

PERSBERICHT

Gereguleerde informatie¹ - voorwetenschap
Bekendmaking bij toepassing van artikel 8 §1 van het Overname KB
8 juli 2022, 08.15 uur CET

**TESSENDERLO GROUP EN PICANOL GROUP KONDIGEN VOORNEMEN
AAN OM GROEPSSTRUCTUUR TE VEREENVOUDIGEN EN
HUN ACTIVITEITEN TE COMBINEREN**

VRIJWILLIG OPENBAAR RUILBOD OP AANDELEN PICANOL GROUP

- Tessenderlo Group (Tessenderlo Group nv, Euronext: TESB) en Picanol Group (Picanol nv, Euronext: PIC) hebben vandaag hun voornemen bekendgemaakt om de groepsstructuur van beide bedrijven eenvoudiger en transparanter te maken, met het oog deze te combineren in één industriële groep met op termijn één beursnotering met één raad van bestuur.
- In het kader van de voorgestelde transactie zullen de referentieaandeelhouders Luc Tack en Patrick Steverlynck de aandelen Picanol Group in hun bezit inbrengen als gevolg van een vrijwillig openbaar ruilbod door Tessenderlo Group. Daarbij zal ook aan de overige Picanol Group aandeelhouders (free float: 10,66%) de mogelijkheid worden geboden om tegen dezelfde ruilverhouding, waarbij 1 aandeel Picanol Group geruild kan worden tegen 2,43 aandelen Tessenderlo Group, zo rechtstreeks aandeelhouder te worden van Tessenderlo Group.
- Zowel Picanol Group als Tessenderlo Group zijn de voorbije jaren sterk geëvolueerd, waarbij elk segment gevoelig versterkt werd door strategische investeringen en waarbij Tessenderlo Group een nieuw segment gecreëerd heeft (T-Power). Elke businessunit levert vandaag een aanzienlijke bijdrage aan de Adjusted EBITDA van de groep, en zal zich ook in de komende jaren verder kunnen ontwikkelen met een eigen identiteit als deel van een geïntegreerde groep.
- Door de combinatie van de kasstromen van alle businessunits kunnen er gemakkelijker door de economische cycli heen overnames en investeringen gerealiseerd worden. Door beide groepen te combineren in één industriële groep krijgen de bestaande aandeelhouders van Picanol Group en Tessenderlo Group de mogelijkheid om rechtstreeks te participeren in elk zulk nieuw project en stelt zich de vraag niet meer welke groep welk zulk nieuw project zal realiseren.
- Het doel is dat na deze transactie Picanol Group integraal deel zal uitmaken van Tessenderlo Group en als businessunit opgenomen wordt in het segment Machines & Technologies. De geïntegreerde groep zal zo uit de volgende vijf bedrijfssegmenten bestaan: Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions, Machines & Technologies en T-Power.
- De nieuwe groep zal actief zijn in meer dan 100 landen wereldwijd en een omzet van ongeveer 2,7 miljard EUR en een Adjusted EBITDA van ruim 430 miljoen EUR realiseren (op basis van de 2021 cijfers). Het blijft de ambitie om in elk segment de toonaangevende marktpositie te versterken en een duurzame winstgevendheid te verzekeren.
- Gecombineerd zal de groep kunnen rekenen op meer dan 7.000 toegewijde medewerkers. De voorgenoemde transactie zal geen impact hebben op de huidige tewerkstelling.
- Na het ruilbod zal de raad van bestuur een dividendpolitiek voorstellen aan de aandeelhouders, rekening houdend met de duurzame groei die nagestreefd wordt.
- De sterke Belgische verankering zal ten goede komen aan de creatie van aandeelhouderswaarde door de uitvoering van een duurzame industriële langetermijnstrategie.

