twaalf maanden aan haar bestaande Werkkapitaalbehoeften te voldoen. De opbrengst van de aanbieding is niet in de berekening opgenomen. Deze analyse is gebeurd op geconsolideerde basis.

1.2. Kapitalisatie en schuldenlast

De kapitalisatie en de schuldenlast op 30 juni 2021 wordt hieronder weergegeven. De cijfers op 30 juni 2021 zijn niet geauditeerd.

1.2.1. Overzicht van de kapitalisatie

in miljoen euro's		30/06/2021
Totaal kortlopende schulden (inclusief kortlopend deel van langlopende schulden)		241,0
gegarandeerd		-
gedekt		58,5
niet-gegarandeerd/ongedekt		182,4
Totaal Langlopende schulden (exclusief kortlopend deel van langlopende schulden)		41,1
gegarandeerd		-
gedekt		41,1
niet-gegarandeerd/ongedekt		-
Eigen vermogen		116,6
Inbreng		77,1
geconsolideerde reserves		39,4
kapitaalsubsidies		0,1
Totaal		398,7

In de eerste helft van 2021 daalde het eigen vermogen, abstractie maken van het resultaat van het huidig boekjaar, naar aanleiding van de uitbetaling van uittredingen van aandeelhouders. Over gans 2021 zal het eigen vermogen hierdoor dalen met 16,8 miljoen euro (De uitbetalingen zullen ook nog na 30/06/2021 verder lopen).

Na de algemene vergadering van 2022 zullen ingevolge uittredingen die zijn geregistreerd in 2021 in totaal minimaal 73.646 aandelen worden uitbetaald. De waarde hiervan ligt uiteraard nog niet vast, maar aan de huidige waarde van het aandeel, zou het eigen vermogen dalen met 11,4 miljoen euro.

De Febelcogroep maakt voor haar korte termijn financiering gebruik van kaskredietlijnen met een totale capaciteit van 119,3 miljoen euro per 31/12/2020. Deze kredietlijnen zijn gedekt door i) een hypotheek (1 miljoen euro), ii) volmacht tot het vestigen van een hypotheek (64 miljoen euro) op de onroerende goederen en iii) een volmacht tot het vestigen van een pand op de handelszaak (50 miljoen euro). Hierdoor zijn alle financiële schulden, zowel op Korte termijn als Lange termijn gedekt met bovenstaande zekerheden.

1.2.2. Overzicht van de schuldenlast

	in miljoen euro's		30/06/2021
A	Kasmiddelen		-
B	Kasequivalenten		0,8
C	Overige kortlopende financiële activa		1,3
D	Liquiditeit (A+B+C)		2,1
E	Kortlopende financiële schulden (inclusief schuldinstrumenten, maar exclusief kortlopend deel van langlopende schulden)		57,2
F	Kortlopend deel van langlopende financiële schulden		1,4
G	Kortlopende financiële schuldenlast (E+F)		58,5
H	Netto kortlopende financiële schuldenlast (G -/- D)		56,5
I	Langlopende financiële schulden (exclusief kortlopend deel en schuldinstrumenten)		41,1
J	Schuldinstrumenten		-
K	Langlopende handels- en overige schulden		-
L	Langlopende financiële schuldenlast (I+J+K)		41,1
M	Totale financiële schuldenlast (H+L)		97,6

Tussen 31/12/2020 en 30/06/2021 bedroeg de maximale benutting van de kaskredietlijnen 67,3 miljoen euro. Deze fluctuatie heeft te maken met het ritme van betalen van leveranciersschulden en innen van klantenvorderingen wat een zeer scherp maar stabiel zaagpatroon doorheen het jaar vertoont. Sinds 30 juni 2021 vonden er geen belangrijke wijzingen meer plaats.

Eind december 2020 is de Lange termijn schuldpositie gestegen naar 41 miljoen euro ten gevolge van de financiering van de nieuwe vestiging van Livlina in Tessenderlo via een onroerende financiële leasing (recht van opstal).

Naast bovenstaande financiële schulden, heeft Febelco eveneens nog indirecte en voorwaardelijke schulden op 30 juni 2021. Deze schulden bestaan voornamelijk uit lopende huurcontracten met betrekking tot bedrijfswagens (4,0 miljoen euro), lopende huurovereenkomst met betrekking tot gebouwen (1,8 miljoen euro), pensioenverlichtingen (0,1 miljoen euro).

1.2.3. Bankconvenanten

Naar aanleiding van haar lopende korte en lange termijn kredieten heeft Febelco CV volgende bankconvenanten met de financiële instellingen:

- ING Belgium NV (op basis van enkelvoudige jaarrekening Febelco CV):
 - o Minimum eigen vermogen (code 10/15 – eigen aandelen): 100 miljoen euro

- BNP Paribas Fortis NV (op basis van geconsolideerde jaarrekening Febelco CV):
 - o Minimum solvabiliteit: 25%
 - o Een maximum ratio van de totale netto financiële schulden op EBITDA: 4,5

Berekening netto financiële schulden: Alle financiële schulden op meer dan één jaar (code 170/4) vermeerderd met i) de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (code 42) en

ii) met alle financiële schulden op ten hoogste één jaar (code 43), verminderd met de overige beleggingen (code 51/53) en met de liquide middelen (code 54/58).

Berekening EBITDA: Omzet (code 70) vermeerderd met andere bedrijfsopbrengsten (code 74), verminderd met i) handelsgoederen (code 60), ii) diensten en diverse goederen (code 61), iii) bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (code 62), iv) waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen (code 631/4), v) voorzieningen voor risico's en kosten (code 635/7) en vi) andere bedrijfskosten (code 640/8).

- KBC Bank NV (op basis van geconsolideerde jaarrekening Febelco CV):

o Minimum Gecorrigeerde geconsolideerde solvabiliteit: 20%

Berekening Gecorrigeerde solvabiliteit: Gecorrigeerd eigen vermogen gedeeld door het verschil van het balanstotaal en i) oprichtingskosten (code 20), ii) immaterieel vaste activa (code 21), iii) positieve consolidatieverschillen (code 9920), iv) eigen aandelen (code 50) en v) uitstaande vorderingen op bestuurders, zaakvoerders of aandeelhouders (code 99098).

Berekening Gecorrigeerd eigen vermogen: eigen vermogen (code 10/15) verhoogd met i) belang van derden (code 9913) en ii) ten gunste van KBC Bank NV gesubordineerde leningen, verminderd met i) eigen aandelen (code 50), ii) oprichtingskosten (code 20), iii) immaterieel vaste activa (code 21), iv) positieve consolidatieverschillen (code 9920), v) eigen aandelen (code 50), vi) uitstaande vorderingen op bestuurders, zaakvoerders of aandeelhouders (code 99098).

Naast bovenstaande bankconvenanten heeft Febelco CV geen andere bankconvenanten, noch enige beperkingen van het gebruik van kapitaalmiddelen die vergelijkbaar zijn met convenanten.

Indien Febelco CV haar eigen vermogen lager dan 100 miljoen bedraagt, heeft ING Belgium NV het recht tot beëindiging of schorsing van de lopende kredietlijn ten bedrage van 15 miljoen euro. Op 31 december 2020 bedroeg het eigen vermogen van Febelco CV 143,1 miljoen euro.

Indien Febelco CV haar ratio betreffende haar solvabiliteit lager dan 25% bedraagt, of de ratio van de totale netto financiële schulden op EBITDA hoger is dan 4,5, heeft BNP Paribas Fortis NV het recht tot beëindiging of schorsing van de lopende kredietlijn ten bedrage van 50 miljoen euro. Op 31 december 2020 bedroeg de ratio solvabiliteit van de geconsolideerde jaarrekening van Febelco CV 29,4% en de ratio netto financiële schulden op EBITDA 3,02.

Indien Febelco CV haar ratio betreffende haar Gecorrigeerde geconsolideerde solvabiliteit lager dan 20% bedraagt, heeft KBC Bank NV het recht alle tarieven van de kredieten en hun gebruiksvormen te verhogen, alsook het recht tot beëindiging of schorsing van de lopende kredietlijn ten bedrage van 50 miljoen euro. Op 31 december 2020 bedroeg de ratio Gecorrigeerde geconsolideerde solvabiliteit 27,7%.

Gezien de ruime marge met betrekking tot de bovenstaande bankconvenanten, zijn er tot op datum van de prospectus geen gesprekken lopende betreffende belangrijke onderhandelingen met de kredietverleners over de werking van deze convenanten.

1.3. Belangen van bij de uitgifte/aanbieding betrokken natuurlijke en rechtspersonen

Febelco CV heeft geen kennis van enige belangen, met inbegrip van een belangenconflict, dat van betekenis is voor de uitgifte/aanbieding, in hoofde van natuurlijke personen of rechtspersonen.

1.4. Redenen van het aanbod en aanwending van het opgehaalde kapitaal

Door natuurlijke uittreding (stopzetten apotheekactiviteit) als ook door sporadische uittredingen daalde het eigen vermogen in 2020 met ongeveer 13,2 miljoen euro (zie hoofdstuk XIII.1.3.). In 2019 en in 2020 was er geen openbare uitgifte. In 2021 zal het eigen vermogen, in gevolge uittredingen, dalen met 16,8 miljoen euro (zie hoofdstuk XIII.1.1.). Deze uitgifte kadert in het opvangen van deze uittredingen.

De kapitaalverhoging zal tot een netto opbrengst leiden van maximaal 19.985.000 euro. Gezien de uitgetreden vennoten in 2020 en 2021 samen zo'n 29,9 miljoen euro vertegenwoordigen, zal het verschil tussen de netto-opbrengsten van de aanbiedingen en de daling van het eigen vermogen door de uittredingen worden opgevangen door het bestaande Werkkapitaal, door een combinatie van lagere vorderingen (daling financiering naar klanten

en daling aantal dagen klantenkrediet) en hogere niet rente dragende schulden (stijging aantal dagen leverancierskrediet).

Febelco CV doet deze aandelenuitgifte in tweede instantie om ook nieuwe coöperanten de kans te geven in te treden en om zo de vennotenbasis zo breed mogelijk te krijgen. Febelco beschouwt dit als één van haar coöperatieve opdrachten.

2. Informatie over de aangeboden aandelen

2.1. Type en categorie van effecten

De aangeboden effecten zijn financiële instrumenten van het type "aandeel" die een eigendomsrecht op een deel van het kapitaal van de onderneming vertegenwoordigen (ISIN-code BE6329596553). Dit betekent dat de houder van een aandeel een vennoot wordt van Febelco CV.

Op vandaag dragen de aandelen van Febelco volgende benamingen: AF, AM, AC en AS. Deze aandelen dragen dezelfde rechten met uitzondering van de conversie aandelen (AC & AS).

De rechten van de AC & AS aandelen verschillen enkel van de rechten van de AF/AM aandelen op vlak van de berekening van het Vormingsrecht (i.e. het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot) (1) en bij (gedeeltelijke) uittreding (2)(3):

- (1) Het aantal AC en AS aandelen telt niet mee in de berekening van het huidige Vormingsrecht van een vennoot.
- (2) AC aandelen worden als eerste uitgekeerd bij vrijwillige uittreding; bij gedeeltelijke uittreding ingevolge van een gedaald Vormingsrecht worden deze eveneens uitgekeerd voor eenzelfde procentuele verhouding als uit te keren AF/AM-aandelen.
- (3) AS aandelen kunnen worden aangehouden ad vitam.

Met uitzondering van bovenstaande paragraaf, zijn aan alle aandelen dezelfde rechten verbonden en geeft een gelijk recht in de winstverdeling. De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.

De nieuwe aandelen zullen enkel nog de benaming AF dragen, gezien conversie aandelen niet meer kunnen worden aangemaakt en gezien de fusie tussen Febelco CV en Ets. A. Mauroy SA op 30 juni 2021.

2.2. Toepasselijke wetgeving

De aanbieding van de aandelen is onderworpen aan het Belgisch recht. Enkel de Belgische rechtbanken zijn bevoegd om eventuele geschillen te behandelen.

2.3. Vorm van de uitgifte

De aandelen worden uitgegeven onder de vorm van effecten op naam door inschrijving in het aandelenregister. Aan iedere vennoot wordt op zijn verzoek een certificaat uitgegeven met de vermelding van het aantal aandelen dat hij bezit.

2.4. Munt van uitgifte

De aanbieding gebeurt in euro.

2.5. Verantwoording van de gebruikte waarderingmethode

Als startpunt wordt vertrokken van het geconsolideerd boekhoudkundig eigen vermogen. In dit eigen vermogen zit naast het ingebrachte kapitaal van de vennoten ook opgebouwde historische reserves.

Hierin zitten evengoed alle eerder geboekte afschrijvingen op het onroerend patrimonium en op de (betaalde) Positieve consolidatieverschillen bij overnames van dochters (Ets. A. Mauroy, Livlina, Axone Pharma,...) en kleindochters (apotheken in Sodiagroep). Beiden zijn boekhoudkundig kosten en hebben dus een drukkend effect gehad op het eigen vermogen.

Wat betreft het onroerend patrimonium (boekwaarde na afschrijvingen) wordt in principe geen herschatting uitgevoerd, met uitzondering van het vastgoed te Diest dat te koop staat. Het is voornamelijk op de Positieve consolidatieverschillen en de Goodwill (van vergunningen) dat correcties worden aangebracht.

Deze correcties komen tot uitdrukking in de vijf correctiestappen die op het geconsolideerd eigen vermogen worden toegepast. Hierna wordt verantwoord waarom deze stappen worden weerhouden:

Stap 1: correctie op afschrijvingen op apotheekvergunningen:

Febelco is van mening dat de betaalde waarde voor de verworven apotheekvergunningen van de Sodiagroep in de huidige marktcontext globaal gezien nog steeds de reële economische waarde ervan vertegenwoordigt.

Een apotheekvergunning is in België op heden nog beschermd (qua ligging) door de spreidingswet. De Bruto marge in een apotheek ligt op heden nog niet zodanig onder druk dan de Bruto marges van de groothandel. Het blijkt ook niet de intentie te zijn van de overheid om geneesmiddelenverkoop geheel los te koppelen van de apotheek. De gemiddelde Sodiap-apotheek is qua Omzet +/- 50% groter dan de gemiddelde apotheek in België. Door de relatieve omvang van de Sodiagroep genereert dit schaalvoordelen op gebied van personeel en inkoopvoorwaarden (rechtstreeks met de farmaceutische industrie). Jaarlijks wordt er in de groep geïnvesteerd: gebouwen worden vernieuwd, inrichtingen vervangen. Dat verhoogt de aantrekkelijkheid voor het publiek, maar drukt uiteraard wel op de ad hoc resultaten.

Om bovenvermelde redenen wordt beslist om de afwaardering die de vergunningen boekhoudkundig ondergaan te corrigeren. Zodoende wordt er in de prijs van een aandeel Febelco rekening gehouden met de origineel betaalde overnameprijs die kan worden toegerekend op de vergunningen/apotheekvennootschappen. Jaarlijks wordt deze weerhouden waarde globaal getoetst aan de marktcontext.

Deze stap corrigeert het geconsolideerd eigen vermogen met 39.890.256,52 euro. Dit is de grootste correctie bovenop het geconsolideerd eigen vermogen en maakt ongeveer 22% uit van de totale weerhouden waarde van de Febelcogroep.

Deze correctiestap is evenwel losgekoppeld van de huidige en toekomstige winstgevendheid van de Sodiagroep. Dit heeft als gevolg dat de dit element de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van de aandelen laat stijgen onafhankelijk van het Resultaat van het boekjaar, wat op termijn tot een belangrijk verschil zou kunnen leiden tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de Reële waarde van de aandelen.

Stap 2: correctie op afschrijvingsritme van het positieve consolidatieverschil voor Mauroy:

Bij de overname van de dochter (groothandel) Mauroy bedroeg het positief consolidatieverschil 7,8 miljoen euro. Boekhoudkundig wordt dit afgeschreven à rato van 0,8 miljoen euro per jaar. Van bij de overname in 2008 werd in de waarderingmethode beslist om dit tempo van afschrijvingen te milderen: in plaats van 10 jaar zou dit positief consolidatieverschil (in de waardering van het aandeel) pas uitdoven na 20 jaar. Hierdoor dooft dit scenario in 2028 uit.

Ook hier is deze stap losgekoppeld van het Resultaat van het boekjaar, wat de waardering op heden eerder ondersteunt in vergelijking met een boekhoudkundig afschrijvingsritme of mogelijks een toekomstige marktconforme waardering.

Bovendien maakt Mauroy inherent deel uit van de Febelcogroep als verlenging van de groothandelsactiviteit in Wallonië. Het is niet de bedoeling om dit marktsegment los te laten en de integratie van Mauroy is dan ook op 30 juni 2021 via een geruisloze fusie met Febelco uitgevoerd. Het zou voor de toenmalige vennoot, maar evenzeer voor de toekomstige vennoot een onverwacht signaal zijn als dit tempo (afwaardering op 20 jaar i.p.v. op 10 jaar) momenteel drastisch zou wijzigen. Er is op heden nog 3,1 miljoen euro weerhouden in de waarde van het aandeel wat betreft deze (verhogende) correctie.

Stap 3: correctie op de Niet-uitgedrukte inbrengwaarde (bij oprichting Febelco):

Bij de oprichting van Febelco door de drie stichtende leden: Inter Nos, Lifak en Asma werden de materiële vaste activa ingebracht in de vennootschap Febelco. Echter, de eigen waarde (inschatting van de waarde van de groothandel op zich) werd niet boekhoudkundig verwerkt. Er werd wel een bedrag voor ingeschat wat sindsdien in de waardering werd weerhouden: 5,8 miljoen euro.

Toen er in 2008 werd beslist om het betaald positief consolidatieverschil voor Mauroy op 20 jaar tijd te laten uitdoven in de waardering, werd ook datzelfde principe in gang gezet voor deze 5,8 miljoen euro. Ook dit zal dus uitdoven in 2028. De redenen om dit principe te behouden zijn dezelfde als uiteengezet in stap 2. Er is op heden nog 2,4 miljoen euro weerhouden in de waarde van het aandeel wat betreft deze (verhogende) correctie.

Stap 4: correctie op de waardering van het vastgoed:

Het huidige vastgoed van Febelco groothandel is gewaardeerd aan de netto boekwaarde van de historische aanschaffingswaarde. De vestiging te Diest wordt sinds eind 2018 niet meer gebruikt en het onroerend goed (huidige netto boekwaarde per 31 december 2020 bedraagt 0,4 miljoen euro) te Diest staat te koop. Sinds het boekjaar 2018 erkent Febelco CV een latente meerwaarde op het onroerend goed ten bedrage van 2,5 miljoen euro. Deze meerwaarde is gebaseerd op enerzijds een extern schattingsverslag en anderzijds een getekende aankoop/verkoopbelofte ten bedrage van 3 miljoen euro.

Stap 5: correctie op de waardering Febelcare:

Sinds enkele jaren ontwikkelt de Febelco groep een eigen Febelcare merk. Bij de ontwikkeling van een merk, draagt de onderneming de eerste jaren zware kosten (ontwikkeling, marketing, etc), die pas op verloop van tijd een voldoende rendement leveren. Teneinde de negatieve impact van deze investeringskost op de waardering van het aandeel te beperken, werd een voorzichtige raming van de waarde van Febelcare aan de waarde van het aandeel toegevoegd. De waardering van dit eigen merk wordt jaarlijks geëvalueerd en bepaald op 1 keer de bruto-jaarmzet Febelcare-producten aan groothandelsprijs, die door de Febelco Group verkocht worden aan externen, inclusief de verkoop aan Sodiap & haar apotheken.

Schematisch kan de berekening van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van het aandeel als volgt worden voorgesteld (in euro):

	2018	2019	2020
Boekhoudkundig geconsolideerd eigen vermogen Febelco:	147 686 045,64	135 312 915,90	128 476 780,05
Stap1: Herwaardering apotheken en apotheekvergunningen Sodiap groep:	35 656 279,69	37 674 298,36	39 890 256,52
Stap 2: correctie afschrijving positief consolidatieverschil Ets. A. Mauroy	3 851 111,88	3 456 185,00	3 061 257,18
Stap 3: correctie Niet-uitgedrukte inbreng waarde Febelco CV	2 944 250,00	2 649 825,00	2 355 400,00
Stap 4: latente meerwaarde vastgoed	2 535 000,00	2 535 000,00	2 535 000,00
Stap 5: waardering Febelcare	0,00	2 300 000,00	2 400 000,00
Totale waarde na stap 5:	192 672 687,21	183 928 224,26	178 718 693,75
Aantal aandelen op 31 december	1 349 210,00	1 240 436,00	1 152 515,00
Waarde van 1 Febelco aandeel	142,80	148,28	155,07
aantal teruggekochte aandelen	- 92 548	- 109 714	- 89 588
aantal uitgegeven aandelen	58 027	940	1 667
waarde aantal teruggekochte aandelen	- 12 599 580	- 15 647 409	- 13 253 640
waarde aantal uitgegeven aandelen	7 921 846	134 232	242 075

Tijdens de algemene vergadering van 17 mei 2021 is de vastgestelde, gecorrigeerde waarde van het aandeel op basis van bovenstaande berekening bepaald op 155,07 euro.

Het boekhoudkundig geconsolideerd eigen vermogen van Febelco daalt jaarlijks, doordat het bedrag van de teruggekochte aandelen hoger is dan het jaarlijks resultaat en het bedrag van de toetredingen.

De stijging in de herwaardering apotheekvergunningen Sodiap groep is ten gevolge van de jaarlijkse afschrijvingen van de consolidatieverschillen binnen de Sodiap groep.

Zowel het consolidatieverschil mbt de vennootschap Ets. A. Mauroy, als de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van Febelco wordt jaarlijks afgeschreven, hetgeen voor een laatste maal zal gebeuren in 2028.

De waardering Febelcare is van toepassing sinds het boekjaar 2019. Doordat de gerealiseerde Omzet van het Febelcare gamma in 2020 is toegenomen, is de waardering van Febelcare eveneens toegenomen.

2.6. Rechten en plichten verbonden aan de aangeboden aandelen

2.6.1. Dividendrechten

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling. Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden.

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend.

Febelco organiseert commerciële activiteiten ten gunste van de aandeelhouders, zoals groepskortingen of Ristorno. De aandeelhouders kunnen het actuele aanbod consulteren op de website van de vennootschap (<https://my.febelco.be/Pages/BeveiligdeZone/Prospectus>). Met bepaalde partnerondernemingen heeft Febelco samenwerkingsovereenkomsten afgesloten om kortingen en promoties op producten en diensten aan te bieden ten voordele van haar aandeelhouders. Elke aandeelhouder heeft recht op deze voordelen en dit zonder onderscheid van het aantal aandelen.

V.2.6.1.1 Datum waarop het dividendrecht een aanvang neemt

Indien een aandeelhouder toetreedt, zal hij een dividend genieten bij de eerst volgende beslissing tot uitkering van een dividend. De toetredende vennoot zou 100% recht (dus niet pro rata) hebben op het eventuele dividend van het lopende boekjaar, indien beslist zou worden tot uitkering van een dividend. Op vandaag heeft men binnen de vennootschap nog nooit beslist tot uitkering van een dividend.

Indien een aandeelhouder uittreedt, zal hij over dat boekjaar geen dividend genieten.

V.2.6.1.2 Verjaringstermijn van het dividend

Alle betalingen (dividenden en terugbetalingen van aandelen) zullen verricht worden op een bankrekening aangeduid door de aandeelhouder. Indien de aandeelhouder geen bankrekening heeft aangeduid, zal het bedrag geplaatst worden op een wachtrekening in afwachting van een schriftelijke aanvraag tot storting vanwege de aandeelhouder of zijn rechthebbenden. De bedragen zullen gedurende vijf jaar op de wachtrekening gehouden worden. Eens de termijn van vijf jaar verstreken is, vervalt de schuldvordering ten aanzien van de vennootschap.

V.2.6.1.3 Dividendbeperkingen en –procedure die gelden voor niet-ingezeten houders

De wettelijke en reglementaire beperkingen zijn de volgende:

- 1) Beperkingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen: artikel 6.115 WVV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het Nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WVV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen.
- 2) Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen). Het dividend mag maximaal 6% als rentevoet hebben.

V.2.6.1.4 Percentage van het dividend, periodiciteit en (niet-)cumulatief karakter van de betalingen

Febelco CV heeft in het verleden nooit een dividend uitgekeerd en Febelco CV heeft geen intentie tot uitkering van een dividend in de toekomst.

2.6.2. Stemrechten

Ieder aandeel geeft recht op één stem. Het aantal stemmen dat een aandeelhouder kan uitbrengen, persoonlijk of als gevolmachtigde, mag echter niet hoger liggen dan 10% van de stemrechten verbonden aan de op een algemene vergadering aanwezige en de vertegenwoordigde aandelen.

2.6.3. Voorkeurrechten

Er zijn geen voorkeursrechten in het kader van aanbiedingen om in te schrijven of aandelen van Febelco CV.

2.6.4. Recht op uitkering van winst van de uitgevende instelling

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

2.6.5. Recht op een gedeelte van het eventuele saldo bij liquidatie

Bij vereffening van Febelco geeft ieder aandeel een gelijk recht in het vereffeningssaldo. In voorkomend geval wordt het Nettoactief verdeeld, na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen.

Het Nettoactief wordt verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en worden de goederen die nog in natura voorhanden zijn op dezelfde wijze verdeeld.

2.6.6. Aflossingsvoorwaarden

Conform artikel 14 van de statuten van Febelco CV en artikel 6:120 WvV kan een aandeelhouder uittreden (zie bijlage 2). Naast deze bepalingen zijn er geen bijkomende aflossingsvoorwaarden.

2.6.7. Vennotenvoordelen

Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

De eventuele toe te kennen Ristorno kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

2.7. Besluiten, machtigingen en goedkeuringen m.b.t. de aandelenuitgifte

De raad van bestuur van Febelco CV heeft in zijn vergadering van 29 juni 2021 beslist tot een openbare aanbieding van aandelen tussen 1 september 2021 en 30 september 2021 ten bedrage van maximaal 19.999.998,18 euro.

2.8. Verwachte datum van uitgifte

Het kapitaal wordt opengesteld voor inschrijving vanaf 1 september 2021 tot en met 30 september 2021. Datum van uitgifte (= datum van levering) is voorzien op 22 oktober 2021.

2.9. Beperkingen op de vrije overdraagbaarheid

2.9.1. Overdracht

De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit). De aandelen zijn bijgevolg niet zonder meer verhandelbaar.

Conform artikel 11 van de statuten van Febelco CV zijn de aandelen niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en

ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren. De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker. De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

De bepalingen van dit artikel 11 zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan is artikel 14, §3 van de statuten van toepassing. Dit luidt als volgt: Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

2.9.2. Uittreding

Een uittreding is onderhevig aan volgende beperkingen en gaat gepaard met de volgende modaliteiten, zoals bepaald in de statuten van Febelco CV:

1° aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;

2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;

3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;

4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:

- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;

- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;

- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;

- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.

De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

De raad van bestuur dient uiterlijk op 30 september van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 oktober van het betrokken boekjaar.

In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaam verklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om aandeelhouder te worden, dan wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met een aantal aandelen dat hij of zij in de relevante hoedanigheid aanhoudt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

De aandeelhouder die een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, wordt geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

De uittreedende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het Scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd. Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het Scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

Conform de wettelijke bepalingen (artikelen 6:115 en 6:116 WVV) heeft Febelco CV het recht een uittreding uit te stellen.

2.10. Nationale wetgeving inzake overnames van toepassing op de emittent die dergelijke overnames kan bemoeilijken

In België worden de openbare overnamebiedingen onderworpen aan de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, aan het KB van 27 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen en aan het KB van 27 april 2007 op de openbare uitkoopbiedingen.

2.11. Door derden uitgebracht openbaar overnamebod met betrekking tot het aandelenkapitaal van de uitgevende instelling

Febelco CV verklaart dat zij in de loop van het laatste en het lopende boekjaar niet het voorwerp is geweest van een openbaar overnamebod.

Rekening houdende dat de aandelen niet genoteerd zijn op een gereguleerde markt en rekening houdende met de beperkingen inzake aankoop, verkoop en overdracht van de aandelen, is de facto een openbare aanbidding tot aankoop van de aandelen niet mogelijk.

2.12. Belastingstelsel

Onder dit punt wordt een samenvatting gegeven van bepaalde Belgische fiscale gevolgen van de aankoop, het bezit en de verkoop (door uittreding) van aandelen in Febelco CV. Deze samenvatting is gebaseerd op de fiscale wetgeving en administratieve interpretaties zoals van kracht in België op dit moment en is onderhevig aan wetwijzigingen in België of aan de individuele omstandigheden van iedere belegger. Potentiële beleggers worden verzocht hun eigen adviseurs te raadplegen met betrekking tot de Belgische en buitenlandse fiscale gevolgen van de aankoop, het bezit en de verkoop (door uittreding) van de aandelen.

In het kader van deze samenvatting is een Belgische rijksinwoner een individu dat onderworpen is aan de Belgische personenbelasting (d.w.z. een natuurlijke persoon die zijn woonplaats of de zetel van zijn fortuin heeft in België of een persoon die gelijkgesteld is aan een Belgische rijksinwoner), een vennootschap die onderworpen is aan de Belgische vennootschapsbelasting (d.w.z. een vennootschap die haar maatschappelijke zetel, haar voornaamste inrichting, haar zetel van bestuur of beheer in België heeft) of een rechtspersoon die onderworpen is aan de Belgische rechtspersonenbelasting (d.w.z. een rechtspersoon die zijn maatschappelijke zetel, voornaamste

inrichting, zetel van bestuur of beheer in België heeft). Een Belgische niet-rijksinwoner is een persoon die geen Belgische rijks inwoner is.

a) Indien Febelco zou beslissen tot uitkering van een dividend:

Tot dusver heeft Febelco CV nooit dividenden uitgekeerd. Er is geen aanwijzing dat dit in de toekomst zou wijzigen. Indien ze dit zou doen, is het volgende momenteel van toepassing:

Febelco CV is een door de Minister van Economische Zaken voor de Nationale Raad voor de Coöperatie erkende coöperatieve vennootschap.

Zoals bepaald in artikel 21 lid 1, 14^o WIB 1992 wordt voor aanslagjaar 2021 (inkomsten 2020) een bedrag aan dividenden tot 800 euro per belastingplichtige per jaar vrijgesteld van belasting. Deze vrijstelling geldt voor alle dividenden, dus ook voor de dividenden uitgekeerd door Febelco CV.

De vrijstelling wordt niet automatisch toegepast. In eerste instantie zal Febelco CV 30% roerende voorheffing inhouden op de uitgekeerde dividenden.

De belastingplichtige moet de vrijstelling zelf toepassen in zijn aangifte personenbelasting door uitdrukkelijk de verrekening en eventueel de terugbetaling van de roerende voorheffing die werd ingehouden op de eerste schijf van € 800 dividenden, in de aangifte te vragen (artikel 307 § 1/1 lid 3 WIB 1992). De belastingplichtige moet zelf kiezen voor welke dividenden hij de vrijstelling vraagt.

Niet-inwoners moeten de vrijstelling zelf toepassen en vragen ofwel via de belastingaangifte als de niet-inwoner te regulariseren inkomsten heeft (artikel 307 §1/5 WIB 1992) ofwel, als er geen te regulariseren inkomsten zijn, via een verzoekschrift gericht aan de door de Koning aangewezen ambtenaar uiterlijk op 31 december van het jaar volgend op het inkomstenjaar waarin de dividenden werden verkregen (artikel 376/1 WIB 1992).

Bovenvermelde vrijstellingen gelden niet voor vennootschappen en rechtspersonen.

Belgische vennootschappen, Belgische rechtspersonen en vennootschappen met hun fiscale woonplaats buiten België die aandelen in Febelco CV aanhouden via een zgn. vaste inrichting in België, moeten het bruto-dividend, met inbegrip van de roerende voorheffing, toevoegen aan hun belastbare basis, die belastbaar is aan het op hun van toepassing zijnde tarief.

Belgische vennootschappen en vennootschappen met fiscale woonplaats buiten België die aandelen in Febelco CV aanhouden via een vaste inrichting in België hebben onder bepaalde omstandigheden het recht om de Belgische roerende voorheffing op dividenden te verrekenen met de verschuldigde vennootschapsbelasting (in België) en de Belgische roerende voorheffing die het verschuldigde bedrag overschrijdt terug te vorderen.

b) Wat betreft een dividend toegekend in het kader van uittreding (scheidingsaandeel):

Wanneer het maatschappelijk vermogen van een vennootschap gedeeltelijk wordt verdeeld ten gevolge van overlijden, uittreding of uitsluiting (zie artikel 15 van de statuten van Febelco CV) van een vennoot wordt als een uitgekeerd dividend aangemerkt het positieve verschil tussen de uitkeringen of toekenningen in geld, in effecten of in enige andere vorm aan de belanghebbende of zijn rechthebbenden en zijn aandeel in de gerevalueerde waarde van het gestorte kapitaal. (artikel 18 lid 1 2^oter en artikel 187 van het Wetboek van de inkomstenbelastingen). Het betreft het zogenaamde 'scheidingsaandeel'.

Echter, ingevolge artikel 264, eerste lid, 2^oter van het wetboek van Inkomstenbelastingen is geen roerende voorheffing verschuldigd op gedeelten van dividenden die worden verleend of toegekend bij gedeeltelijke verdeling van het maatschappelijk vermogen of bij verkrijging van eigen aandelen door een door de Nationale Raad van de Coöperatie erkende coöperatieve vennootschap. Door de vrijstelling van roerende voorheffing (artikel 264, eerste lid, 2^oter WIB 92) moet, volgens het Gentse hof van beroep (Gent 26 januari 2021, 2018/AR/975), het 'scheidingsaandeel' krachtens artikel 313 WIB 92 niet in de aangifte in de personenbelasting worden vermeld. Als gevolg van de voormelde verrichtingen komt de vrijstelling van roerende voorheffing op de sommen toegekend aan de aandeelhouders of vennoten, natuurlijke personen, in de praktijk neer op een definitieve vrijstelling van belasting.

VI. GEGEVENS BETREFFENDE FEBELCO CV

1. Geschiedenis en ontwikkeling van Febelco CV

1.1. Officiële en handelsnaam van de uitgevende instelling

De uitgevende instelling is de coöperatieve vennootschap “Febelco“, vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België) en RPR Gent, afdeling Dendermonde met ondernemingsnummer 0458.780.306, tel: +32 (3) 780 80 00 en LEI-nummer: 699400QRVYYFPYZ0TI12.

Artikel 3 van de statuten van Febelco CV beschrijft het doel van Febelco CV. Febelco CV heeft als voornaamste doel aan haar aandeelhouders een economisch of sociaal voordeel te verschaffen ter bevrediging van de beroeps- of persoonlijke behoeften van de aandeelhouders.

1.2. Oprichting

Febelco CV is opgericht op 21 augustus 1996 onder de vroegere naam “Federatie van Belgische Pharmaceutische Coöperatieven”, bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen-Wilrijk (publicatie Belgisch Staatsblad onder nummer 960924-184).

Febelco CV is een door de Nationale Raad voor de Coöperatie erkende coöperatieve vennootschap. Haar erkenning werd toegekend bij Ministerieel Besluit van 23 oktober 2006 (B.S. 24 november 2006), met ingang vanaf 1 september 2006. Hernieuwing van de erkenning werd bij ministerieel besluit toegekend op 6 juni 2008 en op 1 juli 2011 en bij koninklijk besluit op 24 maart 2015 (tot 31 mei 2016). Krachtens het koninklijk besluit van 4 mei 2016 werd de erkenning verlengd na 31 mei 2016 en dit voor onbepaalde duur.

1.3. Historiek

1996: Oprichting Febelco CV: De 3 coöperatieve groothandels Asma, Inter Nos en Lifak wensen samen te werken aan een aantal gemeenschappelijke projecten.

2001: Het Antwerpse Asma, het West-Vlaamse Inter Nos en het Limburgse Lifak brengen hun operationele handelsactiviteiten onder in Febelco CV.

2002: Febelco CV neemt Livlina (vroegere benaming “PDC”) NV over. Deze onderneming is gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten voor humaan en veterinair gebruik op Pre-wholesaler niveau. Als Pre-wholesaler vult Livlina NV een belangrijk facet in van de diversificatiestrategie van de Febelcogroep. Op heden gebruikt Livlina NV vier operationele vestigingen: Eigenlostraat 5 te Sint-Niklaas, Klein-Mechelen 18 te Bornem, Dellestraat 61 te Heusden-Zolder en Geenrode 6 te Tessenderlo.

2002: Febelco CV richt de dochteronderneming Febelfarma CVBA op. Febelfarma CVBA vervult voor de Febelcogroep voornamelijk de taak van juridisch tussenpersoon. Indien het noodzakelijk wordt geacht om bepaalde waarborgposities in te nemen bij (handels-)transacties, wordt Febelfarma CVBA gebruikt als juridische structuur. Zo houdt Febelfarma CVBA o.a. enkele minderheidsparticipaties aan in apotheekvennootschappen, heeft ze de vergunningsrechten van enkele apotheken, bezit ze pand op aandelen,... Febelfarma CVBA draagt niet operationeel bij aan de activiteiten van de Febelcogroep, maar is fundamenteel voor meer administratieve processen en (waarborg)posities.

2008: Febelco CV verwerft de controle over Sodiap BV. Sodiap BV is een vennootschap gespecialiseerd in het beheer van apotheken. Sodiap BV op zich is een holding met op heden 36 dochtervennootschappen waarin 32 apotheken zelf worden uitgebaat.

2009: Febelco CV verwerft de controle over Ets. A. Mauroy SA. Deze vennootschap, een regionale groothandelaar-verdeler uit Henegouwen verschaft Febelco CV niet alleen een marktaandeel op de Waalse markt van groothandelaar-verdeler in geneesmiddelen, maar zorgde bovendien voor een vast ankerpunt in deze regio. In 2021 vindt een geruisloze fusie met Febelco CV plaats.

2011: Binnen de schoot van de Sodiagroep vervult HC Pharma BV, als dochter van Sodiap BV, een noemenswaardige rol. Binnen HC Pharma BV wordt het IMV luik (individuele medicatie voorbereiding) van de Febelcogroep georganiseerd. In opdracht van klanten van Febelco CV en Mauroy SA verzorgt HC Pharma BV de individuele verpakking van geneesmiddelen (IMV), uiteindelijk bestemd voor een patiënt in een zorginstelling.

2011: Febelco CV verwerft de controle over Axone Pharma SA. Axone Pharma SA verzorgt het advies, de promotie en de verkoop van farmaceutische en parafarmaceutische producten bij Belgische en Luxemburgse apotheken.

2014: Inter Nos CV wordt via een statutenwijziging omgevormd tot Bitler BV. Bitler BV heeft als doel IT-diensten, zoals het ontwikkelen van een webshop voor de zelfstandige apotheker, aan te bieden aan de klanten van Febelco CV en Mauroy SA. In 2020 vindt een geruisloze fusie met Febelco CV plaats.

2015: In april 2015 verwerft Febelco de controle over ACP Limburg Invest NV (ALI). Deze patrimoniumvennootschap is eigenaar van het onroerend goed te Zolder waar zowel een vestiging van Febelco CV als een vestiging van Livlina NV is ondergebracht. In 2021 vindt een geruisloze fusie met Febelco CV plaats.

