INFORMATIENOTA OVER DE AANBIEDING VAN AANDELEN DOOR FEBELCOFONDS CV VOOR EEN MAXIMUM VAN 4.999.936,92 EURO.

Dit document is opgesteld door Febelcofonds CV, coöperatieve vennootschap opgericht naar Belgisch recht, met zetel te 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1, met ondernemingsnummer 0479.158.422.

DIT DOCUMENT IS GEEN PROSPECTUS EN WERD NIET GECONTROLEERD NOCH GOEDGEKEURD DOOR DE AUTORITEIT VOOR FINANCIËLE DIENSTEN EN MARKTEN.

4 oktober 2024

WAARSCHUWING: DE BELEGGER LOOPT HET RISICO ZIJN BELEGGING VOLLEDIG OF GEDEELTELIJK TE VERLIEZEN EN/OF HET VERWACHTE RENDEMENT NIET TE BEHALEN.

DE BELEGGINGSINSTRUMENTEN ZIJN NIET GENOTEERD: DE BELEGGER LOOPT HET RISICO GROTE PROBLEMEN TE ONDERVINDEN OM ZIJN POSITIE AAN EEN DERDE TE VERKOPEN INDIEN HIJ DAT ZOU WENSEN.

Deel I - Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling en de aangeboden beleggingsinstrumenten, en die specifiek zijn voor de betrokken aanbieding

1. Febelcofonds CV heeft quasi geen andere activa dan de aandelen die ze aanhoudt in Febelco CV. Haar investeringen zijn niet gespreid, zij is volledig afhankelijk van wat er in Febelco CV gebeurt.

Een waardedaling van de aandelen in Febelco CV, of een uitstel van uittredingsmogelijkheid uit Febelco CV, kan ertoe leiden dat ook Febelcofonds tijdelijk of definitief, niet of slechts aan een lagere waarde de inbreng kan terugbetalen.

Er is een structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandelaar-verdeler, wiens activiteit 88,26% van de geconsolideerde omzet van de Febelcogroep uitmaakt. De groothandelaar-verdeler slaagde het afgelopen jaar de stijging van de bedrijfskosten op te vangen met de brutomarge. Een daling van de omzet kan leiden tot een daling van de winst van het boekjaar. Indien de daling van de winst van het boekjaar niet kan worden opgevangen door de andere vennootschappen binnen de Febelcogroep, zal de winst van het boekjaar en de rendabiliteit van Febelcogroep eveneens dalen.De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (106,8 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 56,4 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen, zodat men bij uittreding mogelijks minder zou terugkrijgen dan de oorspronkelijke geïnvesteerde uitgifteprijs.
Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg.
Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten beleveren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijks verlies van klanten.
Febelco CV heeft voor een aanzienlijke waarde aan vorderingen op haar klanten. De mogelijkheid bestaat dat sommige klanten niet meer in staat zijn hun schulden te voldoen met als gevolg dat Febelco CV een gedeelte van haar klantenvorderingen niet meer kan innen. Op 31 december 2023 bedroeg het gecumuleerd bedrag aan geboekte dubieuze debiteuren voor de Febelcogroep 3,2 miljoen euro. Hiervoor heeft de Febelcogroep een gecumuleerde waardevermindering ten bedrage van 3,1 miljoen euro geboekt.
Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving of strengere interpretatie van bestaande regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandelaar-verdeler die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.
Het risico bestaat dat de rol (en dus ook de omzet) van de groothandelaar-verdeler vermindert, door wijzigingen in de manier waarop producenten de distributie van hun producten organiseren. Zij lijken meer in te zetten op rechtstreekse verkoop aan farmacieën, waarbij ze voor de logistiek gebruik maken van pre-wholesalers.
De kans bestaat dat verkopen via internet ten koste zullen gaan van verkopen door apothekers. De waarde van het aandeel is deels bepaald door de waarde van de fysieke apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiapgroep. Een afname van verkopen via fysieke apotheken, zou de waarde van de apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.
De financiering van Febelco groep is deels op basis van de Euribor rente. Het risico bestaat dat door een stijging van de interestvoet, de winst van het boekjaar zal dalen.

2. Risico's verbonden aan de waarde van de aangeboden coöperatieve aandelen

De aangeboden effecten zijn aandelen in de vennootschap Febelcofonds CV. De aandelen zijn niet genoteerd en zijn evenmin gekoppeld aan een referte-index. De aandelen bieden geen bescherming tegen inflatie of monetaire erosie. De waarde van het aandeel is gebaseerd op (en gelijk aan) de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van het aandeel Febelco CV. Deze laatste wordt vastgesteld tijdens de algemene vergadering van Febelco CV. De jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van het aandeel Febelco CV bestaat uit het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep, met wijzigingen (correcties in plus) op vlak van afgeschreven positieve consolidatieverschillen, goodwill op apotheekvergunningen, het positief consolidatieverschil met betrekking tot Ets.A. Mauroy, de niet uitgedrukte inbreng waarde bij de oprichting van Febelco CV door Asma CVBA, Inter Nos

CVBA en Lifak CVBA, - deze wordt toegevoegd aan de waarde van het aandeel Febelco CV en jaarlijks afgeschreven - (hierna "de Niet-uitgedrukte inbreng waarde"), de latente meerwaarde van vastgoed en de waardering van het eigen merk Febelcare. Deze correcties zijn niet aan de winstgevendheid gekoppeld. Dit kan tot een belangrijk verschil leiden tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de reële waarde van de aandelen.

3. Risico's verbonden aan de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent

In geval van ontbinding of vereffening van Febelcofonds CV zullen de vennoten hun gestorte inbreng slechts recupereren na aanzuivering van het passief van de vennootschap en voor zover er nog een te verdelen saldo is. Doordat de waarde van een aandeel Febelcofonds CV gebaseerd is op de waarde van een aandeel in Febelco CV, en de bovenstaande correcties op de waarde van het aandeel Febelco CV niet aan de winstgevendheid van Febelco CV gekoppeld zijn, kan het verschil tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van een aandeel Febelco CV en de reële waarde (rekening houdend met de druk op de winst van het boekjaar) leiden tot een terugbetalingsrisico. De mogelijkheid bestaat dat de waarde bij uittreding uit Febelcofonds CV lager ligt, dan de initiële waarde van de aandelen bij intreding. Er bestaat aldus een risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen.

4. Risico's verbonden aan de overdrachtsbeperkingen

De aandelen van Febelcofonds CV zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de vennoten met zich mee die nog strikter worden gedefinieerd in de statuten en het intern reglement van Febelcofonds CV (o.a. het maximum aantal aandelen voor Aandeelhouder-Uitbaters, bepaald op basis van aankoopcijfers van de apotheekvennootschap en met een absoluut maximum).

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Uitbater, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Uitbater. Enige overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

5. Risico's verbonden aan de beperkingen op uittreding van aandelen

Uittredingen zijn enkel mogelijk de eerste 6 maanden van het boekjaar, de vennootschap kan de verzoeken tot uittreding weigeren of verminderen in wettelijke of statutair bepaalde gevallen en eventueel uitstellen. De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft.

De uittreding mag - onder meer - worden geweigerd indien zij de liquiditeit- en netto actieftest niet doorstaan. Artikel 6:115 WVV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WVV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate deze opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen. De raad van bestuur maakt in dit laatste geval een verslag op.

De beperkingen zorgen ervoor dat de aandeelhouder – coöperant zijn aandeel niet zou kunnen verzilveren op het moment dat hij het wenst en/of aan de waarde die hij zou wensen en dus, mogelijks, zijn investering geheel of gedeeltelijk niet zou terugkrijgen, dan wel –doordat hij/zij mogelijks niet kan uittreden op het door hem/haar gewenste ogenblik-, mogelijks pas later, aan een lagere waarde kan uittreden. Dit is des te meer relevant, nu ook Febelco CV, waarin door Febelcofonds CV wordt geïnvesteerd, een coöperatieve vennootschap is waarbinnen uittredingsbeperkingen gelden. Indien Febelcofonds CV op een gegeven moment met een aantal (of alle) aandelen niet zou kunnen uittreden uit Febelco CV, zal Febelcofonds CV daardoor ook geen uittredingen uit Febelcofonds CV kunnen toestaan.

6. Risico's verbonden aan het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden

Het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden zoals bepaald in de statuten en het huishoudelijk reglement van Febelcofonds CV heeft het einde van het lidmaatschap tot gevolg. De vennoot heeft in dat geval recht op uitkering van de waarde van zijn aandelen zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. Het risico bestaat dat bij een uittrede van rechtswege de waarde van de aandelen bij uittreding lager is dan de waarde van de aandelen bij oorspronkelijke toetreding.

7. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de waarde van het aandeel

Op de algemene vergadering van Febelcofonds CV van 12 juni 2024 werd ervoor gekozen geen dividenden uit te keren maar deze reserves toe te voegen aan de beschikbare reserves. Sinds het ontstaan van Febelcofonds CV, heeft Febelcofonds CV nooit een dividend uitgekeerd. Bij een negatieve evolutie van het resultaat van het boekjaar daalt de waarde van het aandeel en de aandeelhouder kan mogelijks niet volledig zijn investering recupereren. Febelcofonds CV heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek (geen dividenden uitkeren) in de toekomst te wijzigen. Ook Febelco CV heeft steeds gekozen geen dividenden uit te keren.

Deel II – Informatie over de uitgevende instelling en de aanbieder van de beleggingsinstrumenten

A. Identiteit van de uitgevende instelling

1. Identiteit

De uitgevende instelling is Febelcofonds CV, erkende coöperatieve vennootschap opgericht naar Belgisch recht, met zetel te België, 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1, met ondernemingsnummer 0479.158.422. Febelcofonds CV heeft LEI-code 699400S15W6Q2CDT4080.

2. Activiteiten

Febelcofonds CV is een holding die de inbreng van haar aandeelhouders uitsluitend investeert in Febelco CV. De hoofdactiviteiten van Febelcofonds CV zijn het houden en beheren van deelnemingen in een andere onderneming (Febelco CV). Daarnaast ook het organiseren van commerciële activiteiten ten gunste van de aandeelhouders, zoals groepskortingen of ristorno's en de bevordering, de studie, de promotie en de vertegenwoordiging van het coöperatiewezen.

3. Grote aandeelhouders

Rekening houdende met de beperking van het aantal aandelen en het aantal stemmen per aandeelhouder, zijn er geen belangrijke of meerderheidsaandeelhouders van Febelcofonds CV.

Volledigheidshalve: Febelcofonds CV heeft op 31 augustus 2024 twee aandeelhouders die meer dan 5% van het aandelenkapitaal van Febelcofonds CV aanhielden. Aandeelhouder Carlos Depuydt heeft 7,69 %. Aandeelhouder Jacques Depondt heeft 5,58 % van het kapitaal. Geen enkele andere aandeelhouder heeft meer dan 5% van het aandelenkapitaal van Febelcofonds CV in zijn bezit.

4. Transacties met verbonden partijen

De enige transacties die plaatsvinden zijn de inschrijving op - en uittreding op aandelen van Febelco CV door Febelcofonds CV. Met uitzondering van het gebruik van Febelcofonds voor haar korte termijn financiering van de rekening courant met Febelco CV vinden er geen verrichtingen plaats tussen Febelcofonds CV en personen met meer dan 5% van het kapitaal van Febelcofonds (andere dan eventuele inschrijvingen- of uittredingen), noch met andere verbonden partijen.

5. Bestuur

De raad van bestuur van Febelcofonds CV bestaat uit volgende personen:

- Aristo BV, voorzitter, vast vertegenwoordigd door Dhr. Frank Coene

- Alexo BV, gedelegeerd bestuurder, vast vertegenwoordigd door dhr. Olivier Delaere
- Apr. Eric Van Nueten

Er is geen directiecomité.

6. Bezoldigingen bestuur

De mandaten van de leden van de raad van bestuur van Febelcofonds zijn onbezoldigd, tenzij de algemene vergadering zou beslissen een vergoeding toe te kennen. De algemene vergadering van Febelcofonds CV heeft nog nooit een bezoldiging toegekend aan leden van de raad van bestuur van Febelcofonds CV. De statuten bepalen dat een eventuele bezoldiging niet zou kunnen bestaan uit een deelname in de winst van de vennootschap. Er zijn geen door Febelcofonds CV of Febelco CV opzijgezette of toegerekende bedragen voor de betaling van pensioenen of soortgelijke uitkeringen.

7. Geen veroordelingen

Er zijn bij weten van Febelcofonds CV geen grote aandeelhouders of bestuurders noch verbonden partijen die enige veroordeling kregen als bedoeld in artikel 20 van de wet van 25 april 2014 op het statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen.

8. Potentiële belangenconflicten

De leden van de raad van bestuur van Febelcofonds CV zijn tevens lid van de raad van bestuur van Febelco CV en het voornaamste actief van Febelcofonds CV bestaat uit aandelen van Febelco CV.

Met uitzondering van bovenstaande zijn er geen potentiële belangenconflicten tussen de plichten van de leden van de raad van bestuur, noch van grote aandeelhouders noch van verbonden partijen jegens Febelcofonds CV en hun eigen belangen of andere verplichtingen die zij dienen na te komen.

Hoewel bestuursleden een eigen apotheek kunnen hebben die klant is bij Febelco CV wordt de commerciële politiek (bv kortingen) volledig onafhankelijk bekeken en niet op niveau van de raad van bestuur in detail uitgewerkt (vergelijkbare klanten krijgen vergelijkbare voorwaarden).

De leden van de raad van bestuur hebben geen bijkomende beperkingen ten aanzien van de vervreemding binnen een bepaalde periode van de in hun bezit zijnde effecten van Febelcofonds CV.

9. Commissaris

Er is géén commissaris benoemd bij Febelcofonds CV.

B. Financiële informatie over de uitgevende instelling

1. Jaarrekeningen

De jaarrekeningen van boekjaren 2023 en 2022 zijn opgenomen als bijlagen. De jaarrekeningen betreffende boekjaren 2023 en 2022 (zie bijlage) zijn niet geauditeerd door een commissaris en evenmin aan een onafhankelijke toetsing onderworpen.

2. Verklaring inzake werkkapitaal zonder voorbehoud:

Naar het oordeel van Febelcofonds CV is haar werkkapitaal toereikend, om in de komende twaalf maanden aan haar bestaande werkkapitaalbehoeften te voldoen. De opbrengst van de aanbieding is niet in de berekening opgenomen.

3. Eigen vermogen en schuldenlast

Het eigen vermogen en de schuldenlast op 30 juni 2024 wordt hieronder weergegeven. De cijfers op 30 juni 2024 zijn niet geauditeerd en in euro's.

Overzicht van de kapitalisatie

		30-06-2024
Totaal kortlopende schulden (inclusief kortlopend		
deel van langlopende schulden)		**1.484.959**
gegarandeerd		
gedekt		
niet-gegarandeerd/ongedekt		1.484.959
Totaal Langlopende schulden (exclusief kortlopend		
deel van langlopende schulden)		
gegarandeerd		
gedekt		
niet-gegarandeerd/ongedekt		
Eigen vermogen		**9.958.542**
Inbreng		8.945.470
geconsolideerde reserves		1.013.072
kapitaalsubsidies		
Totaal		**11.443.501**

In 2024 daalde het eigen vermogen, abstractie maken van het resultaat van het huidig boekjaar, naar aanleiding van de uitbetaling van uittredingen van aandeelhouders. Over gans 2024 zal het eigen vermogen hierdoor dalen met 1,8 miljoen euro (De uitbetalingen van de 10.413 aandelen zullen ook nog na 30/06/2024 verder lopen).

Na de algemene vergadering van 2025 zullen ingevolge uittredingen die zijn geregistreerd in 2024 in totaal minimaal 22.833 aandelen worden uitbetaald. De waarde hiervan ligt uiteraard nog niet vast, maar aan de huidige waarde van het aandeel, zou het eigen vermogen dalen met 4,0 miljoen euro.

Febelcofonds maakt voor haar korte termijn financiering gebruik van de rekening courant met Febelco CV. Deze kredietlijn is niet gedekt.

Overzicht van de schuldenlast

			30-06-2024
A	Kasmiddelen		
B	Kasequivalenten		294
C	Overige kortlopende financiële activa		
D	**Liquiditeit (A+B+C)**		**294**
E	Kortlopende financiële schulden (inclusief		
	schuldinstrumenten, maar exclusief kortlopend deel		
	van langlopende schulden)		
F	F Kortlopend deel van langlopende financiële schulden		
G	**Kortlopende financiële schuldenlast (E+F)**		
H	**Netto kortlopende financiële schuldenlast (G -/- D)**		**-294**
I	Langlopende financiële schulden (exclusief		
	kortlopend deel en schuldinstrumenten)		
J	Schuldinstrumenten		
K	Langlopende handels- en overige schulden -		
L	**Langlopende financiële schuldenlast (I+J+K)**		
M	**Totale financiële schuldenlast (H+L)**		**-294**

Febelcofonds CV heeft geen indirecte en voorwaardelijke schulden op 30 juni 2024.

4. Wijzigingen van betekenis na einde van het boekjaar

Sinds het einde van het laatste boekjaar, zijn er tot en met 30 juni 2024 3.852 aandelen uitbetaald. Dit is volledig uitbetaald door Febelcofonds CV, door met eenzelfde hoeveelheid aandelen uit te treden uit Febelco CV. Nog 6.561 aandelen zullen uitbetaald worden in 2024. Behoudens deze transacties heeft er zich geen wijziging van betekenis voorgedaan in de financiële of handelspositie na het einde van het laatste boekjaar waarop de jaarrekening van 2023 betrekking heeft.

C. "Onderliggend actief"

Het voornaamste vermogen van Febelcofonds CV bestaat uit aandelen in Febelco CV.

Febelco CV is een coöperatieve vennootschap opgericht naar Belgisch recht, met zetel te België, 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1, ondernemingsnummer 0458.780.306. Haar maatschappelijke zetel en hoofdkantoor bevindt zich te 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1. Telefoonnummer 03/780 80 00, email: aandeelhouders@febelco.be (LEI-nummer: 699400QRVYYFPYZ0TI12), website www.febelco.be.

Met haar farmaceutische groothandelsactiviteit wil Febelco CV als partner van de apotheker en de farma industrie een zo breed mogelijk productgamma aanbieden en duurzame professionele ondersteuning geven. Het marktsegment van Febelco CV omvat Vlaanderen, het Brusselse gewest en een gedeelte van Wallonië. Het klantenbestand bestaat uit meer dan 3.000 apotheken die dagelijks tot driemaal toe bevoorraad worden.

Febelco CV heeft met het oog op diversificatie een aantal bijkomende activiteiten ondergebracht in de groep:

Livlina NV: gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten

Sodiap BV: gespecialiseerd in het beheer van apotheken.

Axone Pharma SA: het vertegenwoordigen van de merken van hun farmaceutische industriepartners en beheer van de eigen merkproducten van Febelco

In totaliteit bestaat de Febelcogroep uit 42 vennootschappen, om een zekere risicospreiding in haar activa aan te brengen.

Rekening houdende met de beperking van het aantal aandelen per aandeelhouder, zijn er geen belangrijke of meerderheidsaandeelhouders van Febelco CV. Volledigheidshalve: Febelcofonds CV zelf houdt 12,89% van de aandelen in Febelco CV aan.

Elk aandeel geeft recht op één stem op de algemene vergadering. Nochtans mag het aantal door ieder geldig uitgebrachte stemmen voor iedere vennoot persoonlijk en als lasthebber niet hoger liggen dan 1/10 van het aantal op de algemene vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Tussen Febelco en Febelcofonds zijn de enige transacties die plaatsvinden de inschrijving op - en uittreding op aandelen van Febelco CV door Febelcofonds CV en een rekening courant.

Op 1 september 2024 zijn er 9 bestuurders van Febelco CV:

Naam	Functie	Huidig mandaat
Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Gedelegeerd bestuurder	10/2020 - AV 2026
Meuwissen Nicolas	Bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Van Nueten Eric	Bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank	Voorzitter	AV 2022 – AV 2028
Debruyne Klaas	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
De Ridder Michel	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
Lamoot Johan	Bestuurder	AV 2020 – AV 2026
Walcarius Hannelore	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
Vermylen Kathleen	Bestuurder	AV 2021 – AV 2027

Meer informatie over Febelco CV en de uitgifte van aandelen door Febelco CV is te vinden in het prospectus van Febelco CV (opgenomen als bijlage 5), zoals ook afzonderlijk gepubliceerd op www.febelco.be/nl/prospectus/2024, alsook op eenvoudig verzoek verkrijgbaar op de maatschappelijke zetel van Febelco CV.

Deel III. Informatie over de aanbieding van beleggingsinstrumenten

A. Beschrijving van de aanbieding

1. Maximumbedrag waarvoor de aanbieding wordt verricht

Er kan maximaal voor 4.999.936,92 euro worden ingetekend. Dit zouden 28.878 nieuwe aandelen zijn, met een waarde per aandeel van 173,14 euro.

2. Voorwaarden van de aanbieding

2.1 Maximum aantal aandelen

Het maximumaantal aandelen dat elke aandeelhouder kan aanhouden wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, dit hangt af van de hoedanigheid:

2.1.1 Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap

Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder- Uitbatingsvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden, wordt bepaald in functie van het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW), volgens de volgende formule:

$$\frac{\text{aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV}}{200}$$

Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder- Uitbatingsvennootschap in die hoedanigheid op basis van deze formule kan aanhouden, kan nooit hoger zijn dan 20.000.

Indien meerdere personen als hoofdactiviteit één of meerdere dezelfde apotheken uitbaten, dan kunnen zij, verspreid over Febelcofonds CV en, in voorkomend geval, Febelco CV, in de hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater en Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap en, in voorkomend geval, Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, gezamenlijk niet meer aandelen aanhouden dan waarop het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) recht geeft.

Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer bedraagt EUR 138.000 (exclusief BTW). Het referentiekader is het aankoopcijfer bij Febelco CV van de betrokken apothe(e)ken tijdens het vorige boekjaar. Het minimale aankoopcijfer geldt ongeacht het aantal Aandeelhouders-Uitbaters of Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen en, in voorkomend geval, Aandeelhouders-Apothekers en Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen dat betrokken is bij de uitbating van een welbepaalde apotheek.

Indien het minimale jaarlijkse aankoopcijfer niet wordt gehaald, dan worden de betrokken Aandeelhouders-Uitbaters en Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die zij in die hoedanigheid aanhouden, voor de Aandeelhouders-Uitbaters in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde "conversieaandelen Sodiap", tenzij men het minimale jaarlijkse aankoopcijfer niet langer haalt omwille van de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België:

- Indien een Aandeelhouder-Uitbater niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbater te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating (in voorkomend geval via een vennootschap) van de betrokken apothe(e)k(en) in België, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbater niet geacht van rechtswege uit te treden;

- Indien een Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap niet geacht van rechtswege uit te treden zolang de aandeelhouder(s) die, om het moment van de definitieve stopzetting, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap aanhielden en die voldeden aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap blijven aanhouden.

2.1.2 Aandeelhouder-Bestuurder

Een Aandeelhouder-Bestuurder kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap of zijn of haar eventuele

hoedanigheid van Aandeelhouder-Personeelslid of zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan aanhouden, en

(ii) 3.500 aandelen.

Indien een Aandeelhouder-Bestuurder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Bestuurder te worden en dit niet het gevolg is van de pensionering van de Aandeelhouder-Bestuurder, dan wordt de Aandeelhouder-Bestuurder geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt. In het andere geval wordt de Aandeelhouder-Bestuurder niet geacht van rechtswege uit te treden.2.1.3 Aandeelhouder-Personeelslid

Een Aandeelhouder-Personeelslid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Personeelslid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap of zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder of zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan aanhouden, en

ii) 2.000 aandelen.

Indien een Aandeelhouder-Personeelslid niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Personeelslid te worden en dit niet het gevolg is van de pensionering van de Aandeelhouder- Personeelslid, dan wordt de Aandeelhouder-Personeelslid geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt. In het andere geval wordt de Aandeelhouder-Personeelslid niet geacht van rechtswege uit te treden.

2.1.4 Aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid

Een aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap of zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder of zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Personeelslid kan aanhouden, en

(ii) 3.500 aandelen.

Deze aandelen kunnen hetzij door de natuurlijke persoon die de respectievelijke functie uitoefent, hetzij, in geval een rechtspersoon die functie uitoefent, door de natuurlijke persoon die vaste vertegenwoordiger is van een rechtspersoon die de respectievelijke functie uitoefent, hetzij door de rechtspersoon zelf worden aangehouden.

2.1.5 Aandelenuitgifte

Het maximumaantal aandelen waarop een Aandeelhouder-Uitbater, Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, Aandeelhouder-Bestuurder, Aandeelhouder-Personeelslid of een aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid in die hoedanigheid kan inschrijven bij een aandelenuitgifte, is gelijk aan het verschil tussen het door hem of haar maximaal aan te houden aandelen zoals uiteengezet onder paragrafen 2.1.1 tot en met 2.1.4 en het aantal aandelen dat hij of zij reeds aanhoudt. Wat de Aandeelhouders-Uitbaters betreft, wordt dit aantal verhoogd met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde “conversieaandelen” van die Aandeelhouders-Uitbaters.

Wanneer het maximumbedrag van de gehele aanbieding (4.999.936,92 euro) op het einde van de uitgifteperiode zou zijn overschreden, wordt de vorming van iedere vennoot verder beperkt als volgt:

$$\frac{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van de vennoot} \times 28.878}{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van alle vennoten}}$$

Daarbij wordt steeds naar beneden afgerond, naar het gehele getal. Wanneer het maximumbedrag van de gehele aanbieding van Febelco CV (9.999.873,84) op het einde van de uitgifteperiode zou zijn overschreden, wordt de vorming van iedere vennoot verder beperkt als volgt:

$$\frac{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van de vennoot x 57.756}}{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van alle vennoten binnen Febelco CV}}$$

Daarbij wordt steeds naar beneden afgerond, naar het gehele getal.

De intekening is evenwel onderworpen aan de goedkeuring door de raad van bestuur. De raad van bestuur zal met een meerderheid van drie/vierde van de stemmen van de aanwezige leden beslissen over de ingediende aanvraag tot lidmaatschap en dit binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek. De raad van bestuur mag evenwel de toetreding van vennoten niet uit speculatieve overwegingen weigeren tenzij de vennoten niet voldoen aan de algemene toetredingsvoorwaarden.

Zowel bij overschrijding van het maximumbedrag van de aanbieding, als bij weigering van de vennoot door de raad van bestuur zal het teveel gestorte saldo worden terugbetaald, binnen de maand na beslissing raad van bestuur tot goedkeuring van de aandeelhouders. Zoals hierboven aangehaald, vindt die beslissing van de raad van bestuur binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek plaats.

2.2 Toelatingsvoorwaarden.

Overeenkomstig artikel 12 van de statuten moeten de volgende voorwaarden cumulatief vervuld zijn om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden:

-De kandidaat moet aan de hierna vermelde voorwaarden van minstens één van de volgende hoedanigheden voldoen:

- Eerste hoedanigheid ("Aandeelhouder-Uitbater"): een natuurlijk persoon die,
    - geen houder is van een diploma van apotheker, en
    - die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België (indien dit als hoofdactiviteit uitbaten van één of meer apothe(e)ken in België gebeurt via een vennootschap, dan dient die natuurlijke persoon tevens, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom aan te houden), en
    - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
- Tweede hoedanigheid ("Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap"): een vennootschap die, als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België, en
    - waarvan minstens de helft van de aandelen, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom wordt aangehouden door een of meerdere natuurlijke personen die voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van "Aandeelhouder-Uitbater" en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, en
    - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, en
    - wanneer zij aan algemene vergaderingen deelneemt, steeds wordt vertegenwoordigd overeenkomstig artikel 28, §2 van de statuten.
- Derde hoedanigheid ("Aandeelhouder-Bestuurder"): een natuurlijk persoon die lid is van de raad van bestuur en/of het Directiecomité van de vennootschap, hetzij in eigen naam hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon, en/of van het kaderpersoneel van Febelco CV, Febelcofonds CV en/of een vennootschap waarvan de meerderheid van de aandelen direct of indirect in handen is van Febelco CV en/of haar dochtervennootschappen.
- Vierde hoedanigheid ("Aandeelhouder-Personeelslid"): een natuurlijk persoon die op een duurzame wijze door een arbeidsovereenkomst, een managementovereenkomst of een gelijkaardige overeenkomst is verbonden, hetzij in eigen naam, hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon, met Febelco CV, Febelcofonds CV en/of een vennootschap waarvan de meerderheid van de aandelen direct of indirect in handen is van Febelco CV en/of haar dochtervennootschappen.
- Vijfde hoedanigheid: in het algemeen, elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtengoed onderschrijft en die de raad van bestuur met unanimiteit aanvaardt.

-De kandidaat moet minstens tien (10) nieuwe of bestaande aandelen verwerven en aanhouden. Een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap moet binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen aanhouden (in eender welke hoedanigheid), op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven.

Het maximumaantal aandelen dat elke aandeelhouder kan aanhouden wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Door hun toetreding aanvaarden de kandidaten de statuten en de interne reglementen van de vennootschap.

2.3 Toelatingsprocedure

Artikel 13 van de statuten van Febelcofonds CV beschrijft de toelatingsprocedure.
Om toegelaten te worden als aandeelhouder moet de persoon die voldoet aan de voorwaarden bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten de goedkeuring van de raad van bestuur bekomen. Daartoe moet de kandidaat een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van zijn of haar naam, voornamen, beroep en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer, alsmede van het aantal nieuwe of bestaande aandelen die hij of zij wil verwerven.
De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker. De raad van bestuur kan de voorlegging van de nodige stukken en bewijzen ter staving vragen alvorens de toetreding te aanvaarden.
De raad van bestuur kan het verzoek enkel weigeren indien de kandidaat niet aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten voldoet of indien de kandidaat handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn, mits motivering. De raad van bestuur mag de toetreding niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren. In geval van weigering deelt de raad van bestuur de objectieve redenen van de weigering mee aan de kandidaat die daarom verzoekt.
Aandelen moeten bij hun uitgifte worden volgestort.

3. Totaalprijs van de aangeboden aandelen

De prijs per aandeel is 173.14 euro.

4. Tijdsschema van de aanbieding

Er kan ingeschreven worden tussen 4 oktober 2024 en 31 oktober 2024.

5. Kosten ten laste van de belegger

Er zijn geen instap- of uitstapkosten gekoppeld aan de aandelenvorming.

B. Redenen voor de aanbieding

Febelcofonds CV doet deze aandelenuitgifte om nieuwe coöperanten de kans te geven in te treden en om zo de vennotenbasis zo breed mogelijk te krijgen. Febelcofonds CV beschouwt dit als één van haar coöperatieve opdrachten. De ingezamelde bedragen zullen worden aangewend ter inschrijving op aandelen van Febelco CV.

Het bedrag van de aanbieding is toereikend voor de verwezenlijking van de vooropgestelde belegging.

Deel IV. Informatie over de aangeboden beleggingsinstrumenten.

A. Kenmerken van de aangeboden beleggingsinstrumenten

1. Aard en categorie

De aandelen van het aanbod zijn coöperatieve aandelen op naam.

2. Munt, benaming en waarde

De aanbieding van de aandelen in Febelcofonds CV, zonder nominale waarde, gebeurt in euro.

Op de algemene vergadering d.d. 12 juni 2024 werd de waarde van een aandeel in Febelcofonds CV vastgelegd op 173,14 euro. Deze waardebepaling is gebaseerd op de waarde van een aandeel van Febelco CV (zie Deel I.2).

3. Vervaldatum en terugbetalingsmodaliteiten

Er is geen vervaldatum vastgelegd, Febelcofonds CV is opgericht voor onbepaalde duur.

Aandeelhouders hebben het recht uit te treden volgens de in artikel 14 van de statuten bepaalde modaliteiten. Deze houden onder meer in dat aandeelhouders slechts tot uittreding kunnen verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar. De uittreding kan in bepaalde gevallen geweigerd of verminderd worden.

De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat (zie Deel I, 5, p.3), zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de betaalde vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.

De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.

4. Rang van de beleggingsinstrumenten in de kapitaalstructuur van de uitgevende instelling bij insolventie

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo. In geval van insolventie, wordt na aanzuivering van alle schulden van Febelcofonds CV, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen, het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten.

5. Beperking van de vrije overdracht van de aandelen

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Uitbater, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Uitbater zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13 van de statuten, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

6. Dividendbeleid

Tot op heden heeft Febelcofonds CV ervoor geopteerd géén dividenden uit te keren.

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Een dividend is niet gegarandeerd, alsook kan de algemene vergadering beslissen om geen dividend uit te keren, dan wel een lager dividendpercentage te bepalen.

Een dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen), wat op heden 6% bedraagt van de nominale waarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing.

Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

7. Datums waarop een dividend wordt uitgekeerd

Tot op heden heeft Febelcofonds CV ervoor geopteerd géén dividenden uit te keren. Mocht zij dat toch doen, zou dit normaliter plaatsvinden na de beslissing van de gewone algemene vergadering die beslist over het voorgaande boekjaar. De gewone algemene vergadering vindt statutair plaats op de tweede woensdag van de maand juni. Valt dit op een wettelijke feestdag, dan wordt ze verschoven naar de eerstvolgende werkdag.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

8. ISIN-code

De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereglementeerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

De ISIN-code van aandelen van Febelcofonds CV is BE6330305853.

Deel V. Alle andere belangrijke informatie die mondeling of schriftelijk aan één of meer beleggers wordt gericht

- Jaarrekeningen voor de boekjaren 2023 en 2022: opgenomen als bijlage van deze informatienota.
- Aanschrijving en inschrijvingsformulier: voorbeeld opgenomen als bijlage van deze informatienota
- Voordelen Febelco Partner : https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/. Zoals van tijd tot tijd gewijzigd. Voor personeel zijn mogelijks niet alle voordelen van toepassing, en/of kunnen er beperkingen zijn.
- Statuten van Febelcofonds CV: opgenomen als bijlage van deze informatienota
- Intern reglement van de algemene vergadering: opgenomen als bijlage van deze informatienota
- Prospectus Febelco CV

Bijlagen:

Bijlage 1: Jaarrekening Febelcofonds CV 2023 en jaarrekening Febelcofonds CV 2022

Deze jaarrekeningen zijn niet geauditeerd door een commissaris en evenmin aan een onafhankelijke externe toetsing onderworpen.

Bijlage 2: Voorbeeld aanschrijving en inschrijvingsformulier

Bijlage 3: De statuten van Febelcofonds CV

Bijlage 4: Het intern reglement van Febelcofonds CV

Bijlage 5: Prospectus Febelco CV

Bijlage 1: Jaarrekening Febelcofonds CV 2023 en jaarrekening Febelcofonds 2022

Deze jaarrekeningen zijn niet geauditeerd door een commissaris en evenmin aan een onafhankelijke externe toetsing onderworpen.

VKT-inb 1

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging) Febelcofonds

NAAM: **Febelcofonds**

Rechtsvorm [1]: **Coöperatieve vennootschap**
Adres: **Eigenlostraat** Nr.: **1**
Postnummer: **9100** Gemeente: **Sint-Niklaas**
Land: **België**
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Dendermonde**
Internetadres [2]:
E-mailadres [2]:

Ondernemingsnummer **0479.158.422**

DATUM **14/10/2020** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **12/06/2024**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2023** tot **31/12/2023**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **12** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1.1, 6.1.2, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7, 6.9, 7.1, 7.2, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17

Handtekening (naam en hoedanigheid)	Handtekening (naam en hoedanigheid)
ALEXO BV	**ARISTO BV**
vaste vertegenwoordiger Olivier Delaere, gedelegeerd bestuurder	**vaste vertegenwoordiger Frank Coene,voorzitter Raad van Bestuur**

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.
2 Facultatieve vermelding.
3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).
4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.
5 Schrappen wat niet van toepassing is.

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 2.1

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Alexo BV 0870.896.286

Rue du Dépôt 22, bus A, 6120 Ham-sur-Heure/Nalinnes, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 09/06/2021, einde: 09/06/2027

Vertegenwoordigd door:

1. Delaere Olivier
   Rue du Dépôt 22A 6120 Ham-sur-Heure/Nalinnes België

Aristo BV 0434.718.564

Gitsbergstraat 88, bus B, 8830 Hooglede, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur, begin: 08/06/2022, einde: 14/06/2028

Vertegenwoordigd door:

1. Coene Frank
   Gitsbergstraat 88 , bus B 8830 Hooglede België

Van Nueten Eric

Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08/06/2022, einde: 14/06/2028

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 2.2

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **;
B. Het opstellen van de jaarrekening **;
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.
** Facultatieve vermelding.

3/12

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 3.1

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20		
VASTE ACTIVA		21/28	10.778.909	11.118.641
Immateriële vaste activa	6.1.1	21		
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27		
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.1.3	28	10.778.909	11.118.641
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	669.501	640.501
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	666.198	639.204
Handelsvorderingen		40	25.907	24.897
Overige vorderingen		41	640.291	614.307
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	3.303	1.297
Overlopende rekeningen		490/1		
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	11.448.410	11.759.142

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	10.625.477	10.990.069
Inbreng		10/11	9.191.808	9.569.952
Beschikbaar		110	9.116.808	9.494.952
Onbeschikbaar		111	75.000	75.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.433.669	1.420.117
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.433.669	1.420.117
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14		
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [6]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

6 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	822.933	769.073
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17		
Financiële schulden		170/4		
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3		
Overige leningen		174/0		
Handelsschulden		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	783.300	749.572
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	600	263
Leveranciers		440/4	600	263
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	4.925	
Belastingen		450/3	4.925	
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Overige schulden		47/48	777.775	749.309
Overlopende rekeningen		492/3	39.633	19.501
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	11.448.410	11.759.142

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 4

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten					
Brutomarge	(+)/(-)		9900	-5.527	-490
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten			76A		
Omzet*			70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen*			60/61		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.4	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten			640/8	2.052	1.341
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten			66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	-7.579	-1.831
Financiële opbrengsten		6.4	75/76B	686.447	954.748
Recurrente financiële opbrengsten			75	686.447	954.748
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies			753		
Niet-recurrente financiële opbrengsten			76B		
Financiële kosten		6.4	65/66B	40.430	19.735
Recurrente financiële kosten			65	40.430	19.735
Niet-recurrente financiële kosten			66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)		9903	638.438	933.182
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)		67/77	2.758	1.920
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	635.680	931.262
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	635.680	931.262

* Facultatieve vermelding.

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 5

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	635.680	931.262
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	635.680	931.262
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	635.680	931.262
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	635.680	931.262
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 6.1.3

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8395P	xxxxxxxxxxxxxx	11.118.641
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8365	108.765	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8375	448.497	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8385		
Andere mutaties	(+)/(-)	8386		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8395	10.778.909	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8455P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8415		
Verworven van derden		8425		
Afgeboekt		8435		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8445		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8455		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8525P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8475		
Teruggenomen		8485		
Verworven van derden		8495		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8505		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8515		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8525		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8555P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8545		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8555		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(28)	10.778.909	

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 6.8

WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

n.v.t.

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

n.v.t.

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

n.v.t.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing ~~(gewijzigd)~~ (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (wordt) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

n.v.t.

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)
(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

n.v.t.

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

n.v.t.

2. Vaste activa

Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

n.v.t.

Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden ~~(geactiveerd)~~ (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvingstermijn voor deze kosten en voor de goodwill beloopt (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord:

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar ~~(werden)~~ (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 6.8

WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L *(lineaire)* D *(degressieve)* A *(andere)*	Basis NG *(niet-geherwaardeerde)* G*(geherwaardeerde)*	Afschrijvingspercentages Hoofdsom Min. - Max.	 Bijkomende kosten Min. - Max.
1. Oprichtingskosten				
2. Immateriële vaste activa				
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*				
4. Installaties, machines en uitrusting*				
5. Rollend materieel*				
6. Kantoormaterieel en meubilair*				
7. Andere materiële vaste activa				

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar ~~(werden)~~ (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

.

3. Vlottende activa

Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de *(te vermelden)* methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde:**

1. Grond- en hulpstoffen:
   n.v.t.
2. Goederen in bewerking - gereed product:
   n.v.t.
3. Handelsgoederen:
   n.v.t.
4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:
   n.v.t.

Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat geen) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.
(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (tegen vervaardigingsprijs)
(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

WAARDERINGSREGELS

4. Passiva

Schulden:

De passiva ~~(bevatten)~~ (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

n.v.t.

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

n.v.t.

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft *(die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten vóór 1 januari 1980),* beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen:

EUR.

FEBELCOFONDS

JAARVERSLAG 2023
VAN DE RAAD VAN BESTUUR van de CV FEBELCOFONDS
aan de statutaire algemene vergadering
dd 12 juni 2024

Geachte vennoten,

Hierbij brengt de raad van bestuur, overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen, verslag uit over de uitoefening van zijn mandaat over het boekjaar 2023.

I. COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

BALANS OP 31/12/2023

ACTIEF		PASSIEF	
VASTE ACTIVA	10.778.909	EIGEN VERMOGEN	10.625.477
VLOTTENDE ACTIVA	669.501	VOORZ. EN UITG. BELAST.	0
		SCHULDEN	822.933
TOTAAL ACTIEF	**11.448.410**	**TOTAAL PASSIEF**	**11.448.410**

RESULTATENREKENING 2023

BEDRIJFSOPBRENGSTEN	0
BEDRIJFSKOSTEN	- 7.579
BEDRIJFSWINST	**- 7 579**
FINANCIELE OPBRENGSTEN	686.447
FINANCIELE KOSTEN	- 40.430
WINST VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN	**638.438**
BELASTING OP HET RESULTAAT	2.758
TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR	**635.680**

VOORSTEL RESULTAATSVERWERKING

TOEVOEGING AAN DE OVERIGE RESERVES	635.680

II. INFORMATIE OVER DE BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Niets te melden

III. INLICHTINGEN OVER OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEINVLOEDEN

Niets te melden

IV. INFORMATIE OMTRENT DE WERKZAAMHEDEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Niets te melden

V. GEGEVENS BETREFFENDE HET BESTAAN VAN BIJKANTOREN VAN DE VENNOOTSCHAP

Niets te melden

VI. INFORMATIE BETREFFENDE HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN:

- Doelstelling en het beleid inzake risicobeheersing waarvoor hedge accounting wordt toegepast:

Niets te melden

- Het door de vennootschap gelopen prijsrisico, kredietrisico, liquiditeitsrisico en kasstroomrisico:

Niets te melden

VII. BIJZONDERE VERMELDINGEN

Wij verzoeken u kwijting te verlenen aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Opgesteld te Sint-Niklaas op 2 mei 2024,

namens de raad van bestuur,

Alexo bv vast vertegenwoordiger
Olivier Delaere
Gedelegeerd bestuurder

Aristo bv vast vertegenwoordiger
Frank Coene
Voorzitter raad van bestuur

VKT-inb 1

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Febelcofonds**

Rechtsvorm [1]: **Coöperatieve vennootschap**
Adres: **Eigenlostraat** Nr.: **1**
Postnummer: **9100** Gemeente: **Sint-Niklaas**
Land: **België**
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Dendermonde**
Internetadres [2]:
E-mailadres [2]:

Ondernemingsnummer **0479.158.422**

DATUM **14/10/2020** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **14/06/2023**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **1/01/2021** tot **31/12/2021**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **14** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1.1, 6.1.2, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7, 6.9, 7.1, 7.2, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

ALEXO BV

vaste vertegenwoordiger Olivier Delaere, gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

ARISTO BV

vaste vertegenwoordiger Frank Coene,voorzitter Raad van Bestuur

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

1/14

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 2.1

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Alexo BV 0870.896.286

Rue du Dépôt (NAL) 22, bus A, 6120 Ham-sur-Heure/Nalinnes, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 09/06/2021, einde: 09/06/2027

Vertegenwoordigd door:

1. Delaere Olivier
   Rue du Dépôt (NAL) 22 , bus A 6120 Ham-sur-Heure/Nalinnes België

Aristo BV 0434.718.564

Gitsbergstraat 88, bus B, 8830 Hooglede, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur, begin: 08/06/2022, einde: 14/06/2028

Vertegenwoordigd door:

1. Coene Frank
   Gitsbergstaat 88 , bus b 8830 Hooglede België

Van Nueten Eric

Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08/06/2022, einde: 14/06/2028

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 2.2

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
B. Het opstellen van de jaarrekening **,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.
** Facultatieve vermelding.

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 3.1

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20		
VASTE ACTIVA		21/28	11.118.641	11.408.015
Immateriële vaste activa	6.1.1	21		
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27		
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.1.3	28	11.118.641	11.408.015
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	640.501	675.558
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	639.204	675.079
Handelsvorderingen		40	24.897	24.897
Overige vorderingen		41	614.307	650.182
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	1.297	479
Overlopende rekeningen		490/1		
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	11.759.142	12.083.573

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	10.990.069	11.314.582
Inbreng		10/11	9.569.952	9.988.836
Beschikbaar		110	9.494.952	9.913.836
Onbeschikbaar		111	75.000	75.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.420.117	1.325.746
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.420.117	1.325.746
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14		
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [6]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote hersteilings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

6 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	759.073	768.991
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17		
Financiële schulden		170/4		
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3		
Overige leningen		174/0		
Handelsschulden		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	749.572	757.545
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	263	163
Leveranciers		440/4	263	163
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45		
Belastingen		450/3		
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Overige schulden		47/48	749.309	757.382
Overlopende rekeningen		492/3	19.501	11.446
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	11.759.142	12.083.573

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 4

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten					
Brutomarge	(+)/(-)		9900	-490	-490
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten			76A		
Omzet*			70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen*			60/61		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.4	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten			640/8	1.341	1.329
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten			66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	-1.831	-1.819
Financiële opbrengsten		6.4	75/76B	954.748	1.342.559
Recurrente financiële opbrengsten			75	954.748	1.342.559
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies			753		
Niet-recurrente financiële opbrengsten			76B		
Financiële kosten		6.4	65/66B	19.735	11.398
Recurrente financiële kosten			65	19.735	11.398
Niet-recurrente financiële kosten			66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)		9903	933.182	1.329.342
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)		67/77	1.920	3.596
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	931.262	1.325.746
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	931.262	1.325.746

* Facultatieve vermelding.

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 5

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	931.262	1.325.746
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	931.262	1.325.746
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	931.262	1.325.746
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	931.262	1.325.746
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 6.1.3

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8395P	xxxxxxxxxxxxxx	11.408.014
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8365	364.566	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8375	653.939	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8385		
Andere mutaties	(+)/(-)	8386		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8395	11.118.641	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8455P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8415		
Verworven van derden		8425		
Afgeboekt		8435		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8445		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8455		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8525P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8475		
Teruggenomen		8485		
Verworven van derden		8495		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8505		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8515		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8525		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8555P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8545		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8555		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(28)	11.118.641	

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 6.8

WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

n.v.t.

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

n.v.t.

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

n.v.t.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing ~~(gewijzigd)~~ (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (wordt) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

n.v.t.

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)
(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

n.v.t.

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

n.v.t.

2. Vaste activa

Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

n.v.t.

Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden ~~(geactiveerd)~~ (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvingstermijn voor deze kosten en voor de goodwill beloopt (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord:

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar ~~(werden)~~ (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 6.8

WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L *(lineaire)* D *(degressieve)* A *(andere)*	Basis NG *(niet-geherwaardeerde)* G*(geherwaardeerde)*	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
1. Oprichtingskosten				
2. Immateriële vaste activa				
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*				
4. Installaties, machines en uitrusting*				
5. Rollend materieel*				
6. Kantoormaterieel en meubilair*				
7. Andere materiële vaste activa				

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar ~~(werden)~~ (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

.

3. Vlottende activa

Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de *(te vermelden)* methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde:**

1. Grond- en hulpstoffen:

   n.v.t.

2. Goederen in bewerking - gereed product:

   n.v.t.

3. Handelsgoederen:

   n.v.t.

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

   n.v.t.

Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat geen) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.

(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (tegen vervaardigingsprijs)

(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

WAARDERINGSREGELS

4. Passiva

Schulden:

De passiva ~~(bevatten)~~ (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

n.v.t.

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

n.v.t.

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft *(die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten vóór 1 januari 1960)*, bedragen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen:

EUR.

Nr.	0479.158.422	VKT-inb 10

JAARVERSLAG

FEBELCOFONDS

JAARVERSLAG 2022
VAN DE RAAD VAN BESTUUR van de CV FEBELCOFONDS
aan de statutaire algemene vergadering
dd 14 juni 2023

Geachte vennoten,

Hierbij brengt de raad van bestuur, overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen, verslag uit over de uitoefening van zijn mandaat over het boekjaar 2022.

I. COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

BALANS OP 31/12/2022

ACTIEF		PASSIEF	
VASTE ACTIVA	11.118.641	EIGEN VERMOGEN	10.990.069
VLOTTENDE ACTIVA	640.501	VOORZ. EN UITG. BELAST.	0
		SCHULDEN	769.073
TOTAAL ACTIEF	**11.759 142**	**TOTAAL PASSIEF**	**11.759.142**

RESULTATENREKENING 2022

BEDRIJFSOPBRENGSTEN	0
BEDRIJFSKOSTEN	- 1.831
BEDRIJFSWINST	**- 1 .831**
FINANCIELE OPBRENGSTEN	954.748
FINANCIELE KOSTEN	- 19.735
WINST VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN	**933.182**
BELASTING OP HET RESULTAAT	- 1.920
TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR	**931.262**

VOORSTEL RESULTAATSVERWERKING

TOEVOEGING AAN DE OVERIGE RESERVES	931.262

II. INFORMATIE OVER DE BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Niets te melden

III. INLICHTINGEN OVER OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEINVLOEDEN

Niets te melden

IV. INFORMATIE OMTRENT DE WERKZAAMHEDEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Niets te melden

V. GEGEVENS BETREFFENDE HET BESTAAN VAN BIJKANTOREN VAN DE VENNOOTSCHAP

Niets te melden

VI. INFORMATIE BETREFFENDE HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN:

- Doelstelling en het beleid inzake risicobeheersing waarvoor hedge accounting wordt toegepast:

Niets te melden

- Het door de vennootschap gelopen prijsrisico, kredietrisico, liquiditeitsrisico en kasstroomrisico:

Niets te melden

VII. BIJZONDERE VERMELDINGEN

Wij verzoeken u kwijting te verlenen aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Opgesteld te Sint-Niklaas op 3 mei 2023,

namens de raad van bestuur,

.....
Alexo bv vast vertegenwoordiger
Olivier Delaere
Gedelegeerd bestuurder

.....
Aristo bv vast vertegenwoordiger
Frank Coene
Voorzitter raad van bestuur

Bijlage 2: Voorbeeld aanschrijving en inschrijvingsformulier

RECLAME



FEBELCOFONDS

Febelcofonds CV
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas

[KLANTNUMMER]
STRIKT PERSOONLIJK
[NAAM+VOORNAAM]
[STRAAT+NUMMER]
[POSTCODE+GEMEENTE]

Sint-Niklaas, oktober 2024

Beste,

Dit jaar geven wij jou opnieuw de mogelijkheid om in te tekenen op aandelen van Febelcofonds CV. Voor elk nieuw aandeel zal Febelcofonds CV intekenen op één aandeel van Febelco CV. De waarde van een aandeel van Febelcofonds CV volgt aldus de waarde van een aandeel Febelco CV. De informatienota rond de aandelenvorming van Febelcofonds CV is kosteloos raadpleegbaar op de maatschappelijke zetel van Febelcofonds CV, Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas, en op de website: https://www.febelcofonds.be. De belegger wordt aangeraden dit document door te nemen voor intekening op de aandelen om de potentiële risico's en voordelen in verband met de beslissing om in de aandelen te beleggen volledig te begrijpen.

Vanaf een aankoopcijfer van € 138.000 bij Febelco CV kan je intekenen op aandelen. Het aantal aandelen waarop je kan intekenen is gekoppeld aan jouw aankoopcijfer in 2023 (gedeeld door 200), met een maximum van 20.000 aandelen. Daarenboven zullen de aandelen pro rata intekening worden toegekend indien de intekening op de kapitaalverhoging van Febelcofonds CV meer dan €4.999.936,92 of de intekening op de kapitaalverhoging van Febelco CV meer dan €9.999.873,84 zou bedragen. Je kan aandelen vormen als natuurlijk persoon of via een Uitbatingsvennootschap. Nieuw sinds 2023 is dat een Aandeelhouder-Uitbater of -Uitbatingsvennootschap binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen dient aan te houden (in eender welke hoedanigheid), op voorwaarde dat je in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven.

Indien je aandelen wenst te verwerven, verzoeken wij je de bijlage in te vullen en het verschuldigd bedrag over te maken op het rekeningnummer van Febelcofonds CV: BE90 0689 4576 9932 GKCCBEBB met vermelding van jouw naam, in voorkomend geval de naam van de Uitbatingsvennootschap, klantnummer en het aantal aandelen. Het ingevulde inschrijvingsformulier bezorg je onder gesloten omslag aan Febelcofonds CV, t.a.v. de aandeelhoudersadministratie. Er kan reeds ingeschreven worden vanaf heden, uitsluitend tot en met 31 oktober 2024. Indien wij jouw storting ontvangen na 31 oktober zullen wij het bedrag terugstorten.

Wij danken je voor het vertrouwen dat jij stelt in jouw coöperatie.

Met vriendelijke groeten,

Febelcofonds CV



Alexo BV
Gedelegeerd bestuurder
Vast vertegenwoordigd door dhr. Olivier Delaere

RECLAME

Bijkomende informatie

- Een investering in de coöperatieve aandelen van Febelcofonds CV zoals beschreven in de informatienota houdt risico's in en de belegger loopt het risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen. De waarde van een aandeel van Febelcofonds CV volgt de waarde van een aandeel Febelco CV.
  In dit kader verwijzen wij ook naar onderstaande risico's:
  1. Tot op heden, heeft Febelcofonds CV ervoor geopteerd geen dividenden uit te keren. Febelcofonds CV heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek in de toekomst te wijzigen. 2. De aandelen zijn niet vrij overdraagbaar, de mogelijkheid tot overdracht is statutair beperkt. 3. Er is een structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandelaar-verdeler, wiens activiteit 88,26% van de geconsolideerde omzet van de Febelco Group uitmaakt. De groothandelaar-verdeler slaagde er het afgelopen jaar in de stijging van de bedrijfskosten op te vangen met de brutomarge. Een daling van de omzet, kan leiden tot een daling van de winst van het boekjaar. Indien de daling van de winst van het boekjaar niet kan worden opgevangen door de andere vennootschappen binnen de groep, bestaat het risico dat de winst en de rendabiliteit van Febelco Group dalen. 4. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelco Group (106,8 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 56,4 miljoen euro. De waarde van de aandelen is niet enkel gebaseerd op de winstgevendheid. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel daalt, en men dus uittreedt tegen een lagere waarde dan de geïnvesteerde uitgifteprijs. 5. Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere, internationaal actieve concerns, die de markt zouden kunnen betreden. 6. Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd en dus sterk afhankelijk van de goede werking van de IT. 7. De kans bestaat dat online verkopen ten koste zullen gaan van verkopen door fysieke apotheken. Dit zou de waarde van de Sodiap apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.