¹ De opgenomen informatie omvat de gereguleerde informatie zoals gedefinieerd in het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

- **De raden van bestuur van zowel Picanol Group als van Tessenderlo Group steunen het ruilbod. De raad van bestuur van Tessenderlo Group zal de uitgifte van nieuwe aandelen van Tessenderlo Group in Q4 2022 ter goedkeuring voorleggen aan de samen te roepen buitengewone algemene vergadering van Tessenderlo Group. De onafhankelijke bestuurders van Picanol Group hebben, conform het Overname KB, Degroof Petercam aangesteld als onafhankelijk expert om een expertverslag voor te bereiden over de voorgestelde ruilvoet in het ruilbod.**

De voorgestelde transactie

Op 16 december 2015 maakten Tessenderlo Group (toen Tessenderlo Chemie nv) en Picanol Group reeds een voorstel bekend om de industriële activiteiten van beide bedrijven te combineren tot één grotere industriële groep. Daartoe zouden de industriële activiteiten van Picanol Group in Tessenderlo Group ingebracht worden met behoud van een dubbele notering. Na grondige overweging stelde de raad van bestuur van Picanol Group echter vast dat er op dat moment onvoldoende steun was in de markt om de transactie succesvol af te ronden.

Vandaag maken Tessenderlo Group en Picanol Group hun voornemen bekend om de industriële activiteiten van beide bedrijven te combineren tot één grote industriële groep. Mede vanuit corporate opportunity afwegingen is het aangewezen de groep naar de toekomst toe als één geïntegreerde groep met één beursnotering te kunnen aansturen vanuit één raad van bestuur, hetwelk ook bijkomende liquiditeit verschaft met name aan de aandeelhouders van Picanol Group. Daartoe zouden via een ruilbod aandelen Tessenderlo Group aangeboden worden aan de Picanol Group aandeelhouders voor hun aandelen. De raad van bestuur van Tessenderlo Group zal tijdens een buitengewone algemene vergadering de aandeelhouders verzoeken de uitgifte van nieuwe aandelen Tessenderlo Group toe te laten.

Ruilbod - Ruilvoet

Luc Tack (referentieaandeelhouder via Symphony Mills nv en Artela nv) en Patrick Steverlynck (medeaandeelhouder in Artela nv) hebben er zich in het kader van het tussen partijen gesloten Integratieprotocol toe verbonden de aandelen Picanol Group in hun bezit aan de voorgestelde ruilvoet in het kader van het ruilbod in te brengen in Tessenderlo Group. Daaraan voorafgaand zal het belang in Rieter Holding AG dat in het bezit is van Symphony Mills nv in natura ingebracht worden in Picanol Group zodat ook dit belang in rekening wordt genomen in het bepalen van de ruilverhouding van het ruilbod. Daartoe zal een buitengewone algemene vergadering van Picanol Group georganiseerd worden.

Met het oog op de gelijke behandeling van de aandeelhouders van Picanol Group, zal Tessenderlo Group onder de vorm van een vrijwillig ruilbod een aanbod tot de verwerving van de aandelen Picanol Group aan alle aandeelhouders richten tegen dezelfde voorwaarden als de inbreng in natura waartoe Luc Tack en Patrick Steverlynck zich in dat kader verbonden hebben.

Tessenderlo Group wordt voor doeleinden van het ruilbod relatief gewaardeerd op 1.656 miljoen EUR en Picanol Group (incl. 15,2% in het Zwitserse beursgenoteerde Rieter Holding AG – na inbreng van de 3,8% in Rieter Holding AG door Symphony Mills - en exclusief Tessenderlo Group aandelen) wordt relatief op 830,8 miljoen EUR gewaardeerd. In de mate Picanol Group 50,65 % bezit van Tessenderlo Group dient het pro rata deel van de waardering van Tessenderlo Group vervolgens aan die standalone waardering van Picanol Group toegevoegd te worden met het oog op de bepaling van de ruilvoet. In functie daarvan is het de intentie dat iedere Picanol Group aandeelhouder de mogelijkheid geboden wordt voor 1 aandeel Picanol Group 2,43 aandelen Tessenderlo Group te verwerven².

² Voor het breukdeel van een aandelenpakket waarvoor geen aandelen Tessenderlo Group kunnen worden uitgegeven, zal een cashvergoeding voorzien worden voor de betrokken Picanol Group aandeelhouders.