1.3.1. Statutenwijzigingen

Sinds 21 augustus 1996 werden de statuten gewijzigd:

- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 18 december 2001, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 1 februari 2002 onder nummer 20020201 – 373.
- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 15 november 2002, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 30 december 2002 onder nummer 20021230/0155048.
- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 26 november 2002, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 30 december 2002 onder nummer 20021230/0155049.
- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 17 december 2002, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 23 januari 2003 onder nummer 20030123/0011342.
- Bij akte verleden voor notaris Wim Verstraeten te Vrasene, vervangende zijn ambtgenoot notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk, wettelijk belet, op 17 mei 2004, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 10 juni 2004 onder nummer 20040610/0085473.
- Bij akte verleden voor notaris Philippe Verlinden te Sint-Niklaas, vervangende zijn ambtgenoot notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 15 mei 2006, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 22 juni 2006 onder nummer 20060622/0101074.
- Bij akte verleden voor notaris Liesbeth Muller te Waasmunster op 6 oktober 2020, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad op 16 oktober daarna, onder nummer 20349533.

1.4. Vestigingsplaats en rechtsvorm van de uitgevende instelling

De uitgevende instelling is de coöperatieve vennootschap “Febelco“, vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België) en RPR Gent, Afdeling Dendermonde met ondernemingsnummer 0458.780.306, tel: +32 (3) 780 80 00.

Website: <https://www.febelco.be> (aandacht: de informatie op deze website vormt geen deel van het prospectus, tenzij die informatie via verwijzingen in het prospectus is opgenomen)

VII. OVERZICHT VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN VAN FEBELCOGROEP

1. Belangrijkste activiteiten

Met haar farmaceutische groothandelsactiviteit wil Febelco CV als partner van de apotheker en de farma industrie een zo breed mogelijk productgamma aanbieden en duurzame professionele ondersteuning geven.

Het marktsegment van Febelco CV omvat Vlaanderen, het Brusselse gewest en een gedeelte van Wallonië. Het klantenbestand bestaat uit meer dan 3.000 apotheken die dagelijks tot driemaal toe bevoorraad worden.

Naast de groothandelsactiviteit, Febelco CV en Ets. A. Mauroy SA die samen 91,91% van de geconsolideerde Omzet uitmaken, heeft Febelco CV met het oog op diversificatie een aantal bijkomende activiteiten ondergebracht in haar dochterondernemingen:

- Livlina NV is gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten voor humaan en veterinair gebruik (5,11% van de geconsolideerde Omzet). Vanuit Sint-Niklaas, Bornem, Zolder en Tessenderlo worden dagelijks bestellingen verwerkt en verstuurd naar apotheken, farmaceutische groothandels en ziekenhuizen in de Benelux, Duitsland en Frankrijk. De laatste jaren specialiseert Livlina NV zich ook meer en meer in het verwerken van de facturatie van de orders, daar waar voorheen enkel de logistieke prestatie werd verzorgd. Dit zorgt voor een duidelijk merkbare omzetsijging ten opzichte van eerdere jaren. Meer daarover bij de bespreking van de resultaten, later in deze tekst.
- Sodiap BV is een vennootschap gespecialiseerd in het beheer van apotheken (2,92% van de geconsolideerde Omzet).
- HC Pharma BV, een dochteronderneming van Sodiap BV, heeft zich als apotheek op een professionele en geautomatiseerde wijze uitgerust voor het individueel verpakken van medicatie (IMV) bestemd voor verzorgingstehuizen en biedt de klanten van Febelco CV de mogelijkheid om deze handeling aan haar uit te besteden (5,90% van de geconsolideerde Omzet van de Sodiapgroep op zich).
- Axone Pharma SA heeft als voornaamste taak het vertegenwoordigen van de merken van hun farmaceutische industriepartners en is actief in België en Luxemburg (0,06% van de geconsolideerde Omzet).

Op basis van bovenstaand overzicht, kunnen wij besluiten dat nagenoeg de volledige Omzet (98,9%) van de Febelcogroep in België wordt gerealiseerd.

Onderstaand vindt u een overzicht van de geconsolideerde Omzet van het boekjaar 2020 en 2019 per categorie van activiteit van de Febelcogroep:

Segment opsplitsing Omzet en winst Febelcogroep (in miljoen euro):

Omzet	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>		
Groothandelaar-verdeler	1 528 91,91%	1 474 92,93%	1 474 92,92%		
Opslag en orderverwerking	85 5,11%	66 4,16%	51 3,20%		
Beheer apotheken	49 2,92%	48 3,01%	48 3,03%		
Vertegenwoordiging farma partners	1 0,06%	-2 -0,10%	3 0,22%		
	<u>1 662</u>	<u>1 586</u>	<u>1 576</u>		

Winst	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Groothandelaar-verdeler	4,2 63,39%	4,4 140,65%	6,1 195,35%
Opslag en orderverwerking	0,3 4,44%	-0,4 -14,27%	0,4 12,97%
Beheer apotheken	-0,2 -2,91%	-0,7 -22,29%	-3,1 -100,46%
Vertegenwoordiging farma partners	<u>2,3 35,08%</u>	<u>-0,1 -4,09%</u>	<u>0,7 22,11%</u>
	<u>7</u>	<u>3</u>	<u>4</u>

In bovenstaand schema dient te worden opgemerkt dat het resultaat van het gedeelte “Beheer apotheken” (de Sodiagroep, met uitbreiding van Febelfarma CVBA) op dat groepsniveau geconsolideerd wordt weergegeven. Het verlies van de activiteit heeft technisch te maken met de boekhoudkundige afschrijvingen van de Positieve consolidatieverschillen van de overgenomen apotheken. Deze bedroegen 1,9 miljoen euro in 2020 en 2,20 miljoen euro in 2019. Zoals hoger uiteen gezet wordt op dit vlak een correctie toegepast in de berekening van de waarde van het aandeel Febelco CV.

Teneinde een duidelijk beeld te hebben van de markt, heeft Febelco CV een samenwerkingsovereenkomst met IQVIA, extern provider van salesdata in de health sector (voorheen IMS, een marktstudiebureau). Dankzij deze overeenkomst bekomt Febelco op maandbasis een update van de marktgegevens, steeds met één maand vertraging. Dit betreft niet-gepubliceerde informatie.

Het marktaandeel van de groothandelsactiviteit (de hoofdbrok) bedraagt volgens IQVIA 43% van de Belgische groothandelsmarkt. Dit betekent dat de Febelcogroep marktleider is op groothandelsgebied in België. Met 29% is Pharma Belgium – Belmedis de tweede grootste groothandelaar. Het moederbedrijf van Pharma Belgium (Celesio, Duits van origine, maar op zich in Amerikaanse handen, kocht Belmedis en integreerde deze groothandel juridisch in 2018 met Pharma Belgium).

Dan volgt CERP met 10% van de groothandelsmarkt. CERP behoort tot de WELCOOP groep (Frans van origine). Pharma Goedert is een Luxemburgse groothandelaar die ook beperkt (2%) actief is op de Belgische markt. De overige 15% van de markt wordt ingenomen door mutualiteiten en is eerder ontoegankelijk voor andere spelers. Dit is de evolutie van het marktaandeel binnen de groothandelsmarkt in België de afgelopen 5 jaar:

EVOLUTIE MARKTAANDEEL FARMACEUTISCHE GROOTHANDELS (bron IQVIA)					
	2016	2017	2018	2019	2020
Febelco	1 515	1 495	1 517	1 477	1 505
Pharma Belgium - Belmedis	1 049	1 080	1 107	1 052	1 011
Cerp	277	289	340	351	361
Goedert	39	58	71	79	81
Overige	666	662	588	558	534
totale markt	3 546	3 584	3 621	3 518	3 492
	2016	2017	2018	2019	2020
Febelco	43%	42%	42%	42%	43%
Pharma Belgium - Belmedis	30%	30%	31%	30%	29%
Cerp	8%	8%	9%	10%	10%
Goedert	1%	2%	2%	2%	2%
Overige	19%	18%	16%	16%	15%
totale markt	100%	100%	100%	100%	100%

Gegeven de groothandels Bruto marge die meer en meer onder druk komt te staan, en de verwachting dat de markt geen groei meer kent, zelfs eerder zal krimpen, zal Febelco naar de toekomst toe zich nog intenser focussen op andere activiteiten die steeds zullen kaderen in de ruimere distributie van gezondheidsproducten. Dit wordt aangevuld met de intentie om het gamma aan eigen merken (“Febelcare”) nog steviger uit te werken. Echter, de groothandelsactiviteit blijft de kapstok binnen de groep. Het is immers daar dat het logistieke netwerk –nodig om alle apotheken te bereiken– zich bevindt.

2. Belangrijkste markten

Onderstaand overzicht toont aan dat de Febelcogroep nagenoeg uitsluitend actief is op de Belgische markt (98,9%).

Geografische opsplitsing Omzet Febelcogroep (in miljoen euro):

	2018		2019		2020	
Febelco CV	1 404		1 353		1 351	
België	1 390		1 340		1 331	
Europese Unie	11		10		15	
niet Europese Unie	3		3		6	
Livlina	78		99		110	
België	73		90		100	
Europese Unie	5		8		9	
niet Europese Unie	0		0		0	
Overige Febelcogroep	180		135		116	
België	180		135		116	
Europese Unie	-		-		-	
niet Europese Unie	-		-		-	
Totaal	1 662		1 586		1 576	
België	1 643	98,9%	1 565	98,7%	1 546	98,1%
Europese Unie	16	0,9%	18	1,1%	24	1,5%
niet Europese Unie	3	0,2%	3	0,2%	6	0,4%

3. Belangrijkste gebeurtenissen in de ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten van Febelco groep

Binnen de groothandelsactiviteit vond in 2020 een geruisloze fusie plaats tussen Febelco CV en Bitler CVBA. Hierdoor omvat de activiteit van Febelco CV eveneens de ontwikkeling en het onderhoud van IT-services, zoals Febelnet, het webshopplatform dat Febelco CV aanbiedt aan zijn klanten.

In juni 2021 vonden de geruisloze fusies plaats tussen Febelco CV en ACP Limburg Invest NV en tussen Febelco CV en Ets. A. Mauroy SA. Hierdoor bezit Febelco CV eveneens het gebouw te Zolder, hetgeen voorheen gehuurd werd van ACP Limburg Invest NV. De fusie met Ets. A. Mauroy SA leidt tot het gebruik van 1 juridische naam voor de groothandelsactiviteit.

Sinds eind januari 2021 is de vestiging te Tessenderlo van Livlina operationeel in gebruik. Hierdoor zal Livlina in staat zijn, zijn huidige opslagcapaciteit te verdubbelen.

Bij Axone Pharma en de Sodiap groep vonden geen noemenswaardige recente gebeurtenissen in de ontwikkeling van de respectievelijke bedrijfsactiviteiten plaats.

4. Investerings

Febelco CV is eigenaar van de terreinen en de gebouwen van de vestigingen gelegen te:

- Vestiging Brugge
Gotevlietstraat 94
8000 Brugge
- Vestiging Diest

- Industriepark 10
3290 Diest
- Vestiging Izegem
Noordkaai 9
8870 Izegem,
 - Vestiging Kortenberg
J.B. Vinkstraat 3
3010 Kortenberg
 - Vestiging Olen
Hezewijk 7
2250 Olen
 - Vestiging Sint-Niklaas
Pachtgoedstraat 10
9100 Sint-Niklaas
 - Vestiging Wijnegem
Baron de Grubenlaan 3
2110 Wijnegem
 - Vestiging Zolder (behoort sinds de geruisloze fusie van 8 juni 2021 tot Febelco CV met retroactiviteit 1 januari 2021)
Dellestraat 57
3550 Heusden-Zolder
 - Vestiging Frameries (behoort sinds de geruisloze fusie van 30 juni 2021 tot Febelco CV met retroactiviteit 1 januari 2021)
Avenue de l'Europe 3
7080 Frameries

De kantoorgebouwen van de hoofdzetel van de Febelcogroep te Sint-Niklaas (Eigenlostraat 1) alsook de vestiging van Livlina NV te Sint-Niklaas (Eigenlostraat 5) worden operationeel geleased. Het nieuwe gebouw te Tessenderlo wordt via een onroerende financiële leasing (recht van opstal) gehuurd.

Elk van de operationele vestigingen is uitgerust met technische installaties voor de opslag en picking van de producten die Febelco CV verdeelt. De aankoopwaarde en boekwaarde van deze installaties bedroegen op 31/12/2020:

- Vestiging Brugge:
 - o Aankoopwaarde installatie: 2,3 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,6 miljoen euro
- Vestiging Diest
 - o Aankoopwaarde installatie: 0,1 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: nihil
- Vestiging Izegem
 - o Aankoopwaarde installatie: 2,1 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,4 miljoen euro
- Vestiging Kortenberg
 - o Aankoopwaarde installatie: 1,9 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,5 miljoen euro
- Vestiging Olen
 - o Aankoopwaarde installatie: 0,4 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,1 miljoen euro
- Vestiging Sint-Niklaas
 - o Aankoopwaarde installatie: 2,3 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,8 miljoen euro
- Vestiging Wijnegem
 - o Aankoopwaarde installatie: 4,7 miljoen euro

- Boekwaarde installatie: 0,3 miljoen euro
- Vestiging Zolder
 - Aankoopwaarde installatie: 13,8 miljoen euro
 - Boekwaarde installatie: 5 miljoen euro
- Vestiging Frameries
 - Aankoopwaarde installatie: 3,5 miljoen euro
 - Boekwaarde installatie: 0,5 miljoen euro

De bedrijfswagens voor de distributie worden hoofdzakelijk operationeel geleased. Febelco CV leaset ongeveer 400 bedrijfswagens.

Livlina NV is eigenaar van een magazijn in Sint-Niklaas dat wordt ter beschikking gesteld aan Febelco als opslagruimte van technisch materieel en uitrusting. De eigenlijke actieve vestigingen van Livlina NV zijn ofwel geleased (Sint-Niklaas & Tessenderlo) ofwel via een terbeschikkingstellings contract in gebruik (Bornem en Zolder). Livlina heeft geautomatiseerde installaties in haar vestigingen te Sint-Niklaas, Bornem en Tessenderlo. De vestiging te Zolder is minder geautomatiseerd maar dit is dan ook niet noodzakelijk voor de aard van activiteit die daar wordt bedreven.

Axone Pharma SA huurt haar onderkomen te Braine-l'Alleud en leaset haar vloot aan bedrijfswagens (vertegenwoordigers).

Febelfarma CVBA heeft geen materieel vaste activa.

De Sodiagroep streeft ernaar dat elke individuele apotheekdochter eigenaar is van haar eigen apotheekgebouw.

4.1. Investerings in uitvoering

Sinds eind januari 2021 is Livlina's vestiging te Tessenderlo operationeel. De nieuwe vestiging te Tessenderlo vertegenwoordigt een investering ten bedrage van ongeveer 58 miljoen euro, die voornamelijk gefinancierd wordt met een recht van opstal (onroerende leasing) (op 31 december 2020 bedroeg de totale leaseschuld ongeveer 46 miljoen euro).

Met betrekking tot Febelco CV zal er een nieuw ERP pakket gekozen worden, hetgeen in de kalenderjaren 2022 en 2023 zal worden uitgerold. Dit nieuw ERP pakket zal in beperkte mate een investeringskost vertegenwoordigen en als jaarlijkse licentie in kost genomen worden, die gefinancierd wordt met eigen middelen.

4.2. Milieuaspecten

Er zijn geen specifieke milieuaspecten, die van invloed kunnen zijn op het gebruik van de materiële vaste activa door Febelco groep.

VIII. ORGANISATIESTRUCTUUR

Febelco CV is niet alleen de groothandel op zich, maar staat als moederonderneming tevens aan het hoofd van een consolidatiekring die op 31/12/2020 in totaal 42 ondernemingen bevat (zie bijlage 3).

Febelco CV (geconsolideerd bekeken) bezit op datum van goedkeuring van dit prospectus controle in onderstaande vennootschappen:

- Livlina NV: 99,97% (Livlina heeft 1 dochteronderneming, zijnde Livlina Transport)
- Febelfarma CVBA: 99,80%
- Axone Pharma SA: 99,90%
- Sodiap BV: 100,00% (Sodiap BV heeft controle over 34 dochterondernemingen, waaronder HC Pharma BV en bezit nog 1 minderheidsparticipatie)

Daarnaast participeert Febelco CV ook in Medipim voor 37,5%. Deze onderneming wordt opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode.

De percentages van het eigendomsrecht zijn identiek aan de stemrechten die hieraan gekoppeld zijn. Er zijn geen afwijkingen tussen beide. In Bijlage 3 is een volledig schema van de consolidatiekring (diagram van de organisatiestructuur) terug te vinden, inclusief de manier hoe de deelnemingen worden geïntegreerd in de consolidatie.

IX. REGELGEVING

1. Inleiding

Hieronder wordt in het kader van deze prospectus een overzicht gegeven van de belangrijkste regelgeving die van toepassing is op de Febelcogroep en haar bedrijfsactiviteiten.

Deze regelgeving houdt voornamelijk verband met de kernactiviteit van de distributie en verkoop van geneesmiddelen.

Geneesmiddelen worden gereguleerd door een complexe set van Europese en nationale regelgeving. Het overzicht hieronder geeft de belangrijkste regels weer zonder exhaustief te willen zijn.

2. Regelgeving van toepassing op Febelco als groothandelaar

2.1. Distributie van geneesmiddelen

2.1.1. Europese regelgeving

De EU-wetgeving inzake geneesmiddelen omvat maatregelen die gericht zijn op de bescherming van patiënten als consumenten van geneesmiddelen. Zo mag een nieuw geneesmiddel in de EU niet in de handel worden gebracht zonder voorafgaande vergunning voor het in de handel brengen. De EU-regelgeving legt eveneens een toezicht op de veiligheid van geneesmiddelen op gedurende de periode dat zij in de handel zijn (geneesmiddelenbewaking). Verder bestaan er beperkingen op de etikettering en verpakking van geneesmiddelen en op de reclame voor geneesmiddelen.

De groothandel in geneesmiddelen wordt ten eerste beheerst door :

- Richtlijn 2001/83/EG van 6 november 2001 tot vaststelling van een communautair wetboek betreffende geneesmiddelen voor menselijk gebruik ;
- Richtlijn 2001/82/EG van het Europees Parlement en de Raad van 6 november 2001 tot vaststelling van een communautair wetboek betreffende geneesmiddelen voor diergeneeskundig gebruik.

De communautaire wetboeken zijn richtlijnen die een volledige harmonisatie voorschrijven wat wil zeggen dat de lidstaten de regels die erin vervat zitten, moeten implementeren en zij geen afwijkingen mogen toestaan en zij geen beleidsvrijheid meer hebben om afwijkende nationale wetgeving vast te stellen.

Ze zijn van toepassing op de grote meerderheid van de geneesmiddelen die in de EU in de handel worden gebracht. De werkingssfeer ervan strekt zich echter niet uit tot producten die in de apotheek voor een individuele patiënt worden bereid, noch tot geneesmiddelen voor geavanceerde therapie die op niet routinematige basis volgens specifieke kwaliteitsnormen worden bereid en die worden gebruikt in het kader van de specifieke behandeling door een gezondheidszorgbeoefenaar aan een specifieke patiënt. De risico's die aan een dergelijk gebruik van geneesmiddelen zijn verbonden, worden geregeld door de nationale wetgeving.

Geneesmiddelen die onder het toepassingsgebied van het communautair wetboek vallen, mogen zonder vergunning voor het in de handel brengen (VHB) niet in de EU op de markt worden gebracht.¹ Deze VHB moet, naar gelang het geval, aangevraagd worden via een gecentraliseerde procedure bij het Europees Geneesmiddelenbureau of via een gedecentraliseerde procedure bij de bevoegde overheden van de lidstaat in kwestie.

Het communautair wetboek houdt eveneens regels in met betrekking tot de procedure voor het bekomen van een VHB, de vervaardiging van geneesmiddelen, de verpakking, de etikettering en de reclame voor geneesmiddelen.

¹ Artikel 6 Richtlijn 2001/83/EG.

De geneesmiddelen waarvoor een VHB moet of kan worden aangevraagd via de gecentraliseerde procedure, worden vastgelegd in de Verordening nr. 726/2004/EG van het Europees Parlement en de Raad van 31 maart 2004 tot vaststelling van communautaire procedures voor het verlenen van vergunningen en het toezicht op geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik en tot oprichting van een Europees Geneesmiddelenbureau.²

Naast de voormelde regelgeving, leggen twee richtsnoeren van de Europese Commissie de voorwaarden vast met betrekking tot de “Goede Distributiepraktijken” voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik:

- Richtsnoeren van 7 maart 2013 inzake goede distributiepraktijken (GDP) voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik;
- Richtsnoeren van 19 maart 2015 inzake de beginselen van goede distributiepraktijken voor werkzame stoffen voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik.

De richtsnoeren van 7 maart 2013 gelden voor groothandelaren en fabrikanten van geneesmiddelen voor menselijk gebruik.

De GDP beschrijven de minimumnormen waaraan een groothandelaar moet voldoen om ervoor te zorgen dat de kwaliteit en integriteit van geneesmiddelen in de hele toeleveringsketen wordt gehandhaafd.

De belangrijkste onderwerpen die worden behandeld in de GDP zijn de volgende:

- de wettelijke verplichting voor een groothandelaar om een “verantwoordelijke persoon” aan te wijzen die verantwoordelijk is voor de implementatie van en het voldoen aan de GDP;
- training van het personeel;
- temperatuurcondities;
- schoonmaakregime;
- documentatie;
- identificatie producten, batchregistratie, expiratiebeheer;
- gescheiden opslag van verschillende producten en statussen van producten;
- deviatie en change management;
- beheer van uitbestede activiteiten waarbij de groothandelaar-vergunninghouder verantwoordelijk blijft voor de eerbiediging van de GDP ook voor uitbestede activiteiten;
- opzetten van een traceringsstelsel waarmee defecte producten kunnen worden opgespoord en doeltreffend kunnen teruggeroepen worden.

Naleving van de GDP garandeert dat:

- geneesmiddelen in de toeleveringsketen worden toegelaten in overeenstemming met de wetgeving van de Europese Unie;
- geneesmiddelen te allen tijde in de juiste omstandigheden worden bewaard, ook tijdens het vervoer;
- besmetting door of van andere producten wordt vermeden;
- een adequate omzet van opgeslagen geneesmiddelen plaatsvindt;
- de juiste producten de juiste geadresseerde binnen een bevredigende termijn bereiken.

De Richtsnoeren van 19 maart 2015 inzake de beginselen van goede distributiepraktijken voor werkzame stoffen voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik bevatten gelijkaardige bepalingen.

2.1.2. Nationale regelgeving

IX.2.1.2.1 Algemene bepalingen

De nationale regels van toepassing op groothandelaren van geneesmiddelen zijn in de eerste plaats terug te vinden in de wet op de geneesmiddelen van 25 maart 1964. Daarin worden de Europese Richtlijnen in nationaal recht omgezet.

In de wet wordt een vergunningsplicht opgelegd voor de groothandel in geneesmiddelen (art. 12^{ter}). Verder worden de volgende onderwerpen geregeld:

- parallelimport;
- de procedure om een VHB te bekomen;
- de onverenigbaarheid tussen de hoedanigheid van groothandelaar en groothandelaar-verdeler met deze van persoon gemachtigd om geneesmiddelen te verschaffen aan het publiek of aan verantwoordelijken van dieren.

² Artikel 3 Verordening 726/2004/EG.

De uitvoering van deze wet wordt voornamelijk geregeld door het Koninklijk besluit van 14 december 2006 betreffende geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik. Titel VII van dit KB bevat de bepalingen van toepassing op groothandel en bemiddeling in geneesmiddelen en bevat de verplichtingen inzake:

- de voorwaarden voor het verkrijgen van de vergunning voor groothandel en de verplichtingen die rusten op de vergunninghouder;
- de controle op de beginselen en de richtsnoeren inzake goede distributiepraktijken;
- de richtsnoeren inzake goede distributiepraktijken van geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik;
- de verplichtingen inzake openbare dienstverlening³;
- het toezicht en de sancties.

Daarnaast regelt het Koninklijk besluit van 19 april 2001 betreffende de parallelinvoer van geneesmiddelen voor menselijk gebruik en de parallelle distributie van geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik:

- de procedure en voorwaarden voor het bekomen en behouden van een vergunning voor parallelinvoer;
- de reclame die de houder van een vergunning voor parallelinvoer mag maken;
- de verplichte vermeldingen op de vergunning.

Het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten is bevoegd om, vanaf de ontwikkeling tot het gebruik, de kwaliteit, veiligheid en doeltreffendheid te verzekeren van geneesmiddelen, met inbegrip van homeopathische geneesmiddelen en kruidengeneesmiddelen, magistrale en officinale bereidingen en van gezondheidsproducten, waaronder medische hulpmiddelen en grondstoffen bestemd voor de bereiding en de productie van geneesmiddelen.

De inspecteurs van het FAGG oefenen het toezicht uit op de toepassing van de Geneesmiddelenwet en de uitvoeringsbesluiten ervan.⁴

IX.2.1.2.2 Prijzetting van geneesmiddelen

Algemeen

De prijscontrole op geneesmiddelen wordt niet op het niveau van de Europese Unie gereguleerd. Deze bevoegdheid werd gelaten aan de overheden van de verschillende lidstaten. De EU heeft enkel een aantal verplichtingen opgelegd om de doorzichtigheid van de genomen maatregelen over de prijsbepaling van terugbetaalbare geneesmiddelen te verzekeren en de ondernemingen garanties te bieden voor een snelle, efficiënte en rechtvaardige behandeling van hun dossier.⁵

In België is de prijscontrole op geneesmiddelen een federale bevoegdheid die uitgeoefend wordt door de Minister van Economie.

Deze beginselen worden vastgelegd door het Koninklijk besluit van 10 april 2014 tot vaststelling van de ontvankelijkheidsvoorwaarden, de termijnen en de praktische modaliteiten voor aanvragen tot prijsvaststelling, aanvragen tot prijsverhoging, prijskennisgevingen en (prijs)meldingen van geneesmiddelen, met geneesmiddelen gelijkgestelde voorwerpen, apparaten en substanties, en grondstoffen, als bedoeld in boek V van het Wetboek van economisch recht

Eens een geneesmiddel geregistreerd is als geneesmiddel door het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen, kan het ingedeeld worden in één van de volgende categorieën:

- terugbetaalbare geneesmiddelen:

³ Een verplichting inzake openbare dienstverlening is een aan de groothandelaars opgelegde verplichting om permanent over een assortiment geneesmiddelen te beschikken waarmee in de behoeften van een bepaald geografisch gebied kan worden voorzien en om in dit gehele gebied bestellingen op zeer korte termijn te leveren.

⁴ Artikel 14 van de wet op de geneesmiddelen van 25 maart 1964.

⁵ Richtlijn 89/105/EEG van de Raad van 21 december 1988 betreffende de doorzichtigheid van maatregelen ter regeling van de prijsstelling van geneesmiddelen voor menselijk gebruik en de opneming daarvan in de nationale stelsels van gezondheidszorg.

- dit zijn geneesmiddelen die door een arts zijn voorgeschreven en waarvoor de farmaceutische onderneming de terugbetaling door het RIZIV vraagt;
 - prijsaanvragen en prijsverhogingsaanvragen bij de Prijzendienst moeten op dezelfde datum worden ingediend als de terugbetalingsaanvragen bij het RIZIV.
- niet-terugbetaalbare geneesmiddelen:
 - dit zijn geneesmiddelen die door een arts zijn voorgeschreven en waarvoor de farmaceutische onderneming geen terugbetaling door het RIZIV vraagt;
 - prijsaanvragen of prijsverhogingsaanvragen moeten bij de Prijzendienst worden ingediend.
 - OTC⁶-geneesmiddelen of geneesmiddelen in vrije verkoop: dit zijn geneesmiddelen die het RIZIV niet terugbetaalt en die niet zijn voorgeschreven door een arts.

De minister van Economie:

- bepaalt de affabriekprijs, btw niet inbegrepen (= verkoopprijs zonder btw van de farmaceutische onderneming);
- spreekt zich uit over de verhoging van de affabriekprijs zonder btw die door de onderneming wordt gevraagd;
- legt de verkoopprijs aan publiek, btw inbegrepen, vast: de toegestane prijzen zijn de maximumprijzen per verpakking;
- reglementeert de verdelingsmarges voor de groothandelaar en de apotheker.

De verdelingsmarges voor de groothandelaars en de afleveringsmarges voor de officina-apothekers zijn verschillend naargelang het gaat over terugbetaalbare of niet-terugbetaalbare geneesmiddelen. Ze zijn nog eens verschillend voor de niet-terugbetaalbare geneesmiddelen naargelang het gaat over:

- originele geneesmiddelen;
- geneesmiddelen geregistreerd op basis van de gepubliceerde wetenschappelijke literatuur, of;
- generieke, hybride generische of generische geneesmiddelen van een referentiegeneesmiddel toegelaten door de Europese Commissie.

Vergoeding voor niet-terugbetaalbare geneesmiddelen

De marges voor de verdeling van niet-terugbetaalbare geneesmiddelen worden berekend zonder btw. De berekening voor de verdeling via de groothandel gebeurt op de verkoopprijs in het groot, voor de verdeling via de apotheek op de verkoopprijs van de apotheker. Ze worden als volgt bepaald:

	Groothandelaar	Apotheker
1e schijf Openbare prijs inclusief btw ≤ 25,43 euro	13,1 % van de verkoopprijs zonder btw	31 % van de verkoopprijs zonder btw
2e schijf Openbare prijs inclusief btw > 25,43 euro	2,18 euro per presentatie	7,44 euro per presentatie

Een uitzondering op de algemene regel geldt voor de niet-terugbetaalbare generieke geneesmiddelen en de generieken van een door de Europese Commissie toegelaten referentiegeneesmiddel. Hiervoor zijn de distributiemarges in absolute waarde dezelfde als voor de referentiespecialiteit waarvan de berekening door middel van de bovenstaande tabel gebeurt.

Vergoeding voor terugbetaalbare geneesmiddelen

De marges voor de verdeling van terugbetaalbare geneesmiddelen, met inbegrip van de terugbetaalbare generieken, hybride generieken en generieken van een door de Europese Commissie toegelaten referentiegeneesmiddel, worden berekend op de affabriekverkoopprijs, zonder btw.

Voor de groothandelaar worden de marges als volgt vastgelegd:

- 0,35 euro, als de affabriekverkoopprijs, zonder btw, van het geneesmiddel lager ligt dan 2,33 euro;

⁶ Over the counter of vrij verkrijgbare geneesmiddelen.

- 15 % van de affabriekverkoopprijs, zonder btw, van het geneesmiddel, als deze prijs hoger is dan of gelijk aan 2,33 euro en lager is dan of gelijk aan 13,33 euro;
- 2,00 euro + 0,9 % van het gedeelte van de affabriekverkoopprijs, zonder btw van het geneesmiddel dat meer bedraagt dan 13,33 euro, als deze prijs hoger ligt dan 13,33 euro.

Voor de officina-apotheker⁷:

- 6,98 % van de affabriekverkoopprijs, zonder btw, van het geneesmiddel als deze prijs lager is dan of gelijk aan 60 euro;
- 4,188 euro + 2,30 % van het gedeelte van de affabriekverkoopprijs van het geneesmiddel, zonder btw, dat meer bedraagt dan 60 euro, als deze prijs hoger is dan of gelijk aan 60 euro.

Toegestane prijzen buiten bedrijf zijn maximumprijzen die niet mogen worden overschreden. Farmaceutische bedrijven kunnen lagere prijzen toepassen dan deze opgelegde prijzen. Ze moeten wel altijd de werkelijk toegepaste prijzen meedelen aan de Prijzendienst⁸. De marges van de groothandelaar en van de apothekers en ook de publieksprijzen moeten volgens de werkelijk toegepaste prijzen herbekeken worden.

De procedure voor een prijsbepalings- of verhogingsaanvraag voor alle geneesmiddelen die parallel worden geïmporteerd, is dezelfde als de procedure voor originele, terugbetaalbare, niet-terugbetaalbare en OTC-geneesmiddelen.

2.2. Distributie van medische hulpmiddelen

Een medisch hulpmiddel is een instrument, toestel of apparaat, software, implantaat, reagens, materiaal of ander artikel dat of die door de fabrikant is bestemd om alleen of in combinatie te worden gebruikt bij de mens onder meer voor diagnose, preventie, monitoring, voorspelling, behandeling of verlichting van een ziekte, letsel of beperking.

Voorbeelden van medische hulpmiddelen zijn bandages, pleisters, rolstoelen, infuuspompen, medische apparatuur, prothesen, steunzolen, lege injectiespuiten, chirurgische mondmaskers, enz.

Vanaf 26 mei 2021 is de Europese Verordening (EU) 2017/745 inzake medische hulpmiddelen (MDR) in werking getreden. Vanaf deze datum gebeurt alle certificering volgens deze nieuwe Verordening.

De nieuwe verordening omvat een systeem van controles en afstemmingen tussen de marktdeelnemers. Elke marktdeelnemer moet nagaan of een vorige marktdeelnemer voldoet aan de MDR-eisen. Dat betekent dat ook distributeurs zoals FEBELCO zich ervan moeten vergewissen dat, voordat zij het hulpmiddel op de markt plaatsen, de fabrikant, de importeur en het hulpmiddel voldoen aan de vastgestelde wettelijke vereisten.

De distributeur moet ook aan de bevoegde autoriteiten kunnen aantonen dat zij deze eisen actief heeft geverifieerd en dat zij niet vertrouwt op de verklaringen van de andere partij.

Onder de MDR is de verantwoordelijkheid om preventieve en corrigerende maatregelen te treffen om te voorkomen dat medische hulpmiddelen de volksgezondheid in gevaar brengen uitgebreid naar distributeurs. Zo zijn distributeurs nu verplicht alle nodige maatregelen te treffen om te voorkomen dat een medisch hulpmiddel op de EU-markt wordt geplaatst wanneer zij geloofwaardig bewijs hebben dat het niet voldoet aan de algemene eisen voor veiligheid en prestatie. Als een hulpmiddel een onredelijk risico voor de eindgebruikers oplevert, moet de distributeur de bevoegde autoriteit van de respectieve lidstaat en de aangemelde instantie onverwijld in kennis te stellen. Bovendien moeten distributeurs onmiddellijk de fabrikant of de gevolmachtigde vertegenwoordiger informeren over klachten van eindgebruikers of meldingen van vermoedelijke incidenten.

Continue traceerbaarheid van een medisch hulpmiddel is een ander cruciaal kenmerk van de MDR. Alle marktdeelnemers moeten een inventaris bijhouden. Fabrikanten, importeurs en distributeurs zullen te allen tijde moeten identificeren van wie, aan wie en wanneer het medisch hulpmiddel is geleverd.

De wet betreffende medische hulpmiddelen van 22 december 2020 is eveneens op 26 mei 2021 in werking getreden. Deze wet vervolledigt en bepaalt de uitvoeringsbepalingen van de MDR-Verordening.

⁷ Erkende openbare apotheek.

⁸Onderdeel van de Algemene Directie Economische Reglementering binnen de FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie.

Het FAGG is de bevoegde autoriteit verantwoordelijk voor de uitvoering van de verordening en staat in die hoedanigheid in voor de controle van de naleving van de verplichtingen opgelegd door de MDR-Verordening en de wet van 22 december 2020.

Wat betreft de prijsregulering, speelt normaal gezien de vrije mededinging in de sector van de medische hulpmiddelen. Enkel wat betreft de terugbetaalbare implantaten⁹, en hoortoestellen, beschikt de Minister van Economie over de bevoegdheid om tussen te komen in de vaststelling van de prijs.

3. Andere pertinente regelgeving van toepassing op de verschillende ondernemingen van de Febelco groep

3.1. Sodiap

3.1.1. Vestiging en uitbating

Sodiap is een vennootschap gespecialiseerd in het beheer van zelfstandige apotheken.

De regels met betrekking tot de vestiging en uitbating van apotheken, worden vastgelegd door de Gecoördineerde wet van 10 mei 2015 betreffende de uitoefening van de gezondheidszorgberoepen (art. 9-18 WUG).

De vestigingsregels worden verder vastgelegd in het Koninklijk besluit van 25 september 1974 betreffende de opening, de overbrenging en de fusie van voor het publiek opengestelde apotheken. Daarin worden de criteria vastgelegd betreffende de spreiding van de apotheken en tot regeling van de voorrang.

Om een voor het publiek opengestelde officina te openen is een vergunning nodig, verleend door de minister van Volksgezondheid. Omdat er momenteel een moratorium is, kunnen er geen nieuwe vergunningen aangevraagd worden zodat aan uitbreiding wordt gedaan via overnames en fusies.¹⁰

Het KB van 25 september 1974 regelt verder onder meer:

- de regels van toepassing op de spreiding (artikel 1, §§ 2-3*bis*), de overbrenging (artikel 1, § 5*bis*) en fusie (artikel 3) ;
- de voorrangsregels in geval van aanvragen voor apotheken die binnen een straal van minder dan 1,5 km van elkaar gelegen zijn (art. 2 en 6, § 2) ;
- de procedure van het onderzoek van de aanvragen (artikel 4-15*bis*).

Uiterlijk op 1 december 2021 treden de wijziging van een aantal regels met betrekking tot de spreiding van apotheken in werking.¹¹

Zo wordt bepaald dat de vestigingsvergunning in principe wordt verleend voor één kadastraal perceel maar dat de activiteit van een apotheek onder bepaalde voorwaarden buiten dat perceel kan worden uitgeoefend. Bovendien kunnen, door middel van een Koninklijk besluit, niet-aangrenzende percelen binnen een straal van 50 kilometer in aanmerking komen voor de uitoefening van de verkoop op afstand van niet-voorschriftplichtige geneesmiddelen en van de geautomatiseerde individuele geneesmiddelenvoorbereiding.

De wetgever beoogde met het oog op efficiëntiewinsten bepaalde activiteiten van de apotheek *extra muros* mogelijk te maken buiten de plaats waar de daadwerkelijke aflevering van geneesmiddelen aan het publiek normaal plaatsvindt.

Het KB van 21 januari 2009 houdende onderrichtingen voor de apothekers en de bijlagen ervan regelt verder verschillende voorwaarden voor de uitoefening van het beroep, de uitbating van een apotheek, de aflevering van geneesmiddelen, medische hulpmiddelen en grondstoffen en de bereidingen, het maken van bereidingen in de apotheek en de registratie van gegevens inzake afleveringen.

⁹ Vastgelegd in het ministerieel besluit van 17 juni 2014 tot aanwijzing van de met geneesmiddelen gelijkgestelde voorwerpen, apparaten en substanties als bedoeld in boek V van het Wetboek van economisch recht en tot vaststelling van de maximumprijzen en maximummarges van de geneesmiddelen en de met geneesmiddelen gelijkgestelde voorwerpen, apparaten en substanties.

¹⁰ Het moratorium is minstens van toepassing tot 8 december 2024 (art. 1*bis*, KB van 25 september 1974).

¹¹ Art. 51-63 van de wet van 30 oktober 2018 houdende diverse bepalingen inzake gezondheid.

Wat betreft de prijszetting van geneesmiddelen, wordt verwezen naar de bespreking onder punt 2.1.2.2. hierboven.