- Iedere beslissing om op aandelen van Febelcofonds CV in te schrijven, is jouw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van de volledige informatienota dat een beschrijving van het aanbod en specifieke risicofactoren bevat. De informatienota rond de aandelenvorming van Febelcofonds CV is kosteloos raadpleegbaar op https://www.febelcofonds.be, en ligt ook kosteloos ter beschikking op de zetel van Febelcofonds CV te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas. De belegger wordt aangeraden dit document door te nemen voor intekening op de aandelen, om de potentiële risico's en voordelen in verband met de beslissing om in de aandelen te beleggen volledig te begrijpen.

- Tot op heden heeft Febelcofonds CV ervoor geopteerd geen dividenden uit te keren. De financiële vergoeding op het aandeel wordt vertegenwoordigd door een potentiële meerwaarde indien de gevolgde waarderingsmethodologie tot een hogere waardering van het aandeel leidt. De bepaling van het aandeel gebeurt jaarlijks door de gewone algemene vergadering. Op een eventueel gerealiseerde meerwaarde dient (onder de huidige regelgeving) geen roerende voorheffing ingehouden te worden.

- Er zijn voor de belegger geen instap –of uitstapkosten gekoppeld aan deze aandelenvorming.

- Jaarlijks worden de beleggers geïnformeerd over de huidige waarde van het aandeel bij de ontvangst van hun aandelenattest, dewelke verspreid wordt in de tweede helft van het jaar aan alle aandeelhouders, alsook van de gewijzigde waarde na de gewone algemene vergadering. Nieuw is dat je steeds de huidige waarde van het Febelcofonds aandeel, de totale waarde van jouw aandelen en de eventuele niet-gerealiseerde meer- of minderwaarde kan nakijken in het aandelenrapport op MyFebelco.

- Alle relevante documenten gekoppeld aan deze aandelenvorming: de informatienota (inclusief haar bijlagen, waaronder de jaarrekeningen van de Febelcofonds), de statuten en het intern reglement zijn kosteloos beschikbaar ter raadpleging op de maatschappelijke zetel van de vennootschap (Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas) en op de website: https://www.febelcofonds.be

INSCHRIJVINGSFORMULIER

FEBELCOFONDS

Febelcofonds CV
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas

[KLANTNUMMER]
[NAAM+VOORNAAM]
[STRAAT+NUMMER]
[POSTCODE+GEMEENTE]

Jouw aankoopcijfer bij Febelco voor de berekening van jouw vormingsrecht bedraagt:		€ [GETAL]
Om jouw vormingsrecht te berekenen, wordt jouw aankoopcijfer gedeeld door 200, begrensd op 20.000. Jouw totaal vormingsrecht bedraagt het volgend aantal aandelen:	(1)	[GETAL]
Aantal aandelen reeds onderschreven door: [NAAM+VOORNAAM]		[GETAL]
Waarvan conversie-aandelen die niet worden meegeteld voor de berekening van de aandelenvorming: [NAAM+VOORNAAM]		[GETAL]
	(2)	[GETAL]
Saldo te vormen:	(1) – (2)	[SALDO]
Jouw vormingsrecht voor 2024 bedraagt:		[GETAL]

Investeren in Febelcofonds aandelen houdt risico's in. Iedere beslissing om op aandelen van Febelcofonds CV in te schrijven, is jouw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van de volledige informatienota, dat een beschrijving van het aanbod en specifieke risicofactoren bevat. Deze informatienota is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Febelcofonds CV te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en in elektronische vorm raadpleegbaar op: https://www.febelcofonds.be

Intekenen kan op de volgende manier:

Nieuwe aandeelhouders: Scan deze QR-code of surf naar https://qrcc.io/siz92t75uarx om ons je gegevens te bezorgen én bezorg ons onderstaand formulier en een kopie van de voorzijde van je identiteitskaart via post of e-mail.

Om toe te treden, moet je intekenen op minimum 10 aandelen.

Bestaande aandeelhouders: vul enkel onderstaand formulier in en bezorg het ons via post of e-mail.

Dhr. /Mevr. [NAAM+VOORNAAM] wenst .....aandelen aan € 173,14 = € ..... te onderschrijven.

Duid de gewenste optie aan (en vul de gevraagde gegevens in indien je kiest voor optie 2):

- Optie 1: in eigen naam
- Optie 2: op naam van volgende Uitbatingsvennootschap:.....met ondernemingsnummer ..... .

Dit bedrag dient te worden ontvangen uiterlijk op 31 oktober 2024 op het bankrekeningnummer van Febelcofonds CV: BE90 0689 4576 9932 GKCCBEBB met vermelding van jouw naam, in voorkomend geval de naam van jouw Uitbatingsvennootschap, klantennummer en het aantal aandelen.

Dit inschrijvingsformulier kan je mailen of opsturen naar:

Febelcofonds CV, aandeelhoudersadministratie
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas
aandeelhouders@febelcofonds.be

Bijlage 3: de statuten van Febelcofonds CV

TITEL I. RECHTSVORM – NAAM – ZETEL – DOEL – VOORWERP – DUUR

Artikel 1. Naam en rechtsvorm

De vennootschap neemt de vorm aan van een coöperatieve vennootschap.
Zij verkrijgt de naam "Febelcofonds".

Artikel 2. Zetel

De zetel is gevestigd in het Vlaamse Gewest.

De raad van bestuur is bevoegd om de zetel binnen België te verplaatsen voor zover die verplaatsing overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

De raad van bestuur is bovendien bevoegd om administratieve zetels, bedrijfszetels, agentschappen, werkhuizen, stapelplaatsen en bijkantoren te vestigen en exploitatiezetels op te richten of op te heffen in België of in het buitenland, voor zover dit overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

Artikel 3. Doel en coöperatieve finaliteit en waarden

De vennootschap heeft tot voornaamste doel aan haar aandeelhouders een economisch of sociaal voordeel te verschaffen ter bevrediging van de beroeps- of persoonlijke behoeften van de aandeelhouders. Dit doel beoogt zij hoofdzakelijk te verwezenlijken door voor haar aandeelhouders op te treden als distributeur van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, parafarmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuurvoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande.

Ook derden die rechtstreeks of onrechtstreeks betrokken zijn bij de activiteiten van de vennootschap, van met haar verbonden vennootschappen en/of van haar aandeelhouders kunnen voordeel halen uit de werkzaamheden van de vennootschap en aan haar werkzaamheden deelnemen.

Als geïntegreerde distributeur en dienstverlener in de farmaceutische en aanverwante markten beoogt de vennootschap te voorzien in de economische, sociale en beroepsinhoudelijke belangen van de zelfstandige uitbaters van apotheken in België en hun onderlinge samenwerking te ondersteunen.

Artikel 4. Voorwerp

De vennootschap heeft tot voorwerp, zowel in België als in het buitenland, voor eigen rekening of voor rekening van derden,

- de oprichting en de ontwikkeling van ondernemingen hoofdzakelijk doch niet limitatief in de farmaceutische en aanverwante sectoren en onder meer in Febelco CV;
- het bevorderen van de oprichting en ontwikkeling van vennootschappen door onder andere het verstrekken van adviezen en het verlenen van diensten van allerlei aard;
- het toestaan van leningen en kredieten, onder om het even welke vorm, alsmede het verlenen van borgstellingen;
- het verrichten van financiële operaties in de ruimste zin omtrent onder meer het verhandelen en negociëren van titels en effecten;
- het vervaardigen, bereiden, bewerken, verwerken, verhandelen, aankopen en verkopen, distribueren, vervoeren, leveren, terugnemen, importeren en exporteren onder welke vorm ook, van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, para-farmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuurvoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;
- het aan- en verkopen, huren, verhuren, distribueren, importeren en exporteren onder welke vorm ook, evenals fabriceren, herstellen en promoten van alle medische, paramedische, medisch-

wetenschappelijke, hygiënische en al dan niet steriele apparaten, artikelen, materialen en hun toebehoren, daaronder mede begrepen alle optische artikelen en visueel materiaal, gehoorapparaten, alle artikelen en voorwerpen van bandagisten, toestellen voor gezondheidstechniek en algemeen welzijn, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;
- het ontwikkelen en registreren van nieuwe artsenij- en andere producten, specialiteiten en formules die verband houden met al het hoger vermelde;
- het creëren, organiseren en uitbouwen van dienstverlening ten gunste van de aandeelhouders;
- de met het voorwerp van de vennootschap verbonden informatie en data analyseren, structureren en commercialiseren;
- alle activiteiten en verrichtingen op gebied van vertegenwoordiging en belangenverdediging van de aandeelhouders.

De hoger vermelde opsomming is niet limitatief bedoeld.

De vennootschap heeft in het algemeen de volle rechtsbekwaamheid om alle handelingen en verrichtingen te voltrekken die een rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar doel en voorwerp of welke van dien aard zouden zijn dat zij de verwezenlijking van haar doel en voorwerp, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele vergemakkelijken of bevorderen.

Zij kan belangen nemen, onder meer door associatie, inbreng, fusie, financiële tussenkomst of op gelijk welke andere wijze, in alle vennootschappen, verenigingen of ondernemingen met een identiek, gelijklopend of samenhangend voorwerp met het hare of die van aard kunnen zijn de hiervoor beschreven activiteiten, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele, te vergemakkelijken of te bevorderen.

Zij kan de functies van bestuurder of vereffenaar uitoefenen in andere vennootschappen en rechtspersonen.

De vennootschap mag zich borgstellen of zakelijke zekerheden verlenen ten voordele van derden, in de meest ruime zin.

In het geval de verrichting van bepaalde handelingen zou onderworpen zijn aan voorafgaande voorwaarden inzake toegang tot het beroep, zal de vennootschap haar optreden, wat betreft de verrichting van deze handelingen, aan de vervulling van deze voorwaarden ondergeschikt maken.

Artikel 5. Duur

De vennootschap is opgericht voor een onbepaalde duur.

TITEL II. INBRENGEN EN UITGIFTE VAN NIEUWE AANDELEN

Artikel 6. Inbrengen

Bij de oprichting van de vennootschap werden 3.000 aandelen uitgegeven. Het aantal aandelen is onbeperkt. Het aantal aandelen per einde van het boekjaar zal in het jaarverslag over dat boekjaar worden bekendgemaakt.

Het statutair onbeschikbare eigen vermogen, dat niet vatbaar is voor uitkering aan de aandeelhouders, bedraagt EUR 75.000.

Artikel 7. Stortingsplicht

Aandelen moeten bij hun uitgifte worden volgestort.

Artikel 8. Uitgifte van nieuwe aandelen

Op nieuwe aandelen kan slechts worden ingeschreven door de personen die voldoen aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten.
De raad van bestuur is bevoegd om over de uitgifte van nieuwe aandelen te beslissen.
Het minimum- en maximumaantal aandelen waarop kan worden ingeschreven, wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Er kan slechts worden ingeschreven op nieuwe aandelen vanaf de gewone algemene vergadering die de nieuwe waarde van het aandeel heeft bepaald, en dit tot en met uiterlijk 31 oktober van datzelfde jaar. Binnen dit kader keurt de raad van bestuur de periode goed waarin op nieuwe aandelen kan worden ingeschreven. De uitgifteprijs van de nieuwe aandelen waarop tijdens die periode wordt ingeschreven, is gelijk aan die waarde van het aandeel.
De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de uitgifte van nieuwe aandelen gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag vermeldt het aantal bestaande en nieuwe aandeelhouders dat heeft ingeschreven op nieuwe aandelen, het aantal aandelen waarop zij hebben ingeschreven, de betaalde vergoeding, de verantwoording van de uitgifteprijs en de eventuele andere modaliteiten.

TITEL III. EFFECTEN

Artikel 9. Aard van de aandelen

Alle aandelen zijn op naam.
Ze zijn ingeschreven in het register van aandelen op naam; dit register omvat de vermeldingen die zijn voorgeschreven door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
De verwervingen en overdrachten hebben slechts uitwerking ten aanzien van de vennootschap en de derden vanaf hun inschrijving in het register van aandelen op naam. Aan de aandeelhouders worden certificaten afgegeven van deze inschrijvingen.
Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden.

Artikel 10. Ondeelbaarheid van de aandelen

De aandelen zijn ondeelbaar.
De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.
De aandelen kunnen evenmin op enigerlei wijze worden bezwaard met een pand, een zekerheid, een optierecht of enig ander recht.
Onverminderd het voorgaande, indien verscheidene personen zakelijke rechten hebben op eenzelfde aandeel, dan kan de raad van bestuur de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon ten aanzien van de vennootschap als titularis van die rechten is aangewezen.

Artikel 11. Overdracht en overgang van aandelen

§1. De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Uitbater, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Uitbater zoals bepaald in of krachtens artikel 12 en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.
De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.
Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouderovernemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.
De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht.
Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.
De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

§2. De bepalingen van dit artikel zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan is artikel 14, §3 van toepassing.

TITEL IV. TOELATING TOT DE VENNOOTSCHAP

Artikel 12. Toelatingsvoorwaarden

De volgende voorwaarden moeten cumulatief vervuld zijn om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden:
- de kandidaat moet aan de hierna vermelde voorwaarden van minstens één van de volgende hoedanigheden voldoen:

- Eerste hoedanigheid ("Aandeelhouder-Uitbater"): een natuurlijk persoon die,
  - geen houder is van een diploma van apotheker, en
  - die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België (indien dit als hoofdactiviteit uitbaten van één of meer apothe(e)ken in België gebeurt via een vennootschap, dan dient die natuurlijke persoon tevens, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom aan te houden), en
  - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
- Tweede hoedanigheid ("Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap"): een vennootschap die,
  - als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België, en
  - waarvan minstens de helft van de aandelen, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom wordt aangehouden door een of meerdere natuurlijke personen die voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van "Aandeelhouder-Uitbater" en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, en
  - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, en
  - wanneer zij aan algemene vergaderingen deelneemt, steeds wordt vertegenwoordigd overeenkomstig artikel 28, §2.
- Derde hoedanigheid ("Aandeelhouder-Bestuurder"): een natuurlijk persoon die lid is van de raad van bestuur en/of het Directiecomité van de vennootschap, hetzij in eigen naam hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon, en/of van het kaderpersoneel van Febelco CV, Febelcofonds CV en/of een vennootschap waarvan de meerderheid van de aandelen direct of indirect in handen is van Febelco CV en/of haar dochtervennootschappen.
- Vierde hoedanigheid ("Aandeelhouder-Personeelslid"): een natuurlijk persoon die op een duurzame wijze door een arbeidsovereenkomst, een managementovereenkomst of een gelijkaardige overeenkomst is verbonden, hetzij in eigen naam, hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon, met Febelco CV, Febelcofonds CV en/of een vennootschap waarvan de meerderheid van de aandelen direct of indirect in handen is van Febelco CV en/of haar dochtervennootschappen.
- Vijfde hoedanigheid: in het algemeen, elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtengoed onderschrijft en die de raad van bestuur met unanimiteit aanvaardt.

- de kandidaat moet minstens tien (10) nieuwe of bestaande aandelen verwerven en aanhouden. Een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap moet binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen aanhouden (in eender welke hoedanigheid), op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven.

Het maximumaantal aandelen dat elke aandeelhouder kan aanhouden wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Door hun toetreding aanvaarden de kandidaten de statuten en de interne reglementen van de vennootschap.

Artikel 13. Toelatingsprocedure

Om toegelaten te worden als aandeelhouder moet de persoon die voldoet aan de voorwaarden bepaald in of krachtens artikel 12 de goedkeuring van de raad van bestuur bekomen.
Daartoe moet de kandidaat een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van zijn of haar naam, voornamen, beroep en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer, alsmede van het aantal nieuwe of bestaande aandelen die hij of zij wil verwerven.
De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.
De raad van bestuur kan de voorlegging van de nodige stukken en bewijzen ter staving vragen alvorens de toetreding te aanvaarden.

De raad van bestuur kan het verzoek enkel weigeren indien de kandidaat niet aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 voldoet of indien de kandidaat handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn, mits motivering.
De raad van bestuur mag de toetreding niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren. In geval van weigering deelt de raad van bestuur de objectieve redenen van de weigering mee aan de kandidaat die daarom verzoekt.

Artikel 14. Uittreding

§1. De aandeelhouders hebben het recht uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen.
Deze uittreding gaat gepaard met de volgende modaliteiten:

1° De aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;

2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;

3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;

4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:

- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;
- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;
- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;
- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.

De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.
De raad van bestuur dient uiterlijk op 31 oktober van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 november van het betrokken boekjaar.

§2. In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

§4. Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om aandeelhouder te worden of te blijven, dan wordt hij of zij in voorkomend geval geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met een aantal van de aandelen dat hij of zij in de relevante hoedanigheid aanhoudt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

§5. Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder een hoger aantal aandelen aanhoudt dan is toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, dan wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

§6. De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.
Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

§7. De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de betaalde vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.
De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uittredingen van aandeelhouders, de datum waarop dit is gebeurd, en de aan de betrokken aandeelhouders betaalde vergoeding.
De uitgetreden aandeelhouders of, in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, zijn of haar erfgenamen, schuldeisers of vertegenwoordigers, kunnen de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§8. De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.

Artikel 15. Uitsluiting

§1. De vennootschap kan een aandeelhouder enkel uitsluiten indien hij of zij handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn.
Het gemotiveerde voorstel tot uitsluiting wordt hem of haar meegedeeld overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het voorstel hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.
De uitsluiting wordt door de raad van bestuur uitgesproken.
De aandeelhouder van wie uitsluiting wordt gevraagd, moet worden verzocht zijn of haar opmerkingen schriftelijk en volgens dezelfde modaliteiten te kennen te geven aan de raad van bestuur, binnen één maand nadat het voorstel tot zijn of haar uitsluiting hem of haar werd meegedeeld.
Indien hij of zij daarom verzoekt, moet de aandeelhouder worden gehoord.
Elk besluit tot uitsluiting wordt gemotiveerd, heeft onmiddellijke uitwerking en heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de aandeelhouder.

§2. De raad van bestuur deelt het gemotiveerd besluit tot uitsluiting overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen binnen vijftien dagen mee aan de betrokken aandeelhouder, en schrijft in het aandelenregister de uitsluiting in. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het besluit hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.

§3. De uitgesloten aandeelhouder heeft recht op uitkering van de voor zijn of haar aandelen werkelijk gestorte en nog niet terugbetaalde inbreng, zonder dat dit per aandeel meer kan bedragen dan de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft. De raad van bestuur kan evenwel bij gewone meerderheid beslissen om een scheidingsaandeel toe te kennen berekend op basis van de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft.
De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond.
Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uitsluiting is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.
Alle aandelen van de uitgesloten aandeelhouder worden vernietigd.
De uitgesloten aandeelhouder kan de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§4. De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uitsluitingen van aandeelhouders, de datum waarop die uitwerking hebben, en de aan de betrokken aandeelhouder betaalde vergoeding.

TITEL V. BESTUUR – CONTROLE

Artikel 16. Bestuursorgaan

De vennootschap wordt bestuurd door minstens drie (3) en maximum negen (9) bestuurders, natuurlijke personen of rechtspersonen, al dan niet aandeelhouder. De bestuurders vormen een college, "raad van bestuur" genoemd.

De bestuurders, waarvan minstens de helft bestuurders moeten zijn binnen Febelco CV, worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van maximaal zes jaar. Tenzij het benoemingsbesluit anders bepaalt, loopt het mandaat van een bestuurder van de algemene vergadering waarop hij of zij wordt benoemd tot de gewone algemene vergadering in het boekjaar waarin zijn of haar mandaat volgens het benoemingsbesluit verstrijkt. De bestuurders waarvan het mandaat eindigt, zijn herbenoembaar. Het mandaat van een bestuurder-natuurlijk persoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat hij of zij de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt of in voorkomend geval nadat hij of zij niet langer bestuurder is binnen Febelco CV; hij of zij zal niet herbenoembaar zijn. Het mandaat van een bestuurder-rechtspersoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat haar vaste vertegenwoordiger de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt; hij of zij zal niet als vaste vertegenwoordiger herbenoembaar zijn. Een kandidaat-bestuurder of kandidaat- vaste vertegenwoordiger mag, op het ogenblik dat hij of zij wordt (her)benoemd, de wettelijke pensioenleeftijd niet hebben bereikt.

Indien een Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap wordt benoemd als bestuurder, dan dient zij een vaste vertegenwoordiger aan te duiden uit haar (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders die ofwel Aandeelhouder-Uitbater is ofwel voldoet aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van "Aandeelhouder-Uitbater" en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat.
Dezelfde regels gelden bij de vervanging van de vaste vertegenwoordiger.

Indien de plaats van een bestuurder vóór het einde van zijn of haar mandaat openvalt, dan hebben de overblijvende bestuurders het recht om een nieuwe bestuurder te coöpteren, waarbij zij rekening moeten houden met de regels hierboven. De eerstvolgende algemene vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen; bij bevestiging volbrengt de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn of haar voorganger, tenzij de algemene vergadering er anders over beslist. Bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de algemene vergadering, zonder dat dit afbreuk doet aan de regelmatigheid van de samenstelling van de raad van bestuur tot op dat ogenblik.

Artikel 17. Vergoeding van de bestuurders

De algemene vergadering bepaalt de vergoeding van de bestuurders. Deze vergoeding kan niet bestaan in een deelname in de winst van de vennootschap.

Artikel 18. Werking van de raad van bestuur

De raad van bestuur stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door de oudste aanwezige bestuurder. De voorzitter wordt benoemd voor een termijn die overeenstemt met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als voorzitter anders wordt beslist.

De raad van bestuur kan een secretaris aanstellen. Indien de secretaris een bestuurder is, dan wordt hij of zij benoemd voor een termijn die overeenstemt met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als secretaris anders wordt beslist.

De functies van voorzitter van de raad van bestuur, gedelegeerd bestuurder en secretaris van de raad van bestuur zijn niet cumuleerbaar.

De raad van bestuur zal worden bijeengeroepen telkens wanneer de werking of het belang van de vennootschap zulks vereist. De raad van bestuur wordt samengeroepen door de voorzitter alleen optredend of door twee (2) bestuurders samen handelend.

Elke bijeenroeping gebeurt minstens vijf (5) werkdagen vóór de datum voorzien voor de vergadering. Indien de dringende noodzakelijkheid en het belang van de vennootschap het vereisen, kan de raad van bestuur worden bijeengeroepen met inachtneming van een kortere termijn; in het laatste geval volstaat een oproepingstermijn van vierentwintig (24) uur en dienen de aard en de redenen van de hoogdringendheid te worden vermeld in de oproeping. De oproeping kan geschieden per e-mail, per brief of op een andere schriftelijke wijze en omvat steeds de agenda.

De vergaderingen van de raad van bestuur worden gehouden hetzij fysiek op de plaats, datum en uur aangeduid in de oproeping, hetzij op afstand.

Een bestuurder kan op iedere door de wet toegelaten wijze volmacht geven aan een andere bestuurder om hem of haar op een vergadering van de raad van bestuur te vertegenwoordigen. Een bestuurder kan niet meer dan één andere bestuurder vertegenwoordigen.

De raad van bestuur kan slechts geldig beraadslagen en besluiten indien ten minste de meerderheid van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien dat aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een tweede vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen, die geldig zal kunnen beraadslagen en besluiten indien minstens twee bestuurders aanwezig zijn. Zulke tweede vergadering mag, om geldig te zijn, niet later dan vijftien (15) werkdagen na de datum van de eerste carensvergadering worden gehouden.

De raad van bestuur besluit steeds met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen, behalve voor de volgende beslissingen, die met een drie/vierde meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders dienen te worden genomen:

1. de goedkeuring van het jaarlijks werkingsbudget van de vennootschap;
2. de goedkeuring van iedere uitgave voor de verwerving vaste activa of enige andere investering voor een bedrag groter dan één miljoen euro (€ 1.000.000,00) exclusief BTW;
3. de uitgifte van obligaties of schuldeffecten, de aankoop en de verkoop van waardepapieren, het aangaan van leningen of financieringen voor een bedrag groter dan tien miljoen euro (€ 10.000.000,00);
4. alle beslissingen inzake inpandgeving, bezwaren met hypotheek (inclusief toestaan van hypothecair mandaat) van onroerende goederen, enige andere zekerheidsstelling of enige waarborgmaatregel in het kader van een lening of financiering bedoeld onder punt 3 hiervoor;
5. de goedkeuring van de overdracht of inbreng, onder welke vorm ook, rechtstreeks of onrechtstreeks, via één verrichting of via een reeks van opeenvolgende verrichtingen, van alle of quasi alle activa van de vennootschap;
6. alle beslissingen inzake de aanvaarding, de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van aandeelhouders, alsook wat betreft de inschrijvingen op nieuwe aandelen en de overdracht van bestaande aandelen;
7. alle beslissingen inzake de coöptatie van bestuurders, de benoeming, ontslag en bezoldiging van de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur, met inbegrip van elke beslissing tot het vastleggen of het wijzigen van de lijst van opdrachten die behoren tot het dagelijks bestuur, de delegatie van bevoegdheden aan het directiecomité en de benoeming, ontslag en bezoldiging van de leden van het directiecomité;
8. de goedkeuring en wijziging van een intern reglement van de raad van bestuur en ieder voorstel tot goedkeuring of wijziging van een intern reglement van de algemene vergadering;
9. ieder voorstel tot wijziging van de statuten van de vennootschap;

Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

De notulen van de vergaderingen van de raad van bestuur worden ondertekend door de voorzitter en de bestuurders die erom verzoeken; kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

Artikel 19. Eenparige schriftelijke besluiten

De besluiten van de raad van bestuur kunnen bij eenparig schriftelijk akkoord van alle bestuurders worden genomen.

Artikel 20. Bevoegdheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het voorwerp van de vennootschap, tenzij deze die de wet of de statuten aan de algemene vergadering voorbehouden.

De raad van bestuur kan één of meerdere gevolmachtigden aanstellen aan wie hij een deel van zijn bevoegdheden delegeert bij wijze van bijzondere lastgeving. De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten van de bijzondere volmachten.

Artikel 21. Dagelijks bestuur

De raad van bestuur kan het dagelijks bestuur, alsook de vertegenwoordiging van de vennootschap wat dat bestuur aangaat, opdragen aan één of meer van zijn leden, die dan de titel dragen van gedelegeerd bestuurder, of aan één of meer directeurs. Het mandaat van gedelegeerd bestuurder eindigt samen met dat van bestuurder.

De raad van bestuur bepaalt of de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur alleen, dan wel gezamenlijk optreden.

De gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur kunnen in het kader van dat bestuur bijzondere volmachten verlenen aan iedere lasthebber.

De raad van bestuur kan de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur op elk ogenblik ontslaan.

Artikel 22. Vertegenwoordiging
De raad van bestuur als college, handelend bij meerderheid van zijn leden, vertegenwoordigt de vennootschap jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte.

Onverminderd deze algemene vertegenwoordigingsmacht, zal de vennootschap geldig worden vertegenwoordigd jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte:

(a) door de voorzitter van de raad van bestuur samen handelend met een andere bestuurder,
(b) door een gedelegeerd bestuurder samen handelend met een andere bestuurder,
(c) door de voorzitter van de raad van bestuur en een gedelegeerd bestuurder samen handelend,
(d) door drie bestuurders samen handelend,
(e) binnen de grenzen van het dagelijks bestuur, door een gedelegeerd bestuurder of een andere persoon aan wie het dagelijks bestuur is opgedragen individueel handelend,
(f) binnen de grenzen en volgende de modaliteiten van hun volmacht, door bijzondere gevolmachtigden.

Artikel 23. Directiecomité

De raad van bestuur kan een directiecomité inrichten waarvan het de leden benoemt, binnen of buiten de raad van bestuur.

De raad van bestuur bepaalt de voorwaarden voor de benoeming, het ontslag en de bezoldiging van de leden van het directiecomité en de interne werking en de bevoegdheden van het directiecomité.

Het directiecomité stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door het oudste aanwezige lid.

Iedere gedelegeerd bestuurder maakt automatisch deel uit van het directiecomité.

Artikel 24. Controle van de vennootschap

Wanneer het door de wet vereist is en binnen de wettelijke grenzen, wordt het toezicht op de vennootschap toevertrouwd aan één of meerdere commissarissen, benoemd door de algemene vergadering voor een hernieuwbare termijn van drie jaar.

TITEL VI. ALGEMENE VERGADERING

Artikel 25. Organisatie en bijeenroeping

Ieder jaar wordt een gewone algemene vergadering van aandeelhouders gehouden in Sint-Niklaas of op de plaats vermeld in de oproeping, de tweede woensdag van de maand juni, om 10 uur. Valt de hierboven bepaalde datum op een wettelijke feestdag, dan wordt de algemene vergadering verschoven naar de eerstvolgende werkdag op hetzelfde uur.

Bovendien moet de raad van bestuur en, in voorkomend geval, de commissaris een algemene vergadering bijeenroepen telkenmale het belang van de vennootschap het vereist of op verzoek van aandeelhouders die minstens één tiende van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen. In dit laatste geval, zullen de aandeelhouders hun verzoek en de agendapunten aangeven. De raad van bestuur of, in voorkomend geval, de commissaris zal de algemene vergadering bijeenroepen binnen drie weken na het verzoek.

De oproepingen tot een algemene vergadering vermelden de agenda met de te behandelen onderwerpen. Ze worden tenminste vijftien (15) dagen voor de algemene vergadering verstuurd per e-mail gericht aan de aandeelhouders, aan de bestuurders en, in voorkomend geval, aan de commissarissen. Aan de personen voor wie de vennootschap niet over een e-mailadres beschikt, wordt de oproeping verstuurd bij gewone post, op dezelfde dag als de verzending van de elektronische oproepingen.

Iedere persoon kan verzaken aan de oproeping en zal in ieder geval als regelmatig opgeroepen worden beschouwd als hij of zij aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

Artikel 26. Toegang tot de algemene vergadering

Om toegelaten te worden tot de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, dient een aandeelhouder te voldoen aan de volgende voorwaarden:

1. hij of zij moet als zodanig ingeschreven zijn in het register van de aandelen op naam;
2. de rechten verbonden aan de aandelen van de aandeelhouder mogen niet geschorst zijn; indien enkel de stemrechten geschorst zijn, mag hij of zij nog steeds deelnemen aan de algemene vergadering zonder te kunnen deelnemen aan de stemming.

Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moet de aandeelhouder zijn of haar wil om deel te nemen aan de vergadering schriftelijk te kennen geven aan de raad van bestuur en dit ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering.

Artikel 27. Zittingen – notulen

§ 1. De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van bestuur of, bij ontstentenis, door een bestuurder die daartoe door de raad van bestuur werd aangeduid. De secretaris van de raad van bestuur treedt op als secretaris van de vergadering; bij ontstentenis wijst de voorzitter van de vergadering een secretaris aan. De voorzitter van de vergadering wijst één of meer stemopnemers aan. De secretaris en de stemopnemers moeten geen aandeelhouder of bestuurder zijn. De voorzitter van de vergadering, de secretaris en de stemopnemers vormen samen het bureau.

§ 2. De notulen van de algemene vergadering worden neergelegd in een register dat wordt bewaard op de zetel. Zij worden ondertekend door de leden van het bureau en door de aanwezige aandeelhouders die erom vragen. Kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

Op elke algemene vergadering wordt een aanwezigheidslijst bijgehouden.

Artikel 28. Beraadslagingen

§ 1. Op de algemene vergadering geeft ieder aandeel recht op één stem. Het aantal stemmen dat een aandeelhouder kan uitbrengen, persoonlijk of als gevolmachtigde, mag echter niet hoger liggen dan 10% van de stemrechten verbonden aan de aanwezige en de vertegenwoordigde aandelen.

§2. Onverminderd de volgende alinea, kan elke aandeelhouder aan een andere aandeelhouder een schriftelijke volmacht geven om zich te laten vertegenwoordigen op de algemene vergadering en daar in zijn of haar plaats te stemmen. De raad van bestuur kan de vorm van deze volmachten bepalen. Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moeten de volmachten ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering worden neergelegd op de zetel of op de daartoe in de oproeping aangeduide plaats. Een verleende volmacht blijft geldig voor elke

volgende algemene vergadering in de mate waarin daarop dezelfde agendapunten worden behandeld, tenzij de vennootschap op de hoogte wordt gesteld van een overdracht van de betrokken aandelen.

De Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap wordt op de algemene vergadering vertegenwoordigd door één of meer van haar bestuurders die tevens (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap zijn en die ofwel Aandeelhouder- Uitbater zijn ofwel voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van "AandeelhouderUitbater" en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat. Indien dit niet mogelijk is, dan dient toepassing te worden gemaakt van het eerste lid van deze paragraaf.

§ 3. Alle algemene vergaderingen mogen alleen beslissen over de voorstellen die zijn opgenomen in de agenda, behalve als alle personen die moeten worden opgeroepen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn en, in het laatste geval, op voorwaarde dat de volmachten dit uitdrukkelijk vermelden.

§ 4. Behoudens in de gevallen voorzien door de wet of deze statuten, worden de besluiten genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen en ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders.

Iedere beslissing van de algemene vergadering (a) die resulteert in een wijziging van de statuten of (b) waarvoor de statuten of de wet een beslissing genomen overeenkomstig de meerderheden voor een statutenwijziging voorschrijven, kan slechts geldig worden aangenomen wanneer is voldaan aan de volgende voorwaarden:

1. de oproeping voor de algemene vergadering moet de voorgestelde beslissing integraal inhouden;
2. minstens de helft van de aandelen dient vertegenwoordigd te zijn op de algemene vergadering; en
3. de beslissing moet worden goedgekeurd met een meerderheid van 90% van de uitgebrachte stemmen.

Indien het onder punt 2 bedoelde aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een nieuwe vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen die op geldige wijze zal kunnen beraadslagen en besluiten ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

§5. Voor de vaststelling van de voorschriften inzake aanwezigheid en meerderheid die in de algemene vergadering moeten worden nageleefd, wordt geen rekening gehouden met aandelen waarvan het stemrecht is geschorst. Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

Artikel 29. Verdaging

Elke gewone, bijzondere of buitengewone algemene vergadering kan door de raad van bestuur tijdens de zitting worden verdaagd met drie weken. Tenzij de algemene vergadering er anders over beslist, doet deze verdaging geen afbreuk aan de andere genomen besluiten. De tweede vergadering zal beraadslagen over dezelfde agenda en beslist definitief.

TITEL VII. BOEKJAAR – WINSTVERDELING – RESERVES

Artikel 30. Boekjaar

Het boekjaar van de vennootschap gaat in op één januari en eindigt op éénendertig december van ieder jaar.
Op deze laatste datum wordt de boekhouding van de vennootschap afgesloten en stelt de raad van bestuur een inventaris en de jaarrekening op waarvan het, na goedkeuring door de algemene vergadering, de bekendmaking verzorgt, overeenkomstig de wet.

Artikel 31. Bestemming van de winst – reserves

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling.

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen).

Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

De eventuele toe te kennen ristorno kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

TITEL VIII. ONTBINDING – VEREFFENING

Artikel 32. Ontbinding

De vennootschap kan op elk moment worden ontbonden door beslissing van de algemene vergadering beslissende volgens de voorwaarden vereist voor de statutenwijziging.

Artikel 33. Vereffenaars

Bij ontbinding van de vennootschap, om welke reden en op welk ogenblik het ook zij, is/zijn de bestuurder(s) in functie aangewezen als vereffenaar(s) krachtens deze statuten indien geen andere vereffenaar zou zijn benoemd, zonder afbreuk te doen aan het recht van de algemene vergadering om één of meerdere vereffenaars aan te duiden, hun bevoegdheden te omlijnen en hun vergoeding te bepalen.

Artikel 34. Verdeling van het nettoactief

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo.

Na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen en, indien er aandelen zijn die niet zijn volgestort, na herstelling van het evenwicht tussen de aandelen, hetzij door bijkomende volstorting te eisen lastens de niet voldoende volgestorte aandelen, hetzij door voorafgaandelijke terugbetalingen te doen in voordeel van die aandelen die in een grotere verhouding zijn volgestort, wordt het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en worden de goederen die nog in natura voorhanden zijn op dezelfde wijze verdeeld.

TITEL IX. ALGEMENE MAATREGELEN

Artikel 35. Interne reglementen

Alle regelingen met betrekking tot de rechten van de aandeelhouders, de toepassing van de statuten, de gang, organisatie en werking van de vennootschap, de algemene vergadering, de controle, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, en de verhouding met de aandeelhouders kunnen verder worden uitgewerkt in interne reglementen van de vennootschap. Deze interne reglementen kunnen in het bijzonder onder meer bepalingen bevatten over materies waarvoor het Wetboek van vennootschappen en verenigingen een statutaire bepaling vereist of die raken aan de rechten van de aandeelhouders, de bevoegdheid van de organen of de organisatie en de werkwijze van de algemene vergadering.
De interne reglementen kunnen allerhande regels bevatten zoals bijvoorbeeld gedragsregels, ethische regels, administratieve regels of technische regels, die een algemene werking hebben of een specifiek orgaan van de vennootschap regelen. De interne reglementen kunnen de wijze van organisatie, bijeenroeping, beraadslaging, leiding en stemming van de algemene vergadering, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, bepalen.
De interne reglementen kunnen, in het belang van de vennootschap, bovendien bepaalde verplichtingen opleggen aan de aandeelhouders of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van lidmaatschapsrechten of maatschappelijke voordelen, of met uitsluiting. Die sancties ontslaan degene op wie zij toepasselijk zijn niet van de burgerlijke aansprakelijkheid die hij of zij oploopt ten opzichte van de vennootschap voor de feiten die het voorwerp van voormelde sancties uitmaken.

In de mate waarin de wet dat toelaat, kunnen dergelijke interne reglementen worden opgesteld door de raad van bestuur.

De laatste versie van het interne reglement van de algemene vergadering werd goedgekeurd op 27 juni 2023.

Artikel 36. Woonstkeuze

Voor de uitvoering van de statuten, kiest elke in het buitenland wonende aandeelhouder, bestuurder, commissaris, vereffenaar of obligatiehouder, woonplaats op de zetel waar alle mededelingen, aanmaningen, dagvaardingen en betekeningen hem of haar geldig kunnen worden gedaan als hij of zij geen andere woonplaats heeft gekozen in België voor alle betrekkingen met de vennootschap.

Bijlage 4: het intern reglement van Febelcofonds CV

FEBELCOFONDS ERKENDE CV

Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België)

Ondernemingsnummer: 0479.158.422

RPR Gent, afdeling Dendermonde

("Febelcofonds CV")

INTERN REGLEMENT VAN DE ALGEMENE VERGADERING

---

1. AANDELENVORMING[1]

1.1 AANDEELHOUDER-UITBATER EN AANDEELHOUDER-UITBATINGSVENNOOTSCHAP

1. Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer bedraagt EUR 138.000 (exclusief BTW). Het referentiekader is het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW) tijdens het vorige boekjaar. Het minimale aankoopcijfer geldt ongeacht het aantal Aandeelhouders-Uitbaters of Aandeelhouders- Uitbatingsvennootschappen en, in voorkomend geval, Aandeelhouders-Apothekers en Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen dat betrokken is bij de uitbating van een welbepaalde apotheek.

2. Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een Aandeelhouder-Uitbater (in voorkomend geval via een vennootschap) niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer haalt/halen en dit het gevolg is van de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-Uitbater, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbater niet geacht van rechtswege uit te treden.

Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een Aandeelhouder-Uitbater (in voorkomend geval via een vennootschap) om een andere reden niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer haalt/halen, dan wordt de Aandeelhouder- Uitbater wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt, in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde "conversieaandelen Sodiap"[2].

---

[1] Artikel 12, lid 1 en 2 en artikel 14, §4 en §5 van de statuten.

[2] Het initiële aantal zogezegde "conversieaandelen" van een Aandeelhouder-Uitbater is gelijk aan het aantal aandelen waarop hij of zij heeft ingeschreven door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij de uittreding uit Asma CVBA, Inter Nos CVBA, Lifak CVBA of Sodiap CVBA (in dat laatste geval worden ze specifiek "conversieaandelen Sodiap" genoemd). Het aantal "conversieaandelen" daalt ten belope van het aantal aandelen dat een Aandeelhouder-Uitbater overdraagt of waarmee hij of zij uittreedt of wordt uitgesloten, zoals nader bepaald in de statuten of dit interne reglement.

Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer halen en dit het gevolg is van de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-

Uitbatingsvennootschap, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap niet geacht van rechtswege uit te treden zolang de aandeelhouder(s) die, op het moment van de definitieve stopzetting, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap aanhielden en die voldeden aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat,

minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap blijven aanhouden.

Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap om een andere reden niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer halen, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die zij in die hoedanigheid aanhoudt.

3. Indien een Aandeelhouder-Uitbater niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbater te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating (in voorkomend geval via een vennootschap) van de betrokken apothe(e)k(en) in België, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbater niet geacht van rechtswege uit te treden.

Indien een Aandeelhouder-Uitbater om een andere reden niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbater te worden, dan wordt hij of zij wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt, in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde “conversieaandelen Sodiap”.

Indien een Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap niet geacht van rechtswege uit te treden zolang de aandeelhouder(s) die, om het moment van de definitieve stopzetting, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap aanhielden en die voldeden aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap blijven aanhouden.

Indien een Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap om een andere reden niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap te worden, dan wordt zij wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt.

4 Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden, wordt bepaald in functie van het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW), volgens de volgende formule:

$$\frac{aankoopcijfer\ van\ de\ betrokken\ apothe(e)k(en)\ bij\ Febelco\ CV\ (exclusief\ BTW)}{200}$$

Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap in die hoedanigheid op basis van deze formule kan aanhouden, kan nooit hoger zijn dan 20.000.

Indien meerdere personen als hoofdactiviteit één of meerdere dezelfde apotheken uitbaten, dan kunnen zij, verspreid over Febelcofonds CV en, in voorkomend geval, Febelco CV, in de hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater en Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap en, in voorkomend geval, Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, gezamenlijk niet meer aandelen aanhouden dan waarop het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) recht geeft[3].

Na het einde van het boekjaar en vóór 30 juni (van boekjaar X+1) controleert de raad van bestuur of al dan niet te veel aandelen worden aangehouden in functie van de aankoopcijfers (tijdens boekjaar X).

Hierbij wordt voor de Aandeelhouders-Uitbaters, in een eerste instantie, geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde “conversieaandelen” van die Aandeelhouders-Uitbaters. In een tweede instantie wordt een bijkomend aantal aandelen als te veel aangemerkt, dat wordt berekend als volgt[4]:

$$\frac{\#\ aandelen\ te\ veel\ in\ eerste\ instantie}{(totaal\#\ aandelen - \#\ conversieaandelen)} * (\#conversieaandelen - \#conversieaandelen\ Sodiap)$$

[3] Binnen Febelco CV geldt voor Aandeelhouders-Apothekers en Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen een gelijklopende regeling inzake het maximumaantal aandelen dat zij in die hoedanigheid mogen aanhouden of waarop zij bij een aandelenuitgifte in die hoedanigheid mogen inschrijven.

[4] Er wordt dus geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde “conversieaandelen Sodiap”

Indien een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, dan wordt hij of zij geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

Indien het een groep aandeelhouders betreft, dan komt de raad van bestuur van Febelcofonds CV en, in voorkomend geval, die van Febelco CV met de betrokken aandeelhouders overeen hoe het aantal aandelen waarmee wordt uitgetreden, wordt verdeeld. Indien geen akkoord kan worden gevonden, dan gebeurt de verdeling in verhouding tot het respectieve aandelenbezit.

5. Wanneer een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap na de definitieve stopzetting zijn of haar hoofdactiviteit tot uitbating van één of meer apothe(e)k(en) in België hervat (wat de Aandeelhouder-Uitbater betreft, in voorkomend geval via een vennootschap, in welk geval de Aandeelhouder-Uitbater, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom aan te houden), dan wordt het maximumaantal aandelen dat deze Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden voor het eerst (terug)

berekend in functie van het aankoopcijfer tijdens het boekjaar dat volgt op het boekjaar waarin de activiteiten werden hervat. Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer dient voor het eerst (terug) in datzelfde boekjaar te worden gehaald.

1.2 AANDEELHOUDER-BESTUURDER

6. Een Aandeelhouder-Bestuurder kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1,

(ii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Personeelslid kan aanhouden overeenkomstig titel 1.3,

(iii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan aanhouden overeenkomstig titel 1.4, en

(iv) 3.500 aandelen.

Indien een Aandeelhouder-Bestuurder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om Aandeelhouder-Bestuurder te worden en dit niet het gevolg is van de pensionering van de Aandeelhouder-Bestuurder, dan wordt de Aandeelhouder-Bestuurder geacht van

rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt. In het andere geval wordt de

Aandeelhouder-Bestuurder niet geacht van rechtswege uit te treden.

1.3 AANDEELHOUDER-PERSONEELSLID

7. Een Aandeelhouder-Personeelslid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Personeelslid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1,

(ii) het maximumaantal aandelen dat het Aandeelhouder-Personeelslid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder kan aanhouden overeenkomstig titel 1.2,

(iii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Personeelslid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan aanhouden overeenkomstig titel 1.4, en

(iv) 2.000 aandelen.

Indien een Aandeelhouder-Personeelslid niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om Aandeelhouder-Personeelslid te worden en dit niet het gevolg is van de pensionering van de Aandeelhouder- Personeelslid, dan wordt de Aandeelhouder-Personeelslid geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt. In het andere geval wordt de Aandeelhouder-Personeelslid niet geacht van rechtswege uit te treden.

1.4 AANDEELHOUDER VAN DE VIJFDE HOEDANIGHEID

8. Een aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1,

(ii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder van de Vijfde Hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder kan aanhouden overeenkomstig titel 1.2,

(iii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Personeelslid kan aanhouden overeenkomstig titel 1.3, en

(iv) 3.500 aandelen.

Indien een aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid te worden, dan wordt de aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt.

1.5 AANDELENUITGIFTE[5]

9. Het maximumaantal aandelen waarop een Aandeelhouder-Uitbater, Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, Aandeelhouder-Bestuurder, Aandeelhouder-Personeelslid of een aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid in die hoedanigheid kan inschrijven bij een aandelenuitgifte, is gelijk aan het verschil tussen het door hem of haar maximaal aan te houden aandelen zoals uiteengezet onder randnummers 4 tot en met 8 en het aantal aandelen dat hij of zij reeds aanhoudt. Wat de Aandeelhouders-Uitbaters betreft, wordt dit aantal verhoogd met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde "conversieaandelen" van die Aandeelhouders-Uitbaters.

De raad van bestuur kan echter bij elke aandelenuitgifte een lager maximumaantal bepalen alsook een algemeen maximumaantal aandelen waarop elke aandeelhouder kan inschrijven.

1.6 UITTREDING, UITSLUITING EN OVERDRACHT OF OVERGANG[6]

10. Indien een Aandeelhouder-Uitbater uittreedt, dan wordt het aantal zogezegde "conversieaandelen" van de Aandeelhouder- Uitbater[7] verminderd ten belope van het aantal aandelen waarmee hij of zij uittreedt. Bij een uittreding van rechtswege omdat een Aandeelhouder-Uitbater een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, wordt het aantal zogezegde "conversieaandelen" van de Aandeelhouder-Uitbater *pro rata* verminderd zoals uiteengezet onder randnummer 4[8].

11. Indien een Aandeelhouder-Uitbater wordt uitgesloten, dan wordt het aantal zogezegde "conversieaandelen" van de Aandeelhouder-Uitbater vanzelfsprekend op nul gebracht.

[5] Artikel 8, lid 3 van de statuten.
[6] Artikel 11, 14 en 15 van de statuten.
[7] En bij voorrang de zogezegde "conversieaandelen Sodiap".
[8] Het aantal zogezegde "conversieaandelen Sodiap" wordt dus niet verminderd.

12. Het aantal zogezegde “conversieaandelen” van een Aandeelhouder-Uitbater is individueel: een overdracht of overgang van aandelen kan nooit een overdracht of overgang van de zogezegde “conversieaandelen” met zich meebrengen.

_____

De raad van bestuur wordt belast met de uitvoering en toepassing van dit interne reglement. Hij kan het bovendien interpreteren indien het onduidelijk is of lacunes bevat.

_____

Goedgekeurd door de algemene vergadering op 27 juni 2023.

Bijlage 5: Prospectus Febelco CV

Febelco CV
Coöperatieve vennootschap
Maatschappelijke zetel: Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas
Ondernemingsnummer:0458.780.306

Prospectus voor de aanbieding aan het publiek van aandelen
tussen 3 september 2024 en 31 oktober 2024
voor een maximumbedrag van 9.999.873,84 EUR
3 september 2024

Dit prospectus werd op 3 september 2024 door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) goedgekeurd overeenkomstig artikel 20 van Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereglementeerde markt worden toegelaten en tot intrekking van Richtlijn 2003/71/EG (hierna: "de Prospectusverordening").

De FSMA keurt dit prospectus enkel goed, wanneer is voldaan aan de in de Verordening (EU) 2017/1129 neergelegde normen inzake volledigheid, begrijpelijkheid en consistentie.
Deze goedkeuring door de FSMA mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van de uitgevende instelling, noch van de kwaliteit van de aandelen waarop het prospectus betrekking heeft. Beleggers moeten zelf beoordelen of het aangewezen is om in de effecten te beleggen.
De geldigheidsduur van het prospectus bedraagt 1 jaar vanaf de datum van goedkeuring door FSMA. Wanneer het prospectus niet langer geldig is, vervalt de verplichting om het prospectus aan te vullen in geval van belangrijke nieuwe factoren, materiële vergissingen of materiële onnauwkeurigheden.

Waarschuwing
Een investering in de coöperatieve aandelen van Febelco CV zoals beschreven in dit prospectus houdt risico's in en de belegger loopt het risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen.
1.Tot op heden, heeft Febelco CV ervoor geopteerd geen dividenden uit te keren. Febelco CV heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek in de toekomst te wijzigen.
2. De aandelen zijn niet vrij overdraagbaar, de mogelijkheid tot overdracht is statutair beperkt.
3. Er is een structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandelaar-verdeler, wiens activiteit 88,26% van de geconsolideerde omzet van de Febelcogroep uitmaakt. De groothandelaar-verdeler slaagde het afgelopen jaar de stijging van de bedrijfskosten op te vangen met de brutomarge. Een daling van de omzet, kan leiden tot een daling van de winst van het boekjaar. Indien de daling van de winst van het boekjaar niet kan worden opgevangen door de andere vennootschappen binnen de groep, bestaat het risico dat de winst en de rendabiliteit van Febelcogroep dalen.
4. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (106,8 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 56,4 miljoen euro. De waarde van de aandelen is niet enkel gebaseerd op de winstgevendheid. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel daalt, en men dus uittreedt tegen een lagere waarde dan de geïnvesteerde uitgifteprijs.
5. Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere, internationaal actieve concerns, die de markt zouden kunnen betreden.
6. Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd en dus sterk afhankelijk van de goede werking van de IT.
7. De kans bestaat dat online verkopen ten koste zullen gaan van verkopen door fysieke apotheken. Dit zou de waarde van de Sodiap apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.
Iedere beslissing om op aandelen van Febelco CV in te schrijven, is uw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van het volledige prospectus, dat een beschrijving van het aanbod en de risicofactoren bevat.(zie Deel II (Samenvatting), p. 7 tot p.13 en Deel III (Risicofactoren), p. 14 tot p. 23).

Dit prospectus is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Febelco CV te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en in elektronische vorm raadpleegbaar op de website van Febelco: www.febelco.be/prospectus/2024. Het prospectus bestaat enkel in het Nederlands. De samenvatting van dit prospectus is eveneens beschikbaar in het Frans.