De referentieaandeelhouders (Luc Tack en Patrick Steverlynck) zullen door de participaties die zij aanhouden in Picanol Group en Tessenderlo Group ten gevolge van het ruilbod, 64% van het totale aantal aandelen in de nieuwe groep aanhouden.

Bijkomende informatie over het bod met inbegrip van nadere toelichting en verantwoording inzake de aangewende waarderingsmethodes, alsook het expertverslag van Degroof Petercam, zullen worden opgenomen in een prospectus dat bij de FSMA zal worden ingediend. De raad van bestuur van Picanol Group zal ook zijn memorie van antwoord met betrekking tot het ruilbod voorleggen aan de FSMA en na goedkeuring bekendmaken.

Organisatiestructuur

Na het afronden van de voorgenomen transactie zullen alle activiteiten van Tessenderlo Group en Picanol Group gebundeld worden binnen één beursgenoteerd bedrijf Tessenderlo Group nv (Euronext: TESB).

De gecombineerde groep zal uit vijf bedrijfssegmenten bestaan, met daarin de volgende businessunits:

Segmenten & businessunits



- Agro: de businessunits Crop Vitality, Tessenderlo Kerley International, NovaSource en Violleau
- Bio-valorization : de businessunits PB Leiner en Akiolis
- Industrial Solutions : de businessunits DYKA Group, Kuhlmann Europe en moleko
- Machines & Technologies: de businessunit Picanol Group
- T-Power

Het hoofdkantoor van Tessenderlo Group zal gevestigd zijn in Brussel (België). Het hoofdkantoor van Picanol Group blijft in Ieper (België).

Delisting Picanol Group (Euronext: PIC)

Na het afronden van de voorgenomen transactie is het de bedoeling op termijn om maar één beursnotering in hoofde van Tessenderlo Group aan te houden en het aandeel Picanol Group te delisten.

Indicatie timing transactie

Volgend op deze bekendmaking, zal na het beschikbaar zijn van het bij toepassing van artikel 20-23 van het Overname KB door Degroof Petercam voor te bereiden verslag van de onafhankelijke expert, een ontwerp prospectus houdende ruilbod door Tessenderlo Group op de aandelen Picanol Group nog in het bezit van het publiek worden ingediend bij de FSMA. De raad van bestuur van Picanol Group zal, na kennisname van voornoemd verslag door Degroof Petercam, zijn definitieve standpunt over het ruilbod opnemen in zijn memorie van antwoord met betrekking tot het ruilbod en dit voorleggen aan de FSMA en na goedkeuring bekendmaken.

Na goedkeuring van het prospectus en de memorie van antwoord door de FSMA zal het ruilbod worden opengesteld voor het publiek.

Het is de bedoeling van partijen dat de integratie in werking kan treden vanaf 1 januari 2023.

Adviseurs van de voorgenomen transactie

ING treedt op als financieel adviseur van de door Luc Tack en Patrick Steverlynck gecontroleerde vennootschappen. KBC Securities treedt op als financieel adviseur van de raad van bestuur van Tessenderlo Group en Stibbe als juridisch adviseur van de raad van bestuur van Tessenderlo Group. Het comité van onafhankelijke bestuurders laat zich voor doeleinden van artikel 7:97 WVV bijstaan door Meester Nico Goossens (Argo Law).

Degroof Petercam werd door het comité van onafhankelijke bestuurders binnen de raad van bestuur van Picanol Group gevraagd op te treden als onafhankelijk expert in de zin van de artikelen 20-23 van het Overname KB. Freshfields Bruckhaus Deringer LLP treedt op als juridisch adviseur van de raad van bestuur van Picanol Group.

Corporate Governance – belangenconflictregering Tessenderlo Group en Picanol Group

Versillende stappen in de voorgenomen integratie vallen onder het toepassingsgebied van artikel 7:97 WVV. Voor deze transactie werd in Picanol Group een ad-hoc comité opgericht bestaande uit de onafhankelijke bestuurders. In Tessenderlo Group werd een ad-hoc comité opgericht bestaande uit de onafhankelijke bestuurders en werd Meester Nico Goossens (Argo Law) als expert aangesteld in het kader van artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het "WVV"). De bekendmaking van de genomen besluiten bij toepassing van artikel 7:97§4/1 zal parallel geschieden.