3.1.2. Reclame

Wat betreft de publiciteit voor hun activiteiten, zijn apothekers, naast de bepalingen van het Wetboek Economisch Recht¹², op vandaag ook onderworpen aan de voorwaarden opgelegd door artikel 64 van de wet van 30 oktober 2018 houdende diverse bepalingen inzake gezondheid die het kenbaar maken van de praktijkvoering aan het publiek enkel toelaat onder de volgende voorwaarden:

- de praktijkinformatie moet waarheidsgetrouw, objectief, relevant en verifieerbaar zijn en ze moet wetenschappelijk onderbouwd zijn;
- de praktijkinformatie mag niet aanzetten tot overbodige onderzoeken of behandelingen noch mag ze de ronseling van patiënten tot doel hebben ;
- de praktijkinformatie vermeldt de bijzondere beroepstitel(s) waarover de gezondheidszorgbeoefenaar beschikt.

Deze bepaling zal uiterlijk op 1 juli 2022 worden opgeheven wanneer het gelijkaardige artikel 31 van de wet van 22 april 2019 inzake de kwaliteitsvolle praktijkvoering in de gezondheidszorg in werking zal treden.

Deze voorwaarden zijn van toepassing zowel op de verkoop van geneesmiddelen als op het aanbod aan parafarmaceutische producten van de apothekers.

Deze bepaling bevestigt in grote lijnen de toen reeds bestaande deontologische verplichtingen van toepassing op de apotheker-titularis krachtens de artikelen 86 tot 92 van de Code van farmaceutische plichtenleer 2010. Deze verplichtingen worden op vandaag duidelijker en uitgebreider vastgelegd in de artikelen 89-113 van de Code van farmaceutische plichtenleer 2020.

3.1.3. Deontologie en tucht

Naast de voormelde wettelijke bepalingen zijn op elke apotheker die in België woonachtig is en ingeschreven is bij de Orde der Apothekers de Code van farmaceutische plichtenleer van toepassing. De apothekers zijn daarbij onderworpen aan het tuchtrechtelijk toezicht van de Orde der Apothekers die beschikt over een publieke rechtspersoonlijkheid.¹³

De provinciale raden of de raden van beroep van de Orde der Apothekers kunnen aan hun leden de volgende sancties opleggen :

- waarschuwing ;
- censuur ;
- berisping ;
- schorsing in het recht het beroep uit te oefenen gedurende een termijn die twee jaar niet mag te boven gaan en ;
- schrapping van de lijst van de Orde.

3.2. Axone Pharma

Wat betreft de kernactiviteit van Axone Pharma, bestaande in het advies, de promotie en de verkoop van farmaceutische en parafarmaceutische producten bij Belgische apothekers, kan verwezen worden naar wat hierboven onder punt 3.1.2. werd geschreven over de bepalingen die de reclame en informatie door apothekers beheersen voor de producten die zij verkopen.

¹² Zo zijn de verboden op misleidende reclame (art. VI.95 WER), misleidende omissie (art. VI.99) en de voorwaarden voor vergelijkende reclame (art. VI.17 WER) van toepassing op apothekers.

¹³ Artikel 1 van het KB nr. 80 van 10 november 1967 betreffende de Orde der apothekers.

3.3. Livlina

Wat betreft de logistieke activiteiten van Livlina kan, naast wat hierboven geschreven werd over distributie van geneesmiddelen onder punt 2.1., vermeld worden dat het CMR-verdrag, gesloten in de schoot van de Verenigde Naties, ook het vervoer van geneesmiddelen regelt.

Het CMR-verdrag is automatisch van toepassing op vervoerovereenkomsten voor internationaal wegtransport, waarbij de plaats van inontvangstneming en/of de plaats van aflevering gelegen is in een lidstaat. Het CMR-verdrag is dwingend recht. Met andere woorden zijn algemene voorwaarden en vervoersafspraken tussen partijen die in strijd zijn met het CMR, ongeldig.

Het CMR regelt onder andere de volgende aspecten van de vervoerovereenkomst:

- de vrachtbrief en de verplichting om een vrachtbrief op te maken per zending;
- de aanduidingen op de vrachtbrief;
- de bewijskracht;
- inontvangstneming van de goederen door de vervoerder;
- verpakking van de goederen;
- aflevering door de vervoerder;
- ontvangstbewijs van de geadresseerde;
- aansprakelijkheid;
- enz.

In België is het CMR-verdrag ook van toepassing op nationaal vervoer voor voertuigen met meer dan 500 kilogram laadvermogen.

Ook de wet van 15 juli 2013 betreffende het goederenvervoer over de weg¹⁴ is van toepassing op het vervoer van geneesmiddelen en medische hulpmiddelen.

Deze wet die dus de verdere uitvoering vormt van de Verordening (EG) nr. 1072/2009, legt toegangs- en uitoefeningsvoorwaarden op aan ondernemingen die het beroep van vervoerder van goederen over de wet uit te oefenen.

Zo worden voorwaarden opgelegd met betrekking tot de betrouwbaarheid van de onderneming, de vervoersmanager en de personen belast met het dagelijks bestuur van de onderneming, in België of het buitenland. Op het gebied van vakbekwaamheid ligt de nadruk op de grote verantwoordelijkheid van de vervoersmanager. Hij is de centrale figuur van de vervoersonderneming. Hij is de houder van het getuigschrift van vakbekwaamheid voor goederenvervoer of personenvervoer en voert de daadwerkelijke en permanente leiding over de vervoersactiviteiten van de onderneming.

Wegvervoersondernemingen moeten over een jaarlijks kapitaal en reserves beschikken ter waarde van minstens 9.000 euro voor het eerste voertuig en 5.000 euro per extra voertuig.

¹⁴ en houdende uitvoering van de Verordening (EG) nr. 1071/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 21 oktober 2009 tot vaststelling van gemeenschappelijke regels betreffende de voorwaarden waaraan moet zijn voldaan om het beroep van wegvervoerondernemer uit te oefenen en tot intrekking van richtlijn 96/26/EG van de Raad en houdende uitvoering van de Verordening (EG) nr. 1072/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 21 oktober 2009 tot vaststelling van gemeenschappelijke regels voor toegang tot de markt voor internationaal goederenvervoer over de weg.

X. **BEDRIJFSRESULTATEN, FINANCIËLE TOESTAND EN VOORUITZICHEN**

1. **Bedrijfsresultaten**

Wij verwijzen naar hoofdstuk XIII financiële informatie.

2. **Liquiditeit en kapitaalmiddelen**

Om de in hoofdstuk XIII vermelde activa te financieren wordt voornamelijk geput uit het kapitaal en de reserves. Febelco CV heeft in het verleden steeds de winsten gereserveerd en geherinvesteerd. Huidige aandelenvorming kadert onder meer in deze langetermijn financiering. Deze kapitaalsverhoging heeft tot doel om het totaal bedrag van de Inbrengen (voorheen kapitaal) terug te brengen naar ongeveer het niveau van het kapitaal van eind 2018.

Onderstaande tabel toont de belangrijkste ratio's van de Febelcogroep op geconsolideerd niveau.

	2020	2019	2018
Winst van het boekjaar	6 555 458	3 122 671	4 052 030
Eigen vermogen	128 476 780	135 312 916	147 686 046
Rendabiliteit	5,1%	2,3%	2,7%
Eigen vermogen	128 476 780	135 312 916	147 686 046
Totaal vermogen	437 297 320	411 983 739	395 945 978
Solvabiliteit	29,4%	32,8%	37,3%
Vlottende activa	290 477 499	287 129 733	280 315 789
Schulden op ten hoogste één jaar	259 084 452	267 386 343	238 826 109
Liquiditeit in ruime zin	1,12	1,07	1,17

De Rendabiliteit toonde een lichte daling in 2019 ten opzichte van 2018, doch mede dankzij het positieve effect van de COVID-19 gerelateerde verkopen steeg de Rendabiliteit in 2020.

De daling van de Solvabiliteit is uitsluitend te wijten aan de uitrede van aandeelhouders, doch is nog steeds op een hoog niveau.

Met deze mix van eigen en vreemde middelen beschikt Febelco CV over voldoende financiële middelen om aan haar verplichtingen op korte, middellange en lange termijn te voldoen.

De evolutie van de Liquiditeit in ruime zin (Current ratio) toonde in 2019 eveneens een dip, doch nam opnieuw toe in 2020. Rekening houdende met een hoge Voorraadrotatie binnen de Febelcogroep (de voorraad roteert op minder dan één maand), gebruikt Febelcogroep deze ratio als liquiditeitsratio.

De evolutie van de liquiditeitspositie op geconsolideerd niveau wordt verder toegelicht in hoofdstuk XIII.1.4.

Voor haar lange termijnfinanciering heeft de Febelcogroep per 31/12/2020 openstaande leningen ten bedrage van 41,1 miljoen euro bij financiële instellingen (aan een vaste rentevoet). De korte termijnschulden bedroegen 259,1 miljoen euro waarvan 5,4 miljoen euro bankschulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen en 40,1 miljoen euro in de vorm van een korte termijnkredietlijnen aan een variabele intrestvoet. De valuta van de lange- en korte termijnfinancieringen is steeds in euro. Deze financieringen zijn niet ingedekt via financiële instrumenten. Febelcogroep maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

Er zijn geen beperkingen op het gebruik van kapitaalmiddelen, die direct of indirect wezenlijke gevolgen hebben of kunnen hebben voor de activiteiten van de uitgevende instelling.

3. Onderzoek en ontwikkeling, octrooien en licenties

In het boekjaar 2018 en het boekjaar 2019 ontwikkelde Febelco CV een eigen ERP module, zijnde Icore. De belangrijkste functionaliteiten van Icore zijn het voorraadbeheer, de retourmodule, de receptiemodule en de orderverwerking. Dankzij het nieuwe ERP pakket is Febelco in staat een antwoord te bieden aan alle hedendaagse regelgeving en technische verwachtingen, zowel vanuit leverancierszijde als vanuit klantzijde. Deze interne ontwikkelingskosten zijn in de boekjaren 2018 en 2019 geactiveerd ten bedrage van 1,3 miljoen euro in 2018 en 1,3 miljoen euro in 2019. Deze ontwikkelingskosten worden over een periode van 5 jaar afgeschreven.

4. Tendensen

4.1. Markt evolutie

- De markt van de farmaceutische distributie kent in 2020 een krimp in waarde en in volume (bron: IQVIA extern provider van salesdata in de health sector zie hoofdstuk XIII.1.2. en VII.1)). De diverse besparingsmaatregelen van de overheid de afgelopen jaren hebben een sterke daling van de Bruto marge als gevolg. De verhoogde GDP-richtlijnen (zie hoofdstuk IX.2.1.1.) nopen Febelco ook om bijkomend te investeren op het vlak van Quality en ICT-procedures. De stagnerende markt, aanhoudende druk op de Bruto marge en de verhoogde kosten hebben een aanhoudende druk op het Resultaat van het boekjaar van de groothandelsactiviteit.
- Febelco heeft haar marktaandeel weten te behouden in een zeer competitieve markt. Het is dus de verwachting dat de volgende jaren de markt verder zal stagneren in zowel waarde als volume en de Bruto marges niet zullen stijgen gezien de geplande besparingsmaatregelen. In volume is de verkoop de afgelopen 5 jaar met 12% gedaald (in 2016 had Febelco CV (exclusief Ets. A. Mauroy) nog 103,8 miljoen stuks verkocht, in 2020 bedroeg het aantal verkochte stuks nog slechts 91 miljoen stuks).
- Naar verwachting zal de groothandelsactiviteit in de toekomst aan belang verliezen ten opzichte van de andere bedrijfsactiviteiten binnen de Febelcogroep. (zie hoofdstuk VII.1.).

4.2. Covid-19 pandemie

De Covid-19 crisis heeft op onze samenleving en het bedrijfsleven een enorme impact.

Febelco CV heeft als groothandelaar-verdeler een essentiële rol in de uitvoering van haar opdracht om de continuïteit van de distributie van de farmaceutische producten aan de apotheken maximaal te garanderen in het belang van de patiënt, gedurende de Corona-crisis. De werkorganisatie dient anders ingevuld te worden om te beantwoorden aan de geldende overheidsmaatregelen en algemene aanbevelingen van overheidsinstanties. Hierbij werden de nodige interne operationele initiatieven genomen om het werk te kunnen uitvoeren zodat dit verantwoord is vanuit gezondheids- en veiligheidsoverwegingen.

Febelcogroep slaagt erin om de continuïteit van haar dienstverlening te verzekeren in een verantwoorde en aangepaste werkomgeving voor de medewerkers. Hierdoor slaagt Febelcogroep erin, de clusterbesmettingen te beperken tot een absoluut minimum (momenteel heeft er slechts één clusterbesmetting plaatsgevonden). Niettemin is over deze clusterbesmetting enige syndicale ongerustheid geweest.

De Corona-crisis heeft op zich geen negatieve impact op de Omzet en tewerkstelling van Febelco CV als groothandelaar-verdeler. In maart 2020 steeg de Omzet bij Febelco met zo'n 30 miljoen euro ten gevolge van de impact van COVID-19 en de daarop betrekking hebbende overheidsmaatregelen.

Ook voor Livlina NV als Pre-wholesaler, zijn er globaal geen negatieve gevolgen voor de Omzet en tewerkstelling met uitzondering voor de vestiging Bornem waar de activiteit met 8%, of zo'n 1,5 miljoen euro afnam. De overige vestigingen van Livlina konden evenwel de daling van de activiteit te Bornem compenseren.

Axone Pharma SA als sales en marketing organisatie, is sterk getroffen door deze crisis. Voor de uitvoering van haar opdracht leggen haar farmaceutische vertegenwoordigers bezoeken af bij de apotheken. Dit was niet meer mogelijk tijdens de lockdown periode en hier werd economische werkloosheid ingevoerd. Anderzijds heeft Axone Pharma SA zich tijdens de Covid periode gefocust op verkoop van Covid gerelateerde producten (8,4 miljoen euro Covid gerelateerde Omzet).

Sodiap BV heeft als beheerder van apotheken, in de eerste periode van de Corona-crisis een sterk verhoogd aantal patiënten bediend met een verhoogde Omzet (3 miljoen euro) als gevolg. Ook hier werden de nodige maatregelen genomen om de werking van de apotheek te organiseren conform de richtlijnen van de overheid.

XI. BESTUURDERS, BEDRIJFSLEIDING EN WERKNEMERS

1. Bestuur, leidinggevende en toezichhoudende organen

1.1. Samenstelling van de raad van bestuur van Febelco CV

Naam	Adres	Functie	Huidig mandaat
Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Rue du Commerce 1 bus 43, 6000 Charleroi	Gedelegeerd bestuurder	10/2020 - AV 2026
Bijnens Joseph	Stalenstraat 52, 3600 Genk-Waterschei	Voorzitter	AV 2016 – AV 2022
Van Nueten Eric	Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen	Bestuurder	AV 2016 – AV 2022
Coene Frank	Gitsbergstraat 88b, 8830 Hooglede	Bestuurder	AV 2016 – AV 2022
Debruyne Klaas	Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge	Bestuurder	AV 2018 – AV 2024
De Ridder Michel	Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas	Bestuurder	AV 2018 – AV 2024
Lamoot Johan	Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge	Bestuurder	AV 2020 – AV 2026
Walcarius Hannelore	Chaussée de Brunehaut 142 7972 Quevaucamps	Bestuurder	AV 2018 – AV 2024
Vermynen Kathleen	Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen	Bestuurder	AV 2021 – AV 2027

De algemene vergadering van 17 mei 2021 benoemde Apotheker Kathleen Vermynen als bestuurder van Febelco CV, dit mandaat is diezelfde datum ingegaan.

1.2. Samenstelling van het directiecomité

Sinds 23 februari 2021 is er een directiecomité samengesteld ter vervanging van de Directieraad. De Directieraad bestond uit de heer Van Nueten Eric, Alexo BV (sinds 27 oktober 2020) met vaste vertegenwoordiger de heer Delaere Olivier, de heer Coene Frank en de heer Bijnens Joseph.

Naam	Adres	Functie
Bijnens Joseph	Stalenstraat 52 3600 Genk-Waterschei	Voorzitter
Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Rue du Commerce 1 bus 43, 6000 Charleroi	Lid
Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank	Gitsbergstraat 88b 8830 Hooglede	Lid
Bruno Mortier BV met vaste vertegenwoordiger Mortier Bruno	Belgielaan 54 9051 Sint-Denijs-Westrem	Lid
Lantal BV met vaste vertegenwoordiger Cuypers Filip	Molenstraat 86 3271 Zichem	Lid
Godephar BV met vaste vertegenwoordiger Goderis Tom	Kleine Veldstraat 25a 8840 Staden	Lid
Suply Ruben	Marialoopsteenweg 42 8760 Meulebeke	Lid
KPLH BV met vaste vertegenwoordiger De Meu Koenraad	Reigersbaan 19 1760 Strijtem	Lid

De leden van het directiecomité zijn voor onbepaalde duur lid van het directiecomité.

1.3. Leden raad van bestuur en directiecomité

Alexo SRL met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier

- Master Handelsingenieur

- Gedelegeerd Bestuurder Axone Pharma SA
- Bestuurder Livlina NV
- Bestuurder Sodiap BV
- Bestuurder Febelfarma CVBA
- Bestuurder Febelcofonds CV
- Bestuurder Medipim CVBA
- Bestuurder Livlina Transport BV
- Bestuurder Medista NV
- Bestuurder RAAL La Louvière
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Bijnens Joseph

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Master in de Dierkunde

- Bestuurder Febelfarma CVBA
- Bestuurder Febelcofonds CV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Coene Frank

- Master in de Bedrijfseconomische Wetenschappen
- Master in de Financiële Wetenschappen

- Gedelegeerd bestuurder Aristo BV, die volgende mandaten uitoefent
 - o Voorzitter raad van bestuur Livlina NV
 - o Voorzitter raad van bestuur Sodiap BV
 - o Voorzitter raad van bestuur Axone Pharma SA
 - o Voorzitter raad van bestuur Febelfarma CVBA
 - o Voorzitter raad van bestuur Febelcofonds CV
 - o Voorzitter raad van bestuur Medipim CVBA
 - o Voorzitter raad van bestuur Livlina Transport BV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Van Nueten Eric

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Master in de Klinische Farmacie
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Debruyne Klaas

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

De Ridder Michel

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Lamoot Johan

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen

- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Walcarius Hannelore

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Vermeylen Kathleen

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Leden directiecomité die geen bestuurder zijn binnen Febelco CV:

Bruno Mortier BV met vaste vertegenwoordiger Mortier Bruno

- Master Handelsingenieur
- General manager Febelco CV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Lantal BV met vaste vertegenwoordiger Cuypers Filip

- Master Handelsingenieur
- Gedelegeerd Bestuurder Livlina NV
- Gedelegeerd Bestuurder Livlina Transport BV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Godephar BV met vaste vertegenwoordiger Goderis Tom

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Gedelegeerd bestuurder Sodiap BV
- Gedelegeerd bestuurder dochterondernemingen Sodiap BV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Suply Ruben

- Bachelor Marketing
- Bestuurder Axone Pharma SA
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

KPLH BV met vaste vertegenwoordiger De Meu Koenraad

- Master Handelswetenschappen
- Financieel directeur Febelco CV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

In de voorbije vijf jaren heeft geen lid van de raad van bestuur of directiecomité:

- Een veroordeling opgelopen in verband met fraudemisdrijven;
- Een leidinggevende functie gehad in de vorm van een senior-manager of als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van welke vennootschap dan ook op het ogenblik van of voor een faillissement, surséance of liquidatie;
- Onderworpen geweest aan een officieel en openbaar geuite beschuldigingen en/of opgelegde sancties door wettelijke of toezichthoudende autoriteiten (met inbegrip van erkende beroepsorganisaties) of door een rechtbank onbekwaam verklaard om te handelen als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van een uitgevende instelling of in het kader van het beheer of de uitoefening van de activiteiten van een uitgevende instelling.

Er bestaan geen familiale banden tussen de leden van de raad van bestuur, noch tussen de leden van het directiecomité, noch onderling tussen de leden van de raad van bestuur en de leden van het directiecomité.

1.4. Potentiële belangenconflicten - belangenconflictenprocedure

1.4.1. Potentiële belangenconflicten

Er zijn geen potentiële belangenconflicten tussen de plichten van de leden van de raad van bestuur en van het directiecomité jegens Febelco CV en hun eigen belangen of andere verplichtingen die zij dienen na te komen.

Hoewel bestuursleden een eigen apotheek kunnen hebben die klant is bij de groothandel wordt de commerciële politiek (bv kortingen) volledig onafhankelijk bekeken en niet op niveau van de raad van bestuur in detail uitgewerkt (vergelijkbare klanten krijgen vergelijkbare voorwaarden).

De leden van de raad van bestuur en van het directiecomité hebben geen beperkingen ten aanzien van de vervreemding binnen een bepaalde periode van de in hun bezit zijnde effecten van Febelco CV.

1.4.2. Belangenconflictenprocedure

Febelco CV verklaart dat er geen potentiële belangenconflicten van enig lid van de raad van bestuur gekend zijn. Bij potentiële vermogensrechtelijk belangenconflicten wordt in overeenstemming met art. 6:64-6.66 WvV de procedure betreffende het belangenconflict toegepast.

2. Bezoldigingen en voordelen

In 2020 werd aan de leden van de raad van bestuur een bestuurdersvergoeding toegekend van 122.286,50 euro. Er is geen directievergoeding voorzien voor het zetelen in het directiecomité. De bedragen die werden betaald aan de raad van bestuur zijn vergoedingen ter dekking van de onkosten van de bestuursleden. (Vervanging in de apotheek voorzien tijdens de raden van bestuur, verplaatsingsvergoedingen en alle andere onkosten.) Er zijn geen opzijgezette of toegerekende bedragen voor de betaling van pensioenen of soortgelijke uitkeringen.

De leden van de Directieraad, die een operationele taak vervullen binnen Febelco groep, ontvingen gezamenlijk in hun functie van CEO, co-CEO of CFO een vergoeding van 833.726 euro in 2020.

Aan de commissaris wordt een jaarlijkse vergoeding toegekend van 84.500,00 euro (i.e. 77.000,00 euro voor de jaarrekeningen en 7.500,00 euro voor de consolidatie).

3. Werking van de bestuurs- en directieorganen

3.1. Samenstelling van de raad van bestuur

De vennootschap wordt bestuurd door minstens vijf (5) en maximum twaalf (12) bestuurders, natuurlijke personen of rechtspersonen, al dan niet aandeelhouder. De bestuurders vormen een college, “raad van bestuur” genoemd.

De bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van maximaal zes jaar. Tenzij het benoemingsbesluit anders bepaalt, loopt het mandaat van een bestuurder van de algemene vergadering waarop hij of zij wordt benoemd tot de gewone algemene vergadering in het boekjaar waarin zijn of haar mandaat volgens het benoemingsbesluit verstrijkt. De bestuurders waarvan het mandaat eindigt, zijn herbenoembaar. Het mandaat van een bestuurder eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat hij of zij de leeftijd van vijfenzestig (65) jaar heeft bereikt; hij of zij zal niet herbenoembaar zijn. Een kandidaat-bestuurder mag, op het ogenblik dat hij of zij wordt (her)benoemd, de leeftijd van vijfenzestig (65) jaar niet hebben bereikt. De leeftijdsgrens van vijfenzestig (65) jaar voor bestuurders geldt *mutatis mutandis* voor vaste vertegenwoordigers.

Bij de benoeming van bestuurders moet de algemene vergadering rekening houden met de regels hierna:

- Er wordt een onderscheid gemaakt tussen drie categorieën van bestuurders: “Regionale Mandaten”, “Niet-Regionale Mandaten” en “Onafhankelijke Bestuurders”.
- Regionale Mandaten:
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten vertegenwoordigen minstens de meerderheid van de bestuurders.
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten zijn niet-uitvoerende bestuurders en worden gekozen onder de aandeelhouders met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap”.
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat als hoofdactiviteit een apotheek uitbaten die is gelegen in een Erkende Regio zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

- Er mogen maximaal twee (2) bestuurders van de Regionale Mandaten per Erkende Regio zijn.
- Niet-Regionale Mandaten:
 - De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten vertegenwoordigen samen met de Onafhankelijke Bestuurders niet meer dan de helft van de bestuurders.
 - De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten zijn bestuurders die rechtstreeks of onrechtstreeks een uitvoerende functie binnen de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen uitoefenen, en worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
 - De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat minstens tien (10) aandelen aanhouden.
- Onafhankelijke Bestuurders:
 - De Onafhankelijke Bestuurders vertegenwoordigen samen met de bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten niet meer dan de helft van de bestuurders.
 - De Onafhankelijke Bestuurders mogen geen aandeelhouder met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” zijn en mogen evenmin (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouder van een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap zijn.
 - De Onafhankelijke Bestuurders worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
 - De Onafhankelijke Bestuurders mogen bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat geen contractuele band hebben met, of aandeelhouder zijn van, de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen, noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks. Is de bestuurder een rechtspersoon, dan moet de onafhankelijkheid worden beoordeeld zowel in hoofde van de rechtspersoon als van haar vaste vertegenwoordiger.

Indien een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wordt benoemd als bestuurder, dan dient zij een vaste vertegenwoordiger aan te duiden uit haar (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders die ofwel Aandeelhouder-Apotheker is ofwel voldoet aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting (zie artikel 15 van de statuten van Febelco CV) bestaat.

Dezelfde regels gelden bij de vervanging van de vaste vertegenwoordiger.

Indien de plaats van een bestuurder vóór het einde van zijn of haar mandaat openvalt, dan hebben de overblijvende bestuurders het recht om een nieuwe bestuurder te coöpteren, waarbij zij rekening moeten houden met de regels hierboven. De eerstvolgende algemene vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen; bij bevestiging volbrengt de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn of haar voorganger, tenzij de algemene vergadering er anders over beslist. Bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de algemene vergadering, zonder dat dit afbreuk doet aan de regelmatigheid van de samenstelling van de raad van bestuur tot op dat ogenblik.

De kandidatuur voor het mandaat van bestuurder van de Regionale Mandaten moet minstens tien (10) dagen voor de dag van de algemene vergadering die tot benoeming zal beslissen of, in voorkomend geval, de raad van bestuur die tot coöptatie zal beslissen, bij aangetekend schrijven toekomen op de zetel. De kandidatuur moet door ten minste tien aandeelhouders met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” worden ondertekend.

3.2. Arbeidsovereenkomsten

Er zijn geen arbeidsovereenkomsten die de leden van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen met Febelco CV verbinden en voorzien in een uitkering bij het beëindigen van het dienstverband, naast de wettelijke bepalingen.

3.3. Comités

Binnen de raad van bestuur van Febelco CV werd een remuneratiecomité opgericht. De leden van het remuneratiecomité zijn:

- Bijmens Jos (voorzitter remuneratiecomité)
- De Ridder Michel
- Debruyne Klaas

De opdracht van het comité bestaat uit het formuleren van voorstellen aan de raad van bestuur inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders. Het huidige remuneratiebeleid voorziet in de nabije toekomst geen toekenning van bezoldigingen en/of voordelen in natura aan de leden van de raad van bestuur en/of van het directiecomité met betrekking tot hun functie als bestuurder of lid van het directiecomité.

Er is geen auditcomité.

3.4. Corporate governance

Febelco CV is niet beursgenoteerd en bijgevolg niet onderworpen aan de Corporate Governance Code 2020. Febelco past geen specifieke corporate governance code toe.

4. Werknemers

Het gemiddeld aantal personeelsleden van de Febelcogroep bedroeg de laatste 3 boekjaren als volgt:

In 2020: 1.232

In 2019: 1.234

In 2018: 1.193

De verdeling van het aantal werknemers per vestiging op jaareinde is enkel relevant voor de Febelco CV medewerkers. Het aantal werknemers in voltijdse equivalenten (VTE) bedroegen eind 2020 968 VTE:

VTE op jaareinde	2018	2019	2020
centraal	172	199	204
Sint-Niklaas	80	88	88
Olen	62	63	62
Kortenberg	117	116	118
Wijnegem	93	90	86
Izegem	126	128	119
Brugge	83	79	77
Zolder	204	210	214
totaal	937	973	968

Het aantal uitzendkrachten eind 2020 bedroeg 390.

5. Aandeelhouderschap

Op datum van dit prospectus bezitten volgende bestuurders aandelen vanwege Febelco:

Lid raad van bestuur	type aandeel		
	AF	AC	AS
Bijnens Joseph	1 811	1 750	
Van Nueten Eric	2 150	215	
Coene Frank	2 942		68
Debruyne Klaas		1 307	
De Ridder Michel	1 652		
Lamoot Johan	8 312		488
Walcarius Hannelore	25		
Vermynen Kathleen	4 780		30
Lid directiecomité			
Tom Goderis	50		481

De leidinggevenden, alsook de overige medewerkers binnen de Febelcogroep, zijn (op enkele uitzonderingen na) geen apotheker en bezitten dusdanig geen aandelen van Febelco CV. Er zijn geen aandeelopties voorzien binnen Febelco CV.

XII. BELANGRIJKSTE AANDEELHOUDERS EN TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

1. Belangrijkste aandeelhouders

Aangezien Febelco CV niet-beursgenoteerd is en hierdoor de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt en houdende diverse bepalingen niet van toepassing is, bestaat er geen verplichting voor de aandeelhouders van Febelco CV om hun belang in het kapitaal of de stemrechten aan te melden.

Behalve Febelcofonds CV, die 12,6% van alle aandelen bezit, zijn er geen aandeelhouders die meer dan 3% van de aandelen bezit. Febelcofonds CV is de vennootschap, waarin het leidinggevend personeel en eigenaars van apotheken, die geen apotheker zijn, kunnen participeren.

Overeenkomstig de statuten geeft elk aandeel recht op één stem. Nochtans mag het aantal door ieder geldig uitgebrachte stemmen voor iedere vennoot persoonlijk en als lasthebber niet hoger liggen dan 1/10 van het aantal op de algemene vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Er zijn geen afwijkende stemrechten, met uitzondering van bovenstaande paragraaf.

Febelco groep is niet rechtstreeks of middellijk eigendom, noch staat Febelcogroep onder het zeggenschap van anderen.

Er zijn geen bekende regelingen waarvan de inwerkingstelling op een latere datum kan resulteren in een wijziging van de zeggenschap over Febelco CV.

2. Transacties met verbonden partijen

Met de verbonden partijen (dochterondernemingen) heeft Febelco onderstaande transacties verricht. Deze gebeurden aan marktconforme voorwaarden.

Omzet: De ondernemingen binnen de Febelcogroep genereerden in 2020 een intercompany Omzet van 108,9 miljoen euro. Het grootste gedeelte van deze Omzet wordt vertegenwoordigd door verkopen van de groothandelaar-verdeler (Febelco CV en Ets. A. Mauroy) voor 53,9 miljoen euro. Livlina en Livlina transport vertegenwoordigen 23,3 miljoen euro. Axone Pharma SA vertegenwoordigd 21,7 miljoen euro. De Sodiagroep

neemt 9,2 miljoen euro voor haar rekening en ACP Limburg Invest 0,8 miljoen euro (verhuur van de vestiging te Zolder). Met uitzondering van de Omzet vanuit ACP Limburg Invest, betreffen deze intercompany transacties het onderling verkopen van farmaceutische producten. Alle verkopen gebeuren aan marktconforme voorwaarden.

Andere bedrijfsopbrengsten

Binnen de Febelcogroep werd in 2020 14,6 miljoen euro voor dienstprestaties en kosten doorgefactureerd. Het betreft hoofdzakelijk de doorfacturatie van interim arbeid en personeelskosten.

Intra-groepfinanciering (stand rekeningen-courant in debet)

Per einde boekjaar 2020 waren er binnen de groep onderlinge rekeningen-courant ten bedrage van 56,9 miljoen euro (debet-totaal). Febelco CV heeft openstaande vorderingen ten bedrage van 21,6 miljoen euro ten opzichte van haar dochters. Axone Pharma SA heeft vorderingen van 1,3 miljoen euro op Febelco CV. Binnen de Sodiagroep heeft Sodiap BV een totale vordering van 9,5 miljoen euro op enkele dochters, anderzijds hebben de overige dochters een totale vordering van 24,5 miljoen euro op Sodiap BV.

3. Belangen van deskundigen en adviseurs

Externe deskundigen en externe adviseurs hebben geen belangen in Febelco CV.

XIII. FINANCIËLE INFORMATIE

Hieronder volgt de financiële informatie van de laatste 3 boekjaren (2018, 2019 en 2020). Aangezien de waarde van het aandeel Febelco CV gebaseerd is op het geconsolideerd eigen vermogen ligt de focus in dit gedeelte op de geconsolideerde jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekeningen van de boekjaren eindigend op 31 december 2018, 31 december 2019 en 31 december 2020 zijn als bijlagen bij dit prospectus opgenomen. De geconsolideerde jaarrekeningen zijn opgesteld in euro.

1. Historische financiële informatie

1.1. Geconsolideerde balans

Hieronder wordt de geconsolideerde balans schematisch weergegeven voor de laatste 3 boekjaren:

SYNTHESE BALANS CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
A UITGEBREIDE VASTE ACTIVA	153 928 188	14,9%	134 023 785	6,5%	125 865 263
B VOORRADEN	118 980 976	2,3%	116 288 116	1,0%	115 180 884
C VORDERINGEN	154 674 315	-0,9%	156 142 032	4,0%	150 132 658
D BESCHIKBAAR	9 713 841	75,7%	5 529 806	16,0%	4 767 173
E BEPERKTE VLOTTENDE ACTIVA (B+C+D)	283 369 132	1,9%	277 959 954	2,9%	270 080 715
F TOTALE ACTIVA (A+E)	437 297 320	6,1%	411 983 739	4,1%	395 945 978
SYNTHESE BALANS CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
G UITGEBREID EIGEN VERMOGEN	128 478 226	-5,1%	135 314 187	-9,0%	148 687 296
H VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELA	5 769 481	-2,5%	5 915 095	2,9%	5 747 639
I VREEMD VERMOGEN LANG	41 093 093	8235,6%	492 985	-22,1%	632 563
J VREEMD VERMOGEN KORT	261 956 519	-3,1%	270 261 473	11,7%	241 878 480
K TOTAAL VERMOGEN (G+H+I+J)	437 297 320	6,1%	411 983 739	3,8%	396 945 978
L PERMANENT VERMOGEN (G+H+I)	175 340 801	23,7%	141 722 266	-8,6%	155 067 498
M TOTAAL VREEMD VERMOGEN (I+J)	303 049 613	11,9%	270 754 457	11,6%	242 511 044
N NETTOBEDRIJFSKAPITAAL (L-A)	21 412 613	178,1%	7 698 481	-73,6%	29 202 234

Deze rubrieken worden hierna in detail besproken.

De ACTIVA

A. Uitgebreide vaste activa:

De *Uitgebreide vaste activa* bestaan uit de *Oprichtingskosten*, de *Immateriële Vaste activa*, de *Positieve Consolidatieverschillen* op de deelname in de dochterondernemingen, de *Materiële Vaste Activa*, de *Financiële Vaste activa* en de *Vorderingen op meer dan één jaar*. Dit wordt hieronder weergegeven:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
I. Oprichtingskosten	0		0		0
II. Immateriële vaste activa	2 985 794	-12,6%	3 417 252	38,7%	2 463 888
III. Positieve consolidatieverschillen	6 925 537	-22,2%	8 904 253	-21,6%	11 354 169
IV. Materiële vaste activa	136 428 505	22,0%	111 818 668	10,6%	101 091 517
A. Terreinen en gebouwen	68 137 845		71 248 856		7 498 288 923
B. Installaties, machines en uitrusting	15 653 139		27 418 092		22 630 589
C. Meubilair en rollend materieel	2 341 304		2 675 094		3 010 170
D. Leasing en soortgelijke rechten	50 130 993		472 510		207 483
E. Overige materiële activa	21 771		19 713		22 413
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	143 452		9 984 404		237 973
V. Financiële vaste activa	479 985	-32,8%	713 832	-0,9%	720 616
A. Verbonden ondernemingen	0		0		0
1. Deelnemingen	0		0		0
2. Vorderingen	0		0		0
Ondernemingen waarop vermogensmutatie					
B. is toegepast	168 170		120 093		128 431
1. Deelnemingen	168 170		120 093		128 431
2. Vorderingen	0		0		0
C. Andere financiële activa	311 815		593 739		592 185
1. Aandelen	261 187		548 421		548 421
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	50 628		45 318		43 764
VI. Vorderingen op meer dan een jaar	7 108 367	-22,5%	9 169 779	-10,4%	10 235 074
A. Handelsvorderingen	5 677 820		7 679 358		10 235 074
B. Overige vorderingen	92 614		110 619		0
C. Actieve belastinglatenties	1 337 933		1 379 801		0

De *Immateriële Vaste Activa* bevatten voornamelijk i) de interne ontwikkeling van het nieuwe ERP (Icore) en online aankoopplatform binnen Febelco CV (op 31 december 2020 bedraagt de netto boekwaarde ongeveer 2,5 miljoen euro (afschrijving over 5 jaar)) en ii) de netto boekwaarden van apotheekvergunningen binnen de Sodiagroep (op 31 december 2020 bedraagt de netto boekwaarde ongeveer 0,5 miljoen euro).

De *Positieve consolidatieverschillen* bevatten per 31/12/2020 nog voor 6,2 miljoen euro uit de verwerving van kleindochter-apotheekvennootschappen door Sodiap BV. Het saldo (0,7 miljoen euro) van de *Positieve consolidatieverschillen* bestaat uit de nettoboekwaarde van de Positieve consolidatieverschillen bij de verwerving van Axone Pharma SA.

In 2020 bedroegen de afschrijvingen van de consolidatieverschillen zo'n 2,1 miljoen euro, anderzijds steeg deze rubriek met 0,1 miljoen euro ten gevolge van een overname van een apotheek door de Sodiagroep.

De nettoboekwaarde van de *Materiële Vaste Activa* stijgen jaarlijks (in 2020 met 22%, in 2019 met 11% en in 2018 met 8%). De belangrijkste investering in 2020 betrof de onroerende leasing bij Livlina (nieuw gebouw te Tessenderlo). Binnen Febelco vinden jaarlijks vervangingsinvesteringen plaats binnen de diverse vestigingen.

De wijzigingen van de *Financiële Vaste Activa* slaat voornamelijk op minderheidsparticipaties die de dochteronderneming Sodiap BV aanhoudt en de verhoging van de deelneming in Medipim CVBA.

De *Handelsvorderingen op lange termijn* bestaan uitsluitend uit de vorderingen van Febelco CV en Mauroy SA in het kader van commerciële relaties met haar klanten. Ze namen de afgelopen drie boekjaren af. In 2020 daalde deze post met meer dan 2 miljoen euro wegens het op vervalddag komen van belangrijke vorderingen.

De origine van deze vorderingen was bijvoorbeeld financiële steun aan de klant (in de vorm van een voorschot op kortingen) bij de overname van een apotheek, de herinrichting van de officina, eventueel het herschikken van een openstaande schuld aan de groothandel op langere termijn, ...

De actieve belastingslatenties bestaan uitsluitend uit belastingslatenties op tijdelijk fiscaal belaste reserves. Deze fiscaal belaste reserves bestaan voornamelijk uit de voorziening voor het algemeen bedrijfsrisico, die fiscaal niet aftrekbaar is, alsook enkele algemene provisies, die fiscaal niet worden aanvaard. Bij besteding of terugname van deze provisies in de toekomst, kunnen de actieve belastingslatenties worden verzilverd. Op 31 december 2020 bestaan de actieve belastingslatenties niet meer uit fiscaal overgedragen verliezen.