INHOUDSTAFEL

I. Inhoud

II. SAMENVATTING 7

1. Inleiding en waarschuwingen 7

1.1. Identificatie van de effecten 7

1.2. Identiteit van de bevoegde autoriteit die het prospectus goedkeurt 7

1.3. De datum van goedkeuring van het prospectus 7

1.4. Waarschuwingen 7

2. Essentiële informatie over de uitgevende instelling 7

2.1. Welke instelling geeft de effecten uit? 7

2.2. Wat is de essentiële financiële informatie over de uitgevende instelling? 8

2.3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de uitgevende instelling? 9

3. Essentiële informatie over de effecten 9

3.1. Wat zijn de hoofdkenmerken van de effecten? 9

3.2. Waar zullen de effecten worden verhandeld? 11

3.3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de effecten? 11

4. Essentiële informatie over de aanbieding van effecten aan het publiek 12

4.1. Volgens welke voorwaarden en welk tijdschema kan ik in dit effect beleggen? 12

4.2. Waarom wordt dit prospectus opgesteld? 13

III. RISICOFACTOREN 14

1. Risicofactoren eigen aan de aangeboden coöperatieve aandelen van Febelco CV 14

1.1. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (106,8 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 56,4 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen zodat men bij uittreding mogelijks minder zou terugkrijgen dan de oorspronkelijke geïnvesteerde uitgifteprijs. 14

1.2. Het al dan niet terugkrijgen van de investering, hangt af van de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent. Het risico bestaat dat de investeerder zijn investering niet, niet volledig, of met vertraging terugkrijgt. 14

1.3. Risico's verbonden aan de overdrachtsbeperkingen 15

1.4. Risico's verbonden aan de beperkingen op uittreding van aandelen 15

1.5. Risico's verbonden aan het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden 17

1.6. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de mogelijkheid om een investeringsmeerwaarde te behalen 17

2. Risicofactoren eigen aan Febelco CV 18

2.1. De Febelco groep is actief in de farmaceutische sector. Febelco CV staat als groothandel in voor 88,26% van de geconsolideerde Omzet van de groep. De groothandelsmarkt is een mature markt waarbij de Winst van het boekjaar quasi continu onder druk staat. Het percentage van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet van Febelco CV is zeer laag. De evolutie van de laatste 3 jaren toont aan dat de

groothandelaar-verdeler de stijging van de bedrijfskosten nipt of onvoldoende kan opvangen met de stijging van de bruto marge. Een daling van de omzet kan leiden tot een daling van de winst van het boekjaar. 18

2.2. Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg. 19

2.3. Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten beleveren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijks verlies van klanten. 20

2.4. Risico's verbonden aan de klantenvorderingen 20

2.5. Risico's eigen aan de sector 21

2.6. De financiering van Febelco groep is deels op basis van de Euribor rente. Het risico bestaat dat door een stijging van de interestvoet, de winst van het boekjaar zal dalen. 22

IV. ALGEMENE INFORMATIE EN WAARSCHUWING 22

1. Goedkeuring door de autoriteit voor financiële diensten en markten 22

2. Verantwoordelijke personen 23

V. GEGEVENS BETREFFENDE DE AANDELEN VAN FEBELCO CV 24

1. Kerngegevens 24

1.1. Verklaring inzake het Werkkapitaal 24

1.2. Kapitalisatie en schuldenlast 24

1.3. Belangen van bij de uitgifte/aanbieding betrokken natuurlijke en rechtspersonen 25

1.4. Redenen van het aanbod en aanwending van het opgehaalde kapitaal 26

2. Informatie over de aangeboden aandelen 26

2.1. Type en categorie van effecten 26

2.2. Toepasselijke wetgeving 26

2.3. Vorm van de uitgifte 26

2.4. Munt van uitgifte 27

2.5. Verantwoording van de gebruikte waarderingsmethode 27

2.6. Rechten en plichten verbonden aan de aangeboden aandelen 29

2.7. Besluiten, machtigingen en goedkeuringen m.b.t. de aandelenuitgifte 30

2.8. Verwachte datum van uitgifte 30

2.9. Beperkingen op de vrije overdraagbaarheid 30

2.10. Nationale wetgeving inzake overnames van toepassing op de emittent die dergelijke overnames kan bemoeilijken 32

2.11. Door derden uitgebracht openbaar overnamebod met betrekking tot het aandelenkapitaal van de uitgevende instelling 32

2.12. Belastingstelsel 32

VI. GEGEVENS BETREFFENDE FEBELCO CV 34

1. Geschiedenis en ontwikkeling van Febelco CV 35

1.1. Officiële en handelsnaam van de uitgevende instelling 35
1.2. Oprichting 35
1.3. Historiek 35
1.4. Vestigingsplaats en rechtsvorm van de uitgevende instelling 37
VII. OVERZICHT VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN VAN FEBELCOGROEP 37
1. Belangrijkste activiteiten 37
2. Belangrijkste markten 39
3. Belangrijkste gebeurtenissen in de ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten van Febelco groep 39
4. Investeringen 40
4.1. Investeringen in uitvoering 41
4.2. Milieuaspecten 41
VIII. ORGANISATIESTRUCTUUR 41
IX. REGELGEVING 42
1. Inleiding 42
2. Regelgeving van toepassing op Febelco als groothandelaar-verdeler 42
2.1. Distributie van geneesmiddelen 42
2.2. Distributie van medische hulpmiddelen 47
3. Andere pertinente regelgeving van toepassing op de verschillende ondernemingen van de Febelco groep 47
3.1. Sodiap 47
3.2. Axone Pharma 49
3.3. Livlina 49
X. BEDRIJFSRESULTATEN, FINANCIËLE TOESTAND EN VOORUITZICHEN 51
1. Bedrijfsresultaten 51
2. Liquiditeit en kapitaalmiddelen 51
3. Onderzoek en ontwikkeling, octrooien en licenties 52
4. Tendensen 52
4.1. Markt evolutie 52
XI. BESTUURDERS, BEDRIJFSLEIDING EN WERKNEMERS 52
1. Bestuur, leidinggevende en toezichthoudende organen 52
1.1. Samenstelling van de raad van bestuur van Febelco CV 52
1.2. Samenstelling van het directiecomité 53
1.3. Leden raad van bestuur en directiecomité 53
1.4. Potentiële belangenconflicten - belangenconflictenprocedure 55
2. Bezoldigingen en voordelen 55
3. Werking van de bestuurs- en directieorganen 56

3.1. Samenstelling van de raad van bestuur ... 56
3.2. Arbeidsovereenkomsten ... 57
3.3. Comités ... 57
3.4. Corporate governance ... 57
4. Werknemers ... 57
5. Aandeelhouderschap ... 58
XII. BELANGRIJKSTE AANDEELHOUDERS EN TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN ... 58
1. Belangrijkste aandeelhouders ... 58
2. Transacties met verbonden partijen ... 59
3. Belangen van deskundigen en adviseurs ... 59
XIII. FINANCIËLE INFORMATIE ... 60
1. Historische financiële informatie ... 60
1.1. Geconsolideerde balans ... 60
1.2. Geconsolideerde resultatenrekening ... 67
1.3. Vermogensmutaties ... 72
1.4. Evolutie liquiditeitspositie op geconsolideerd niveau: ... 73
1.5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving ... 74
1.6. Nazicht van historische financiële informatie door de commissaris ... 76
1.7. Dividendbeleid ... 76
1.8. Rechtszaken en arbitrages ... 76
1.9. Wijzigingen van betekenis in de financiële of handelspositie van Febelco CV ... 77
2. Veranderingen van betekenis ... 77
XIV. NADERE BIJZONDERHEDEN OVER DE AANBIEDING ... 77
1. Aanbieding ... 77
1.1. Voorwaarden aanbieding ... 77
1.2. Omvang van de uitgifte ... 77
1.3. Intekenperiode en -procedure ... 77
1.4. Opschorting, verlenging of afsluiting van de aanbieding ... 79
1.5. Mogelijkheid om inschrijving te verminderen ... 79
1.6. Minimum- en/of maximumomvang van de inschrijving ... 79
1.7. Termijn waarbinnen een inschrijving kan worden ingetrokken ... 80
1.8. Wijze van en termijnen voor betaling en levering van de effecten ... 80
1.9. Wijze en datum van bekendmaking van de resultaten van de aanbieding ... 80
2. Plan voor het op de markt brengen van de effecten ... 80
2.1. Categorieën van potentiële beleggers aan wie de effecten worden aangeboden ... 80

2.2. Intekening door belangrijke aandeelhouders of leden van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen – intekening op meer dan 5% van de aanbieding 80
2.3. Uitgifteprijs en –kosten 81
2.4. Plaatsing en overneming 83
3. Markten 83
4. Verkopende houders van effecten 83
5. Verwatering 83
6. Kosten van de uitgifte 83
XV. AANVULLENDE INFORMATIE 83
1. Ter inzage beschikbare documenten 83
XVI. DEFINITIES 84
XVII. BIJLAGEN 85
1. Bijlage 1: Balans, resultatenrekening, resultaatsverdeling en relevante toelichtingen betreffende de geconsolideerde jaarrekeningen van de Febelcogroep 86
2. Bijlage 2: Statuten en intern reglement 243
3. Bijlage 3: Diagram organisatiestructuur Febelcogroep 260

II. SAMENVATTING

1. Inleiding en waarschuwingen

1.1. Identificatie van de effecten

De uitgifte heeft betrekking op de maatschappelijke aandelen van Febelco CV (ISIN-code: BE6329596553).

1.2. Identiteit van de bevoegde autoriteit die het prospectus goedkeurt

De bevoegde autoriteit die het prospectus goedkeurt is de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA). De FSMA is gevestigd te 1000 Brussel, Congresstraat 12-14 (tel: +32 (0) 2220 52 11).

1.3. De datum van goedkeuring van het prospectus

Het prospectus werd goedgekeurd op 3 september 2024.

1.4. Waarschuwingen

Deze samenvatting moet worden gelezen als een inleiding op het prospectus. Iedere beslissing om te beleggen in de aangeboden aandelen van Febelco CV moet zijn gebaseerd op een bestudering van het gehele prospectus door de belegger.
De kans bestaat dat een belegger het geïnvesteerde kapitaal geheel of gedeeltelijk zou kunnen verliezen.
Indien er door een belegger een vordering wordt ingesteld bij een rechtbank over de informatie in het prospectus, is het mogelijk dat deze belegger krachtens de toepasselijke wetgeving de kosten dient te betalen voor de vertaling van het prospectus alvorens de gerechtelijke procedure wordt gestart.
Alleen de personen die deze samenvatting, met inbegrip van elke vertaling ervan, hebben ingediend, kunnen wettelijk aansprakelijk worden gesteld en uitsluitend indien de samenvatting, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, misleidend, onjuist of inconsistent is, of indien zij, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, niet de kerngegevens bevat om beleggers te helpen wanneer zij overwegen in te tekenen op aandelen van Febelco CV.

2. Essentiële informatie over de uitgevende instelling

2.1. Welke instelling geeft de effecten uit?

2.1.1. Identiteit van de uitgevende instelling

De uitgevende instelling is Febelco CV, een erkende coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht met ondernemingsnummer 0458.780.306. Haar maatschappelijke zetel en hoofdkantoor bevindt zich te 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1. Telefoonnummer 03/780 80 00, email: aandeelhouders@febelco.be (LEI-nummer: 699400QRVYYFPYZ0TI12).

2.1.2. Hoofdactiviteiten

Met haar farmaceutische groothandelaar-verdelersactiviteit wil Febelco CV als partner van de apotheker en de farma industrie een zo breed mogelijk productgamma aanbieden en duurzame professionele ondersteuning geven. Het marktsegment van Febelco CV omvat Vlaanderen, het Brusselse gewest en een groot deel van Wallonië. Het klantenbestand bestaat uit meer dan 3.000 apotheken die dagelijks tot driemaal toe bevoorraad worden.
Febelco CV heeft met het oog op diversificatie een aantal bijkomende activiteiten ondergebracht in de groep:

- Livlina NV: gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten
- Sodiap BV: gespecialiseerd in het beheer van apotheken.
- Axone Pharma SA: het vertegenwoordigen van de merken van hun farmaceutische industriepartners & beheer eigen merkproducten

In totaliteit bestaat de Febelcogroep uit 42 vennootschappen, om een zekere risicospreiding in haar activa aan te brengen.

2.1.3. De belangrijke aandeelhouders

Rekening houdende met de beperking van het aantal aandelen per aandeelhouder, zijn er geen belangrijke of meerderheidsaandeelhouders van Febelco CV.
Elk aandeel geeft recht op één stem op de algemene vergadering. Nochtans mag het aantal door ieder geldig uitgebrachte stemmen voor iedere vennoot persoonlijk en als lasthebber niet hoger liggen dan 1/10 van het aantal op de algemene vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

2.1.4. Identiteit van haar voornaamste bestuurders:

Op datum van het Prospectus zijn er 9 bestuurders van Febelco CV:

Naam	Adres	Functie	Huidig mandaat
Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Rue du dépôt 22 A, 6120 Ham-sur-Heure-Nalinnes	Gedelegeerd bestuurder	10/2020 - AV 2026
Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank	Gitsbergstraat 88b, 8830 Hooglede	Voorzitter	AV 2022 – AV 2028
Van Nueten Eric	Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen	bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Debruyne Klaas	Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
De Ridder Michel	Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
Lamoot Johan	Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge	Bestuurder	AV 2020 – AV 2026
Meuwissen Nicolas	Peperblook 15, 3600 Genk	Bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Walcarius Hannelore	Chaussée de Brunehaut 142 7972 Quevaucamps	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
Vermylen Kathleen	Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen	Bestuurder	AV 2021 – AV 2027

Aristo BV is verkozen tot voorzitter van de raad van bestuur en Alexo BV tot gedelegeerd bestuurder.

2.1.5. Identiteit van haar auditor:

Tijdens de algemene vergadering van 16 mei 2022 werd Moore Audit BV (0453.925.059) met zetel te Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, vertegenwoordigd door de heer Koen Van Eupen en de heer Pieterjan Boeykens herbenoemd als commissaris voor een periode van 3 jaar.

2.2. Wat is de essentiële financiële informatie over de uitgevende instelling?

Geconsolideerd (in miljoen euro)	2023	2022	2021
Winst en verliesrekening			
Totale bedrijfsopbrengsten	1.890	1.814	1.726
Omzet	1.882	1.808	1.717
Bruto marge	162	148	136
Bruto marge %	8,6%	8,2%	7,9%
Bedrijfswinst	11	7	14
Winst van het boekjaar	4	1	8
Winst van het boekjaar/omzet	0,20%	0,03%	0,46%
Balans			
Totale activa	420	434	424
Totaal eigen vermogen	107	115	129
Rendabiliteit	3,6%	0,5%	6,2%
Netto financiële schuld	100	99	91
Kasstroomoverzicht			
kasstroom uit operationele activiteiten	24	11	4
kasstroom uit investeringen	-12	-5	-11
kasstroom uit financieringsactiviteiten	-10	-1	-1
netto kasstroom	1	5	-7

De Febelcogroep is actief in de farma sector, dit betreft een mature markt waarbij vooral de bruto marge (omzet verminderd met aankopen handelsgoederen) van de groothandelaar-verdeler quasi continu onder druk staat. Desondanks toont de bruto marge (zowel in euro's als procentueel) een lichte toename tussen 2021 en 2022 en tussen 2022 en 2023. In 2023 mocht Febelco de geneesmiddelen indexeren. Binnen de groothandelaar-verdeler is een verdere druk op de bedrijfswinst te verwachten, doordat de (maximale) prijszetting van geneesmiddelen

wettelijk bepaald is en er geen zekerheid is dat de geneesmiddelen de komende jaren zullen worden geïndexeerd. De hogere bruto marge leidde tot een hogere winst van het boekjaar 2023.
Sinds datum van bovenstaande historische financiële informatie is de financiële toestand van Febelcogroep niet significant gewijzigd, met uitzondering van de uitbetaling van uittredende aandeelhouders, gefinancierd via de commercial finance kredietlijn, waardoor de financiële schuld toenam. De commissaris van Febelco CV heeft voor de boekjaren 2021, 2022 en 2023 een verklaring zonder voorbehoud afgelegd.

2.3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de uitgevende instelling?

- Risico's verbonden aan de structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandelaar-verdeler
  Er is een structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandelaar-verdeler, wiens activiteit 88,26% van de geconsolideerde omzet van de Febelcogroep uitmaakt. De evolutie van de laatste 3 jaren toont aan dat de groothandelaar-verdeler de stijging van de bedrijfskosten nipt of onvoldoende kan opvangen met de stijging van de bruto marge. Een daling van de omzet kan leiden tot een daling van de winst van het boekjaar. Indien de daling van de winst van het boekjaar niet kan worden opgevangen door de andere vennootschappen binnen de Febelcogroep, zal de winst van het boekjaar en de rendabiliteit van Febelcogroep eveneens dalen.
- Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg.
- Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten beleveren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijks verlies van klanten.
- Febelco CV heeft voor een aanzienlijke waarde aan vorderingen op haar klanten. De mogelijkheid bestaat dat sommige klanten niet meer in staat zijn hun schulden te voldoen met als gevolg dat Febelco CV een gedeelte van haar klantenvorderingen niet meer kan innen. Op 31 december 2023 bedroeg het gecumuleerd bedrag aan geboekte dubieuze debiteuren voor de Febelcogroep 3,2 miljoen euro. Hiervoor heeft de Febelcogroep een gecumuleerde waardevermindering ten bedrage van 3,1 miljoen euro geboekt.
- Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving of strengere interpretatie van bestaande regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandelaar-verdeler die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.
- Het risico bestaat dat de rol (en dus ook de omzet) van de groothandelaar-verdeler vermindert, door wijzigingen in de manier waarop producenten de distributie van hun producten organiseren. Zij lijken meer in te zetten op rechtstreekse verkoop aan farmacieën, waarbij ze voor de logistiek gebruik maken van pre-wholesalers.
- De kans bestaat dat verkopen via internet ten koste zullen gaan van verkopen door apothekers. De waarde van het aandeel is deels bepaald door de waarde van de fysieke apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiapgroep. Een afname van verkopen via fysieke apotheken, zou de waarde van de apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.
- De financiering van Febelco groep is deels op basis van de Euribor rente. Het risico bestaat dat door een stijging van de interestvoet, de winst van het boekjaar zal dalen.

3. Essentiële informatie over de effecten

3.1. Wat zijn de hoofdkenmerken van de effecten?

3.1.1. De soort en klasse van effecten

De uitgifte heeft betrekking op de maatschappelijke aandelen van Febelco CV (ISIN-code: BE6329596553).
De aangeboden effecten zijn financiële instrumenten van het type "aandeel" die een eigendomsrecht op een deel van het kapitaal van de onderneming vertegenwoordigen. Dit betekent dat de houder van een aandeel een vennoot wordt van Febelco CV. De aandelen worden uitgegeven onder de vorm van effecten op naam door inschrijving in het aandelenregister. Alle aangeboden aandelen (AF (aandelen gehouden door klanten Febelco)) hebben dezelfde rechten. De aandelen zullen niet genoteerd worden op een gereglementeerde markt of MTF.
Naast deze aangeboden aandelen bestaan er ook nog historisch gevormde aandelen (AM (aandelen gehouden door klanten Mauroy) aandelen, AC (conversie aandelen Asma, Internos en Lifak aandeelhouders) aandelen en AS

(conversie aandelen Sodiap aandeelhouders) aandelen), die evenwel niet meer kunnen worden gevormd en uitdovend zijn van aard bij (vrijwillige of verplichte) uittreding.

3.1.2. De valuta, nominale waarde, het aantal uitgegeven effecten en de looptijd van de effecten

De aanbieding van de aandelen in Febelco CV, zonder nominale waarde, gebeurt in euro en de aandelen hebben een onbepaalde looptijd.
Febelco CV heeft op 31 december 2023 een inbreng van 76,8 miljoen euro waarvan 1.000.000 euro niet uitkeerbaar is, zoals vermeld in artikel 6 van de statuten. Deze inbreng wordt vertegenwoordigd door 942.512 aandelen die volledig zijn volgestort. In totaal zullen er in 2024 90.009 aandelen (15,6 miljoen euro) worden uitbetaald ingevolge uittredingen die zijn geregistreerd in 2023.
Op de algemene vergadering d.d. 21 mei 2024 werd de waarde van het aandeel vastgelegd op 173,14 euro. Deze waardebepaling start van het geconsolideerd eigen vermogen van Febelco CV, verhoogd met terugname afschrijvingen consolidatieverschil apotheken en Goodwill apotheekvergunning (positieve impact 43,9 miljoen euro), afschrijving consolidatieverschil Ets. A. Mauroy over 20 jaar ipv 10 jaar (positieve impact 1,9 miljoen euro), terugname Niet-uitgedrukte inbreng waarde van Febelco CV (naar aanleiding van de oprichting van Febelco CV door inbreng van de activiteiten en het vermogen van de drie stichtende leden van Febelco CV) (positieve impact 1,5 miljoen euro), en waardering eigen merken gamma (positieve impact 9,2 miljoen euro). De bekomen totale waarde wordt vervolgens gedeeld door het aantal aandelen (942.512 aandelen).
Na de algemene vergadering van 2025 zullen ingevolge uittredingen die reeds zijn geregistreerd in 2024 in totaal minimum 104.975 aandelen worden uitbetaald, onder voorbehoud van een positieve liquiditeits- en netto actief test. Het bestuursorgaan verantwoordt dit in een bijzonder verslag overeenkomstig artikelen 6:115 en 6:116 Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De waarde hiervan ligt uiteraard nog niet vast, maar aan de huidige waarde van het aandeel (zijnde 173,14 euro) zou het eigen vermogen dan dalen met 18,2 miljoen euro (104.975 aandelen * 173,14 euro/aandeel).

3.1.3. De aan de effecten verbonden rechten

De rechten van de AC & AS aandelen verschillen enkel van de rechten van de AF/AM aandelen op vlak van de berekening van het vormingsrecht (i.e. het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot) (1) en bij (gedeeltelijke) uittreding (2)(3):

(1) Het aantal AC en AS aandelen telt niet mee in de berekening van het huidige vormingsrecht van een vennoot.
(2) AC aandelen worden als eerste uitgekeerd bij vrijwillige uittreding; bij gedeeltelijke uittreding ingevolge van een gedaald vormingsrecht worden deze eveneens uitgekeerd voor eenzelfde procentuele verhouding als uit te keren AF/AM-aandelen.
(3) AS aandelen kunnen worden aangehouden ad vitam.

Met uitzondering van bovenstaande paragraaf, zijn aan alle aandelen dezelfde rechten verbonden en geven ze een gelijk recht in de winstverdeling. De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.
De aandelen kunnen evenmin op enigerlei wijze worden bezwaard met een pand, een zekerheid, een optierecht of enig ander recht.
De aansprakelijkheid van de vennoten is beperkt ten belope van hun inbreng. Zij zijn noch hoofdelijk noch ondeelbaar aansprakelijk.

3.1.4. De relatieve rangorde van de effecten in de kapitaalstructuur in geval van insolventie

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo.
In geval van insolventie, wordt na aanzuivering van alle schulden van Febelco CV, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen, het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en worden de goederen die nog in natura voorhanden zijn op dezelfde wijze verdeeld.

3.1.5. Beperkingen van de vrije verhandelbaarheid van de effecten

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten van Febelco en

worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13 van de statuten van Febelco, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.
De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.
Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

3.1.6. Het dividend- of uitkeringsbeleid

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Een dividend is niet gegarandeerd, alsook kan de algemene vergadering beslissen om geen dividend uit te keren, dan wel een lager dividendpercentage te bepalen.
In het verleden werd door de raad van bestuur van Febelco CV steeds voorgesteld om geen dividend uit te keren.
Een dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen), wat op heden 6% bedraagt van de nominale waarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing. Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.
Vanaf het moment van uittreding kan de vennoot nog slechts schuldeiser zijn voor zijn (eventueel) pro rata dividend (naast zijn scheidingsaandeel). De algemene vergadering waarop tot dividenduitkering zou worden beslist is in dit geval deze van het jaar nadat de uittreding rechtsgevolgen kreeg.
Met “moment van uittreding” wordt bedoeld het moment waarop de raad van bestuur de uittreding aanvaardt.
De eventuele toe te kennen ristorno (korting gegeven door Febelco CV aan de apotheek/klant) kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.
De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

3.2. Waar zullen de effecten worden verhandeld?

De aandelen van Febelco CV zijn op heden niet genoteerd, alsook zal er geen notering op een MTF worden gevraagd voor zowel de bestaande, als de aangeboden effecten van Febelco CV.

3.3. Wat zijn de voornaamste risico’s specifiek voor de effecten?

3.3.1. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (106,8 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 56,4 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen zodat men bij uittreding mogelijks minder zou terugkrijgen dan de oorspronkelijke geïnvesteerde uitgifteprijs. Er dient te worden opgemerkt dat de waarderingsmethodologie van het aandeel gebaseerd is op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (106,8 miljoen euro), met wijzigingen (correcties in plus ten belope van 56,4 miljoen euro) op vlak van afgeschreven positieve consolidatieverschillen, Goodwill op apotheekvergunningen, het positief consolidatieverschil met betrekking tot Ets.A. Mauroy, de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van de drie stichtende leden van Febelco CV en de waardering van de eigen merken.

Deze correcties zijn niet aan de winstgevendheid gekoppeld. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen, zodat men bij uittreding mogelijks minder zou terugkrijgen dan de oorspronkelijke geïnvesteerde uitgifteprijs.

3.3.2. Het al dan niet terugkrijgen van de investering, hangt af van de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent. Het risico bestaat dat de investeerder zijn investering niet, niet volledig, of met vertraging terugkrijgt.
De aangeboden effecten zijn aandelen in de vennootschap Febelco CV. De aandelen zijn niet genoteerd en zijn evenmin gekoppeld aan een referte-index. De aandelen bieden geen bescherming tegen inflatie of monetaire erosie.
In geval van ontbinding of vereffening van Febelco CV zullen de vennoten hun gestorte inbreng slechts recupereren na aanzuivering van het passief van de vennootschap en voor zover er nog een te verdelen saldo is.

Doordat de bovenstaande correcties niet aan de winstgevendheid gekoppeld zijn, kan het verschil tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de reële waarde (rekening houdend met de druk op de winst van het boekjaar) leiden tot een terugbetalingsrisico. De mogelijkheid bestaat dat de waarde bij uittreding lager ligt, dan de initiële waarde van de aandelen bij intreding. Er bestaat aldus een risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen.

3.3.3. Risico's verbonden aan de overdrachtsbeperkingen

De aandelen van Febelco CV zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de vennoten met zich mee die nog strikter worden gedefinieerd in de statuten en het huishoudelijk reglement van Febelco CV (o.a. het maximum aantal aandelen, bepaald op basis van omzet en met een absoluut maximum). De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker. De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

3.3.4. Risico's verbonden aan de beperkingen op uittreding van aandelen

Uittredingen zijn enkel mogelijk de eerste 6 maanden van het boekjaar, de vennootschap kan de verzoeken tot uittreding weigeren of verminderen in wettelijke of statutair bepaalde gevallen en eventueel uitstellen. De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft.
De uittreding mag – onder meer – worden geweigerd indien zij de liquiditeit- en netto actieftest niet doorstaan. Artikel 6:115 WVV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WVV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate deze opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen. De raad van bestuur maakt voor beide artikelen een verslag op. De commissaris van Febelco CV kijkt dit verslag na.
De beperkingen zorgen ervoor dat de aandeelhouder – coöperant zijn aandeel niet zou kunnen verzilveren op het moment dat hij het wenst en/of aan de waarde die hij zou wensen en dus, mogelijks, zijn investering geheel of gedeeltelijk niet zou terugkrijgen, dan wel –doordat hij/zij mogelijks niet kan uittreden op het door hem/haar gewenste ogenblik-, mogelijks pas later, aan een lagere waarde kan uittreden.

3.3.5. Risico's verbonden aan het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden

Het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden zoals bepaald in de statuten en het huishoudelijk reglement van Febelco CV heeft, behoudens de daarin vermelde uitzondering tot behoud van aandelen in geval van het definitief stopzetten van activiteiten, het einde van het lidmaatschap tot gevolg. De vennoot heeft in dat geval recht op de uitkering van de waarde van zijn aandeel zoals bepaald werd door de jaarlijkse algemene vergadering betreffende het boekjaar waarin het einde van het lidmaatschap rechtsgevolgen heeft. Het risico bestaat dat bij een uittrede van rechtswege de waarde van de aandelen bij uittreding lager is dan de waarde van de aandelen bij oorspronkelijke toetreding.

3.3.6. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de mogelijkheid om een investeringsmeerwaarde te behalen

Op de algemene vergadering van Febelco CV van 21 mei 2024 werd ervoor gekozen geen dividenden uit te keren maar deze reserves toe te voegen aan de beschikbare reserves. Sinds het ontstaan van Febelco, heeft Febelco nooit een dividend uitgekeerd. Bij een negatieve evolutie van het resultaat van het boekjaar daalt de waarde van het aandeel en de aandeelhouder kan mogelijks niet volledig zijn investering recupereren. Febelco heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek (geen dividenden uitkeren) in de toekomst te wijzigen.

4. Essentiële informatie over de aanbieding van effecten aan het publiek

4.1. Volgens welke voorwaarden en welk tijdschema kan ik in dit effect beleggen?

In het kader van de huidige aanbieding kan worden ingetekend op aandelen op naam. De aandelen worden aangeboden aan hun jaarlijks vastgestelde gecorrigeerde waarde, zijnde 173,14 euro per aandeel. De inbreng

(voorheen het kapitaal) wordt opengesteld voor inschrijving vanaf 3 september 2024 tot en met 31 oktober 2024. Het maximumbedrag van de gehele aanbieding is bepaald op 9.999.873,84 euro, zijnde maximum 57.756 aandelen. De aanbieding vindt enkel plaats in België en zal via een persoonlijk schrijven kenbaar gemaakt worden. Inschrijving kan uitsluitend door middel van het inschrijvingsformulier bijgevoegd aan dit schrijven of digitaal op https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/Cooperant. De inschrijvers dienen over te gaan tot volstorting van de aandelen waarop zij wensen in te schrijven, uiterlijk op 31 oktober 2024. Er zijn geen instap-, noch uitstapkosten, noch belastingen bij de inschrijving verschuldigd.
Conform de statuten heeft de raad van bestuur het recht een maximum aantal aandelen te bepalen waarop elke vennoot mag inschrijven. Voor het vormingsrecht van 2024 wordt dit als volgt bepaald:

i. Het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot (i.e. het zogenaamde vormingsrecht) wordt berekend door het aankoopcijfer van vorig boekjaar van de apotheek die de vennoot uitbaat te delen door 200. Dit vormingsrecht ontstaat wanneer het voormelde aankoopcijfer minstens 138.000 euro bedraagt.
ii. Het aantal door een vennoot nog te vormen saldo aan aandelen wordt bepaald door het vormingsrecht (zie punt i.) te verminderen met de reeds gevormde aandelen Febelco CV. In deze berekening worden de conversie-aandelen niet meegeteld.
iii. Wanneer het maximumbedrag van de gehele aanbieding (9.999.873,84 euro) op het einde van de uitgifteperiode zou zijn overschreden, wordt het vormingsrecht van iedere vennoot verder beperkt als volgt:

$$\frac{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van de vennoot x 57.756}}{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van alle vennoten}}$$

De aanbieding kan niet vervroegd afgesloten, noch opgeschort, noch verlengd worden.
Conform de statuten is een minimumniveau van 10 aandelen per vennoot van kracht. Dat betekent dat nieuwe of bestaande vennoten minstens een bedrag van 1.731,40 euro dienen te investeren. Daarnaast dient een Aandeelhouder- Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen aan te houden, op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven.
De intekening is evenwel onderworpen aan de goedkeuring door de raad van bestuur. De raad van bestuur zal met een meerderheid van drie/vierde van de stemmen van de aanwezige leden beslissen over de ingediende aanvraag tot lidmaatschap en dit binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek. De aanvaarding houdt in dat de aandeelhouder de door de raad van bestuur vastgestelde voorwaarden onderschrijft. Deze toetredingsvoorwaarden worden door de raad van bestuur vastgelegd en opgenomen in het huishoudelijk reglement van Febelco CV.
Zowel bij overschrijding van het maximumbedrag van de aanbieding, als bij weigering van de vennoot door de raad van bestuur zal het teveel gestorte saldo worden terugbetaald, binnen de maand na de beslissing van de raad van bestuur.
De aandelen zullen worden uitgegeven door middel van inschrijving in het aandelenregister. Aan iedere vennoot wordt op zijn verzoek een certificaat uitgegeven met vermelding van het aantal aandelen dat hij bezit.
Er zijn geen instap- of uitstapkosten. De geraamde totale kosten van de aanbieding bedragen 30.000,00 euro.
Rekening houdende met de uitgetreden aandelen in de periode 2024, zijnde 90.009 aandelen, zal de huidige uitgifte van nieuwe aandelen (57.756 aandelen) niet leiden tot een financiële verwatering van de bestaande aandeelhouders, noch tot een verwatering op het vlak van de stemrechten.

4.2. Waarom wordt dit prospectus opgesteld?

Door natuurlijke uittreding (stopzetten apotheekactiviteit) als ook door uittredingen daalde het eigen vermogen in 2023 met ongeveer 12,1 miljoen euro (exclusief het resultaat van het boekjaar (3,8 miljoen euro). In 2022 en in 2023 was er een openbare uitgifte. In 2024 zal het eigen vermogen, in gevolge uittredingen, dalen met 15,6 miljoen euro. Deze uitgifte kadert in het opvangen van deze uittredingen en de geplande uittredingen van 2025 (minimaal 15,9 miljoen euro). Febelco CV doet deze aandelenuitgifte in tweede instantie om ook nieuwe coöperanten de kans te geven in te treden in het kapitaal en om zo de vennotenbasis zo breed mogelijk te krijgen. Febelco beschouwt dit als één van haar coöperatieve opdrachten. De geraamde netto opbrengst uit de aanbieding bedraagt maximaal 9.970.000,00 euro. Het verschil tussen de maximale netto-opbrengsten van de aanbieding en de uitkering voor uittredingen in 2024 en 2025 zal worden opgevangen door het bestaande werkkapitaal, door een combinatie van lagere vorderingen en hogere niet rentedragende schulden.

III. RISICOFACTOREN

1. Risicofactoren eigen aan de aangeboden coöperatieve aandelen van Febelco CV

1.1. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (106,8 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 56,4 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen zodat men bij uittreding mogelijks minder zou terugkrijgen dan de oorspronkelijke geïnvesteerde uitgifteprijs.

Er dient te worden opgemerkt dat de waarderingsmethodologie van het aandeel gebaseerd is op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (106,8 miljoen euro), met wijzigingen (correcties in plus) (56,4 miljoen euro) op vlak van de boekhoudkundig uitgedrukte Positieve consolidatieverschillen en Goodwill op apotheekvergunningen (43,9 miljoen euro), op de overname van Mauroy (1,9 miljoen euro), de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van de drie stichtende leden van Febelco CV (1,5 miljoen euro) en de waardering van het eigen merken gamma (9,2 miljoen euro). Deze correcties zijn niet aan de winstgevendheid gekoppeld. Dit kan tot een belangrijk verschil leiden tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de reële waarde van de aandelen.

De uitgifteprijs van de aandelen is de vastgestelde gecorrigeerde waarde van het aandeel (die thans 173,14 euro per aandeel bedraagt), zoals bepaald in de algemene vergadering van 21 mei 2024 (zie hoofdstuk V.2.5.).

De inschatting is dat het risico laag is, dat naar de toekomst de toegevoegde correcties ten bedrage van 56,4 miljoen euro (gedeeltelijk) dienen te worden verminderd. Dit risico ontstaat bij een recurrente negatieve Rendabiliteit van de groothandelaar-verdeler en van de Sodiap groep. Indien de eerste drie correcties niet langer integraal behouden kunnen blijven wegens een negatief Resultaat van het boekjaar, zou dit maximaal een negatieve impact hebben van 47,2 miljoen euro, wat een daling van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde (zie hoofdstuk V.2.5.) ten bedrage van 50,10 euro per aandeel (47,2 miljoen euro gedeeld door 0,94 miljoen aandelen) zou betekenen, zodat men bij uittreding mogelijks minder zou terugkrijgen dan de oorspronkelijke geïnvesteerde uitgifteprijs.

1.2. Het al dan niet terugkrijgen van de investering, hangt af van de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent. Het risico bestaat dat de investeerder zijn investering niet, niet volledig, of met vertraging terugkrijgt.

In geval van ontbinding of vereffening van Febelco CV zullen de vennoten hun gestorte inbreng slechts recupereren na aanzuivering van het passief van de vennootschap en voor zover er nog een te verdelen saldo is. Indien de vereffening het gevolg is van een faillissement of een gelijkaardige gebeurtenis, is het derhalve mogelijk dat de vennoot het geïnvesteerd kapitaal slechts gedeeltelijk of helemaal niet terugkrijgt (zie hoofdstuk V.2.6.5.).

De aangeboden effecten zijn aandelen in de vennootschap Febelco CV. De persoon die aandelen vormt, krijgt de hoedanigheid van vennoot in Febelco CV en het geïnvesteerde bedrag wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van de onderneming.

De aandelen zijn niet genoteerd en zijn evenmin gekoppeld aan een referte-index. De aandelen bieden geen bescherming tegen inflatie of monetaire erosie.

Febelco CV zal over een aanzienlijke flexibiliteit en grote vrijheid beschikken bij de bestemming en het gebruik van het coöperatief kapitaal. Afhankelijk van de investeringsbeslissingen die worden genomen, kan het effect op de financiële toestand van Febelco CV gunstig zijn of tegenvallen. De raad van bestuur van Febelco CV bepaalt de aanwending van de geïnvesteerde kapitalen.

Doordat de onder 1.3 vernoemde correcties niet aan de winstgevendheid gekoppeld zijn, kan het verschil tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de Reële waarde (rekening houdend met de druk op de Rendabiliteit) leiden tot een terugbetalingsrisico. De mogelijkheid bestaat dat de waarde bij uittreding lager ligt, dan de initiële waarde van de aandelen bij intreding. Dit zou ook kunnen leiden tot een verminderde aantrekkelijkheid van de aandelen voor de beleggers wat de terugbetalingscapaciteit problematiek van de Emittent nog zou kunnen versterken. Rekening houdende met de bestaande kredietlijn (105,0 miljoen euro) (zie hoofdstuk

V.1.2.1.) en de gunstige resultaten uit het verleden, is de inschatting dat het risico laag is, dat naar de toekomst de emittent niet in staat is het geïnvesteerd kapitaal door de aandeelhouder terug te betalen.
Afgelopen jaren was er een grote uitstroom van aandelen, een daling van de inbreng en een lagere rendabiliteit van de groothandelaar-verdeler. De uitstroom van aandeelhouders lijkt hoofdzakelijk leeftijdsgebonden, door het niet langer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden (stopzetten van de activiteiten). Anderzijds is de instroom lager dan deze uitstroom. Tijdens de kalenderjaren 2021, 2022 en 2023 bedroeg de uitstroom in totaal 49,2 miljoen euro ten opzichte van een instroom ten bedrage van 15,2 miljoen euro. Deze netto daling ten bedrage van 34,0 miljoen euro werd voornamelijk gefinancierd door enerzijds een netto hogere opname van de financiële schulden (code 17, 42 en 43 in de jaarrekening) tijdens de kalenderjaren 2021, 2022 en 2023 ten bedrage van 14,7 miljoen euro en het gecumuleerd resultaat van het boekjaren 2021, 2022 en 2023 ten bedrage van 12,3 miljoen euro.
De verwachting is wel dat op langere termijn, deze uitstroom zal afnemen en de instroom opnieuw zal toenemen.
Om aan dit risico tegemoet te komen en het effect van de pensioneringsgolf van coöperanten te milderen, is ingegrepen, de statuten en het intern reglement zijn op 27 juni 2023 gewijzigd, en staan toe dat een aandeelhouder ook na diens pensioen aandelen aanhoudt. Bij deze wijziging van het intern reglement werd eveneens de drempel om aandelen bij te vormen en te behouden verlaagd.

De inschatting is dat het risico dat de uitstroom hoog blijft, de daling van de inbreng zich op langere termijn verder blijft zetten, en tegelijkertijd de rendabiliteit daalt laag is.

1.3. Risico's verbonden aan de overdrachtsbeperkingen

De aandelen van Febelco CV zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de vennoten met zich mee die nog strikter worden gedefinieerd in de statuten en het huishoudelijk reglement van Febelco CV. Hierbij wordt ook verwezen naar het maximum aantal aan te houden aandelen op basis van de gerealiseerde Omzet in de groothandelaar-verdeler en het absoluut maximum aantal aan te houden aandelen (zie ook hoofdstuk XIV.1.3.).

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13 van de statuten, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.
De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.
Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.
De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.
De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

De bepalingen van dit artikel zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

1.4. Risico's verbonden aan de beperkingen op uittreding van aandelen

De aandeelhouders hebben het recht uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen.
Deze uittreding gaat gepaard met de volgende modaliteiten:

1° De aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;
2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;

3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;
4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:

- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;
- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;
- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;
- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.

De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.
De raad van bestuur dient uiterlijk op 31 oktober van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 november van het betrokken boekjaar.

De uittreding mag - onder meer - worden geweigerd indien zij de liquiditeit- en netto actieftest niet doorstaan. Artikel 6:115 WVV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het Nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WVV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate deze opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen. De raad van bestuur maakt voor beide artikelen een verslag op. De commissaris van Febelco CV kijkt dit verslag na. De liquiditeitstest en netto actief test dient te gebeuren op basis van de enkelvoudige jaarrekening van Febelco CV. Deze testen toonden aan dat bij een uittrede van meer dan 23,4 miljoen euro op jaarbasis de liquiditeitstest niet langer voldoet en de uittredingen niet kunnen worden aanvaard, dan wel minstens de uitbetaling ervan dient opgeschort tot er opnieuw voldoende liquiditeiten zijn. Het risico is laag dat er op korte termijn uittredingen zullen gebeuren, die meer dan 23,4 miljoen euro op jaarbasis bedragen. Een totaal aan uittredingen ten bedrage van minimum 23,4 miljoen euro op jaarbasis zou een hoge impact hebben op de kaskrediet situatie van Febelco CV.

De waarde van het aantal uitgetreden aandelen, het aantal uitgetreden aandelen, als de procentuele verhouding van het aantal aandelen uitgetreden ten opzichte van de begintoestand van het aantal aandelen in het desbetreffende jaar wordt in onderstaande tabel weergegeven:

	in miljoen euro	aantal aandelen uitgetreden	% aandeel-houders
Uittredingen 2022	16,7	102.686	9,3%
Uittredingen 2023	16,1	97.145	9,6%
Uittredingen 2024	15,6	90.009	9,5%

De laatste 3 boekjaren heeft Febelco CV niet beslist om uittredingen uit te stellen. Verdere informatie betreffende uittreding door aandeelhouders is terug te vinden in hoofdstukken V.2.9.2., XIII.1.1. en XIII.1.3., alsook in de bijlage mbt de statuten en het huishoudelijk reglement.

In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaam verklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt

de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het Scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.
Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het Scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de betaalde vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.
De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uittredingen van aandeelhouders, de datum waarop dit is gebeurd, en de aan de betrokken aandeelhouders betaalde vergoeding.
De uitgetreden aandeelhouders of, in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, zijn of haar erfgenamen, schuldeisers of vertegenwoordigers, kunnen de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.
De beperkingen zorgen ervoor dat de aandeelhouder – coöperant zijn aandeel niet zou kunnen verzilveren op het moment dat hij het wenst en/of aan de waarde die hij zou wensen en dus, mogelijks, zijn investering geheel of gedeeltelijk niet zou terugkrijgen.
De inschatting is laag, dat de aandeelhouder zijn investering niet geheel zou terugkrijgen door het verschil in waarde (tussen de uitkering bij uittreding en de waarde van de aandelen bij toetreding), wanneer wenst uit te treden.

1.5. Risico's verbonden aan het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden

Het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden zoals bepaald in de statuten (artikel 14 §4) en het huishoudelijk reglement van Febelco CV leidt van rechtswege tot het uittreden met het aantal aandelen dat de aandeelhouder op dat ogenblik bezit. De vennoot die niet meer aan de voorwaarden voldoet heeft in dat geval recht op de uitkering van de waarde van zijn aandeel zoals bepaald werd door de jaarlijkse algemene vergadering betreffende het boekjaar waarin het einde van het lidmaatschap rechtsgevolgen heeft.

Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om aandeelhouder te worden of te blijven, dan wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met het aantal aandelen dat hij of zij in de relevante hoedanigheid aanhoudt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

De aandeelhouder die een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, wordt geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.
Er geldt een uitzondering hierop, indien de aandeelhouder de aandelen aanhoudt na het definitief stopzetten van de activiteiten van de hoedanigheid waarin hij aandeelhouder is, wordt hij niet geacht van rechtswege uit te treden.

De inschatting is laag, dat de aandeelhouder zijn investering niet geheel zou terugkrijgen door het verschil in waarde (tussen de uitkering bij uittreding en de waarde van de aandelen bij toetreding), wanneer hij geacht wordt van rechtswege uit te treden.

1.6. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de mogelijkheid om een investeringsmeerwaarde te behalen

Net zoals de voorgaande jaren, werd er op de algemene vergadering van Febelco CV van 21 mei 2024 ervoor gekozen geen dividenden uit te keren maar deze reserves toe te voegen aan de beschikbare reserves. Hierdoor ontstaat het risico dat bij een negatieve evolutie van het Resultaat van het boekjaar, de waarde van het aandeel daalt en de aandeelhouder mogelijks niet volledig zijn investering kan recupereren. Indien Febelco er toch voor gekozen zou hebben om jaarlijks dividenden uit te keren, kon de aandeelhouder zo al een deel van zijn investering recupereren. Febelco heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek (geen dividenden uitkeren) in de toekomst te wijzigen.
Febelco meent dat het risico laag is, dat bij het niet uitkeren van een dividend, de aandeelhouder geen investeringsmeerwaarde zal kunnen behalen, ondanks de druk op de Winst van het boekjaar.

2. Risicofactoren eigen aan Febelco CV

2.1. De Febelco groep is actief in de farmaceutische sector. Febelco CV staat als groothandel in voor 88,26% van de geconsolideerde Omzet van de groep. De groothandelsmarkt is een mature markt waarbij de Winst van het boekjaar quasi continu onder druk staat. Het percentage van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet van Febelco CV is zeer laag. De evolutie van de laatste 3 jaren toont aan dat de groothandelaar-verdeler de stijging van de bedrijfskosten nipt of onvoldoende kan opvangen met de stijging van de bruto marge. Een daling van de omzet kan leiden tot een daling van de winst van het boekjaar.

De Omzet van Febelco CV bedraagt zo'n 88,26% van de totale Omzet van de Febelco groep. De Febelco groep is actief in de farma sector. Febelco CV bevindt zich als groothandel in een mature markt waarbij de Winst van het boekjaar van de groothandel quasi continu onder druk staat. Rekening houdende met de relatief kleine procentuele verhouding van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet van de groothandelsactiviteit en het feit dat de prijszetting grotendeels van overheidswege wordt vastgelegd, kan een schommeling van de aankoop- en verkoopprijzen van de handelsgoederen een wezenlijke impact hebben op de resultaten van Febelco CV en Febelcogroep. Bijkomend nemen de Bedrijfskosten (exclusief Aankopen handelsgoederen) van de groothandelsactiviteiten jaarlijks toe.

In onderstaand overzicht (in miljoen euro) wordt op basis van de statutaire enkelvoudige jaarrekeningen de procentuele verhouding van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet weergegeven.

Omzet	*2023*		*2022*		*Wijziging*	*2021*		*Wijziging*
Groothandelaar-verdeler	1.693,4	86%	1.646,9	87%	47	1.591,4	88%	56
Opslag, orderverwerking en transport	196,7	10%	172,8	9%	24	142,8	8%	30
Beheer apotheken	62,7	3%	59,3	3%	3	58,0	3%	1
Vertegenwoordiging farma partners	13,9	1%	13,8	1%	0	22,7	1%	-9
Statutaire omzet	1.966,7	100%	1.892,8	100%	74	1.814,9	100%	78
-Intercompany omzet	-85,1		-84,4			-97,6		
Geconsolideerde omzet	1.881,6		1.808,4		73	1.717,3		91

Bedrijfskosten	*2023*		*2022*		*Wijziging*	*2021*		*Wijziging*
Groothandelaar-verdeler	1.694,0	86%	1.647,4	87%	47	1.589,5	88%	58
Opslag, orderverwerking en transport	201,5	10%	178,7	9%	23	147,7	8%	31
Beheer apotheken	61,3	3%	57,2	3%	4	55,5	3%	2
Vertegenwoordiging farma partners	13,3	1%	12,9	1%	0	19,5	1%	-7
Statutaire bedrijfskosten	1.970,1	100%	1.896,2	100%	74	1.812,2	100%	84
-Intercompany bedrijfskosten	-91,2		-88,7			-99,7		
Geconsolideerde bedrijfskosten	1.878,9		1.807,5		71	1.712,5		95

Winst	*2023*		*2022*		*Wijziging*	*2021*		*Wijziging*
Groothandelaar-verdeler	7,3	91%	1,0	-343%	6,3	7,0	92%	-6
Opslag, orderverwerking en transport	0,3	3%	-2,6	843%	2,8	-3,0	-40%	0
Beheer apotheken	-0,1	-1%	0,5	-178%	-0,6	1,1	15%	-1
Vertegenwoordiging farma partners	0,6	7%	0,7	-223%	-0,1	2,5	33%	-2
Statutaire winst	8,0	100%	-0,3	100%	8,4	7,6	100%	-8
Overige consolidatie boekingen	-4,2		0,9			0,3		
Geconsolideerde winst	3,8		0,6		3,3	7,9		-7

Winst/omzet			
Groothandelaar-verdeler	0,43%	0,06%	0,44%
Opslag, orderverwerking en transport	0,13%	-1,49%	-2,12%
Beheer apotheken	-0,11%	0,91%	1,93%
Vertegenwoordiging farma partners	4,00%	4,93%	10,91%
Geconsolideerd	0,20%	0,03%	0,46%

Dankzij de gestegen Omzet, en de beperkte winst bij dochtervennootschappen, nam de Winst van het boekjaar op groepsniveau toe. Bij de groothandel merken wij dat de impact van de sterke stijging in Omzet (47 miljoen euro), gecombineerd met een dividend vanwege Axone Pharma, tot een hogere winst leidden.

Het risico is hoog dat bij een omzetdaling, dit een negatief effect zal hebben op de Winst van het boekjaar.

De Bruto marge van de geneesmiddelen is niet beïnvloedbaar (omkeerbaar) door de groothandel zelf. Het is in grote mate opgelegd door de overheid, dewelke de prijszetting op geneesmiddelen vrij strikt in handen heeft. Daarnaast kan ook concurrentie tussen producenten van vergelijkbare producten een Omzet en Bruto marge daling in de hand werken, al dan niet geïnduceerd door de overheid.

In het gedeelte hierna vermelden we enkele recente overheidsbeslissingen, die een negatief effect op de Omzet en de Bruto marge hebben.

Wat betreft de overheid zijn er drie instanties, die een invloed hebben op de prijszetting (en daaruit volgend de Bruto marge) (zie hoofdstuk IX.2.1.2.):
De FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie reguleert de maximale Bruto marge van niet terugbetaalbare en terugbetaalbare geneesmiddelen. Door deze maatregel kan een groothandel niet vrij zijn Bruto marge bepalen op geneesmiddelen.
De FOD Volksgezondheid, Veiligheid van de Voedselketen en Leefmilieu sloot in 2015 een toekomstpact af. Dit pact zorgt voor een onmiddellijke daling van de prijs van een geneesmiddel, wanneer dit geneesmiddel niet langer onder patent staat. Een daling van de prijs van een geneesmiddel leidt onmiddellijk tot een daling van Omzet en Bruto marge.
Tot slot bepaalt het RIZIV de terugbetaalbaarheid van geneesmiddelen. Wanneer het RIZIV beslist bepaalde geneesmiddelen niet langer terug te betalen, kan de producent genoodzaakt zijn, de prijs van het geneesmiddel te doen dalen. Dit heeft een rechtstreekse impact op de Omzet en de Bruto marge.

Rekening houdende dat de overheid jaarlijks prijsdalingen met betrekking tot een aantal geneesmiddelen doorvoert, leidt een omzetdaling (bv., louter indicatief, 55 miljoen euro op jaarbasis) bij de groothandelaar-verdeler naar de Omzet van het boekjaar 2023 bij gelijkblijvende Bruto marge, gelijkblijvende Bedrijfskosten, gelijkblijvend financieel resultaat en een effectief belastingpercentage van 41,8% tot een daling van de Winst van het boekjaar voor belastingen met 1,9 miljoen euro.
Het risico is gemiddeld dat de Omzet in 2024 van de groothandel-verdeler zal dalen ten opzichte van de Omzet in 2023.

2.2. Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg.

Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt (zie hoofdstuk VII.2.), hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg. Febelco CV heeft zo'n 39,80% marktaandeel (gegevens IQVIA april 2024). Tot op heden, leidde de lichte daling in marktaandeel van Febelco niet tot een daling van de Winst van het boekjaar, aangezien de markt in waarde toenam. Bij een ongewijzigde markt zou, indien dit marktaandeel zou dalen met 1%, de Omzet van de groothandelaar-verdeler met 42 miljoen euro dalen.

Het risico is gemiddeld, dat Febelco CV op termijn bijkomende buitenlandse concurrentie zal ondervinden. Bijkomende concurrentie zal leiden tot een daling van het marktaandeel, de Omzet, de hieruit volgend Bruto marge en de Winst van het boekjaar eveneens zal dalen.

2.3. Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten beleveren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijks verlies van klanten.

Febelco CV is bij het uitoefenen van haar bedrijfsactiviteiten binnen de groothandelaar-verdelersactiviteit afhankelijk van haar informaticasystemen, zowel voor haar distributie- en logistieke diensten als voor haar administratie. Een storing in de informaticasystemen van Febelco CV, hetzij door een defect, hetzij door kwaad opzet, zou een ernstige impact kunnen hebben op verschillende aspecten van de activiteiten, inclusief, maar niet beperkt tot de logistiek, de verkoop en de administratie. Als bijvoorbeeld de automatische orderregistratie zou falen, dan bestaat de kans dat klanten zich tijdelijk dienen te wenden naar de concurrentie om in hun behoeften te voorzien. Dit kan resulteren in een tijdelijk of permanent verlies van marktaandeel.

Het niet up-to-date houden van haar informaticasystemen kan gezien de snelle evolutie van dergelijke systemen eveneens een negatieve impact hebben op de activiteiten van Febelco CV. Het risico bestaat dat wanneer Febelco CV geen gelijke tred houdt met de meest recente technologieën zij op termijn geconfronteerd wordt met een verouderde IT-structuur dewelke niet de nodige capaciteit of flexibiliteit meer biedt. Een eenmalige snelle inhaalbeweging zou mogelijk een te sterke druk leggen op zowel budget als de nodige (human) resources om deze klus in een versnelde beweging te klaren.

Het is niet enkel noodzakelijk om bij te blijven met de meest recente technologieën, ook dient Febelco haar informaticasystemen voldoende flexibel te kunnen blijven linken aan informatie-flows en de IT-structuur van haar handelspartners. Indien (potentiële) handelspartners van oordeel zouden zijn dat het Febelco systeem te weinig mogelijkheden biedt om aan hun wensen te voldoen, dan zouden zij kunnen afhaken en kiezen voor de concurrentie of de distributie van hun producten in eigen beheer nemen. Dit heeft verlies van marktaandeel als gevolg.

Febelco CV heeft in 2021 de beslissing genomen over te schakelen naar een nieuw extern ERP pakket. De implementatie is gestart in kwartaal 1 2022 en zal volledig operationeel zijn eind 2026. Mocht het huidig ERP pakket niet meer werken, is Febelco niet langer in staat de bestellingen van de apotheken te verwerken, noch een accuraat zicht te hebben over de beschikbare stock, noch in de mogelijkheid, de verzonden goederen te factureren. Eén dag omzetverlies leidt tot een omzetdaling van 5,6 miljoen euro (statutaire omzet/ 303 dagen (365 dagen verminderd met zon-en feestdagen)). Bijkomend bestaat het risico dat de klanten van Febelco CV definitief overschakelen naar de concurrentie.

Het risico is gemiddeld dat een verouderd informaticasysteem leidt tot een verzwakking van de logistieke stroom met een negatieve impact op het marktaandeel en dusdanig de Omzet.