Aanvullende juridische aangelegenheden

Dit is een persbericht van Tessenderlo Group en Picanol Group, overeenkomstig artikel 8, lid 1 van het Openbare Overname KB. Deze aankondiging is louter informatief en vormt geen aanbod, noch een verzoek tot het doen van een aanbod, om effecten te kopen of erop in te schrijven. Er is op dit ogenblik geen overnamebod op de aandelen van Picanol Group.

Het Integratieprotocol dat voorziet in het doen van het overnamebod is gesloten onder de gebruikelijke voorwaarden, waaronder alle vereiste reglementaire goedkeuringen, het bekomen van een fiscale ruling, de verdere positieve advisering door de ad-hoc comités bij toepassing van artikel 7:97 WVV en de afwezigheid van materieel ongunstige omstandigheden, met recht in hoofde van de partijen om het Integratieprotocol te beëindigen indien zich een van de voorwaarden (niet) realiseert.

Elk aanbod zal enkel worden gedaan in overeenstemming met en door middel van een prospectus goedgekeurd door de FSMA overeenkomstig het Overname KB en onderworpen aan de voorwaarden die daarin zullen worden uiteengezet.

Zowel Tessenderlo Group als Picanol Group behouden zich het recht voor verder aandelen in mekaar te verwerven voorafgaand aan de implementatie van de integratie.

Deze aankondiging is niet bestemd voor vrijgave, publicatie of distributie, noch geheel of gedeeltelijk, rechtstreeks of onrechtstreeks, in of naar enig rechtsgebied waar een dergelijke vrijgave, publicatie of distributie onwettig zou zijn.

Aanvullende informatie

Tessenderlo Group en Picanol Group organiseren vandaag **een gezamenlijke persconferentie om 12.30 uur in KBC Arteveldestoren, Kortrijksesteenweg 1100, 9051 Gent (België).**

Over Tessenderlo Group

Tessenderlo Group is een gediversifieerde industriële groep die zich voornamelijk toelegt op landbouw, valorisering van bio-reststoffen, energie en industriële oplossingen. Er werken meer dan 4.800 mensen voor de groep. Het bedrijf is marktleider voor de meeste van zijn producten, met een geconsolideerde omzet van 2,1 miljard EUR in 2021. Tessenderlo Group is genoteerd op Euronext Brussel en maakt deel uit van Next 150 en BEL Mid. Financiële nieuwsbronnen: Bloomberg: TESB BB – Reuters: TESB.BR – Datastream: B:Tes.

Over Picanol Group

Picanol Group is een gediversifieerde industriële groep en is wereldwijd actief op gebied van machinebouw, landbouw, voeding, energie, watermanagement, efficiënt (her)gebruik van natuurlijke hulpbronnen en overige industriële markten. De producten van de groep worden gebruikt in uiteenlopende toepassingen, industriële en verbruikersmarkten. In 2021 realiseerde Picanol Group een geconsolideerde omzet van 2,7 miljard EUR. Picanol Group telt wereldwijd ongeveer 7.000 medewerkers en is via Picanol nv genoteerd op Euronext Brussels (PIC).

Mediarelaties

Frederic Dryhoel

☎ +32 2 639 19 85

frederic.dryhoel@tessenderlo.com

Investeerdersrelaties

Kurt Dejonckheere

☎ +32 2 639 18 41

kurt.dejonckheere@tessenderlo.com

Dit **persbericht** is beschikbaar in het **Nederlands en het Engels** op de websites www.picanolgroup.com en op www.tessenderlo.com.