B. Voorraden

Op de actiefzijde van de geconsolideerde balans vindt men volgende voorraadrubrieken terug:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering	118 980 976	2,3%	116 288 116	1,0%	115 180 884
A. Voorraden	118 980 976		116 288 116		115 180 884
1. Grond- en hulpstoffen	44 122		44 122		43 039
2. Goederen in bewerking	0		0		0
3. Gereed product	0		0		0
4. Handelsgoederen	118 936 854		116 243 994		115 137 845
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	0		0		0
6. Vooruitbetalingen	0		0		0
B. Bestellingen in uitvoering	0		0		0

De *Voorraden* bedroegen op 31/12/2020 in totaal 119 miljoen euro en stegen met 2,3% ten opzichte van 2019.

De voorraad van de Febelcogroep zit voor 94% bij Febelco CV (inclusief 9% Ets. A. Mauroy), voor 3% bij Axone Pharma en voor 3% bij de Sodiapgroep, waar deze laatste – verspreid over zijn apotheekdochters - een voorraad ter waarde van ongeveer 4,1 miljoen euro aanhoudt.

Om deze voorraad te financieren doet Febelco CV onder andere beroep op de bestaande (Korte termijn) kredietlijnen. Deze bedragen 119,25 miljoen euro voor de gehele Febelcogroep.

C. Vorderingen

Op het actief van de geconsolideerde balans vindt men volgende vordering-rubrieken terug:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
VIII. Vorderingen op ten hoogste een jaar	152 845 023	-0,6%	153 695 351	3,4%	148 707 750
A. Handelsvorderingen	149 973 321		151 737 016		143 730 969
B. Overige vorderingen	2 871 701		1 958 335		4 976 781
XI. Overlopende rekeningen	1 829 293	-25,2%	2 446 681	71,7%	1 424 908
Subtotaal	154 674 315		156 142 032		150 132 658

De *Vorderingen* bevatten de *Vorderingen op ten hoogste een jaar* en de *Overlopende rekeningen* van het actief. Deze vorderingen bestaan voornamelijk uit openstaande klantenvorderingen en vertegenwoordigen op 31/12/2020 ongeveer 9,3% van de *Geconsolideerde bedrijfsopbrengsten* van 2020.

De daling van de handelsvorderingen met 1,2% in 2020 is terug te vinden in een scherpere opvolging van de openstaande handelsvorderingen bij Febelco CV, gedeeltelijk gecompenseerd door een lichte stijging bij Livlina en Axone Pharma. De handelsvorderingen bestaan voor 4,4 miljoen euro uit historische dubieuze debiteuren, waarvoor een waardevermindering ten bedrage van 2,8 miljoen euro is aangelegd.

D. Beschikbaar

In de geconsolideerde balans vindt men wat betreft de beschikbare activa volgende rubrieken terug:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
IX. Geldbeleggingen	1 290 188	-15,8%	1 531 468	-2,3%	1 567 058
A. Eigen aandelen	0		0		0
B. Overige beleggingen	1 290 188		1 531 468		1 567 058
X. Liquide middelen	8 423 653	110,7%	3 998 339	24,9%	3 200 115
subtotaal	9 713 841		5 529 806		4 767 173

De beschikbare activa van de Febelcogroep bestaan voor 13% uit *Overige beleggingen* (1,3 miljoen euro). Deze betreffen voornamelijk minderheidsparticipaties in apotheekvennootschappen in de schoot van Febelfarma CVBA. De daling van 15,8% in 2020 betrof het verkopen van zulke participaties in diverse apotheken.

De positieve banksaldi binnen de Febelcogroep bedragen samen 8,4 miljoen euro. Dit is een momentopname aangezien de Febelcogroep poogt in haar thesauriebeleid zoveel mogelijk op haar kredietlijnen te werken, hetgeen wordt gereflecteerd bij de passiva onder de post *Financiële schulden op korte termijn - Kredietinstellingen*.

De PASSIVA

G Uitgebreid eigen vermogen

Het *Uitgebreid Eigen Vermogen* omvat de *Inbreng*, de *Geconsolideerde reserves*, *Kapitaalsubsidies* en *Belangen van derden*:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
I. Inbreng	82 478 907	-6,4%	88 083 369	-6,8%	94 537 140
A. Geplaatst kapitaal	82 478 907		88 083 369		94 537 140
B. Niet-opgevraagd kapitaal	0		0		0
II. Herwaarderingsmeerwaarden	0		0		0
III. Geconsolideerde reserves	45 909 514	-1,7%	46 696 956	-11,1%	52 539 892
<i>Waarvan: Winst van het boekjaar</i>	<i>6 619 837</i>		<i>3 219 432</i>		<i>4 137 123</i>
<i>Aandeel van de groep in deze winst</i>	<i>6 619 662</i>		<i>3 219 411</i>		<i>4 114 642</i>
IV. Negatieve consolidatieverschillen	0		0		0
V. Omrekeningsverschillen	0		0		0
VI. Kapitaalsubsidies	88 358	-83,4%	532 591	-12,5%	609 014
VII. Belangen van derden	1 446	13,8%	1 271	1,7%	1 250
Subtotaal	128 478 226		135 314 187		147 687 296

De Inbreng van de Febelcogroep is dat van haar consoliderende moeder: Febelco CV. Per 31/12/2020 bedraagt de Inbreng 82,5 miljoen euro en wordt dit vertegenwoordigd door 1.152.515 aandelen. Elk aandeel is volstort. De jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde bedraagt 155,07 euro per aandeel, vastgesteld tijdens de algemene vergadering van 17 mei 2021.

Er zijn geen *Uitgiftepremies*: Nieuwe aandelen worden voor 100% van hun nominaal bedrag in de post *Inbreng* geboekt.

Overzicht evolutie aantal aandelen over de periode 2018-2020:

jaar	Saldo per 1 januari	toetreding	uittreding	Saldo per 31 december
2018	1 383 731	58 027	92 548	1 349 210
2019	1 349 210	940	109 714	1 240 436
2020	1 240 436	1 667	89 588	1 152 515

Aantal aandelen per categorie:

2018	AF	AM	AC	AS	totaal
aantal aandelen 01/01/2018	1 021 459	14 876	339 572	7 824	1 383 731
toetreding	57 124	903	-	-	58 027
uittreding	- 54 835	- 915	- 35 889	- 909	- 92 548
aantal aandelen 31/12/2018	1 023 748	14 864	303 683	6 915	1 349 210
totale waarde	74 216 740	1 350 377	18 505 950	464 073	94 537 140
2019	AF	AM	AC	AS	totaal
aantal aandelen 01/01/2019	1 023 748	14 864	303 683	6 915	1 349 210
toetreding	760	180	-	-	940
uittreding	- 71 602	- 358	- 35 631	- 2 123	- 109 714
aantal aandelen 31/12/2019	952 906	14 686	268 052	4 792	1 240 436
totale waarde	70 073 711	1 353 407	16 334 655	321 596	88 083 369
2020	AF	AM	AC	AS	totaal
aantal aandelen 01/01/2020	952 906	14 686	268 052	4 792	1 240 436
toetreding	1 457	210	-	-	1 667
uittreding	- 61 528	- 61	- 27 999	-	- 89 588
aantal aandelen 31/12/2020	892 835	14 835	240 053	4 792	1 152 515
totale waarde	66 151 756	1 377 114	14 628 441	321 596	82 478 907

Uit bovenstaande tabel blijkt duidelijk dat de conversie aandelen (AC en AS) jaarlijks afnemen en op drie jaar tijd respectievelijk gedaald zijn met 29% en 39%.

Ingevolge uittredingen (en geen openbare uitgifte van aandelen) tijdens 2020 daalde de Inbreng per saldo met 6,4% (bovenstaande tabel van het uitgebreid eigen vermogen). Globaal werd er in 2020 voor ongeveer 13,2 miljoen euro uitgekeerd (Inbreng en reserves samen vormen de uit te keren waarde van het aandeel). In 2019 bedroeg het bedrag dat werd uitgekeerd 15,6 miljoen euro, in 2018 was dit 12,6 miljoen euro (zie ook XIII.1.3.). Uittredingen zijn meestal het gevolg van het niet meer voldoen aan de voorwaarden om vennoot te zijn (voornamelijk bij vennoten die de activiteit stopzetten en hun officina overlaten).

De boekhoudkundige verwerking van een uittreding is specifiek:

Uittredingen komen pas tot uiting op de balans op het moment dat er effectief wordt uitbetaald. Dan pas daalt de inbreng en de reserves. Dit principe staat dus los van het feit dat de vennoot al eerder (bij de aanvaarding van de uittreding door de raad van bestuur) zijn rechten als vennoot heeft verloren (behoudens het recht tot het ontvangen van zijn Scheidingsaandeel en eventueel een pro rata dividend). In de boekhouding zelf worden geen provisies of andere schuldenrekeningen gebruikt om reeds aanvaarde (maar nog niet uitbetaalde) uittredingen te boeken. Deze gegevens worden extracomptabel bijgehouden.

Over het volledig kalenderjaar 2021 zal een bedrag van 16,8 miljoen euro aan aandelen worden uitbetaald.

In principe zullen aangevraagde (en aanvaarde) uittredingen uit de tweede helft van 2020 en de eerste helft van 2021 na de algemene vergadering gehouden in 2022 worden uitbetaald. Zodoende brengen deze ook maar een

mutatie op de Inbreng en de reserves teweeg in de loop van 2022. Ingevolge deze uittredingen zal het eigen vermogen in 2022 dalen met minimaal 73.646 aandelen (aan de huidige aandeelkoers is de waarde hiervan zo'n 11,4 miljoen euro).

Tijdens de periode 2018 tot 2020 is het kapitaal niet gefinancierd met activa die geen geldmiddelen zijn. Er bestaan geen aandelen, die geen deel uitmaken van het kapitaal. De Febelco groep bevat geen aandelen van Febelco CV.

De *Geconsolideerde reserves* bedragen per 31/12/2020 46 miljoen euro. Dat is een daling van 1,6% ten opzichte van 2019. Tussen 2018 en 2019 tekende men een daling op van 11,1%. Een daling of stijging is steeds een combinatie van het Resultaat van het boekjaar en een uitkering van aandelen (zie 1.3. vermogensmutaties).

De *Geconsolideerde reserves* bevatten dus de *Geconsolideerde winst van het boekjaar (aandeel van de groep) en de overgedragen reserves uit het verleden*.

De afgelopen drie boekjaren heeft Febelco CV - en in het verlengde daarvan de volledige Febelcogroep - steeds haar winsten gereserveerd. Er werden geen dividenden uitgekeerd.

De *Kapitaalsubsidies* bedragen per 31/12/2020 0,1 miljoen euro. Wegens het niet voldoen aan de tewerkstellingsvoorwaarde, stortte Ets. A. Mauroy in het boekjaar 2020 1 miljoen euro van de eerder ontvangen tewerkstellingssubsidie terug aan het Waals gewest, hetgeen de daling van de kapitaalsubsidie verklaart. Rekening houdende dat deze subsidie initieel slechts gedeeltelijk in resultaat was genomen, was de te verwerken kost 0,4 miljoen euro, die als financieel uitzonderlijke kost is verwerkt.

De belangen van derden in het *Uitgebreid eigen vermogen* bedraagt 1.446 euro en zijn verwaarloosbaar.

Het uitgebreid eigen vermogen daalde de afgelopen 2 jaar met zo'n 28,8 miljoen euro door de uittreeders, hetgeen slechts gedeeltelijk kon worden gecompenseerd door de resultaten van de boekjaren 2019 en 2020.

H Voorzieningen en uitgestelde belasting

De *Voorzieningen en uitgestelde belastingen* bestaan uit:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
VIII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	4 930 914	0,7%	4 895 292	7,5%	4 554 682
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	96 462		167 632		375 043
2. Belastingen	0		0		0
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	0		0		0
4. Overige risico's en kosten	4 834 452		4 727 660		4 179 639
B. Uitgestelde belastingen	838 567	-17,8%	1 019 803	-14,5%	1 192 956
Subtotaal	5 769 481		5 915 095		5 747 639

De *Voorzieningen voor risico's en kosten* bedroegen per 31/12/2020 4,9 miljoen euro en bestaan voornamelijk uit een voorziening voor overige risico's en kosten en in zeer beperkte mate uit *Voorzieningen voor pensioenen en Overige voorzieningen*.

De *Voorziening voor pensioenen* daalde tot 0,1 miljoen euro. Dit betreft voorzieningen die zijn aangelegd bij aanvragen van brugpensioenen van personeelsleden. Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de Febelcogroep binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering. Dit is evenwel volledig uitbesteed en loopt via een verzekeringsmaatschappij. Deze groepsverzekeringen zijn van het type "defined contributions" en de verantwoordelijkheid voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke aan de verplichtingen op heden volledig heeft voldaan.

De *Overige voorziening voor risico's en kosten* werd over de jaren heen aangelegd als interne verzekering voor het algemeen bedrijfsrisico. Jaarlijks wordt deze provisie in functie van de groothandelsomzet aangepast. Naast de provisie voor het algemeen bedrijfsrisico heeft Febelco eveneens de nodige provisies aangelegd met betrekking

tot lopende geschillen en een algemene provisie met betrekking tot nog te ontvangen facturen, voornamelijk met betrekking tot de periode tot 1 september 2020. De globale post van *Voorzieningen* stijgt in 2020 met 2,26% ten opzichte van 2019.

De *Uitgestelde belastingen* bedragen 0,8 miljoen euro per 31/12/2020. De *Uitgestelde belastingen* uit de enkelvoudige jaarrekening van Febelco CV bedragen 0,5 miljoen euro en betreffen het belastingeffect op eerder gerealiseerde meerwaarde van materiële vaste activa, die binnen de fiscale termijn zijn geïnvesteerd. Het saldo van ongeveer 0,3 miljoen euro (bekomen na consolidatie) is de resultante van de uitgestelde belastingen op de onroerende goederen van de dochterondernemingen op het moment van verwerving.

I Vreemd vermogen lang

Het *Vreemd vermogen op lange termijn* bestaat uit:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
IX. Schulden op meer dan een jaar	41 093 093	8235,6%	492 985	-22,1%	632 563
A. Financiële schulden	41 093 093		390 870		229 627
1. Achtergestelde leningen	0		0		0
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	0		0		0
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	41 091 982		375 094		170 075
4. Kredietinstellingen	1 111		15 776		59 551
5. Overige leningen	0		0		0
B. Handelsschulden	0		0		0
1. Leveranciers	0		0		0
2. Te betalen wissels	0		0		0
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0		0		0
D. Overige schulden	0		102 115		402 937

De *Schulden op meer dan één jaar* bestaan voornamelijk uit de financiering van het nieuwbouw project bij Livlina Tessenderlo. In 2020 sloot Livlina een recht van opstal (onroerende leasing) af met ING Lease Belgium NV en dit voor een totaal bedrag van 46,45 miljoen euro, af te lossen over een termijn van 15 jaar.

J Vreemd vermogen kort

Het *Vreemd vermogen op korte termijn* valt onder te verdelen in 5 grote luiken: *Bankschulden, Openstaande crediteuren, Belastingen, Eindejaarkortingen van klanten en Overlopende rekeningen*:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
X. Schulden op ten hoogste een jaar	259 084 452	-3,1%	267 386 343	12,0%	238 826 109
A. Schulden die binnen het jaar vervallen	5 393 794		407 676		9 441 638
B. Financiële schulden	40 179 060		83 425 963		58 798 858
1. Kredietinstellingen	40 179 060		83 425 963		58 798 858
2. Overige leningen	0		0		0
C. Handelsschulden	165 396 581		145 008 716		129 449 309
1. Leveranciers	165 396 581		145 008 716		129 449 309
2. Te betalen wissels	0		0		0
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0		0		0
E. Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	22 524 367		11 858 063		13 219 703
1. Belastingen	11 996 609		1 361 788		3 813 561
2. Bezoldigingen en sociale lasten	10 527 758		10 496 275		9 406 142
F. Overige schulden	25 590 651		26 685 926		27 916 602
XI. Overlopende rekeningen	2 872 067	-0,1%	2 875 129	-5,8%	3 052 371
Subtotaal	261 956 519		270 261 472		241 878 480

De rubriek X A: *Schulden die binnen het jaar vervallen* is het totaal aan lange termijnschulden dat in 2021 komt te vervallen.

De rubriek X B: *Kredietinstellingen* betreft de gebruikte kredietlijnen van de Febelcogroep bij haar financiële instellingen. In totaal bedraagt de maximale kredietlijn 119,3 miljoen euro en wordt deze getarifeerd aan een variabele intrestvoet gerelateerd aan de EURIBOR 1 maand + bankmarge. Er zijn geen financiële instrumenten, die de intrestvoet indekken op langere termijn.

In de rubriek X. C: *Handelsschulden* is er een sterke stijging tussen 2020 en 2018 merkbaar. Deze stijging is enerzijds te wijten aan een daling van korting contant bij leveranciers Febelco, waardoor deze facturen niet meer contant werden betaald, anderzijds is de leveranciersschuld bij Livlina eveneens fors toegenomen. De stijging bij Livlina is voornamelijk te wijten aan het feit dat Livlina voor een deel van zijn klanten, de facturatie naar de eindklant voor zijn rekening neemt.

De forse toename van de *Belastingen* is voornamelijk te wijten aan de niet vervallen btw schuld bij Livlina naar aanleiding van de onroerende leasing (btw bedrag op de verkoop van het gebouw en terrein aan de leasinggever) op jaareinde. Deze btw schuld diende pas in januari 2021 te worden betaald.

De *Overlopende rekeningen* op 31 december 2020 tonen geen belangrijke afwijking ten opzichte van de vorige boekjaren en bevatten voornamelijk de inschatting van kosten, waarvoor nog geen factuur is ontvangen, doch reeds de prestaties of diverse goederen geleverd zijn in het boekjaar 2020.

De *Overige schulden* (rubriek X. F.) bestaan voornamelijk uit de eindejaarkortingen van klanten over hun groothandelsaankopen, die in het komende jaar betaald worden. De verschuiving in product mix, waarbij minder eindejaarkortingen van toepassing zijn, verklaren de daling van de overige schulden.

1.2. Geconsolideerde resultatenrekening

Hieronder wordt de geconsolideerde resultatenrekening van de laatste 3 boekjaren in essentie weergegeven:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
I. Bedrijfsopbrengsten	1 669 420 334	4,7%	1 594 221 904	0,7%	1 583 491 521
II. Bedrijfskosten	1 655 926 869	4,5%	1 585 156 498	0,7%	1 574 049 972
III. Bedrijfswinst (+)	13 493 465	48,8%	9 065 406	-4,0%	9 441 550
IV. Financiële opbrengsten	3 159 353	5,9%	2 983 291	-10,9%	3 348 482
V. Financiële kosten	6 620 042	15,6%	5 727 082	-0,8%	5 772 385
VI. Winst van boekjaar voor belasting (+)	10 032 776	58,7%	6 321 615	-9,9%	7 017 647
VII. A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen (+)	146 363		173 154		194 441
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	0		0		0
VIII. Belastingen op het resultaat (-) (+)	3 623 680	7,5%	3 372 097	6,7%	3 160 059
IX. Winst van het boekjaar	6 555 458	109,9%	3 122 671	-22,9%	4 052 030
Onttrekking aan de belastingvrije reserves (+)	0		0		0
X. Winst van de te consolideren onderneming (+)	6 555 458	109,9%	3 122 671	-22,9%	4 052 030
XI. Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast	64 378		96 761		85 093
A. Winstresultaten (+)	64 378		97 934		85 093
B. Verliesresultaten (-)	0		1 173		0
XII. Geconsolideerd resultaat	6 619 837	105,6%	3 219 432	-22,2%	4 137 123
A. Aandeel ven derden	175		21		22 481
B. Aandeel van de groep	6 619 662		3 219 411		4 114 642

Deze rubrieken worden hieronder in detail besproken.

I Bedrijfsopbrengsten

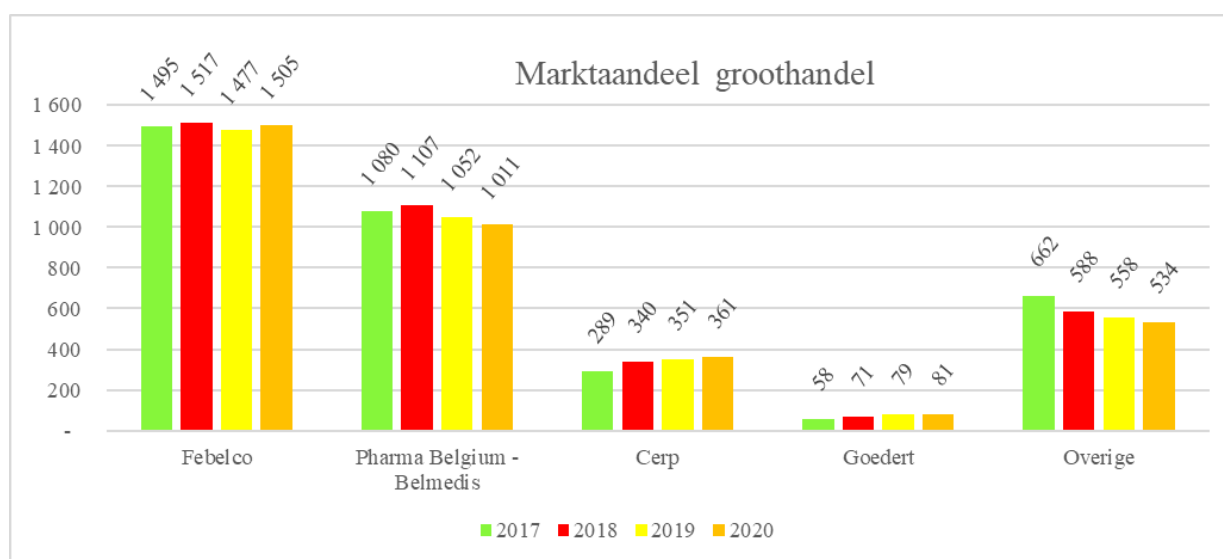
CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
I. Bedrijfsopbrengsten	1 669 420 334	4,7%	1 594 221 904	0,7%	1 583 491 521
A. Omzet	1 662 253 712		1 586 252 523		1 576 024 549
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestelling in uitvoering (toename +, afname -)	0		0		0
C. Geproduceerde vaste activa	0		1 285 261		1 283 220
D. Andere bedrijfsopbrengsten	6 746 948	2,3%	6 595 332		6 048 908
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	419 674	372,7%	88 789		134 845

De geconsolideerde *Omzet* is in 2020 gestegen met 4,8% ten opzichte van 2019. Deze is samengesteld uit de Omzet van de verschillende activiteiten die de Febelcogroep uitvoert. Onderstaande tabel toont deze opsplitsing en de evolutie ervan de afgelopen drie jaar (in miljoen euro).

Omzet	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>		
Groothandelaar-verdeler	1 528 91,91%	1 474 92,93%	1 474	92,92%	
Opslag en orderverwerking	85 5,11%	66 4,16%	51	3,20%	
Beheer apotheken	49 2,92%	48 3,01%	48	3,03%	
Vertegenwoordiging farma partners	1 0,06%	-2 -0,10%	3	0,22%	
	1 662	1 586	1 576		

De Omzet van de groothandelsactiviteit op zich (Febelco CV en Ets. A. Mauroy SA) steeg met 3,64% en vertegenwoordigt met 91,91% nog steeds het merendeel van de geconsolideerde Omzet.

Het marktaandeel in de groothandel markt is licht gestegen de afgelopen 3 jaren, ondanks een licht krimpemde markt. Dat blijkt uit (extern) cijfermateriaal van IQVIA, extern provider van salesdata in de health sector (zie VII.1). De onderstaande tabel geeft de laatste evolutie hierin weer.



De weergegeven cijfers zijn voorgesteld in miljoenen euro's en berekend aan apothekersprijzen (daar waar er een vastgestelde prijs is) of adviesprijzen. In 2020 bedroeg de Belgische groothandelsmarkt in totaal 3.492 miljoen euro, waarvan de Febelcogroep 43% voor zijn rekening neemt.

Betreffende de Omzet in Opslag en orderverwerking (Livlina) kan worden opgemerkt dat deze steeg met 28,69% ten opzichte van 2019.

Zowel in 2018 als in 2019 heeft Febelco CV voor nog zo'n 1,3 miljoen euro aan *Geproduceerde vaste activa* geboekt, dit betreft de ontwikkelingskost van het nieuwe interne ERP pakket, zijnde Icore. Deze kosten worden over een periode van 5 jaar afgeschreven.

De *Andere bedrijfsopbrengsten* zijn licht gestegen (2,3%) ten opzichte van 2019.

De *Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten* (de respectievelijke uitzonderlijke opbrengsten in het verleden) hebben hoofdzakelijk betrekking op éénmalige recuperatie van de eerder betaalde, doch niet aangerekende btw op farmaceutische producten, naar aanleiding van een fiscale controle met betrekking tot de boekjaren 2016 en 2017.

II Bedrijfskosten

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
II. Bedrijfskosten	1 655 926 869	4,5% 1 585 156 498	0,7% 1 574 049 972
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	1 536 653 585	1 472 463 521	93,2% 1 466 457 177
1. Inkopen	1 539 432 282	1 474 394 950	1 464 824 578
2. Wijzigingen in de voorraad (toename -, afna	-2 778 697	-1 931 429	1 632 599
B. Diensten en diverse goederen	41 547 693	37 594 120	34 005 045
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioen	62 788 743	60 722 063	58 017 035
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op op- richtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	9 789 468	10 151 255	9 182 683
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	1 065 284	391 872	103 443
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, terugnemingen -)	35 622	505 674	-36 843
G. Andere bedrijfskosten	1 430 701	869 171	1 156 877
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfs- kosten (-)	0	0	0
I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschil	2 088 237	2 449 916	5 143 128
J. Niet-recurrente bedrijfskosten	527 536	8 906	21 426

De *Bedrijfskosten* stegen met 0,7% tussen 31/12/2018 en 31/12/2019 en 4,5% in de loop van 2020.

De kostprijs aan *Handelsgoederen* neemt een zeer belangrijke rol in binnen de *Bedrijfskosten* en bedragen in alle drie van de boekjaren om en bij de 93% van de totale *Bedrijfskosten* op zich.

Het is natuurlijk niet de absolute waarde van de handelsgoederen op zich die belangrijk is, maar de relatie ervan met de Omzet: de Bruto marge dus.

	2020	2019	2018
omzet	1 662 253 712	1 586 252 523	1 576 024 549
handelsgoederen	1 536 653 585	1 472 463 521	1 466 457 177
Bruto marge	125 600 127	113 789 002	109 567 372
Bruto marge %	7,6%	7,2%	7,0%

De toename van de Bruto marge van Febelcogroep (11,8 miljoen euro) in 2020, is voornamelijk te danken aan de gestegen Bruto marge bij Livlina (6,8 miljoen euro) en Axone Pharma (3,1 miljoen euro) (zie onderstaande tabel met de statutaire resultaten van Livlina en Axone Pharma).

	2020	2019	verschil
Omzet	128 880	104 094	24 786
Livlina	106 254	92 541	13 713
Axone Pharma	22 626	11 553	11 073
Handelsgoederen	100 837	86 139	14 698
Livlina	86 685	79 918	6 767
Axone Pharma	14 152	6 221	7 931
Bruto Marge	28 043	17 955	10 088
Livlina	19 569	12 623	6 946
Axone Pharma	8 474	5 332	3 142

Indien we de rest van de *Bedrijfskosten* (cumul ervan) analyseren zien we dat deze in 2019 zijn gestegen met 5,1 miljoen euro ten opzichte van 2018. En tussen 2019 en 2020 stegen deze met 6,6 miljoen euro.

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
II. Bedrijfskosten	1 655 926 869	4,5% 1 585 156 498	0,7% 1 574 049 972
<i>mutatie</i>	70 770 371	11 106 526	
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	1 536 653 585	1 472 463 521	1 466 457 177
<i>mutatie</i>	64 190 064	6 006 344	
B. tem J. Alles behalve handelsgoederen	119 273 284	112 692 977	107 592 795
<i>mutatie</i>	6 580 307	5 100 182	

In 2020 stegen de *Diensten en diverse goederen* met 3,9 miljoen euro ten opzichte van 2019. Dit heeft hoofdzakelijk te maken met enerzijds de jaarlijkse indexering van de kosten en anderzijds een verhoogd beroep op externe consultants ter ondersteuning van interne functionele diensten (IT, HR, Operations). De uitzendkosten vertonen een daling van ongeveer 0,4 miljoen euro en bedroegen eind 2020 9,3 miljoen euro.

De *Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen* stegen tussen 2018 en 2019 met 2,7 miljoen euro en tussen 2019 en 2020 met 2,1 miljoen euro wat respectievelijk stijgingen van 4,7% en 3,4% betekenen. De arbeidskost ten opzichte van de bedrijfsopbrengsten bedraagt in 2018, 2019 en 2020 respectievelijk 3,7%, 3,8% en 3,8%.

De stijging in personeelskost tussen 2018 en 2020 is voornamelijk te verklaren door sector gebonden indexeringsmechanismes en een stijging in het gemiddeld personeelsbestand ten opzicht van 2018. Anderzijds stellen wij in 2020 vast dat de hogere Omzet slechts in beperkte mate geleid heeft tot hogere personeelskosten.

De *Afschrijvingen* daalden tussen 2019 en 2020 met ongeveer 0,4 miljoen euro, doch stegen in vergelijking met 2018 met 0,6 miljoen euro. Door de ontwikkeling van het nieuwe ERP Icore, stijgen de afschrijvingskosten in 2019 en 2020 tov 2018. Rekening houdende dat het nieuwe ERP over 5 jaar wordt afgeschreven en het nieuwe gebouw te Tessenderlo, is de verwachting dat de afschrijvingen in de komende jaren nog zullen toenemen.

De daling in 2020 ten opzichte van 2019 is voornamelijk te verklaren door een éénmalige afschrijving van 0,5 miljoen euro bij Livlina in 2019.

Het zwaartepunt van de *Afschrijvingen* situeert zich bij Febelco CV: 5,8 miljoen euro. De overige afschrijvingskosten zijn verdeeld over de volgende entiteiten:

- Livlina NV: 1,1 miljoen euro;
- Ets. A. Mauroy SA: 0,70 miljoen euro;
- Soddiagroep: 1,5 miljoen euro (mix van materieel vaste activa en apotheekvergunningen);
- Axone Pharma SA: nihil en
- ACP Limburg Invest: 0,6 miljoen euro.

Een zeer klein gedeelte van deze afschrijvingen zijn afschrijvingen op Positieve consolidatieverschillen (bij overname aandelen van dochtervennootschappen) die werd toegewezen aan onroerende goederen van de overgenomen (klein)dochtervennootschappen. Deze toegewezen meerwaarde op gebouwen wordt boekhoudkundig op 20 jaar afgeschreven.

De *Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen* bedragen ongeveer 1 miljoen euro, waarvan de aangelegde waardevermindering op voorraden (0,9 miljoen euro) het voornaamste deel is.

De *Toevoeging of Besteding voor risico's en kosten* zijn rechtstreeks gelinkt met de evolutie van deze balansrubrieken. Zie supra voor deze bespreking.

De *Andere bedrijfskosten* bestaan uit definitief verloren vorderingen op debiteuren en diverse belastingen (onroerende voorheffing, verkeersbelasting,...). Hier zien wij een sterke toename van de kosten ten gevolge van definitief verloren vorderingen op debiteuren (0,3 miljoen euro).

Als laatste belangrijke post binnen de Bedrijfskosten zijn er de *Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen*. Dit betreft de afschrijvingen op de consolidatieverschillen die zijn toegewezen aan de (klein)dochtervennootschappen van Febelco CV. Deze post bestaat voornamelijk (91%) uit afschrijvingen op

apotheekvennootschappen binnen de Sodiagroep. De overige afschrijvingen op Positieve consolidatieverschillen betreffen Axone Pharma SA (9%). Deze Positieve consolidatieverschillen worden boekhoudkundig op 10 jaar afgeschreven.

III Bedrijfswinst

De *Bedrijfswinst*, aldus bekomen na *Bedrijfsopbrengsten* en *Bedrijfskosten* bedroeg 13,5 miljoen euro in 2020 en ligt 48,8% hoger dan de *Bedrijfswinst* van 2019 dewelke 9,1 miljoen euro bedroeg. Deze stijging is voornamelijk dankzij de hogere Omzet, doch de *Bedrijfswinst* bedraagt slechts 0,8% van de *Bedrijfsopbrengsten*. Het is een gegeven, zoals al meermaals werd aangegeven, dat de Febelcogroep - gegeven zijn activiteiten - werkt met een lage procentuele verhouding van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet.

IV Financiële opbrengsten

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
IV. Financiële opbrengsten	3 159 353	5,9%	2 983 291	-10,9%	3 348 482
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	0		0		0
B. Opbrengsten uit vlottende activa	858 916		963 976		1 006 741
C. Andere financiële opbrengsten	2 300 436		2 019 315		2 341 742
D. Niet-recurrente financiële opbrengsten	0		0		0

De *Financiële opbrengsten* bestaan uit twee blokken; i) de opbrengsten uit vlottende activa en ii) de andere financiële opbrengsten.

De *Opbrengsten uit vlottende activa* bestaan bijna uitsluitend uit de intresten die Febelco CV aanreken voor uitstel van betaling op klantenvorderingen. Deze dalen jaarlijks aangezien de oudste lange termijnvorderingen kwamen te vervallen, deze droegen nog relatief hoge (aangerekende) intrestvoeten. Op heden zijn de aangerekende intresten, vooral op kortstondig uitstel, meer marktconform en dus lager dan voorheen.

De *Andere financiële opbrengsten* zijn de leverancierskortingen (korting contant), verkregen op aankopen van handelsgoederen. Febelco CV zet in op een korte betalingstermijn bij haar leveranciers in ruil voor het verkrijgen van korting contant, maar gezien de relatief lage intrestvoeten die leveranciers op heden kunnen bekomen bij financiële instellingen bij het voorzien in hun cashbehoefte, is er een neerwaartse druk op de korting contant. Hierdoor daalden deze kortingen in het boekjaar 2019, doch dankzij bijkomende aandacht, kon Febelco het jaar 2020 afsluiten met nagenoeg eenzelfde resultaat als in het boekjaar 2018.

V Financiële kosten

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
V. Financiële kosten	6 620 042	15,6%	5 727 082	-0,8%	5 772 385
A. Kosten van schulden	972 581		1 036 658		776 618
B. Waardeverminderingen op vlottende vaste activa andere dan bedoeld onder I.I.E. (toevoegingen + terugnemingen -)	0		0		0
C. Andere financiële kosten	5 647 461		4 690 425		4 995 767
D. Niet-recurrente financiële kosten	0		0		0

Ook de *Financiële kosten* bestaan uit 2 blokken zijnde enerzijds de kosten van schulden en anderzijds andere financiële kosten.

De kosten van schulden hebben betrekking op de extern betaalde interesten aan de kredietinstellingen. In vergelijking met 2018 zien wij hier in 2019 en 2020 een toename ten gevolge van de voorfinanciering van het gebouw te Tessenderlo. Gezien de centralisatiepolitiek van kredieten bij de moederonderneming is het merendeel van deze intresten terug te vinden in de enkelvoudige jaarrekening van Febelco CV, met uitzondering van de onroerende leasing bij Livlina. In 2021 passen de banken een negatieve rente toe met betrekking tot het openstaand saldo. Hierdoor heeft Febelco in het eerste trimester van 2021 cashpooling binnen de groep doorgevoerd, teneinde deze negatieve interest te vermijden.

De *Andere financiële kosten* zijn in vergelijking met de voorgaande jaren in 2020 toegenomen door de éénmalige terugname van de kapitaalsubsidies bij Ets. A. Mauroy.

VI Winst van het boekjaar voor belasting

De combinatie van het bedrijfsresultaat en het financieel resultaat geeft een winst uit de gewone bedrijfsuitoefening van 10 miljoen euro in 2020, zijnde een stijging van 58,7% ten opzichte van 2019.

VIII Belastingen op het resultaat - IX Winst van het boekjaar

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018
VI. Winst van boekjaar voor belasting (+)	10 032 776	58,7%	6 321 615	-9,9%	7 017 647
VII. A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen (+)	146 363		173 154		194 441
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	0		0		0
VIII. Belastingen op het resultaat (-) (+)	3 623 680	7,5%	3 372 097	6,7%	3 160 059
IX. Winst van het boekjaar (+)	6 555 458	109,9%	3 122 671	-22,9%	4 052 030

Na de boekhoudkundige operatie van de *Onttrekking aan uitgestelde belastingen* volgt een *Belasting op het resultaat*: In 2020 bedroeg de belastingdruk 3,6 miljoen euro (of 36%) tegenover 3,4 miljoen euro (of 53%) in 2019 en 3,2 miljoen euro (of 45%) in 2018. Uiteindelijk resulteert dit in een *Geconsolideerde winst van het boekjaar* 2020 van 6,5 miljoen euro. De procentuele daling van de vennootschapsbelasting ten opzichte van de winst voor belastingen is te verklaren door de daling in het belastingtarief gecombineerd met enkele fiscale gunstmaatregelen (investeringsaftrek, tax shelter, vrijstelling meerwaarde deelneming, etc).

1.3. Vermogensmutaties

(in duizend euro)	Geplaatst kapitaal	Geconsolideerde reserves	Kapitaalsubsidies	Belangen van derden	Totaal
Openingsbalans per 1 januari 2018	92 183	55 454	687	414	148 324
Uittredingen coöperanten	-5 568	-7 032	0		-12 600
Toetredingen coöperanten	7 922	0	0		7 922
Resultaat van het boekjaar	0	4 115	0		4 115
Wijziging belangen van derden overige	0	3	0	-413	-413
Kapitaalsubsidies	0	0	-78		-78
Eindbalans per 31 december 2018	94 537	52 540	609	1	147 686
(in duizend euro)	Geplaatst kapitaal	Geconsolideerde reserves	Kapitaalsubsidies	Belangen van derden	Totaal
Openingsbalans per 1 januari 2019	94 537	52 540	609	1	147 686
Uittredingen coöperanten	-6 588	-9 059	0		-15 647
Toetredingen coöperanten	134	0	0		134
Resultaat van het boekjaar	0	3 219	0		3 219
overige	0	-3			-3
Kapitaalsubsidies	0	0	-76		-76
Eindbalans per 31 december 2019	88 083	46 697	533	1	135 313
(in duizend euro)	Geplaatst kapitaal	Geconsolideerde reserves	Kapitaalsubsidies	Belangen van derden	Totaal
Openingsbalans per 1 januari 2020	88 083	46 697	533	1	135 313
Uittredingen coöperanten	-5 847	-7 407	0		-13 254
Toetredingen coöperanten	242	0	0		242
Resultaat van het boekjaar	0	6 620	0		6 620
overige	0	0	0		0
Kapitaalsubsidies	0	0	-444		-444
Eindbalans per 31 december 2020	82 479	45 910	88	1	128 477

Het verschil van tussen de uitgifteprijs van de aandelen en de actuele waarde van de uitgetreden aandelen wordt boekhoudkundig verwerkt via een uitkering van de beschikbare reserves.