2.4. Risico's verbonden aan de klantenvorderingen

Febelco CV heeft een aanzienlijke waarde (7,39% van de jaaromzet of gemiddeld 27 dagen openstaande vorderingen) vorderingen op haar klanten. Het aantal dagen openstaande vorderingen is lager ten opzichte van de sector. Op niveau van Febelcogroep vertegenwoordigen de klantenvorderingen 7,7% van de jaaromzet of gemiddeld 28,1 dagen.
Een gedeelte van het klantenbestand van Febelco CV bestaat uit "clusters" van verschillende apotheken die tot eenzelfde groep behoren. Deze groepen (in 2023 bedroeg hun Omzet zo'n 542,2 miljoen euro of 28,8% van de geconsolideerde Omzet) vertegenwoordigen een groot deel van de openstaande klantenvorderingen en wanneer deze hun verplichtingen ten opzichte van Febelco CV niet nakomen, kan dit een invloed hebben op de resultaten.
Rekening houdende dat een gemiddelde groep een Omzet realiseert van 2,6 miljoen euro, is de impact op zowel de geconsolideerde Omzet (2,6 miljoen euro) als bij de waardeverminderingen handelsvorderingen (0,22 miljoen euro, zijnde 1 maand van de jaaromzet) materieel. Doordat een groep over verschillende apotheken beschikt, is het risico laag dat deze op korte termijn in faling zouden gaan, doch een eventuele faling van een groep leidt tot een hoge impact op de Winst van het boekjaar.
Voor kleinere apotheken (Omzet lager dan 0,7 miljoen euro) is het, onder meer door de wettelijke beperkingen op de verkoopprijs van geneesmiddelen (zie hoofdstuk IX.2.1.2.), steeds moeilijker geworden om rendabel te blijven. De mogelijkheid bestaat dat deze klanten niet meer in staat zijn hun schulden te voldoen met als gevolg dat Febelco CV een gedeelte van haar klantenvorderingen niet meer kan innen. Het risico voor een faling van een kleine apotheek is gemiddeld, doch de impact is laag.

De Febelcogroep heeft met betrekking tot het risico van dubieuze debiteuren zowel een algemene voorziening als een voorziening dubieuze debiteuren aangelegd. Op 31 december 2023 bedroeg het gecumuleerd bedrag aan geboekte dubieuze debiteuren voor de Febelcogroep 3,2 miljoen euro. Hiervoor heeft de Febelcogroep een gecumuleerde waardevermindering ten bedrage van 3,1 miljoen euro geboekt. In 2022 bedroegen de geboekte waardeverminderingen 2,8 miljoen euro en in 2021 bedroegen de geboekte waardeverminderingen 3,3 miljoen euro.
Het risico is gemiddeld dat bij een faling van een aantal apotheken, de Winst van het boekjaar van de Febelcogroep zal dalen.

2.5. Risico's eigen aan de sector

2.5.1. Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving of strengere interpretatie van bestaande regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandelaar-verdeler die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.

Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving of strengere interpretatie van bestaande regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandelaar-verdeler die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.
De waarde van het aandeel van Febelco CV wordt o.a. bepaald door de waarde van de vergunningen binnen Sodiap CV (43,9 miljoen euro) (zie hoofdstuk V.2.5.). Een wijziging van de spreidingswet (K.B. van 16 januari 2022 betreffende de registratie en spreiding van voor het publiek opengestelde apotheken) kan een invloed hebben op de waarde van de vergunningen en bijgevolg op de waarde van het aandeel van Febelco CV.

De sector van de professionele gezondheidszorg is onderworpen aan een strikte regelgeving (zie hoofdstuk IX.). De mogelijkheid bestaat dat een wijziging in (of interpretatie van) de wetgeving of reglementering waaronder de activiteiten van Febelco CV, haar klanten of haar leveranciers vallen, een impact heeft op de bedrijfsactiviteiten en/of financiële resultaten van Febelco CV. Een wijziging van de Goede Distributiepraktijken (GDP) voor geneesmiddelen kan aanleiding geven tot bijkomende investeringen in de verwerking van geneesmiddelen door de groothandelaaraar-verdeler. Deze extra investeringen kunnen niet worden doorgerekend naar de apotheek, waardoor dit enkel tot een extra kost en dus negatieve impact op het Resultaat van het boekjaar voor de groothandelaar-verdeler zal leiden.
Het risico is laag, dat de spreidingwet of de GDP in belangrijke mate zal worden gewijzigd. Hierdoor is de kans laag, dat de waarde van de vergunningen en/of apotheken in belangrijke mate zal wijzigen ten gevolge van een wijziging van de spreidingswet.

2.5.2. Het risico bestaat dat de rol (en dus ook de Omzet) van de groothandelaaraar-verdeler vermindert, door wijzigingen in de manier waarop producenten de distributie van hun producten organiseren. Zij lijken meer in te zetten op rechtstreekse verkoop aan farmacieën, waarbij ze voor de logistiek gebruik maken van Pre-wholesalers.

De mogelijkheid bestaat dat leveranciers, klanten en andere actoren op de markt van Febelco CV hun operationeel model wijzigen op een zodanige wijze, dat dit een invloed heeft op de activiteiten van Febelco CV. Dergelijke veranderingen zijn bijvoorbeeld een beslissing door contracterende partijen om de verkoop en distributie van producten zelf te organiseren. Het toetreden van nieuwe logistieke spelers op de Belgische farmaceutische markt, behoort eveneens tot de risico's die een impact kunnen hebben op de activiteiten en resultaten van Febelco CV.

In 2023 bedroegen de transfer orders 160,2 miljoen euro, hetgeen een daling ten opzichte van 2022 inhield van 26,1 miljoen euro. De verwachting is dat de Omzet van Transfer orders in belangrijke mate verschuift van de groothandelaar-verdeler (Wholesaler) naar de Pre-wholesalers en dit in opdracht van de farmaceutische industrie. Een omzetdaling van 5 miljoen euro leidt tot een daling van de Winst van het boekjaar met 0,2 miljoen euro. Indien de grotere farmaceutische leveranciers zouden beslissen te verschuiven naar de Pre-wholesalers, zal de impact hoog zijn voor de groothandelaar-verdeler.
Anderzijds beschikt de Febelcogroep met Livlina eveneens over een Pre-wholesaler, waardoor mogelijks een deel van het omzetverlies in de groothandelaar-verdeler door Livlina kan worden opgevangen. Het nieuwe gebouw te Tessenderlo staat Livlina toe opdrachten van grote farmaceutische spelers aan te nemen.

Een sterkere onderhandelingspositie van de farmaceutische producenten ten gevolge van consolidatiebewegingen in deze sector kan mogelijk een impact hebben op de activiteiten van Febelco CV. Op basis van de marktevolutie (zie ook hoofdstuk XIII.1.2.) ondervond Febelco tot op heden geen negatieve impact van de fusie tussen Belmedis en Pharma Belgium.
Ook grote online spelers zouden kunnen opteren zich voor (een deel van) hun producten rechtstreeks bij de producent te bevoorraden. Op die manier zou het marktaandeel van de groothandelaar-verdeler verder dalen en zou er minder Bruto marge beschikbaar zijn om de structurele kosten te dragen.

Het risico is laag dat de wijzigingen in de strategie van marktpartijen een belangrijke negatieve impact zal hebben op de Winst van het boekjaar van Febelco groep.

2.5.3. De kans bestaat dat verkopen via internet ten koste zullen gaan van verkopen door apothekers. De waarde van het aandeel is deels bepaald door de waarde van de fysieke apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiapgroep. Een afname van verkopen via fysieke apotheken, zou de waarde van de apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.

Op heden zijn er al enkele grotere spelers actief op de Belgische markt die voornamelijk via internet gezondheidsproducten en geneesmiddelen (niet terug betaalbaar) verkopen en verzenden. In 2018 nam Amazon in Amerika de apotheekketen PillPack over, waardoor de grootste Amerikaanse apotheekketens in een klap tot 11% van hun beurswaarde verloren (bron: de Tijd (Voor zover Febelco CV weet en heeft kunnen opmaken uit deze informatie, zijn geen feiten weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou worden. Febelco CV bevestigt dat de informatie correct is weergegeven.)). Hoewel de Amerikaanse markt verschillend is dan de Belgische (daar mogen geneesmiddelen op voorschrift aan huis worden geleverd) zou dit soort trend zich ook in België kunnen verderzetten met als gevolg een afwaardering van de marktwaarde van een apotheekvergunning. Gezien de waarde van het aandeel van Febelco in belangrijke mate is samengesteld uit de waarde van de onderliggende apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiapgroep (43,9 miljoen euro, of zo'n 26,9% van de totale waarde van het aandeel) (zie hoofdstuk III.1.2 en V.2.5.) zou dit kunnen leiden tot een afwaardering van het aandeel Febelco. Een daling van de waarde van de Sodiapgroep met 1%, leidt tot daling van de waarde van het aandeel van 0,47 euro per aandeel (0,44 miljoen euro gedeeld door 942.512 aandelen). Het risico is gemiddeld dat dit gebeurt.

2.6. De financiering van Febelco groep is deels op basis van de Euribor rente. Het risico bestaat dat door een stijging van de interestvoet, de winst van het boekjaar zal dalen.

Ter financiering van het werkkapitaal, maakt Febelco gebruik van Commercial finance, gebaseerd op de Euribor rente. De stijging van de Euribor rente 1 maand in 2023, leidde tot een verhoogde financiële kost (in de geconsolideerde jaarrekening bedroegen de kosten van schulden (code 650 in de jaarrekening) in het boekjaar 2023 2,9 miljoen euro ten opzichte van 0,9 miljoen euro in het boekjaar 2022.
Sinds 31 december 2023 is de Euribor rente 1 maand evenwel licht dalend, en bedroeg deze op 30 juni 2024 3,63% ten opzichte van 3,86% op 31 december 2023.
Het aanhouden van een hoog volume van voorraad leidt tot een verhoogde interestkost. Bijkomend leidt een verhoging van de interestvoet met 1% op een voorraad van 118,9 miljoen euro (waarde van de voorraad op 31 december 2023) tot een extra daling van het resultaat van het boekjaar met 0,9 miljoen euro. Het risico is gemiddeld dat bij een stijging van de Euribor rente, de Winst van het boekjaar zal dalen.

IV. ALGEMENE INFORMATIE EN WAARSCHUWING

1. Goedkeuring door de autoriteit voor financiële diensten en markten

De Nederlandstalige versie van het prospectus is op 3 september 2024 door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) goedgekeurd, als bevoegde autoriteit overeenkomstig Verordening (EU) 2017/1129 (de Prospectusverordening).

De FSMA keurt dit prospectus enkel goed, wanneer is voldaan aan de in Verordening (EU) 2017/1129 neergelegde normen inzake volledigheid, begrijpelijkheid en consistentie.
Deze goedkeuring mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van Febelco CV, noch van de kwaliteit van de aangeboden coöperatieve aandelen Febelco CV waarop dit prospectus betrekking heeft. Beleggers moeten zelf beoordelen of het aangewezen is in de effecten te beleggen.
Dit prospectus is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Febelco CV te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en op de website https://febelco.be/prospectus/2024
Het bestaat enkel in het Nederlands. De samenvatting van dit prospectus is eveneens beschikbaar in het Frans.

2. Verantwoordelijke personen

Febelco CV, met maatschappelijke zetel te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en ondernemingsnummer 0458.780.306, vertegenwoordigd door de raad van bestuur, is verantwoordelijk voor het prospectus.

Na alle redelijke maatregelen te hebben getroffen, verklaart Febelco CV dat, voor zover haar bekend, de gegevens in overeenstemming zijn met de werkelijkheid en dat geen gegevens zijn weggelaten waarvan de vermelding de strekking van het prospectus zou wijzigen of waardoor de vermelde informatie misleidend zou zijn.

Tijdens de algemene vergadering van 16 mei 2022 werd Moore Audit BV (0453.925.059) met zetel te Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, vertegenwoordigd door Koen Van Eupen en Pieterjan Boeykens herbenoemd als commissaris voor een periode van 3 jaar.

De commissaris van Febelco CV heeft voor elk van de boekjaren, waarop de historische informatie betrekking heeft, een verklaring zonder voorbehoud afgelegd (zie bijlage I). Deze verklaringen zijn opgenomen met toestemming van de commissaris.

V. GEGEVENS BETREFFENDE DE AANDELEN VAN FEBELCO CV

1. Kerngegevens

1.1. Verklaring inzake het Werkkapitaal

Verklaring inzake Werkkapitaal zonder voorbehoud:
Naar het oordeel van Febelco CV is haar Werkkapitaal toereikend, om in de komende twaalf maanden aan haar bestaande Werkkapitaalbehoeften te voldoen. De opbrengst van de aanbieding is niet in de berekening opgenomen. Deze analyse is gebeurd op geconsolideerde basis.

1.2. Kapitalisatie en schuldenlast

De kapitalisatie en de schuldenlast op 30 juni 2024 wordt hieronder weergegeven. De cijfers op 30 juni 2024 zijn niet geauditeerd.

1.2.1. Overzicht van de kapitalisatie

in miljoen euro's		30/06/2024
Totaal kortlopende schulden (inclusief kortlopend deel van langlopende schulden)		**269,1**
gegarandeerd		-
gedekt		73,4
niet-gegarandeerd/ongedekt		195,6
Totaal Langlopende schulden (exclusief kortlopend deel van langlopende schulden)		**31,4**
gegarandeerd		-
gedekt		31,4
niet-gegarandeerd/ongedekt		-
Eigen vermogen		**99,5**
Inbreng		73,8
geconsolideerde reserves		25,6
kapitaalsubsidies		0,1
Totaal		**399,9**

In de eerste helft van 2024 daalde het eigen vermogen, abstractie maken van het resultaat van het huidig boekjaar, naar aanleiding van de uitbetaling van uittredingen van aandeelhouders (7,3 miljoen euro). Over gans 2024 zal het eigen vermogen hierdoor dalen met 15,6 miljoen euro (De uitbetalingen zullen ook nog na 30/06/2024 verder lopen).
Na de algemene vergadering van 2025 zullen ingevolge uittredingen die zijn geregistreerd in 2024 in totaal minimaal 104.975 aandelen worden uitbetaald. De waarde hiervan ligt uiteraard nog niet vast, maar aan de huidige waarde van het aandeel, zou het eigen vermogen dalen met 18,2 miljoen euro.

De Febelcogroep maakt voor haar korte termijn financiering gebruik van kredietlijnen met een totale capaciteit van 105,0 miljoen euro per 31/12/2023. Deze kredietlijnen zijn gedekt door de openstaande handelsvorderingen. Hierdoor zijn alle financiële schulden, zowel op Korte termijn als Lange termijn gedekt met bovenstaande zekerheden.

1.2.2. Overzicht van de schuldenlast

	in miljoen euro's		30/06/2024
A	Kasmiddelen		-
B	Kasequivalenten		6,2
C	Overige kortlopende financiële activa		0,9
D	**Liquiditeit** (A+B+C)		**7,1**
E	Kortlopende financiële schulden (inclusief schuldinstrumenten, maar exclusief kortlopend deel van langlopende schulden)		70,6
F	Kortlopend deel van langlopende financiële schulden		2,9
G	**Kortlopende financiële schuldenlast** (E+F)		**73,4**
H	**Netto kortlopende financiële schuldenlast** (G -/- D)		**66,4**
I	Langlopende financiële schulden (exclusief kortlopend deel en schuldinstrumenten)		31,4
J	Schuldinstrumenten		-
K	Langlopende handels- en overige schulden		-
L	**Langlopende financiële schuldenlast** (I+J+K)		**31,4**
M	**Totale financiële schuldenlast** (H+L)		**97,8**

Tussen 31/12/2023 en 30/06/2024 bedroeg de maximale benutting van de korte kredietlijnen 90,4 miljoen euro. Ten tijde van de maximale benutting (90,4 miljoen euro), had Febelco nog een vrije cash ruimte ten bedrage van 14,6 miljoen euro (105 miljoen euro – 90,4 miljoen euro)). Deze fluctuatie heeft te maken met het ritme van betalen van leveranciersschulden en innen van klantenvorderingen wat een zeer scherp maar stabiel zaagpatroon doorheen het jaar vertoont. Sinds 30 juni 2024 vonden er geen belangrijke wijzingen meer plaats.

Eind juni 2024 is de Lange termijn schuldpositie gedaald naar 31,4 miljoen euro betreffende de financiering van de nieuwe vestiging van Livlina in Tessenderlo via een onroerende financiële leasing (recht van opstal).

Naast bovenstaande financiële schulden, heeft Febelco eveneens nog indirecte en voorwaardelijke schulden op 30 juni 2024. Deze schulden bestaan voornamelijk uit lopende huurcontracten met betrekking tot bedrijfswagens (6,5 miljoen euro) en pensioenverplichtingen (0,1 miljoen euro).

1.2.3. Bankconvenanten

Naar aanleiding van haar lopende korte en lange kredieten heeft Febelco CV geen bankconvenanten, noch enige beperkingen van het gebruik van kapitaalmiddelen die vergelijkbaar zijn met convenanten.

1.3. Belangen van bij de uitgifte/aanbieding betrokken natuurlijke en rechtspersonen

Febelco CV heeft geen kennis van enige belangen, met inbegrip van een belangenconflict, dat van betekenis is voor de uitgifte/aanbieding, in hoofde van natuurlijke personen of rechtspersonen.

1.4. Redenen van het aanbod en aanwending van het opgehaalde kapitaal

Door natuurlijke uittreding (stopzetten apotheekactiviteit) als ook door sporadische uittredingen daalde het eigen vermogen in 2023 met ongeveer 8,3 miljoen euro (zie hoofdstuk XIII.1.3.). In 2024 zal het eigen vermogen, in gevolge uittredingen, dalen met 15,6 miljoen euro (zie hoofdstuk XIII.1.1.). Ook in 2025 zullen uittredingen plaatsvinden. Deze uitgifte kadert in het opvangen van deze uittredingen (2024 en 2025).
De kapitaalverhoging zal tot een netto opbrengst leiden van maximaal 9.970.000 euro. Gezien de uitgetreden vennoten in 2024 en 2025 samen minimaal zo'n 31,5 miljoen euro vertegenwoordigen, zal het verschil tussen de netto-opbrengsten van de aanbiedingen en de daling van het eigen vermogen door de uittredingen worden opgevangen door het bestaande Werkkapitaal, door een combinatie van lagere vorderingen (daling financiering naar klanten en daling aantal dagen klantenkrediet) en hogere niet rente dragende schulden (stijging aantal dagen leverancierskrediet).
Febelco CV doet deze aandelenuitgifte in tweede instantie om ook nieuwe coöperanten de kans te geven in te treden en om zo de vennotenbasis zo breed mogelijk te krijgen. Febelco beschouwt dit als één van haar coöperatieve opdrachten.

2. Informatie over de aangeboden aandelen

2.1. Type en categorie van effecten

De aangeboden effecten zijn financiële instrumenten van het type "aandeel" die een eigendomsrecht op een deel van het kapitaal van de onderneming vertegenwoordigen (ISIN-code BE6329596553). Dit betekent dat de houder van een aandeel een vennoot wordt van Febelco CV.
Op vandaag dragen de aandelen van Febelco volgende benamingen: AF, AM, AC en AS. Deze aandelen dragen dezelfde rechten met uitzondering van de conversie aandelen (AC & AS).
De rechten van de AC & AS aandelen verschillen enkel van de rechten van de AF/AM aandelen op vlak van de berekening van het Vormingsrecht (i.e. het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot) (1) en bij (gedeeltelijke) uittreding (2)(3):

(1) Het aantal AC en AS aandelen telt niet mee in de berekening van het huidige Vormingsrecht van een vennoot.
(2) AC aandelen worden als eerste uitgekeerd bij vrijwillige uittreding; bij gedeeltelijke uittreding ingevolge van een gedaald Vormingsrecht (omwille van een lager aankoopcijfer in verhouding tot de aangehouden aandelen) worden deze eveneens uitgekeerd voor eenzelfde procentuele verhouding als uit te keren AF/AM-aandelen. Dit betekent dat bij een vrijwillige gedeeltelijke uittreding aan de uittreder eerst de AC aandelen worden uitgekeerd en pas vervolgens de AF of AM aandelen. Bij een gedeeltelijke uittreding ingevolge van een gedaald vormingsrecht zal de procentuele verhouding van de uit te treden aandelen ten opzichte van het totaal aantal aandelen van de desbetreffende aandeelhouder worden toegepast op zowel het aantal AC aandelen als de overige aandelen van de desbetreffende aandeelhouder.
(3) AS aandelen kunnen worden aangehouden ad vitam.

Met uitzondering van bovenstaande paragraaf, zijn aan alle aandelen dezelfde rechten verbonden en geeft een gelijk recht in de winstverdeling. De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.

De nieuwe aandelen zullen enkel nog de benaming AF dragen.

2.2. Toepasselijke wetgeving

De aanbieding van de aandelen is onderworpen aan het Belgisch recht. Enkel de Belgische rechtbanken zijn bevoegd om eventuele geschillen te behandelen.

2.3. Vorm van de uitgifte

De aandelen worden uitgegeven onder de vorm van effecten op naam door inschrijving in het aandelenregister. Aan iedere vennoot wordt op zijn verzoek een certificaat uitgegeven met de vermelding van het aantal aandelen dat hij bezit.

2.4. Munt van uitgifte

De aanbieding gebeurt in euro.

2.5. Verantwoording van de gebruikte waarderingsmethode

Als startpunt wordt vertrokken van het geconsolideerd boekhoudkundig eigen vermogen. In dit eigen vermogen zit naast het ingebrachte kapitaal van de vennoten ook opgebouwde historische reserves.
Hierin zitten evengoed alle eerder geboekte afschrijvingen op het onroerend patrimonium en op de (betaalde) Positieve consolidatieverschillen bij overnames van dochters (Ets. A. Mauroy, Livlina, Axone Pharma,…) en kleindochters (apotheken in Sodiapgroep). Beiden zijn boekhoudkundig kosten en hebben dus een drukkend effect gehad op het eigen vermogen.
Wat betreft het onroerend patrimonium (boekwaarde na afschrijvingen) wordt in principe geen herschatting uitgevoerd. Het is voornamelijk op de Positieve consolidatieverschillen en de Goodwill (van vergunningen) dat correcties worden aangebracht.

Deze correcties komen tot uitdrukking in de vier correctiestappen die op het geconsolideerd eigen vermogen worden toegepast. Hierna wordt verantwoord waarom deze stappen worden weerhouden:

Stap 1: correctie op afschrijvingen op apotheekvergunningen:
Febelco is van mening dat de betaalde waarde voor de verworven apotheekvergunningen van de Sodiapgroep in de huidige marktcontext globaal gezien nog steeds de reële economische waarde ervan vertegenwoordigt.

Een apotheekvergunning is in België op heden nog beschermd (qua ligging) door de spreidingswet. De Bruto marge in een apotheek ligt op heden nog niet zodanig onder druk als de Bruto marges van de groothandelaar-verdelers. Het blijkt ook niet de intentie te zijn van de overheid om geneesmiddelenverkoop geheel los te koppelen van de apotheek. De gemiddelde Sodiap-apotheek is qua Omzet +/- 50% groter dan de gemiddelde apotheek in België. Door de relatieve omvang van de Sodiapgroep genereert dit schaalvoordelen op gebied van personeel en inkoopvoorwaarden (rechtstreeks met de farmaceutische industrie). Jaarlijks wordt er in de groep geïnvesteerd: gebouwen worden vernieuwd, inrichtingen vervangen. Dat verhoogt de aantrekkelijkheid voor het publiek, maar drukt uiteraard wel op de ad hoc resultaten.

Om bovenvermelde redenen wordt beslist om de afwaardering die de vergunningen boekhoudkundig ondergaan te corrigeren. Zodoende wordt er in de prijs van een aandeel Febelco rekening gehouden met de origineel betaalde overnameprijs die kan worden toegerekend op de vergunningen/apotheekvennootschappen. Jaarlijks wordt deze weerhouden waarde globaal getoetst aan de marktcontext.

Deze stap corrigeert het geconsolideerd eigen vermogen met 43,9 miljoen euro. Dit is de grootste correctie bovenop het geconsolideerd eigen vermogen en maakt ongeveer 26,89% uit van de totale weerhouden waarde van de Febelcogroep.

Deze correctiestap is evenwel losgekoppeld van de huidige en toekomstige winstgevendheid van de Sodiapgroep. Dit heeft als gevolg dat dit element de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van de aandelen laat stijgen onafhankelijk van het Resultaat van het boekjaar (van de Febelco groep in haar geheel), wat op termijn tot een belangrijk verschil zou kunnen leiden tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de Reële waarde van de aandelen.

Stap 2: correctie op afschrijvingsritme van het positieve consolidatieverschil voor Mauroy:
Bij de overname van de dochter (groothandelaar-verdeler) Mauroy bedroeg het positief consolidatieverschil 7,8 miljoen euro. Boekhoudkundig wordt dit afgeschreven à rato van 0,8 miljoen euro per jaar. Van bij de overname in 2008 werd in de waarderingsmethode beslist om dit tempo van afschrijvingen te milderen: in plaats van 10 jaar

zou dit positief consolidatieverschil (in de waardering van het aandeel) pas uitdoven na 20 jaar. Hierdoor dooft dit scenario in 2028 uit.

Ook hier is deze stap losgekoppeld van het Resultaat van het boekjaar, wat de waardering op heden eerder ondersteunt in vergelijking met een boekhoudkundig afschrijvingsritme of mogelijks een toekomstige marktconforme waardering.

Bovendien maakt Mauroy inherent deel uit van de Febelcogroep als verlenging van de groothandelaar-verdelersactiviteit in Wallonië. Het is niet de bedoeling om dit marktsegment los te laten en de integratie van Mauroy is dan ook op 30 juni 2021 via een geruisloze fusie met Febelco uitgevoerd. Het zou voor de toenmalige vennoot, maar evenzeer voor de toekomstige vennoot een onverwacht signaal zijn als dit tempo (afwaardering op 20 jaar i.p.v. op 10 jaar) momenteel drastisch zou wijzigen. Er is op heden nog 1,9 miljoen euro weerhouden in de waarde van het aandeel wat betreft deze (verhogende) correctie.

Stap 3: correctie op de Niet-uitgedrukte inbrengwaarde (bij oprichting Febelco):
Bij de oprichting van Febelco door de drie stichtende leden: Inter Nos, Lifak en Asma werden de materiële vaste activa ingebracht in de vennootschap Febelco. Echter, de eigen waarde (inschatting van de waarde van de groothandelaar-verdeler op zich) werd niet boekhoudkundig verwerkt. Er werd wel een bedrag voor ingeschat wat sindsdien in de waardering werd weerhouden: 5,8 miljoen euro.

Toen er in 2008 werd beslist om het betaald positief consolidatieverschil voor Mauroy op 20 jaar tijd te laten uitdoven in de waardering, werd ook datzelfde principe in gang gezet voor deze 5,8 miljoen euro. Ook dit zal dus uitdoven in 2028. De redenen om dit principe te behouden zijn dezelfde als uiteengezet in stap 2. Er is op heden nog 1,5 miljoen euro weerhouden in de waarde van het aandeel wat betreft deze (verhogende) correctie.

Stap 4: correctie op de waardering eigen merken gamma:
Sinds enkele jaren ontwikkelt de Febelco groep een eigen merken gamma (Febelcare, Febelcare Elements, Lilouse, Apixo, Vitaxium, Freyja, Larmisoft,etc). Bij de ontwikkeling van een merk, draagt de onderneming de eerste jaren zware kosten (ontwikkeling, marketing, etc), die pas op verloop van tijd een voldoende rendement leveren. Teneinde de negatieve impact van deze investeringskost op de waardering van het aandeel te beperken, werd een voorzichtige raming van de waarde van de eigen merken aan de waarde van het aandeel toegevoegd. De waardering van dit eigen merk wordt jaarlijks geëvalueerd en bepaald op 1 keer de bruto-jaaromzet eigen merken producten aan groothandelsprijs, die door de Febelco Group verkocht worden aan externen, inclusief de verkoop aan Sodiap & haar apotheken.

Schematisch kan de berekening van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van het aandeel als volgt worden voorgesteld (in euro):

	2023	2022	2021
Boekhoudkundig geconsolideerd eigen vermogen Febelco:	106.762.838,80	115.068.062,54	128.507.090,54
Stap1: Herwaardering apotheken en apotheekvergunningen Sodiap groep:	43.875.579,22	42.781.826,93	41.372.971,01
Stap 2: correctie afschrijving positief consolidatieverschil Ets. A. Mauroy	1.876.475,13	2.271.402,48	2.666.329,83
Stap 3: correctie Niet-uitgedrukte inbreng waarde Febelco CV	1.472.125,00	1.766.550,00	2.060.975,00
Stap 4: waardering eigen merken gamma	9.200.000,00	6.500.000,00	4.300.000,00
Totale waarde na stap 4:	163.187.018,15	168.387.841,95	178.907.366,37
Aantal aandelen op 31 december	942.512,00	1.015.597,00	1.101.691,00
Waarde van 1 Febelco aandeel	173,14	165,80	162,39
aantal teruggekochte aandelen	- 97.145	- 102.686	- 105.830
aantal uitgegeven aandelen	24.060	16.592	55.006
waarde aantal teruggekochte aandelen	- 16.106.819	- 16.675.530	- 16.411.058
waarde aantal uitgegeven aandelen	3.989.192	2.694.432	8.529.694

Tijdens de algemene vergadering van 21 mei 2024 is de vastgestelde, gecorrigeerde waarde van het aandeel op basis van bovenstaande berekening bepaald op 173,14 euro.

Het boekhoudkundig geconsolideerd eigen vermogen van Febelco daalt jaarlijks, doordat het bedrag van de teruggekochte aandelen hoger is dan het jaarlijks resultaat en het bedrag van de toetredingen. De uittredingen waren vaak het gevolg van het niet meer voldoen aan de voorwaarden om vennoot te zijn (voornamelijk bij vennoten die de activiteit stopzetten en hun officina overlaten). Sinds de wijziging van de statuten en het intern reglement van 27 juni 2023 heeft een aandeelhouder (apotheker, apotheekvennootschap of bestuurder), die diens activiteit definitief stopzet, de mogelijkheid om de tot dan verworven aandelen levenslang zelf te behouden.
De stijging in de herwaardering apotheekvergunningen Sodiap groep is ten gevolge van de jaarlijkse afschrijvingen van de consolidatieverschillen binnen de Sodiap groep.
Zowel het consolidatieverschil mbt de vennootschap Ets. A. Mauroy, als de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van Febelco wordt jaarlijks afgeschreven, hetgeen voor een laatste maal zal gebeuren in 2028.
De waardering eigen merken is van toepassing sinds het boekjaar 2019. Doordat de gerealiseerde Omzet van het eigen merken gamma jaarlijks is toegenomen, is de waardering van de eigen merken eveneens toegenomen.

2.6. Rechten en plichten verbonden aan de aangeboden aandelen

2.6.1. Dividendrechten

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling. Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden.

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend.

Febelco organiseert commerciële activiteiten ten gunste van de aandeelhouders, zoals groepskortingen of eventueel Ristorno. De aandeelhouders kunnen het actuele aanbod consulteren op de website van de vennootschap (https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/). Met bepaalde partnerondernemingen heeft Febelco samenwerkingsovereenkomsten afgesloten om kortingen en promoties op producten en diensten aan te bieden ten voordele van haar aandeelhouders. Elke aandeelhouder heeft recht op deze voordelen en dit zonder onderscheid van het aantal aandelen.

V.2.6.1.1 Datum waarop het dividendrecht een aanvang neemt

Indien een aandeelhouder toetreedt, zal hij een dividend genieten bij de eerst volgende beslissing tot uitkering van een dividend. De toetredende vennoot zou 100% recht (dus niet pro rata) hebben op het eventuele dividend van het lopende boekjaar, indien beslist zou worden tot uitkering van een dividend. Op vandaag heeft men binnen de vennootschap nog nooit beslist tot uitkering van een dividend.
Indien een aandeelhouder uittreedt, zal hij over dat boekjaar geen dividend genieten.

V.2.6.1.2 Verjaringstermijn van het dividend

Alle betalingen (dividenden en terugbetalingen van aandelen) zullen verricht worden op een bankrekening aangeduid door de aandeelhouder. Indien de aandeelhouder geen bankrekening heeft aangeduid, zal het bedrag geplaatst worden op een wachtrekening in afwachting van een schriftelijke aanvraag tot storting vanwege de aandeelhouder of zijn rechthebbenden. De bedragen zullen gedurende vijf jaar op de wachtrekening gehouden worden. Eens de termijn van vijf jaar verstreken is, vervalt de schuldvordering ten aanzien van de vennootschap.

V.2.6.1.3 Dividendbeperkingen en –procedure

De wettelijke en reglementaire beperkingen zijn de volgende:

1) Beperkingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen: artikel 6.115 WVV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het Nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WVV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen.
2) Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen). Het dividend mag maximaal 6% als rentevoet hebben.

V.2.6.1.4 Percentage van het dividend, periodiciteit en (niet-)cumulatief karakter van de betalingen
Febelco CV heeft in het verleden nooit een dividend uitgekeerd en Febelco CV heeft geen intentie tot uitkering van een dividend in de toekomst.

2.6.2. Stemrechten
Ieder aandeel geeft recht op één stem. Het aantal stemmen dat een aandeelhouder kan uitbrengen, persoonlijk of als gevolmachtigde, mag echter niet hoger liggen dan 10% van de stemrechten verbonden aan de op een algemene vergadering aanwezige en de vertegenwoordigde aandelen.

2.6.3. Voorkeurrechten
Er zijn geen voorkeurrechten in het kader van aanbiedingen om in te schrijven op aandelen van Febelco CV.

2.6.4. Recht op uitkering van winst van de uitgevende instelling
De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

2.6.5. Recht op een gedeelte van het eventuele saldo bij liquidatie
Bij vereffening van Febelco geeft ieder aandeel een gelijk recht in het vereffeningssaldo. In voorkomend geval wordt het Nettoactief verdeeld, na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen.
Het Nettoactief wordt in voorkomend geval verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en de goederen die nog in natura voorhanden zijn worden op dezelfde wijze verdeeld.

2.6.6. Aflossingsvoorwaarden
Conform artikel 14 van de statuten van Febelco CV en artikel 6:120 WVV kan een aandeelhouder uittreden (zie bijlage 2). Naast deze bepalingen zijn er geen bijkomende aflossingsvoorwaarden.

2.6.7. Vennotenvoordelen
Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatie-verstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

De eventuele toe te kennen Ristorno kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

2.7. Besluiten, machtigingen en goedkeuringen m.b.t. de aandelenuitgifte

De raad van bestuur van Febelco CV heeft in zijn vergadering van 25 juni 2024 beslist tot een openbare aanbieding van aandelen tussen 3 september 2024 en 31 oktober 2024 ten bedrage van maximaal 9.999.873,84 euro.

2.8. Verwachte datum van uitgifte

Het kapitaal wordt opengesteld voor inschrijving vanaf 3 september 2024 tot en met 31 oktober 2024. Datum van uitgifte (= datum van levering) is voorzien op 26 november 2024.

2.9. Beperkingen op de vrije overdraagbaarheid

2.9.1. Overdracht

De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereglementeerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit). De aandelen zijn bijgevolg niet zonder meer verhandelbaar.

Conform artikel 11 van de statuten van Febelco CV zijn de aandelen niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.
De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.
Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.
De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.
De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

De bepalingen van dit artikel 11 van de statuten zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan is artikel 14, §3 van de statuten van toepassing. Dit luidt als volgt: Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

2.9.2. Uittreding

Een uittreding is onderhevig aan volgende beperkingen en gaat gepaard met de volgende modaliteiten, zoals bepaald in de statuten van Febelco CV:
1° aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;
2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;
3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;
4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:
- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apoth(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;
- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;
- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;
- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.
De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.
De raad van bestuur dient uiterlijk op 31 oktober van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 november van het betrokken boekjaar.

In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaam verklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om aandeelhouder te worden of te blijven, dan wordt hij of zij in voorkomend geval geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met een aantal van de aandelen dat hij of zij in de relevante hoedanigheid aanhoudt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering. De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

De aandeelhouder die een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, wordt geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het Scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd. Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het Scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

Conform de wettelijke bepalingen (artikelen 6:115 en 6:116 WVV) heeft Febelco CV het recht een uittreding uit te stellen.

2.10. Nationale wetgeving inzake overnames van toepassing op de emittent die dergelijke overnames kan bemoeilijken

In België worden de openbare overnamebiedingen onderworpen aan de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, aan het KB van 27 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen en aan het KB van 27 april 2007 op de openbare uitkoopbiedingen.

2.11. Door derden uitgebracht openbaar overnamebod met betrekking tot het aandelenkapitaal van de uitgevende instelling

Febelco CV verklaart dat zij in de loop van het laatste en het lopende boekjaar niet het voorwerp is geweest van een openbaar overnamebod.

Rekening houdende dat de aandelen niet genoteerd zijn op een gereglementeerde markt en rekening houdende met de beperkingen inzake aankoop, verkoop en overdracht van de aandelen, is de facto een openbare aanbieding tot aankoop van de aandelen niet mogelijk.

2.12. Belastingstelsel

Zowel de interne belastingwetgeving van het land van de belegger als van het land van de uitgevende instelling kunnen een weerslag hebben op de inkomsten uit aandelen. Ook dubbelbelastingverdragen kunnen hierop invloed hebben.

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van bepaalde Belgische fiscale gevolgen van het bezit en de verkoop (door uittreding) van aandelen in Febelco CV. Deze samenvatting is gebaseerd op de fiscale wetgeving en administratieve interpretaties / richtlijnen zoals van kracht in België op dit moment en is onderhevig aan wetswijzigingen in België of aan de individuele omstandigheden van iedere belegger.

Potentiële beleggers worden verzocht hun eigen adviseurs te raadplegen met betrekking tot de Belgische en buitenlandse fiscale gevolgen van de aankoop, het bezit en de verkoop (door uittreding) van de aandelen.

In het kader van deze samenvatting is een Belgische rijksinwoner - natuurlijke persoon een individu dat onderworpen is aan de Belgische personenbelasting, d.w.z. een natuurlijke persoon met woonplaats of zetel van fortuin in België of een persoon die wettelijk gelijkgesteld wordt met een Belgische rijksinwoner.

Een Belgische rijksinwoner - vennootschap is een vennootschap die onderworpen is aan de Belgische vennootschapsbelasting, d.w.z. een vennootschap, vereniging, inrichting of instelling die in België haar voornaamste inrichting of haar zetel van bestuur of beheer heeft en niet van de Belgische vennootschapsbelasting is uitgesloten.

Verder betreft een Belgische rijksinwoner – rechtspersoon een rechtspersoon die onderworpen is aan de Belgische rechtspersonenbelasting, d.w.z. een vereniging, inrichting of instelling die in België haar voornaamste inrichting of haar zetel van bestuur of beheer heeft en niet onderworpen is aan de Belgische vennootschapsbelasting.

Een Belgische niet-rijksinwoner is een natuurlijke persoon, vennootschap of rechtspersoon die geen Belgische rijks inwoner is.

a) <u>Indien Febelco CV zou beslissen tot uitkering van een dividend</u>

Tot dusver heeft Febelco CV nooit dividenden uitgekeerd. Er is geen aanwijzing dat dit in de toekomst zou wijzigen. Indien ze dit zou doen, is momenteel het volgende belastingstelsel van toepassing.

Febelco CV is een door de Minister van Economische Zaken voor de Nationale Raad voor de Coöperatie erkende coöperatieve vennootschap.

Belgische rijksinwoner – natuurlijke persoon en Belgische niet – rijksinwoner – natuurlijke persoon

Zoals bepaald in artikel 21 lid 1, 14° van het wetboek van de inkomstenbelasting 1992 (hierna 'WIB 1992' genoemd) wordt een bepaald bedrag aan dividenden per belastingplichtige en per jaar vrijgesteld van belasting. Voor het aanslagjaar 2024 wordt een bedrag aan dividenden tot 800 euro vrijgesteld (geïndexeerd bedrag voor het aanslagjaar 2024). Voor het aanslagjaar 2025 geldt een belastingvrijstelling tot 833 euro (geïndexeerd bedrag voor het aanslagjaar 2025). Alle 'gewone' Belgische en buitenlandse dividenden komen in aanmerking voor deze vrijstelling, inclusief alle dividenden van erkende coöperatieve vennootschappen, en bijgevolg dus ook de dividenden uitgekeerd door Febelco CV.

Deze vrijstelling wordt echter niet automatisch toegepast.

In eerste instantie zal Febelco CV 30% roerende voorheffing inhouden op de uitgekeerde dividenden (artikel 269, §1, 1° WIB1992).

Iedere belastingplichtige (Belgische rijksinwoner – natuurlijke persoon) moet nadien de vrijstelling zelf toepassen in de aangifte personenbelasting door uitdrukkelijk de verrekening en eventueel de terugbetaling van de roerende voorheffing die werd ingehouden op de eerste schijf van 800 euro (voor het aanslagjaar 2024) of 833 euro (voor het aanslagjaar 2025) op de in het belastbaar tijdperk betaalde of toegekende dividenden, in de aangifte te vragen (artikel 307 § 1/1 lid 3 WIB 1992). De belastingplichtige moet zelf kiezen voor welke dividenden de vrijstelling wordt gevraagd. De vraag tot verrekening en/of terugbetaling dient gestaafd te worden met bewijsstukken die ter beschikking dienen te worden gehouden van de (Belgische) belastingadministratie.

Ook een niet – rijksinwoner – natuurlijke persoon moet de vrijstelling zelf toepassen en de verrekening en eventueel de terugbetaling van de roerende voorheffing vragen ofwel via de belastingaangifte als de niet-inwoner te regulariseren inkomsten heeft (artikel 307 §1/5 WIB 1992) ofwel, als er geen te regulariseren inkomsten zijn, via een verzoekschrift gericht aan een door de Koning aangewezen ambtenaar uiterlijk op 31 december van het jaar volgend op het kalenderjaar waarin de dividenden werden verkregen (artikel 376/1 WIB 1992).

Belgische rijksinwoner – vennootschap, Belgische rijksinwoner - rechtspersoon en Belgische niet – rijksinwoner – vennootschap

Een soortgelijke vrijstelling is niet voorzien voor een Belgische rijksinwoner - vennootschap, een Belgische rijksinwoner - rechtspersoon en een niet – rijksinwoner - vennootschap die aandelen in Febelco CV aanhoudt via een zgn. vaste inrichting in België, die een dividend zouden ontvangen van Febelco CV.

De dividenden verkregen door voormelde vennootschap / rechtspersoon / vaste inrichting worden bijgevolg in principe integraal (in België) belast.

Ook hier zal Febelco CV in eerste instantie 30% roerende voorheffing inhouden op de uitgekeerde dividenden (artikel 269, §1, 1° WIB 1992).

Nadien dient de verkrijgende vennootschap / rechtspersoon / vaste inrichting het bruto dividend, met inbegrip van de roerende voorheffing, op te nemen in haar aangifte (vennootschapsbelasting / rechtspersonenbelasting / belasting van de niet – inwoners – vennootschappen) en dit toe te voegen aan de belastbare basis, die belastbaar is aan het van toepassing zijnde tarief.

Een Belgische rijksinwoner - vennootschap en een Belgische niet – rijksinwoner - vennootschap die aandelen in Febelco CV aanhoudt via een zgn. vaste inrichting in België, hebben onder bepaalde omstandigheden evenwel het recht om het bedrag van het dividend in aftrek te brengen van hun winst van het belastbare tijdperk (artikel 202 WIB 1992), alsook om de betaalde Belgische roerende voorheffing op dividenden te verrekenen met de verschuldigde vennootschapsbelasting (in België) conform artikel 279 t/m 284 WIB 1992 en in zoverre van toepassing de Belgische roerende voorheffing die het verschuldigde bedrag overschrijdt, terug te vorderen (artikel 304, §2, lid 2 en 376, §3, 1° WIB 1992).

b) <u>Wat betreft een dividend toegekend in het kader van uittreding (scheidingsaandeel)</u>

Wanneer het maatschappelijk vermogen van een vennootschap gedeeltelijk wordt verdeeld ten gevolge van overlijden, uittreding of uitsluiting van een vennoot (zie artikel 15 van de statuten van Febelco CV) wordt als een uitgekeerd dividend aangemerkt het positieve verschil tussen de uitkeringen of toekenningen in geld, in effecten of in enige andere vorm aan de belanghebbende of zijn rechthebbenden en zijn aandeel in de gerevaloriseerde waarde van het gestorte kapitaal (artikel 18 lid 1 2°*ter* en artikel 187 WIB 1992). Het betreft het zogenaamde ‘scheidingsaandeel’.

Echter, ingevolge artikel 264, eerste lid, 2°*ter* WIB 1992 is geen roerende voorheffing verschuldigd op gedeelten van dividenden die worden verleend of toegekend bij gedeeltelijke verdeling van het maatschappelijk vermogen of bij verkrijging van eigen aandelen door een overeenkomstig artikel 8:4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen erkende coöperatieve vennootschap. Door de vrijstelling van roerende voorheffing (artikel 264, eerste lid, 2°*ter* WIB 1992) moet, volgens het Gentse hof van beroep (Gent 26 januari 2021, 2018/AR/975, *www.monKEY.be*), het ‘scheidingsaandeel’ krachtens artikel 313 WIB 1992 niet in de aangifte in de personenbelasting worden vermeld. Als gevolg van de voormelde verrichtingen komt de vrijstelling van roerende voorheffing op de sommen toegekend aan de aandeelhouders of vennoten, natuurlijke personen, in de praktijk aldus neer op een definitieve vrijstelling van belasting.

VI. GEGEVENS BETREFFENDE FEBELCO CV

1. Geschiedenis en ontwikkeling van Febelco CV

1.1. Officiële en handelsnaam van de uitgevende instelling

De uitgevende instelling is de coöperatieve vennootschap "Febelco", vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België) en RPR Gent, afdeling Dendermonde met ondernemingsnummer 0458.780.306, tel: +32 (3) 780 80 00 en LEI-nummer: 699400QRVYYFPYZ0TI12.

Artikel 3 van de statuten van Febelco CV beschrijft het doel van Febelco CV. Febelco CV heeft als voornaamste doel aan haar aandeelhouders een economisch of sociaal voordeel te verschaffen ter bevrediging van de beroeps- of persoonlijke behoeften van de aandeelhouders.

1.2. Oprichting

Febelco CV is opgericht op 21 augustus 1996 onder de vroegere naam "Federatie van Belgische Pharmaceutische Coöperatieven", bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen-Wilrijk (publicatie Belgisch Staatsblad onder nummer 960924-184).

Febelco CV is een door de Nationale Raad voor de Coöperatie erkende coöperatieve vennootschap. Haar erkenning werd toegekend bij Ministerieel Besluit van 23 oktober 2006 (B.S. 24 november 2006), met ingang vanaf 1 september 2006. Hernieuwing van de erkenning werd bij ministerieel besluit toegekend op 6 juni 2008 en op 1 juli 2011 en bij koninklijk besluit op 24 maart 2015 (tot 31 mei 2016). Krachtens het koninklijk besluit van 4 mei 2016 werd de erkenning verlengd na 31 mei 2016 en dit voor onbepaalde duur.

1.3. Historiek

1996: Oprichting Febelco CV: De 3 coöperatieve groothandelaar-verdelers Asma, Inter Nos en Lifak wensen samen te werken aan een aantal gemeenschappelijke projecten.

2001: Het Antwerpse Asma, het West-Vlaamse Inter Nos en het Limburgse Lifak brengen hun operationele handelsactiviteiten onder in Febelco CV.

2002: Febelco CV neemt Livlina (vroegere benaming "PDC") NV over. Deze onderneming is gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten voor humaan en veterinair gebruik op Pre-wholesaler niveau. Als Pre-wholesaler vult Livlina NV een belangrijk facet in van de diversificatiestrategie van de Febelcogroep. Op heden gebruikt Livlina NV vier operationele vestigingen: Eigenlostraat 5 te Sint-Niklaas, Klein-Mechelen 18 te Bornem, Dellestraat 61 te Heusden-Zolder en Geenrode 6 te Tessenderlo. De activiteiten te Bornem betroffen uitsluitend activiteiten voor één opdrachtgever, deze worden eind september 2024 stopgezet.

2002: Febelco CV richt de dochteronderneming Febelfarma CVBA op (thans een BV). Febelfarma BV vervult voor de Febelcogroep voornamelijk de taak van juridisch tussenpersoon. Indien het noodzakelijk wordt geacht om bepaalde waarborgposities in te nemen bij (handels-)transacties, wordt Febelfarma BV gebruikt als juridische structuur. Zo houdt Febelfarma BV o.a. enkele minderheidsparticipaties aan in apotheekvennootschappen, heeft ze de vergunningsrechten van enkele apotheken, bezit ze pand op aandelen,… Febelfarma BV draagt niet operationeel bij aan de activiteiten van de Febelcogroep, maar is fundamenteel voor meer administratieve processen en (waarborg)posities.

2008: Febelco CV verwerft de controle over Sodiap BV. Sodiap BV is een vennootschap gespecialiseerd in het beheer van apotheken. Sodiap BV op zich is een holding met op heden 34 dochtervennootschappen waarin 32 apotheken zelf worden uitgebaat.

2009: Febelco CV verwerft de controle over Ets. A. Mauroy SA. Deze vennootschap, een regionale groothandelaar-verdeler uit Henegouwen verschafte Febelco CV niet alleen een marktaandeel op de Waalse markt van groothandelaar-verdeler in geneesmiddelen, maar zorgde bovendien voor een vast ankerpunt in deze regio. In 2021 vindt een geruisloze fusie met Febelco CV plaats.

2011: Binnen de schoot van de Sodiapgroep vervult HC Pharma BV, als dochter van Sodiap BV, een noemenswaardige rol. Binnen HC Pharma BV wordt het IMV luik (individuele medicatie voorbereiding) van de Febelcogroep georganiseerd. In opdracht van klanten van Febelco CV en Mauroy SA verzorgt HC Pharma BV de individuele verpakking van geneesmiddelen (IMV), uiteindelijk bestemd voor een patiënt in een zorginstelling.

2011: Febelco CV verwerft de controle over Axone Pharma SA. Axone Pharma SA verzorgt het advies, de promotie en de verkoop van farmaceutische en parafarmaceutische producten bij Belgische en Luxemburgse apotheken, en de ontwikkeling van de eigen merkproducten.

2014: Inter Nos CV wordt via een statutenwijziging omgevormd tot Bitler BV. Bitler BV heeft als doel IT-diensten, zoals het ontwikkelen van een webshop voor de zelfstandige apotheker, aan te bieden aan de klanten van Febelco CV en Mauroy SA. In 2020 vindt een geruisloze fusie met Febelco CV plaats. Bijkomend verwerft Febelco 30% van de aandelen in CV Medipim in het jaar 2014. Deze participatie stijgt naar in 2019 naar 37,5%.

2015: In april 2015 verwerft Febelco de controle over ACP Limburg Invest NV (ALI). Deze patrimoniumvennootschap is eigenaar van het onroerend goed te Zolder waar zowel een vestiging van Febelco CV als een vestiging van Livlina NV is ondergebracht. In 2021 vindt een geruisloze fusie met Febelco CV plaats.

2023: In november 2023 verwerft Febelco 49% van de aandelen in Pannoc Chemie NV..

1.3.1. Statutenwijzigingen

Sinds 21 augustus 1996 werden de statuten gewijzigd:

- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 18 december 2001, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 1 februari 2002 onder nummer 20020201 – 373.
- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 15 november 2002, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 30 december 2002 onder nummer 20021230/0155048.
- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 26 november 2002, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 30 december 2002 onder nummer 20021230/0155049.
- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 17 december 2002, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 23 januari 2003 onder nummer 20030123/0011342.
- Bij akte verleden voor notaris Wim Verstraeten te Vrasene, vervangende zijn ambtgenoot notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk, wettelijk belet, op 17 mei 2004, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 10 juni 2004 onder nummer 20040610/0085473.
- Bij akte verleden voor notaris Philippe Verlinden te Sint-Niklaas, vervangende zijn ambtgenoot notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 15 mei 2006, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatblad van 22 juni 2006 onder nummer 20060622/0101074.
- Bij akte verleden voor notaris Liesbeth Muller te Waasmunster op 6 oktober 2020, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad op 16 oktober daarna, onder nummer 20349533.
- Bij akte verleden voor notaris Liesbeth Muller te Waasmunster op 18 november 2020, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad op 8 december daarna, onder nummer 20145610.
- Bij akte verleden voor notaris Liesbeth Muller te Waasmunster op 6 juni 2021, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad op 8 oktober daarna, onder nummer 21119968.
- Bij akte verleden voor notaris Liesbeth Muller te Waasmunster op 30 juni 2021, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad op 8 oktober daarna, onder nummer 21119966.
- Bij akte verleden voor notaris Liesbeth Muller te Waasmunster op 27 juni 2023, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad op 6 juli daarna, onder nummer 23367816.

1.4. Vestigingsplaats en rechtsvorm van de uitgevende instelling

De uitgevende instelling is de coöperatieve vennootschap "Febelco", vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België) en RPR Gent, Afdeling Dendermonde met ondernemingsnummer 0458.780.306, tel: +32 (3) 780 80 00.
Website: https://www.febelco.be (aandacht: de informatie op deze website vormt geen deel van het prospectus en is niet door de bevoegde autoriteit gecontroleerd of goedgekeurd.)

VII. OVERZICHT VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN VAN FEBELCOGROEP

1. Belangrijkste activiteiten

Met haar farmaceutische groothandelsactiviteit wil Febelco CV als partner van de apotheker en de farma industrie een breed en evenwichtig productgamma aanbieden en duurzame professionele ondersteuning geven.

Het marktsegment van Febelco CV omvat Vlaanderen, het Brusselse gewest en een gedeelte van Wallonië. Het klantenbestand bestaat uit meer dan 3.000 apotheken die dagelijks tot driemaal toe bevoorraad worden.

Naast de groothandelaar-verdelersactiviteit van Febelco CV die 88,26% van de geconsolideerde Omzet uitmaken, heeft Febelco CV met het oog op diversificatie een aantal bijkomende activiteiten ondergebracht in haar dochterondernemingen:

- Livlina NV is gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten voor humaan en veterinair gebruik (8,90% van de geconsolideerde Omzet). Vanuit Sint-Niklaas, Bornem, Zolder en Tessenderlo worden dagelijks bestellingen verwerkt en verstuurd naar apotheken, farmaceutische groothandels en ziekenhuizen in hoofdzakelijk de Benelux, Duitsland en Frankrijk. De laatste jaren specialiseert Livlina NV zich ook meer en meer in het verwerken van de facturatie van de orders, daar waar voorheen enkel de logistieke prestatie werd verzorgd. Dit zorgt voor een duidelijk merkbare omzetstijging ten opzichte van eerdere jaren, zoals hieronder vermeld.
- Sodiap BV is een vennootschap gespecialiseerd in het beheer van apotheken (2,74% van de geconsolideerde Omzet).
- HC Pharma BV, een dochteronderneming van Sodiap BV, heeft zich als apotheek op een professionele en geautomatiseerde wijze uitgerust voor het individueel verpakken van medicatie (IMV) bestemd voor verzorgingstehuizen en biedt de klanten van Febelco CV de mogelijkheid om deze handeling aan haar uit te besteden (6,04% van de geconsolideerde Omzet van de Sodiapgroep op zich).
- Axone Pharma SA heeft als voornaamste taak het vertegenwoordigen van de merken van hun farmaceutische industriepartners en is actief in België en Luxemburg (0,09% van de geconsolideerde Omzet). Zij beheert tevens de eigen merkproducten.