Disclaimer

Dit document kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Dergelijke verklaringen weerspiegelen de visie van het management over toekomstige gebeurtenissen op het moment van publicatie van dit document. Daarnaast hebben deze toekomstgerichte verklaringen betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die kunnen zorgen dat werkelijke resultaten verschillen van resultaten, prestaties of verworvenheden uitgedrukt of geïmpliceerd in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Tessenderlo Group en Picanol verstrekken de informatie in dit persbericht op datum van publicatie. Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplicht de groep zich op geen enkele wijze tot het bijwerken, uitleggen of corrigeren van in dit persbericht opgenomen toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins. Tessenderlo Group en Picanol aanvaarden geen enkele aansprakelijkheid voor door derden gedane of gepubliceerde verklaringen (met inbegrip van verklaringen van werknemers die daartoe niet expliciet door Tessenderlo Group en/of Picanol zijn gemachtigd). Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplichten zij zich op geen enkele wijze tot het corrigeren van door derden gepubliceerde onjuiste gegevens, informatie, conclusies of meningen met betrekking tot dit of enig ander door haar uitgegeven persbericht.

PRESS RELEASE

Regulated information¹ - inside information
Announcement in application of Article 8 §1 of the Royal Decree on Takeover Bids
July 8, 2022, 08:15 am CET

TESSENDERLO GROUP AND PICANOL GROUP ANNOUNCE THEIR INTENTION TO SIMPLIFY GROUP STRUCTURE AND COMBINE THEIR ACTIVITIES

VOLUNTARY PUBLIC EXCHANGE OFFER FOR PICANOL GROUP SHARES

- **Tessenderlo Group (Tessenderlo Group nv, Euronext: TESB) and Picanol Group (Picanol nv, Euronext: PIC) today announced their intention to simplify and make more transparent the group structure of both companies, with a view to combining them into one industrial group with eventually one stock exchange listing and one Board of Directors.**
- **In the framework of the proposed transaction, the reference shareholders Luc Tack and Patrick Steverlynck will contribute the shares they hold in Picanol Group in kind in Tessenderlo Group in the context of a voluntary public exchange offer made by Tessenderlo Group. By making a voluntary public exchange offer, the remaining Picanol Group shareholders (free float: 10.66%) will also be offered the possibility to become direct shareholders of Tessenderlo Group at the same exchange ratio, whereby 1 Picanol Group share can be exchanged for 2.43 Tessenderlo Group shares.**
- **Both Picanol Group and Tessenderlo Group have evolved significantly over the past few years, with each segment being greatly strengthened by strategic investments and with a new segment that was created by Tessenderlo Group (T-Power). Each business unit today contributes significantly to the Adjusted EBITDA of the group and will also be able to develop further in the coming years with its own identity as part of an integrated group.**
- **By combining the cash flows of all business units, acquisitions and investments can be made more easily across the economic cycles. By combining both groups into one industrial group, the existing shareholders of Picanol Group and Tessenderlo Group will have the opportunity to participate directly in each new project and there will no longer be a question of which group will realize which new project.**
- **The goal is that after this transaction, Picanol Group will be an integral part of Tessenderlo Group and it will be included as a business unit in the Machines & Technologies segment. The integrated group will thus consist of the following five business segments: Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions, Machines & Technologies, and T-Power.**
- **The new group will be active in more than 100 countries worldwide with a turnover of approximately 2.7 billion EUR and an Adjusted EBITDA of more than 430 million EUR (based on the 2021 figures). It remains the ambition to strengthen the leading market position in each segment and ensure sustainable profitability.**
- **The combined group will be able to count on more than 7,000 dedicated employees. The proposed transaction will have no impact on the current employment.**
- **Following the exchange offer, the Board of Directors will propose a dividend policy to the shareholders, taking into account the sustainable growth that is being pursued.**
- **The strong Belgian anchoring of both companies will benefit the creation of shareholder value through the implementation of a long-term and sustainable industrial strategy.**

¹ The information provided includes regulated information, as defined in the Royal Decree of November 14, 2007, regarding the duties of issuers of financial instruments permitted to trade on regulated markets.