In de periode 2018 – 2020 zijn de uittreeders hoger dan de toetredingen, hetgeen een liquiditeitsrisico met zich meebrengt.

1.4. Evolutie liquiditeitspositie op geconsolideerd niveau:

Kasstroomoverzicht (in duizend euro)	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
kasstroom uit operationele activiteiten	49 144	22 727	27 591
geconsolideerde winst	6 620	3 219	4 137
niet-kaskosten	12 979	13 499	14 392
operationele cash flow	19 598	16 718	18 530
variatie operationele schulden	29 956	12 790	9 761
variatie operationele activa	- 229	6 443	18 972
variatie voorzieningen en uitgestelde belastingen	- 181	338	150
kasstroom uit investeringen	- 33 844	- 21 825	- 18 962
investeringen in immateriële vaste activa	- 332	1 486	1 154
investeringen in materiële vaste activa	- 33 636	20 346	16 185
investeringen in financiële vaste activa	124	7	1 622
kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 11 116	- 139	- 9 513
eigen vermogen	- 13 456	15 593	5 188
financiële schulden	2 339	15 454	4 325
netto kasstroom	4 184	763	- 883
liquide middelen & geldbeleggingen	9 714	5 530	4 767

Bovenstaande kasstroom analyse geeft een overzicht van de inkomende en uitgaande financiële stromen over de kalenderjaren 2018 tot 2020.

Een eerste flow is de operationele kasstroom. Bovenaan in de tabel starten we met de cashflow uit operationele activiteiten: het geconsolideerd resultaat gecorrigeerd met de niet-kaskosten. Dit gaat in stijgende lijn dankzij het positief effect van de Covid gerelateerde artikelen. Ten tweede worden de wijzigingen in de operationele schulden weergegeven. Deze betreffen hoofdzakelijk de mutaties in de openstaande handels-, sociale en overige schulden. Zoals merkbaar zijn de operationele schulden in 2020 en 2019 sterk toegenomen. Deze stijging kan worden gelinkt met het minder snel betalen van de handelsschulden (ten gevolge van de daling in korting contant) en de gestegen niet vervallen btw schuld (zie hoofdstuk XIII.1.1.). De wijzigingen in de operationele activa is eerder nihil in 2020. De wijzigingen in de voorzieningen en uitgestelde belastingen zijn hoofdzakelijk elementen die geen cashinkomsten met zich meebrengen maar eerder leiden tot een cash-out.

De tweede flow is de investeringsstroom. Hier wordt een overzicht gegeven van de cashflow gerelateerd aan de opbouw of de afbouw van de investeringen van de Febelcogroep (immateriële, materiële en financiële vaste activa). Deze uitgaven dienen dan weer gedragen te worden door externe financiering (stijging leveranciers- en/of bancaire schuld). Het zware investeringsprogramma van boekjaar 2020 betreft hoofdzakelijk het nieuwbouwproject te Tessenderlo.

Tot slot is er de financieringsstroom: enerzijds is er de mutatie van het eigen vermogen door uittreding en intekening van aandeelhouders. De boekjaren 2020 en 2019 zijn sterker negatief dan het jaar 2018 door het ontbreken van een openbare uitgifte van aandelen tijdens de boekjaren 2020 en 2019.

Met uitzondering van de uittredingen in 2021 zijn er geen latere wijzigingen van betekenis in de kasstromen van Febelco CV, noch ongebruikte liquiditeitsbronnen van betekenis.

De financiële schulden zijn gedaald doordat de leveranciersschulden gemiddeld iets later betaald werden, waardoor er op jaareinde minder beroep diende te worden gedaan op externe financieringen. Hier zien wij dus een verschuiving van interest dragende schulden (financiële schulden) naar niet-interest dragende schulden (handelsschulden).

Deze drie stromen samen vormen de totale cashstroom, dit betreft de mutatie tussen de liquide middelen vergeleken over twee boekjaren. In 2020 en 2019 nam de kaspositie toe.

Voor haar lange termijnfinanciering heeft de Febelcogroep per 31/12/2020 openstaande leningen ten bedrage van 41,1 miljoen euro bij financiële instellingen (aan een vaste rentevoet). De korte termijnschulden bedroegen 259,1 miljoen euro waarvan 5,4 miljoen euro bankschulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen en 40,1 miljoen euro in de vorm van een kortetermijnkredietlijnen aan een variabele intrestvoet. De valuta van de lange- en korte termijnfinancieringen is steeds in euro. De variabele interestvoet met betrekking tot de korte termijnschulden is niet ingedekt via financiële instrumenten. Febelcogroep maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

Er zijn geen beperkingen op het gebruik van kapitaalmiddelen, die direct of indirect wezenlijke gevolgen hebben of kunnen hebben voor de activiteiten van de uitgevende instelling.

1.5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Waarderingsregels voor de geconsolideerde jaarrekening:

1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

2. Immateriële vaste activa

Onderzoek en ontwikkeling

20% lineair

Goodwill

10% lineair

Nota: In de apothekesector is het gebruikelijk dat de waardering van een apothekervergunning wordt bestempeld als "de Goodwill van een apotheek". Dit soort immaterieel vast actief wordt ook aan 10% lineair afgeschreven.

Licenties en Software

10% - 33%, lineair

De geactiveerde software wordt extern ontwikkeld en gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

3. Positieve consolidatieverschillen

Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

4. Materiële vaste activa

De afschrijvingen worden per rubriek als volgt bepaald:

Gebouwen

3% - 20%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

- Industriële gebouwen: 5%

- Apotheekgebouwen: 3%
- Inrichting van gebouwen: 10% - 20%

Bijkomende kosten: 3% - 100%

Installaties, machines en uitrusting

10% - 33,33%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Rollend materieel

20% - 33%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Kantoomaterieel en meubilair

10% - 33% lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Andere materiële vaste activa inrichting gebouwen

10% - 20%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Leasing roerende goederen

10%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

De materiële vaste activa worden afgeschreven pro rata het aantal dagen dat ze in gebruik zijn geweest gedurende het boekjaar.

5. Financiële vaste activa

De deelnemingen worden in de balans opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De bijkomende kosten van aanschaffing worden onmiddellijk in resultaat genomen.

De vorderingen en waarborgen worden opgenomen tegen hun nominale waarde.

6. Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Wanneer de betaling van de vorderingen geheel of gedeeltelijk onzeker is, wordt een waardevermindering toegepast.

7. Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met kortingen. De groothandelsprijs is de prijs waartegen de handelsgoederen worden aangekocht.

8. Belastinglatenties

Actieve belastinglatenties:

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.

De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

Passieve belastinglatenties:

Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

9. Geldbeleggingen

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde indien het effecten betreft en tegen nominale waarde indien het een tegoed bij een financiële instelling betreft.

10. Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

11. Kapitaal en reserves

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

12. Schulden

Schulden worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde.

13. Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen om naar hun aard duidelijk omschreven verplichtingen te dekken die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn maar waarvan het bedrag niet vaststaat. Wanneer de voorzieningen in hun geheel of gedeeltelijk niet meer noodzakelijk zijn worden deze teruggenomen.

14. Overlopende rekeningen

Overlopende rekeningen worden geboekt aan hun oorspronkelijke waarde

1.6. Nazicht van historische financiële informatie door de commissaris

De historische financiële informatie van Febelco CV werd onderworpen aan een controle door de commissaris van Febelco CV, Moore Audit BV, vertegenwoordigd door de heer Koen van Eupen (A02275) (jaarrekeningen 2018, 2019 en 2020), met maatschappelijke zetel te Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen en lid van het Instituut voor de Bedrijfsrevisoren (B00212). Er werd over de jaarrekeningen van 31 december 2018, de jaarrekeningen van 31 december 2019 en de jaarrekeningen van 31 december 2020 een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud afgelegd. De commissarisverslagen over deze jaarrekeningen zijn opgenomen in bijlage 1 van dit prospectus.

1.7. Dividendbeleid

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. In het verleden werd door de raad van bestuur van Febelco CV steeds voorgesteld om geen dividend uit te keren. Een dividend is niet gegarandeerd, alsook kan de algemene vergadering beslissen om geen dividend uit te keren, dan wel een lager dividendpercentage te bepalen.

Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen), wat op heden 6% bedraagt van de nominale waarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing. Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

Vanaf het moment van uittreding kan de vennoot nog slechts schuldeiser zijn voor t zijn Scheidingsaandeel).

Met “moment van uittreding” wordt bedoeld het moment waarop de raad van bestuur de uittreding aanvaardt.

De eventuele toe te kennen Ristorno's kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

1.8. Rechtszaken en arbitrages

Er zijn geen hangende of dreigende rechtszaken of arbitrages die een materiële invloed kunnen hebben of gehad hebben op de financiële positie of de Winst van het boekjaar van Febelco CV.

1.9. Wijzigingen van betekenis in de financiële of handelspositie van Febelco CV

In 2020 en begin 2021 zijn er geen andere belangrijke wijzigingen geweest die van materiële betekenis zijn en die de financiële of handelspositie van Febelco CV beïnvloeden, dan hetgeen reeds vermeld is onder hoofdstuk X.4. Tendensen.

2. Veranderingen van betekenis

Actieve belastingslatenties:

Sinds het boekjaar 2018 erkent Febelco CV actieve belastingslatenties. Deze actieve belastingslatenties bedragen in 2018 1,3 miljoen euro, in 2019 1,4 miljoen euro en in 2020 1,2 miljoen euro.

Waardering latente meerwaarde onroerend goed Diest:

Sinds het boekjaar 2018 erkent Febelco CV een latente meerwaarde op het onroerend goed ten bedrage van 2,5 miljoen euro. Deze meerwaarde is gebaseerd op enerzijds een extern schattingsverslag en anderzijds een getekende aankoop/verkoopbelofte ten bedrage van 3 miljoen euro.

Waardering Febelcare

Sinds het boekjaar 2019 erkent Febelco CV een intern niet-gerealiseerde waarde voor het intern ontwikkeld merk Febelcare. De waardering febelcare bedraagt in 2019 2,3 miljoen euro en in 2020 2,4 miljoen euro.

XIV. NADERE BIJZONDERHEDEN OVER DE AANBIEDING

1. Aanbieding

1.1. Voorwaarden aanbieding

In het kader van de huidige aanbieding kan worden ingetekend op aandelen op naam. De aandelen worden aangeboden aan hun jaarlijks vastgestelde gecorrigeerde waarde, zijnde 155,07 euro per aandeel (zie V.2.5.). De Inbreng wordt opengesteld voor inschrijving vanaf 1 september 2021 tot en met 30 september 2021.

1.2. Omvang van de uitgifte

Het maximumbedrag van de gehele aanbieding is bepaald op 19.999.998,18 euro, zijnde maximum 128.974 aandelen.

1.3. Intekenperiode en -procedure

De aanbieding vindt enkel plaats in België en zal via een persoonlijk schrijven kenbaar gemaakt worden. Inschrijving kan uitsluitend door middel van het inschrijvingsformulier bijgevoegd aan dit schrijven. De inschrijvers dienen over te gaan tot volstorting van de aandelen waarop zij wensen in te schrijven, uiterlijk op 30 september 2021. De inschrijver kan meerdere keren inschrijven tijdens de inschrijvingsperiode.

Conform de statuten heeft de raad van bestuur het recht een maximum aantal aandelen te bepalen waarop elke vennoot mag inschrijven. Voor het Vormingsrecht van 2021 wordt dit als volgt bepaald:

- i. Het maximum aantal te vormen aandelen door een vennoot (i.e. het zogenaamde Vormingsrecht) wordt berekend door het aankoopcijfer van vorig boekjaar van de apotheek die de vennoot uitbaat te delen door 363. Dit Vormingsrecht ontstaat wanneer het voormelde aankoopcijfer minstens 138.000 euro bedraagt.
- ii. Het aantal door een vennoot nog te vormen saldo aan aandelen wordt bepaald door het Vormingsrecht (zie punt i.) te verminderen met de reeds gevormde aandelen Febelco CV. In deze berekening worden de conversie-aandelen (AC-aandelen en AS-aandelen) niet meegeteld.

- iii. Wanneer het maximumbedrag van de gehele aanbieding (19.999.998,18 euro) op het einde van de uitgifteperiode zou zijn overschreden, wordt de vorming van iedere vennoot verder beperkt als volgt:

$$\frac{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van de vennoot} \times 128.974}{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van alle vennoten}}$$

De intekening is evenwel onderworpen aan de goedkeuring door de raad van bestuur. De raad van bestuur zal met een meerderheid van drie/vierde van de stemmen van de aanwezige leden beslissen over de ingediende aanvraag tot lidmaatschap en dit binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek. De raad van bestuur mag evenwel de toetreding van vennoten niet uit speculatieve overwegingen weigeren tenzij de vennoten niet voldoen aan de algemene toetredingsvoorwaarden. Nochtans kan de Raad van bestuur in het belang van de vennootschap met algemeneheid van stemmen een natuurlijk of rechtspersoon aannemen die niet zou voldoen aan de voorwaarden en de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker”, “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” of “Aandeelhouder-Bestuurder”, vermeld in artikel 12 van de statuten. De aanvaarding houdt in dat de aandeelhouder de door de Raad van bestuur vastgestelde voorwaarden onderschrijft. Deze toetredingsvoorwaarden worden door de Raad van bestuur vastgelegd en opgenomen in het huishoudelijk reglement van Febelco CV.

Zowel bij overschrijding van het maximumbedrag van de aanbieding, als bij weigering van de vennoot door de Raad van bestuur zal het teveel gestorte saldo worden terugbetaald, binnen de maand na beslissing Raad van bestuur tot goedkeuring van de aandeelhouders. Zoals hierboven aangehaald, vindt die beslissing van de Raad van bestuur binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek plaats.

De aandelen zullen worden uitgegeven door middel van inschrijving in het aandelenregister. Aan iedere vennoot wordt op zijn verzoek een certificaat uitgegeven met vermelding van het aantal aandelen dat hij bezit.

De wijze van inschrijving gebeurt in de volgende stappen:

De inschrijving gebeurt op basis van een gedagtekend en gehandtekend inschrijvingsformulier waarop de naam van de kandidaat vennoot vermeld staat evenals het aantal aandelen waarop de (toekomstige) vennoot kan intekenen (berekeningwijze wordt bijgevoegd aan de brief). Deze gehandtekende brief dient dan terug bezorgd te worden aan de hoofdzetel van Febelco CV.

Vervolgens wordt de inschrijver gevraagd het bedrag van de inschrijving over te maken op de bankrekening van Febelco CV dewelke meegedeeld is in bovenvermeld schrijven.

Eénmaal het maximaal bedrag van de aanbieding werd bereikt voor 30 september wordt de lijst van kandidaat inschrijvers goedgekeurd door de eerstvolgende Raad van bestuur (doorgaans in oktober). Na deze goedkeuring door de Raad van bestuur ontvangen de vennoten per post een brief met daarin de vermelding van hun vennotennummer, het aantal aandelen dat zij aanhouden van Febelco CV en de actuele waarde van deze aandelenportefeuille.

Indien de inschrijving van de diverse kandidaat vennoten tot een overschrijving van het maximale bedrag van 19.999.998,18 euro, dan zal de vennootschap de kandidaat vennoot contacteren en hem melden dat de aandelen pro rata intekeningen worden toegekend. Dit staat ook duidelijk omschreven in bovenvermeld schrijven dat gericht wordt aan mogelijke kandidaat vennoten. De reeds gestorte bedragen worden onverwijld teruggestort naar de kandidaat vennoten.

1.4. Opschorting, verlenging of afsluiting van de aanbieding

De aanbieding kan niet vervroegd afgesloten, noch opgeschort, noch verlengd worden.

1.5. Mogelijkheid om inschrijving te verminderen

Na de toewijzing van de aandelen kunnen aandeelhouders hun inschrijving niet meer wijzigen. Voor de toewijzing van de aandelen, heeft elke mogelijke aandeelhouder het recht zijn inschrijving te verminderen en in te trekken.

1.6. Minimum- en/of maximumomvang van de inschrijving

Conform de huidige statuten is een minimumniveau van 10 aandelen per vennoot van kracht. Dat betekent dat nieuwe vennoten minstens een bedrag van 1.550,70 euro dienen te investeren. Ook bestaande aandeelhouders dienen steeds minimaal op 10 aandelen in te schrijven. Eenieder moet dus op minimum 10 nieuwe aandelen inschrijven.

In overeenstemming met het Vormingsrecht (zie hoofdstuk V.2.1. en XIV.1.3.), zoals bepaald in de statuten van Febelco CV, is er eveneens een maximumomvang per vennoot. De maximumomvang per vennoot wordt bepaald door het aankoopcijfer van vorig boekjaar van de apotheek die de vennoot uitbaat, te delen door 363. Dit Vormingsrecht ontstaat wanneer het voormelde aankoopcijfer minstens 138.000 euro bedraagt. Dit Vormingsrecht wordt verminderd met de reeds gevormde aandelen Febelco CV (er dient enkel rekening te worden gehouden met de AF of AM aandelen).

1.7. Termijn waarbinnen een inschrijving kan worden ingetrokken

Tussen de inschrijving en de toewijzing van de aandelen, heeft elke mogelijke aandeelhouder het recht zijn inschrijving te verminderen of in te trekken. Na de toewijzing van de Febelco aandelen zijn deze inschrijvingen definitief en kunnen ze niet door de partijen worden herroepen, behalve in geval van publicatie van een aanvulling volgens de voorwaarden van artikel 23 van de Prospectusverordening.

Uit dit artikel volgt dat, indien het prospectus op een aanbieding van effecten aan het publiek betrekking heeft, beleggers die reeds aanvaard hebben de effecten te kopen of op de effecten in te schrijven voordat de aanvulling van het prospectus is gepubliceerd, het recht hebben om binnen de drie werkdagen na de publicatie van de aanvulling van het prospectus hun aanvaarding in te trekken, op voorwaarde dat de in lid 1 van het artikel 23 bedoelde belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid zich voordeed of geconstateerd werd vóór de afsluiting van de aanbiedingsperiode of de levering van de effecten, naargelang wat het eerst plaatsvindt. De in lid 1 van artikel 23 van de Prospectusverordening bedoelde belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid betreft elke met de informatie in een prospectus verband houdende belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid die op de beoordeling van de effecten van invloed kan zijn en zich voordoet of geconstateerd wordt tussen het tijdstip van goedkeuring van het prospectus en het tijdstip van afsluiting van de aanbiedingsperiode. Deze termijn van drie werkdagen kan door Febelco CV worden verlengd. De uiterste datum voor het recht tot intrekking staat eveneens vermeld in de aanvulling van het prospectus. De beleggers dienen voor de uitoefening van hun recht tot intrekking per e-mail contact op te nemen met de ledenadministratie (aandeelhouders@febelco.be)

1.8. Wijze van en termijnen voor betaling en levering van de effecten

De aandelen moeten onmiddellijk bij intekening volstort worden.

De aandelen zijn op naam en de inschrijving in het aandelenregister geldt als levering van de aandelen. Bij ontvangst van de storting en na goedkeuring door de Raad van bestuur wordt de inschrijver automatisch een certificaat toegezonden.

1.9. Wijze en datum van bekendmaking van de resultaten van de aanbieding

De resultaten van de uitgifte worden op de datum van de afsluiting gepubliceerd op de website van Febelco CV: <https://my.febelco.be/Pages/BeveiligdeZone/Prospectus>.

2. Plan voor het op de markt brengen van de effecten

2.1. Categorieën van potentiële beleggers aan wie de effecten worden aangeboden

Voor de aangeboden effecten van Febelco CV zal geen toelating tot handel op een gereguleerde markt worden aangevraagd.

Artikel 12 van de statuten bepalen de toelatingsvoorwaarden om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden. Deze aanbieding is enkel gericht naar apothekers en apotheekvennootschappen, die in België gevestigd zijn, bestaande bestuurders van Febelco CV en elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap.

De aanbieding is beperkt tot het Belgisch grondgebied.

2.2. Intekening door belangrijke aandeelhouders of leden van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen – intekening op meer dan 5% van de aanbieding

Door de beperking van het aantal aandelen en het aantal stemmen per aandeelhouder zoals bepaald in de statuten en het intern reglement, zijn er geen belangrijke aandeelhouders. Febelco CV is niet op de hoogte van enige intentie om op meer dan 5% van de aanbieding in te tekenen, noch van de intentie van belangrijke aandeelhouders, leden van het bestuur, leidinggevende of toezichthoudende organen om op de aanbieding in te schrijven.

2.3. Uitgifteprijs en –kosten

De prijs van een aandeel van Febelco CV wordt jaarlijks vastgelegd op de gewone algemene vergadering en blijft constant tot de volgende gewone algemene vergadering. Er zijn geen instap- of uitstapkosten verschuldigd, noch belastingen bij inschrijving verschuldigd.

De waarderingsmethode (zie hoofdstuk V.2.5.) start vanuit het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep. Op dit geconsolideerd eigen vermogen worden enkele correcties aangebracht die te maken hebben met elementen uit de Sodiapgroep (voornamelijk correcties op boekhoudkundig resterende waarde van de Positieve consolidatieverschillen en de apotheekvergunningen), het positief consolidatieverschil van Ets. A. Mauroy, de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van Febelco CV, de latente meerwaarde op het gebouw te Diest en de waardering van het eigen merk Febelcare.

Dit waarderingsproces en haar bestanddelen wordt toegelicht op de gewone algemene vergadering en worden vastgelegd door de raad van bestuur van Febelco.

Op de gewone algemene vergadering der aandeelhouders d.d. 17 mei 2021 werd de waarde van een aandeel bepaald op 155,07 euro. Die vastgestelde waarde vormt de uitgifteprijs van de aandelen in de huidige aanbieding.

De waardering van de afgelopen 3 jaar vindt u terug in onderstaande tabel (in euro).

(in euro)	2019	2020	2021
Waarde van het aandeel	142,80	148,28	155,07

De leden van de bestuurders en de bedrijfsleiding van Febelco CV hebben het afgelopen jaar geen aandelen verkregen of het recht verworven om aandelen te verkrijgen.

2.4. Plaatsing en overneming

Het aanbod wordt gecoördineerd door de uitgevende instelling zelf.

3. Markten

De aandelen zijn niet genoteerd op een gereguleerde markt of op een markt van een derde land, een mkb-groeimarkt of MTF, noch zal dit naar de toekomst worden aangevraagd.

4. Verkopende houders van effecten

Aandeelhouders die hun aandelen wensen te verkopen, kunnen dit enkel doen onder de voorwaarden vermeld in artikel 11 van de statuten. Zij kunnen wel opteren om uit te treden onder de voorwaarden vermeld in artikel 14 van de statuten. In het kader van de aanbieding aan het publiek waarop het prospectus betrekking heeft, worden geen bestaande aandelen verkocht.

5. Verwatering

Rekening houdende met de uittredingen in 2019 (109.714 aandelen), 2020 (89.588 aandelen) en de geplande uittredingen in 2021 (108.614 aandelen) zijn er de laatste 3 jaar in totaal 307.916 aandelen (ter waarde van 45,7 miljoen euro) uitgetreden. Rekening houdende dat de uitgifte maximaal 128.974 aandelen (ter waarde van 20 miljoen euro) zal betekenen, zal het bestaande aantal aandelen over de periode 2019 tot 2021 dalen met minimaal 178.942 aandelen (307.916 aandelen verminderd met 128.974 aandelen). (Ter vergelijking, er waren op 31/12/2020 1.152.515 aandelen, elk aandeel heeft een stem. De geplande uitgifte leidt niet tot een proportionele verwatering van het toekomstig rendement, noch tot een verwatering op het vlak van de stemrechten.

6. Kosten van de uitgifte

Bij 100% inschrijving van de aandelen ontvangt Febelco CV bruto-ontvangsten ten belope van 19.999.998,18 euro.

De kosten voor de aanbieding omvatten de erelonen aan adviseurs, de vergoeding aan de FSMA en de kosten voor het opmaken en drukken van het prospectus en andere publicaties. De totale kosten worden geraamd op 15.000 euro en zullen ten laste worden genomen van het resultaat van huidig boekjaar. Alle kosten van deze uitgifte zijn integraal ten laste van de uitgever.

XV. AANVULLENDE INFORMATIE

1. Ter inzage beschikbare documenten

Er is inzage mogelijk van de volgende documenten:

1. De oprichtingsakte van Febelco CV
2. De statuten van Febelco CV
3. Het huishoudelijk reglement van Febelco CV

De inzage kan gebeuren op de zetel van Febelco CV, na voorafgaande afspraak.

Alle documenten, die deel uitmaken van het Prospectus kunnen ingekeken worden op volgende webpagina:
<https://my.febelco.be/Pages/BeveiligdeZone/Prospectus>

XVI. BIJLAGEN

Bijlage 1: Balans, resultatenrekening, resultaatsverdeling en relevante toelichtingen betreffende de geconsolideerde jaarrekeningen van de Febelcogroep

Bijlage 2: Statuten en huishoudelijk reglement Febelco CV

Bijlage 3: Diagram organisatiestructuur Febelcogroep

1. Bijlage 1: Balans, resultatenrekening, resultaatsverdeling en relevante toelichtingen betreffende de geconsolideerde jaarrekeningen van de Febelcogroep

NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0458.780.306	Biz.	E.	9 EUR D.	CONSO 1
------	-------------------	------------------	------	----	-------------	---------

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM^{1 2} :

Febelco

Rechtsvorm: CV

Adres: Elgenlostraat

Nr.: 1

Postnummer: 9100

Gemeente: Sint-Niklaas

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Gent, afdeling Dendermonde

Intermetadres³ :

Ondernemingsnummer

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING ⁴

Voorgelegd aan de algemene vergadering van

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van tot

Vorig boekjaar van tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening:

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (artikel 3:20, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: 41 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.2, 5.8.5, 5.16, 5.18, 6, 7, 8, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Schrappen wat niet van toepassing is.

² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

³ Facultatieve vermelding.

⁴ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Alexo BV 0870.896.286

Rue du Commerce 1, bus 43, 6000 Charleroi, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 15/09/2020

Verlezenwoordigd door :

1. Delaere Olivier

Rue du Commerce 1 , bus 43, 6000 Charleroi, België

CEO

Bijns Joseph Beroep : apotheker

Breiaarschansweg 34, 3530 Houthalen, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Van Nuelen Eric Beroep : apotheker

Leeuwenkenstraat 61, 1850 Grimbergen, België

Functie : Bestuurder

Coene Frank Beroep : bestuurder van vennootschappen

Gilsbergstraat 88b, 8830 Hoogleda, België

Functie : Bestuurder

Debruyne Klaas Beroep : apotheker

Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge, België

Functie : Bestuurder

De Ridder Michel Beroep : apotheker

Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas, België

Functie : Bestuurder

Lamoot Johan Beroep : apotheker

Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge, België

Functie : Bestuurder

Linsen Jacques Beroep : apotheker

Stationsstraat 70, 3545 Halen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 24/11/2020

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Vermeylen Kathleen Beroep : apotheker

Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 30/06/2020

Walcartus Hannelore Beroep : apotheker

Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Quevaucamps, België

Functie : Bestuurder

Sulens Stefan Beroep : apotheker

Tenbroekstraat 173, 1700 Dilbeek, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 18/02/2020

Moore Audit BV 0453.925.059

Schallénstraat 3, 2000 Antwerpen, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00212

Verlegwoordigd door :

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapsnummer : A02275

Schallénstraat 3 , 2000 Antwerpen, België

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING⁵

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>146.819.820,81</u>	<u>124.854.005,83</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21	2.985.793,84	3.417.252,57
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	6.925.536,87	8.904.253,43
Materiële vaste activa	5.9	22/27	136.428.504,66	111.818.668,13
Terreinen en gebouwen		22	68.137.845,31	71.248.856,37
Installaties, machines en uitrusting		23	15.653.139,30	27.418.091,64
Meubilair en rollend materieel		24	2.341.303,71	2.675.093,64
Leasing en soortgelijke rechten		25	50.130.993,02	472.510,19
Overige materiële vaste activa		26	21.771,32	19.712,52
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	143.452,00	9.984.403,77
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	479.985,44	713.831,70
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	168.170,32	120.092,58
Deelnemingen		99211	168.170,32	120.092,58
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	311.815,12	593.739,12
Aandelen		284	261.187,39	548.421,22
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	50.627,73	45.317,90

⁵ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	290.477.499,26	287.129.733,12
Vorderingen op meer dan één jaar	29	7.108.367,29	9.169.778,90
Handelsvorderingen	290	5.677.819,91	7.679.358,27
Overige vorderingen	291	92.614,37	110.619,38
Actieve belastingstatenties	292	1.337.933,01	1.379.801,25
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3	118.980.975,85	116.288.116,11
Vorraden	30/36	118.980.975,85	116.288.116,11
Grond- en hulpstoffen	30/31	44.122,16	44.122,16
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34	118.936.853,69	116.243.993,95
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	152.845.022,66	153.695.350,85
Handelsvorderingen	40	149.973.321,23	151.737.016,02
Overige vorderingen	41	2.871.701,43	1.958.334,83
Geldbeleggingen	50/53	1.290.188,11	1.531.467,54
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	1.290.188,11	1.531.467,54
Liquide middelen	54/58	8.423.652,62	3.998.338,92
Overlopende rekeningen	490/1	1.829.292,73	2.446.680,80
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	437.297.320,07	411.983.738,95

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>128.476.780,06</u>	<u>135.312.915,84</u>
Inbreng ⁶		10/11	82.478.907,36	88.083.368,81
Kapitaal		10	82.478.907,36	88.083.368,81
Geplaatst kapitaal		100	82.478.907,36	88.083.368,81
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves	(+)(-)	5.11 9910	45.909.514,49	46.696.955,78
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911		
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen	(+)(-)	9912		
Kapitaalsubsidies		15	88.358,21	532.591,25
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.446,06	1.271,09
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES				
		16	<u>5.769.481,31</u>	<u>5.915.094,77</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	4.930.913,88	4.895.292,13
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	96.462,03	167.631,70
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5	4.834.451,85	4.727.660,43
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168	838.567,43	1.019.802,64

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	303.049.612,64	270.754.457,25
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	41.093.093,22	492.984,59
Financiële schulden		170/4	41.093.093,22	390.869,87
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	41.091.981,97	375.094,11
Kredietinstellingen		173	1.111,25	15.775,76
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		102.114,72
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	259.084.452,09	267.386.343,36
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	5.393.793,66	407.675,58
Financiële schulden		43	40.179.060,34	63.425.963,04
Kredietinstellingen		430/8	40.179.060,34	63.425.963,04
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	165.396.580,69	145.008.715,99
Leveranciers		440/4	165.396.580,69	145.008.715,99
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	22.524.366,82	11.858.062,65
Belastingen		450/3	11.996.609,08	1.361.788,02
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	10.527.757,74	10.496.274,63
Overige schulden		47/48	25.590.650,58	26.685.926,10
Overlopende rekeningen		492/3	2.872.067,33	2.875.129,30
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	437.297.320,07	411.983.738,95

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)⁷

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.669.420.334,04	1.594.221.903,97
Omzet	5.14	70	1.662.253.712,30	1.586.252.522,61
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering; toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		1.285.260,90
Andere bedrijfsopbrengsten		74	6.746.947,99	6.595.331,93
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	419.673,75	88.788,53
Bedrijfskosten		60/66A	1.655.926.869,21	1.585.156.497,81
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	1.536.653.585,18	1.472.463.520,90
Aankopen		600/8	1.539.432.282,32	1.474.394.949,62
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	-2.778.697,14	-1.931.428,72
Diensten en diverse goederen		61	41.547.693,16	37.594.120,04
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	62.788.743,48	60.722.063,04
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	9.789.467,55	10.151.255,35
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	1.065.283,87	391.871,77
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8	35.621,75	505.674,05
Andere bedrijfskosten		640/8	1.430.701,32	869.170,96
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	2.088.237,20	2.449.915,72
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	527.535,70	8.905,98
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	13.493.464,83	9.065.406,16

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (In toepassing van artikel 3:140, §2 van het Koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	3.159.352,84	2.983.290,89
Recurrente financiële opbrengsten		75	3.159.352,84	2.983.290,89
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	858.916,44	963.976,21
Andere financiële opbrengsten		752/9	2.300.436,40	2.019.314,68
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B		
Financiële kosten		65/66B	6.620.042,11	5.727.082,41
Recurrente financiële kosten		65	6.620.042,11	5.727.082,41
Kosten van schulden		650	972.581,28	1.036.657,55
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)		651		(+)(-)
Andere financiële kosten		652/9	5.647.460,83	4.690.424,86
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting		9903	10.032.775,56	6.321.614,64
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780	146.363,06	173.153,83
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	3.623.680,17	3.372.097,23
Belastingen	5.14	670/3	3.623.680,17	3.555.963,07
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		183.865,84
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	6.555.458,45	3.122.671,24
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	64.378,19	96.760,86
Winstresultaten		99751	64.378,19	97.934,28
Verliesresultaten		99752		1.173,42
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)		9976	6.619.836,64	3.219.432,10
Aandeel van derden in het resultaat		99761	174,97	20,88
Aandeel van de groep in het resultaat		99762	6.619.661,67	3.219.411,22

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (VE/V1/V2/V3/V4) ^{8 9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
Febelfarma CVBA Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0479.127.936	I	99,90	0,00
Livina NV Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0448.553.239	I	100,00	0,00
Els A. Mauroy SA Rue de l'Europe 3 7080 Frameries België 0406.901.241	I	100,00	0,00
Axone Pharma SA Boulevard De France 9 1420 Braine-l'Alleud België 0830.551.216	I	100,00	0,00
ACP Limburg Invest NV Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0838.378.027	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenlijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (VE/V1/V2/V3/V4) ^{8,9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
Medipim CVBA Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0545.879.079	V1	37,50	0,00
Livina Transport BV Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0898.659.072	I	100,00	0,00
Sociaal dienstbetoon aan apothekers CVBA Noordikaal 9 8870 Izegem België 0405.366.364	I	100,00	0,00
Findiap BV Wervikstraat 21, bus A 8980 Zonnebeke België 0426.519.787	I	100,00	0,00
Pharmacie des Blommee BV Chaussée du Risquons Tout 367 7700 Moeskroen België 0448.677.953	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenlijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (VE/V1/V2/V3/V4) ^{8,9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
Gandafar BV Noordkaal 9 8870 Izegem België 0434.323.141	I	100,00	0,00
Apotheek Scarphout BV J. de Troozlaan 91 8370 Blankenberge België 0421.970.586	I	100,00	0,00
Apotheek de Lissaweg BV Noordkaal 9 8870 Izegem België 0419.097.309	I	100,00	0,00
Sanimed BV Dorpestraat 99 8460 Oudenburg België 0448.804.548	I	100,00	0,00
Apotheek Amery BV Kerkstraat 5 8620 Nieuwpoort België 0425.481.590	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eenstermetje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenlijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (VE/V1/V2/V3/V4) ^{8,9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
Sanifar BV Lourdesstraat 43 9041 Oostakker België 0424.456.756	I	100,00	0,00
Mouscron Pharma BV Rue Alfred Henno 179 7700 Moeskroen België 0442.796.288	I	100,00	0,00
Apotheek Sint-Jozef BV Lichtaarsleweg 91 2250 Olen België 0443.839.930	I	100,00	0,00
Apotheek Saurinck BV Schoolstraat 17 8770 Ingelmunster België 0419.928.044	I	100,00	0,00
Stekene Pharma BV Kerkstraat 64 9190 Stekene België 0473.402.164	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eenstermetje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenlijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (VE/V1/V2/V3/V4) ^{8,9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
Antophar BV Grandrue 52 7640 Antbong België 0428.091.979	I	100,00	0,00
HC Pharma BV Kapellestraat 55 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0405.023.993	I	100,00	0,00
ODRP Pharma BV Oostlakkerdorp 37 9041 Oostlakker België 0462.507.084	I	100,00	0,00
Apoteek M. De Groot BV Neerstraat 2 9660 Brakel België 0439.249.058	I	100,00	0,00
MRZK Pharma BV Dorp 11 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0439.203.330	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenlijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (VE/V1/V2/V3/V4) ⁸⁻⁹	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
Apotheek Sint-Lodewijk BV Piadjsstraat 237, bus A 8540 Deerlijk België 0890.351.518	I	100,00	0,00
Medifar BV Noordkaal 9 8870 Izegem België 0428.055.258	I	100,00	0,00
Wandulne Pharma BV Kerksstraat 7 8420 De Haan België 0425.384.986	I	100,00	0,00
Demaphar BV Rue de l'Etang Derbaix 137 7033 Cuesmes België 0433.580.102	I	100,00	0,00
Pharmacie De Givry BV Rue de la Petite Cavée 27 7041 Givry België 0897.812.697	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenstellende wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (VE/V1/V2/V3/V4) ^{8 9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
SDC BV Noordkaal 9 8870 Izegem België 0400.957.319	I	100,00	0,00
Zichem Pharma BV Markt 7 3271 Zichem België 0431.802.725	I	100,00	0,00
Apotheek Boespoort BV Boespoort 12 3680 Maasik België 0426.680.036	I	100,00	0,00
Apotheek Jenne BV Hoevenzavellaan 57 3600 Genk België 0414.811.491	I	100,00	0,00
C.E. Farma BV Markt 3 8780 Oostrozebeke België 0422.011.069	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eenstermetje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenstellende wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (VE/V1/V2/V3/V4) ^{8,9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
Pharma Plus BV Rue Alfred Dendal 192 7300 Boussu België 0432.850.028	I	100,00	0,00
Pharmacie Goulard BV Rue Augustin Berger 158 7160 Chapelle-lez-Herfalmont België 0870.510.068	I	100,00	0,00
Pharmacie Hallebore BV Roule de Mons 110 7300 Boussu België 0459.892.935	I	100,00	0,00
Pharmacie Mandragore BV Place Brouez 18 7390 Quaregnon België 0452.802.037	I	100,00	0,00
Apotheek Buffynck BV Elisabethilaan 366 8400 Oostende België 0471.846.305	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eensterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenstellende wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (VE/V1/V2/V3/V4) ⁸ ⁹	Gehouden deel van het kapitaal of de Inbreng (in %) ¹⁰	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden Inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
NB Pharma BV Noordkaal 9 8870 Izegem België 0465.917.724	I	100,00	100,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:90, jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de Inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door eenstermetje.
- 10 Deel van het kapitaal of de Inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenstellende wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening.

Inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderings (in toepassing van artikel 3:150, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2010 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 3:150, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

I. BEGINSSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

De consolidatiekring van de groep omvat Febelco, Livina, Febelfarma, Mauroy A. Els., Axone Pharma, ACP Limburg Invest, Livina Transport en Sodiap met haar dochterondernemingen.

De apotheek dochteronderneming 0458.875.524 werd niet mee opgenomen in de consolidatie omdat de groep geen controle heeft in deze vennootschap.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar niet gewijzigd. Qua toepassing zijn er ook geen opmerkelijke wijzigingen te vermelden.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

II. BIJZONDERE REGELS**Oprichtingskosten:**

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

Herstructureringskosten:

In de loop van het boekjaar werden er geen herstructureringskosten geactiveerd.

Immateriële vaste activa:

- Kosten van ontwikkeling worden afgeschreven over 5 jaar.

- Licenties en software worden afgeschreven over 3 tot en met 10 jaar.

- De goodwill worden afgeschreven over 10 jaar.