Onderstaand vindt u een overzicht van de geconsolideerde Omzet van het boekjaar 2023, 2022 en 2021 per categorie van activiteit van de Febelcogroep:

Segment opsplitsing Omzet en winst Febelcogroep (in miljoen euro):

Omzet	*2023*		*2022*		*2021*	
Groothandelaar-verdeler	1.661	88,26%	1.616	89,35%	1.558	90,72%
Opslag en orderverwerking	168	8,90%	143	7,88%	109	6,35%
Beheer apotheken	52	2,74%	50	2,74%	49	2,85%
Vertegenwoordiging farma partners	2	0,09%	0	0,02%	1	0,08%
	1.882		**1.808**		**1.717**	

In bovenstaand schema dient te worden opgemerkt dat het resultaat van het gedeelte “Beheer apotheken” (de Sodiapgroep, met uitbreiding van Febelfarma BV) op dat groepsniveau geconsolideerd wordt weergegeven.

Teneinde een duidelijk beeld te hebben van de markt, heeft Febelco CV opnieuw een samenwerkingsovereenkomst met IQVIA, extern provider van salesdata in de health sector (voorheen IMS, een marktstudiebureau). Dit betreft niet-gepubliceerde informatie. Voor zover Febelco CV weet en heeft kunnen opmaken uit deze informatie, zijn geen feiten weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou worden. Febelco CV bevestigt dat de informatie correct is weergegeven.
Eind december 2023 bedroeg het marktaandeel van de groothandelsactiviteit (de hoofdbrok) volgens IQVIA 41,31% van de Belgische groothandelsmarkt. Dit betekent dat de Febelcogroep marktleider is op groothandelsgebied in België. Met 28,71% is Pharma Belgium – Belmedis de tweede grootste groothandelaar-verdeler. Pharma Belgium behoort tot de Duitse groep Phoenix. Vervolgens volgt CERP met 11,34% van de groothandelsmarkt. CERP behoort tot de WELCOOP groep (Frans van origine). Pharma Goedert is een Luxemburgse groothandelaar-verdeler die ook beperkt (2,41%) actief is op de Belgische markt. De overige 16,23% van de markt wordt ingenomen door mutualiteiten. In vergelijking met de eerste 4 maanden van 2023, daalt het marktaandeel van Febelco in 2024 van 41,95% naar 39,80% door een verschuiving van de verkoop van transfer orders (waarin Febelco een groter marktaandeel heeft) naar rechtstreekse verkopen aan farmacieën, een strikter beheer van de rendabiliteit per klant en het vermijden van klanten met een verhoogd inningsrisico.

EVOLUTIE MARKTAANDEEL FARMACEUTISCHE GROOTHANDELS (bron IQVIA)								
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	04/2023	04/2024
Febelco	1.517	1.477	1.505	1.667	1.583	1.648	543	552
Pharma Belgium - Belmedis	1.107	1.052	1.011	1.113	1.054	1.145	371	407
Cerp	340	351	361	406	404	452	144	166
Goedert	71	79	81	98	95	96	32	34
Overige	588	558	534	602	617	647	204	229
totale markt	3.621	3.518	3.492	3.886	3.753	3.988	1.293	1.388
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	04/2023	04/2024
Febelco	42%	42%	43%	43%	42%	41%	42%	40%
Pharma Belgium - Belmedis	31%	30%	29%	29%	28%	29%	29%	29%
Cerp	9%	10%	10%	10%	11%	11%	11%	12%
Goedert	2%	2%	2%	3%	3%	2%	2%	2%
Overige	16%	16%	15%	15%	16%	16%	16%	16%
totale markt	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Gegeven de groothandelaar-verdelers Bruto marge die meer en meer onder druk komt te staan, en de verwachting dat de markt in aantal verkochte stuks geen groei meer kent, zelfs eerder zal krimpen, zal Febelco naar de toekomst toe zich nog intenser focussen op andere activiteiten die steeds zullen kaderen in de ruimere distributie van gezondheidsproducten. Dit wordt aangevuld met de intentie om het gamma aan eigen merken nog steviger uit te werken. Echter, de groothandelaar-verdelersactiviteit blijft de kapstok binnen de groep. Het is immers daar dat het logistieke netwerk –nodig om alle apotheken te bereiken– zich bevindt.

2. Belangrijkste markten

Onderstaand overzicht toont aan dat de Febelcogroep nagenoeg uitsluitend actief is op de Belgische markt (94,7%).

Geografische opsplitsing Omzet Febelcogroep (in miljoen euro):

	2023		2022		2021	
Febelco CV	1.661		1.616		1.558	
België	1.587		1.546		1.502	
Europese Unie	72		62		49	
niet Europese Unie	1		7		7	
Livlina	168		143		109	
België	141		117		90	
Europese Unie	24		22		16	
niet Europese Unie	3		4		3	
Overige Febelcogroep	53		50		50	
België	53		50		50	
Europese Unie	-		-		-	
niet Europese Unie	-		-		-	
Totaal	1.881		1.809		1.717	
België	1.781	94,7%	1.713	94,7%	1.642	95,6%
Europese Unie	96	5,1%	84	4,7%	65	3,8%
niet Europese Unie	4	0,2%	11	0,6%	10	0,6%

3. Belangrijkste gebeurtenissen in de ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten van Febelco groep

Sinds eind januari 2021 is de vestiging (investering van zo'n 61,0 miljoen euro) te Tessenderlo van Livlina operationeel in gebruik. Dit betekent een verdubbeling in opslagcapaciteit voor Livlina. Gezien deze vestiging nog in opstartfase is, is de afschrijvingskost beduidend hoger dan de gerealiseerde bruto marge. Hierdoor toont Livlina in zijn statutaire cijfers met betrekking tot het boekjaar 2021 en het boekjaar 2022 een verlies van het boekjaar (code 9904) van respectievelijk 3,2 miljoen euro en 2,8 miljoen euro. In het afgelopen boekjaar 2023 realiseerde Livlina (inclusief Livlina Transport) een beperkte winst van 0,26 miljoen euro, dankzij de verkoop van een leegstaand pand.

Op 23 juli 2021 nam Febelco CV een participatie van 40% in AP Solutions BV. Gezien de activiteiten van AP Solutions BV onvoldoende ontwikkelden in het jaar 2022, werden eind december 2022 de activiteiten in AP Solutions BV stopgezet. In 2023 werd de vennootschap AP Solutions BV vereffend. De negatieve impact van de vereffening (2 miljoen euro) werd reeds in 2022 voorzien.

Op 15 november 2023 nam Febelco CV een participatie van 49% in Pannoc Chemie NV. Axone Pharma verwierf het merk Pannocort.

Bij Axone Pharma en de Sodiap groep vonden daarbuiten geen noemenswaardige recente gebeurtenissen in de ontwikkeling van de respectievelijke bedrijfsactiviteiten plaats, behoudens normale investeringen.

4. Investeringen

Febelco CV is eigenaar van de terreinen en de gebouwen van de vestigingen gelegen te:

- Vestiging Brugge
  Gotevlietstraat 94
  8000 Brugge
- Vestiging Izegem
  Noordkaai 9
  8870 Izegem,
- Vestiging Kortenberg
  J.B. Vinkstraat 3
  3010 Kortenberg
- Vestiging Olen
  Hezewijk 7
  2250 Olen
- Vestiging Sint-Niklaas
  Pachtgoedstraat 10
  9100 Sint-Niklaas
- Vestiging Wijnegem
  Baron de Grubenlaan 3
  2110 Wijnegem
- Vestiging Zolder
  Dellestraat 57
  3550 Heusden-Zolder
- Vestiging Livlina Zolder
  Dellestraat 61
  3550 Heusden-Zolder
- Vestiging Frameries
  Avenue de l'Europe 3
  7080 Frameries
- Hoofdzetel Febelco
  Eigenlostraat 1
  9100 Sint-Niklaas
- Hoofdzetel en vestiging Livlina Sint-Niklaas
  Eigenlostraat 5
  9100 Sint-Niklaas

Het nieuwe gebouw te Tessenderlo wordt via een onroerende financiële leasing (recht van opstal) gehuurd.

Elk van de operationele vestigingen van Febelco is uitgerust met technische installaties voor de opslag en picking van de producten die Febelco CV verdeelt. De aankoopwaarde en boekwaarde van deze installaties bedroegen op 31/12/2023:

- Vestiging Brugge:
  - Aankoopwaarde installatie: 2,5 miljoen euro
  - Boekwaarde installatie: 0,6 miljoen euro
- Vestiging Izegem
  - Aankoopwaarde installatie: 2,4 miljoen euro
  - Boekwaarde installatie: 0,5 miljoen euro
- Vestiging Kortenberg
  - Aankoopwaarde installatie: 2,3 miljoen euro
  - Boekwaarde installatie: 0,7 miljoen euro
- Vestiging Olen

    - Aankoopwaarde installatie: 0,6 miljoen euro
    - Boekwaarde installatie: 0,2 miljoen euro
- Vestiging Sint-Niklaas
    - Aankoopwaarde installatie: 2,5 miljoen euro
    - Boekwaarde installatie: 0,7 miljoen euro
- Vestiging Wijnegem
    - Aankoopwaarde installatie: 5,2 miljoen euro
    - Boekwaarde installatie: 0,7 miljoen euro
- Vestiging Zolder
    - Aankoopwaarde installatie: 14,9 miljoen euro
    - Boekwaarde installatie: 2,0 miljoen euro
- Vestiging Frameries
    - Aankoopwaarde installatie: 4,0 miljoen euro
    - Boekwaarde installatie: 0,5 miljoen euro

De bedrijfswagens voor de distributie worden hoofdzakelijk operationeel geleased. Febelco CV leaset ongeveer 443 bedrijfs- en personenwagens.

De eigenlijke actieve vestigingen van Livlina NV zijn ofwel geleased (Tessenderlo) ofwel via een terbeschikkingstelling contract in gebruik (Bornem (eigendom van een derde partij), Sint-Niklaas en Zolder (beiden eigendom van Febelco)). Livlina heeft geautomatiseerde installaties in haar vestigingen te Sint-Niklaas, Bornem en Tessenderlo. De vestiging te Zolder is minder geautomatiseerd maar dit is dan ook niet noodzakelijk voor de aard van activiteit die daar wordt bedreven.

Axone Pharma SA huurt haar onderkomen te Braine-l'Alleud en leaset haar vloot aan bedrijfswagens (vertegenwoordigers).

Febelfarma BV heeft geen materieel vaste activa.

De Sodiapgroep streeft ernaar dat elke individuele apotheekdochter eigenaar is van haar eigen apotheekgebouw. Haar dochters bezitten samen momenteel een veertigtal onroerende goederen (voornamelijk apotheekgebouwen, waarvan acht met bijhorende appartementen). Vier apotheekgebouwen worden gehuurd..

4.1. Investeringen in uitvoering

Met betrekking tot Febelco CV is Dynamics 365 als nieuw ERP pakket gekozen. De verwachting is dat eind 2026 Febelco CV volledig zal zijn omgeschakeld naar het nieuwe ERP pakket. Deze investering in uitvoering wordt geraamd op 6,5 miljoen euro.

4.2. Milieuaspecten

Er zijn geen specifieke milieuaspecten, die van invloed kunnen zijn op het gebruik van de materiële vaste activa door Febelco groep.

VIII. ORGANISATIESTRUCTUUR

Febelco CV is niet alleen de groothandelaar-verdeler op zich, maar staat als moederonderneming tevens aan het hoofd van een consolidatiekring die op 31/12/2023 in totaal 42 ondernemingen bevat (zie bijlage 3).

Febelco CV (geconsolideerd bekeken) bezit op datum van goedkeuring van dit prospectus controle in onderstaande vennootschappen:

- Livlina NV: 100 % (Livlina heeft 1 dochteronderneming, zijnde Livlina Transport, die ze 100% bezit)
- Febelfarma BV: 99,9%

- Axone Pharma SA: 100%
- Sodiap BV: 100,00% (Sodiap BV heeft controle over 33 dochterondernemingen, waaronder HC Pharma BV en bezit nog 1 minderheidsparticipatie)

Daarnaast participeert Febelco CV ook in Medipim voor 37,5% en Pannoc Chemie NV voor 49,00%. Deze ondernemingen worden opgenomen in de consolidatie respectievelijk volgens de vermogensmutatiemethode en proportionele methode.

De percentages van het eigendomsrecht zijn identiek aan de stemrechten die hieraan gekoppeld zijn, met uitzonderling van Pannoc Chemie NV, waar Febelco 50% van de stemrechten bezit. In bijlage 3 is een volledig schema van de consolidatiekring (diagram van de organisatiestructuur) terug te vinden, inclusief de manier hoe de deelnemingen worden geïntegreerd in de consolidatie.

IX. REGELGEVING

1. Inleiding

Hieronder wordt in het kader van deze prospectus een overzicht gegeven van de belangrijkste regelgeving die van toepassing is op de Febelcogroep en haar bedrijfsactiviteiten.
Deze regelgeving houdt voornamelijk verband met de kernactiviteit van de distributie en verkoop van geneesmiddelen.
Geneesmiddelen worden gereguleerd door een complexe set van Europese en nationale regelgeving. Het overzicht hieronder geeft de belangrijkste regels weer zonder exhaustief te willen zijn.

2. Regelgeving van toepassing op Febelco als groothandelaar-verdeler

2.1. Distributie van geneesmiddelen

2.1.1. Europese regelgeving

De EU-wetgeving inzake geneesmiddelen omvat maatregelen die gericht zijn op de bescherming van patiënten als consumenten van geneesmiddelen. Zo mag een nieuw geneesmiddel in de EU niet in de handel worden gebracht zonder voorafgaande vergunning voor het in de handel brengen. De EU-regelgeving legt eveneens een toezicht op de veiligheid van geneesmiddelen op gedurende de periode dat zij in de handel zijn (geneesmiddelenbewaking). Verder bestaan er beperkingen op de etikettering en verpakking van geneesmiddelen en op de reclame voor geneesmiddelen.

De groothandel in geneesmiddelen wordt ten eerste beheerst door :
- Richtlijn 2001/83/EG van 6 november 2001 tot vaststelling van een communautair wetboek betreffende geneesmiddelen voor menselijk gebruik ;

Verordening (EU) 2019/6 van het Europees Parlement en de Raad van 11 december 2018 betreffende diergeneesmiddelen en tot intrekking van Richtlijn 2001/82/EG (Voor de EER relevante tekst)
Het communautaire wetboek zijn richtlijnen die een volledige harmonisatie voorschrijven wat wil zeggen dat de lidstaten de regels die erin vervat zitten, moeten implementeren en zij geen afwijkingen mogen toestaan en zij geen beleidsvrijheid meer hebben om afwijkende nationale wetgeving vast te stellen.
Het is van toepassing op de grote meerderheid van de geneesmiddelen die in de EU in de handel worden gebracht. De werkingssfeer ervan strekt zich echter niet uit tot producten die in de apotheek voor een individuele patiënt worden bereid, noch tot geneesmiddelen voor geavanceerde therapie die op niet routinematige basis volgens specifieke kwaliteitsnormen worden bereid en die worden gebruikt in het kader van de specifieke behandeling door een gezondheidszorgbeoefenaar aan een specifieke patiënt. De risico's die aan een dergelijk gebruik van geneesmiddelen zijn verbonden, worden geregeld door de nationale wetgeving.
Geneesmiddelen die onder het toepassingsgebied van het communautair wetboek vallen, mogen zonder vergunning voor het in de handel brengen (VHB) niet in de EU op de markt worden gebracht.[1] Deze VHB moet, naar gelang het geval, aangevraagd worden via een gecentraliseerde procedure bij het Europees

[1] Artikel 6 Richtlijn 2001/83/EG.

Geneesmiddelenbureau of via een gedecentraliseerde procedure bij de bevoegde overheden van de lidstaat in kwestie.
Het communautair wetboek houdt eveneens regels in met betrekking tot de procedure voor het bekomen van een VHB, de vervaardiging van geneesmiddelen, de verpakking, de etikettering en de reclame voor geneesmiddelen.

De geneesmiddelen waarvoor een VHB moet of kan worden aangevraagd via de gecentraliseerde procedure, worden vastgelegd in de Verordening nr. 726/2004/EG van het Europees Parlement en de Raad van 31 maart 2004 tot vaststelling van communautaire procedures voor het verlenen van vergunningen en het toezicht op geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik en tot oprichting van een Europees Geneesmiddelenbureau.[2]

Naast de voormelde regelgeving, leggen twee richtsnoeren van de Europese Commissie de voorwaarden vast met betrekking tot de "Goede Distributiepraktijken" voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik:
- Richtsnoeren van 7 maart 2013 inzake goede distributiepraktijken (GDP) voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik;
- Richtsnoeren van 19 maart 2015 inzake de beginselen van goede distributiepraktijken voor werkzame stoffen voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik.

De richtsnoeren van 7 maart 2013 gelden voor groothandelaren en fabrikanten van geneesmiddelen voor menselijk gebruik.

De GDP beschrijven de minimumnormen waaraan een groothandelaar moet voldoen om ervoor te zorgen dat de kwaliteit en integriteit van geneesmiddelen in de hele toeleveringsketen wordt gehandhaafd.
De belangrijkste onderwerpen die worden behandeld in de GDP zijn de volgende:
- de wettelijke verplichting voor een groothandelaar om een "verantwoordelijke persoon" aan te wijzen die verantwoordelijk is voor de implementatie van en het voldoen aan de GDP;
- training van het personeel;
- temperatuurcondities;
- schoonmaakregime;
- documentatie;
- identificatie producten, batchregistratie, expiratiebeheer;
- gescheiden opslag van verschillende producten en statussen van producten;
- deviatie en change management;
- beheer van uitbestede activiteiten waarbij de groothandelaar-vergunninghouder verantwoordelijk blijft voor de eerbiediging van de GDP ook voor uitbestede activiteiten;
- opzetten van een traceringssysteem waarmee defecte producten kunnen worden opgespoord en doeltreffend kunnen teruggeroepen worden.

Naleving van de GDP garandeert dat:
- geneesmiddelen in de toeleveringsketen worden toegelaten in overeenstemming met de wetgeving van de Europese Unie;
- geneesmiddelen te allen tijde in de juiste omstandigheden worden bewaard, ook tijdens het vervoer;
- besmetting door of van andere producten wordt vermeden;
- een adequate omzet van opgeslagen geneesmiddelen plaatsvindt;
- de juiste producten de juiste geadresseerde binnen een bevredigende termijn bereiken.

De Richtsnoeren van 19 maart 2015 inzake de beginselen van goede distributiepraktijken voor werkzame stoffen voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik bevatten gelijkaardige bepalingen.

2.1.2. Nationale regelgeving

IX.2.1.2.1 Algemene bepalingen

De nationale regels van toepassing op groothandelaars van geneesmiddelen zijn in de eerste plaats terug te vinden in de wet op de geneesmiddelen van 25 maart 1964. Daarin worden de Europese Richtlijnen in nationaal recht omgezet.

[2] Artikel 3 Verordening 726/2004/EG.

In de wet wordt een vergunningsplicht opgelegd voor de groothandel in geneesmiddelen (art. 12*ter*). Verder worden de volgende onderwerpen geregeld:
- parallelimport;
- de procedure om een VHB te bekomen;
- de onverenigbaarheid tussen de hoedanigheid van groothandelaar en groothandelaar-verdeler met deze van persoon gemachtigd om geneesmiddelen te verschaffen aan het publiek of aan verantwoordelijken van dieren.

De uitvoering van deze wet wordt voornamelijk geregeld door het Koninklijk besluit van 14 december 2006 betreffende geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik. Titel VII van dit KB bevat de bepalingen van toepassing op groothandel en bemiddeling in geneesmiddelen en bevat de verplichtingen inzake:
- de voorwaarden voor het verkrijgen van de vergunning voor groothandel en de verplichtingen die rusten op de vergunninghouder;
- de controle op de beginselen en de richtsnoeren inzake goede distributiepraktijken;
- de richtsnoeren inzake goede distributiepraktijken van geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik;
- de verplichtingen inzake openbare dienstverlening[3];
- het toezicht en de sancties.

Daarnaast regelt het Koninklijk besluit van 19 april 2001 betreffende de parallelinvoer van geneesmiddelen voor menselijk gebruik en de parallelle distributie van geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik:
- de procedure en voorwaarden voor het bekomen en behouden van een vergunning voor parallelinvoer;
- de reclame die de houder van een vergunning voor parallelinvoer mag maken;
- de verplichte vermeldingen op de vergunning.

Het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten is bevoegd om, vanaf de ontwikkeling tot het gebruik, de kwaliteit, veiligheid en doeltreffendheid te verzekeren van geneesmiddelen, met inbegrip van homeopathische geneesmiddelen en kruidengeneesmiddelen, magistrale en officinale bereidingen en van gezondheidsproducten, waaronder medische hulpmiddelen en grondstoffen bestemd voor de bereiding en de productie van geneesmiddelen.

De inspecteurs van het FAGG oefenen het toezicht uit op de toepassing van de Geneesmiddelenwet en de uitvoeringsbesluiten ervan.[4]

IX.2.1.2.2 Prijszetting van geneesmiddelen

Algemeen

De prijscontrole op geneesmiddelen wordt niet op het niveau van de Europese Unie gereguleerd. Deze bevoegdheid werd gelaten aan de overheden van de verschillende lidstaten. De EU heeft enkel een aantal verplichtingen opgelegd om de doorzichtigheid van de genomen maatregelen over de prijsbepaling van terugbetaalbare geneesmiddelen te verzekeren en de ondernemingen garanties te bieden voor een snelle, efficiënte en rechtvaardige behandeling van hun dossier.[5]

In België is de prijscontrole op geneesmiddelen een federale bevoegdheid die uitgeoefend wordt door de Minister van Economie.

Deze beginselen worden vastgelegd door het Koninklijk besluit van 10 april 2014 tot vaststelling van de ontvankelijkheidsvoorwaarden, de termijnen en de praktische modaliteiten voor aanvragen tot prijsvaststelling, aanvragen tot prijsverhoging, prijskennisgevingen en (prijs)meldingen van geneesmiddelen, met geneesmiddelen

[3] Een verplichting inzake openbare dienstverlening is een aan de groothandelaar-verdelers opgelegde verplichting om permanent over een assortiment geneesmiddelen te beschikken waarmee in de behoeften van een bepaald geografisch gebied kan worden voorzien en om in dit gehele gebied bestellingen op zeer korte termijn te leveren.
[4] Artikel 14 van de wet op de geneesmiddelen van 25 maart 1964.
[5] Richtlijn 89/105/EEG van de Raad van 21 december 1988 betreffende de doorzichtigheid van maatregelen ter regeling van de prijsstelling van geneesmiddelen voor menselijk gebruik en de opneming daarvan in de nationale stelsels van gezondheidszorg.

gelijkgestelde voorwerpen, apparaten en substanties, en grondstoffen, als bedoeld in boek V van het Wetboek van economisch recht

Eens een geneesmiddel geregistreerd is als geneesmiddel door het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen, kan het ingedeeld worden in één van de volgende categorieën:

- terugbetaalbare geneesmiddelen:
    - dit zijn geneesmiddelen die door een arts zijn voorgeschreven en waarvoor de farmaceutische onderneming de terugbetaling door het RIZIV vraagt;
    - prijsaanvragen en prijsverhogingsaanvragen bij de Prijzendienst moeten op dezelfde datum worden ingediend als de terugbetalingsaanvragen bij het RIZIV.
- niet-terugbetaalbare geneesmiddelen:
    - dit zijn geneesmiddelen die door een arts zijn voorgeschreven en waarvoor de farmaceutische onderneming geen terugbetaling door het RIZIV vraagt;
    - prijsaanvragen of prijsverhogingsaanvragen moeten bij de Prijzendienst worden ingediend.
- OTC[6]-geneesmiddelen of geneesmiddelen in vrije verkoop: dit zijn geneesmiddelen die het RIZIV niet terugbetaalt en die niet zijn voorgeschreven door een arts.

De minister van Economie:
- bepaalt de affabriekprijs, btw niet inbegrepen (= verkoopprijs zonder btw van de farmaceutische onderneming);
- spreekt zich uit over de verhoging van de affabriekprijs zonder btw die door de onderneming wordt gevraagd;
- legt de verkoopprijs aan publiek, btw inbegrepen, vast: de toegestane prijzen zijn de maximumprijzen per verpakking;
- reglementeert de maximale verdelingsmarges voor de groothandelaar en de apotheker.

De verdelingsmarges voor de groothandelaars en de afleveringsmarges voor de officina-apothekers zijn verschillend naargelang het gaat over terugbetaalbare of niet-terugbetaalbare geneesmiddelen. Ze zijn nog eens verschillend voor de niet-terugbetaalbare geneesmiddelen naargelang het gaat over:

- originele geneesmiddelen;
- geneesmiddelen geregistreerd op basis van de gepubliceerde wetenschappelijke literatuur, of;
- generieke, hybride generische of generische geneesmiddelen van een referentiegeneesmiddel toegelaten door de Europese Commissie.

<u>Vergoeding voor niet-terugbetaalbare geneesmiddelen</u>

De marges voor de verdeling van niet-terugbetaalbare geneesmiddelen worden berekend zonder btw. De berekening voor de verdeling via de groothandel gebeurt op de verkoopprijs in het groot, voor de verdeling via de apotheek op de verkoopprijs van de apotheker. Ze worden als volgt bepaald:

	Groothandelaar	Apotheker
1e schijf Openbare prijs inclusief btw ≤ 25,44 euro	13,1 % van de verkoopprijs zonder btw	31 % van de verkoopprijs zonder btw
2e schijf Openbare prijs inclusief btw > 25,44 euro	2,18 euro per presentatie	7,44 euro per presentatie

Een uitzondering op de algemene regel geldt voor de niet-terugbetaalbare generieke geneesmiddelen en de generieken van een door de Europese Commissie toegelaten referentiegeneesmiddel. Hiervoor zijn de distributiemarges in absolute waarde dezelfde als voor de referentiespecialiteit waarvan de berekening door middel van de bovenstaande tabel gebeurt.

<u>Vergoeding voor terugbetaalbare geneesmiddelen</u>

[6] Over the counter of vrij verkrijgbare geneesmiddelen.

De marges voor de verdeling van terugbetaalbare geneesmiddelen, met inbegrip van de terugbetaalbare generieken, hybride generieken en generieken van een door de Europese Commissie toegelaten referentiegeneesmiddel, worden berekend op de affabriekverkoopprijs, zonder btw.

Voor de groothandelaar worden de marges als volgt vastgelegd:
- 0,38 euro, als de affabriekverkoopprijs, zonder btw, van het geneesmiddel lager ligt dan 2,35 euro;
- 16,2 % van de affabriekverkoopprijs, zonder btw, van het geneesmiddel, als deze prijs hoger is dan of gelijk aan 2,35 euro en lager is dan of gelijk aan 13,33 euro;
- 2,16 euro + 0,98 % van het gedeelte van de affabriekverkoopprijs, zonder btw van het geneesmiddel dat meer bedraagt dan 13,33 euro, als deze prijs hoger ligt dan 13,33 euro.

Deze maximale brutomarges werden met ingang van 1 januari 2024 aangepast teneinde de gestegen kosten van groothandelaars (waaronder personeel, transport, verwarming/koeling, etc.) deels tegemoet te komen.

Voor de officina-apotheker[7]:
- 7,18 % van de affabriekverkoopprijs, zonder btw, van het geneesmiddel als deze prijs lager is dan of gelijk aan 60 euro;
- 4,308 euro + 2,37 % van het gedeelte van de affabriekverkoopprijs van het geneesmiddel, zonder btw, dat meer bedraagt dan 60 euro, als deze prijs hoger is dan of gelijk aan 60 euro.

Het KB voorziet tevens dat de parameters voor de groothandelaars en officina-apothekers in voorkomend geval (jaarlijks) verhoogd worden met de opeenvolgende gezondheidsindexeringen volgens de bepalingen van het koninklijk besluit van 8 december 1997 tot bepaling van de toepassingsmodaliteiten voor de indexering van de prestaties in de regeling van de verplichte verzekering voor geneeskundige verzorging.

De maximumverkoopprijs door officina-apothekers aan het publiek, btw inbegrepen, met uitzondering van de zuurstof, omvat de maximumverkoopprijs af-fabriek, de marges voor de verdeling in het groot, de marges voor de terhandstelling in de voor het publiek opengestelde apotheken, berekend overeenkomstig 1°, a) en b), het honorarium bedoeld in artikel 35octies, § 2, tweede lid, van de wet betreffende de verzekering voor geneeskundige verzorging, gecoördineerd op 14 juli 1994, en de btw berekend aan de geldende voet. voor de zuurstof bevat de maximumverkoopprijs aan het publiek, btw inbegrepen, de maximumverkoopprijs af-fabriek exclusief btw vermenigvuldigd met een coëfficiënt van 1,23 en de btw berekend aan de geldende voet.

In geval van levering van geneesmiddelen in "oraal-vaste" vorm en die worden toegediend aan rechthebbenden die in een rust- en verzorgingstehuis of in een rusthuis verblijven, wordt de maximumprijs berekend op basis van de af-fabrieksprijs exclusief btw verhoogd met de economische marge van de groothandelaar en de economische marge van de apotheker, die overeenkomen met die van de grootste vergoedbare publieksverpakking ingeschreven in bijlage I van het voornoemde koninklijk besluit van 21 december 2001, waarvoor geen bulkverpakking of ziekenhuisverpakking bestaat en die niet beschikbaar zijn in de zin van artikel 72bis, § 1bis, van de wet betreffende de verplichte verzekering voor geneeskundige verzorging en uitkeringen, gecoördineerd op 14 juli 1994, verhoogd met de btw berekend aan de geldende voet en gedeeld door het aantal eenheden van deze verpakking.

Toegestane prijzen buiten bedrijf zijn maximumprijzen die niet mogen worden overschreden. Farmaceutische bedrijven kunnen lagere prijzen toepassen dan deze opgelegde prijzen. Ze moeten wel altijd de werkelijk toegepaste prijzen meedelen aan de Prijzendienst[8]. De marges van de groothandelaar en van de apothekers en ook de publieksprijzen moeten volgens de werkelijk toegepaste prijzen herbekeken worden.

De procedure voor een prijsbepalings- of verhogingsaanvraag voor alle geneesmiddelen die parallel worden geïmporteerd, is dezelfde als de procedure voor originele, terugbetaalbare, niet-terugbetaalbare en OTC-geneesmiddelen.

[7] Erkende openbare apotheek.
[8]Onderdeel van de Algemene Directie Economische Reglementering binnen de FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie.

2.2. Distributie van medische hulpmiddelen

Een medisch hulpmiddel is een instrument, toestel of apparaat, software, implantaat, reagens, materiaal of ander artikel dat of die door de fabrikant is bestemd om alleen of in combinatie te worden gebruikt bij de mens onder meer voor diagnose, preventie, monitoring, voorspelling, behandeling of verlichting van een ziekte, letsel of beperking.
Voorbeelden van medische hulpmiddelen zijn bandages, pleisters, rolstoelen, infuuspompen, medische apparatuur, protheses, steunzolen, lege injectiespuiten, chirurgische mondmaskers, enz.

Vanaf 26 mei 2021 is de Europese Verordening (EU) 2017/745 inzake medische hulpmiddelen (MDR) in werking getreden. Vanaf deze datum gebeurt alle certificering volgens deze nieuwe Verordening.
De nieuwe verordening omvat een systeem van controles en afstemmingen tussen de marktdeelnemers. Elke marktdeelnemer moet nagaan of een vorige marktdeelnemer voldoet aan de MDR-eisen. Dat betekent dat ook distributeurs zoals FEBELCO zich ervan moeten vergewissen dat, voordat zij het hulpmiddel op de markt plaatsen, de fabrikant, de importeur en het hulpmiddel voldoen aan de vastgestelde wettelijke vereisten.
De distributeur moet ook aan de bevoegde autoriteiten kunnen aantonen dat zij deze eisen actief heeft geverifieerd en dat zij niet vertrouwt op de verklaringen van de andere partij.
Onder de MDR is de verantwoordelijkheid om preventieve en corrigerende maatregelen te treffen om te voorkomen dat medische hulpmiddelen de volksgezondheid in gevaar brengen uitgebreid naar distributeurs. Zo zijn distributeurs nu verplicht alle nodige maatregelen te treffen om te voorkomen dat een medisch hulpmiddel op de EU-markt wordt geplaatst wanneer zij geloofwaardig bewijs hebben dat het niet voldoet aan de algemene eisen voor veiligheid en prestatie. Als een hulpmiddel een onredelijk risico voor de eindgebruikers oplevert, moet de distributeur de bevoegde autoriteit van de respectieve lidstaat en de aangemelde instantie onverwijld in kennis stellen. Bovendien moeten distributeurs onmiddellijk de fabrikant of de gevolmachtigde vertegenwoordiger informeren over klachten van eindgebruikers of meldingen van vermoedelijke incidenten.
Continue traceerbaarheid van een medisch hulpmiddel is een ander cruciaal kenmerk van de MDR. Alle marktdeelnemers moeten een inventaris bijhouden. Fabrikanten, importeurs en distributeurs zullen te allen tijde moeten identificeren van wie, aan wie en wanneer het medisch hulpmiddel is geleverd.
De wet betreffende medische hulpmiddelen van 22 december 2020 is eveneens op 26 mei 2021 in werking getreden. Deze wet vervolledigt en bepaalt de uitvoeringsbepalingen van de MDR-Verordening.

Het FAGG is de bevoegde autoriteit verantwoordelijk voor de uitvoering van de verordening en staat in die hoedanigheid in voor de controle van de naleving van de verplichtingen opgelegd door de MDR-Verordening en de wet van 22 december 2020.

Wat betreft de prijsregulering, speelt normaal gezien de vrije mededinging in de sector van de medische hulpmiddelen. Enkel wat betreft de terugbetaalbare implantaten[9], en hoortoestellen, beschikt de Minister van Economie over de bevoegdheid om tussen te komen in de vaststelling van de prijs.

3. Andere pertinente regelgeving van toepassing op de verschillende ondernemingen van de Febelco groep

3.1. Sodiap

3.1.1. Vestiging en uitbating

Sodiap is een vennootschap gespecialiseerd in het beheer van zelfstandige apotheken.
De regels met betrekking tot de vestiging en uitbating van apotheken, worden vastgelegd door de Gecoördineerde wet van 10 mei 2015 betreffende de uitoefening van de gezondheidszorgberoepen (art. 9-18 WUG).
De vestigingsregels worden verder vastgelegd in het Koninklijk besluit van 16 januari 2022 betreffende de registratie en spreiding van voor het publiek opengestelde apotheken. Daarin worden de criteria vastgelegd betreffende de spreiding van de apotheken en tot regeling van de voorrang.

[9] Vastgelegd in het ministerieel besluit van 17 juni 2014 tot aanwijzing van de met geneesmiddelen gelijkgestelde voorwerpen, apparaten en substanties als bedoeld in boek V van het Wetboek van economisch recht en tot vaststelling van de maximumprijzen en maximummarges van de geneesmiddelen en de met geneesmiddelen gelijkgestelde voorwerpen, apparaten en substanties.

Om een voor het publiek opengestelde officina te openen is een vergunning nodig, verleend door de minister van Volksgezondheid. Omdat er momenteel een moratorium is, kunnen er geen nieuwe vergunningen aangevraagd worden zodat aan uitbreiding wordt gedaan via overnames en fusies.[10]

Het KB van 16 januari 2022 regelt onder meer de regels van toepassing op de opening, de overbrenging en fusie (artikels 5-21).

In de Gecoördineerde wet van 10 mei 2015 betreffende de uitoefening van de gezondheidszorgberoepen wordt bepaald dat de vestigingsvergunning in principe wordt verleend voor één kadastraal perceel maar dat de activiteit van een apotheek onder bepaalde voorwaarden buiten dat perceel kan worden uitgeoefend. Bovendien kunnen, door middel van een Koninklijk besluit, niet-aangrenzende percelen binnen een straal van 50 kilometer in aanmerking komen voor de uitoefening van de verkoop op afstand van niet-voorschriftplichtige geneesmiddelen en van de geautomatiseerde individuele geneesmiddelenvoorbereiding.

De wetgever beoogde met het oog op efficiëntiewinsten bepaalde activiteiten van de apotheek *extra muros* mogelijk te maken buiten de plaats waar de daadwerkelijke aflevering van geneesmiddelen aan het publiek normaal plaatsvindt.

Het KB van 21 januari 2009 houdende onderrichtingen voor de apothekers en de bijlagen ervan regelt verder verschillende voorwaarden voor de uitoefening van het beroep, de uitbating van een apotheek, de aflevering van geneesmiddelen, medische hulpmiddelen en grondstoffen en de bereidingen, het maken van bereidingen in de apotheek en de registratie van gegevens inzake afleveringen.

De vergoeding van apothekers in een voor het publiek opengestelde apotheek bestaat uit 3 pijlers: de economische marge, een basishonorarium per aflevering en eventueel een specifiek honorarium voor specifieke farmaceutische zorg.

Wat betreft de economische marge wordt verwezen naar de bespreking van de prijszetting van geneesmiddelen onder punt 2.1.2.2. hierboven.

Het bedrag van het basishonorarium, de tweede pijler, is gelijk aan het product van de waarde van de sleutelletter P, zoals deze is vastgelegd in de overeenkomst tussen de apothekers en de ziekenfondsen, en een coëfficiënt van 2,28 die aan die sleutelletter is toegekend. Men ontvangt een honorarium van 5,06 EUR (BTW niet inbegrepen) per afgeleverde verpakking.
Met dien verstande dat voor vergoedbare geneesmiddelen waarvoor een tarifering per eenheid van toepassing is, men geen basishonorarium, maar een (‘specifiek’) honorarium per week per patiënt ontvangt.

Ten slotte zijn er honoraria voor specifieke farmaceutische zorg (de derde pijler); 23,62 EUR (excl. BTW) voor bepaalde begeleidingsgesprekken voor goed gebruik van geneesmiddelen (GGG), namelijk GGG “inhalatiecoticoïden” in de behandeling van astma en GGG in de behandeling van COPD (chronisch obstructieve longziekte); onder bepaalde voorwaarden: 3,71 EUR (excl. BTW) per week per patiënt voor geneesmiddel met een tarifering per eenheid en waarvoor de derdebetalersregeling van toepassing is; 35,72 EUR (excl. BTW) per jaar en per patiënt waarmee als huisapotheker een overeenkomst is gesloten.

3.1.2. Reclame

Wat betreft de publiciteit voor hun activiteiten, zijn apothekers, naast de bepalingen van het Wetboek Economisch Recht[11], op vandaag ook onderworpen aan de voorwaarden opgelegd door artikel 31 van de wet van 22 april 2019 inzake de kwaliteitsvolle praktijkvoering in de gezondheidszorg die het kenbaar maken van de praktijkvoering aan het publiek enkel toelaat onder de volgende voorwaarden:

[10] Het moratorium is minstens van toepassing tot en met 7 december 2029 (art. 44, KB van 16 januari 2022, zoals gewijzigd door het KB van 19 juli 2024 houdende verlenging van het moratorium op de vestiging van nieuwe apotheken)..
[11] Zo zijn de verboden op misleidende reclame (art. VI.95 WER), misleidende omissie (art. VI.99) en de voorwaarden voor vergelijkende reclame (art. VI.17 WER) van toepassing op apothekers.

- de praktijkinformatie moet waarheidsgetrouw, objectief, relevant en verifieerbaar zijn en ze moet wetenschappelijk onderbouwd zijn;
- de praktijkinformatie mag niet aanzetten tot overbodige onderzoeken of behandelingen noch mag ze de ronseling van patiënten tot doel hebben ;
- de praktijkinformatie vermeldt de bijzondere beroepstitel(s) waarover de gezondheidszorgbeoefenaar beschikt.

Deze voorwaarden zijn van toepassing zowel op de verkoop van geneesmiddelen als op het aanbod aan parafarmaceutische producten van de apothekers.

Deze bepaling bevestigt in grote lijnen de toen reeds bestaande deontologische verplichtingen van toepassing op de apotheker-titularis krachtens de artikelen 86 tot 92 van de Code van farmaceutische plichtenleer 2010. Deze verplichtingen werden op vandaag duidelijker en uitgebreider vastgelegd in de artikelen 89-113 van de Code van farmaceutische plichtenleer 2020.

3.1.3. Deontologie en tucht

Naast de voormelde wettelijke bepalingen zijn op elke apotheker die in België woonachtig is en ingeschreven is bij de Orde der Apothekers de Code van farmaceutische plichtenleer van toepassing. De apothekers zijn daarbij onderworpen aan het tuchtrechtelijk toezicht van de Orde der Apothekers die beschikt over een publieke rechtspersoonlijkheid.[12]

De provinciale raden of de raden van beroep van de Orde der Apothekers kunnen aan hun leden de volgende sancties opleggen :
- waarschuwing ;
- censuur ;
- berisping ;
- schorsing in het recht het beroep uit te oefenen gedurende een termijn die twee jaar niet mag te boven gaan en ;
- schrapping van de lijst van de Orde.

3.2. Axone Pharma

Wat betreft de kernactiviteit van Axone Pharma, bestaande in het advies, de promotie en de verkoop van farmaceutische en parafarmaceutische producten bij Belgische apothekers, kan verwezen worden naar wat hierboven onder punt 3.1.2. werd geschreven over de bepalingen die de reclame en informatie door apothekers beheersen voor de producten die zij verkopen en punt 2.1.

3.3. Livlina

Wat betreft de logistieke activiteiten van Livlina kan, naast wat hierboven geschreven werd over distributie van geneesmiddelen onder punt 2.1., vermeld worden dat het CMR-verdrag, gesloten in de schoot van de Verenigde Naties, ook het vervoer van geneesmiddelen regelt.

Het CMR-verdrag is automatisch van toepassing op vervoerovereenkomsten voor internationaal wegtransport, waarbij de plaats van inontvangstneming en/of de plaats van aflevering gelegen is in een lidstaat. Zo goed als alle bepalingen[13] van het CMR-verdrag zijn van dwingend recht. Met andere woorden zijn algemene voorwaarden en vervoersafspraken tussen partijen die in strijd zijn met deze bepalingen van het CMR, ongeldig.

[12] Artikel 1 van het KB nr. 80 van 10 november 1967 betreffende de Orde der apothekers.
[13] Enkel artikel 37 en 38 zijn niet van dwingend recht.
Artikel 37 De vervoerder, die een schadevergoeding heeft betaald uit hoofde van de bepalingen van dit Verdrag, heeft recht van verhaal voor de hoofdsom, rente en kosten tegen de vervoerders, die aan de uitvoering van de vervoerovereenkomst hebben deelgenomen, overeenkomstig de volgende bepalingen: a) de vervoerder, door wiens toedoen de schade is veroorzaakt, draagt de schadevergoeding alleen, onverschillig of deze door hemzelf of door

Het CMR regelt onder andere de volgende aspecten van de vervoerovereenkomst:

- de vrachtbrief en de verplichting om een vrachtbrief op te maken per zending;
- de aanduidingen op de vrachtbrief;
- de bewijskracht;
- inontvangstneming van de goederen door de vervoerder;
- verpakking van de goederen;
- aflevering door de vervoerder;
- ontvangstbewijs van de geadresseerde;
- aansprakelijkheid;
- enz.

In België is het CMR-verdrag ook van toepassing op nationaal vervoer voor voertuigen met meer dan 500 kilogram laadvermogen.

Ook de wet van 15 juli 2013 betreffende het goederenvervoer over de weg[14] is van toepassing op het vervoer van geneesmiddelen en medische hulpmiddelen.
Deze wet die dus de verdere uitvoering vormt van de Verordening (EG) nr. 1072/2009, legt toegangs- en uitoefeningsvoorwaarden op aan ondernemingen die het beroep van vervoerder van goederen over de wet uit te oefenen.
Zo worden voorwaarden opgelegd met betrekking tot de betrouwbaarheid van de onderneming, de vervoersmanager en de personen belast met het dagelijks bestuur van de onderneming, in België of het buitenland.
Op het gebied van vakbekwaamheid ligt de nadruk op de grote verantwoordelijkheid van de vervoersmanager. Hij is de centrale figuur van de vervoersonderneming. Hij is de houder van het getuigschrift van vakbekwaamheid voor goederenvervoer of personenvervoer en voert de daadwerkelijke en permanente leiding over de vervoersactiviteiten van de onderneming.
Wegvervoersondernemingen moeten over een jaarlijks kapitaal en reserves beschikken ter waarde van minstens 9.000 euro voor het eerste voertuig en 5.000 euro per extra voertuig.

een andere vervoerder is betaald; b) wanneer de schade is veroorzaakt door toedoen van twee of meer vervoerders, moet ieder van hen een bedrag betalen in verhouding tot zijn deel van de aansprakelijkheid; indien begroting van de delen der aansprakelijkheid niet mogelijk is, is ieder van hen aansprakelijk in verhouding tot het hem toekomende deel van de beloning voor het vervoer. c) indien niet kan worden vastgesteld, aan wie van de vervoerders de aansprakelijkheid moet worden toegerekend, wordt het bedrag van de schadevergoeding verdeeld tussen alle vervoerders, in de verhouding bepaald onder b).
Artikel 38 Indien één van de vervoerders insolvent is, wordt het door hem verschuldigde deel, dat hij niet heeft betaald, tussen alle andere vervoerders verdeeld in verhouding tot hun beloning.

[14] en houdende uitvoering van de Verordening (EG) nr. 1071/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 21 oktober 2009 tot vaststelling van gemeenschappelijke regels betreffende de voorwaarden waaraan moet zijn voldaan om het beroep van wegvervoerondernemer uit te oefenen en tot intrekking van richtlijn 96/26/EG van de Raad en houdende uitvoering van de Verordening (EG) nr. 1072/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 21 oktober 2009 tot vaststelling van gemeenschappelijke regels voor toegang tot de markt voor internationaal goederenvervoer over de weg.

X. BEDRIJFSRESULTATEN, FINANCIËLE TOESTAND EN VOORUITZICHEN

1. Bedrijfsresultaten

Wij verwijzen naar hoofdstuk XIII financiële informatie.

2. Liquiditeit en kapitaalmiddelen

Om de in hoofdstuk XIII vermelde activa te financieren wordt voornamelijk geput uit het kapitaal en de reserves. Febelco CV heeft in het verleden steeds de winsten gereserveerd en geherinvesteerd. Huidige aandelenvorming kadert in het opvangen van de uittredingen van aandeelhouders in 2024/2025.

Onderstaande tabel toont de belangrijkste ratio's van de Febelcogroep op geconsolideerd niveau.

	2023	2022	2021
Winst van het boekjaar	3.818.992	558.374	7.923.208
Eigen vermogen	106.762.839	115.068.063	128.507.091
Rendabiliteit	**3,6%**	**0,5%**	**6,2%**
Eigen vermogen	106.762.839	115.068.063	128.507.091
Totaal vermogen	419.513.405	434.175.154	423.618.857
Solvabiliteit	**25,4%**	**26,5%**	**30,3%**
Vlottende activa	291.633.359	303.391.893	283.406.933
Schulden op ten hoogste één jaar	268.964.592	274.013.480	247.008.511
Liquiditeit in ruime zin	**1,08**	**1,11**	**1,15**

De Rendabiliteit toonde een stijging in het boekjaar 2021 dankzij i) niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (2,9 miljoen euro) door de verkoop van het pand te Diest, gedeeltelijk gecompenseerd door éénmalige extra afschrijvingen (1,4 miljoen euro) mbt kosten voor onderzoek en ontwikkeling (2,0 miljoen euro in 2021 (zie hoofdstuk X.3). In het boekjaar 2022 zien wij een sterke daling van de Rendabiliteit doordat enerzijds de stijging van de diensten en diverse goederen (12,1 miljoen euro) en de personeelskosten (9,0 miljoen euro) niet gecompenseerd worden met de gestegen bruto marge (11,7 miljoen euro) en anderzijds de niet-recurrente financiële kosten (1,7 miljoen euro) met betrekking tot de waardevermindering in AP Solutions BV. In de consolidatie van het boekjaar 2021 was er reeds 0,3 miljoen euro in kost genomen, hetgeen het verschil verklaart met de statutaire jaarrekening van Febelco CV, waarin 2,0 miljoen euro als kost was genomen in het boekjaar 2022. In 2023 steeg de Rendabiliteit opnieuw dankzij i) een sterke toename van de bruto marge (13,4 miljoen euro), die de stijging van de diensten en diverse goederen (3,4 miljoen euro), personeelskosten (5,7 miljoen euro) en de niet-kaskosten (63 rekeningen in de jaarrekening) (2,4 miljoen euro) ruim compenseerde, ii) de niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (1,8 miljoen euro) door de verkoop van het pand te Sint-Niklaas "Den Oost", gedeeltelijk gecompenseerd door de vereffening van AP Solutions BV (0,6 miljoen euro).

De daling van de Solvabiliteit is uitsluitend te wijten aan de uittrede van aandeelhouders, doch is nog steeds op een hoog niveau. Met deze mix van eigen en vreemde middelen beschikt Febelco CV over voldoende financiële middelen om aan haar verplichtingen op korte, middellange en lange termijn te voldoen.

De evolutie van de Liquiditeit in ruime zin (Current ratio) toonde in het boekjaar 2023 eveneens een daling, doch is nog steeds hoger dan 1. Rekening houdende met een hoge Voorraadrotatie binnen de Febelcogroep (de voorraad roteert op minder dan één maand), gebruikt Febelcogroep deze ratio als liquiditeitsratio.

De evolutie van de liquiditeitspositie op geconsolideerd niveau wordt verder toegelicht in hoofdstuk XIII.1.4.

Voor haar lange termijnfinanciering heeft de Febelcogroep per 31/12/2023 openstaande leningen ten bedrage van 33,0 miljoen euro bij financiële instellingen (aan een vaste rentevoet). De korte termijnschulden bedroegen 269,0

miljoen euro waarvan 2,9 miljoen euro bankschulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen en 72,3 miljoen euro in de vorm van een korte termijnkredietlijnen aan een variabele intrestvoet. De valuta van de lange- en korte termijnfinancieringen is steeds in euro. Deze financieringen zijn niet ingedekt via financiële instrumenten. Febelcogroep maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

Er zijn geen beperkingen op het gebruik van kapitaalmiddelen, die direct of indirect wezenlijke gevolgen hebben of kunnen hebben voor de activiteiten van de uitgevende instelling.

3. Onderzoek en ontwikkeling, octrooien en licenties

In het boekjaar 2018 en het boekjaar 2019 ontwikkelde Febelco CV een eigen ERP module, zijnde Icore. De belangrijkste functionaliteiten van Icore zijn het voorraadbeheer, de retourmodule, de receptiemodule en de orderverwerking. Rekening houdende dat Febelco in 2021 de beslissing nam om over te stappen naar Microsoft Dynamics 365 als ERP pakket, nam Febelco CV in het boekjaar 2021 de netto boekwaarde (2,0 miljoen euro) (zie hoofdstuk X.2) in resultaat via een versnelde afschrijving.

4. Tendensen

4.1. Markt evolutie

- De markt van de farmaceutische distributie kent in 2023 een groei in waarde (bron: IQVIA extern provider van salesdata in de health sector zie hoofdstuk XIII.1.2. en VII.1)). De diverse besparingsmaatregelen van de overheid de afgelopen jaren hebben een sterke daling van de Bruto marge van de geneesmiddelen als gevolg. Tot op heden wist Febelco CV dit op te vangen door bijkomende marge te realiseren op de niet-geneesmiddelen. De verstrengde (interpretatie van) GDP-richtlijnen (zie hoofdstuk IX.2.1.1.) nopen Febelco ook om bijkomend te investeren op het vlak van Quality en ICT-procedures. De mature markt, aanhoudende druk op de Bruto marge en de verhoogde kosten hebben een aanhoudende druk op het Resultaat van het boekjaar van de groothandelaar-verdelersactiviteit.
- Febelco's marktaandeel daalde licht in een zeer competitieve markt. Het is dus de verwachting dat de volgende jaren de markt verder zal stagneren in zowel waarde als volume en de Bruto marges niet zullen stijgen gezien de geplande besparingsmaatregelen. In volume is de verkoop van Febelco in 2023 opnieuw gedaald (verkochte stuks in 2023 94,5 miljoen ten opzichte van 102,5 miljoen in 2022).
- Naar verwachting zal de groothandelaar-verdelersactiviteit in de toekomst aan belang verliezen ten opzichte van de andere bedrijfsactiviteiten binnen de Febelcogroep. (zie hoofdstuk VII.1.).

XI. BESTUURDERS, BEDRIJFSLEIDING EN WERKNEMERS

1. Bestuur, leidinggevende en toezichthoudende organen

1.1. Samenstelling van de raad van bestuur van Febelco CV

Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Rue du dépôt 22 A, 6120 Ham-sur-Heure-Nalinnes	Gedelegeerd bestuurder	10/2020 - AV 2026
Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank	Gitsbergstraat 88b, 8830 Hooglede	Voorzitter	AV 2022 – AV 2028
Van Nueten Eric	Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen	bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Debruyne Klaas	Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
De Ridder Michel	Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
Lamoot Johan	Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge	Bestuurder	AV 2020 – AV 2026
Meuwissen Nicolas	Peperblook 15, 3600 Genk	Bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Walcarius Hannelore	Chaussée de Brunehaut 142	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030

	7972 Quevaucamps		
Vermylen Kathleen	Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen	Bestuurder	AV 2021 – AV 2027

Aristo BV is verkozen tot voorzitter van de raad van bestuur en Alexo BV tot gedelegeerd bestuurder.

1.2. Samenstelling van het directiecomité

Naam	**Adres**	**Functie**
Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Rue du dépôt 22 A, 6120 Ham-sur-Heure-Nalinnes	Voorzitter
Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank	Gitsbergstraat 88b 8830 Hooglede	Lid
Bruno Mortier BV met vaste vertegenwoordiger Mortier Bruno	Belgielaan 54 9051 Sint-Denijs-Westrem	Lid
Pacime BV met vaste vertegenwoordiger Peeters Cindy	Bergenstraat 48 3450 Geetbets	Lid
Godephar BV met vaste vertegenwoordiger Goderis Tom	Kleine Veldstraat 25a 8840 Staden	Lid
Suru Consult BV met vaste vertegenwoordiger Suply Ruben	Marialoopsteenweg 42 8760 Meulebeke	Lid
KPLH BV met vaste vertegenwoordiger De Meu Koenraad	Reigersbaan 19 1760 Strijtem	Lid
de Meyer Michaël	Zakstraat 111A 9112 Sint-Niklaas	Lid

De leden van het directiecomité zijn voor onbepaalde duur lid van het directiecomité.