- **The Boards of Directors of both Picanol Group and Tessenderlo Group support the exchange offer. The Board of Directors of Tessenderlo Group will submit the issuance of new shares of Tessenderlo Group in Q4 2022 for approval at an extraordinary general meeting of Tessenderlo Group to be convened. The independent directors of Picanol Group have, in accordance with the Royal Decree on Takeover Bids, appointed Degroof Petercam as an independent expert to prepare an expert report on the proposed exchange ratio in the exchange offer.**

The proposed transaction

On December 16, 2015, Tessenderlo Group (then Tessenderlo Chemie nv) and Picanol Group already announced a proposal to combine the industrial activities of both companies into one larger industrial group. To this end, the industrial activities of Picanol Group would be contributed to Tessenderlo Group while maintaining a dual stock exchange listing. However, after thorough consideration, the Board of Directors of Picanol Group concluded at that particular time that there was insufficient support in the market to successfully conclude the transaction.

Today, Tessenderlo Group and Picanol Group announced their intention to combine the industrial activities of both companies into one large industrial group. Partly based on corporate opportunity considerations, it is considered by both companies advisable to be able to manage the group in the future as one integrated group with one stock exchange listing from one Board of Directors, which will also provide additional liquidity to the shareholders of Picanol Group. To this end, Tessenderlo Group shares would be offered to Picanol Group shareholders for their shares through an exchange offer. The Board of Directors of Tessenderlo Group will ask its shareholders at an extraordinary general meeting to approve the issuance of new Tessenderlo Group shares.

Exchange offer - Exchange ratio

Luc Tack (who is the reference shareholder through the companies Symphony Mills nv and Artela nv) and Patrick Steverlynck (who is the co-shareholder in Artela nv) have committed, within the framework of the Integration Protocol concluded between the parties, to contribute the shares that they hold in Picanol Group in kind into Tessenderlo Group within the framework of the exchange offer at the proposed exchange ratio. Prior to this, the stake in Rieter Holding AG, which is held by Symphony Mills nv, will be contributed in kind to Picanol Group so that this participation is also taken into account in determining the exchange ratio of the exchange offer. To this end, an extraordinary general meeting of Picanol Group will be organized.

In order to ensure equal treatment of the shareholders of Picanol Group, Tessenderlo Group will make an offer to acquire the shares of Picanol Group in the form of a voluntary exchange offer to all shareholders of Picanol Group, on the same terms and conditions as the contribution in kind to which Luc Tack and Patrick Steverlynck have committed themselves in this context in the Integration Protocol.

Tessengerlo Group is valued for the purposes of the exchange offer at 1,656 million EUR in relative terms while Picanol Group (including its 15.2% shareholding in the Swiss publicly traded Rieter Holding AG – after the contribution in kind of the 3.8% shareholding in Rieter Holding AG by Symphony Mills – and excluding the shares it holds in Tessenderlo Group) is valued at 830.8 million EUR in relative terms. To the extent that Picanol Group owns 50.65% of Tessenderlo Group, the pro rata part of the valuation of Tessenderlo Group should then be added to that standalone valuation of Picanol Group in order to determine the exchange rate. As a result, it is the intention that each Picanol Group shareholder will be offered the possibility to acquire 2.43 Tessenderlo Group shares for 1 Picanol Group share².

² For the portion of the share package for which no Tessenderlo Group shares can be issued, a cash compensation will be provided to the Picanol Group shareholders concerned.