De goodwill bestaat uit de exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

Positieve consolidatieverschillen:

Deze rubriek wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van apotheken, betreffen hier in hoofdzaak exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van Livina, Mauroy A. Els., Sodiap en Axone Pharma, worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. Deze eerstelijns dochterondernemingen vervullen elk een specifieke strategische taak binnen de Febelco groep. Ze zijn verantwoord als lange termijn operationele entiteit wat voor de groep een afschrijvingsritme van 10% verantwoordt.

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa gehewaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa**- Terreinen**

- op terreinen werden geen afschrijvingen geboekt

- bijkomende kosten: 100%

- Gebouwen

- worden lineair afgeschreven

- percentage: 3% tot 20%

- industriële gebouwen: 3% tot 5%

- apotheekgebouwen: 3% tot 5%

- inrichting van gebouwen: 10% tot 20%

- bijkomende kosten: 3% - 100%

- Installaties, machines en uitrusting

- worden lineair afgeschreven

- percentage: 10% tot 33%
- Rollend materieel
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 20% tot 33%
- Kantoomateriaal en meubilair
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 33%
- Leasing roerende goederen (machines en rollend materieel):
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10%
- Overige materiële vaste activa (Inrichting gebouwen)
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 20%

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Vorraden:

De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van FIFO of tegen de lagere marktwaarde.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de groothandelaars) wordt gewaardeerd aan de groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de apotheekvennootschappen) wordt gewaardeerd aan de apothekersprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen en de Intercompany marge.

Vorderingen en schulden:

Vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde

Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Belastinglatenties:**Actieve belastinglatenties:**

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.

De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

Passieve belastinglatenties:

Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

Vreemde valuta:

Er zijn geen omrekeningen gebeurd van tegoeden, schulden, verbintenissen en/of resultaten van vreemde valuta in euro.

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft beliepen de vergoedingen en huurgelden voor onroerende goederen in dit boekjaar: N.V.T.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES**Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties****Vaste overdracht**

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van post 168 van het passief.....
Uitgestelde belastingen (In toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2010 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).....
Belastinglatenties (In toepassing van artikel 3:110 van voormeld koninklijk besluit).....

Codes	Boekjaar
(168)	838.567,43
1081	838.567,43
1082	

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8031		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99821		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8051	3.051.125,19	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	479.289,58
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Geboekt.....	8071	607.083,39	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden.....	8091		
Afgeboekt.....	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99841		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8121	1.086.372,97	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	81311	1.964.752,22	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	863.304,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	107.857,28	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8032		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052	971.162,03	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	396.205,37
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8072	73.600,57	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	469.805,94	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	501.356,09	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.563.691,67
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8023	224.103,00	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8033		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99823		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053	2.787.794,67	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.185.374,09
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8073	62.735,05	
Teruggenomen.....	8083		
Verworven van derden.....	8093		
Afgeboekt.....	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99843		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8123	2.268.109,14	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	212	519.685,53	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	123.822.611,53
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	1.898.960,45	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8171	698.376,52	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8191	125.023.195,46	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	52.573.755,16
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8271	4.395.133,58	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt.....	8301	83.538,59	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8321	56.885.350,15	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(22)	68.137.845,31	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	66.341.192,38
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.452.533,36	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8172	1.420,00	
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182	-11.889.499,38	
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8192	57.902.806,36	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8212		
Verworven van derden.....	8222		
Afgeboekt.....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	38.923.100,74
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8272	3.327.986,32	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt	8302	1.420,00	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8322	42.249.667,06	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	15.653.139,30	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.581.347,21
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	795.969,55	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8173	146.784,89	
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8193	11.230.531,87	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....			
	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.906.253,57
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	1.036.040,84	
Teruggenomen.....	8283		
Verworven van derden.....	8293	24.560,45	
Afgeboekt.....	8303	77.626,70	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8323	8.889.228,16	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(24)		2.341.303,71

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	565.696,01
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	28.010.430,35	
Overdrachten en bullengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8184	21.761.191,77	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	50.337.318,13	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	93.185,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	113.139,29	
Teruggenomen.....	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8314		
Omrekeningsverschillen	99894		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	206.325,11	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	50.130.993,02	
WAARVAN:			
Terreinen en gebouwen.....	250	34.808.312,20	
Installaties, machines en uitrusting	251	14.963.310,17	
Meubilair en rollend materieel	252	359.370,65	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	73.390,71
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	4.775,02	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	8185 (+)/(-)		
Omrekeningsverschillen	99855 (+)/(-)		
Andere wijzigingen	99865 (+)/(-)		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	78.165,73	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	8245 (+)/(-)		
Omrekeningsverschillen	99875 (+)/(-)		
Andere wijzigingen	99885 (+)/(-)		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	53.678,19
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	2.716,22	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	8315 (+)/(-)		
Omrekeningsverschillen	99895 (+)/(-)		
Andere wijzigingen	99905 (+)/(-)		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	56.394,41	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	21.771,32	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.984.403,77
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8166	30.740,00	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8176		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8186	-9.871.691,77	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99866		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196	143.452,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....			
	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8216		
Verworven van derden.....	8226		
Afgeboekt.....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99886		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....			
	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....			
	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8276		
Teruggenomen.....	8286		
Verworven van derden.....	8296		
Afgeboekt.....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99906		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....			
	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(27)	143.452,00	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	107.999,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381	-5.579,00	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	102.420,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt.....	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Nief-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Nief-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar (+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxxx	12.093,58
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)	99941	53.656,74	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	64.378,19	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431	-10.721,45	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	65.750,32	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	168.170,32	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen.....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen.....	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	548.421,22
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8372	287.233,83	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8392	261.187,39	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....			
	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8412		
Verworven van derden.....	8422		
Afgeboekt.....	8432		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....			
	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....			
	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8472		
Teruggenomen.....	8482		
Verworven van derden.....	8492		
Afgeboekt.....	8502		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....			
	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar.....			
	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar..... (+)/(-)			
	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar.....			
	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(284)	261.187,39	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	45.317,90
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8582	5.309,83	
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen.....	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen.....	8612		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99952		
Overige..... (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(285/8)	50.627,73	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar..... (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	46.696.955,78
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	6.619.661,67	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-7.407.102,96	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Uitkering van de beschikbare reserves		-7.407.102,99	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar..... (+)/(-)	(9910)	45.909.514,49	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxxx 8.904.253,43
Mutaties tijdens het boekjaar:		
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021	109.520,64
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031	
Afschrijvingen.....	99041	-2.088.237,20
In resultaat genomen verschillen.....	99051	
Andere wijzigingen.....	99061	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99201	6.925.536,87
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar:		
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032	
Afschrijvingen.....	99042	
In resultaat genomen verschillen.....	99052	
Andere wijzigingen.....	99062	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99111	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar:		
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99033	
Afschrijvingen.....	99043	
In resultaat genomen verschillen.....	99053	
Andere wijzigingen.....	99063	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99202	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar:		
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034	
Afschrijvingen.....	99044	
In resultaat genomen verschillen.....	99054	
Andere wijzigingen.....	99064	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99112	

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	5.290.964,12
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	5.290.964,12
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	102.829,54
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	5.393.793,66

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	11.003.117,01
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	11.002.005,76
Kredietinstellingen	8842	1.111,25
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	11.003.117,01

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	30.089.976,21
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	30.089.976,21
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	30.089.976,21

**SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE
ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE
CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	86.547.341,92
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	46.382.946,09
Kredietinstellingen	8962	40.164.395,83
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	86.547.341,92

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitpitteling per bedrijfscategorie			
Uitpitteling per geografische markt			
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	1.232	1.234
Arbelders	90911	276	292
Bedienden	90921	943	931
Directiepersoneel	90931	13	11
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	62.741.624,28	60.647.630,48
Pensioenen	99622	47.119,20	74.432,56
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	1.232	
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbelders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN			
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	419.673,75	88.788,53
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	419.673,75	88.788,53
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	24.432,15	51.244,68
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	395.241,60	37.543,85
Waaronder			

RESULTATEN

Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meenwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	527.535,70	8.905,96
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	527.535,70	8.905,96
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620	(+)(-)	
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	63.818,16	4.969,95
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	463.717,54	3.936,03
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621	(+)(-)	
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691	(-)	
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschuif tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	64.962.082,62
van derden.....	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden.....	99088	
op wisselkoersen.....	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen.....	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden.....	99092	
op wisselkoersen.....	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen.....	99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBODEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

Boekwaarde van de bezwaarende activa (hypotheken)	58.600.498,04
Pand op het handelstonds	53.184.363,76
Boekwaarde van de bezwaarende activa	876.935,00
Lopen huurcontract met ING Lease	1.575.000,00
De onderneming heeft een 400-tal voertuigen in operationele leasing, met een geschatte waarde	4.500.000,00
Indien een vennoot niet langer voldoet aan de toetredingsvoorwaarden volgens het huishoudelijk reglement van de vennootschap of op eigen verzoek, wordt de lichtheid van zijn aandelen uitbetaald conform de wettelijke bepalingen.	
De onderneming heeft voorkeurrechten en aankoopopties op verschillende apotheek aandelen, en terugkooprechten van vergunningsrechten.	
De vennootschap heeft call- en putopties op verschillende apotheek aandelen.	

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de onderneming binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering van het type "defined contributions", volledig geëxternaliseerd via een verzekeringsmaatschappij. De verantwoordelijkheid voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke de verplichting op heden volledig heeft gefinancierd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIEËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

--

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

--

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	122.286,50
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(seen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van de commissaris(seen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(seen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(seen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	84.500,00
95071	5.200,00
95072	
95073	16.489,00
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

FEBELCO CV

maatschappelijke en administratieve zetel :
Eigenlostraat 1
9100 SINT-NIKLAAS

TEL 03 / 780 80 00
FAX 03 / 780 80 05
KBO BE 458 780 306

FEBELCO CV

JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING over het boekjaar 2020

van de coöperatieve vennootschap FEBELCO
aan de STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING van de aandeelhouders,
te houden op maandag 17 mei 2021 om 21:00 uur
te SINT-NIKLAAS, Eigenlostraat 1





Geachte Dames en Heren,
Waarde aandeelhouders,

Overeenkomstig artikel 3:32 van de vennootschapswetgeving hebben wij de eer u verslag uit te brengen omtrent de geconsolideerde jaarrekening over het afgelopen boekjaar 2020.

1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap consolideert integraal met haar dochtervennootschappen Mauroy A. Ets. SA, Sodiap BV (en haar dochterondernemingen), Livlina NV, Axone Pharma NV, ACP Limburg Invest NV, Livlina Transport BV en Febelfarma CVBA volgens de principes van de integrale consolidatie.

OMZET

De omzet 2020 bedraagt : 1 662 253 712

BRUTOMARGE

De brutomarge 2020 bedraagt : 7,56%

EXPLOITATIEKOSTEN

Diverse goederen en diensten	41 547 693
Personeelskosten	62 788 743
Afschrijvingen	9 789 488
Waardeverminderingen en Provisies voor risico's en lasten	1 100 906
Andere bedrijfskosten	1 430 701
	<u>116 657 511</u>

De exploitatiekosten belopen 7,02% van de omzet 2020.

**NETTO WINST en CASHFLOW**

De netto winst 2020 bedraagt :	6 555 458	of	0,30%	van de omzet.
De cashflow voor belastingen 2020 bedraagt :	20 923 149	of	1,26%	van de omzet.

BEDRIJFSKAPITAAL

Het bedrijfskapitaal 2020 bedraagt :	28 520 980
--------------------------------------	------------

RATIOS

Solvabiliteit	29,38%
Liquiditeit	110,89%
Acid test	62,74%
Thesaurie	3,71%
Rentabiliteit t.o.v. het eigen vermogen	5,10%

2. Gebeurtenissen na einde boekjaar

De Covid-19 crisis heeft op onze samenleving en het bedrijfsleven een enorme impact.

Febelco cv heeft als groothandelaar-verdeler een essentiële rol in de uitvoering van haar opdracht om de continuïteit van de distributie van de farmaceutische producten aan de apotheken maximaal te garanderen in het belang van de patiënt, gedurende de Corona-crisis.

De werkorganisatie dient anders ingevuld te worden om te beantwoorden aan de geldende overheidsmaatregelen en algemene aanbevelingen van overheidsinstanties. Hierbij werden de nodige interne operationele initiatieven genomen om het werk te kunnen uitvoeren zodat dit verantwoord is vanuit gezondheids- en veiligheidsoverwegingen.

Febelco Group slaagt erin om de continuïteit van haar dienstverlening te verzekeren in een verantwoorde en aangepaste werkomgeving voor de medewerkers.

De Corona-crisis heeft op zich geen negatieve impact op de omzet en tewerkstelling van Febelco cv als groothandelaar-verdeler.

Ook voor Livina nv als préwholesaler, zijn er globaal geen negatieve gevolgen voor de omzet en tewerkstelling met uitzondering voor de vestiging Bornem waar de activiteit sterk gekrompen is.

Axone Pharma sa als sales en marketing organisatie, is sterk getroffen door deze crisis. Voor de uitvoering van haar opdracht leggen haar farmaceutische vertegenwoordigers bezoeken af bij de apotheken. Dit is niet meer mogelijk en hier werd economische werkloosheid ingevoerd. De impact op de omzet, het resultaat en tijdelijk op de tewerkstelling is significant.

Sodiap bv heeft als beheerder van apotheken, in de eerste periode van de Corona-crisis een sterk verhoogd aantal patiënten bediend met een verhoogde omzet als gevolg. Ook hier werden de nodige maatregelen genomen om de werking van de apotheek te organiseren conform de richtlijnen van de overheid.

3. Omstandigheden

Eind 2016 opende de Belgische mededingingsautoriteit een onderzoek naar handelingen van groothandelaars-verdelers actief in België die mogelijk in strijd zijn met het Europees en/of Belgisch mededingingsrecht. Het betreft in het bijzonder de vermoede deelname aan overeenkomsten en/of onderling afgestemde feitelijke gedragingen tussen groothandelaars-verdelers actief in België in verband met de diensten die zij aanbieden aan farmaceutische bedrijven enerzijds en apotheken anderzijds. Samen met andere groothandelaars-verdelers is Febelco voorwerp van dit onderzoek. Febelco verleent, overeenkomstig haar wettelijke verplichting, haar volle medewerking aan dit onderzoek. Het is tot op heden nog niet duidelijk welke handelingen de Belgische mededingingsautoriteit in dit verband al dan niet wenst te vervolven.



4. Onderzoek en ontwikkeling

In 2019 werd de ontwikkeling door de IT afdeling van het nieuwe ERP pakket verder gezet, zijnde iCore. De belangrijkste functionaliteiten van iCore zijn het voorraadbeheer, de retourmodule, de receptiemodule en de orderverwerking. Dankzij het nieuwe ERP pakket is Febelco in staat een antwoord te bieden aan alle hedendaagse regelgeving en technische verwachtingen, zowel vanuit leverancierszijde als vanuit klantzijde. Deze interne ontwikkelingskosten zijn geactiveerd en worden afgeschreven sinds 2019.

5. Risicobeheersing

Het behoort tot de doelstellingen van Febelco om zich in te dekken tegen de risico's op vlak van intresten, klantenrisico's en de door de overheid bepaalde marge.

6. Risico's, financiële instrumenten en marktontwikkeling

In 2020 werd geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

De markt van de farmaceutische distributie kende in 2020 een krimp in waarde en volume. De diverse besparingsmaatregelen van de overheid in 2020 hebben een daling van de beschikbare brutomarge als gevolg. De verhoogde GDP-richtlijnen nopen Febelco ook om bijkomend te investeren op het vlak van Quality en ICT-procedures.

Febelco heeft haar marktaandeel weten te behouden in een zeer competitieve markt. Het is de verwachting dat de volgende jaren de markt verder zal stagneren in zowel waarde als volume en de marges niet zullen stijgen gezien de geplande besparingsmaatregelen.

Er zijn in 2021 ook verdere prijsdalingen te verwachten.

7. Bijkantoren

<u>Maatschappelijke zetel :</u>		
Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
<u>Administratieve zetel :</u>		
Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS



Bijkantoren voor de exploitatie van de vennootschap :

Pachtgoedstraat 10	9100	SINT-NIKLAAS
Hezewijk 1	2250	OLEN
J.-B. Vinkstraat 3	3070	KORTENBERG
Baron de Grubenlaan 3	2110	WIJNEGEM
Noordkaai 9	8870	IZEGEM
Gotevlietstraat 94	8000	BRUGGE
Dellestraat 57	3550	ZOLDER
Livina, Eigenlostraat 5	9100	SINT-NIKLAAS
ACP Limburg Invest, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Medipim, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Febelfarma, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Ets. A. Mauroy, Rue de l'Europe 3	7080	FRAMERIES
Axone Pharma, Boulevard de France 9A	1420	EIGENBRAKEL
Sodiap, Noordkaai 9	8870	IZEGEM

St.-Niklaas, 27 april 2021

Namens de Raad van Bestuur,

Alexo SRL, gedelegeerd bestuurder, vertegenwoordigd door Olivier Delaere

Bijnens Joseph, apotheker, voorzitter

Coene Frank, bestuurder

Debruyne Klaas, apotheker, bestuurder

De Ridder Michel, apotheker, bestuurder

Lamoot Johan, apotheker, bestuurder

Linssen Jacques, apotheker, bestuurder tot 24/11/2020

Sutens Stefan, apotheker, bestuurder tot 28/2/2020

Van Nueten Eric, apotheker, bestuurder

Vermylen Kathleen, apotheker, bestuurder tot 30/08/2020

Walcarius Hannelore, apotheker, bestuurder

Moore AuditSchallinstraat 3
B-2000 Antwerpen

T +32 3 210 91 50

www.moore.beAan de algemene vergadering
der aandeelhouders van
Febelco CV
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE
VERGADERING VAN “FEBELCO” CV OVER HET BOEKJAAR
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020
(GECONSOLIDEERDE JAARREKENING)**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van “Febelco” CV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverstopping, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 437.297.320 bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van € 6.619.837.





Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2020, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.



Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;



- ▶ het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- ▶ het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*
* *

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.



Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- ▶ Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- ▶ De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 30 april 2021.

Moore Audit BV,
Commissaris,
vertegenwoordigd door:

Koen van Eupen,
Bedrijfsrevisor.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Van Nuelan Eric Beroep : apotheker
Leeuwenkenstraat 61, 1850 Grimbergen, België
Functie : Gedelegeerd bestuurder

Bijmans Joseph Beroep : apotheker
Brelaarschansweg 34, 3530 Houthalen, België
Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Coene Frank Beroep : bestuurder van vennootschappen
Gilsbergstraat 88b, 8830 Hoogiede, België
Functie : Bestuurder

Debruyne Klaas Beroep : apotheker
Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge, België
Functie : Bestuurder

De Ridder Michel Beroep : apotheker
Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas, België
Functie : Bestuurder

Lamoot Johan Beroep : apotheker
Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge, België
Functie : Bestuurder

Linssen Jacques Beroep : apotheker
Stationsstraat 70, 3545 Zelen, België
Functie : Bestuurder

Sufens Stefan Beroep : apotheker
Tenbroekstraat 173, 1700 Dilbeek, België
Functie : Bestuurder
Mandaat : - 18/02/2020

Vermeylen Kathleen Beroep : apotheker
Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen, België
Functie : Bestuurder

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Walcartus Hannelore Beroep : apotheker
Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Quevaucamps, België
Functie : Bestuurder

Moore Audit BV 0453.925.059
Schallénstraat 3, 2000 Antwerpen, België
Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00212

Verlegwoordigd door :

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapsnummer : B00212
Schallénstraat 3 , 2000 Antwerpen, België

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>124.854.005,83</u>	<u>115.630.189,33</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21	3.417.252,57	2.463.887,88
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	8.904.253,43	11.354.169,15
Materiële vaste activa	5.9	22/27	111.818.668,13	101.091.516,80
Terreinen en gebouwen		22	71.248.856,37	74.982.889,23
Installaties, machines en uitrusting		23	27.418.091,64	22.630.589,12
Meubilair en rollend materieel		24	2.675.093,64	3.010.170,07
Leasing en soortgelijke rechten		25	472.510,19	207.483,33
Overige materiële vaste activa		26	19.712,52	22.412,55
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	9.984.403,77	237.972,50
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	713.831,70	720.615,50
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	120.092,58	128.430,51
Deelnemingen		99211	120.092,58	128.430,51
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	593.739,12	592.184,99
Aandelen		284	548.421,22	548.421,22
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	45.317,90	43.763,77

⁽¹⁾ Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	287.129.733,12	280.315.788,76
Vorderingen op meer dan één jaar	29	9.169.778,90	11.585.265,22
Handelsvorderingen	290	7.679.358,27	10.235.073,99
Overige vorderingen	291	110.619,38	
Actieve belastingstatenties	292	1.379.801,25	1.350.191,23
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3	116.288.116,11	115.180.884,01
Vorraden	30/36	116.288.116,11	115.180.884,01
Grond- en hulpstoffen	30/31	44.122,16	43.039,06
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34	116.243.993,95	115.137.844,95
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	153.695.350,85	147.357.558,54
Handelsvorderingen	40	151.737.016,02	143.730.968,66
Overige vorderingen	41	1.958.334,83	3.626.589,88
Geldbeleggingen	50/53	1.531.467,54	1.567.057,54
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	1.531.467,54	1.567.057,54
Liquide middelen	54/58	3.998.338,92	3.200.115,21
Overlopende rekeningen	490/1	2.446.680,80	1.424.908,24
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	411.983.738,95	395.945.978,09

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>135.312.915,84</u>	<u>147.686.045,64</u>
Kapitaal		10	88.083.368,81	94.537.140,01
Gepiaast kapitaal		100	88.083.368,81	94.537.140,01
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves	(+)(-)	5.11 9910	46.696.955,78	52.539.892,12
Negatieve consolidatieverschillen		5.12 9911		
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen	(+)(-)	9912		
Kapitaalsubsidies		15	532.591,25	609.013,51
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.271,09	1.250,20
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..				
Voorzieningen voor risico's en kosten		16	<u>5.915.094,77</u>	<u>5.747.638,57</u>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160/5	4.895.292,13	4.554.682,10
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	167.631,70	375.042,80
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5	4.727.660,43	4.179.639,30
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		5.6 168	1.019.802,64	1.192.956,47

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	270.754.457,25	242.511.043,68
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	492.984,59	632.563,34
Financiële schulden		170/4	390.869,87	229.626,59
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	375.094,11	170.075,14
Kredietinstellingen		173	15.775,76	59.551,45
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	102.114,72	402.936,75
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	267.386.343,36	238.826.109,34
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	407.675,58	9.441.638,24
Financiële schulden		43	83.425.963,04	58.798.857,53
Kredietinstellingen		430/8	83.425.963,04	58.798.857,53
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	145.008.715,99	129.449.308,59
Leveranciers		440/4	145.008.715,99	129.449.308,59
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	11.858.062,65	13.219.702,77
Belastingen		450/3	1.361.788,02	3.813.560,79
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	10.496.274,63	9.406.141,98
Overige schulden		47/48	26.685.926,10	27.916.602,21
Overlopende rekeningen		492/3	2.875.129,30	3.052.371,00
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	411.983.738,95	395.945.978,09

GEGCONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ¹

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten	70/76A	1.594.221.903,97	1.583.491.521,32
Omzet	5.14 70	1.586.252.522,61	1.576.024.548,52
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa	72	1.285.260,90	1.283.219,60
Andere bedrijfsopbrengsten	74	6.595.331,93	6.048.907,92
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14 76A	88.788,53	134.845,28
Bedrijfskosten	60/66A	1.585.156.497,81	1.574.049.971,52
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	1.472.463.520,90	1.466.457.177,01
Aankopen	600/8	1.474.394.949,62	1.464.824.577,83
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)	609	-1.931.428,72	1.632.599,18
Diensten en diverse goederen	61	37.594.120,04	34.005.044,60
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14 62	60.722.063,04	58.017.035,08
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	10.151.255,35	9.182.683,46
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	631/4	391.871,77	103.443,29
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635/8	505.674,05	-36.843,31
Andere bedrijfskosten	640/8	869.170,96	1.156.877,41
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9960	2.449.915,72	5.143.127,62
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14 66A	8.905,98	21.426,36
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)	9901	9.065.406,16	9.441.549,80

(¹) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (In toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	2.963.290,89	3.348.482,15
Recurrente financiële opbrengsten		75	2.963.290,89	3.348.482,15
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	963.976,21	1.006.740,62
Andere financiële opbrengsten		752/9	2.019.314,68	2.341.741,53
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B		
Financiële kosten		65/66B	5.727.082,41	5.772.384,63
Recurrente financiële kosten		65	5.727.082,41	5.772.384,63
Kosten van schulden		650	1.036.657,55	776.617,60
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)		651		(+)(-)
Andere financiële kosten		652/9	4.690.424,86	4.995.767,03
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting		9903	6.321.614,64	7.017.647,32
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780	173.153,83	194.441,09
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	3.372.097,23	3.160.058,55
Belastingen	5.14	670/3	3.555.963,07	4.480.974,56
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	183.865,84	1.320.916,01
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	3.122.671,24	4.052.029,86
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	96.760,86	85.092,92
Winstresultaten		99751	97.934,28	85.092,92
Verliesresultaten		99752	1.173,42	
Geconsolideerde winst (verlies)		9976	3.219.432,10	4.137.122,78
Aandeel van derden		99761	20,88	22.480,97
Aandeel van de groep		99762	3.219.411,22	4.114.641,81

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Febelfarma CVBA Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0479.127.936	I	99,90	0,00
Pharma Distr Center NV Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0448.553.239	I	100,00	0,00
Eta A. Mauroy SA Avenue de l'Europe 3 7080 Frameries België 0406.901.241	I	100,00	0,00
Axone Pharma SA Boulevard De France 9 1420 Braine-l'Alleud België 0830.551.216	I	100,00	0,00
Bifler CVBA Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0405.572.935	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een viercijfer.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenstellende wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
ACP Limburg Invest NV Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0838.378.027	I	100,00	0,00
Mediplm CVBA Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0545.879.079	V1	37,50	7,50
Sociaal dienstbetoon aan apothekers CVBA Noordkaal 9 8870 Izegem België 0405.366.364	I	100,00	0,00
Findlap B.V. Noordkaal 9 8870 Izegem België 0426.519.787	I	100,00	0,00
Pharmacie des Blommes B.V. Chaussée du Risquons Tout 367 7700 Moeskroen België 0448.677.953	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een viercijfer.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Gandafar CVBA Noordkaal 9 8870 Izegem België 0434.323.141	I	100,00	0,00
Apotheek Scarphout B.V. J. de Trooziaan 91 8370 Blankenberge België 0421.970.586	I	100,00	0,00
Apotheek de Liseweg B.V. Noordkaal 9 8870 Izegem België 0419.097.309	I	100,00	0,00
Sanimed B.V. Dorpsstraat 99 8460 Ettelgem België 0448.804.548	I	100,00	0,00
Apotheek Amery B.V. Kerkstraat 5 8620 Nieuwpoort België 0425.481.590	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een viercijferige.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V/VI/2/3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Sanifar B.V. Lourdesstraat 43 9041 Oostakker België 0424.456.756	I	100,00	0,00
Mouscron Pharma CVBA Rue Alfred Hennoo 179 7700 Moeskroen België 0442.796.288	I	100,00	0,00
Apotheek Seppion-Neyens B.V. Lichtaarsleweg 91 2250 Olen België 0443.839.930	I	100,00	0,00
Sodifar CVBA Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0896.659.072	I	100,00	0,00
Apotheek Seurinck B.V. Schoolstraat 17 8770 Ingelmunster België 0419.928.044	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Stekene Pharma B.V. Kerkstraat 64 9190 Stekene België 0473.402.164	I	100,00	0,00
Antlophar B.V. Grandrue 52 7640 Antoing België 0428.091.979	I	100,00	0,00
HC Pharma CVBA Kapelstraat 55 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0405.023.993	I	100,00	0,00
ODRP Pharma B.V. Oostakkerdorp 37 9041 Oostakker België 0462.507.084	I	100,00	0,00
Apoteek M. De Groot CVBA Neerstraat 2 9560 Brakel België 0439.249.058	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een viercijfer.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenstellende wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
MRZK Pharma B.V. Dorp 9-11 9220 Moerbeke België 0439.203.330	I	100,00	0,00
Apotheek Sint-Lodewijk B.V. Pladysstraat 237, bus A 8540 Deerlijk België 0890.351.518	I	100,00	0,00
Medifar B.V. Noordkaal 9 8870 Izegem België 0428.055.258	I	100,00	0,00
Waelkens CVBA Kerkstraat 7 8420 Wendulne België 0425.384.986	I	100,00	0,00
Demaphar CVBA Rue de l'Elang Derbalx 137 7033 Cuesmes België 0433.580.102	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een viercijfer.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Apotheek Bijlens Centrum CVBA Stationsstraat 26 3600 Genk België 0836.729.720	V1	30,00	-15,00
GNK Invest CVBA Stationsstraat 26 3600 Genk België 0461.945.078	I	100,00	0,00
Pharmacie Deneubourg B.V. Rue de la Petite Cavée 27 7041 Givry België 0897.812.697	I	100,00	0,00
SDC CVBA Noordkaal 9 8870 Izegem België 0400.957.319	I	100,00	0,00
Zichem Pharma CVBA Markt 7 3271 Zichem België 0431.802.725	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een viercijfer.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenlijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Apotheek Boespoort CVBA Boespoort 12 3680 Maasik België 0426.680.036	I	100,00	0,00
Apotheek Jenne NV Hoevenzavellaan 57 3600 Genk België 0414.811.491	I	100,00	0,00
C.E. Farma NV Markt 3 8780 Oostrozebeke België 0422.011.069	I	100,00	0,00
Pharma Plus NV Rue Alfred Dendal 192 7300 Boussu België 0432.850.028	I	100,00	0,00
Pharmacie Goulard NV Rue Augustin Berger 158 7160 Pléton België 0870.510.068	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een viercijfer.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenstellende wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V1/V2/V3/V4) (1)/(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Hallebore B.V. Route de Mons 110 7300 Boussu België 0459.892.935	I	100,00	0,00
Mandragore B.V. Place Brouez 18 7390 Wasmuel België 0452.802.037	I	100,00	0,00
Bultynck B.V. Elisabethlaan 366 8400 Oostende België 0471.846.305	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109, jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een wijziging.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een samenstellende wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening.

Inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 165, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

I. BEGINSSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

De consolidatiekring van de groep omvat Febelco, Pharma Distr Center, Febelfarma, Mauroy A. Ets., Axone Pharma, Bittier, ACP Limburg Invest, Sodifar en Sodlap met haar dochterondernemingen.

De apotheek dochterondernemingen 0870.767.218 en 0458.875.524 werden niet mee opgenomen in de consolidatie omdat de groep geen controle heeft in deze vennootschappen.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar niet gewijzigd. Qua toepassing zijn er ook geen opmerkelijke wijzigingen te vermelden.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

II. BIJZONDERE REGELS**Oprichtingskosten:**

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

Herstructureringskosten:

In de loop van het boekjaar werden er geen herstructureringskosten geactiveerd.

Immateriële vaste activa:

- Kosten van ontwikkeling worden afgeschreven over 5 jaar.

- Licenties en software worden afgeschreven over 3 tot en met 10 jaar.

- De goodwill worden afgeschreven over 10 jaar.

De goodwill bestaat uit de exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

Positieve consolidatieverschillen:

Deze rubriek wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van apotheken, betreffen hier in hoofdzaak exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van Pharma Distr Center, Mauroy A. Ets., Sodlap en Axone Pharma, worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. Deze eerstelijns dochterondernemingen vervullen elk een specifieke strategische taak binnen de Febelco groep. Ze zijn verantwoord als lange termijn operationele entiteit wat voor de groep een afschrijvingsritme van 10% verantwoordt.

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa**- Terreinen**

- op terreinen werden geen afschrijvingen geboekt

- bijkomende kosten: 100%

- Gebouwen

- worden lineair afgeschreven

- percentage: 3% tot 20%

- industriële gebouwen: 3% tot 5%

- apotheekgebouwen: 3% tot 5%

- inrichting van gebouwen: 10% tot 20%

- bijkomende kosten: 3% - 100%

- Installaties, machines en uitrusting

- worden lineair afgeschreven

- percentage: 10% tot 33%
- Rollend materieel
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 20% tot 33%
- Kantoomateriaal en meubilair
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 33%
- Leasing roerende goederen (machines en rollend materieel):
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10%
- Overige materiële vaste activa (Inrichting gebouwen)
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 20%

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Voorraden:

De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van fifo of tegen de lagere marktwaarde.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de groothandelaars) wordt gewaardeerd aan de groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de apotheekvennootschappen) wordt gewaardeerd aan de apothekersprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen en de Intercompany marge.

Vorderingen en schulden:

Vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde

Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Belastinglatenties:

Actieve belastinglatenties:

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves ten bedrage van 1.252.038 euro. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen ten bedrage van 127.764 euro. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.

De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

Passieve belastinglatenties:

Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

Vreemde valuta:

Er zijn geen omrekeningen gebeurd van tegoeden, schulden, verbintenissen en/of resultaten van vreemde valuta in euro.

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft beliepen de vergoedingen en huurgelden voor onroerende goederen in dit boekjaar: N.V.T.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Vaste overdracht

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van post 108 van het passief.....
Uitgestelde belastingen (In toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).....
Belastinglatenties (In toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit).....

Codes	Boekjaar
108	
1081	
1082	

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.937.176,29
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8021	1.285.260,90	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8031		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8041	-171.312,00	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99821		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8051	3.051.125,19	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	226.823,52
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Geboekt.....	8071	359.366,23	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden.....	8091		
Afgeboekt.....	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8111	-106.900,17	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99841		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8121	479.289,58	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	81311	2.571.835,61	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	491.276,84
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	96.927,91	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8032		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8042	275.100,00	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052	863.304,75	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	202.049,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8072	87.255,50	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8112	106.900,15	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	396.205,37	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	467.099,38	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.563.691,67
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8023		
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8033		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99823		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053	2.563.691,67	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.099.383,68
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8073	85.990,41	
Teruggenomen.....	8083		
Verworven van derden.....	8093		
Afgeboekt.....	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99843		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8123	2.185.374,09	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	212	<u>378.317,58</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	122.768.645,30
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	1.116.858,98	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8171	62.892,75	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8191	123.822.611,53	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	47.785.756,07
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8271	4.850.891,84	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt.....	8301	62.892,75	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8321	52.573.755,16	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(22)	71.248.856,37	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	58.811.604,41
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	8.221.146,11	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8172	691.558,14	
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8192	66.341.192,38	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8212		
Verworven van derden.....	8222		
Afgeboekt.....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	36.181.015,29
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8272	3.425.094,38	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt	8302	683.008,93	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8322	38.923.100,74	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	27.418.091,64	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.321.894,80
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	1.127.864,55	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8173	725.912,14	
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8183	-142.500,00	
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8193	10.581.347,21	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.311.724,73
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	1.206.918,41	
Teruggenomen.....	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt.....	8303	612.389,57	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8323	7.906.253,57	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	2.675.093,64	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	213.262,15
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	352.433,86	
Overdrachten en bullengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8184		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	565.696,01	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8214		
Verworven van derden.....	8224		
Afgeboekt.....	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.778,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8274	87.407,00	
Teruggenomen.....	8284		
Verworven van derden.....	8294		
Afgeboekt.....	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8314		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99894		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	93.185,82	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	472.510,19	
WAARVAN:			
Terrainen en gebouwen.....	250		
Installaties, machines en uitrusting	251		
Meubilair en rollend materieel	252	472.510,19	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.760,14
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	45.630,57	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8195	73.390,71	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.347,59
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8275	48.330,60	
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt.....	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	53.678,19	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	19.712,52	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	237.972,50
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8166	9.707.719,27	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8176		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8186	38.712,00	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99866		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196	9.984.403,77	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....			
	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8216		
Verworven van derden.....	8226		
Afgeboekt.....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99886		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....			
	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....			
	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8276		
Teruggenomen.....	8286		
Verworven van derden.....	8296		
Afgeboekt.....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99906		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....			
	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(27)	9.984.403,77	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	205.249,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8371	97.250,00	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	107.999,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt.....	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Nief-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Nief-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar (+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-76.818,49
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)	99941	88.912,07	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	108.655,73	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431	-19.743,66	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	12.093,58	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	120.092,58	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen.....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen.....	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	548.421,22
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en bullengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	8382	(+)(-)	
Omrekeningsverschillen	99912	(+)(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	548.421,22	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	99922	(+)(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8442	(+)(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	99932	(+)(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	(+)(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542	(+)(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	548.421,22	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	43.763,77
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	1.579,13	
Terugbetalingen	8592	25,00	
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	99952	(+)(-)	
Overige	8632	(+)(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	45.317,90	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar..... (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	52.539.892,12
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	3.219.411,22	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-9.062.347,56	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Uitkering van de beschikbare reserves		-9.059.405,40	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar..... (+)/(-)	(9910)	46.696.955,78	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar	
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.354.169,15
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021		
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041	-2.449.915,72	
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen.....	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99201	8.904.253,43	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen.....	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99111		
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage.....	99033		
Afschrijvingen.....	99043		
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen.....	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen.....	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

	Codes	Boekjaar
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	104.561,00
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	104.561,00
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	303.114,58
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	407.675,58
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	390.869,87
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	375.094,11
Kredietinstellingen	8842	15.775,76
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	102.114,72
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	492.984,59
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

**SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE
ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE
CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	83.921.393,80
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	479.655,00
Kredietinstellingen	8962	83.441.738,80
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	405.229,61
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	84.326.623,41

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitpitteling per bedrijfscategorie			
Uitpitteling per geografische markt			
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	1.234	1.193
Arbelders	90911	292	282
Bedienden	90921	931	896
Directiepersoneel	90931	11	14
Anderen	90941		1
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	60.647.630,48	57.909.485,02
Pensioenen	99622	74.432,56	107.550,06
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081		
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbelders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN			
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	88.788,53	134.845,28
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	88.788,53	134.845,28
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	51.244,68	89.903,39
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	37.543,85	44.941,89
Waaronder			

RESULTATEN

Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meenwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	8.905,98	21.426,36
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	8.905,98	21.426,36
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620	(+)(-)	
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	4.969,95	7.197,22
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	3.936,03	14.229,14
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621	(+)(-)	
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691	(-)	
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschuif tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	23.566.563,43
van derden.....	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA.....	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA.....	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden.....	99088	
op wisselkoersen.....	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99090	
op andere gelijkwaardige verrichtingen.....	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden.....	99092	
op wisselkoersen.....	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99094	
op andere gelijkwaardige verrichtingen.....	99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBODEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Indien een vennoot niet langer voldoet aan de toetredingsvoorwaarden, volgens het huishoudelijk reglement van de vennootschap, of op eigen verzoek, wordt de totaliteit van zijn aandelen uitbetaald

De onderneming heeft volgende verplichtingen ten aanzien van kredietinstellingen: voimacht tot pandstelling op het handelstonds

Boekjaar
49.810.417,00
17.222.615,82
7.150.000,00
483.103,35
5.258.523,09

De onderneming heeft volgende verplichtingen ten aanzien van kredietinstellingen: voimacht tot hypotheek

De onderneming heeft volgende verplichtingen ten aanzien van kredietinstellingen: voimacht tot hypotheek

De onderneming heeft volgende verplichtingen ten aanzien van kredietinstellingen: bankgarantie

De onderneming heeft een 360-tal voertuigen in operationele leasing, met een geschatte waarde

De onderneming heeft voorkooprechten en aankoopopties op verschillende apotheek aandelen, en terugkooprechten van vergunningsrechten

Tewerkstellingsverplichting van 100 personen in de vestiging te Zolder.