1.3. Leden raad van bestuur en directiecomité

Alexo SRL met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier

- Master Handelsingenieur
- Gedelegeerd Bestuurder Axone Pharma SA
- Voorzitter Raad van Toezicht Livlina NV
- Bestuurder Sodiap BV
- bestuurder dochterondernemingen Sodiap BV
- Gedelegeerd Bestuurder Febelfarma BV
- Gedelegeerd Bestuurder Febelcofonds CV
- Bestuurder Medipim BV
- Bestuurder Livlina Transport BV
- Bestuurder Medista NV
- Bestuurder RAAL La Louvière
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank

- Master in de Bedrijfseconomische Wetenschappen
- Master in de Financiële Wetenschappen
- Bestuurder Axone Pharma SA
- lid Raad van toezicht Livlina NV
- bestuurder Febelfarma BV
- bestuurder Febelcofonds CV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Van Nueten Eric

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Master in de Klinische Farmacie
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas
- Bestuurder Febelfarma BV
- Bestuurder Febelcofonds CV

Debruyne Klaas

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

De Ridder Michel

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Lamoot Johan

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Meuwissen Nicolas

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
  Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Walcarius Hannelore

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Vermylen Kathleen

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

<u>Leden directiecomité die geen bestuurder zijn binnen Febelco CV:</u>

Bruno Mortier BV met vaste vertegenwoordiger Mortier Bruno

- Master Handelsingenieur
- General manager Febelco CV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Pacime BV met vaste vertegenwoordiger Peeters Cindy

- Master Toegepaste Economische Wetenschappen
- General manager Livlina NV
- Gedelegeerd lid van de directieraad van Livlina NV
- Bestuurder en gedelegeerd bestuurder van Livlina Transport BV
- Bestuurder Fruit Peeters
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Godephar BV met vaste vertegenwoordiger Goderis Tom

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Gedelegeerd bestuurder Sodiap BV
- Gedelegeerd bestuurder dochterondernemingen Sodiap BV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Suru Consult BV met vaste vertegenwoordiger Suply Ruben

- Bachelor Marketing
- Gedelegeerd Bestuurder Axone Pharma SA
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

KPLH BV met vaste vertegenwoordiger De Meu Koenraad

- Master Handelswetenschappen
- Lid Raad van toezicht Livlina NV
- Bestuurder Medipim BV
- CFO Febelco CV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

de Meyer Michaël

- Master Geschiedenis
- Master Rechten
- General Counsel Febelco groep
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

In de voorbije vijf jaren heeft geen lid van de raad van bestuur of directiecomité:

- Een veroordeling opgelopen in verband met fraudemisdrijven;
- Een leidinggevende functie gehad in de vorm van een senior-manager of als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van welke vennootschap dan ook op het ogenblik van of voor een faillissement, surséance of liquidatie;
- Onderworpen geweest aan een officieel en openbaar geuite beschuldigingen en/of opgelegde sancties door wettelijke of toezichthoudende autoriteiten (met inbegrip van erkende beroepsorganisaties) of door een rechtbank onbekwaam verklaard om te handelen als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van een uitgevende instelling of in het kader van het beheer of de uitoefening van de activiteiten van een uitgevende instelling.

Er bestaan geen familiale banden tussen de leden van de raad van bestuur, noch tussen de leden van het directiecomité, noch onderling tussen de leden van de raad van bestuur en de leden van het directiecomité.

1.4. Potentiële belangenconflicten - belangenconflictenprocedure

1.4.1. Potentiële belangenconflicten

Er zijn geen potentiële belangenconflicten tussen de plichten van de leden van de raad van bestuur en van het directiecomité jegens Febelco CV en hun eigen belangen of andere verplichtingen die zij dienen na te komen.
Hoewel bestuursleden een eigen apotheek kunnen hebben die klant is bij de groothandelaar-verdeler wordt de commerciële politiek (bv kortingen) volledig onafhankelijk bekeken en niet op niveau van de raad van bestuur in detail uitgewerkt (vergelijkbare klanten krijgen vergelijkbare voorwaarden).
De leden van de raad van bestuur en van het directiecomité hebben geen beperkingen ten aanzien van de vervreemding binnen een bepaalde periode van de in hun bezit zijnde effecten van Febelco CV.

1.4.2. Belangenconflictenprocedure

Febelco CV verklaart dat er geen potentiële belangenconflicten van enig lid van de raad van bestuur gekend zijn.
Bij potentiële vermogensrechtelijk belangenconflicten wordt in overeenstemming met art. 6:64-6.66 WVV de procedure betreffende het belangenconflict toegepast.

2. Bezoldigingen en voordelen

In 2023 werd aan de leden van de raad van bestuur een bestuurdersvergoeding toegekend van 143.663,36 euro. Er is geen directievergoeding voorzien voor het zetelen in het directiecomité. De bedragen die werden betaald aan de raad van bestuur zijn vergoedingen ter dekking van de onkosten van de bestuursleden. (Vervanging in de apotheek voorzien tijdens de raden van bestuur, verplaatsingsvergoedingen en alle andere onkosten.) Er zijn geen opzijgezette of toegerekende bedragen voor de betaling van pensioenen of soortgelijke uitkeringen.
De leden van de raad van bestuur, die een operationele taak vervullen binnen Febelco groep, ontvingen gezamenlijk in hun functie van CEO en QA verantwoordelijke een vergoeding van 533.894,78 euro in 2023.
Aan de commissaris wordt een jaarlijkse vergoeding toegekend van 87.143.03,00 euro (i.e. 79.129,88 euro voor de jaarrekeningen en 8.013,15 euro voor de consolidatie).

3. Werking van de bestuurs- en directieorganen

3.1. Samenstelling van de raad van bestuur

De vennootschap wordt bestuurd door minstens vijf (5) en maximum twaalf (12) bestuurders, natuurlijke personen of rechtspersonen, al dan niet aandeelhouder. De bestuurders vormen een college, "raad van bestuur" genoemd.

De bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van maximaal zes jaar. Tenzij het benoemingsbesluit anders bepaalt, loopt het mandaat van een bestuurder van de algemene vergadering waarop hij of zij wordt benoemd tot de gewone algemene vergadering in het boekjaar waarin zijn of haar mandaat volgens het benoemingsbesluit verstrijkt.
De bestuurders waarvan het mandaat eindigt, zijn herbenoembaar. Het mandaat van een bestuurder-natuurlijk persoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat hij of zij de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt; hij of zij zal niet herbenoembaar zijn. Het mandaat van een bestuurder-rechtspersoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat haar vaste vertegenwoordiger de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt; hij of zij zal niet als vaste vertegenwoordiger herbenoembaar zijn. Een kandidaat-bestuurder of kandidaat-vaste vertegenwoordiger mag, op het ogenblik dat hij of zij wordt (her)benoemd, de wettelijke pensioenleeftijd niet hebben bereikt.

Bij de benoeming van bestuurders moet de algemene vergadering rekening houden met de regels hierna:
- Er wordt een onderscheid gemaakt tussen drie categorieën van bestuurders: "Regionale Mandaten", "Niet-Regionale Mandaten" en "Onafhankelijke Bestuurders".
- Regionale Mandaten:
    - De bestuurders van de Regionale Mandaten vertegenwoordigen minstens de meerderheid van de bestuurders.
    - De bestuurders van de Regionale Mandaten zijn niet-uitvoerende bestuurders en worden gekozen onder de aandeelhouders met de hoedanigheid "Aandeelhouder-Apotheker" of "Aandeelhouder-Apotheekvennootschap".
    - De bestuurders van de Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat als hoofdactiviteit een apotheek uitbaten die is gelegen in een Erkende Regio zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
    - Er mogen maximaal twee (2) bestuurders van de Regionale Mandaten per Erkende Regio zijn.
- Niet-Regionale Mandaten:
    - De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten vertegenwoordigen samen met de Onafhankelijke Bestuurders niet meer dan de helft van de bestuurders.
    - De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten zijn bestuurders die rechtstreeks of onrechtstreeks een uitvoerende functie binnen de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen uitoefenen, en worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
    - De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat minstens tien (10) aandelen aanhouden.
- Onafhankelijke Bestuurders:
    - De Onafhankelijke Bestuurders vertegenwoordigen samen met de bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten niet meer dan de helft van de bestuurders.
    - De Onafhankelijke Bestuurders mogen geen aandeelhouder met de hoedanigheid "Aandeelhouder-Apotheker" of "Aandeelhouder-Apotheekvennootschap" zijn en mogen evenmin (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouder van een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap zijn.
    - De Onafhankelijke Bestuurders worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
    - De Onafhankelijke Bestuurders mogen bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat geen contractuele band hebben met, of aandeelhouder zijn van, de vennootschap of met haar verbonden

vennootschappen, noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks. Is de bestuurder een rechtspersoon, dan moet de onafhankelijkheid worden beoordeeld zowel in hoofde van de rechtspersoon als van haar vaste vertegenwoordiger.

Indien een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wordt benoemd als bestuurder, dan dient zij een vaste vertegenwoordiger aan te duiden uit haar (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders die ofwel Aandeelhouder-Apotheker is ofwel voldoet aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van "Aandeelhouder-Apotheker" en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting (zie artikel 15 van de statuten van Febelco CV) bestaat.
Dezelfde regels gelden bij de vervanging van de vaste vertegenwoordiger.

Indien de plaats van een bestuurder vóór het einde van zijn of haar mandaat openvalt, dan hebben de overblijvende bestuurders het recht om een nieuwe bestuurder te coöpteren, waarbij zij rekening moeten houden met de regels hierboven. De eerstvolgende algemene vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen; bij bevestiging volbrengt de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn of haar voorganger, tenzij de algemene vergadering er anders over beslist. Bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de algemene vergadering, zonder dat dit afbreuk doet aan de regelmatigheid van de samenstelling van de raad van bestuur tot op dat ogenblik.

De kandidatuur voor het mandaat van bestuurder van de Regionale Mandaten moet minstens tien (10) dagen voor de dag van de algemene vergadering die tot benoeming zal beslissen of, in voorkomend geval, de raad van bestuur die tot coöptatie zal beslissen, bij aangetekend schrijven toekomen op de zetel. De kandidatuur moet door ten minste tien aandeelhouders met de hoedanigheid "Aandeelhouder-Apotheker" of "Aandeelhouder-Apotheekvennootschap" worden ondertekend.

3.2. Arbeidsovereenkomsten

Er zijn geen arbeidsovereenkomsten die de leden van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen met Febelco CV verbinden en voorzien in een uitkering bij het beëindigen van het dienstverband, naast de wettelijke bepalingen.

3.3. Comités

Binnen de raad van bestuur van Febelco CV werd een remuneratiecomité opgericht. De leden van het remuneratiecomité zijn:

- Aristo BV vertegenwoordigd door Coene Frank (voorzitter remuneratiecomité)
- De Ridder Michel
- Debruyne Klaas

De opdracht van het comité bestaat uit het formuleren van voorstellen aan de raad van bestuur inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders. Het huidige remuneratiebeleid voorziet in de nabije toekomst geen toekenning van bezoldigingen en/of voordelen in natura aan de leden van de raad van bestuur en/of van het directiecomité met betrekking tot hun functie als bestuurder of lid van het directiecomité.

Er is geen auditcomité.

3.4. Corporate governance

Febelco CV is niet beursgenoteerd en bijgevolg niet onderworpen aan de Corporate Governance Code 2020. Febelco past geen specifieke corporate governance code toe.

4. Werknemers

Het gemiddeld aantal personeelsleden van de Febelcogroep bedroeg de laatste 3 boekjaren als volgt:
In 2023: 1.396
In 2022: 1.287
In 2021: 1.238

De verdeling van het aantal werknemers per vestiging op jaareinde is enkel relevant voor de Febelco CV medewerkers. Het aantal werknemers in voltijdse equivalenten (VTE) bedroegen eind 2023 986 VTE:

VTE op jaareinde	2023	2022	2021
centraal	142	125	117
Sint-Niklaas	87	86	85
Olen	62	61	62
Kortenberg	124	112	117
Wijnegem	92	81	79
Izegem	135	132	128
Brugge	88	86	75
Zolder	181	169	176
Frameries	75	79	71
totaal	986	931	910

Het aantal uitzendkrachten eind 2023 bedroeg 433.

5. Aandeelhouderschap

Op datum van dit prospectus bezitten volgende bestuurders aandelen van Febelco CV:

	type aandeel		
Lid raad van bestuur	AF	AC	AS
Coene Frank	3.705		68
Debruyne Klaas	60	1.307	
Delaere Olivier	1.500		
De Ridder Michel	826		
Lamoot Johan	4.514		488
Meuwissen Nicolas	100		
Van Nueten Eric	957		
Vermylen Kathleen	2.821		
Walcarius Hannelore	25		
Lid directiecomité			
De Meu Koenraad	500		
Goderis Tom	50		481

De leidinggevenden, alsook de overige medewerkers binnen de Febelcogroep, zijn (op enkele uitzonderingen na) geen apotheker en bezitten dusdanig geen aandelen van Febelco CV, maar mogelijks wel van Febelcofonds CV. Er zijn geen aandeelopties voorzien binnen Febelco CV.

XII. BELANGRIJKSTE AANDEELHOUDERS EN TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

1. Belangrijkste aandeelhouders

Aangezien Febelco CV niet-beursgenoteerd is en hierdoor de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een

gereglementeerde markt en houdende diverse bepalingen niet van toepassing is, bestaat er geen verplichting voor de aandeelhouders van Febelco CV om hun belang in het kapitaal of de stemrechten aan te melden.
Behalve Febelcofonds CV, die 12,89% van alle aandelen bezit, zijn er geen aandeelhouders die meer dan 3% van de aandelen bezitten. Febelcofonds CV is de vennootschap, waarin het leidinggevend personeel en eigenaars van apotheken, die geen apotheker zijn, kunnen participeren.

Overeenkomstig de statuten geeft elk aandeel recht op één stem. Nochtans mag het aantal door ieder geldig uitgebrachte stemmen voor iedere vennoot persoonlijk en als lasthebber niet hoger liggen dan 1/10 van het aantal op de algemene vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.
Er zijn geen afwijkende stemrechten, met uitzondering van bovenstaande paragraaf.

Febelco groep is niet rechtstreeks of middellijk eigendom, noch staat Febelcogroep onder het zeggenschap van anderen.
Er zijn geen bekende regelingen waarvan de inwerkingstelling op een latere datum kan resulteren in een wijziging van de zeggenschap over Febelco CV.

2. Transacties met verbonden partijen

Met de verbonden partijen (dochterondernemingen) heeft Febelco onderstaande transacties verricht. Deze gebeurden aan marktconforme voorwaarden.

Omzet: De ondernemingen binnen de Febelcogroep genereerden in het boekjaar 2023 een intercompany Omzet van 85,1 miljoen euro. Het grootste gedeelte van deze Omzet wordt vertegenwoordigd door verkopen van de groothandelaar-verdeler (Febelco CV) voor 32,7 miljoen euro. Livlina en Livlina transport vertegenwoordigen 29,1 miljoen euro. Axone Pharma SA vertegenwoordigt 12,3 miljoen euro. De Sodiapgroep neemt 11,0 miljoen euro voor haar rekening. Deze intercompany transacties betreffen het onderling verkopen van farmaceutische producten. Alle verkopen gebeuren aan marktconforme voorwaarden.

Andere bedrijfsopbrengsten
Binnen de Febelcogroep werd in het boekjaar 2023 7,0 miljoen euro voor dienstprestaties en kosten doorgefactureerd. Het betreft hoofdzakelijk de doorfacturatie van huur, transport, management fee en personeelskosten.

Intra-groepfinanciering (stand rekeningen-courant in debet)
Per einde boekjaar 2023 waren er binnen de groep onderlinge rekeningen-courant ten bedrage van 75,7 miljoen euro (debet-totaal). Febelco CV heeft openstaande vorderingen ten bedrage van 51,8 miljoen euro ten opzichte van haar dochters. Livina NV en Livlina Transport BV hebben vorderingen ten bedrage van 4,7 miljoen euro op Febelco CV, Sodiap BV en de dochtervennootschappen van Sodiap BV en Axone Pharma SA. Axone Pharma SA heeft vorderingen van 3,9 miljoen euro op Febelco CV. Febelfarma BV heeft een openstaande vordering op Febelco ten bedrage van 0,5 miljoen euro. Binnen de Sodiapgroep heeft Sodiap BV een totale vordering van 2,5 miljoen euro op enkele dochters, anderzijds hebben de overige dochters een totale vordering van 12,2 miljoen euro op Sodiap BV.

3. Belangen van deskundigen en adviseurs

Externe deskundigen en externe adviseurs hebben geen belangen in Febelco CV.

XIII. FINANCIËLE INFORMATIE

Hieronder volgt de financiële informatie van de laatste 3 boekjaren (2023, 2022 en 2021). Aangezien de waarde van het aandeel Febelco CV gebaseerd is op het geconsolideerd eigen vermogen ligt de focus in dit gedeelte op de geconsolideerde jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekeningen van de boekjaren eindigend op 31 december 2023, 31 december 2022 en 31 december 2021 zijn als bijlagen bij dit prospectus opgenomen. De geconsolideerde jaarrekeningen zijn opgesteld in euro.

1. Historische financiële informatie

1.1. Geconsolideerde balans

Hieronder wordt de geconsolideerde balans schematisch weergegeven voor de laatste 3 boekjaren:

	SYNTHESE BALANS CONSOLIDATIE Febelco CV	**31/12/2023**		**31/12/2022**		**31/12/2021**
A	UITGEBREIDE VASTE ACTIVA	131.372.541	-4,4%	137.480.762	-6,8%	147.499.080
B	VOORRADEN	118.969.462	0,9%	117.910.543	-1,2%	119.393.105
C	VORDERINGEN	160.522.639	-6,4%	171.469.266	11,1%	154.280.364
D	BESCHIKBAAR	8.648.763	18,2%	7.314.583	199,0%	2.446.309
E	BEPERKTE VLOTTENDE ACTIVA (B+C+D)	288.140.864	-2,9%	296.694.392	7,5%	276.119.777
F	**TOTALE ACTIVA (A+E)**	**419.513.405**	**-3,4%**	**434.175.154**	**2,5%**	**423.618.857**

	SYNTHESE BALANS CONSOLIDATIE Febelco CV	**31/12/2023**		**31/12/2022**		**31/12/2021**
G	UITGEBREID EIGEN VERMOGEN	106.764.208	-7,2%	115.069.408	-10,5%	128.508.396
H	VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BEL/	5.311.664	-1,8%	5.410.525	-17,6%	6.565.773
I	VREEMD VERMOGEN LANG	32.990.795	-7,0%	35.491.790	-7,5%	38.385.158
J	VREEMD VERMOGEN KORT	274.446.737	-1,4%	278.203.431	11,2%	250.159.531
K	**TOTAAL VERMOGEN (G+H+I+J)**	**419.513.405**	**-3,4%**	**434.175.154**	**2,5%**	**423.618.857**
						0
L	PERMANENT VERMOGEN (G+H+I)	145.066.668	-7,0%	155.971.723	-10,1%	173.459.326
M	TOTAAL VREEMD VERMOGEN (I+J)	307.437.532	-2,0%	313.695.221	8,7%	288.544.689
N	**NETTOBEDRIJFSKAPITAAL (L-A)**	**13.694.127**	**-25,9%**	**18.490.961**	**-28,8%**	**25.960.247**

Deze rubrieken worden hierna in detail besproken.

De ACTIVA

A. Uitgebreide vaste activa:

De *Uitgebreide vaste activa* bestaan uit de *Oprichtingskosten*, de *Immateriële Vaste activa*, de *Positieve Consolidatieverschillen* op de deelname in de dochterondernemingen, de *Materiële Vaste Activa*, de *Financiële Vaste activa* en de *Vorderingen op meer dan één jaar*: Dit wordt hieronder weergegeven:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
I. Oprichtingskosten	**0**		**0**		**0**
II. Immateriële vaste activa	**4.539.244**	**166,9%**	**1.700.987**	**59,3%**	**1.068.111**
III. Positieve consolidatieverschillen	**2.980.296**	**-20,9%**	**3.767.972**	**-44,2%**	**6.753.268**
IV. Materiële vaste activa	**120.060.531**	**-3,4%**	**124.331.537**	**-5,9%**	**132.107.585**
A. Terreinen en gebouwen	59.623.281		61.805.672		64.970.177
B. Installaties, machines en uitrusting	14.139.937		13.554.624		14.192.114
C. Meubilair en rollend materieel	3.243.293		2.003.190		2.106.128
D. Leasing en soortgelijke rechten	43.012.713		46.962.592		50.821.028
E. Overige materiële activa	41.308		5.459		18.138
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	0		0		0
V. Financiële vaste activa	**299.974**	**-69,5%**	**982.765**	**247,3%**	**282.960**
A. Verbonden ondernemingen	0		0		0
1. Deelnemingen	0		0		0
2. Vorderingen	0		0		0
B. Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	159.594		868.285		169.484
1. Deelnemingen	159.594		868.285		169.484
2. Vorderingen	0		0		0
C. Andere financiële activa	140.379		114.479		113.476
1. Aandelen	51.759		59.201		59.826
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	88.620		55.279		53.650
VI. Vorderingen op meer dan een jaar	**3.492.495**	**-47,9%**	**6.697.501**	**-8,1%**	**7.287.155**
A. Handelsvorderingen	2.307.528		4.609.877		4.911.745
B. Overige vorderingen	0		11.348		97.305
C. Actieve belastinglatenties	1.184.967		2.076.276		2.278.105

De *Immateriële Vaste Activa* bevatten voornamelijk i) Software (cfr. het extern ERP (Microsoft Dynamics), etc.) (op 31 december 2023 bedraagt de netto boekwaarde ongeveer 4,4 miljoen euro (afschrijving over 5 jaar)) en ii) de netto boekwaarden van apotheekvergunningen binnen de Sodiapgroep (op 31 december 2023 bedraagt de netto boekwaarde ongeveer 0,1 miljoen euro).

De *Positieve consolidatieverschillen* bevatten per 31/12/2023 nog voor 2,4 miljoen euro uit i) de verwerving van kleindochter-apotheekvennootschappen door Sodiap BV, ii) de nettoboekwaarde van de Positieve consolidatieverschillen bij de verwerving van Axone Pharma SA (0,2 miljoen euro) en iii) Pannoc Chemie NV (0,4 miljoen euro).
In het boekjaar 2022 is de beslissing genomen tot liquidatie van AP Solutions BV. Hierdoor werd het positieve consolidatieverschil in AP Solutions afgeboekt en samen met de afschrijvingen in het boekjaar 2022 (1,5 miljoen euro) verklaart dit de daling ten bedrage van 3,0 miljoen euro ten opzichte van het boekjaar 2021. De daling in 2023 is te wijten aan enerzijds de jaarlijkse afschrijvingen (1,3 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door de het nieuwe consolidatieverschil in Pannoc Chemie NV.

De nettoboekwaarde van de *Materiële Vaste Activa* daalt jaarlijks (in 2023 met 3,4%; in 2022 met 5,9%) ten gevolge van de lopende afschrijvingen. Binnen Febelco vinden jaarlijks vervangingsinvesteringen plaats binnen de diverse vestigingen.
In 2022 daalde de netto boekwaarde met zo'n 7,7 miljoen euro door enerzijds de afschrijvingen van het boekjaar (12,8 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door de investeringen (5,1 miljoen euro). In 2023 daalde de netto boekwaarde bijkomend met zo'n 4,3 miljoen euro door enerzijds de afschrijvingen van het boekjaar (13,5 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door de investeringen (9,2 miljoen euro)
De wijzigingen van de *Financiële Vaste Activa* slaat voornamelijk op de in kostname van de netto boekwaarde in AP Solutions BV (0,7 miljoen euro).

De *Handelsvorderingen op lange termijn* bestaan uitsluitend uit de vorderingen van Febelco CV in het kader van commerciële relaties met haar klanten. Ze namen de afgelopen drie boekjaren af.

De actieve belastingslatenties bestaan uit belastingslatenties op tijdelijk fiscaal belaste reserves. Deze fiscaal belaste reserves bestaan voornamelijk uit de voorziening voor het algemeen bedrijfsrisico, die fiscaal niet

aftrekbaar is, alsook enkele algemene provisies, die fiscaal niet worden aanvaard. Bij besteding of terugname van deze provisies in de toekomst, kunnen de actieve belastingslatenties worden verzilverd. In het boekjaar 2022 was er een lichte afname van de tijdelijk belaste reserves, hetgeen de lichte daling van de actieve belastingslatenties verklaart ten opzichte van het jaar 2021. De daling van de actieve belastingslatenties in het boekjaar 2023 ten opzichte van het boekjaar 2022 is voornamelijk te wijten aan het realiseren van fiscaal overgedragen verliezen (0,8 miljoen euro).

B. Voorraden

Op het actief van de geconsolideerde balans vindt men volgende voorraad rubrieken terug:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering	**118.969.462**	**0,9%**	**117.910.543**	**-1,2%**	**119.393.105**
A. Voorraden	118.969.462		117.910.543		119.393.105
1. Grond- en hulpstoffen	44.122		44.122		44.122
2. Goederen in bewerking	0		0		0
3. Gereed product	0		0		0
4. Handelsgoederen	118.925.340		117.866.421		119.348.983
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	0		0		0
6. Vooruitbetalingen	0		0		0
B. Bestellingen in uitvoering	**0**		**0**		0

De *Voorraden* bedroegen op 31/12/2023 in totaal 119,0 miljoen euro en zijn in lijn met de voorgaande jaren.

De voorraad van de Febelcogroep zit voor 93,4% bij Febelco CV, voor 3,0% bij Axone Pharma en voor 3,4% bij de Sodiapgroep, waar deze laatste – verspreid over zijn apotheekdochters - een voorraad ter waarde van ongeveer 4,0 miljoen euro aanhoudt.

Om deze voorraad te financieren doet Febelco CV onder andere beroep op de bestaande (Korte termijn) kredietlijn.

C. Vorderingen

Op het actief van de geconsolideerde balans vindt men volgende vordering rubrieken terug:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
VIII. Vorderingen op ten hoogste een jaar	**158.919.654**	**-6,5%**	**170.001.803**	**11,9%**	**151.948.158**
A. Handelsvorderingen	156.749.225	8,3%	167.444.883	9,3%	147.942.981
B. Overige vorderingen	2.170.429		2.556.920		4.005.176
XI. Overlopende rekeningen	**1.602.985**	**9,2%**	**1.467.463**	**-37,1%**	**2.332.206**
Subtotaal	160.522.639		171.469.266		154.280.364

De *Vorderingen* bevatten de *Vorderingen op ten hoogste een jaar* en de *Overlopende rekeningen* van het actief. Deze vorderingen bestaan voornamelijk uit openstaande klantenvorderingen en vertegenwoordigen op 31/12/2023 ongeveer 8,3% van de *Geconsolideerde omzet* van het boekjaar 2023.
De stijging van de handelsvorderingen met 11,9% in het boekjaar 2022 is ten gevolge van de gestegen omzet in het laatste kwartaal bij Febelco CV. Dankzij een verscherpte opvolging van de handelsvorderingen daalden de handelsvorderingen in het boekjaar 2023, ondanks een gestegen omzet. De handelsvorderingen bestaan voor 3,2 miljoen euro uit historische dubieuze debiteuren, waarvoor een waardevermindering ten bedrage van 3,1 miljoen euro is aangelegd.
In 2023 zijn de overige vorderingen in lijn met het boekjaar 2022. Het hoger saldo in het boekjaar 2021 betrof een hoger bedrag aan terug te vorderen BTW.

D. Beschikbaar

In de geconsolideerde balans vindt men wat betreft de beschikbare activa volgende rubrieken terug:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
IX. Geldbeleggingen	**850.152**	**-22,9%**	**1.103.126**	**-3,8%**	**1.146.483**
A. Eigen aandelen	0		0		0
B. Overige beleggingen	850.152		1.103.126		1.146.483
X. Liquide middelen	**7.798.611**	**25,6%**	**6.211.455**	**377,9%**	**1.299.826**
subtotaal	8.648.763		7.314.581		2.446.309

De beschikbare activa van de Febelcogroep bestaan voor 9,8% uit *Overige beleggingen* (0,9 miljoen euro). Deze betreffen voornamelijk minderheidsparticipaties in apotheekvennootschappen in de schoot van Febelfarma BV. De recurrent lichte dalingen van de overige beleggingen in de boekjaren 2023 en 2022 zijn ten gevolge van de verkopen van bestaande beleggingen in externe (apotheek)vennootschappen.

De positieve banksaldi binnen de Febelcogroep bedragen samen 7,8 miljoen euro. Dit is een momentopname aangezien de Febelcogroep poogt in haar thesauriebeleid zoveel mogelijk op haar kredietlijnen te werken, hetgeen wordt gereflecteerd bij de passiva onder de post *Financiële schulden op korte termijn - Kredietinstellingen*. Bijkomende toelichting met betrekking tot de afgelopen 3 boekjaren is terug te vinden in de toelichting van de evolutie van de liquiditeitspositie (zie XIII 1.4).

De PASSIVA

G Uitgebreid eigen vermogen

Het *Uitgebreid Eigen Vermogen* omvat de *Inbreng*, de *Geconsolideerde reserves*, *Kapitaalsubsidies* en *Belangen van derden*:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
I. Inbreng	**76.797.608**	**-3,2%**	**79.298.469**	**-5,1%**	**83.530.349**
A. Geplaatst kapitaal	76.797.608		79.298.469		83.530.349
B. Niet-opgevraagd kapitaal	0		0		0
II. Herwaarderingsmeerwaarden	**0**		**0**		**0**
III. Geconsolideerde reserves	**29.897.522**	**-16,2%**	**35.695.187**	**-20,5%**	**44.895.668**
Waarvan: Geconsolideerde winst	*3.818.992*		*548.484*		*7.924.522*
Aandeel van de groep in deze winst	*3.819.016*		*548.444*		*7.924.663*
IV. Negatieve consolidatieverschillen	**0**		**0**		**0**
V. Omrekeningsverschillen	**0**		**0**		**0**
VI. Kapitaalsubsidies	**67.708**	**-9,0%**	**74.407**	**-8,2%**	**81.074**
VII. Belangen van derden	**1.369**	**1,8%**	**1.345**	**3,1%**	**1.305**
Subtotaal	106.764.208		115.069.408		128.508.395

De Inbreng van de Febelcogroep is dat van haar consoliderende moeder: Febelco CV. Per 31/12/2023 bedraagt de Inbreng 76,8 miljoen euro en wordt dit vertegenwoordigd door 942.512 aandelen. Elk aandeel is volstort. De jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde bedraagt 173,14 euro per aandeel, vastgesteld tijdens de algemene vergadering van 21 mei 2024.
Er zijn geen *Uitgiftepremies*: Nieuwe aandelen worden voor 100% van hun nominaal bedrag in de post *Inbreng* geboekt.

Overzicht evolutie aantal aandelen over de periode 2021-2023:

jaar	Saldo per 1 januari	toetreding	uittreding	Saldo per 31 december
2021	1.152.515	55.006	105.830	1.101.691
2022	1.101.691	16.592	102.686	1.015.597
2023	1.015.597	24.060	97.145	942.512

Aantal aandelen per categorie:

2023	AF	AM	AC	AS	totaal
aantal aandelen	761.460	10.301	165.959	4.792	942.512
totale waarde	65.338.293	1.008.762	10.128.958	321.596	76.797.608
aantal aandelen 01/01/2023	808.816	13.156	188.833	4.792	1.015.597
toetreding	24.060				24.060
uittreding	- 71.416	- 2.855	- 22.874		- 97.145
aantal aandelen 31/12/2023	761.460	10.301	165.959	4.792	942.512
2022	AF	AM	AC	AS	totaal
aantal aandelen	808.816	13.156	188.833	4.792	1.015.597
totale waarde	66.259.046	1.227.621	11.490.205	321.596	79.298.469
aantal aandelen 01/01/2022	861.287	13.540	222.072	4.792	1.101.691
toetreding	16.592				16.592
uittreding	- 69.063	- 384	- 33.239		- 102.686
aantal aandelen 31/12/2022	808.816	13.156	188.833	4.792	1.015.597
2021	AF	AM	AC	AS	totaal
aantal aandelen	861.287	13.540	222.072	4.792	1.101.691
totale waarde	68.358.312	1.260.260	13.590.180	321.596	83.530.349
aantal aandelen 01/01/2021	892.835	14.835	240.053	4.792	1.152.515
toetreding	55.006	-	-	-	55.006
uittreding	- 86.554	- 1.295	- 17.981	-	- 105.830
aantal aandelen 31/12/2021	861.287	13.540	222.072	4.792	1.101.691

Uit bovenstaande tabel blijkt duidelijk dat de conversie aandelen (AC) jaarlijks afnemen en op drie jaar tijd gedaald is met 31%.

Ingevolge uittredingen en slechts beperkte toetredingen, daalde de Inbreng in de periode 2021-2023 met 8,1%. Uittredingen waren vaak het gevolg van het niet meer voldoen aan de voorwaarden om vennoot te zijn (voornamelijk bij vennoten die de activiteit stopzetten en hun officina overlaten). Sinds de wijziging van de statuten en het intern reglement van 27 juni 2023 heeft een aandeelhouder (apotheker, apotheekvennootschap of bestuurder) die diens activiteit definitief stopzet, de mogelijkheid om de tot dan verworven aandelen levenslang zelf te behouden.

De boekhoudkundige verwerking van een uittreding is specifiek:
Uittredingen komen pas tot uiting op de balans op het moment dat er effectief wordt uitbetaald. Dan pas daalt de inbreng en de reserves. Dit principe staat dus los van het feit dat de vennoot al eerder (bij de aanvaarding van de uittreding door de raad van bestuur) zijn rechten als vennoot heeft verloren (behoudens het recht tot het ontvangen van zijn Scheidingsaandeel en eventueel een pro rata dividend). In de boekhouding zelf worden geen provisies of andere schuldenrekeningen gebruikt om reeds aanvaarde (maar nog niet uitbetaalde) uittredingen te boeken. Deze

gegevens worden extracomptabel bijgehouden. Indien een uittreder op jaareinde nog niet is uitbetaald, verlaagt de inbreng en reserves ten opzichte van de overige schulden.

Over het volledig kalenderjaar 2024 zal een bedrag van 15,6 miljoen euro aan aandelen worden uitbetaald.
In principe zullen aangevraagde (en aanvaarde) uittredingen uit de tweede helft van 2023 en de eerste helft van 2024 na de algemene vergadering gehouden in 2025 worden uitbetaald. Zodoende brengen deze ook maar een mutatie op de Inbreng en de reserves teweeg in de loop van 2025. Ingevolge deze uittredingen zal het eigen vermogen in 2025 dalen met minimaal 104.975 aandelen (aan de huidige aandeelkoers is de waarde hiervan zo'n 18,2 miljoen euro).

Tijdens de periode 2021 tot 2023 is het kapitaal niet gefinancierd met activa die geen geldmiddelen zijn. Er bestaan geen aandelen, die geen deel uitmaken van het kapitaal. De Febelco groep bevat geen aandelen van Febelco CV (voor alle duidelijkheid, Febelcofonds CV bevat wel aandelen van Febelco CV).

De *Geconsolideerde reserves* bedragen per 31/12/2023 29,9 miljoen euro. Dat is een daling van 16,2% ten opzichte van 2022. Tussen het boekjaar 2021 en het boekjaar 2022 tekende men een daling op van 20,5%. Een daling of stijging is steeds een combinatie van het Resultaat van het boekjaar en een uitkering van aandelen (zie 1.3. vermogensmutaties).

De *Geconsolideerde reserves* bevatten dus de *Geconsolideerde winst van het boekjaar (aandeel van de groep) en de overgedragen reserves uit het verleden*.

De afgelopen drie boekjaren heeft Febelco CV - en in het verlengde daarvan de volledige Febelcogroep - steeds haar winsten gereserveerd. Er werden geen dividenden uitgekeerd.

De *Kapitaalsubsidies* bedragen per 31/12/2023 0,1 miljoen euro.

De *Belangen van Derden* in het *Uitgebreid eigen vermogen* zijn verwaarloosbaar.

Het uitgebreid eigen vermogen daalde de afgelopen 2 jaar met zo'n 21,7 miljoen euro door de uittreders (26,0 miljoen euro), hetgeen slechts gedeeltelijk kon worden gecompenseerd door de resultaten van de boekjaren 2022 en 2023 (4,3 miljoen euro).

H Voorzieningen en uitgestelde belasting

De *Voorzieningen en uitgestelde belastingen* bestaan uit:

	CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
VIII. A.	**Voorzieningen voor risico's en kosten**	**4.531.484**	**0,1%**	**4.525.163**	**-18,3%**	**5.537.488**
1.	Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	2.102		10.962		35.751
2.	Belastingen	0		0		0
3.	Grote herstellings- en onderhoudswerken	0		0		0
4.	Overige risico's en kosten	4.529.382		4.514.200		5.501.737
B.	**Uitgestelde belastingen**	**780.181**	**-11,9%**	**885.363**	**-13,9%**	**1.028.285**
	Subtotaal	5.311.664		5.410.525		6.565.773

De *Voorzieningen voor risico's en kosten* bedroegen per 31/12/2023 4,5 miljoen euro en bestaan voornamelijk uit een voorziening voor overige risico's en kosten en in zeer beperkte mate uit *Voorzieningen voor pensioenen* en *Overige voorzieningen*.

De *Voorziening voor pensioenen* betreft voorzieningen die zijn aangelegd bij aanvragen van brugpensioenen van personeelsleden en is verwaarloosbaar. Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de Febelcogroep binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering. Dit is evenwel volledig uitbesteed en loopt via een verzekeringsmaatschappij. Deze groepsverzekeringen zijn van het type "defined contributions" en de verantwoordelijkheid voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke aan de verplichtingen op heden volledig heeft voldaan.

De *Overige voorziening voor risico's en kosten* werd over de jaren heen aangelegd als interne verzekering voor het algemeen bedrijfsrisico. Jaarlijks wordt deze provisie in functie van de groothandelaar-verdelersomzet aangepast. Deze voorziening is niet gelinkt aan een openstaande vordering en is fiscaal een belaste reserve. Naast de provisie voor het algemeen bedrijfsrisico had Febelco in het boekjaar 2021 eveneens de nodige provisies aangelegd met betrekking tot overuren en lopende geschillen. In het boekjaar 2022 zien wij terug een daling, doordat de provisie overuren als een sociale schuld werd uitgedrukt en de aangelegde provisie mbt geschillen werd teruggenomen. In het boekjaar 2023 bleef de huidige provisie behouden.

De *Uitgestelde belastingen* bedragen 0,8 miljoen euro per 31/12/2023. De *Uitgestelde belastingen* uit de enkelvoudige jaarrekening van Febelco CV bedragen 0,6 miljoen euro en betreffen het belastingseffect op eerder gerealiseerde meerwaarde van materiële vaste activa, die binnen de fiscale termijn zijn geïnvesteerd. Het saldo van ongeveer 0,2 miljoen euro (bekomen na consolidatie) is de resultante van de uitgestelde belastingen op de onroerende goederen van de dochterondernemingen op het moment van verwerving.

I Vreemd vermogen lang

Het *Vreemd vermogen op lange termijn* bestaat uit:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
IX. Schulden op meer dan een jaar	**32.990.795**	**-7,0%**	**35.491.790**	**-7,5%**	**38.385.158**
A. Financiële schulden	32.990.795		35.491.790		38.385.158
1. Achtergestelde leningen	0		0		0
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	0		0		0
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	32.591.910		35.491.790		38.385.158
4. Kredietinstellingen	398.885		0		0
5. Overige leningen	0		0		0
B. Handelsschulden	0		0		0
1. Leveranciers	0		0		0
2. Te betalen wissels	0		0		0
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0		0		0
D. Overige schulden	0		0		0

De *Schulden op meer dan één jaar* bestaan voornamelijk uit de financiering van het nieuwbouw project bij Livlina Tessenderlo. In het boekjaar 2020 sloot Livlina een recht van opstal (onroerende leasing) af met ING Lease Belgium NV en dit voor een totaal bedrag van 46,45 miljoen euro, af te lossen over een termijn van 15 jaar. De daling in het boekjaar 2022 ten opzichte van het boekjaar 2021 en de daling in het boekjaar 2023 ten opzichte van het boekjaar 2022 is uitsluitend te wijten aan de jaarlijkse terugbetaling.

J Vreemd vermogen kort

Het *Vreemd vermogen op korte termijn* valt onder te verdelen in 5 grote luiken: *Bankschulden*, *Openstaande crediteuren*, *Belastingen*, *Eindejaarkortingen van klanten* en *Overlopende rekeningen*:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
X. Schulden op ten hoogste een jaar	**268.964.592**	**-1,8%**	**274.013.480**	**10,9%**	**247.008.511**
A. Schulden die binnen het jaar vervallen	2.953.158		2.959.586		2.912.361
B. Financiële schulden	72.300.203		68.126.183		52.289.131
1. Kredietinstellingen	72.300.203		68.126.183		52.289.131
2. Overige leningen	0		0		0
C. Handelsschulden	156.186.500		164.415.303		153.161.128
1. Leveranciers	156.186.500		164.415.303		153.161.128
2. Te betalen wissels					
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0		0		10.422
E. Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	19.009.631		17.858.701		13.214.103
1. Belastingen	4.279.988		4.028.390		2.751.853
2. Bezoldigingen en sociale lasten	14.729.644		13.830.311		10.462.250
F. Overige schulden	18.515.100		20.653.707		25.421.367
XI. Overlopende rekeningen	**5.482.145**	**30,8%**	**4.189.951**	**33,0%**	**3.151.019**
Subtotaal	274.446.737		278.203.431		250.159.531

De rubriek *X A: Schulden die binnen het jaar vervallen* is het totaal aan lange termijnschulden dat in 2023 komt te vervallen. Naar de komende jaren, zal het bedrag in beperkte mate fluctueren.
De rubriek X B: *Kredietinstellingen* betreft de gebruikte kredietlijnen van de Febelcogroep bij haar financiële instellingen. In totaal bedraagt de maximale kredietlijn 105,0 miljoen euro en wordt deze getarifeerd aan een variabele intrestvoet gerelateerd aan de EURIBOR 1 maand verhoogd met de bankenmarge. Er zijn geen financiële instrumenten, die de intrestvoet indekken op langere termijn.

In de rubriek *X. C: Handelsschulden* is er een afname tussen de boekjaren 2023 en 2022 merkbaar en zitten wij terug op eenzelfde hoogte als in het boekjaar 2021.

De lichte toename in het boekjaar 2023 en het boekjaar 2022 van de *Belastingen* is te wijten aan een hoger saldo te betalen bedrijfsvoorheffing, vennootschapsbelasting en btw.
Zowel in het boekjaar 2023 als in het boekjaar 2022 verklaren i) de impact van de indexering van de bezoldigingen en ii) de voorziening voor overuren de stijging van de *Bezoldigingen en sociale lasten*.

De *Overlopende rekeningen* op 31 december 2023 tonen een duidelijke stijging ten opzichte van de vorige boekjaren en bevatten voornamelijk de inschatting van kosten, waarvoor nog geen factuur is ontvangen, doch reeds de prestaties of diverse goederen geleverd zijn in het boekjaar 2023. De stijging is te wijten aan de gestegen kosten met betrekking tot de diensten en diverse goederen.

De *Overige schulden* (rubriek X. F.) bestaan voornamelijk uit de eindejaarkortingen van klanten over hun groothandelaar-verdelersaankopen, die in het komende jaar betaald worden. De verschuiving in product mix, waarbij minder eindejaarkortingen van toepassing zijn, verklaren de daling van de overige schulden in het boekjaar 2022 en het boekjaar 2023, ondanks de gestegen omzet.

1.2. Geconsolideerde resultatenrekening

Hieronder wordt de geconsolideerde resultatenrekening van de laatste 3 boekjaren in essentie weergegeven:

	CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
I.	**Bedrijfsopbrengsten**	**1.889.802.358**	**4,2%**	**1.814.358.591**	**5,1%**	**1.726.442.274**
II.	**Bedrijfskosten**	**1.878.852.409**	**3,9%**	**1.807.488.666**	**5,5%**	**1.712.497.436**
III.	**Bedrijfswinst (+)**	**10.949.949**	**59,4%**	**6.869.925**	**-50,7%**	**13.944.838**
IV.	**Financiële opbrengsten**	**4.033.811**	**64,4%**	**2.453.536**	**-27,6%**	**3.389.246**
V.	**Financiële kosten**	**9.275.960**	**26,7%**	**7.319.831**	**27,8%**	**5.729.039**
VI.	**Winst van boekjaar voor belasting (+)**	**5.707.800**	**184,9%**	**2.003.630**	**-82,7%**	**11.605.045**
VII.	A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen (+)	105.226		142.923		38.171
	B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	0		0		223.644
VIII.	**Belastingen op het resultaat (-) (+)**	**1.994.034**	**25,6%**	**1.588.179**	**-54,6%**	**3.496.365**
IX.	**Winst van het boekjaar**	**3.818.992**	**583,9%**	**558.374**	**-93,0%**	**7.923.208**
XI.	**Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast**	**0**		**-9.890**		**1.314**
	A. Winstresultaten (+)	0		0		1.314
	B. Verliesresultaten (-)	0		9.890		0
XII.	**Geconsolideerd resultaat**	**3.818.992**	**596,3%**	**548.484**	**-93,1%**	**7.924.522**
	A. Aandeel ven derden	-24		40		-141
	B. Aandeel van de groep	3.819.016		548.444		7.924.663

Deze rubrieken worden hieronder in detail besproken.

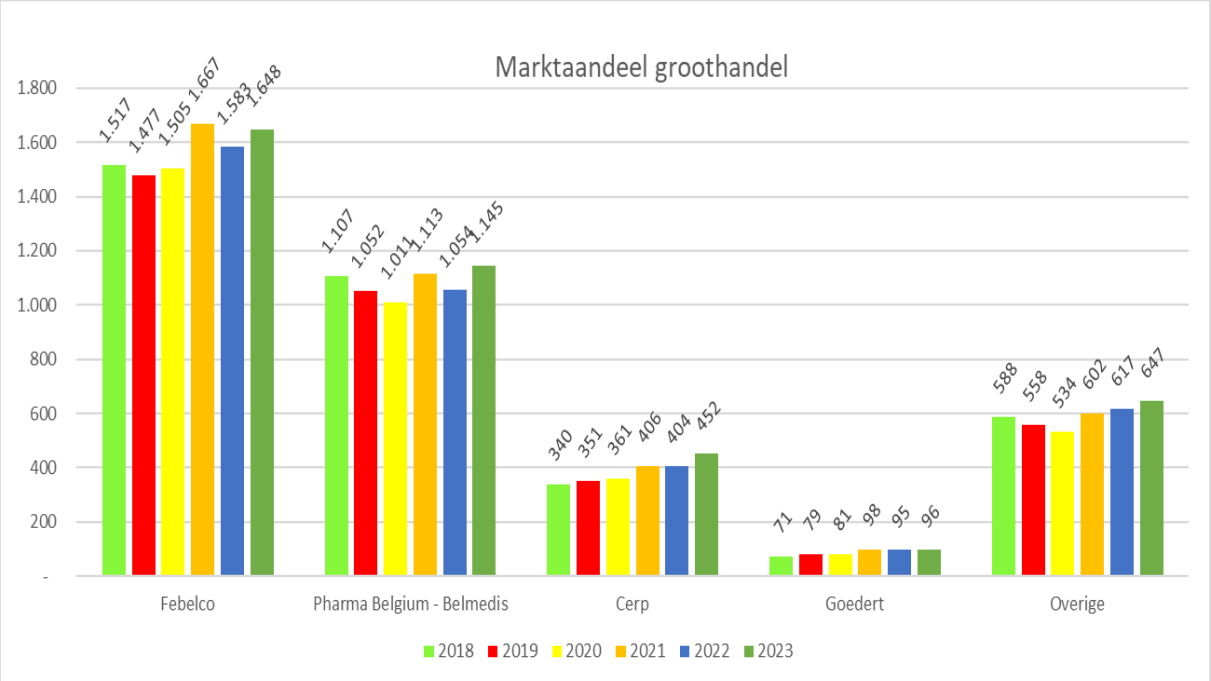
I Bedrijfsopbrengsten

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
I. Bedrijfsopbrengsten	**1.889.802.358**	**4,2%**	**1.814.358.591**	**5,1%**	**1.726.442.274**
A. Omzet	1.881.617.158		1.808.411.930		1.717.386.336
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestelling in uitvoering (toename +, afname -)	0		0		0
C. Geproduceerde vaste activa	0		0		0
D. Andere bedrijfsopbrengsten	5.699.151	**-1,6%**	5.794.248	**-5,7%**	6.145.380
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	2.486.049	**1531,1%**	152.414	**-94,8%**	2.910.557

De geconsolideerde *Omzet* is in het boekjaar 2023 gestegen met 4,20% ten opzichte van het boekjaar 2022. Deze is samengesteld uit de Omzet van de verschillende activiteiten die de Febelcogroep uitvoert. Onderstaande tabel toont deze opsplitsing en de evolutie ervan de afgelopen drie jaar (in miljoen euro).

Omzet	*2023*		*2022*		*2021*	
Groothandelaar-verdeler	1.661	88,26%	1.616	89,35%	1.558	90,72%
Opslag en orderverwerking	168	8,90%	143	7,88%	109	6,35%
Beheer apotheken	52	2,74%	50	2,74%	49	2,85%
Vertegenwoordiging farma partners	2	0,09%	0	0,02%	1	0,08%
	1.882		**1.808**		**1.717**	

De Omzet van de groothandelaar-verdelersactiviteit op zich (Febelco CV) steeg met 2,78% en vertegenwoordigt met 88,26% nog steeds het merendeel van de geconsolideerde Omzet.
De groothandelsmarkt steeg in 2023 (zowel bij Febelco, Pharma Belgium-Belmedis, Cerp, Goedert als overige), doch het procentueel marktaandeel van Febelco in de groothandel markt is licht gedaald in het boekjaar 2023. Dat blijkt uit (extern) cijfermateriaal van IQVIA, extern provider van salesdata in de health sector (zie hoofdstuk VII.1). De onderstaande tabel geeft de laatste evolutie hierin weer.



De weergegeven cijfers zijn voorgesteld in miljoenen euro's en berekend aan apothekersprijzen (daar waar er een vastgestelde prijs is) of adviesprijzen. In het boekjaar 2023 bedroeg de Belgische groothandelsmarkt in totaal 3.988 miljoen euro, waarvan de Febelcogroep 41,31% voor zijn rekening neemt.

Betreffende de Omzet in Opslag en orderverwerking (Livlina) kan worden opgemerkt dat deze steeg met 17,55% ten opzichte van het boekjaar 2022 tot 8,90% van de geconsolideerde omzet.

De *Andere bedrijfsopbrengsten* zijn in lijn (-1,6%) ten opzichte van het boekjaar 2022. De daling in het boekjaar 2022 ten opzichte van het boekjaar 2021 is voornamelijk te wijten aan een herclassificatie van opbrengsten naar de omzet rubriek.

De *Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten* (de respectievelijke uitzonderlijke opbrengsten in het verleden) hebben hoofdzakelijk betrekking op éénmalige recuperatie van gemaakte kosten en/of opbrengsten. In het boekjaar 2023 bestonden deze opbrengsten voornamelijk uit de verkoop van het pand te Sint-Niklaas "Den Oost" (1,8 miljoen euro) en een schadevergoeding met betrekking tot het vroegtijdig opzeggen van een contract (0,4 miljoen euro). In het boekjaar 2021 bestond dit bedrag voornamelijk uit de meerwaarde met betrekking tot de verkoop van het pand te Diest (2,6 miljoen euro) en de recuperatie van de eerder betaalde, doch niet aangerekende btw op farmaceutische producten, naar aanleiding van een fiscale controle met betrekking tot de boekjaren 2016 en 2017.

II Bedrijfskosten

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
II. Bedrijfskosten	**1.878.852.409**	**3,9%**	**1.807.488.666**	**5,5%**	**1.712.497.436**
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	1.720.113.272	91,9%	1.660.333.106	92,3%	1.581.031.898
1. Inkopen	1.720.583.180		1.656.551.583		1.581.993.221
2. Wijzigingen in de voorraad (toename -, afname +)	-469.909		3.781.523		-961.323
B. Diensten en diverse goederen	62.125.886		58.705.905		46.591.379
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioen	79.608.991	4,2%	73.864.701	4,1%	64.846.949
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	13.482.892		12.976.989		15.416.198
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	247.907		-374.331		882.353
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, terugnemingen -)	350.967		-960.375		570.424
G. Andere bedrijfskosten	1.116.392		1.129.084		1.343.562
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	0		0		0
I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	1.254.416		1.522.846		1.790.353
J. Niet-recurrente bedrijfskosten	551.686		290.740		24.320

De *Bedrijfskosten* stegen in het boekjaar 2023 met 3,9% in vergelijking met het boekjaar 2022 en met 5,5% in het boekjaar 2022 ten opzichte van het boekjaar 2021.

De kostprijs aan *Handelsgoederen* neemt een zeer belangrijke rol in binnen de Bedrijfskosten en bedragen in alle drie van de boekjaren om en bij de 92% van de totale Bedrijfskosten op zich.
Het is natuurlijk niet de absolute waarde van de handelsgoederen op zich die belangrijk is, maar de relatie ervan met de Omzet: de Bruto marge dus.

	2023	2022	2021
omzet	1.881.617.158	1.808.411.930	1.717.386.336
handelsgoederen	1.720.113.272	1.660.333.106	1.581.031.898
Bruto marge	161.503.886	148.078.824	136.354.438
Bruto marge %	8,6%	8,2%	7,9%

De toename van de Bruto marge van Febelcogroep (13,4 miljoen euro (161,5 miljoen euro - 148,1 miljoen euro)) in het boekjaar 2023, is voornamelijk te danken aan de gestegen Bruto marge bij de groothandelaar-verdeler, Livlina en de Sodiap groep.

Indien we de rest van de Bedrijfskosten (cumul ervan) analyseren zien we dat deze in het boekjaar 2023 zijn gestegen met 11,6 miljoen euro ten opzichte van het boekjaar 2022. En tussen het boekjaar 2021 en het boekjaar 2022 stegen deze reeds met 15,7 miljoen euro.

CONSOLIDATIE Febelco CV		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
II.	**Bedrijfskosten**	**1.878.852.409**	**3,9%**	**1.807.488.666**	**5,5%**	**1.712.497.436**
	mutatie	*1.878.852.409*		*94.991.231*		*56.570.566*
A.	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	1.720.113.272		1.660.333.106		1.581.031.898
	mutatie	*1.720.113.272*		*79.301.208*		*44.378.313*
B. tem J.	Alles behalve handelsgoederen	158.739.137		147.155.560		131.465.538
	mutatie	*11.583.577*		*15.690.022*		*12.192.254*

In het boekjaar 2023 stegen de *Diensten en diverse goederen* met 3,4 miljoen euro ten opzichte van het boekjaar 2022 en tussen het boekjaar 2021 en het boekjaar 2022 met 12,1 miljoen euro. Net zoals in de afgelopen boekjaren heeft dit hoofdzakelijk te maken met enerzijds de jaarlijkse indexering van de kosten en anderzijds een verhoogd beroep op externe consultants ter ondersteuning van interne functionele diensten (IT, HR, Operations).