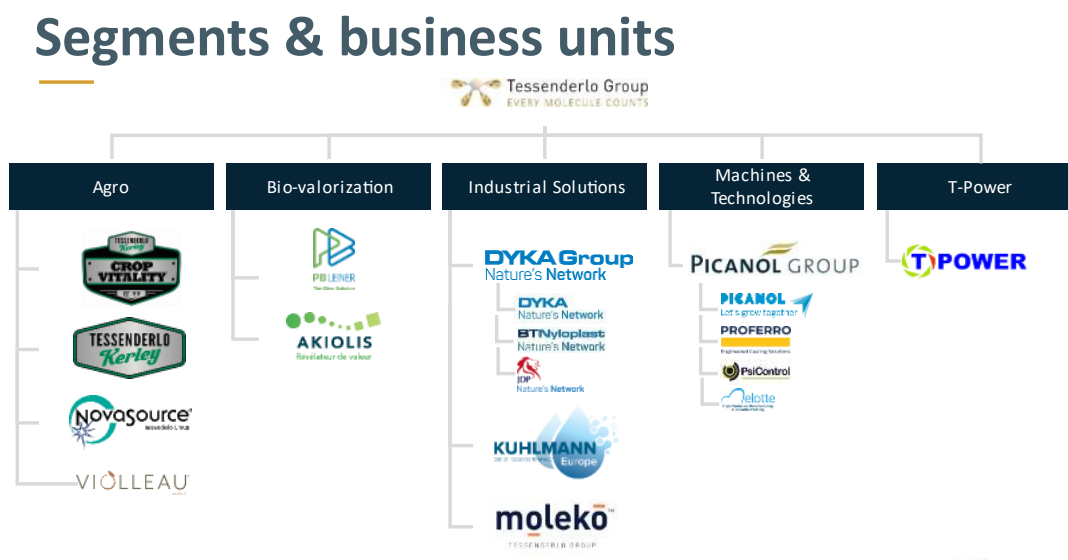
The reference shareholders (Luc Tack and Patrick Steverlynck) will hold 64% of the total number of shares in the new group after the contribution of their stakes in Picanol Group in the context of the exchange offer and taking into account the stakes that they already hold in Tessenderlo Group.

Additional information on the offer, including further explanations and justifications regarding the valuation methods used, as well as the expert report of Degroof Petercam, will be included in a prospectus to be filed with the FSMA. The Board of Directors of Picanol Group will also submit its memorandum of response in respect of the exchange offer to the FSMA and publish it upon approval.

Organizational structure

Upon completion of the proposed transaction, all activities of Tessenderlo Group and Picanol Group will be combined within one listed company, Tessenderlo Group nv (Euronext: TESB).

The combined group will consist of five business segments, which will contain the following business units:



- Agro: the business units Crop Vitality, Tessenderlo Kerley International, NovaSource, and Violleau
- Bio-valorization: the business units PB Leiner and Akiolis
- Industrial Solutions: the business units DYKA Group, Kuhlmann Europe, and moleko
- Machines & Technologies: the business unit Picanol Group
- T-Power

The Tessenderlo Group headquarters will remain in Brussels (Belgium), while the headquarters of Picanol Group will remain in Ieper (Belgium).

Delisting Picanol Group (Euronext: PIC)

After completion of the intended transaction, it will be the intention in due course to maintain only one stock exchange listing for Tessenderlo Group and to delist the Picanol Group share.

Indication of the timing of the transaction

Following this announcement, after the report of the independent expert has been made available, which will be prepared by Degroof Petercam in accordance with articles 20-23 of the Royal Decree on Takeover Bids, a draft prospectus relating to the exchange offer by Tessenderlo Group for the Picanol Group shares that are still held by the public will be submitted to the FSMA. The Board of Directors of Picanol Group will, after consulting the aforementioned expert report of Degroof Petercam, include its final position on the exchange offer in its memorandum of response relating to the exchange offer, submit it to the FSMA for approval and publish it after such approval has been obtained.

After approval of the prospectus and the memorandum of response by the FSMA, the exchange offer will be opened to the public.

It is the intention of both parties for the integration to become effective as of January 1, 2023.

Advisors to the proposed transaction

ING is acting as financial advisor to the companies controlled by Luc Tack and Patrick Steverlynck. Meanwhile, KBC Securities is acting as financial advisor to the Board of Directors of Tessenderlo Group and Stibbe is acting as legal advisor to the Board of Directors of Tessenderlo Group. The committee of independent directors is being assisted by Mr. Nico Goossens (Argo Law) for the purposes of article 7:97 BCAC.

Degroof Petercam was asked by the committee of independent directors within the Board of Directors of Picanol Group to act as an independent expert within the meaning of articles 20-23 of the Royal Decree on Takeover Bids. Freshfields Bruckhaus Deringer LLP is acting as legal advisor to the Board of Directors of Picanol Group.