Bij ING Lease loopt een huurcontract voor een kantoren- en magazijncomplex vanaf 01/10/2018.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de onderneming binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering van het type "defined contributions", volledig geëxternaliseerd via een verzekeringsmaatschappij. De verantwoordelijkheid voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke de verplichting op heden volledig heeft gefinancierd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIEËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9261		
Vorderingen			
Op meer dan één jaar.....	9291		
Op hoogstens één jaar.....	9301		
Geldbeleggingen			
Aandelen.....	9321		
Vorderingen.....	9331		
Schulden			
Op meer dan één jaar.....	9341		
Op hoogstens één jaar.....	9351		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen.....			
	9361		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen.....			
	9371		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa.....	9381		
Opbrengsten uit vlottende activa.....	9401		
Andere financiële opbrengsten.....	9421		
Kosten van schulden.....	9431		
Andere financiële kosten.....	9441		
9461			
9471			
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9262		
Vorderingen			
Op meer dan één jaar.....	9292		
Op hoogstens één jaar.....	9302		
Schulden			
Op meer dan één jaar.....	9312		
Op hoogstens één jaar.....	9352		
	9362		
	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Bij gebrek aan wettelijke criteria, doe toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	137.670,00
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(een) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(een)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(een) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(een) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	84.500,00
95071	
95072	
95073	10.848,50
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

FEBELCO CV

maatschappelijke en administratieve zetel :
Eigenlostraat 1
9100 SINT-NIKLAAS

TEL 03 / 780 80 00
FAX 03 / 780 80 05
KBO BE 458 780 306

FEBELCO CV

**JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR
over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
over het boekjaar 2019**

van de coöperatieve vennootschap FEBELCO
aan de STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING van de aandeelhouders,
te houden op maandag 18 mei 2020 om 21:00 uur
te SINT-NIKLAAS, Eigenlostraat 1





Geachte Dames en Heren,
Waarde aandeelhouders,

Overeenkomstig artikel 3:32 van de vennootschapswetgeving hebben wij de eer u verslag uit te brengen omtrent de geconsolideerde jaarrekening over het afgelopen boekjaar 2019.

1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap consolideert integraal met haar dochtervennootschappen Mauroy A. Ets. SA, Sodiap CVBA (en haar dochterondernemingen), Pharma Distri Center NV, Axone Pharma NV, Bitler CVBA ACP Limburg Invest NV, Sodifar CVBA en Febelfarma CVBA volgens de principes van de integrale consolidatie.

OMZET

De omzet 2019 bedraagt : 1 586 252 523

BRUTOMARGE

De brutomarge 2019 bedraagt : 7,17%

EXPLOITATIEKOSTEN

Diverse goederen en diensten	37 594 120
Personeelskosten	60 722 063
Afschrijvingen	10 151 255
Waardeverminderingen en Provisies voor risico's en lasten	897 546
Andere bedrijfskosten	869 171
	<u>110 234 155</u>

De exploitatiekosten belopen 6,95% van de omzet 2019.

**NETTO WINST en CASHFLOW**

De netto winst 2019 bedraagt :	3 122 671	of	0,20%	van de omzet.
De cashflow voor belastingen 2019 bedraagt :	17 370 416	of	1,10%	van de omzet.

BEDRIJFSKAPITAAL

Het bedrijfskapitaal 2019 bedraagt :	17 296 709
--------------------------------------	------------

RATIOS

Solvabiliteit	32,84%
Liquiditeit	108,24%
Acid test	60,33%
Thesaurie	2,05%
Rentabiliteit t.o.v. het eigen vermogen	2,31%

2. Gebeurtenissen na einde boekjaar

De Covid-19 crisis heeft op onze samenleving en het bedrijfsleven een enorme impact.

Febelco cv heeft als groothandelaar-verdeler een essentiële rol in de uitvoering van haar opdracht om de continuïteit van de distributie van de farmaceutische producten aan de apotheken maximaal te garanderen in het belang van de patiënt, gedurende de Corona-crisis.

De werkorganisatie dient anders ingevuld te worden om te beantwoorden aan de geldende overheidsmaatregelen en algemene aanbevelingen van overheidsinstanties. Hierbij werden de nodige interne operationele initiatieven genomen om het werk te kunnen uitvoeren zodat dit verantwoord is vanuit gezondheids- en veiligheidsoverwegingen.

Febelco Group slaagt erin om de continuïteit van haar dienstverlening te verzekeren in een verantwoorde en aangepaste werkomgeving voor de medewerkers.

De Corona-crisis heeft op zich geen negatieve impact op de omzet en tewerkstelling van Febelco cv als groothandelaar-verdeler.

Ook voor PDC nv als préwholesaler, zijn er globaal geen negatieve gevolgen voor de omzet en tewerkstelling met uitzondering voor de vestiging Bornem waar de activiteit sterk gekrompen is.

Axone Pharma sa als sales en marketing organisatie, is sterk getroffen door deze crisis. Voor de uitvoering van haar opdracht leggen haar farmaceutische vertegenwoordigers bezoeken af bij de apotheken. Dit is niet meer mogelijk en hier werd economische werkloosheid ingevoerd. De impact op de omzet, het resultaat en tijdelijk op de tewerkstelling is significant.

Sodiap cvba heeft als beheerder van apotheken, in de eerste periode van de Corona-crisis een sterk verhoogd aantal patiënten bediend met een verhoogde omzet als gevolg. Ook hier werden de nodige maatregelen genomen om de werking van de apotheek te organiseren conform de richtlijnen van de overheid.

3. Omstandigheden

Eind 2018 opende de Belgische mededingingsautoriteit een onderzoek naar handelingen van groothandelaars-verdelers actief in België die mogelijks in strijd zijn met het Europees en/of Belgisch mededingingsrecht. Het betreft in het bijzonder de vermoede deelname aan overeenkomsten en/of onderling afgestemde feitelijke gedragingen tussen groothandelaars-verdelers actief in België in verband met de diensten die zij aanbieden aan farmaceutische bedrijven enerzijds en apotheken anderzijds. Samen met andere groothandelaars-verdelers is Febelco voorwerp van dit onderzoek. Febelco verleent, overeenkomstig haar wettelijke verplichting, haar volle medewerking aan dit onderzoek. Het is tot op heden nog niet duidelijk welke handelingen de Belgische mededingingsautoriteit in dit verband al dan niet wenst te vervolgen.



4. Onderzoek en ontwikkeling

In 2019 werd de ontwikkeling door de IT afdeling van het nieuwe ERP pakket verder gezet, zijnde iCore. De belangrijkste functionaliteiten van iCore zijn het voorraadbeheer, de retourmodule, de receptiemodule en de orderverwerking. Dankzij het nieuwe ERP pakket is Febelco in staat een antwoord te bieden aan alle hedendaagse regelgeving en technische verwachtingen, zowel vanuit leverancierszijde als vanuit klantzijde. Deze interne ontwikkelingskosten zijn geactiveerd en worden afgeschreven, éénmaal ze in gebruik genomen worden.

5. Risicobeheersing

Het behoort tot de doelstellingen van Febelco om zich in te kunnen beschermen tegen de risico's op vlak van intresten, klantenrisico's en de door de overheid bepaalde marge.

6. Risico's, financiële instrumenten en marktontwikkeling

In 2019 werd geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

De markt van de farmaceutische distributie kende in 2019 een krimp in waarde en volume. De diverse besparingsmaatregelen van de overheid in 2019 hebben een daling van de beschikbare brutomarge als gevolg. De verhoogde GDP-richtlijnen nopen Febelco ook om bijkomend te investeren op het vlak van Quality en ICT-procedures.

Febelco heeft haar marktaandeel weten te behouden in een zeer competitieve markt. Het is de verwachting dat de volgende jaren de markt verder zal stagneren in zowel waarde als volume en de marges niet zullen stijgen gezien de geplande besparingsmaatregelen.

Er zijn in 2020 ook verdere prijsdalingen te verwachten.

7. Bijkantoren

<u>Maatschappelijke zetel :</u>		
Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
<u>Administratieve zetel :</u>		
Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS



Bijkantoren voor de exploitatie van de vennootschap :

Pachtgoedstraat 10	9100	SINT-NIKLAAS
Hezewijk 1	2250	OLEN
J.-B. Vinkstraat 3	3070	KORTENBERG
Baron de Grubelaan 3	2110	WIJNEGEM
Noordkaai 9	8870	IZEGEM
Gotevlietstraat 94	8000	BRUGGE
Dellestraat 57	3550	ZOLDER
Pharma Distri Center, Eigenlostraat 5	9100	SINT-NIKLAAS
Bitler, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
ACP Limburg Invest, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Medipim, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Febelfarma, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Ets. A. Mauroy, Rue de l'Europe 3	7080	FRAMERIES
Axone Pharma, Boulevard de France 9A	1420	EIGENBRAKEL
Sodiap, Noordkaai 9	8870	IZEGEM

St.-Niklaas, 28 april 2020

Namens de Raad van Bestuur,

Van Nueten Eric, apotheker, gedelegeerd bestuurder

Bijnens Joseph, apotheker, voorzitter

Coene Frank, bestuurder

Debruyne Klaas, apotheker, bestuurder

De Ridder Michel, apotheker, bestuurder

Lamoot Johan, apotheker, bestuurder

Linssen Jacques, apotheker, bestuurder en secretaris

Sutens Stefan, apotheker, bestuurder tot 28/2/2020

Vermeylen Kathleen, apotheker, bestuurder

Walcarius Hannelore, apotheker, bestuurder

Moore AuditSchallinstraat 3
B-2000 Antwerpen

T +32 3 210 91 50

www.moore.beAan de algemene vergadering
der aandeelhouders van
Febelco CV
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE
VERGADERING VAN "FEBELCO" CV OVER HET BOEKJAAR
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2019
(GECONSOLIDEERDE JAARREKENING)**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van "Febelco" CV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap "Febelco" CV uitgevoerd gedurende 21 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2019 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 411.983.739 bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 3.122.671.





Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2019, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.



Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de groep ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen



doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- ▶ het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*
* *

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.



Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- ▶ Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- ▶ De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen.

Moore Audit BV,
Commissaris,
vertegenwoordigd door:

Koen van Eupen,
Bedrijfsrevisor.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Van Nuelen Eric Beroep : apotheker
Leeuwenkenstraat 61, 1850 Grimbergen, België
Functie : Gedelegeerd bestuurder

Bijmans Joseph Beroep : apotheker
Brelaarschansweg 34, 3530 Houthalen, België
Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Coene Frank Beroep : Bestuurder van vennootschappen
Gilsbergstraat 88b, 8830 Hoogiede, België
Functie : Bestuurder

Debruyne Klaas Beroep : apotheker
Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge, België
Functie : Bestuurder

De Ridder Michel Beroep : apotheker
Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas, België
Functie : Bestuurder

Lamoot Johan Beroep : apotheker
Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge, België
Functie : Bestuurder

Linssen Jacques Beroep : apotheker
Stationsstraat 70, 3545 Zelen, België
Functie : Bestuurder

Sufens Stefan Beroep : apotheker
Tenbroekstraat 173, 1700 Dilbeek, België
Functie : Bestuurder

Vermeylen Kathleen Beroep : apotheker
Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen, België
Functie : Bestuurder

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Walcartus Hannelore Beroep : apotheker
Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Quevaucamps, België
Functie : Bestuurder

Moore Stephens Audit CVBA 0453.925.059
Schallénstraat 3, 2000 Antwerpen, België
Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00212

Verlegwoordigd door :

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapsnummer : A02275
Schallénstraat 3 , 2000 Antwerpen, België
Bedrijfsrevisor
2. Marissen Marc, Lidmaatschapsnummer : A01884
Schallénstraat 3 , 2000 Antwerpen, België
Bedrijfsrevisor

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Walcartus Hannelore Beroep : apotheker
Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Quevaucamps, België
Functie : Bestuurder

Moore Stephens Audit CVBA 0453.925.059
Schallénstraat 3, 2000 Antwerpen, België
Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00212

Verlegwoordigd door :

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapsnummer : A02275
Schallénstraat 3 , 2000 Antwerpen, België
Bedrijfsrevisor
2. Marissen Marc, Lidmaatschapsnummer : A01884
Schallénstraat 3 , 2000 Antwerpen, België
Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	115.630	110.994
Immateriële vaste activa	5.8	21	2.464	1.595
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	11.354	14.469
Materiële vaste activa	5.9	22/27	101.091	93.803
Terreinen en gebouwen		22	74.983	72.094
Installaties, machines en uitrusting		23	22.631	18.760
Meubilair en rollend materieel		24	3.010	2.927
Leasing en soortgelijke rechten		25	207	
Overige materiële vaste activa		26	22	22
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	238	
	5.1 -			
	5.4/5.10	28	721	1.127
Financiële vaste activa				
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	129	96
Deelnemingen		99211	129	96
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	592	1.031
Aandelen		284	548	987
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	44	44

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	<u>280.316</u>	<u>300.275</u>
Vorderingen op meer dan één jaar	29	10.235	13.075
Handelsvorderingen	290	10.235	13.075
Overige vorderingen	291		
Actieve belastingstatenties	292		
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3	115.181	116.734
Vorraden	30/36	115.181	116.734
Grond- en hulpstoffen	30/31	43	25
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34	115.138	116.709
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	148.708	162.818
Handelsvorderingen	40	143.731	161.117
Overige vorderingen	41	4.977	1.701
Geldbeleggingen	50/53	1.567	1.597
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	1.567	1.597
Liquide middelen	54/58	3.200	4.054
Overlopende rekeningen	490/1	1.425	1.997
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	<u>395.946</u>	<u>411.269</u>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>147.686</u>	<u>148.324</u>
Kapitaal		10	94.537	92.183
Gepiaast kapitaal		100	94.537	92.183
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves	(+)(-)	5.11 9910	52.540	55.454
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911		
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen	(+)(-)	9912		
Kapitaalsubsidies		15	609	687
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1	414
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..				
Voorzieningen voor risico's en kosten		16	<u>5.748</u>	<u>5.935</u>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160/5	4.555	4.592
Fiscale lasten		160	375	575
Grote herstellings- en onderhoudswerken		161		
Milieuverplichtingen		162		
Overige risico's en kosten		163		
Overige risico's en kosten		164/5	4.180	4.017
Uitgestelde belastingen en belastingtantees	5.6	168	1.193	1.343

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	242.511	256.596
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	633	9.603
Financiële schulden		170/4	230	9.400
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	170	
Kredietinstellingen		173	60	9.400
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	403	203
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	238.826	242.301
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	9.442	11.095
Financiële schulden		43	58.799	52.500
Kredietinstellingen		430/8	58.799	52.500
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	129.449	136.002
Leveranciers		440/4	129.449	136.002
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	13.220	15.779
Belastingen		450/3	3.814	6.644
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	9.406	9.135
Overige schulden		47/48	27.916	26.925
Overlopende rekeningen		492/3	3.052	4.692
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	395.946	411.269

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ¹

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten	70/76A	1.583.492	1.524.261
Omzet	5.14 70	1.576.025	1.519.209
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa	72	1.283	435
Andere bedrijfsopbrengsten	74	6.049	4.320
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14 76A	135	297
Bedrijfskosten	60/66A	1.574.050	1.514.735
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	1.466.457	1.412.096
Aankopen	600/8	1.464.824	1.395.502
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)	609	1.633	16.594
Diensten en diverse goederen	61	34.005	32.826
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14 62	58.017	55.272
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	9.183	8.879
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	631/4	104	-244
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635/8	-37	-57
Andere bedrijfskosten	640/8	1.157	867
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9960	5.143	5.059
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14 66A	21	37
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)	9901	9.442	9.526

(¹) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten	75/76B	3.348	3.787
Recurrente financiële opbrengsten	75	3.348	3.786
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		
Opbrengsten uit vlottende activa	751	1.006	1.044
Andere financiële opbrengsten	752/9	2.342	2.742
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14 76B		1
Financiële kosten	65/66B	5.772	6.159
Recurrente financiële kosten	65	5.772	6.159
Kosten van schulden	650	776	992
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)	651		
Andere financiële kosten	652/9	4.996	5.167
Niet-recurrente financiële kosten	5.14 66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)	9903	7.018	7.154
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	780	194	87
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	680		
Belastingen op het resultaat	67/77	3.160	4.526
Belastingen	5.14 670/3	4.481	4.544
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77	1.321	18
Winst (Verlies) van het boekjaar	9904	4.052	2.715
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast(+)/(-)	9975	85	21
Winstresultaten.....(+)	99751	85	21
Verliesresultaten.....(-)	99752		
Geconsolideerde winst (verlies)(+)/(-)	9976	4.137	2.736
Aandeel van derden.....(+)/(-)	99761	22	43
Aandeel van de groep.....(+)/(-)	99762	4.115	2.693

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (WE/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (i.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Febelfarma CVBA Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0479.127.936	I	99,90	0,00
Pharma Distrib Center NV Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0448.553.239	I	100,00	0,00
Ets A. Mauroy SA Avenue de l'Europe 3 7080 Frameries België 0406.901.241	I	100,00	0,00
Axone Pharma SA Boulevard De France 9 1420 Braine-l'Alleud België 0830.551.216	I	100,00	0,00
Bittler CVBA Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0405.572.935	I	100,00	30,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke beeld is afgeleid

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 30 Januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een asteriskje.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (WE/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (i.o.v. het vorige boekjaar)(4)
ACP Limburg Invest NV Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0838.378.027	I	100,00	0,00
Mediplm CVBA Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0545.879.079	V1	30,00	0,00
Sociaal dienstbeloon aan apothekers CVBA Noordkaal 9 8870 Izegem België 0405.366.364	I	100,00	0,00
Findiap BVBA Noordkaal 9 8870 Izegem België 0426.519.787	I	100,00	0,00
Pharmacie des Blommes SPRL Chaussée du Risquons Touf 367 7700 Moeskroen België 0448.677.953	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke beeld blijkt

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 30 Januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een asteriskje.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (WE/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (i.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Gandafar CVBA Noordkaal 9 8870 Izegem België 0434.323.141	I	100,00	0,00
Apotheek Scarphout BVBA J. de Trooziaan 91 8370 Blankenberge België 0421.970.586	I	100,00	0,00
Apotheek de Liseweg BVBA Noordkaal 9 8870 Izegem België 0419.097.309	I	100,00	0,00
Sanimed BVBA Dorpsstraat 99 8460 Ettelgem België 0448.804.548	I	100,00	0,00
Apotheek Amery BVBA Kerkstraat 5 8620 Nieuwpoort België 0425.481.590	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 30 Januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (WE/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (i.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Sanifar BVBA Lourdesstraat 43 9041 Oostakker België 0424.456.756	I	100,00	0,00
Mouscron Pharma CVBA Rue Alfred Hennoo 179 7700 Moeskroen België 0442.796.288	I	100,00	0,00
Apotheek Seppion-Neyens BVBA Lichtaarsleweg 91 2250 Olen België 0443.839.930	I	100,00	0,00
Sodifar CVBA Noordkaal 9 8870 Izegem België 0898.659.072	I	100,00	45,47
Apotheek Seurinck BVBA Schoolstraat 17 8770 Ingelmunster België 0419.928.044	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bekluisd is

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 30 Januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een asteriskje.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (WE/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (i.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Stekene Pharma BVBA Kerkstraat 64 9190 Stekene België 0473.402.164	I	100,00	0,00
Antophar SPRL Grandrue 52 7640 Antoing België 0428.091.979	I	100,00	0,00
HC Pharma CVBA Kapelstraat 55 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0405.023.993	I	100,00	0,00
ODRP Pharma BVBA Oostakkerdorp 37 9041 Oostakker België 0462.507.084	I	100,00	0,00
Apoteek M. De Groot CVBA Neerstraat 2 9660 Brakel België 0439.249.058	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bekluisd bij(4)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 30 Januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het begrip van het getrouwe beeld (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (WE/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (i.o.v. het vorige boekjaar)(4)
MRZK Pharma BVBA Dorp 9-11 9220 Moerbeke België 0439.203.330	I	100,00	0,00
Apotheek Sint-Lodewijk BVBA Pladijsstraat 237, bus A 8540 Deerlijk België 0890.351.518	I	100,00	0,00
Medifar BVBA Noordkaal 9 8870 Izegem België 0428.055.258	I	100,00	0,00
Waelkens CVBA Kerkstraat 7 8420 Wendulne België 0425.384.986	I	100,00	0,00
Demaphar CVBA Rue de l'Etang Derbalx 137 7033 Cuesmes België 0433.580.102	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bekluisd is

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 30 Januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een asteriskje.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (WE/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (i.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Apotheek Bijlens Centrum CVBA Stationsstraat 26 3600 Genk België 0836.729.720	V1	45,00	-15,00
GNK Invest BVBA Stationsstraat 26 3600 Genk België 0461.945.078	I	100,00	0,00
Pharmacie Deneubourg SPRL Rue de la Petite Cavée 27 7041 Givry België 0897.812.697	I	100,00	0,00
SDC CVBA Noordkaal 9 8870 Izegem België 0400.957.319	I	100,00	0,00
Zichem Pharma CVBA Markt 7 3271 Zichem België 0431.802.725	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke beeld blijkt

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 30 Januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een asteriskje.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (WE/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (i.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Apotheek Boespoort CVBA Boespoort 12 3680 Maasleik België 0426.680.036	I	100,00	0,00
Apotheek Jenne NV Hoevenzavellaan 57 3600 Genk België 0414.811.491	I	100,00	0,00
Management De Vos Lien & Barbara BVBA Hoevenzavellaan 57 3600 Genk België 0878.437.146	I	100,00	0,00
C.E. Farma NV Markt 3 8780 Oostrozebeke België 0422.011.069	I	100,00	0,00
Pharma Plus SA Rue Alfred Dendal 192 7300 Boussu België 0432.850.028	I	100,00	0,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bekluisd bij(4)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 30 Januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (WE/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (i.o.v. het vorige boekjaar)(4)
Pharmacie Goulard SA Rue Augustin Berger 158 7160 Piéton België 0870.510.068	I	100,00	0,00
Hellebore SPRL Route de Mons 110 7300 Boussu België 0459.892.935	I	100,00	0,00
Mandragore SPRL Place Brouez 18 7390 Wasmuel België 0452.802.037	I	100,00	0,00
Bultynck BVBA Elisabethlaan 366 8400 Oostende België 0471.846.305	I*	100,00	100,00

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke beeld uitgaat

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 Januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 100 Jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening.

Inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 105, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 105, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

I. BEGINSSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

De consolidatiekring van de groep omvat Febelco, Pharma Distr Center, Febelfama, Mauroy A. Ets., Axone Pharma, Bitler, ACP Limburg Invest, Sodifar en Sodlap CVBA met haar dochterondernemingen.

De apotheek dochterondernemingen 0870.767.218 en 0458.875.524 werden niet mee opgenomen in de consolidatie omdat de groep geen controle heeft in deze vennootschappen.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar gewijzigd. In vergelijking met vorig jaar, werden dit jaar actieve belastinglatenties herkend en dit voor een bedrag van 1.267.754 euro.

Met uitzondering van bovenstaande wijziging van de waarderingsregels, wordt de resultatenrekening niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

II. BIJZONDERE REGELS**Oprichtingskosten:**

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

Herstructureringskosten:

In de loop van het boekjaar werden er geen herstructureringskosten geactiveerd.

Immateriële vaste activa:

- Kosten van ontwikkeling worden afgeschreven over 5 jaar.
- Licenties en software worden afgeschreven over 3 tot en met 10 jaar.
- De goodwill worden afgeschreven over 10 jaar.

De goodwill bestaat uit de exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevoegd geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

Postieve consolidatieverschillen:

Deze rubriek wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van apotheken, betreffen hier in hoofdzaak exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevoegd geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van Pharma Distr Center, Mauroy A. Ets., Sodlap en Axone Pharma, worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. Deze eerslelijns dochterondernemingen vervullen elk een specifieke strategische taak binnen de Febelco groep. Ze zijn verankerd als lange termijn operationele entiteit wat voor de groep een afschrijvingsritme van 10% verantwoordt.

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:**Activa**

- Terreinen
 - op terreinen werden geen afschrijvingen geboekt
 - bijkomende kosten: 100%
- Gebouwen
 - worden lineair afgeschreven
 - percentages: 3% tot 20%
 - industriële gebouwen: 3% tot 5%
 - apotheekgebouwen: 3% tot 5%
 - Inrichting van gebouwen: 10% tot 20%
 - bijkomende kosten: 3% - 100%
- Installaties, machines en uitrusting
 - worden lineair afgeschreven

- percentage: 10% tot 33%
- Rollend materieel
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 20% tot 33%
- Kantoomateriaal en meubilair
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 33%
- Leasing roerende goederen (machines en rollend materieel):
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10%
- Overige materiële vaste activa (Inrichting gebouwen)
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 20%

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Voorraden:

De voorraad grond- en hulpstoffen worden gevalueerd aan aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van fifo of tegen de lagere marktwaarde.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de groothandelaars) wordt gevalueerd aan de groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de apotheekvennootschappen) wordt gevalueerd aan de apothekersprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen en de Intercompany marge.

Vorderingen en schulden:

Vorderingen worden gevalueerd aan nominale waarde

Schulden worden gevalueerd aan nominale waarde.

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Belastinglatenties:**Actieve belastinglatenties:**

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves ten bedrage van 1.267.754 euro. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen ten bedrage van 50.888 euro. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.

De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

Passieve belastinglatenties:

Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

Vreemde valuta:

Er zijn geen omrekeningen gebeurd van tegoeden, schulden, verbintenissen en/of resultaten van vreemde valuta in euro.

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft beliepen de vergoedingen en huurgelden voor onroerende goederen in dit boekjaar 750.939 euro.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES**Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties****Vaste overdracht****Uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

Uitsplitsing van post 108 van het passief.....

Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).....

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit).....

Codes	Boekjaar
108	1.193
1081	788
1082	405

STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	615
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8021	1.322	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8031		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99821		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8051	1.937	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	98
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Geboekt.....	8071	129	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden.....	8091		
Afgeboekt.....	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99841		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8121	227	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	81311	1.710	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	485
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	7	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	1	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052	491	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	162
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8072	42	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102	2	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	202	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	289	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.810
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8033	500	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99613		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99623	254	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053	2.564	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.055
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8073	116	
Teruggenomen.....	8083		
Verworven van derden.....	8093		
Atgeboekt.....	8103	325	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99633		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99643	254	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8123	2.100	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	212	464	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	114.900
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	7.167	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8171	409	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99861	1.111	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8191	122.769	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	42.806
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8271	4.318	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt.....	8301	405	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99901	1.067	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8321	47.786	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(22)	74.983	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	51.426
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	7.290	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8172	197	
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182	-14	
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99862	307	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8192	58.812	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....			
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8212		
Verworven van derden.....	8222		
Afgeboekt.....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	32.666
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8272	3.445	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt	8302	194	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8312	-15	
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99902	279	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8322	36.181	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	22.631	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.689
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	1.268	
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8173	760	
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8183	15	
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99863	110	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8193	10.322	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....			
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.762
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	1.125	
Teruggenomen.....	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt.....	8303	742	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8313	15	
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99903	152	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8323	7.312	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(24)	3.010	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	213	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	25	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8184		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	213	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8214		
Verworven van derden.....	8224		
Afgeboekt.....	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8274	6	
Teruggenomen.....	8284		
Verworven van derden.....	8294		
Afgeboekt.....	8304	25	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8314		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99894		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	6	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	207	
WAARVAN:			
Terrijnen en gebouwen.....	250		
Installaties, machines en uitrusting	251		
Meubilair en rollend materieel	252	207	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	3	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	8185 (+)(-)		
Omrekeningsverschillen	99655 (+)(-)		
Andere wijzigingen	99665 (+)(-)		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	28	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	8245 (+)(-)		
Omrekeningsverschillen	99675 (+)(-)		
Andere wijzigingen	99685 (+)(-)		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	3	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	8315 (+)(-)		
Omrekeningsverschillen	99695 (+)(-)		
Andere wijzigingen	99905 (+)(-)		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	6	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	22	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8166	238	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8176		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8186		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99866		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196	238	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8216		
Verworven van derden.....	8226		
Afgeboekt.....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99886		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8276		
Teruggenomen.....	8286		
Verworven van derden.....	8296		
Afgeboekt.....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99906		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(27)	238	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	258
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en bullengebruikstellingen.....	8371	61	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381	8	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8391	205	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt.....	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar (+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-162
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)	99941	85	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	85	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-77	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	128	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen.....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen.....	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	987
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8372	439	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8392	548	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....			
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8412		
Verworven van derden.....	8422		
Afgeboekt.....	8432		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8472		
Teruggenomen.....	8482		
Verworven van derden.....	8492		
Afgeboekt.....	8502		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar.....			
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar..... (+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar.....	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(284)	548	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	44
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8582	3	
Terugbetalingen.....	8592	3	
Geboekte waardeverminderingen.....	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen.....	8612		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99952		
Overige..... (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(285/8)	44	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....			
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar..... (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.454
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	4.115	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-7.029	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Uitkering van de beschikbare reserves		-7.032	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar..... (+)/(-)	(9910)	52.540	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	14.469
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021	2.028	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041	-5.143	
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen.....	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99201	11.354	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen.....	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99111		
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99033		
Afschrijvingen.....	99043		
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen.....	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen.....	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

	Codes	Boekjaar
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	9.442
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	38
Kredietinstellingen	8841	9.404
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	9.442
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	230
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	170
Kredietinstellingen	8842	60
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	403
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	633
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	68.367
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	208
Kredietinstellingen	8962	68.159
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	506
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	68.873

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitpittling per bedrijfscategorie			
Uitpittling per geografische markt			
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	1.193	1.188
Arbelders.....	90911	282	292
Bedienden.....	90921	896	881
Directiepersoneel.....	90931	14	14
Anderen.....	90941	1	1
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten.....	99621	57.909	55.172
Pensioenen.....	99622	108	100
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen.....	99081		
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbelders.....	90912		
Bedienden.....	90922		
Directiepersoneel.....	90932		
Anderen.....	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten.....	99623		
Pensioenen.....	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen.....	99082		
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN			
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	135	298
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	135	297
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.....	7630	90	297
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	45	
Waaronder			

RESULTATEN

Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		1
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meenwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		1
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	21	37
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	21	37
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620	(+)(-)	
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	7	11
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	14	26
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621	(+)(-)	
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691	(-)	
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschuif tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	25.281
van derden.....	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden.....	99088	
op wisselkoersen.....	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen.....	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden.....	99092	
op wisselkoersen.....	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen.....	99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBODEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

De onderneming heeft volgende verplichtingen ten aanzien van kredietinstellingen: voimacht tot pandstelling op het handelsfonds voor 49.480.417,00 €

De onderneming heeft volgende verplichtingen ten aanzien van kredietinstellingen: voimacht tot hypotheek voor 26.022.615,82 €

De onderneming heeft volgende verplichtingen ten aanzien van kredietinstellingen: voimacht tot hypotheek voor: 7.150.000,00 €

De onderneming heeft volgende verplichtingen ten aanzien van kredietinstellingen: bankgarantie voor 426.935,49 €

De onderneming heeft volgende verplichtingen ten aanzien van kredietinstellingen: bankgarantie voor 56.167,86 €

De onderneming heeft volgende verplichtingen ten aanzien van kredietinstellingen: solidaire borgstelling voor 245.131,03 €

De onderneming heeft een 350-tal voertuigen in operationele leasing, met een geschatte waarde van 5.112.453,00 €

De onderneming heeft voorkooprechten en aankoopopties op verschillende apotheek aandelen, en terugkooprechten van vergunningsrechten.

Tewerkstellingsverplichting van 100 personen in de vestiging te Zolder.

Bij ING Lease loopt een huurcontract voor een kantoren- en magazijncomplex vanaf 01/10/2018

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Indien een vennoot niet langer voldoet aan de toetredingsvoorwaarden, volgens het huishoudelijk reglement van de vennootschap, of op eigen verzoek, wordt de totaliteit van zijn aandelen uitbetaald.

Boekjaar

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de onderneming binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering van het type "defined contributions", volledig geëxternaliseerd via een verzekeringsmaatschappij. De verantwoordelijkheid voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke de verplichting op heden volledig heeft gefinancierd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9261		
Vorderingen			
Op meer dan één jaar.....	9291		
Op hoogstens één jaar.....	9301		
Geldbeleggingen			
Aandelen.....	9321		
Vorderingen.....	9331		
Schulden			
Op meer dan één jaar.....	9341		
Op hoogstens één jaar.....	9351		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen.....	9361		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9371		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa.....	9381		
Opbrengsten uit vlottende activa.....	9401		
Andere financiële opbrengsten.....	9421		
Kosten van schulden.....	9431		
Andere financiële kosten.....	9441		
9461			
9471			
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9262		
Vorderingen			
Op meer dan één jaar.....	9292		
Op hoogstens één jaar.....	9302		
Schulden			
Op meer dan één jaar.....	9312		
Op hoogstens één jaar.....	9352		
	9362		
	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Bij gebrek aan wettelijke criteria, doe toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie opgenomen worden.

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	134
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(een) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(een)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(een) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(een) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	85
95071	
95072	
95073	14
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****FEBELCO CVBA**

maatschappij met beperkte aansprakelijkheid
F. gantvoort 1
9100 SINT-NIKLAAS

TEL 03 7 780 80 00
FAX 03 7 780 80 05
KBO B-468 780 306

FEBELCO CVBA**JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR
over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
over het boekjaar 2018**

van de befaatsmaatschappij met beperkte aansprakelijkheid FEBELCO
aan de STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING van de aandeelhouders,
te houden op maandag 20 mei 2019 om 20:00 uur
te SINT-NIKLAAS, Eigenhoofstraat 1



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

FEBELCO CVBA

JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR
over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2018



Gezucht: Dames en Heren,
Waarde aandeelhouders,

Overschikking artikel 113 van de vennootschapswetgeving hebben wij de eer u verslag uit te brengen omtrent de geconsolideerde jaarrekening over het afgesloten boekjaar 2018.

1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap consolideert integraal met haar dochtervennootschappen Marly A. Hts. SA, Sodaleo CVBA (en haar dochterondernemingen), Pharma Direct Center N.V., Axone Pharma NV, Biter CVBA, ACP Lin bou, Invest NV, Sudifex CVBA en Febefarma CVBA volgens de principes van de integrale consolidatie.

OMZET

De omzet 2018 bedraagt : 1.576.026.548

BRUTOMARGE

De brutomarge 2018 bedraagt : 6,35%

EXPLOITATIEKOSTEN

Diverse goederen en diensten	34.010.045
Personeelskosten	58.117.035
Afschrijvingen	9.182.683
Wast, devaluatie ingan en Provisies voor risico's en lasten	69.600
Andere bedrijfskosten	1.069.877
	<u>102.429.241</u>

De exploitatiekosten bedragen 6,50% van de omzet 2018

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

FEBELCO CVBA

JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR
over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2018



Bijkantoren voor de exploitatie van de vennootschap :

Poelgredestraat 10	8100	SINT-NIKLAAS
Heuzwijk 1	2250	OLEN
J. B. Vriestraat 2	2670	KORTENBERG
Barenco Graaflaan 2	2110	WIJNEGEM
Noordkaai 5	8870	IZEGEM
Gulvlietstraat 51	8000	BRUGGE
Delfestraat 57	2650	ZOLDCR
Pharmas Dalmi Center - Eigenaarsstraat 5	8100	SINT-NIKLAAS
Pillar - Eigenaarsstraat 1	8100	SINT-NIKLAAS
ACT Linking - West - Eigenaarsstraat 1	8100	SINT-NIKLAAS
Medipim - Eigenaarsstraat 1	8100	SINT-NIKLAAS
Hobdalmia - Eigenaarsstraat 1	8100	SINT-NIKLAAS
Ets. A. Murray, Boulevard de France 3	7180	FRAGIERIES
Axone Flamingo, Boulevard de France 3A	1420	EIGENBRAKEL
Sodap, Noordkaai 5	0070	IZEGEM

Sint-Niklaas, 25 april 2019

Naam van de Raad van Bestuur:

Van Kueven Eric, apotheker, gedelegeerd bestuurder

Bijnsen Joseph, apotheker, voorzitter

Cosme Frank, bestuurder

Dehuyne Kees, apotheker, bestuurder

De Roox Michiel, apotheker, bestuurder

Lambrechts Johan, apotheker, bestuurder

Lindens Jacques, apotheker, bestuurder of administrateur

Sulans Steffen, apotheker, bestuurder

Vermeyen Kathleen, apotheker, bestuurder

Walsarius Harriette, apotheker, bestuurder

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

MOORE STEPHENS**Audit**

Sevelinstraat 3
 8000 Aartselaar
 T +31 (0)31210 81 00
 F +31 (0)31210 81 00
www.moorestephens.be

Aan de algemene vergadering
 der vennoten van
 Febelco CVBA
 Eigenlostraat 1
 9100 Sint-Niklaas

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE
 VENNOOTSCHAP "FEBELCO" CVBA OVER HET BOEKJAAR
 AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2018**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap "Febelco" CVBA (de "vennootschap"), en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 17 mei 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap "Febelco" CVBA uitgevoerd gedurende de 20 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2018 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 395.845.878 bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 4.052.030.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2018 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

MOORE STEPHENS

Febelco CVBA – Verslag Commissaris (transactie) 31/12/2018 – p. 2/5

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bevestigd de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageliefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

MOORE STEPHENS

Febelco CVBA – Verslag Commissaris (consolidatie) 31/12/2018 – p. 3/5

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenhangende valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**MOORE STEPHENS**

Febelco CVBA – Verslag Commissaris (consolidatie) 31/12/2018 – p. 4/5

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

MOORE STEPHENS

Febelco CVBA - Verslag Commissaris (consolidatie) 31/12/2018 - p. 5/5

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uingesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 3 mei 2019.

Moore Stephens Audit CVBA,
Commissaris,
vertegenwoordigd door:

Koen van Eupen,
Bedrijfsrevisor.

Marc Marissen,
Bedrijfsrevisor.

2. **Bijlage 2: Statuten en huishoudelijk reglement**

TITEL I. RECHTSVORM – NAAM – ZETEL – DOEL – VOORWERP – DUUR

Artikel 1. Naam en rechtsvorm

De vennootschap neemt de vorm aan van een coöperatieve vennootschap.
Zij verkrijgt de naam “Febelco”.

Artikel 2. Zetel

De zetel is gevestigd in het Vlaamse Gewest.

De raad van bestuur is bevoegd om de zetel binnen België te verplaatsen voor zover die verplaatsing overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

De raad van bestuur is bovendien bevoegd om administratieve zetels, bedrijfszetels, agentschappen, werkhuizen, stapelplaatsen en bijkantoren te vestigen en exploitatiezetels op te richten of op te heffen in België of in het buitenland, voor zover dit overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

Artikel 3. Doel en coöperatieve finaliteit en waarden

De vennootschap heeft tot voornaamste doel aan haar aandeelhouders een economisch of sociaal voordeel te verschaffen ter bevrediging van de beroeps- of persoonlijke behoeften van de aandeelhouders. Dit doel beoogt zij hoofdzakelijk te verwezenlijken door voor haar aandeelhouders op te treden als distributeur van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, para-farmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuurvoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande.