De *Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen* stegen tussen het boekjaar 2022 en het boekjaar 2023 met 5,7 miljoen euro en tussen het boekjaar 2021 en het boekjaar 2022 met 9,0 miljoen euro wat respectievelijk stijgingen van 7,8% en 13,9% betekenen. De arbeidskost ten opzichte van de bedrijfsopbrengsten bedraagt in het boekjaar 2021, het boekjaar 2022 en het boekjaar 2023 respectievelijk 3,8%, 4,1% en 4,2%.

De stijging in personeelskost tussen het boekjaar 2021 en het boekjaar 2023 is voornamelijk te verklaren door sector gebonden indexeringsmechanismes (voor Febelco CV vonden er in het boekjaar 2022 reeds 5 indexaties van telkens 2% plaats) en een stijging in het gemiddeld personeelsbestand ten opzicht van het boekjaar 2021 naar aanleiding van de uitbouw van activiteiten van Livlina Tessenderlo en Febelco.

De groep is op verschillende wijzen blootgesteld aan *inflatie*. De groothandelaar-verdeler Febelco heeft voor wat geneesmiddelen betreft maximale marges (zie IX.2.1.2.2). Zij mag haar hogere loon- en werkingskosten niet een op een doorrekenen voor geneesmiddelen. Geneesmiddelen maken ongeveer 80% van de omzet van de groothandelaar-verdeler uit. Tijdens het boekjaar 2023, mocht Febeco groothandelaar-verdeler voor het eerst een beperkte indexatie toepassen.
Voor niet-geneesmiddelen geldt deze farmaceutisch rechtelijke regel niet.
Ook voor apotheken geldt dat er maximale marges zijn (zie IX.2.1.2.2), waardoor inflatie snijdt in de marges, al is de impact beperkter.
Livlina NV heeft geen dergelijke specifiek farmaceutisch rechtelijke prijsbeperkingen.
Daarbovenop wordt als reactie op de inflatie, de euribor rentetarieven verhoogd, zodat de korte termijnkredietlijn met variabele rente, duurder wordt.
In 2021 bevatten de *Afschrijvingen* een uitzonderlijke kost (netto impact 1,4 miljoen euro) met betrekking tot de investering in het Icore ERP, hetgeen de hoge afschrijvingskost verklaart. In vergelijking met het boekjaar 2022 stegen de afschrijvingen in het boekjaar 2023 met ongeveer 0,5 miljoen euro, voornamelijk ten gevolge van de afschrijvingen van de het nieuwe ERP Microsoft Dynamics.
Het zwaartepunt van de *Afschrijvingen* situeert zich bij Febelco CV: 6,5 miljoen euro. De overige afschrijvingskosten zijn verdeeld over de volgende entiteiten:

- Livlina NV: 5,1 miljoen euro en
- Sodiapgroep: 1,8 miljoen euro (mix van materieel vaste activa en apotheekvergunningen).

De *Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen* tonen in het boekjaar 2023 een aangroei van 0,2 miljoen euro.

De *Toevoeging of Besteding voor risico's en kosten* zijn rechtstreeks gelinkt met de evolutie van deze balansrubrieken. Zie supra voor deze bespreking.

De *Andere bedrijfskosten* bestaan uit definitief verloren vorderingen op debiteuren en diverse belastingen (onroerende voorheffing, verkeersbelasting,…). In het boekjaar 2023 zien wij een status quo ten opzichte van het boekjaar 2022.

De *Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen* betreffen de afschrijvingen op de consolidatieverschillen die zijn toegewezen aan de (klein)dochtervennootschappen van Febelco CV. Deze post bestaat voornamelijk uit

afschrijvingen op apotheekvennootschappen binnen de Sodiapgroep (1,0 miljoen euro). De overige afschrijvingen op Positieve consolidatieverschillen betreffen Axone Pharma SA (0,2 miljoen euro) en Pannoc Chemie NV (0,1 miljoen euro). Deze Positieve consolidatieverschillen worden boekhoudkundig op 10 jaar afgeschreven.

De niet-recurrente bedrijfskosten bestaan uit éénmalige kosten (de respectievelijke uitzonderlijke kosten in het verleden). In het boekjaar 2021 waren de niet-recurrente bedrijfskosten nihil. In het boekjaar 2022 bestonden deze kosten voornamelijk uit de in kost name van een tax shelter. In het boekjaar 2023 bestaan deze kosten voornamelijk uit uitzonderlijke afschrijvingen binnen Livlina.

III Bedrijfswinst

De B*edrijfswinst*, aldus bekomen na *Bedrijfsopbrengsten* en *Bedrijfskosten* bedroeg 10,9 miljoen euro in het boekjaar 2023 en ligt 4,0 miljoen euro hoger dan de Bedrijfswinst van het boekjaar 2022. Deze stijging is voornamelijk ten gevolge van de sterke stijging van de Bruto marge, die de stijging van de overige bedrijfskosten ruimschoots compenseert. Het is evenwel een gegeven, zoals al meermaals werd aangegeven, dat de Febelcogroep - gegeven zijn activiteiten - werkt met een lage procentuele verhouding van de Bedrijfswinst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet (0,58%).

IV Financiële opbrengsten

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
IV. Financiële opbrengsten	**4.033.811**	**64,4%**	**2.453.536**	**-27,6%**	**3.389.246**
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	335		0		0
B. Opbrengsten uit vlottende activa	872.585		525.948		730.339
C. Andere financiële opbrengsten	1.500.197		1.927.587		2.658.907
D. Niet-recurrente financiële opbrengsten	1.660.694		0		0

De *Financiële opbrengsten* bestaan uit drie blokken; i) de opbrengsten uit vlottende activa, ii) de andere financiële opbrengsten en iii) niet-recurrente financiële opbrengsten.

De *Opbrengsten uit vlottende activa* bestaan bijna uitsluitend uit de intresten die Febelco CV aanrekent voor uitstel van betaling op klantenvorderingen. De sterke toename van deze opbrengsten is te wijten aan de sterk gestegen rente in het boekjaar 2023. De verwachting is dat deze opbrengsten in 2024 nog verder zullen toenemen, gezien de startbasis reeds gevoelig hoger ligt ten opzichte van het boekjaar 2023.
De *Andere financiële opbrengsten* zijn de leverancierskortingen (korting contant), verkregen op aankopen van handelsgoederen..
De niet-recurrente financiële opbrengsten bestaan uit de terugname van de waardevermindering in AP Solutions BV.

V Financiële kosten

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
V. Financiële kosten	**9.275.960**	**26,7%**	**7.319.831**	**27,8%**	**5.729.039**
A. Kosten van schulden	2.951.382		970.107		1.064.756
B. Waardeverminderingen op vlottende vaste activa andere dan bedoeld onder II.E. (toevoegingen + terugnemingen -)	0		0		0
C. Andere financiële kosten	4.015.204		4.689.030		4.664.283
D. Niet-recurrente financiële kosten	2.309.374		1.660.694		0

Ook de *Financiële kosten* bestaan uit drie blokken zijnde i) de kosten van schulden, ii) andere financiële kosten en iii) niet-recurrente financiële kosten.
De kosten van schulden hebben betrekking op de extern betaalde interesten aan de kredietinstellingen. In vergelijking met de voorgaande boekjaren merken wij een sterke toename door enerzijds de sterk toegenomen rentevoet en anderzijds de gestegen opname van kredieten ten opzichte van de voorgaande jaren. Gezien de centralisatiepolitiek van kredieten bij de moederonderneming is het merendeel van deze intresten terug te vinden in de enkelvoudige jaarrekening van Febelco CV, met uitzondering van de onroerende leasing bij Livlina.

De *Andere financiële kosten* zijn in 2023 afgenomen en hebben voornamelijk betrekking op de korting contant ten voordele van de Febelco klanten.

VI Winst van het boekjaar voor belasting
De combinatie van het bedrijfsresultaat en het financieel resultaat geeft een winst uit de gewone bedrijfsuitoefening van 5,7 miljoen euro in 2023, zijnde een stijging van 184,9% ten opzichte van 2022.

VIII Belastingen op het resultaat - IX Winst van het boekjaar

	CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021
VI.	**Winst van boekjaar voor belasting (+)**	**5.707.800**	**184,9%**	**2.003.630**	**-82,7%**	**11.605.045**
VII. A.	Onttrekking aan de uitgestelde belastingen (+)	105.226		142.923		38.171
B.	Overboeking naar de uitgestelde belastingen	0		0		223.644
VIII.	**Belastingen op het resultaat (-) (+)**	**1.994.034**	**25,6%**	**1.588.179**	**-54,6%**	**3.496.365**
IX.	**Winst van het boekjaar (+)**	**3.818.992**	**583,9%**	**558.374**	**-93,0%**	**7.923.208**

Na de boekhoudkundige operatie van de *Onttrekking aan uitgestelde belastingen* volgt een *Belasting op het resultaat*: In 2023 bedroeg de belastingdruk 2,0 miljoen euro tegenover 1,6 miljoen euro in 2022 en 3,5 miljoen euro in 2021. Uiteindelijk resulteert dit in een *Geconsolideerde winst van het boekjaar* 2023 van 3,8 miljoen euro. De procentuele daling van de vennootschapsbelasting in 2023 ten opzichte van de winst voor belastingen is te verklaren doordat het boekjaar 2022 belangrijke niet aftrekbare financiële kosten bevatte, hetgeen niet meer het geval is in het boekjaar 2023.

1.3. Vermogensmutaties

(in duizend euro)	Geplaatst kapitaal	Geconsolideerde reserves	Kapitaalsubsidies	Belangen van derden	Totaal
Openingsbalans per 1 januari 2021	82.479	45.910	88	1	128.477
Uittredingen coöperanten	-7.478	-8.933	0		-16.411
Toetredingen coöperanten	8.530	0	0		8.530
Resultaat van het boekjaar	0	7.925	0		7.925
overige	0	-6	0		-6
Kapitaalsubsidies	0	0	-7		-7
Eindbalans per 31 december 2021	83.530	44.896	81	1	128.507

(in duizend euro)	Geplaatst kapitaal	Geconsolideerde reserves	Kapitaalsubsidies	Belangen van derden	Totaal
Openingsbalans per 1 januari 2022	83.530	44.896	81	1	128.507
Uittredingen coöperanten	-6.926	-9.749	0		-16.675
Toetredingen coöperanten	2.694	0	0		2.694
Resultaat van het boekjaar	0	548	0		548
Kapitaalsubsidies	0	0	-7		-7
Eindbalans per 31 december 2022	79.298	35.695	74	1	115.068

(in duizend euro)	Geplaatst kapitaal	Geconsolideerde reserves	Kapitaalsubsidies	0	0
Openingsbalans per 1 januari 2023	79.298	35.695	74	1	115.068
Uittredingen coöperanten	-6.490	-9.617	0		-16.107
Toetredingen coöperanten	3.989	0	0		3.989
Resultaat van het boekjaar	0	3.819	0		3.819
Kapitaalsubsidies	0	0	-7		-7
Eindbalans per 31 december 2023	76.798	29.898	68	1	106.763

Het verschil van tussen de uitgifteprijs van de aandelen en de actuele waarde van de uitgetreden aandelen wordt boekhoudkundig verwerkt via een uitkering van de beschikbare reserves.
In de periode 2021 – 2023 zijn de uittreders hoger dan de toetredingen, hetgeen een liquiditeitsrisico met zich meebrengt.

1.4. Evolutie liquiditeitspositie op geconsolideerd niveau:

Kasstroomoverzicht (in duizend euro)	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
kasstroom uit operationele activiteiten	**23.626**	**10.936**	**4.305**
geconsolideerde winst	3.819	548	7.925
niet-kaskosten	13.675	14.826	18.659
operationele cash flow	17.494	15.374	26.584
variatie operationele schulden	- 7.924	12.160	- 21.426
variatie operationele activa	14.506	- 16.403	- 1.079
variatie voorzieningen en uitgestelde belastingen	- 450	- 195	226
kasstroom uit investeringen	**- 11.841**	**- 5.078**	**- 10.612**
investeringen in immateriële vaste activa	- 3.200	- 853	- 806
investeringen in materiële vaste activa	- 8.857	- 4.988	- 8.385
investeringen in financiële vaste activa	216	763	- 1.421
kasstroom uit financieringsactiviteiten	**- 10.451**	**- 990**	**- 961**
eigen vermogen	- 12.117	- 13.981	- 7.881
financiële schulden	1.667	12.991	6.921
netto kasstroom	**1.334**	**4.868**	**- 7.268**
liquide middelen & geldbeleggingen	8.649	7.315	2.446

Bovenstaande kasstroom analyse geeft een overzicht van de inkomende en uitgaande financiële stromen over de kalenderjaren 2021 tot 2023.

Een eerste flow is de operationele kasstroom. Bovenaan in de tabel starten we met de cashflow uit operationele activiteiten: het geconsolideerd resultaat gecorrigeerd met de niet-kaskosten. Dit gaat in stijgende lijn dankzij het positief effect van de gestegen Bruto marge. Ten tweede worden de wijzigingen in de operationele schulden weergegeven. Deze betreffen hoofdzakelijk de mutaties in de openstaande handels-, sociale en overige schulden. Zoals merkbaar zijn de operationele schulden in 2021 sterk afgenomen, doch in 2022 terug toegenomen en vervolgens in 2023 terug afgenomen. Deze daling is voornamelijk te wijten aan een snellere betaling van de handelsschulden. De operationele activa zijn eveneens afgenomen. De wijzigingen in de voorzieningen en uitgestelde belastingen zijn hoofdzakelijk elementen die geen cashinkomsten met zich meebrengen maar eerder leiden tot een cash-out.

De tweede flow is de investeringsstroom. Hier wordt een overzicht gegeven van de cashflow gerelateerd aan de opbouw of de afbouw van de investeringen van de Febelcogroep (immateriële, materiële en financiële vaste activa). Deze uitgaven dienen dan weer gedragen te worden door externe financiering (stijging leveranciers- en/of bancaire schuld). De toename is voornamelijk gelinkt aan enerzijds het nieuwe ERP (immateriële vaste activa) en anderzijds aan vervangingsinvesteringen binnen zowel Febelco als Livlina.

Tot slot is er de financieringsstroom: enerzijds is er de mutatie van het eigen vermogen door uittreding en intekening van aandeelhouders. De boekjaren 2021-2023 zijn sterk negatief.

Met uitzondering van de uittredingen in 2024 zijn er geen latere wijzigingen van betekenis in de kasstromen van Febelco CV, noch ongebruikte liquiditeitsbronnen van betekenis. De financiële schulden nemen eveneens toe ter financiering van de uittreding van aandeelhouders.

Deze drie stromen samen vormen de totale cashstroom, dit betreft de mutatie tussen de liquide middelen vergeleken over twee boekjaren. Zowel in 2023 als in 2022 nam de kaspositie toe.

Voor haar lange termijnfinanciering heeft de Febelcogroep per 31/12/2023 openstaande leningen ten bedrage van 33,0 miljoen euro bij financiële instellingen (aan een vaste rentevoet). De korte termijnschulden bedroegen 269,0 miljoen euro waarvan 3,0 miljoen euro bankschulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen en 72,3 miljoen euro in de vorm van een korte termijnkredietlijnen aan een variabele intrestvoet. De valuta van de lange- en korte termijnfinancieringen is steeds in euro. De variabele interestvoet met betrekking tot de korte termijnschulden is niet ingedekt via financiële instrumenten. Febelcogroep maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

Er zijn geen beperkingen op het gebruik van kapitaalmiddelen, die direct of indirect wezenlijke gevolgen hebben of kunnen hebben voor de activiteiten van de uitgevende instelling.

1.5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Waarderingsregels voor de geconsolideerde jaarrekening:

1. Oprichtingskosten
   De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

2. Immateriële vaste activa
   Onderzoek en ontwikkeling
   20% lineair

   Goodwill
   10% lineair

   Nota: In de apotheeksector is het gebruikelijk dat de waardering van een apotheekvergunning wordt bestempeld als "de Goodwill van een apotheek". Dit soort immaterieel vast actief wordt ook aan 10% lineair afgeschreven.

   Licenties en Software
   10% - 33%, lineair
   De geactiveerde software wordt extern ontwikkeld en gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

3. Positieve consolidatieverschillen
   Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

4. Materiële vaste activa
   De afschrijvingen worden per rubriek als volgt bepaald:

   Gebouwen
   3% - 20%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd
   - Industriële gebouwen: 5%
   - Apotheekgebouwen: 3%
   - Inrichting van gebouwen: 10% - 20%

   Bijkomende kosten: 3% - 100%

   Installaties, machines en uitrusting
   10% - 33,33%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Rollend materieel
20% - 33%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Kantoormaterieel en meubilair
10% - 33% lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Andere materiële vaste activa inrichting gebouwen
10% - 20%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Leasing roerende goederen
10%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

De materiële vaste activa worden afgeschreven pro rata het aantal dagen dat ze in gebruik zijn geweest gedurende het boekjaar.

5. Financiële vaste activa
De deelnemingen worden in de balans opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De bijkomende kosten van aanschaffing worden onmiddellijk in resultaat genomen.
De vorderingen en waarborgen worden opgenomen tegen hun nominale waarde.

6. Vorderingen
Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Wanneer de betaling van de vorderingen geheel of gedeeltelijk onzeker is, wordt een waardevermindering toegepast.

7. Voorraden
Voorraden worden gewaardeerd tegen groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met kortingen. De groothandelsprijs is de prijs waartegen de handelsgoederen worden aangekocht.

8. Belastinglatenties
Actieve belastinglatenties:
De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.
De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.
De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

Passieve belastinglatenties:
Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

9. Geldbeleggingen
Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde indien het effecten betreft en tegen nominale waarde indien het een tegoed bij een financiële instelling betreft.

10. Liquide middelen
Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

11. Kapitaal en reserves
Kapitaal en reserves worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

12. Schulden
    Schulden worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde.

13. Voorzieningen
    Voorzieningen worden in de balans opgenomen om naar hun aard duidelijk omschreven verplichtingen te dekken die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn maar waarvan het bedrag niet vaststaat. Wanneer de voorzieningen in hun geheel of gedeeltelijk niet meer noodzakelijk zijn worden deze teruggenomen.

14. Overlopende rekeningen
    Overlopende rekeningen worden geboekt aan hun oorspronkelijke waarde

1.6. Nazicht van historische financiële informatie door de commissaris

De historische financiële informatie van Febelco CV werd onderworpen aan een controle door de commissaris van Febelco CV, Moore Audit BV, vertegenwoordigd door de heer Koen van Eupen (A02275) en de heer Boeykens Pieterjan (A02594) (jaarrekeningen 2021, 2022 en 2023), met maatschappelijke zetel te Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen en lid van het Instituut voor de Bedrijfsrevisoren (B00212). Er werd over de jaarrekeningen van 31 december 2021, de jaarrekeningen van 31 december 2022 en de jaarrekeningen van 31 december 2023 een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud afgelegd. De commissarisverslagen over deze jaarrekeningen zijn opgenomen in bijlage 1 van dit prospectus.

1.7. Dividendbeleid

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. In het verleden werd door de raad van bestuur van Febelco CV steeds voorgesteld om geen dividend uit te keren. Een dividend is niet gegarandeerd, alsook kan de algemene vergadering beslissen om geen dividend uit te keren, dan wel een lager dividendpercentage te bepalen.
Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen), wat op heden 6% bedraagt van de nominale waarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing. Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.
Vanaf het moment van uittreding kan de vennoot nog slechts schuldeiser zijn voor zijn Scheidingsaandeel).
Met “moment van uittreding” wordt bedoeld het moment waarop de raad van bestuur de uittreding aanvaardt, behoudens enkele uitzonderlijke gevallen (in geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen. In geval van overlijden, indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen).

De eventuele toe te kennen Ristorno’s kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.
De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

1.8. Rechtszaken en arbitrages

In juni 2022 heeft een nieuwe overbuur van Livlina te Sint-Niklaas, Eigenlostraat, in een tussenvonnis in eerste aanleg als voorlopige maatregel bekomen dat een dwangsom van 2.000 euro per inbreuk op door de rechtbank bepaalde punten verschuldigd is. Dezelfde rechter heeft dit in diens eindvonnis in eerste aanleg bevestigd. Tegen dit vonnis wordt beroep aangetekend. Tegelijk vecht Livlina ondertussen elke vermeende overtreding zelf aan voor

de beslagrechter, desgevallend in beroep. Ofschoon Livlina gerust is in de goede afloop van deze zaken, is uit voorzichtigheidsprincipe boekhoudkundig een voorziening aangelegd ten belope van 78% van de dwangsommen die opgeëist, maar nog niet betaald zijn.
Livlina investeerde ondertussen in de vestiging te Eigenlo in een gewijzigde in- en uitrit, geluidswerende omheining en aangepaste los- en laadkades, zij heeft daartoe een vergunning bekomen. Tegen deze vergunning is bezwaar ingediend door dezelfde overbuur, dit bezwaar is niet opschortend.

Er zijn geen andere hangende of dreigende rechtszaken of arbitrages die een materiële invloed kunnen hebben of gehad hebben op de financiële positie of de Winst van het boekjaar van Febelco CV.

1.9. Wijzigingen van betekenis in de financiële of handelspositie van Febelco CV

Sinds 30 juni 2024 zijn er geen belangrijke wijzigingen geweest die van materiële betekenis zijn en die de financiële of handelspositie of financiële prestaties van Febelco CV beïnvloeden. Wel blijven de tendensen zoals vermeld onder hoofdstuk X.4. Tendensen verderlopen.

2. Veranderingen van betekenis

Er zijn geen veranderingen van betekenis te vermelden.

XIV. NADERE BIJZONDERHEDEN OVER DE AANBIEDING

1. Aanbieding

1.1. Voorwaarden aanbieding

In het kader van de huidige aanbieding kan worden ingetekend op aandelen op naam. De aandelen worden aangeboden aan hun jaarlijks vastgestelde gecorrigeerde waarde, zijnde 173,14 euro per aandeel (zie V.2.5.). De Inbreng wordt opengesteld voor inschrijving vanaf 3 september 2024 tot en met 31 oktober 2024.

1.2. Omvang van de uitgifte

Het maximumbedrag van de gehele aanbieding is bepaald op 9.999.873,84 euro, zijnde maximum 57.756 aandelen.

1.3. Intekenperiode en -procedure

De aanbieding vindt enkel plaats in België en zal via een persoonlijk schrijven kenbaar gemaakt worden. Inschrijving kan uitsluitend door middel van het inschrijvingsformulier bijgevoegd aan dit schrijven of digitaal op https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/Cooperant. De inschrijvers dienen over te gaan tot volstorting van de aandelen waarop zij wensen in te schrijven, uiterlijk op 31 oktober 2024. De inschrijver kan meerdere keren inschrijven tijdens de inschrijvingsperiode.

Conform de statuten heeft de raad van bestuur het recht een maximum aantal aandelen te bepalen waarop elke vennoot mag inschrijven. Voor het Vormingsrecht van 2024 wordt dit als volgt bepaald:

1.3.1. Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap

i. Het maximum aantal te vormen aandelen door een vennoot (i.e. het zogenaamde Vormingsrecht) wordt voor een Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap berekend door het aankoopcijfer van vorig boekjaar van de apotheek die de vennoot uitbaat te delen door 200. Dit Vormingsrecht ontstaat wanneer het voormelde aankoopcijfer minstens 138.000 euro bedraagt. Indien het aankoopcijfer minder dan 138.000 euro bedraagt, is er geen recht op vorming van aandelen.

ii. Het aantal door een vennoot nog te vormen saldo aan aandelen wordt bepaald door het Vormingsrecht (zie punt i.) te verminderen met de reeds gevormde aandelen Febelco CV. In deze berekening worden de conversie-aandelen (AC-aandelen en AS-aandelen) niet meegeteld.

Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap in die hoedanigheid op basis van deze formule kan aanhouden, kan nooit hoger zijn dan 20.000.

1.3.2. Aandeelhouder-Bestuurder

Een Aandeelhouder-Bestuurder kan eveneens intekenen. Een "Aandeelhouder-Bestuurder" is een natuurlijk persoon die lid is van de raad van bestuur en/of het Directiecomité van de vennootschap, hetzij in eigen naam hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon.
Een Aandeelhouder-bestuurder kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder- Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig 1.3.1,
(ii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid kan aanhouden overeenkomstig 1.3.3, en
(iii) 10.000. aandelen.

1.3.3. Aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid

Tot slot kan een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid eveneens intekenen. Een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid is in het algemeen, elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtengoed onderschrijft en die de raad van bestuur met unanimiteit aanvaardt. Een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig 1.3.1,
(ii) het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder kan aanhouden overeenkomstig 1.3.2, en
(iii) het door de raad van bestuur voor die aandeelhouder bepaalde aantal aandelen, dat niet hoger mag zijn dan het laagste van 49% van het totaalaantal aandelen in Febelco CV en 500.000 aandelen.

iii. Wanneer het maximumbedrag van de gehele aanbieding (9.999.873,84 euro) op het einde van de uitgifteperiode zou zijn overschreden, wordt de vorming van iedere vennoot verder beperkt als volgt:

$$\frac{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van de vennoot x 57.756}}{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van alle vennoten}}$$

De intekening is evenwel onderworpen aan de goedkeuring door de raad van bestuur. De raad van bestuur zal met een meerderheid van drie/vierde van de stemmen van de aanwezige leden beslissen over de ingediende aanvraag tot lidmaatschap en dit binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek. De raad van bestuur mag evenwel de toetreding van vennoten niet uit speculatieve overwegingen weigeren tenzij de vennoten niet voldoen aan de algemene toetredingsvoorwaarden. Nochtans kan de Raad van bestuur in het belang van de vennootschap met algemeenheid van stemmen een natuurlijk of rechtspersoon aannemen die niet zou voldoen aan de voorwaarden en de hoedanigheid "Aandeelhouder-Apotheker", "Aandeelhouder-Apotheekvennootschap" of "Aandeelhouder-Bestuurder", vermeld in artikel 12 van de statuten. De aanvaarding houdt in dat de aandeelhouder de door de Raad van bestuur vastgestelde voorwaarden onderschrijft. Deze toetredingsvoorwaarden worden door de Raad van bestuur vastgelegd en opgenomen in het huishoudelijk reglement van Febelco CV.

Zowel bij overschrijding van het maximumbedrag van de aanbieding, als bij weigering van de vennoot door de Raad van bestuur zal het teveel gestorte saldo zonder interest worden terugbetaald, binnen de maand na de beslissing van de Raad van bestuur tot goedkeuring van de aandeelhouders. Zoals hierboven aangehaald, vindt die beslissing van de Raad van bestuur binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek plaats.

De aandelen zullen worden uitgegeven door middel van inschrijving in het aandelenregister. Aan iedere vennoot wordt op zijn verzoek een certificaat uitgegeven met vermelding van het aantal aandelen dat hij bezit.

De wijze van inschrijving gebeurt in de volgende stappen:

De inschrijving gebeurt op basis van een gedagtekend en gehandtekend inschrijvingsformulier waarop de naam van de kandidaat vennoot vermeld staat evenals het aantal aandelen waarop de (toekomstige) vennoot kan intekenen (berekeningswijze wordt bijgevoegd aan de brief). Deze gehandtekende brief dient dan terug bezorgd te worden aan de hoofdzetel van Febelco CV of digitaal op https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/Cooperant.

Vervolgens wordt de inschrijver gevraagd het bedrag van de inschrijving over te maken op de bankrekening van Febelco CV dewelke meegedeeld is in bovenvermeld schrijven.

Na afsluiting van de aanbieding, ten laatste op 31 oktober, wordt de lijst van kandidaat inschrijvers goedgekeurd door de eerstvolgende Raad van bestuur (doorgaans in november). Na deze goedkeuring door de Raad van bestuur ontvangen de vennoten per post een brief met daarin de vermelding van hun vennotennummer, het aantal aandelen dat zij aanhouden van Febelco CV en de actuele waarde van deze aandelenportefeuille.

Indien de inschrijving van de diverse kandidaat vennoten tot een overschrijving van het maximale bedrag van 9.999.873,84 euro leidt, dan zal de vennootschap de kandidaat vennoot contacteren en hem melden dat de aandelen pro rata intekeningen worden toegekend. Dit staat ook duidelijk omschreven in bovenvermeld schrijven dat gericht wordt aan mogelijke kandidaat vennoten. De reeds gestorte bedragen worden binnen de maand na de beslissing van de Raad van Bestuur tot goedkeuring van de aandeelhouders zonder interest teruggestort naar de kandidaat vennoten.

1.4. Opschorting, verlenging of afsluiting van de aanbieding

De aanbieding kan niet vervroegd afgesloten, noch opgeschort, noch verlengd worden.

1.5. Mogelijkheid om inschrijving te verminderen

Na de toewijzing van de aandelen kunnen aandeelhouders hun inschrijving niet meer wijzigen. Voor de toewijzing van de aandelen, heeft elke mogelijke aandeelhouder het recht zijn inschrijving te verminderen en in te trekken. Elke inschrijving, zelfs na vermindering, dient minstens 10 aandelen te bedragen, conform de statutaire bepalingen (zie bijlage 2).

1.6. Minimum- en/of maximumomvang van de inschrijving

Conform de huidige statuten is een minimumniveau van 10 aandelen per vennoot van kracht. Dat betekent dat nieuwe vennoten minstens een bedrag van 1.731,40 euro dienen te investeren. Ook bestaande aandeelhouders dienen steeds minimaal op 10 aandelen in te schrijven. Eenieder moet dus op minimum 10 nieuwe aandelen inschrijven. Een Aandeelhouder- Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap moet daarnaast binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen aanhouden (in eender welke hoedanigheid), op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven. Indien de aandeelhouder na de periode van drie jaar niet over vijftig aandelen beschikt, ondanks hij de mogelijkheid had hierop in te tekenen, treedt deze aandeelhouder van rechtswege uit.
In overeenstemming met het Vormingsrecht (zie hoofdstuk V.2.1. en XIV.1.3.), zoals bepaald in de statuten van Febelco CV, is er eveneens een maximumomvang per vennoot. De maximumomvang per vennoot wordt bepaald door het aankoopcijfer van vorig boekjaar van de apotheek die de vennoot uitbaat, te delen door 200, met een absoluut maximum dat een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder- Apotheekvennootschap in die hoedanigheid op basis van deze formule kan aanhouden, dit kan nooit hoger zijn dan 20.000. Dit Vormingsrecht

ontstaat wanneer het voormelde aankoopcijfer minstens 138.000 euro bedraagt. Dit Vormingsrecht wordt verminderd met de reeds gevormde aandelen Febelco CV (er dient enkel rekening te worden gehouden met de AF of AM aandelen).

1.7. Termijn waarbinnen een inschrijving kan worden ingetrokken

Tussen de inschrijving en de toewijzing van de aandelen, heeft elke mogelijke aandeelhouder het recht zijn inschrijving te verminderen of in te trekken. Na de toewijzing van de Febelco aandelen zijn deze inschrijvingen definitief en kunnen ze niet door de partijen worden herroepen, behalve in geval van publicatie van een aanvulling volgens de voorwaarden van artikel 23 van de Prospectusverordening.
Uit dit artikel volgt dat, indien het prospectus op een aanbieding van effecten aan het publiek betrekking heeft, beleggers die reeds aanvaard hebben de effecten te kopen of op de effecten in te schrijven voordat de aanvulling van het prospectus is gepubliceerd, het recht hebben om binnen de drie werkdagen na de publicatie van de aanvulling van het prospectus hun aanvaarding in te trekken, op voorwaarde dat de in lid 1 van het artikel 23 bedoelde belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid zich voordeed of geconstateerd werd vóór de afsluiting van de aanbiedingsperiode of de levering van de effecten, naargelang wat het eerst plaatsvindt. De in lid 1 van artikel 23 van de Prospectusverordening bedoelde belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid betreft elke met de informatie in een prospectus verband houdende belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid die op de beoordeling van de effecten van invloed kan zijn en zich voordoet of geconstateerd wordt tussen het tijdstip van goedkeuring van het prospectus en het tijdstip van afsluiting van de aanbiedingsperiode. Deze termijn van drie werkdagen kan door Febelco CV worden verlengd. De uiterste datum voor het recht tot intrekking staat eveneens vermeld in de aanvulling van het prospectus. De beleggers dienen voor de uitoefening van hun recht tot intrekking per e-mail contact op te nemen met de ledenadministratie (aandeelhouders@febelco.be)

1.8. Wijze van en termijnen voor betaling en levering van de effecten

De aandelen dienen uiterlijk op 31 oktober 2024 te worden volstort.

De aandelen zijn op naam en de inschrijving in het aandelenregister geldt als levering van de aandelen. Bij ontvangst van de storting en na goedkeuring door de Raad van bestuur wordt de inschrijver op zijn verzoek een certificaat toegezonden.

1.9. Wijze en datum van bekendmaking van de resultaten van de aanbieding

De resultaten van de uitgifte worden op de datum van de toewijzing gepubliceerd op de website van Febelco CV: https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/.

2. Plan voor het op de markt brengen van de effecten

2.1. Categorieën van potentiële beleggers aan wie de effecten worden aangeboden

Voor de aangeboden effecten van Febelco CV zal geen toelating tot handel op een gereglementeerde markt worden aangevraagd.

Artikel 12 van de statuten bepalen de toelatingsvoorwaarden om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden. Deze aanbieding is enkel gericht naar apothekers en apotheekvennootschappen, die in België gevestigd zijn, bestaande bestuurders van Febelco CV en elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap.

De aanbieding is beperkt tot het Belgisch grondgebied.

2.2. Intekening door belangrijke aandeelhouders of leden van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen – intekening op meer dan 5% van de aanbieding

Door de beperking van het aantal aandelen en het aantal stemmen per aandeelhouder zoals bepaald in de statuten en het intern reglement, zijn er geen belangrijke aandeelhouders. Febelco CV is niet op de hoogte van enige intentie om op meer dan 5% van de aanbieding in te tekenen, noch van de intentie van belangrijke aandeelhouders, leden van het bestuur, leden van het directie comité (zie hoofdstuk XI 1.2 en XI 5) of toezichthoudende organen om op de aanbieding in te schrijven.

2.3. Uitgifteprijs en –kosten

De prijs van een aandeel van Febelco CV wordt jaarlijks vastgelegd op de gewone algemene vergadering en blijft constant tot de volgende gewone algemene vergadering. Er zijn geen instap- of uitstapkosten verschuldigd, noch belastingen bij inschrijving verschuldigd.

De waarderingsmethode (zie hoofdstuk V.2.5.) start vanuit het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep. Op dit geconsolideerd eigen vermogen worden enkele correcties aangebracht die te maken hebben met elementen uit de Sodiapgroep (voornamelijk correcties op boekhoudkundig resterende waarde van de Positieve consolidatieverschillen en de apotheekvergunningen), het positief consolidatieverschil van Ets. A. Mauroy, de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van Febelco CV en de waardering van het eigen merken gamma.

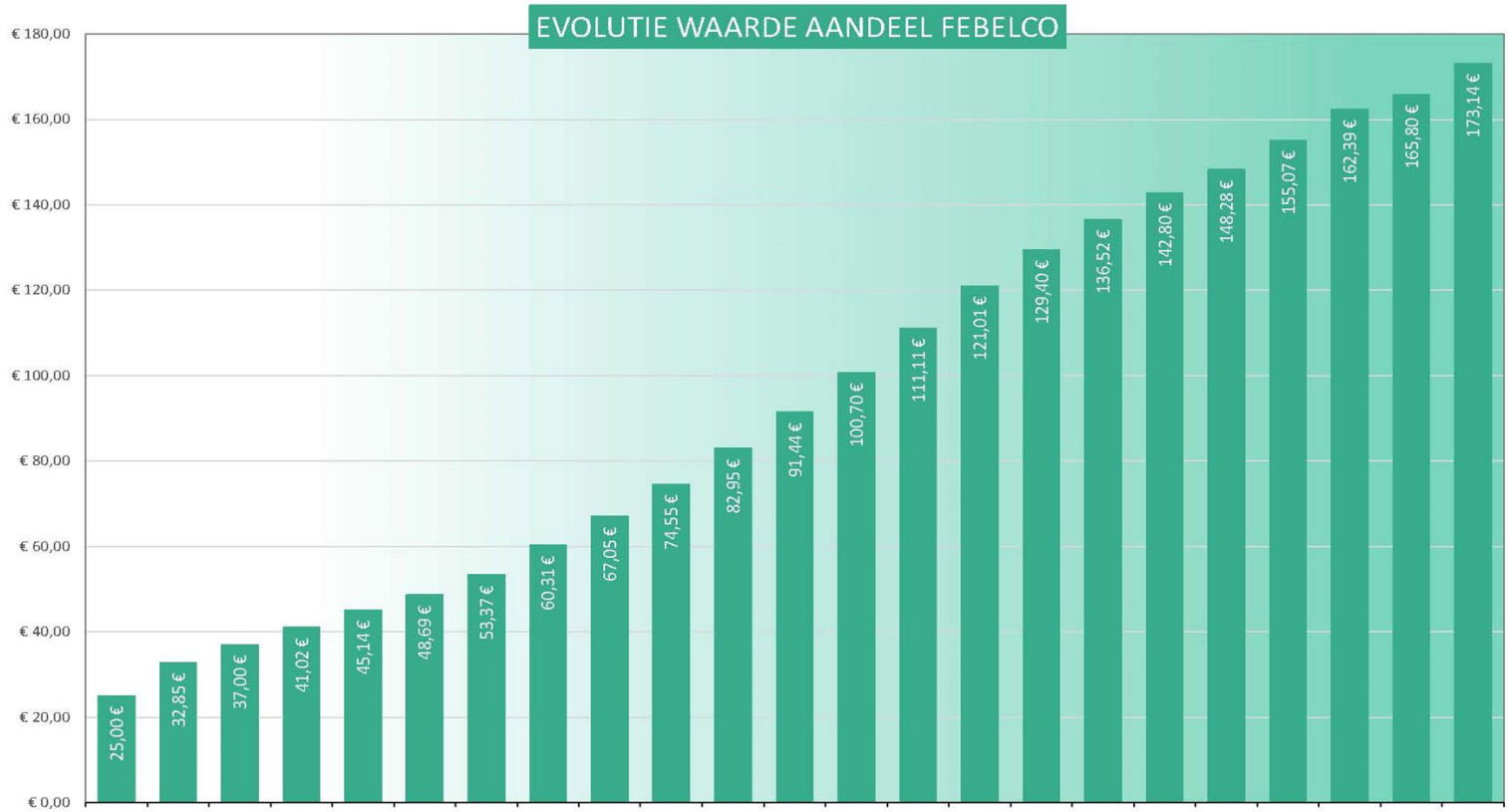
Dit waarderingsproces en haar bestanddelen wordt toegelicht op de gewone algemene vergadering en worden vastgelegd door de raad van bestuur van Febelco.

Op de gewone algemene vergadering der aandeelhouders d.d. 21 mei 2024 werd de waarde van een aandeel bepaald op 173,14 euro. Die vastgestelde waarde vormt de uitgifteprijs van de aandelen in de huidige aanbieding.

De waardering van de afgelopen 3 jaar vindt u terug in onderstaande tabel (in euro).

(in euro)	**2022**	**2023**	**2024**
Waarde van het aandeel	162,39	165,80	173,14

De waardering sinds oprichting vindt u hieronder:



Jaar	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Waarde aandeel	25,00 €	32,85 €	37,00 €	41,02 €	45,14 €	48,69 €	53,37 €	60,31 €	67,05 €	74,55 €	82,95 €	91,44 €	100,70 €	111,11 €	121,01 €	129,40 €	136,52 €	142,80 €	148,28 €	155,07 €	162,39 €	165,80 €	173,14 €
Rendement		31,40%	12,63%	10,86%	10,04%	7,86%	9,61%	13,00%	11,18%	11,19%	11,27%	10,24%	10,13%	10,34%	8,91%	6,93%	5,50%	4,60%	3,84%	4,58%	4,72%	2,10%	4,43%
Jaarverschil		↑ 7,85 €	↑ 4,15 €	↑ 4,02 €	↑ 4,12 €	↑ 3,55 €	↑ 4,68 €	↑ 6,94 €	↑ 6,74 €	↑ 7,50 €	↑ 8,40 €	↑ 8,49 €	↑ 9,26 €	↑ 10,41 €	↑ 9,90 €	↑ 8,39 €	↑ 7,12 €	↑ 6,28 €	↑ 5,48 €	↑ 6,79 €	↑ 7,32 €	↑ 3,41 €	↑ 7,34 €

(Afsolute stijging t.o.v. vorig jaar)

De leden van het bestuur en het directiecomité van Febelco CV hebben het afgelopen jaar geen aandelen verkregen (anders dan door inschrijving op aandelen naar aanleiding van de vorige aandelenuitgifte) of contractueel het recht verworven om aandelen te verkrijgen.

2.4. Plaatsing en overneming

Het aanbod wordt gecoördineerd door de uitgevende instelling zelf.

3. Markten

De aandelen zijn niet genoteerd op een gereglementeerde markt of op een markt van een derde land, een mkb-groeimarkt of MTF, noch zal dit naar de toekomst worden aangevraagd.

4. Verkopende houders van effecten

Aandeelhouders die hun aandelen wensen te verkopen, kunnen dit enkel doen onder de voorwaarden vermeld in artikel 11 van de statuten. Zij kunnen wel opteren om uit te treden onder de voorwaarden vermeld in artikel 14 van de statuten. In het kader van de aanbieding aan het publiek waarop het prospectus betrekking heeft, worden geen bestaande aandelen verkocht.

5. Verwatering

Rekening houdende met de geplande uittredingen in 2024, zijnde 90.009 aandelen (ter waarde van 15,6 miljoen euro), en rekening houdende dat de uitgifte maximaal 57.756 aandelen (ter waarde van afgerond 10,0 miljoen euro) zal betekenen, zal het bestaande aantal aandelen in 2024 dalen met minimaal 32.253 aandelen (90.009 aandelen verminderd met 57.756 aandelen). (Ter vergelijking, er waren op 31/12/2023 942.512 aandelen, elk aandeel heeft een stem). De geplande uitgifte leidt niet tot een proportionele verwatering van het toekomstig rendement, noch tot een verwatering op het vlak van de stemrechten.

6. Kosten van de uitgifte

Bij 100% inschrijving van de aandelen ontvangt Febelco CV bruto-ontvangsten ten belope van 9.999.873,84 euro. De kosten voor de aanbieding omvatten de erelonen aan adviseurs, de vergoeding aan de FSMA en de kosten voor het opmaken en drukken van het prospectus en andere publicaties. De totale kosten worden geraamd op 30.000 euro en zullen ten laste worden genomen van het resultaat van huidig boekjaar. De geraamde netto opbrengst uit de aanbieding bedraagt maximaal 9.970.000,00 euro. Alle kosten van deze uitgifte zijn integraal ten laste van de uitgever.

XV. AANVULLENDE INFORMATIE

1. Ter inzage beschikbare documenten

Er is inzage mogelijk van de volgende documenten:

1. De oprichtingsakte van Febelco CV
2. De statuten van Febelco CV
3. Het huishoudelijk reglement van Febelco CV

De inzage kan gebeuren op de zetel van Febelco CV, na voorafgaande afspraak.
Alle documenten, die deel uitmaken van het Prospectus kunnen ingekeken worden op volgende webpagina: https://febelco.be/prospectus/2024

XVI. DEFINITIES

Aankopen handelsgoederen:	De aangekochte handelsgoederen (code 60 in de jaarrekening), gecorrigeerd met eventueel voorraadwijzigingen en niet-verkoopbare handelsgoederen (beschadigde goederen, verloren goederen, vervallen goederen, etc.)
AC aandeel:	Dit aandeel is een conversie aandeel, wat gevormd werd door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij uittreding uit Asma CVBA, Inter Nos CVBA of Lifak CVBA. Deze aandelen kunnen niet meer worden gevormd.
Acid ratio:	Liquiditeitstest in enge zin: vlottende activa (code 29/58 in de jaarrekening) verminderd met de voorraad (code 34 in de jaarrekening) gedeeld door de schulden op Korte termijn (code 42/48 in de jaarrekening)
AF aandeel:	Dit aandeel is een aandeel gevormd binnen Febelco CV voor een klant van Febelco CV
AM aandeel:	Dit aandeel is een aandeel gevormd binnen Febelco CV voor een klant van Ets. A. Mauroy SA. Deze aandelen kunnen niet meer worden gevormd.
AS aandeel:	Dit aandeel is een conversie aandeel, wat gevormd werd door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij uittreding uit Sodiap CVBA. Deze aandelen kunnen niet meer worden gevormd.
Bedrijfskosten:	De kosten bestaan uit: handelsgoederen (code 60 in de jaarrekening), diensten en diverse goederen (code 61 jaarrekening, bezoldigingen (code 62 in de jaarrekening), afschrijvingen (code 630 jaarrekening), waardeverminderingen (code 631/4 in de jaarrekening), voorzieningen (code 635/8 in de jaarrekening), andere bedrijfskosten (code 640/8 in de jaarrekening) en niet-recurrente bedrijfskosten (code 66A in de jaarrekening)
Bedrijfswinst:	Code 9901 in de jaarrekening, het verschil tussen de bedrijfsopbrengsten (code 70/76A in de jaarrekening) en de Bedrijfskosten
Bruto marge:	Het verschil tussen enerzijds de Omzet (inclusief kortingen naar klanten) en de aankopen handelsgoederen
Bruto toegevoegde waarde:	Het resultaat van de Omzet en overige bedrijfsopbrengsten (code 74 in de jaarrekening), verminderd met i) Aankopen handelsgoederen en ii) de diensten en diverse goederen (code 61 in de jaarrekening)
Commercial finance:	Financiering op basis van openstaande handelsvorderingen
Current ratio:	Zie definitie Liquiditeit in ruime zin
ERP:	Enterprise resource planning: de automatisering van administratieve, financiële, commerciële en logistieke processen ondergebracht in één softwareoplossing
Febelcogroep:	De verzameling van alle juridische entiteiten die tot de consolidatiekring van Febelco behoren.
Goodwill:	De waarde die betaald wordt voor de aankoop van een apotheekvergunning
Icore:	De binnen Febelco groothandelaar-verdeler intern ontwikkelde software voor receptie en retour van handelsgoederen.
Korte termijn:	Een vordering of schuld die op minder dan 1 jaar zal kunnen worden geïnd of moeten worden betaald
Lange termijn:	Een vordering of schuld die pas na 1 jaar zal kunnen worden geïnd of moeten worden betaald
Liquiditeit in ruime zin:	Deze ratio toont aan of de onderneming in staat is haar schulden die vervallen binnen het jaar te betalen. Rekenkundig is dit de vlottende activa (code 29/58 in de jaarrekening), gedeeld door de schulden op Korte termijn (code 42/48 in de jaarrekening)
Netto financiële schuld:	Het totaal van interest dragende schulden verminderd met liquide middelen en geldbeleggingen
Nettoactief:	Totaal activa verminderd met i) voorzieningen, ii) schulden en iii) niet afgeschreven bedrag kosten onderzoek en ontwikkeling.
Niet-uitgedrukte inbreng waarde:	Dit is de niet uitgedrukte inbreng waarde bij de oprichting van Febelco CV door Asma CVBA, Internos CVBA en Lifak CVBA. Deze waarde wordt toegevoegd aan de waarde van het aandeel Febelco CV en jaarlijks afgeschreven.
Omzet:	Het totaal van de verkochte handelsgoederen (code 70 in de jaarrekening) in een bepaalde periode

Positieve consolidatieverschillen:	Het verschil tussen de prijs van de aangekochte vennootschap en het eigen vermogen van de aangekochte vennootschap op het tijdstip van aankoop.
Pre-wholesaler:	Een vennootschap die de voorraad van farmaceutische producten in opdracht van de farmaceutische producenten beheert
Prospectusverordening:	De Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereglementeerde markt worden toegelaten
Recurrent:	jaarlijks terugkerend
Reële waarde:	De markt conforme waarde, ook gekend als fair value
Rendabiliteit:	De verhouding van de Winst van het boekjaar ten opzichte van het eigen vermogen (code 10/15 in de jaarrekening)
Resultaat van het boekjaar:	De winst of het verlies van het boekjaar (code 9904 in de jaarrekening)
Ristorno:	De kortingen die Febelco aan zijn klanten uitkeert op basis van de verkochte handelsgoederen aan zijn klanten
Scheidingsaandeel:	Hetgeen waar men als uittredende of uitgesloten aandeelhouder recht op heeft bij uittreding respectievelijk uitsluiting uit de vennootschap.
Sodiapgroep:	De verzameling van alle juridische entiteiten die tot de consolidatiekring van Sodiap behoren.
Solvabiliteit:	Deze ratio toont de verhouding van het eigen vermogen (code 10/15 in de jaarrekening) ten opzichte van het totale vermogen (code 10/49 in de jaarrekening).
Transfer order (TO):	Omzet die gerealiseerd wordt op basis van contractuele afspraken tussen enerzijds de farmaceutische industrie en de apotheker. Febelco's taak bestaat erin de contractueel bepaalde goederen te leveren bij de klant.
Voorraadrotatie:	De ratio die aantoont op hoeveel tijd, de waarde van de voorraad wordt verkocht. De formule van de ratio bestaat uit: 365 dagen delen door de breuk (kostprijs verkochte handelsgoederen (code 60 in de jaarrekening) gedeeld door voorraad (code 34 in de jaarrekening)
Vormingsrecht:	Het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot
Werkkapitaal:	Vlottende activa verminderd met het vreemd vermogen op Korte termijn
Wholesaler:	Een groothandelaar-verdeler in farmaceutische producten
Winstmarge:	De verhouding tussen de Bedrijfswinst en de bedrijfsopbrengsten (code 70/76A in de jaarrekening)
Winst van het boekjaar:	Het Resultaat van het boekjaar na belastingen (code 9904 in de jaarrekening)

XVII. BIJLAGEN

Bijlage 1: Balans, resultatenrekening, resultaatsverdeling en relevante toelichtingen betreffende de geconsolideerde jaarrekeningen van de Febelcogroep
Bijlage 2: Statuten en huishoudelijk reglement Febelco CV
Bijlage 3: Diagram organisatiestructuur Febelcogroep

1. Bijlage 1: Balans, resultatenrekening, resultaatsverdeling en relevante toelichtingen betreffende de geconsolideerde jaarrekeningen van de Febelcogroep

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

Febelco

Rechtsvorm[3] : **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Eigenlostraat** Nr.: **1**

Postnummer: **9100** Gemeente: **Sint-Niklaas**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Dendermonde**

Internetadres[4] :

E-mailadres[4] :

Ondernemingsnummer **0458.780.306**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **21/05/2024**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2023** tot **31/12/2023**

Vorig boekjaar van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening:

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*.