Corporate Governance – conflict of interest rules Tessenderlo Group and Picanol Group

Several steps in the proposed integration transaction fall within the scope of article 7:97 BCAC. In particular for the transaction, an ad hoc committee consisting of the independent directors was set up within the board of directors of Picanol Group. Meanwhile, at Tessenderlo Group, an ad hoc committee of independent directors has been set up in accordance with article 7:97 of the Belgian Company Code as well and Mr. Nico Goossens (Argo Law) was appointed as independent expert. The publication of the decisions taken in application of article 7:97§4/1 will be done in parallel.

Additional legal matters

This is a press release issued by Tessenderlo Group and Picanol Group in accordance with article 8, paragraph 1 of the Royal Decree on Takeover Bids. This announcement is for information purposes only and does not constitute an offer, or a solicitation of an offer, to purchase or subscribe for securities. There is currently no takeover bid on the shares of Picanol Group.

The Integration Protocol in which it is provided that Tessenderlo Group will make a voluntary exchange offer is entered into on customary conditions, including that all required regulatory approvals are obtained, the obtaining of a tax ruling, the continued positive advice of the ad hoc committees in application of article 7:97 BCAC and the absence of material adverse changes, with a right on the part of either party to terminate the Integration Protocol if any of the conditions are (not) realized.

Any offer will only be made in accordance with and by means of a prospectus approved by the FSMA pursuant to the Royal Decree on Takeover Bids and subject to the conditions that will be set out therein.

Both Tessenderlo Group and Picanol Group reserve the right to further acquire shares in the other entity prior to the implementation of the integration.

This announcement cannot be released, published or distributed, in whole or in part, directly or indirectly, in or into any jurisdiction where such release, publication, or distribution would be unlawful.

Additional information

Tessenderlo Group and Picanol Group will hold a **joint press conference on this matter today at 12:30 pm at KBC Arteveldestoren, Kortrijksesteenweg 1100, 9051 Ghent (Belgium).**

About Tessenderlo Group

Tessenderlo Group is a diversified industrial group that focuses on agriculture, valorizing bio-residuals, energy, and providing industrial solutions. The group employs more than 4,800 people, is a leader in most of its markets and recorded a consolidated revenue of 2.1 billion EUR in 2021. Tessenderlo Group is listed on Euronext Brussels and is part of Next 150 and BEL Mid indices. Financial News sources: Bloomberg: TESB BB – Reuters: TESB.BR – Datastream: B:Tes.

About Picanol Group

Picanol Group is a diversified industrial group and it is active worldwide in the fields of mechanical engineering, agriculture, food, energy, water management, the efficient (re)use of natural resources and other industrial markets. The group's products are used in a variety of applications, industrial and consumer markets. Picanol Group realized a consolidated turnover of 2.7 billion EUR in 2021. Picanol Group has approximately 7,000 employees worldwide and it is listed on Euronext Brussels (PIC) via Picanol nv.

Media Relations

Frederic Dryhoel

☎ +32 2 639 19 85

frederic.dryhoel@tessenderlo.com

Investor Relations

Kurt Dejonckheere

☎ +32 2 639 18 41

kurt.dejonckheere@tessenderlo.com

This **press release** is available in **Dutch and English** on the corporate websites www.picanolgroup.com and www.tessenderlo.com.

Disclaimer

This document may contain forward-looking statements. Such statements reflect the views of management regarding future events at the date of this document. Furthermore, they involve known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause actual results to be different from any results, performance or achievements expressed or implied by such forward-looking statements. Tessenderlo Group provides the information in this press release as at the date of publication and, subject to applicable legislation, does not undertake any obligation to update, clarify or correct any forward-looking statements contained in this press release in light of new information, future events or otherwise. Tessenderlo Group disclaims any liability for statements made or published by third parties (including any employees who are not explicitly mandated by Tessenderlo Group) and, subject to applicable legislation, does not undertake any obligation to correct inaccurate data, information, conclusions or opinions published by third parties in relation to this or any other press release it issues.