Ook derden die rechtstreeks of onrechtstreeks betrokken zijn bij de activiteiten van de vennootschap, van met haar verbonden vennootschappen en/of van haar aandeelhouders kunnen voordeel halen uit de werkzaamheden van de vennootschap en aan haar werkzaamheden deelnemen.

Als geïntegreerde distributeur en dienstverlener in de farmaceutische en aanverwante markten beoogt de vennootschap te voorzien in de economische, sociale en beroepsinhoudelijke belangen van de zelfstandige apothekers in België en hun onderlinge samenwerking te ondersteunen.

Artikel 4. Voorwerp

De vennootschap heeft tot voorwerp, zowel in België als in het buitenland, voor eigen rekening of voor rekening van derden,

- het vervaardigen, bereiden, bewerken, verwerken, verhandelen, aankopen en verkopen, distribueren, vervoeren, leveren, terugnemen, importeren en exporteren onder welke vorm ook, van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, para-farmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuurvoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;
- het aan- en verkopen, huren, verhuren, distribueren, importeren en exporteren onder welke vorm ook, evenals fabriceren, herstellen en promoten van alle medische, paramedische, medisch-wetenschappelijke, hygiënische en al dan niet steriele apparaten, artikelen, materialen en hun toebehoren, daaronder mede begrepen alle optische artikelen en visueel materiaal, gehoorapparaten, alle artikelen en voorwerpen van bandagisten, toestellen voor gezondheidstechniek en algemeen welzijn, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;
- het ontwikkelen en registreren van nieuwe artseni- en andere producten, specialiteiten en formules die verband houden met al het hoger vermelde;

- het creëren, organiseren en uitbouwen van dienstverlening ten gunste van de aandeelhouders;
- de met het voorwerp van de vennootschap verbonden informatie en data analyseren, structureren en commercialiseren;
- alle activiteiten en verrichtingen op gebied van vertegenwoordiging en belangenverdediging van de aandeelhouders.

De hoger vermelde opsomming is niet limitatief bedoeld.

De vennootschap heeft in het algemeen de volle rechtsbekwaamheid om alle handelingen en verrichtingen te voltrekken die een rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar doel en voorwerp of welke van dien aard zouden zijn dat zij de verwezenlijking van haar doel en voorwerp, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele vergemakkelijken of bevorderen.

Zij kan belangen nemen, onder meer door associatie, inbreng, fusie, financiële tussenkomst of op gelijk welke andere wijze, in alle vennootschappen, verenigingen of ondernemingen met een identiek, gelijklopend of samenhangend voorwerp met het hare of die van aard kunnen zijn de hiervoor beschreven activiteiten, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele, te vergemakkelijken of te bevorderen.

Zij kan de functies van bestuurder of vereffenaar uitoefenen in andere vennootschappen en rechtspersonen.

De vennootschap mag zich borgstellen of zakelijke zekerheden verlenen ten voordele van derden, in de meest ruime zin.

In het geval de verrichting van bepaalde handelingen zou onderworpen zijn aan voorafgaande voorwaarden inzake toegang tot het beroep, zal de vennootschap haar optreden, wat betreft de verrichting van deze handelingen, aan de vervulling van deze voorwaarden ondergeschikt maken.

Artikel 5. Duur

De vennootschap is opgericht voor een onbepaalde duur.

TITEL II. INBRENGEN EN UITGIFTE VAN NIEUWE AANDELEN

Artikel 6. Inbrengen

Bij de oprichting van de vennootschap werden 150 aandelen uitgegeven. Het aantal aandelen is onbeperkt. Het aantal aandelen per einde van het boekjaar zal in het jaarverslag over dat boekjaar worden bekendgemaakt.

Het statutair onbeschikbare eigen vermogen, dat niet vatbaar is voor uitkering aan de aandeelhouders, bedraagt EUR 1.000.000.

Artikel 7. Stortingsplicht

Aandelen moeten bij hun uitgifte worden volgestort.

Artikel 8. Uitgifte van nieuwe aandelen

Op nieuwe aandelen kan slechts worden ingeschreven door de personen die voldoen aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten.

De raad van bestuur is bevoegd om over de uitgifte van nieuwe aandelen te beslissen.

Het minimum- en maximaantal aandelen waarop kan worden ingeschreven, wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Er kan slechts worden ingeschreven op nieuwe aandelen vanaf de gewone algemene vergadering die de nieuwe waarde van het aandeel heeft bepaald, en dit tot en met 30 september van datzelfde jaar. De uitgifteprijs van de nieuwe aandelen waarop tijdens die periode wordt ingeschreven, is gelijk aan die waarde van het aandeel.

De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de uitgifte van nieuwe aandelen gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag vermeldt het aantal bestaande en nieuwe aandeelhouders die inschreven op nieuwe aandelen, het aantal aandelen waarop zij hebben ingeschreven, de betaalde vergoeding, de verantwoording van de uitgifteprijs en de eventuele andere modaliteiten.

TITEL III. EFFECTEN

Artikel 9. Aard van de aandelen

Alle aandelen zijn op naam.

Ze zijn ingeschreven in het register van aandelen op naam; dit register omvat de vermeldingen die zijn voorgeschreven door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De verwervingen en overdrachten hebben slechts uitwerking ten aanzien van de vennootschap en de derden vanaf hun inschrijving in het register van aandelen op naam. Aan de aandeelhouders worden certificaten afgegeven van deze inschrijvingen.

Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden.

Artikel 10. Ondeelbaarheid van de aandelen

De aandelen zijn ondeelbaar.

De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.

De aandelen kunnen evenmin op enigerlei wijze worden bezwaard met een pand, een zekerheid, een optierecht of enig ander recht.

Onverminderd het voorgaande, indien verscheidene personen zakelijke rechten hebben op eenzelfde aandeel, dan kan de raad van bestuur de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon ten aanzien van de vennootschap als titularis van die rechten is aangewezen.

Artikel 11. Overdracht en overgang van aandelen

§1. De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

§2. De bepalingen van dit artikel zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan is artikel 14, §3 van toepassing.

TITEL IV. TOELATING TOT DE VENNOOTSCHAP

Artikel 12. Toelatingsvoorwaarden

De volgende voorwaarden moeten cumulatief vervuld zijn om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden:

- de kandidaat moet aan de hierna vermelde voorwaarden van minstens één van de volgende hoedanigheden voldoen:

- Eerste hoedanigheid (“Aandeelhouder-Apotheker”): een natuurlijk persoon die,
 - houder is van een diploma van apotheker, en
 - die als hoofdactiviteit een apotheek uitbaat in België (indien dit als hoofdactiviteit uitbaten van een apotheek in België gebeurt via een vennootschap, dan dient die natuurlijke persoon tevens,

- rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit een apotheek uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom aan te houden), en
 - de apotheek een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behaalt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
- Tweede hoedanigheid (“Aandeelhouder-Apotheekvennootschap”): een vennootschap die,
 - als hoofdactiviteit een apotheek uitbaat in België, en
 - waarvan minstens de helft van de aandelen, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom wordt aangehouden door een of meerdere natuurlijke personen die voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, en
 - de apotheek een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behaalt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, en
 - wanneer zij aan algemene vergaderingen deelneemt, steeds wordt vertegenwoordigd overeenkomstig artikel 28, §2.
- Derde hoedanigheid (“Aandeelhouder-Bestuurder”): een natuurlijk persoon die lid is van de raad van bestuur en/of het directiecomité van de vennootschap, hetzij in eigen naam hetzij als vaste vertegenwoordiger van een rechtspersoon.
- Vierde hoedanigheid: in het algemeen, elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtengoed onderschrijft en die de raad van bestuur met unanimiteit aanvaardt.

- de kandidaat moet minstens tien (10) nieuwe of bestaande aandelen verwerven.

Het maximaal aantal aandelen dat elke aandeelhouder kan aanhouden wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Door hun toetreding aanvaarden de kandidaten de statuten en de interne reglementen van de vennootschap.

Artikel 13. Toelatingsprocedure

Om toegelaten te worden als aandeelhouder moet de persoon die voldoet aan de voorwaarden bepaald in of krachtens artikel 12 de goedkeuring van de raad van bestuur bekomen.

Daartoe moet de kandidaat een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van zijn of haar naam, voornamen, beroep en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer, alsmede van het aantal nieuwe of bestaande aandelen die hij of zij wil verwerven.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan de voorlegging van de nodige stukken en bewijzen ter staving vragen alvorens de toetreding te aanvaarden.

De raad van bestuur kan het verzoek enkel weigeren indien de kandidaat niet aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 voldoet of indien de kandidaat handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn, mits motivering.

De raad van bestuur mag de toetreding niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

In geval van weigering deelt de raad van bestuur de objectieve redenen van de weigering mee aan de kandidaat die daarom verzoekt.

Artikel 14. Uittreding

§1. De aandeelhouders hebben het recht uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen.

Deze uittreding gaat gepaard met de volgende modaliteiten:

1° De aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;

2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;

3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;

4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:

- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die

hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;

- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;
- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;
- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.

De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

De raad van bestuur dient uiterlijk op 30 september van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 oktober van het betrokken boekjaar.

§2. In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

§4. Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om aandeelhouder te worden, dan wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met een aantal aandelen dat hij of zij in de relevante hoedanigheid aanhoudt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

§5. De aandeelhouder die een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, wordt geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

§6. De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

§7. De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de betaalde vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.

De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uittredingen van aandeelhouders, de datum waarop dit is gebeurd, en de aan de betrokken aandeelhouders betaalde vergoeding.

De uitgetreden aandeelhouders of, in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, zijn of haar erfgenamen, schuldeisers of vertegenwoordigers, kunnen de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§8. De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.

Artikel 15. Uitsluiting

§1. De vennootschap kan een aandeelhouder enkel uitsluiten indien hij of zij handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn.

Het gemotiveerde voorstel tot uitsluiting wordt hem of haar meegedeeld overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het voorstel hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.

De uitsluiting wordt door de raad van bestuur uitgesproken.

De aandeelhouder van wie uitsluiting wordt gevraagd, moet worden verzocht zijn of haar opmerkingen schriftelijk en volgens dezelfde modaliteiten te kennen te geven aan de raad van bestuur, binnen één maand nadat het voorstel tot zijn of haar uitsluiting hem of haar werd meegedeeld.

Indien hij of zij daarom verzoekt, moet de aandeelhouder worden gehoord.

Elk besluit tot uitsluiting wordt gemotiveerd, heeft onmiddellijke uitwerking en heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de aandeelhouder.

§2. De raad van bestuur deelt het gemotiveerd besluit tot uitsluiting overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen binnen vijftien dagen mee aan de betrokken aandeelhouder, en schrijft in het aandelenregister de uitsluiting in. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het besluit hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.

§3. De uitgesloten aandeelhouder heeft recht op uitkering van de voor zijn of haar aandelen werkelijk gestorte en nog niet terugbetaalde inbreng, zonder dat dit per aandeel meer kan bedragen dan de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft. De raad van bestuur kan evenwel bij gewone meerderheid beslissen om een scheidingsaandeel toe te kennen berekend op basis van de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft.

In dat geval zal de uitbetaling van het scheidingsaandeel geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uitsluiting is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

Alle aandelen van de uitgesloten aandeelhouder worden vernietigd.

De uitgesloten aandeelhouder kan de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§4. De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uitsluitingen van aandeelhouders, de datum waarop die uitwerking hebben, en de aan de betrokken aandeelhouder betaalde vergoeding.

TITEL V. BESTUUR – CONTROLE

Artikel 16. Bestuursorgaan

De vennootschap wordt bestuurd door minstens vijf (5) en maximum twaalf (12) bestuurders, natuurlijke personen of rechtspersonen, al dan niet aandeelhouder. De bestuurders vormen een college, “raad van bestuur” genoemd.

De bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van maximaal zes jaar. Tenzij het benoemingsbesluit anders bepaalt, loopt het mandaat van een bestuurder van de algemene vergadering waarop hij of zij wordt benoemd tot de gewone algemene vergadering in het boekjaar waarin zijn of haar mandaat volgens het benoemingsbesluit verstrijkt. De bestuurders waarvan het mandaat eindigt, zijn herbenoembaar. Het mandaat van een bestuurder eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat hij of zij de leeftijd van vijfenzestig (65) jaar heeft bereikt; hij of zij zal niet herbenoembaar zijn. Een kandidaat-bestuurder mag, op het ogenblik dat hij of zij wordt (her)benoemd, de leeftijd van vijfenzestig (65) jaar niet hebben bereikt. De leeftijdsgrens van vijfenzestig (65) jaar voor bestuurders geldt *mutatis mutandis* voor vaste vertegenwoordigers.

Bij de benoeming van bestuurders moet de algemene vergadering rekening houden met de regels hierna:

- Er wordt een onderscheid gemaakt tussen drie categorieën van bestuurders: “Regionale Mandaten”, “Niet-Regionale Mandaten” en “Onafhankelijke Bestuurders”.
- Regionale Mandaten:
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten vertegenwoordigen minstens de meerderheid van de bestuurders.
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten zijn niet-uitvoerende bestuurders en worden gekozen onder de aandeelhouders met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap”.
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat als hoofdactiviteit een apotheek uitbaten die is gelegen in een Erkende Regio zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
 - o Er mogen maximaal twee (2) bestuurders van de Regionale Mandaten per Erkende Regio zijn.
- Niet-Regionale Mandaten:
 - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten vertegenwoordigen samen met de Onafhankelijke Bestuurders niet meer dan de helft van de bestuurders.
 - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten zijn bestuurders die rechtstreeks of onrechtstreeks een uitvoerende functie binnen de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen uitoefenen, en worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
 - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat minstens tien (10) aandelen aanhouden.
- Onafhankelijke Bestuurders:
 - o De Onafhankelijke Bestuurders vertegenwoordigen samen met de bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten niet meer dan de helft van de bestuurders.
 - o De Onafhankelijke Bestuurders mogen geen aandeelhouder met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” zijn en mogen evenmin (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouder van een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap zijn.
 - o De Onafhankelijke Bestuurders worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
 - o De Onafhankelijke Bestuurders mogen bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat geen contractuele band hebben met, of aandeelhouder zijn van, de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen, noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks. Is de bestuurder een rechtspersoon, dan moet de onafhankelijkheid worden beoordeeld zowel in hoofde van de rechtspersoon als van haar vaste vertegenwoordiger.

Indien een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wordt benoemd als bestuurder, dan dient zij een vaste vertegenwoordiger aan te duiden uit haar (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders die ofwel Aandeelhouder-Apotheker is ofwel voldoet aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat.

Dezelfde regels gelden bij de vervanging van de vaste vertegenwoordiger.

Indien de plaats van een bestuurder vóór het einde van zijn of haar mandaat openvalt, dan hebben de overblijvende bestuurders het recht om een nieuwe bestuurder te coöpteren, waarbij zij rekening moeten houden met de regels hierboven. De eerstvolgende algemene vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen; bij bevestiging volbrengt de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn of haar voorganger, tenzij de algemene vergadering er anders over beslist. Bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de algemene vergadering, zonder dat dit afbreuk doet aan de regelmatigheid van de samenstelling van de raad van bestuur tot op dat ogenblik.

De kandidatuur voor het mandaat van bestuurder van de Regionale Mandaten moet minstens tien (10) dagen voor de dag van de algemene vergadering die tot benoeming zal beslissen of, in voorkomend geval, de raad van bestuur die tot coöptatie zal beslissen, bij aangetekend schrijven toekomen op de zetel. De kandidatuur moet door ten minste tien aandeelhouders met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” worden ondertekend.

Artikel 17. Vergoeding van de bestuurders

De algemene vergadering bepaalt de vergoeding van de bestuurders. Deze vergoeding kan niet bestaan in een deelname in de winst van de vennootschap.

Artikel 18. Werking van de raad van bestuur

De raad van bestuur stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door de oudste aanwezige bestuurder. De voorzitter wordt benoemd voor een termijn die overeenstemt met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als voorzitter anders wordt beslist.

De raad van bestuur kan een secretaris aanstellen. Indien de secretaris een bestuurder is, dan wordt hij of zij benoemd voor een termijn die overeenstemt met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als secretaris anders wordt beslist.

De functies van voorzitter van de raad van bestuur, gedelegeerd bestuurder en secretaris van de raad van bestuur zijn niet cumuleerbaar.

De raad van bestuur zal worden bijeengeroepen telkens wanneer de werking of het belang van de vennootschap zulks vereist. De raad van bestuur wordt samengeroepen door de voorzitter alleen optredend of door twee (2) bestuurders samen handelend.

Elke bijeenroeping gebeurt minstens vijf (5) werkdagen vóór de datum voorzien voor de vergadering. Indien de dringende noodzakelijkheid en het belang van de vennootschap het vereisen, kan de raad van bestuur worden bijeengeroepen met inachtneming van een kortere termijn; in het laatste geval volstaat een oproepingstermijn van vierentwintig (24) uur en dienen de aard en de redenen van de hoogdringendheid te worden vermeld in de oproeping. De oproeping kan geschieden per e-mail, per brief of op een andere schriftelijke wijze en omvat steeds de agenda.

De vergaderingen van de raad van bestuur worden gehouden hetzij fysiek op de plaats, datum en uur aangeduid in de oproeping, hetzij op afstand.

Een bestuurder kan op iedere door de wet toegelaten wijze volmacht geven aan een andere bestuurder om hem of haar op een vergadering van de raad van bestuur te vertegenwoordigen. Een bestuurder kan niet meer dan één andere bestuurder vertegenwoordigen.

De raad van bestuur kan slechts geldig beraadslagen en besluiten indien ten minste de meerderheid van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien dat aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een tweede vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen, die geldig zal kunnen beraadslagen en besluiten indien minstens drie bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Zulke tweede vergadering mag, om geldig te zijn, niet later dan vijftien (15) werkdagen na de datum van de eerste carensvergadering worden gehouden.

De raad van bestuur besluit steeds met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen, behalve voor de volgende beslissingen, die met een drie/vierde meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders dienen te worden genomen:

1. de goedkeuring van het jaarlijks werkingsbudget van de vennootschap;
2. de goedkeuring van iedere uitgave voor de verwerving vaste activa of enige andere investering voor een bedrag groter dan één miljoen euro (€ 1.000.000,00) exclusief BTW;
3. de uitgifte van obligaties of schuldeffecten, de aankoop en de verkoop van waardepapieren, het aangaan van leningen of financieringen voor een bedrag groter dan tien miljoen euro (€ 10.000.000,00);
4. alle beslissingen inzake inpandgeving, bezwaren met hypotheek (inclusief toestaan van hypothecair mandaat) van onroerende goederen, enige andere zekerheidsstelling of enige waarborgmaatregel in het kader van een lening of financiering bedoeld onder punt 3 hiervoor;
5. de goedkeuring van de overdracht of inbreng, onder welke vorm ook, rechtstreeks of onrechtstreeks, via één verrichting of via een reeks van opeenvolgende verrichtingen, van alle of quasi alle activa van de vennootschap;
6. alle beslissingen inzake de aanvaarding, de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van aandeelhouders, alsook wat betreft de inschrijvingen op nieuwe aandelen en de overdracht van bestaande aandelen;

7. alle beslissingen inzake de coöptatie van bestuurders, de benoeming, ontslag en bezoldiging van de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur, met inbegrip van elke beslissing tot het vastleggen of het wijzigen van de lijst van opdrachten die behoren tot het dagelijks bestuur, de delegatie van bevoegdheden aan het directiecomité en de benoeming, ontslag en bezoldiging van de leden van het directiecomité;
8. de goedkeuring en wijziging van een intern reglement van de raad van bestuur en ieder voorstel tot goedkeuring of wijziging van een intern reglement van de algemene vergadering;
9. ieder voorstel tot wijziging van de statuten van de vennootschap;

Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

De notulen van de vergaderingen van de raad van bestuur worden ondertekend door de voorzitter en de bestuurders die erom verzoeken; kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

Artikel 19. Eenparige schriftelijke besluiten

De besluiten van de raad van bestuur kunnen bij eenparig schriftelijk akkoord van alle bestuurders worden genomen.

Artikel 20. Bevoegdheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het voorwerp van de vennootschap, tenzij deze die de wet of de statuten aan de algemene vergadering voorbehouden.

De raad van bestuur kan één of meerdere gevolmachtigden aanstellen aan wie hij een deel van zijn bevoegdheden delegeert bij wijze van bijzondere lastgeving. De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten van de bijzondere volmachten.

Artikel 21. Dagelijks bestuur

De raad van bestuur kan het dagelijks bestuur, alsook de vertegenwoordiging van de vennootschap wat dat bestuur aangaat, opdragen aan één of meer van zijn leden, die dan de titel dragen van gedelegeerd bestuurder, of aan één of meer directeurs. Het mandaat van gedelegeerd bestuurder eindigt samen met dat van bestuurder.

De raad van bestuur bepaalt of de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur alleen, dan wel gezamenlijk optreden.

De gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur kunnen in het kader van dat bestuur bijzondere volmachten verlenen aan iedere lasthebber.

De raad van bestuur kan de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur op elk ogenblik ontslaan.

Artikel 22. Vertegenwoordiging

De raad van bestuur als college, handelend bij meerderheid van zijn leden, vertegenwoordigt de vennootschap jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte.

Onverminderd deze algemene vertegenwoordigingsmacht, zal de vennootschap geldig worden vertegenwoordigd jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte:

- (a) door de voorzitter van de raad van bestuur samen handelend met een andere bestuurder,
- (b) door een gedelegeerd bestuurder samen handelend met een andere bestuurder,
- (c) door de voorzitter van de raad van bestuur en een gedelegeerd bestuurder samen handelend,
- (d) door drie bestuurders samen handelend,
- (e) binnen de grenzen van het dagelijks bestuur, door een gedelegeerd bestuurder of een andere persoon aan wie het dagelijks bestuur is opgedragen individueel handelend,
- (f) binnen de grenzen en volgende de modaliteiten van hun volmacht, door bijzondere gevolmachtigden.

Artikel 23. Directiecomité

De raad van bestuur kan een directiecomité inrichten waarvan het de leden benoemt, binnen of buiten de raad van bestuur.

De raad van bestuur bepaalt de voorwaarden voor de benoeming, het ontslag en de bezoldiging van de leden van het directiecomité en de interne werking en de bevoegdheden van het directiecomité.

Het directiecomité stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door het oudste aanwezige lid.

Iedere gedelegeerd bestuurder maakt automatisch deel uit van het directiecomité.

Artikel 24. Controle van de vennootschap

Wanneer het door de wet vereist is en binnen de wettelijke grenzen, wordt het toezicht op de vennootschap toevertrouwd aan één of meerdere commissarissen, benoemd door de algemene vergadering voor een hernieuwbare termijn van drie jaar.

TITEL VI. ALGEMENE VERGADERING

Artikel 25. Organisatie en bijeenroeping

Ieder jaar wordt een gewone algemene vergadering van aandeelhouders gehouden in Sint-Niklaas of op de plaats vermeld in de oproeping, de derde maandag van de maand mei, om 21 uur. Valt de hierboven bepaalde datum op een wettelijke feestdag, dan wordt de algemene vergadering verschoven naar de eerstvolgende werkdag op hetzelfde uur.

Bovendien moet de raad van bestuur en, in voorkomend geval, de commissaris een algemene vergadering bijeenroepen telkenmale het belang van de vennootschap het vereist of op verzoek van aandeelhouders die minstens één tiende van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen. In dit laatste geval, zullen de aandeelhouders hun verzoek en de agendapunten aangeven. De raad van bestuur of, in voorkomend geval, de commissaris zal de algemene vergadering bijeenroepen binnen drie weken na het verzoek.

De oproepingen tot een algemene vergadering vermelden de agenda met de te behandelen onderwerpen. Ze worden tenminste vijftien (15) dagen voor de algemene vergadering verstuurd per e-mail gericht aan de aandeelhouders, aan de bestuurders en, in voorkomend geval, aan de commissarissen. Aan de personen voor wie de vennootschap niet over een e-mailadres beschikt, wordt de oproeping verstuurd bij gewone post, op dezelfde dag als de verzending van de elektronische oproepingen.

Iedere persoon kan verzaken aan de oproeping en zal in ieder geval als regelmatig opgeroepen worden beschouwd als hij of zij aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

Artikel 26. Toegang tot de algemene vergadering

Om toegelaten te worden tot de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, dient een aandeelhouder te voldoen aan de volgende voorwaarden:

1. hij of zij moet als zodanig ingeschreven zijn in het register van de aandelen op naam;
2. de rechten verbonden aan de aandelen van de aandeelhouder mogen niet geschorst zijn; indien enkel de stemrechten geschorst zijn, mag hij of zij nog steeds deelnemen aan de algemene vergadering zonder te kunnen deelnemen aan de stemming.

Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moet de aandeelhouder zijn of haar wil om deel te nemen aan de vergadering schriftelijk te kennen geven aan de raad van bestuur en dit ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering.

Artikel 27. Zittingen – notulen

§ 1. De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van bestuur of, bij ontstentenis, door een bestuurder die daartoe door de raad van bestuur werd aangeduid. De secretaris van de raad van bestuur

treedt op als secretaris van de vergadering; bij ontstentenis wijst de voorzitter van de vergadering een secretaris aan. De voorzitter van de vergadering wijst één of meer stemopnemers aan. De secretaris en de stemopnemers moeten geen aandeelhouder of bestuurder zijn. De voorzitter van de vergadering, de secretaris en de stemopnemers vormen samen het bureau.

§ 2. De notulen van de algemene vergadering worden neergelegd in een register dat wordt bewaard op de zetel. Zij worden ondertekend door de leden van het bureau en door de aanwezige aandeelhouders die erom vragen. Kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

Op elke algemene vergadering wordt een aanwezigheidslijst bijgehouden.

Artikel 28. Beraadslagingen

§ 1. Op de algemene vergadering geeft ieder aandeel recht op één stem. Het aantal stemmen dat een aandeelhouder kan uitbrengen, persoonlijk of als gevolmachtigde, mag echter niet hoger liggen dan 10% van de stemrechten verbonden aan de aanwezige en de vertegenwoordigde aandelen.

§2. Onverminderd de volgende alinea, kan elke aandeelhouder aan een andere aandeelhouder een schriftelijke volmacht geven om zich te laten vertegenwoordigen op de algemene vergadering en daar in zijn of haar plaats te stemmen. De raad van bestuur kan de vorm van deze volmachten bepalen. Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moeten de volmachten ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering worden neergelegd op de zetel of op de daartoe in de oproeping aangeduide plaats. Een verleende volmacht blijft geldig voor elke volgende algemene vergadering in de mate waarin daarop dezelfde agendapunten worden behandeld, tenzij de vennootschap op de hoogte wordt gesteld van een overdracht van de betrokken aandelen.

De Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wordt op de algemene vergadering vertegenwoordigd door één of meer van haar bestuurders die tevens (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap zijn en die ofwel Aandeelhouder-Apotheker zijn ofwel voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van "Aandeelhouder-Apotheker" en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat. Indien dit niet mogelijk is, dan dient toepassing te worden gemaakt van het eerste lid van deze paragraaf.

§ 3. Alle algemene vergaderingen mogen alleen beslissen over de voorstellen die zijn opgenomen in de agenda, behalve als alle personen die moeten worden opgeroepen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn en, in het laatste geval, op voorwaarde dat de volmachten dit uitdrukkelijk vermelden.

§ 4. Behoudens in de gevallen voorzien door de wet of deze statuten, worden de besluiten genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen en ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders.

Iedere beslissing van de algemene vergadering (a) die resulteert in een wijziging van de statuten of (b) waarvoor de statuten of de wet een beslissing genomen overeenkomstig de meerderheden voor een statutenwijziging voorschrijven, kan slechts geldig worden aangenomen wanneer is voldaan aan de volgende voorwaarden:

1. de oproeping voor de algemene vergadering moet de voorgestelde beslissing integraal inhouden;
2. minstens de helft van de aandelen dient vertegenwoordigd te zijn op de algemene vergadering; en
3. de beslissing moet worden goedgekeurd met een meerderheid van 90% van de uitgebrachte stemmen.

Indien het onder punt 2 bedoelde aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een nieuwe vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen die op geldige wijze zal kunnen beraadslagen en besluiten ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

§5. Voor de vaststelling van de voorschriften inzake aanwezigheid en meerderheid die in de algemene vergadering moeten worden nageleefd, wordt geen rekening gehouden met aandelen waarvan het stemrecht is geschorst. Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

Artikel 29. Verdaging

Elke gewone, bijzondere of buitengewone algemene vergadering kan door de raad van bestuur tijdens de zitting worden verdaagd met drie weken. Tenzij de algemene vergadering er anders over beslist, doet deze vergadering

geen afbreuk aan de andere genomen besluiten. De tweede vergadering zal beraadslagen over dezelfde agenda en beslist definitief.

TITEL VII. BOEKJAAR – WINSTVERDELING – RESERVES

Artikel 30. Boekjaar

Het boekjaar van de vennootschap gaat in op één januari en eindigt op éénendertig december van ieder jaar. Op deze laatste datum wordt de boekhouding van de vennootschap afgesloten en stelt de raad van bestuur een inventaris en de jaarrekening op waarvan het, na goedkeuring door de algemene vergadering, de bekendmaking verzorgt, overeenkomstig de wet.

Artikel 31. Bestemming van de winst – reserves

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling.

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen).

Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

De eventuele toe te kennen *ristorno* kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

TITEL VIII. ONTBINDING – VEREFFENING

Artikel 32. Ontbinding

De vennootschap kan op elk moment worden ontbonden door beslissing van de algemene vergadering beslissende volgens de voorwaarden vereist voor de statutenwijziging.

Artikel 33. Vereffenaars

Bij ontbinding van de vennootschap, om welke reden en op welk ogenblik het ook zij, is/zijn de bestuurder(s) in functie aangewezen als vereffenaar(s) krachtens deze statuten indien geen andere vereffenaar zou zijn benoemd, zonder afbreuk te doen aan het recht van de algemene vergadering om één of meerdere vereffenaars aan te duiden, hun bevoegdheden te omlijnen en hun vergoeding te bepalen.

Artikel 34. Verdeling van het nettoactief

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo.

Na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen en, indien er aandelen zijn die niet zijn volgestort, na herstelling van het evenwicht tussen de aandelen, hetzij door bijkomende volstorting te eisen lastens de niet voldoende volgestorte aandelen, hetzij door voorafgaandelijke terugbetalingen te doen in voordeel van die aandelen die in een grotere verhouding zijn volgestort, wordt het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en worden de goederen die nog in natura voorhanden zijn op dezelfde wijze verdeeld.

TITEL IX. ALGEMENE MAATREGELEN

Artikel 35. Interne reglementen

Alle regelingen met betrekking tot de rechten van de aandeelhouders, de toepassing van de statuten, de gang, organisatie en werking van de vennootschap, de algemene vergadering, de controle, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, en de verhouding met de aandeelhouders kunnen verder worden uitgewerkt in interne reglementen van de vennootschap. Deze interne reglementen kunnen in het bijzonder onder meer bepalingen bevatten over materies waarvoor het Wetboek van vennootschappen en verenigingen een statutaire bepaling vereist of die raken aan de rechten van de aandeelhouders, de bevoegdheid van de organen of de organisatie en de werkwijze van de algemene vergadering.

De interne reglementen kunnen allerhande regels bevatten zoals bijvoorbeeld gedragsregels, ethische regels, administratieve regels of technische regels, die een algemene werking hebben of een specifiek orgaan van de vennootschap regelen. De interne reglementen kunnen de wijze van organisatie, bijeenroeping, beraadslaging, leiding en stemming van de algemene vergadering, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, bepalen.

De interne reglementen kunnen, in het belang van de vennootschap, bovendien bepaalde verplichtingen opleggen aan de aandeelhouders of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van lidmaatschapsrechten of maatschappelijke voordelen, of met uitsluiting. Die sancties ontslaan degene op wie zij toepasselijk zijn niet van de burgerlijke aansprakelijkheid die hij of zij oploopt ten opzichte van de vennootschap voor de feiten die het voorwerp van voormelde sancties uitmaken.

In de mate waarin de wet dat toelaat, kunnen dergelijke interne reglementen worden opgesteld door de raad van bestuur.

De laatste versie van het interne reglement van de algemene vergadering werd goedgekeurd op 6 oktober 2020.

Artikel 36. Woonstkeuze

Voor de uitvoering van de statuten, kiest elke in het buitenland wonende aandeelhouder, bestuurder, commissaris, vereffenaar of obligatiehouder, woonplaats op de zetel waar alle mededelingen, aanmaningen, dagvaardingen en betekeningen hem of haar geldig kunnen worden gedaan als hij of zij geen andere woonplaats heeft gekozen in België voor alle betrekkingen met de vennootschap.

Bijlage 2: Huishoudelijk reglement

FEBELCO ERKENDE CV
Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België)
Ondernemingsnummer: 0458.780.306
RPR Gent, afdeling Dendermonde
("Febelco CV")

INTERN REGLEMENT VAN DE ALGEMENE VERGADERING

1. Aandelenvorming¹⁵

1.1 Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap

1 Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer bedraagt EUR 138.000 (exclusief BTW). Het referentiekader is het aankoopcijfer bij Febelco CV en Mauroy SA van de betrokken apotheek tijdens het vorige boekjaar. Het minimale aankoopcijfer geldt ongeacht het aantal Aandeelhouders-Apothekers of Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen en, in voorkomend geval, Aandeelhouders-Uitbaters en Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen dat betrokken is bij de uitbating van een welbepaalde apotheek.

Indien het minimale jaarlijkse aankoopcijfer niet wordt gehaald, dan worden de betrokken Aandeelhouders-Apothekers en Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die zij in die hoedanigheid aanhouden, voor de Aandeelhouders-Apothekers in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zorgezegde "conversieaandelen Sodiap"¹⁶.

2 Het maximaal aantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden, wordt bepaald in functie van het aankoopcijfer van de betrokken apotheek bij Febelco CV en Mauroy SA (exclusief BTW), volgens de volgende formule:

aankoopcijfer van de betrokken apotheek bij Febelco CV en Mauroy SA

363

Indien meerdere personen als hoofdactiviteit één of meerdere dezelfde apotheken uitbaten, dan kunnen zij, verspreid over Febelco CV en, in voorkomend geval, Febelcofonds CV, in de hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap en, in voorkomend geval, Aandeelhouder-Uitbater en

¹⁵ Artikel 12, lid 1 en 2 en artikel 14, §4 en §5 van de statuten.

¹⁶ Het initiële aantal zorgezegde "conversieaandelen" van een Aandeelhouder-Apotheker is gelijk aan het aantal aandelen waarop hij of zij heeft ingeschreven door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij de uittreding uit Asma CVBA, Inter Nos CVBA, Lifak CVBA of Sodiap CVBA (in dat laatste geval worden ze specifiek "conversieaandelen Sodiap" genoemd). Het aantal "conversieaandelen" daalt ten belope van het aantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker overdraagt of waarmee hij of zij uittreedt of wordt uitgesloten, zoals nader bepaald in de statuten of dit interne reglement.

Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, gezamenlijk niet meer aandelen aanhouden dan waarop het aankoopcijfer van de betrokken apotheek of apotheken recht geeft.¹⁷

Na het einde van het boekjaar en vóór 30 juni (van boekjaar X+1) controleert de raad van bestuur of al dan niet te veel aandelen worden aangehouden in functie van de aankoopcijfers (tijdens boekjaar X).

Hierbij wordt voor de Aandeelhouders-Apothekers, in een eerste instantie, geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zorgezegde "conversieaandelen" van die Aandeelhouders-Apothekers. In een tweede instantie wordt een bijkomend aantal aandelen als te veel aangemerkt, dat wordt berekend als volgt¹⁸:

$$\frac{\# \text{ aandelen te veel in eerste instantie}}{(\text{totaal\# aandelen} - \# \text{ conversieaandelen})} * (\# \text{ conversieaandelen} - \# \text{ conversieaandelen Sodiap})$$

Indien een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, dan wordt hij of zij geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden. Indien het een groep aandeelhouders betreft, dan komt de raad van bestuur van Febelco CV en, in voorkomend geval, die van Febelcofonds CV met de betrokken aandeelhouders overeen hoe het aantal aandelen waarmee wordt uitgetreden, wordt verdeeld. Indien geen akkoord kan worden gevonden, dan gebeurt de verdeling in verhouding tot het respectieve aandelenbezit.

1.2 Aandeelhouder-Bestuurder

3 Een Aandeelhouder-Bestuurder kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- i. het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1, en
- ii. 3.500 aandelen.

1.3 Aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid

4 Een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- i. het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1, en
- ii. 3.500 aandelen.

¹⁷ Binnen Febelcofonds CV geldt voor Aandeelhouders-Uitbaters en Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen een gelijklopende regeling inzake het maximumaantal aandelen dat zij in die hoedanigheid mogen aanhouden of waarop zij bij een aandelenuitgifte in die hoedanigheid mogen inschrijven.

¹⁸ Er wordt dus geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zorgezegde "conversieaandelen Sodiap".

1.4 Aandelenuitgifte¹⁹

5 Het maximaantal aandelen waarop een Aandeelhouder-Apotheker, Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, Aandeelhouder-Bestuurder of een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in die hoedanigheid kan inschrijven bij een aandelenuitgifte, is gelijk aan het verschil tussen het door hem of haar maximaal aan te houden aandelen zoals uiteengezet onder randnummers 2 tot en met 4 en het aantal aandelen dat hij of zij reeds aanhoudt. Wat de Aandeelhouders-Apothekers betreft, wordt dit aantal verhoogd met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van die Aandeelhouders-Apothekers.

De raad van bestuur kan echter bij elke aandelenuitgifte een lager maximaantal bepalen alsook een algemeen maximaantal aandelen waarop elke aandeelhouder kan inschrijven.

1.5 Uittreding, uitsluiting en overdracht of overgang²⁰

6 Indien een Aandeelhouder-Apotheker uittreedt, dan wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Apotheker²¹ verminderd ten belope van het aantal aandelen waarmee hij of zij uittreedt. Bij een uittreding van rechtswege omdat een Aandeelhouder-Apotheker een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Apotheker *pro rata* verminderd zoals uiteengezet onder randnummer 2²².

7 Indien een Aandeelhouder-Apotheker wordt uitgesloten, dan wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Apotheker vanzelfsprekend op nul gebracht.

8 Het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van een Aandeelhouder-Apotheker is individueel: een overdracht of overgang van aandelen kan nooit een overdracht of overgang van de zorgezegde “conversieaandelen” met zich meebrengen.

2. Erkende Regio's²³

9 De Erkende Regio's zijn:

- i. de provincie Antwerpen
- ii. de provincie Limburg
- iii. de provincie Oost-Vlaanderen
- iv. de provincie West-Vlaanderen
- v. de provincies Waals-Brabant, Vlaams-Brabant en Brussel
- vi. de provincies Namen, Luxemburg, Luik en Henegouwen

¹⁹ Artikel 8, lid 3 van de statuten.

²⁰ Artikel 11, 14 en 15 van de statuten.

²¹ En bij voorrang de zorgezegde “conversieaandelen Sodiap”.

²² Het aantal zorgezegde “conversieaandelen Sodiap” wordt dus niet verminderd.

²³ Artikel 16 van de statuten.

De raad van bestuur wordt belast met de uitvoering en toepassing van dit interne reglement. Hij kan het bovendien interpreteren indien het onduidelijk is of lacunes bevat.

Goedgekeurd door de algemene vergadering op 6 oktober 2020.

3. Bijlage 3: Diagram organisatiestructuur Febelcogroep