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **41** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.2, 5.8.5, 5.9.6, 5.18, 6, 7, 8, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

---

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Aristo BV 0434.718.564

Gitsbergstraat 88, bus B, 8830 Hooglede, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2028

Vertegenwoordigd door:

1. Coene Frank
   Gitsbergstraat 88 , bus B, 8830 Hooglede, België
   Bestuurder

Alexo BV 0870.896.286

Rue du Dépôt 22, bus A, 6120 Ham-sur-Heure/Nalinnes, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 15/09/2020, einde: 18/05/2026

Vertegenwoordigd door:

1. Delaere Olivier
   Rue du Dépôt 22 , bus A, 6120 Ham-sur-Heure/Nalinnes, België
   CEO

Debruyne Klaas

Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge, België

Mandaat: Bestuurder

De Ridder Michel

Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas, België

Mandaat: Bestuurder

Lamoot Johan

Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge, België

Mandaat: Bestuurder

Meuwissen Nicolas

Peperblook 15, 3600 Genk, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2028

Van Nueten Eric

Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Vermylen Kathleen
Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen, België

Mandaat: Bestuurder

Walcarius Hannelore
Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Quevaucamps, België

Mandaat: Bestuurder

Moore Audit BV 0453.925.059
Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, België
Lidmaatschapsnummer: B00212
Mandaat: Commissaris, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2025
Vertegenwoordigd door:

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapsnummer : A02275
   Schaliënstraat 3 , 2000 Antwerpen, België

2. Boeykens Pieterjan, Lidmaatschapsnummer : A02594
   Schaliënstraat 3 , 2000 Antwerpen, België

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING[6]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	127.880.045,67	130.783.260,96
Immateriële vaste activa	5.8	21	4.539.244,17	1.700.987,04
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	2.980.296,22	3.767.971,82
Materiële vaste activa	5.9	22/27	120.060.531,35	124.331.537,41
Terreinen en gebouwen		22	59.623.280,67	61.805.671,51
Installaties, machines en uitrusting		23	14.139.936,85	13.554.624,26
Meubilair en rollend materieel		24	3.243.292,67	2.003.190,16
Leasing en soortgelijke rechten		25	43.012.713,17	46.962.592,01
Overige materiële vaste activa		26	41.307,99	5.459,47
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	299.973,93	982.764,69
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	159.594,44	868.285,26
Deelnemingen		99211	159.594,44	868.285,26
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	140.379,49	114.479,43
Aandelen		284	51.759,28	59.200,52
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	88.620,21	55.278,91

[6] Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	291.633.359,13	303.391.893,04
Vorderingen op meer dan één jaar		29	3.492.495,03	6.697.500,60
Handelsvorderingen		290	2.307.528,42	4.609.876,60
Overige vorderingen		291		11.348,25
Actieve belastingslatenties		292	1.184.966,61	2.076.275,75
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	118.969.462,15	117.910.543,29
Voorraden		30/36	118.969.462,15	117.910.543,29
Grond- en hulpstoffen		30/31	44.122,16	44.122,16
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	118.925.339,99	117.866.421,13
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	158.919.653,74	170.001.803,05
Handelsvorderingen		40	156.749.224,82	167.444.883,28
Overige vorderingen		41	2.170.428,92	2.556.919,77
Geldbeleggingen		50/53	850.151,54	1.103.124,50
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	850.151,54	1.103.124,50
Liquide middelen		54/58	7.798.611,20	6.211.458,21
Overlopende rekeningen		490/1	1.602.985,47	1.467.463,39
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	419.513.404,80	434.175.154,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	106.762.838,81	115.068.062,55
Inbreng[7]		10/11	76.797.608,44	79.298.469,04
Kapitaal		10	76.797.608,44	79.298.469,04
Geplaatst kapitaal		100	76.797.608,44	79.298.469,04
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	29.897.521,94	35.695.186,52
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911		
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies		15	67.708,43	74.406,99
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.369,40	1.345,14
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES		16	5.311.664,31	5.410.525,19
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	4.531.483,76	4.525.162,66
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	2.101,50	10.962,31
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5	4.529.382,26	4.514.200,35
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168	780.180,55	885.362,53

[7] Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

Nr.	0458.780.306	CONSO 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	307.437.532,28	313.695.221,12
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	32.990.795,26	35.491.790,08
Financiële schulden		170/4	32.990.795,26	35.491.790,08
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	32.591.910,11	35.491.790,08
Kredietinstellingen		173	398.885,15	
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	268.964.592,23	274.013.480,25
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	2.953.157,84	2.959.585,84
Financiële schulden		43	72.300.203,25	68.126.182,85
Kredietinstellingen		430/8	72.300.203,25	68.126.182,85
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	156.186.500,23	164.415.303,21
Leveranciers		440/4	156.186.500,23	164.415.303,21
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	19.009.631,41	17.858.701,07
Belastingen		450/3	4.279.987,77	4.028.389,93
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	14.729.643,64	13.830.311,14
Overige schulden		47/48	18.515.099,50	20.653.707,28
Overlopende rekeningen		492/3	5.482.144,79	4.189.950,79
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	419.513.404,80	434.175.154,00

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)* [8]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.889.802.357,95	1.814.358.591,41
Omzet	5.14	70	1.881.617.157,57	1.808.411.929,95
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	5.699.151,28	5.794.247,82
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	2.486.049,10	152.413,64
Bedrijfskosten		60/66A	1.878.852.408,85	1.807.488.666,12
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	1.720.113.271,55	1.660.333.105,96
Aankopen		600/8	1.720.583.180,35	1.656.551.583,04
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-469.908,80	3.781.522,92
Diensten en diverse goederen		61	62.125.885,97	58.705.905,10
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.14	62	79.608.990,90	73.864.701,29
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	13.482.892,19	12.976.989,44
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	247.907,33	-374.330,84
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8	350.966,96	-960.374,68
Andere bedrijfskosten		640/8	1.116.391,67	1.129.084,16
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	1.254.415,79	1.522.845,62
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	551.686,49	290.740,07
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	10.949.949,10	6.869.925,29

[8] De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	4.033.810,70	2.453.535,70
Recurrente financiële opbrengsten		75	2.373.117,00	2.453.535,70
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	334,76	
Opbrengsten uit vlottende activa		751	872.585,18	525.948,39
Andere financiële opbrengsten		752/9	1.500.197,06	1.927.587,31
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	1.660.693,70	
Financiële kosten		65/66B	9.275.959,75	7.319.831,10
Recurrente financiële kosten		65	6.966.586,05	5.659.137,40
Kosten van schulden		650	2.951.381,83	970.107,12
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	4.015.204,22	4.689.030,28
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	2.309.373,70	1.660.693,70
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)		9903	5.707.800,05	2.003.629,89
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780	105.226,28	142.922,53
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	1.994.034,25	1.588.178,66
Belastingen	5.14	670/3	2.083.936,88	2.581.828,33
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	89.902,63	993.649,67
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	3.818.992,08	558.373,76
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975		-9.889,87
Winstresultaten (+)		99751		
Verliesresultaten (-)		99752		9.889,87
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	3.818.992,08	548.483,89
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761	-24,26	40,16
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	3.819.016,34	548.443,73

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Febelfarma Besloten vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0479.127.936	I	99,90	0,00
Livlina Naamloze vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0448.553.239	I	100,00	0,00
Axone Pharma Société Anonyme Boulevard De France 9A 1420 Braine-l'Alleud België 0830.551.216	I	100,00	0,00
Medipim Coöperatieve vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0545.879.079	V1	37,50	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Livlina Transport Besloten vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0898.659.072	I	100,00	0,00
Pannoc Chemie Naamloze vennootschap Lammerdries - Oost 23 2250 Olen België 0418.262.812 De gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt: Febelco heeft 50% van de bestuurders binnen de raad van bestuur van Pannoc Chemie NV.	E*	49,00	49,00
Sodiap Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0405.366.364	I	100,00	0,00
Findiap Besloten vennootschap Wervikstraat 21, bus A 8980 Zonnebeke België 0426.519.787	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Pharmacie des Blommes Besloten vennootschap Chaussée du Risquons-Tout 367 7700 Moeskroen België 0448.677.953	I	100,00	0,00
Gandafar Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0434.323.141	I	100,00	0,00
Apotheek Scarphout Besloten vennootschap J. de Troozlaan 91 8370 Blankenberge België 0421.970.586	I	100,00	0,00
Apotheek de Lisseweg Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0419.097.309	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een**sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Sanimed Besloten vennootschap Dorpsstraat 99 8460 Oudenburg België 0448.804.548	I	100,00	0,00
Apotheek Amery Besloten vennootschap Kerkstraat 5 8620 Nieuwpoort België 0425.481.590	I	100,00	0,00
Sanifar Besloten vennootschap Lourdesstraat 43 9041 Oostakker België 0424.456.756	I	100,00	0,00
Mouscron Pharma Besloten vennootschap Rue Alfred Henno 179 7700 Moeskroen België 0442.796.288	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een**sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Apotheek Sint-Jozef Besloten vennootschap Lichtaartseweg 91 2250 Olen België 0443.839.930	I	100,00	0,00
Apotheek Seurinck Besloten vennootschap Schoolstraat 17 8770 Ingelmunster België 0419.928.044	I	100,00	0,00
Stekene Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 64 9190 Stekene België 0473.402.164	I	100,00	0,00
Antophar Besloten vennootschap Grand'rue 52 7640 Antoing België 0428.091.979	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een**sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
HC Pharma Besloten vennootschap Kapellestraat 55 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0405.023.993	I	100,00	0,00
ODRP Pharma Besloten vennootschap Oostakkerdorp 37 9041 Oostakker België 0462.507.084	I	100,00	0,00
Apoteek M. De Groote Besloten vennootschap Neerstraat 2 9660 Brakel België 0439.249.058	I	100,00	0,00
MRZK Pharma Besloten vennootschap Dorp 11 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0439.203.330	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een**sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Apotheek Sint-Lodewijk Besloten vennootschap Pladijsstraat 237, bus A 8540 Deerlijk België 0890.351.518	I	100,00	0,00
Medifar Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0428.055.258	I	100,00	0,00
Wenduine Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 7 8420 De Haan België 0425.384.986	I	100,00	0,00
Demaphar Besloten vennootschap Rue de l'Etang Derbaix 137 7033 Cuesmes België 0433.580.102	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een**sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Pharmacie De Givry Besloten vennootschap Rue de Pâturages 2 7041 Givry België 0897.812.697	I	100,00	0,00
SDC Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0400.957.319	I	100,00	0,00
Zichem Pharma Besloten vennootschap Markt 7 3271 Zichem België 0431.802.725	I	100,00	0,00
Apotheek Bospoort Besloten vennootschap Bospoort 12 3680 Maaseik België 0426.680.036	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een**sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Apotheek Jenné Besloten vennootschap Hoevenzavellaan 57 3600 Genk België 0414.811.491	I	100,00	0,00
C.E. Farma Besloten vennootschap Markt 3 8780 Oostrozebeke België 0422.011.069	I	100,00	0,00
Pharma Plus Besloten vennootschap Rue Alfred Dendal 192 7300 Boussu België 0432.850.028	I	100,00	0,00
Pharmacie Goulard Besloten vennootschap Rue Augustin Berger 158 7160 Chapelle-lez-Herlaimont België 0870.510.068	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een**sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Pharmacie Hellebore Besloten vennootschap Route de Mons 110 7300 Boussu België 0459.892.935	I	100,00	0,00
Pharmacie Mandragore Besloten vennootschap Place Brouez 18 7390 Quaregnon België 0452.802.037	I	100,00	0,00
Apotheek Bultynck Besloten vennootschap Elisabethlaan 366 8400 Oostende België 0471.846.305	I	100,00	0,00
NB Pharma Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0465.917.724	I	100,00	100,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een**sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156,VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*.
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit)*.

I. BEGINSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De consolidatiekring van de groep omvat Febelco, Livlina, Febelfarma, Axone Pharma, Livlina Transport, Pannoc Chemie en Sodiap met haar dochterondernemingen.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar niet gewijzigd. Qua toepassing zijn er ook geen opmerkelijke wijzigingen te vermelden.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

II. BIJZONDERE REGELS

Oprichtingskosten:
De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

Herstructureringskosten:
In de loop van het boekjaar werden er geen herstructureringskosten geactiveerd.

Immateriële vaste activa:
- Kosten van ontwikkeling worden afgeschreven over 5 jaar.
- Licenties en software worden afgeschreven over 3 tot en met 10 jaar.
- De goodwill worden afgeschreven over 10 jaar.

De goodwill bestaat uit de exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

Positieve consolidatieverschillen:
Deze rubriek wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar.
De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van apotheken, betreffen hier in hoofdzaak exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.
De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van Livlina, Sodiap, Axone Pharma en Pannoc Chemie, worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. Deze eerstelijns dochterondernemingen vervullen elk een specifieke strategische taak binnen de Febelco groep. Ze zijn verankerd als lange termijn operationele entiteit wat voor de groep een afschrijvingsritme van 10% verantwoordt.

Materiële vaste activa:
In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa
- Terreinen
  - op terreinen werden geen afschrijvingen geboekt
  - bijkomende kosten: 100%

- Gebouwen
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 3% tot 20%
    - industriële gebouwen: 3% tot 5%
    - apotheekgebouwen: 3% tot 5%
    - inrichting van gebouwen: 10% tot 20%
  - bijkomende kosten: 3% - 100%

- Installaties, machines en uitrusting
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10% tot 33%

- Rollend materieel

- worden lineair afgeschreven
- percentage: 20% tot 33%

- Kantoormateriaal en meubilair
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10% tot 33%

- Leasing roerende goederen (machines en rollend materieel):
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10%

- Overige materiële vaste activa (inrichting gebouwen)
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10% tot 20%

Financiële vaste activa:
In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Voorraden:
De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van fifo of tegen de lagere marktwaarde.
De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de groothandelaars) wordt gewaardeerd aan de groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen.
De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de apotheekvennootschappen) wordt gewaardeerd aan de apothekersprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen en de intercompany marge.

Vorderingen en schulden:
Vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde
Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Belastinglatenties:

Actieve belastinglatenties:
De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.
De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.
De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

Passieve belastinglatenties:
Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

Vreemde valuta:

Er zijn geen omrekeningen gebeurd van tegoeden, schulden, verbintenissen en/of resultaten van vreemde valuta in euro.

Leasingovereenkomsten:
Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft beliepen de vergoedingen en huurgelden voor

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Vaste overdracht

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitsplitsing van post 168 van het passief	*(168)*	780.180,55
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	*1681*	564.504,52
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	*1682*	215.676,03

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.8.1

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8051P	xxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8031		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99821		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8051	3.051.125,19	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8121P	xxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:				
Geboekt		8071		
Teruggenomen		8081		
Verworven van derden		8091		
Afgeboekt		8101		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99841		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8121	3.051.125,19	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		81311		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	xxxxxxxxxxxxxx	2.255.662,91
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022	3.199.866,54	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	5.455.529,45	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	xxxxxxxxxxxxxx	693.455,21
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072	294.198,98	
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	987.654,19	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211	4.467.875,26	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053P	xxxxxxxxxxxxxx	3.061.172,75
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8033		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99823		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053	3.061.172,75	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123P	xxxxxxxxxxxxxx	2.922.393,41
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8073	67.410,43	
Teruggenomen		8083		
Verworven van derden		8093		
Afgeboekt		8103		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99843		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123	2.989.803,84	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		212	71.368,91	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxx	123.514.315,59
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	15.612.443,95	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171	1.003.579,79	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99861	810.877,07	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	138.934.056,82	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxx	61.708.644,08
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	4.297.334,26	
Teruggenomen		8281		
Verworven van derden		8291	13.750.000,00	
Afgeboekt		8301	861.888,81	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99901	416.686,62	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	79.310.776,15	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	59.623.280,67	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxxxxx	62.579.440,03
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	4.053.098,92	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172	606.087,12	
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99862	604.344,42	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	66.630.796,25	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxxxxx	49.024.815,77
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	3.562.335,75	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt		8302	599.809,72	
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99902	503.517,60	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	52.490.859,40	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	14.139.936,85	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxxxxx	11.993.992,52
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163	2.196.574,72	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173	939.106,40	
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8183	10.663,09	
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99863	89.129,02	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	13.351.252,95	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxxxxx	9.990.802,36
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	866.799,14	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt		8303	829.731,66	
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99903	80.090,44	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	10.107.960,28	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	3.243.292,67	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8194P	xxxxxxxxxxxxxx	54.755.340,80
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8164	19.234,27	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8174		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8184	-10.663,09	
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8194	54.763.911,98	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8254P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8214		
Verworven van derden		8224		
Afgeboekt		8234		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8324P	xxxxxxxxxxxxxx	7.792.748,79
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8274	3.958.450,02	
Teruggenomen		8284		
Verworven van derden		8294		
Afgeboekt		8304		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8314		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99894		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8324	11.751.198,81	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(25)	43.012.713,17	
WAARVAN:				
Terreinen en gebouwen		250	30.068.390,58	
Installaties, machines en uitrusting		251	12.751.592,28	
Meubilair en rollend materieel		252	192.730,31	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	20.998,53
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165	37.264,20	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	58.262,73	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	15.539,06
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275	1.415,68	
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325	16.954,74	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	41.307,99	

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.10.1

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxx	2.471.804,52
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371	2.369.384,52	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	102.420,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxx	1.660.693,70
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481	1.660.693,70	
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt		8501		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	(+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxx	57.174,44
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)	99941		
Aandeel in het resultaat van het boekjaar		999411		
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen		999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen		999431		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99211)	159.594,44	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		99212P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99951		
Overige	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	59.200,52
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372	7.441,24	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	51.759,28	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt		8502		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	51.759,28	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	55.278,91
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582	38.167,59	
Terugbetalingen		8592	4.826,29	
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99952		
Overige	(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	88.620,21	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8652		

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.11

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	35.695.186,52
Wijzigingen tijdens het boekjaar:				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	3.818.967,82	
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99003	-9.616.632,40	
Andere wijzigingen				
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)				
Uitkering van de beschikbare reserves			-9.616.632,40	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	(9910)	29.897.521,94	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxx	3.767.971,82
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	466.740,19	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	-1.254.415,79	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	2.980.296,22	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111		
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	2.953.157,84
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	2.805.450,76
Kredietinstellingen	8841	147.707,08
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	2.953.157,84
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	11.973.823,73
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	11.574.938,58
Kredietinstellingen	8842	398.885,15
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	11.973.823,73
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	21.016.971,53
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	21.016.971,53
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	21.016.971,53

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	108.131.519,71
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	35.284.724,23
Kredietinstellingen	8962	72.846.795,48
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	108.131.519,71

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	1.396	1.287
Arbeiders	90911	307	305
Bedienden	90921	1.076	967
Directiepersoneel	90931	13	14
Anderen	90941		1
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	79.604.590,90	73.846.958,06
Pensioenen	99622	4.400,00	17.743,23
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	1.396	1.287
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	4.146.742,80	152.413,64
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	2.486.049,10	152.413,64
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	2.053.502,79	61.746,23
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	432.546,31	90.667,41
Waaronder			

RESULTATEN

Niet-recurrente financiële opbrensten	76B	1.660.693,70	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	1.660.693,70	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	2.861.060,19	1.951.433,77
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	551.686,49	290.740,07
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	1.269,72	11.238,28
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	550.416,77	279.501,79
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	2.309.373,70	1.660.693,70
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		1.660.693,70
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	2.309.373,70	
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	50.500.000,00
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

	Boekjaar
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	
Boekwaarde van de bezwaarde activa (hypotheken)	42.819.982,86
Pand op het handelsfonds	78.480.440,19
De onderneming heeft een 450 tal voertuigen in operationele leasing, met een geschatte waarde van	7.500.000,00
Indien een vennoot niet langer voldoet aan de toetredingsvoorwaarden volgens het huishoudelijk reglement van de vennootschap of op eigen verzoek, wordt de totaliteit van zijn aandelen uitbetaald conform de wettelijke bepalingen	0,01
De onderneming heeft heeft verkooprechten en aankoopopties op verschillende apotheek aandelen, en terugkooprechten van vergunningsrechten.	0,01
De vennootschap heeft call- en putopties op verschillende apotheek aandelen.	0,01

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de onderneming binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering van het type "defined contributions", volledig geëxternaliseerd via een verzekeringsmaatschappij. De verantwoordelijkheid voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke de verplichting op heden volledig heeft gefinancieerd.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans

	Boekjaar
Na de algemene vergadering van 2024 zullen 90.009 aandelen uittreden. Tot 31 maart 2024 mocht Febelco de aanvraag tot uittreding na de algemene vergadering in 2025 van 45.833 aandelen ontvangen.	0,01

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING	Codes	Boekjaar
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	143.663,36
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	87.143,03
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95071	626,26
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	1.787,50
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	407,10

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

FEBELCO CV

maatschappelijke en administratieve zetel :
Eigenlostraat 1
9100 SINT-NIKLAAS

TEL 03 / 780 80 00
FAX 03 / 780 80 05
KBO BE 458 780 306

FEBELCO CV

JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

over het boekjaar 2023

van de coöperatieve vennootschap FEBELCO
aan de STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING van de aandeelhouders,
te houden op dinsdag 21 mei 2024 om 21:00 uur
te SINT-NIKLAAS, Eigenlostraat 1

Geachte Dames en Heren,
Waarde aandeelhouders,

Overeenkomstig artikel 3:32 van de vennootschapswetgeving hebben wij de eer u verslag uit te brengen omtrent de geconsolideerde jaarrekening over het afgelopen boekjaar 2023.

1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap consolideert integraal met haar dochtervennootschappen Livlina NV, Sodiap BV (en haar dochterondernemingen), Axone Pharma NV, Febelfarma BV en Livlina Transport BV volgens de principes van de integrale consolidatie. De consolidatie van de vennootschap Pannoc Chemie NV gebeurt via de evenredige methode.

Bij de vaste activa zien wij een toename van de immateriële vaste activa voornamelijk ten gevolge van de investering in het nieuwe ERP en WMS pakket.
De vlottende activa zijn gedaald dankzij een striktere opvolging van de openstaande debiteuren.
Ondanks het positief resultaat van het boekjaar, daalde het eigen vermogen ten gevolge van de jaarlijkse uittreders van aandeelhouders, die momenteel hoger zijn dan de nieuwe intreders.
Bij de schulden op korte termijn herkennen wij eveneens een daling bij de leveranciers, die eveneens een striktere opvolging toepassen.

(in duizenden euro's)	2023	2022	verschil
Bedrijfsopbrengsten	**1 889 802**	**1 814 359**	**75 443**
Omzet	1 881 617	1 808 412	73 205
Andere bedrijfsopbrengsten	5 699	5 794	-95
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	2 486	153	2 333
Bedrijfskosten	**1 878 852**	**1 807 489**	**71 363**
Handelsgoederen	1 720 113	1 660 333	59 780
Diensten en diverse goederen	62 126	58 706	3 420
Bezoldigingen	79 609	73 865	5 744
Afschrijvingen	13 483	12 977	506
Waardeverminderingen	248	-374	622
Voorzieningen	351	-961	1 312
Andere bedrijfskosten	1 116	1 129	-13
Afschrijving conso verschillen	1 254	1 523	-269
Niet-recurrente bedrijfskosten	552	291	261
Bedrijfsresultaat	**10 950**	**6 870**	**4 080**
Financiële opbrengsten	4 034	2 454	1 580
Financiële kosten	9 276	7 320	1 956
Financieel resultaat	**-5 242**	**-4 866**	**-376**
Resultaat voor belasting	**5 708**	**2 004**	**3 704**
Belastingen	1 889	1 446	443
Resultaat van het boekjaar	**3 819**	**558**	**3 261**

De bedrijfsopbrengsten stegen met 75 miljoen euro, voornamelijk dankzij een stijging van de bedrijfsopbrengsten bij Febelco CV (48 miljoen euro) en Livlina NV (23 miljoen euro). De niet-recurrente bedrijfsopbrengsten bestaan voornamelijk uit de verkoop van vastgoed bij Livlina (1,8 miljoen euro).

De bedrijfskosten stegen eveneens met 71 miljoen euro, bestaande uit een stijging van i) de aankopen handelsgoederen (60 miljoen), ii) de diensten en diverse goederen (3 miljoen euro), iii) de personeelskosten (6 miljoen euro) en iv) niet-kaskosten (2 miljoen euro).

Dankzij de hogere stijging van de bedrijfsopbrengsten ten opzichte van de bedrijfskosten, steeg het bedrijfsresultaat met 4 miljoen euro tot een bedrag van 10,9 miljoen euro.

Het financieel resultaat bedraagt dit jaar een verlies van 5,2 miljoen euro ten opzichte van een verlies van 4,9 miljoen euro vorig jaar. Deze daling is voornamelijk te wijten aan de verhoogde interestkosten in het afgelopen boekjaar. De niet-recurrente financiële opbrengsten en kosten hebben voornamelijk betrekking op de vereffening van AP Solutions eind 2023.

Op basis van bovenstaande, bedraagt de winst voor belasting 5,7 miljoen euro. Rekening houdende met een belastinglast ten bedrage van netto 1,9 miljoen euro, bedraagt het resultaat van het boekjaar 3,8 miljoen euro.

NETTO WINST en CASHFLOW

De netto winst 2023 bedraagt :	3 818 992	of	0,20%	van de omzet.
De cashflow voor belastingen 2023 bedraagt :	19 789 567	of	1,05%	van de omzet.

BEDRIJFSKAPITAAL

Het bedrijfskapitaal 2023 bedraagt : 17 186 622

RATIOS

Solvabiliteit	25,45%
Liquiditeit	106,26%
Acid test	62,30%
Thesaurie	3,15%
Rentabiliteit t.o.v. het eigen vermogen	3,58%

2. Gebeurtenissen na einde boekjaar

Sinds de afsluiting van het boekjaar is de activiteit verder doorgegaan. Extra aandacht blijft gevestigd op de bewaking van de bedrijfskosten, de structurele druk op de bruto marge en de wijzigingen in regelgeving met mogelijks een extra kost.

3. Omstandigheden

n.v.t.

4. Onderzoek en ontwikkeling

Het afgelopen jaar werd niet aan onderzoek en ontwikkeling gedaan.

5. Risicobeheersing

Het behoort tot de doelstellingen van Febelco om zich in te dekken tegen de risico's op vlak van intresten, klantenrisico's en de door de overheid bepaalde marge.

6. Risico's, financiële instrumenten en marktontwikkeling

In 2023 werd geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

De diverse indexaties van de exploitatiekosten kunnen niet worden doorgerekend, hetgeen leidt tot een daling van het resultaat.

Er zijn in 2024 ook verdere prijsdalingen te verwachten.

7. Bijkantoren

Maatschappelijke zetel :		
Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Administratieve zetel :		
Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS

8. Overige vermeldingen

De Raad van Bestuur beslist hierbij de eenzijdige verbintenis aan te gaan om de bestuurders, gedelegeerd bestuurders, de general managers en de leden van de kern- en directiecomités van de verschillende dochtervennootschappen (daarin begrepen de personen die op voordracht van Febelco CV lid zijn van een bestuursorgaan van een vennootschap waarin Febelco CV slechts een minderheidsparticipatie heeft) te vrijwaren, zodat Febelco CV zal tussenkomen in de verdediging van deze personen en deze personen financieel zal vrijwaren ingeval de verzekeraar niet of slechts gedeeltelijk tussenkomt. Dit met volgende uitzonderingen: ingeval van een bewuste fout, zware fout, bedrieglijk handelen (bedrog, fraude, oplichting, …), en enig misdrijf ten nadele van de vennootschap of de groep (bv. misbruik van vennootschapsgoederen). In deze laatste gevallen zal Febelco CV niet tussenkomen.

De overige leden van de Raad van Bestuur stellen vast dat er een mogelijk vermogensrechtelijk gevolg is voor de vennootschap, aangezien indien er zich effectief een dergelijke claim voordoet, die niet of niet geheel wordt gedekt door de verzekeraar en waarvoor de vennootschap wel tussenkomt, de vennootschap zou tussenkomen zonder dit anders verschuldigd te zijn. Zij menen dat de beslissing niettemin verantwoord is omdat het in het belang van de vennootschap is dat de (feitelijke) bestuurders bereid zouden zijn de bestuursmandaten op zich te nemen en zich voldoende comfortabel zouden voelen in de uitoefening van hun functie om normale beslissingen te nemen in het belang van de vennootschap.

Bijkantoren voor de exploitatie van de vennootschap :

Pachtgoedstraat 10	9100	SINT-NIKLAAS
Hezewijk 1	2250	OLEN
J.-B. Vinkstraat 3	3070	KORTENBERG
Baron de Grubenlaan 3	2110	WIJNEGEM
Noordkaai 9	8870	IZEGEM
Gotevlietstraat 94	8000	BRUGGE
Dellestraat 57	3550	ZOLDER
Rue de l'Europe 3	7080	FRAMERIES
Livlina, Eigenlostraat 5	9100	SINT-NIKLAAS
Livlina, Dellestraat 61	3550	ZOLDER
Livlina, Geenrode 6	3980	TESSENDERLO
Livlina, Klein-Mechelen 18	2880	BORNEM
Medipim, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Febelfarma, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Axone Pharma, Boulevard de France 9A	1420	EIGENBRAKEL
Sodiap, Noordkaai 9	8870	IZEGEM
Pannoc Chemie, Lammerdries-Oost	2250	OLEN

St.-Niklaas, 30 april 2024

Namens de Raad van Bestuur,

Alexo SRL, gedelegeerd bestuurder, vertegenwoordigd door Olivier Delaere

Aristo BV, vertegenwoordigd door Coene Frank, bestuurder, voorzitter
Debruyne Klaas, apotheker, bestuurder
De Ridder Michel, apotheker, bestuurder
Lamoot Johan, apotheker, bestuurder
Meuwissen Nicolas, apotheker, bestuurder
Van Nueten Eric, apotheker, bestuurder
Vermylen Kathleen, apotheker, bestuurder
Walcarius Hannelore, apotheker, bestuurder

DocuSign Envelope ID: CED8F541-783D-4F18-8B0C-93230C57AEF3

MOORE

Moore Audit

Schaliënstraat 3
B-2000 Antwerpen

T +32 3 210 91 50

www.moore.be

Aan de algemene vergadering
der aandeelhouders van
Febelco CV
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN **"FEBELCO" CV** OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van "Febelco" CV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende 25 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 419.513.405 bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van € 3.818.992.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2023, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie *"Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening"* van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*

* *

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 30 april 2024.

Moore Audit BV,

Commissaris,

vertegenwoordigd door:

Pieterjan Boeykens

Pieterjan Boeykens,

Bedrijfsrevisor.

Koen van Eupen

Koen van Eupen,

Bedrijfsrevisor.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

Febelco

Rechtsvorm[3]: **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Eigenlostraat** Nr.: **1**

Postnummer: **9100** Gemeente: **Sint-Niklaas**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Dendermonde**

Internetadres[4] :

E-mailadres[4]:

Ondernemingsnummer **0458.780.306**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **15/05/2023**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

Vorig boekjaar van **1/01/2021** tot **31/12/2021**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening:

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **42** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.2, 5.9.6, 5.18, 6, 7, 8, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

---

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

Nr.	0458.760.306	CONSO 2

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Aristo BV 0434.718.564
Gitsbergstraat 88, bus B, 8830 Hooglede, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2028
Vertegenwoordigd door:
1. Coene Frank
   Gitsbergstraat 88 , bus B, 8830 Hooglede, België

Alexo BV 0870.896.286
Rue du Commerce 1, bus 43, 6000 Charleroi, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 15/09/2020, einde: 18/05/2026
Vertegenwoordigd door:
1. Delaere Olivier
   Rue du Commerce 1 , bus 43, 6000 Charleroi, België
   CEO

Debruyne Klaas Beroep : Apotheker
Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge, België

Mandaat: Bestuurder

De Ridder Michel Beroep : Apotheker
Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas, België

Mandaat: Bestuurder

Lamoot Johan Beroep : Apotheker
Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge, België

Mandaat: Bestuurder

Meuwissen Nicolas Beroep : Apotheker
Peperblook 15, 3600 Genk, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2028

Van Nueten Eric Beroep : Apotheker
Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2028

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Vermylen Kathleen **Beroep : Apotheker**
Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 17/05/2021, einde: 17/05/2027

Walcarius Hannelore **Beroep : Bestuurder**
Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Quevaucamps, België

Mandaat: Bestuurder

Moore Audit BV 0453.925.059
Schallënstraat 3, 2000 Antwerpen, België
Lidmaatschapsnummer: B00212
Mandaat: Commissaris, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2025
Vertegenwoordigd door:

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapsnummer : A02275
   Schallënstraat 3 , 2000 Antwerpen, België
   Bedrijfsrevisor
2. Boeykens Pieterjan, Lidmaatschapsnummer : A02594
   Schallënstraat 3 , 2000 Antwerpen, België
   Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING[6]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	130.783.260,96	140.211.924,31
Immateriële vaste activa	5.8	21	1.700.987,04	1.068.111,39
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	3.767.971,82	6.753.267,84
Materiële vaste activa	5.9	22/27	124.331.537,41	132.107.585,07
Terreinen en gebouwen		22	61.805.671,51	64.970.176,86
Installaties, machines en uitrusting		23	13.554.624,26	14.192.114,40
Meubilair en rollend materieel		24	2.003.190,16	2.106.127,91
Leasing en soortgelijke rechten		25	46.962.592,01	50.821.027,73
Overige materiële vaste activa		26	5.459,47	18.138,17
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	982.764,69	282.960,01
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	868.285,26	169.484,31
Deelnemingen		99211	868.285,26	169.484,31
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	114.479,43	113.475,70
Aandelen		284	59.200,52	59.826,13
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	55.278,91	53.649,57

[6] Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	303.391.893,04	283.406.932,73
Vorderingen op meer dan één jaar		29	6.697.500,60	7.287.155,43
Handelsvorderingen		290	4.609.676,60	4.911.745,40
Overige vorderingen		291	11.348,25	97.304,89
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	117.910.543,29	119.393.104,75
Voorraden		30/36	117.910.543,29	119.393.104,75
Grond- en hulpstoffen		30/31	44.122,16	44.122,16
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	117.866.421,13	119.348.982,59
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	170.001.803,05	151.948.157,53
Handelsvorderingen		40	167.444.883,28	147.942.981,28
Overige vorderingen		41	2.556.919,77	4.005.176,25
Geldbeleggingen		50/53	1.103.124,50	1.146.482,91
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	1.103.124,50	1.146.482,91
Liquide middelen		54/58	6.211.458,21	1.299.825,90
Overlopende rekeningen		490/1	1.467.463,39	2.332.206,21
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	434.175.154,00	423.618.857,04

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	115.068.062,55	128.507.090,50
Inbreng [7]		10/11	79.298.469,04	83.530.348,66
Kapitaal		10	79.298.469,04	83.530.348,66
Geplaatst kapitaal		100	79.298.469,04	83.530.348,66
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	35.695.186,52	44.895.667,71
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911		
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies		15	74.406,99	81.074,13
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.345,14	1.304,98
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES		16	5.410.525,19	6.565.772,88
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	4.525.162,66	5.537.487,82
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	10.962,31	35.750,64
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5	4.514.200,35	5.501.737,18
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168	885.362,53	1.028.285,06

[7] Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

Nr.	0458.780.306	CONSO 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	313.695.221,12	288.544.688,68
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	35.491.790,08	38.385.158,03
Financiële schulden		170/4	35.491.790,08	38.385.158,03
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	35.491.790,08	38.385.158,03
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	274.013.480,25	247.008.511,45
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	2.959.585,84	2.912.360,73
Financiële schulden		43	68.126.182,85	52.289.131,23
Kredietinstellingen		430/8	68.126.182,85	52.289.131,23
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	164.415.303,21	153.161.128,37
Leveranciers		440/4	164.415.303,21	153.161.128,37
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		10.421,64
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	17.858.701,07	13.214.102,56
Belastingen		450/3	4.028.389,93	2.751.852,87
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	13.830.311,14	10.462.249,69
Overige schulden		47/48	20.653.707,28	25.421.366,92
Overlopende rekeningen		492/3	4.189.950,79	3.151.019,20
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	434.175.154,00	423.618.857,04

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)* [8]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.814.358.591,41	1.726.442.273,78
Omzet	5.14	70	1.808.411.929,95	1.717.386.336,21
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	5.794.247,82	6.145.380,16
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	152.413,64	2.910.557,41
Bedrijfskosten		60/66A	1.807.488.666,12	1.712.497.435,52
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	1.660.333.105,96	1.581.031.897,71
Aankopen		600/8	1.656.551.583,04	1.581.993.220,64
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	3.781.522,92	-961.322,93
Diensten en diverse goederen		61	58.705.905,10	46.591.379,08
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.14	62	73.864.701,29	64.846.949,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	12.976.989,44	15.416.197,88
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	-374.330,84	882.353,31
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8	-960.374,68	570.423,94
Andere bedrijfskosten		640/8	1.129.084,16	1.343.562,48
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	1.522.845,62	1.790.352,58
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	290.740,07	24.319,54
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	6.869.925,29	13.944.838,26

[8] De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(In toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Nr.	0458.780.306	CONSO 4

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	2.453.535,70	3.389.246,37
Recurrente financiële opbrengsten		75	2.453.535,70	3.389.246,37
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	525.948,39	730.339,12
Andere financiële opbrengsten		752/9	1.927.587,31	2.658.907,25
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B		
Financiële kosten		65/66B	7.319.831,10	5.729.039,23
Recurrente financiële kosten		65	5.659.137,40	5.729.039,23
Kosten van schulden		650	970.107,12	1.064.755,82
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	4.689.030,28	4.664.283,41
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	1.660.693,70	
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)		9903	2.003.629,89	11.605.045,40
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780	142.922,53	38.170,50
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		223.643,60
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	1.588.178,66	3.496.364,72
Belastingen	5.14	670/3	2.581.828,33	4.642.670,79
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	993.649,67	1.146.306,07
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	558.373,76	7.923.207,58
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	-9.889,87	1.313,99
Winstresultaten (+)		99751		1.313,99
Verliesresultaten (-)		99752	9.889,87	
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	548.483,89	7.924.521,57
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761	40,16	-141,08
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	548.443,73	7.924.662,65

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Febelfarma Besloten vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0479.127.936	I	99,90	0,00
Livilna Naamloze vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0448.553.239	I	100,00	0,00
Axone Pharma Société Anonyme Boulevard De France 9A 1420 Braine-l'Alleud België 0830.551.216	I	100,00	0,00
Medipim Coöperatieve vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0545.879.079	V1	37,50	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90,jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99,jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, word de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een terretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Livlina Transport Besloten vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0898.659.072	I	100,00	0,00
AP Solutions Besloten vennootschap Rue de l'Industrie 20 1400 Nivelles België 0716.802.977	V3	40,00	0,00
Sodlap Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0405.366.364	I	100,00	0,00
Findlap Besloten vennootschap Wervikstraat 21, bus A 8980 Zonnebeke België 0426.519.787	I	100,00	0,00

9 **I. Integrale consolidatie**

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:95 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Pharmacie des Blommes Besloten vennootschap Chaussée du Risquons-Tout 367 7700 Moeskroen België 0448.677.953	I	100,00	0,00
Gandafar Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0434.323.141	I	100,00	0,00
Apotheek Scarphout Besloten vennootschap J. de Troozlaan 91 8370 Blankenberge België 0421.970.586	I	100,00	0,00
Apotheek de Lisseweg Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0419.097.309	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:95 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Sanimed Besloten vennootschap Dorpsstraat 99 8460 Oudenburg België 0448.804.548	I	100,00	0,00
Apotheek Amery Besloten vennootschap Kerkstraat 5 8620 Nieuwpoort België 0425.481.590	I	100,00	0,00
Sanifar Besloten vennootschap Lourdesstraat 43 9041 Oostakker België 0424.456.756	I	100,00	0,00
Mouscron Pharma Besloten vennootschap Rue Alfred Henno 179 7700 Moeskroen België 0442.796.288	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Apotheek Sint-Jozef Besloten vennootschap Lichtaartseweg 91 2250 Olen België 0443.639.930	I	100,00	0,00
Apotheek Seurinck Besloten vennootschap Schoolstraat 17 8770 Ingelmunster België 0419.928.044	I	100,00	0,00
Stekene Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 64 9190 Stekene België 0473.402.164	I	100,00	0,00
Antophar Besloten vennootschap Grand'rue 52 7640 Antoing België 0428.091.979	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
HC Pharma Besloten vennootschap Kapellestraat 55 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0405.023.993	I	100,00	0,00
ODRP Pharma Besloten vennootschap Oostakkerdorp 37 9041 Oostakker België 0462.507.084	I	100,00	0,00
Apoteek M. De Groote Besloten vennootschap Neerstraat 2 9660 Brakel België 0439.249.058	I	100,00	0,00
MRZK Pharma Besloten vennootschap Dorp 11 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0439.203.330	I	100,00	0,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Apotheek Sint-Lodewijk Besloten vennootschap Pladijsstraat 237, bus A 8540 Deerlijk België 0890.351.518	I	100,00	0,00
Medifar Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0428.055.258	I	100,00	0,00
Wenduine Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 7 8420 De Haan België 0425.384.986	I	100,00	0,00
Demaphar Besloten vennootschap Rue de l'Etang Derbaix 137 7033 Cuesmes België 0433.580.102	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:95 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Pharmacie De Givry Besloten vennootschap Rue de Pâturages 2 7041 Givry België 0897.812.697	I	100,00	0,00
SDC Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0400.957.319	I	100,00	0,00
Zichem Pharma Besloten vennootschap Markt 7 3271 Zichem België 0431.802.725	I	100,00	0,00
Apotheek Bospoort Besloten vennootschap Bospoort 12 3680 Maaseik België 0426.680.036	I	100,00	0,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Apotheek Jenné Besloten vennootschap Hoevenzavellaan 57 3600 Genk België 0414.811.491	I	100,00	0,00
C.E. Farma Besloten vennootschap Markt 3 8780 Oostrozebeke België 0422.011.069	I	100,00	0,00
Pharma Plus Besloten vennootschap Rue Alfred Dendal 192 7300 Boussu België 0432.850.026	I	100,00	0,00
Pharmacie Goulard Besloten vennootschap Rue Augustin Berger 158 7160 Chapelle-lez-Herlaimont België 0870.510.068	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Pharmacie Hellebore Besloten vennootschap Route de Mons 110 7300 Boussu België 0459.892.935	I	100,00	0,00
Pharmacie Mandragore Besloten vennootschap Place Brouez 18 7390 Quaregnon België 0452.802.037	I	100,00	0,00
Apotheek Buitynck Besloten vennootschap Elisabethlaan 366 8400 Oostende België 0471.846.305	I	100,00	0,00
NB Pharma Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0465.917.724	I	100,00	100,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156,VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

I. BEGINSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De consolidatiekring van de groep omvat Febelco, Livlina, Febelfarma, Axone Pharma, Livlina Transport en Sodiap met haar dochterondernemingen.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar niet gewijzigd. Qua toepassing zijn er ook geen opmerkelijke wijzigingen te vermelden.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

II. BIJZONDERE REGELS

Oprichtingskosten:
De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

Herstructureringskosten:
In de loop van het boekjaar werden er geen herstructureringskosten geactiveerd.

Immateriële vaste activa:
- Kosten van ontwikkeling worden afgeschreven over 5 jaar.
- Licenties en software worden afgeschreven over 3 tot en met 10 jaar.
- De goodwill worden afgeschreven over 10 jaar.

De goodwill bestaat uit de exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

Positieve consolidatieverschillen:
Deze rubriek wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar.
De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van apotheken, betreffen hier in hoofdzaak exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.
De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van Livlina, Sodiap en Axone Pharma, worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. Deze eerstelijns dochterondernemingen vervullen elk een specifieke strategische taak binnen de Febelco groep. Ze zijn verankerd als lange termijn operationele entiteit wat voor de groep een afschrijvingsritme van 10% verantwoordt.

Materiële vaste activa:
In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa
- Terreinen
  - op terreinen werden geen afschrijvingen geboekt
  - bijkomende kosten: 100%

- Gebouwen
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 3% tot 20%
    - industriële gebouwen: 3% tot 5%
    - apotheekgebouwen: 3% tot 5%
    - inrichting van gebouwen: 10% tot 20%
  - bijkomende kosten: 3% - 100%

- Installaties, machines en uitrusting
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10% tot 33%

- Rollend materieel
  - worden lineair afgeschreven

- percentage: 20% tot 33%

- Kantoormateriaal en meubilair
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10% tot 33%

- Leasing roerende goederen (machines en rollend materieel):
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10%

- Overige materiële vaste activa (inrichting gebouwen)
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10% tot 20%

Financiële vaste activa:
In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Voorraden:
De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van fifo of tegen de lagere marktwaarde.
De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de groothandelaars) wordt gewaardeerd aan de groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen.
De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de apotheekvennootschappen) wordt gewaardeerd aan de apothekersprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen en de intercompany marge.

Vorderingen en schulden:
Vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde
Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Belastinglatenties:

Actieve belastinglatenties:
De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.
De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.
De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

Passieve belastinglatenties:
Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

Vreemde valuta:

Er zijn geen omrekeningen gebeurd van tegoeden, schulden, verbintenissen en/of resultaten van vreemde valuta in euro.

Leasingovereenkomsten:
Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft beliepen de vergoedingen en huurgelden voor onroerende goederen in dit boekjaar: N.V.T.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Vaste overdracht

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitsplitsing van post 168 van het passief	*(168)*	885.362,53
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	*1681*	885.362,53
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	*1682*	

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.8.1

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8051P	xxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8031		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99821		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8051	3.051.125,19	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8121P	xxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:				
Geboekt		8071		
Teruggenomen		8081		
Verworven van derden		8091		
Afgeboekt		8101		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99841		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8121	3.051.125,19	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		81311		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	xxxxxxxxxxxxxx	1.499.548,55
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022	1.058.486,42	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99822	-302.372,06	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	2.255.662,91	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	xxxxxxxxxxxxxx	655.703,10
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072	138.152,69	
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99842	-100.400,58	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	693.455,21	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211	1.562.207,70	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053P	xxxxxxxxxxxxxx	3.061.172,75
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8033		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99823		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053	3.061.172,75	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123P	xxxxxxxxxxxxxx	2.840.854,81
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8073	81.538,60	
Teruggenomen		8083		
Verworven van derden		8093		
Afgeboekt		8103		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99843		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123	2.922.393,41	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		212	138.779,34	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VOORUITBETALINGEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8054P	xxxxxxxxxxxxxx	3.948,00
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8024		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8034	3.948,00	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8044		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99814		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99824		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8054		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8124P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8074		
Teruggenomen		8084		
Verworven van derden		8094		
Afgeboekt		8104		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8114		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99834		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99844		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8124		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		213		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxx	122.629.741,15
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	1.334.032,97	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171	449.458,53	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	123.514.315,59	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxx	57.659.564,29
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	4.482.426,17	
Teruggenomen		8281		
Verworven van derden		8291		
Afgeboekt		8301	433.346,38	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	61.708.644,08	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	61.805.671,51	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	59.996.614,49
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	2.860.399,90	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172	277.574,36	
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	62.579.440,03	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	45.804.500,09
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	3.433.869,36	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt		8302	213.553,68	
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	49.024.815,77	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	13.554.624,26	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.813.642,13
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163	816.035,48	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173	635.685,09	
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	11.993.992,52	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	9.707.514,22
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	860.922,31	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt		8303	577.634,17	
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	9.990.802,36	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	2.003.190,16	

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8194P	xxxxxxxxxxxxxx	54.641.934,94
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8164	113.405,86	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8174		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8184		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8194	54.755.340,80	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8254P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8214		
Verworven van derden		8224		
Afgeboekt		8234		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8324P	xxxxxxxxxxxxxx	3.820.907,21
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8274	3.971.841,58	
Teruggenomen		8284		
Verworven van derden		8294		
Afgeboekt		8304		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8314		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99894		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8324	7.792.748,79	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(25)	46.962.592,01	
WAARVAN:				
Terreinen en gebouwen		250	32.050.269,26	
Installaties, machines en uitrusting		251	14.551.872,12	
Meubilair en rollend materieel		252	360.450,63	

OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	31.354,78
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165	5.106,26	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175	15.462,51	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	20.998,53	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	13.216,61
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275	8.238,73	
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt		8305	5.916,28	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325	15.539,06	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	5.459,47	

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.10.1

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxx	102.420,00
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381	2.369.384,52	
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	2.471.804,52	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471	1.660.693,70	
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt		8501		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521	1.660.693,70	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	(+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxx	67.064,31
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)	99941	-9.889,87	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar		999411	-9.889,87	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen		999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen		999431		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99211)	868.285,26	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		99212P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99951		
Overige	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8651		

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.10.2

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	59.826,13
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372	625,61	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	59.200,52	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt		8502		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	59.200,52	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	53.649,57
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582	1.629,34	
Terugbetalingen		8592		
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99952		
Overige	(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	55.278,91	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8652		

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.11

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	44.895.667,71
Wijzigingen tijdens het boekjaar:				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	548.443,72	
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99003	-9.748.924,91	
Andere wijzigingen				
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)				
Uitkering van de beschikbare reserves			-9.748.924,91	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	(9910)	35.695.186,52	

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.12

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxx	6.753.267,84
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	-1.522.845,62	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061	-1.462.450,40	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	3.767.971,82	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111		
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	2.959.585,84
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	2.959.585,84
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	2.959.585,84
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	11.572.759,39
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	11.572.759,39
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	11.572.759,39
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	23.919.030,69
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	23.919.030,69
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	23.919.030,69

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	106.577.558,77
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	38.451.375,92
Kredietinstellingen	8962	68.126.182,85
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	106.577.558,77

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	1.287	1.238
Arbeiders	90911	305	440
Bedienden	90921	967	785
Directiepersoneel	90931	14	13
Anderen	90941	1	
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	73.846.958,06	64.772.237,99
Pensioenen	99622	17.743,23	33.809,75
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	1.287	1.238
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		3
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		3
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		40.901,26
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		3

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	152.413,64	2.910.557,41
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	152.413,64	2.910.557,41
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	61.746,23	2.663.396,10
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	90.667,41	247.161,31
Waaronder			

RESULTATEN

Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	1.951.433,77	24.319,54
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	290.740,07	24.319,54
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	11.238,28	
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	279.501,79	24.319,54
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	1.660.693,70	
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	1.660.693,70	
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	50.500.000,00
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

	Boekjaar
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	
Boekwaarde van de bezwaarde activa (hypotheken)	46.602.141,38
Pand op het handelsfonds	74.537.183,85
Lopend huurcontract met ING Lease	429.427,44
De onderneming heeft een 400 tal voertuigen in operationele leasing, met een geschatte waarde van	6.930.000,00
"Indien een vennoot niet langer voldoet aan de toetredingsvoorwaarden volgens het huishoudelijke reglement van de vennootschap of op eigen verzoek, wordt de totaliteit van zijn aandelen uitbetaald conform de wettelijke bepalingen."	0,01
De onderneming heeft verkooprechten en aankoopopties op verschillende aptoheek aandelen, en terugkooprechten van vergunningsrechten	0,01
De vennootschap heeft call- en putopties op verschillende apotheek aandelen.	0,01

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de onderneming binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering van het type "defined contributions", volledig geëxternaliseerd via een verzekeringsmaatschappij. De verantwoordelijkheid

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke de verplichting op heden volledig heeft gefinancieerd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans

	Boekjaar
Na de algemene vergadering van 15 mei 2023 zullen 96.391 aandelen uittreden. Tot 30 maart 2023 mocht Febelco de aanvraag tot uittreding na de algemene vergadering van 18 mei 2024 van 20.374 aandelen ontvangen.	0,01

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.16

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:	
Nihil	

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING

	Codes	Boekjaar
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	87.000,00
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95071	626,25
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	24.923,72
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	7.400,00

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

FEBELCO CV

maatschappelijke en administratieve zetel :
Eigenlostraat 1
9100 SINT-NIKLAAS

TEL 03 / 780 80 00
FAX 03 / 780 80 05
KBO BE 458 780 306

FEBELCO CV

JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

over het boekjaar 2022

van de coöperatieve vennootschap FEBELCO
aan de STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING van de aandeelhouders,
te houden op maandag 15 mei 2023 om 21:00 uur
te SINT-NIKLAAS, Eigenlostraat 1

JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Geachte Dames en Heren,
Waarde aandeelhouders,

Overeenkomstig artikel 3:32 van de vennootschapswetgeving hebben wij de eer u verslag uit te brengen omtrent de geconsolideerde jaarrekening over het afgelopen boekjaar 2022.

1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap consolideert integraal met haar dochtervennootschappen Livlina NV, Sodiap BV (en haar dochterondernemingen), Axone Pharma NV, Febelfarma BV en Livlina Transport BV volgens de principes van de integrale consolidatie.

(In duizenden euro's)	2022	2021	verschil
Bedrijfsopbrengsten	**1 814 359**	**1 726 442**	**87 917**
Omzet	1 808 412	1 717 386	91 026
Andere bedrijfsopbrengsten	5 794	6 145	-351
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	153	2 911	-2 758
Bedrijfskosten	**1 807 489**	**1 712 497**	**94 992**
Handelsgoederen	1 660 333	1 581 032	79 301
Diensten en diverse goederen	58 706	46 591	12 115
Bezoldigingen	73 865	64 847	9 018
Afschrijvingen	12 977	15 416	-2 439
Waardeverminderingen	-374	882	-1 256
Voorzieningen	-961	571	-1 532
Andere bedrijfskosten	1 129	1 344	-215
Afschrijving conso verschillen	1 523	1 790	-267
Niet-recurrente bedrijfskosten	291	24	267
Bedrijfsresultaat	**6 870**	**13 945**	**-7 075**
Financiële opbrengsten	2 454	3 389	-935
Financiële kosten	7 320	5 729	1 591
Financieel resultaat	**-4 866**	**-2 340**	**-2 526**
Resultaat voor belasting	**2 004**	**11 605**	**-9 601**
Belastingen	1 446	3 682	-2 236
Resultaat van het boekjaar	**558**	**7 923**	**-7 365**

Voornamelijk ten gevolge van de hogere energie- en brandstofkosten, alsook de sterke indexatie van de exploitatiekosten, stijgen de diensten en diverse goederen (12,1 miljoen euro) en personeelskosten (9,0 miljoen euro).
Gezien de wettelijke prijsstructuur met betrekking tot de geneesmiddelen is er geen mogelijkheid tot doorrekening van de gestegen exploitatiekosten van de groothandelsactiviteit van Febelco CV. In 2021 realiseerde Febelco CV eveneens een uitzonderlijk resultaat van 2,8 miljoen euro.
Rekening houdende met bovenstaande, daalt de bedrijfswinst van 13,9 miljoen euro in 2021 naar 6,9 miljoen euro in 2022.

De daling van het financieel resultaat (2,5 miljoen euro) is voornamelijk te verklaren door enerzijds de uitzonderlijke waardevermindering AP Solutions BV (1,7 miljoen euro) en daling andere financiële opbrengsten (0,8 miljoen euro) anderzijds.

De gedaalde bedrijfswinst (7,1 miljoen euro) en het gedaald financieel resultaat (2,5 miljoen euro) leiden tot een daling van de winst van het boekjaar voor belasting met 9,6 miljoen euro. Na verwerking van de belastingen op het resultaat bedraagt de winst van het boekjaar 0,6 miljoen euro ten opzichte van 7,9 miljoen euro in 2021.

NETTO WINST en CASHFLOW

De netto winst 2022 bedraagt :	558 374	of	0,03%	van de omzet.
De cashflow voor belastingen 2022 bedraagt :	13 645 913	of	0,75%	van de omzet.

BEDRIJFSKAPITAAL

Het bedrijfskapitaal 2022 bedraagt :	25 188 462

RATIOS

Solvabiliteit	26,50%
Liquiditeit	109,05%
Acid test	64,71%
Thesaurie	2,63%
Rentabiliteit t.o.v. het eigen vermogen	0,49%

2. Gebeurtenissen na einde boekjaar

Sinds de afsluiting van het boekjaar is de activiteit verder doorgegaan. Extra aandacht blijft gevestigd op de bewaking van de bedrijfskosten, de structurele druk op de bruto marge en de wijzigingen in regelgeving met mogelijks een extra kost.

3. Omstandigheden

n.v.t.

4. Onderzoek en ontwikkeling

Het afgelopen jaar werd niet aan onderzoek en ontwikkeling gedaan.

5. Risicobeheersing

Het behoort tot de doelstellingen van Febelco om zich in te dekken tegen de risico's op vlak van intresten, klantenrisico's en de door de overheid bepaalde marge.

6. Risico's, financiële instrumenten en marktontwikkeling

In 2022 werd geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

De diverse indexaties van de exploitatiekosten kunnen niet worden doorgerekend, hetgeen leidt tot een daling van het resultaat.

Febelco heeft haar marktaandeel weten te behouden in een zeer competitieve markt. Het is de verwachting dat de volgende jaren de markt verder zal stagneren in zowel waarde als volume en de marges niet zullen stijgen gezien de geplande besparingsmaatregelen.

Er zijn in 2023 ook verdere prijsdalingen te verwachten.

7. Bijkantoren

Maatschappelijke zetel :
Eigenlostraat 1 9100 SINT-NIKLAAS

Administratieve zetel :
Eigenlostraat 1 9100 SINT-NIKLAAS

8. Overige vermeldingen

De Raad van Bestuur beslist hierbij de eenzijdige verbintenis aan te gaan om de bestuurders, gedelegeerd bestuurders, de general managers en de leden van de kern- en directiecomités van de verschillende dochtervennootschappen (daarin begrepen de personen die op voordracht van Febelco CV lid zijn van een bestuursorgaan van een vennootschap waarin Febelco CV slechts een minderheidsparticipatie heeft) te vrijwaren, zodat Febelco CV zal tussenkomen in de verdediging van deze personen en deze personen financieel zal vrijwaren ingeval de verzekeraar niet of slechts gedeeltelijk tussenkomt. Dit met volgende uitzonderingen: ingeval van een bewuste fout, zware fout, bedrieglijk handelen (bedrog, fraude, oplichting, …), en enig misdrijf ten nadele van de vennootschap of de groep (bv. misbruik van vennootschapsgoederen). In deze laatste gevallen zal Febelco CV niet tussenkomen.

De overige leden van de Raad van Bestuur stellen vast dat er een mogelijk vermogensrechtelijk gevolg is voor de vennootschap, aangezien indien er zich effectief een dergelijke claim voordoet, die niet of niet geheel wordt gedekt door de verzekeraar en waarvoor de vennootschap wel tussenkomt, de vennootschap zou tussenkomen zonder dit anders verschuldigd te zijn. Zij menen dat de beslissing niettemin verantwoord is omdat het in het belang van de vennootschap is dat de (feitelijke) bestuurders bereid zouden zijn de bestuursmandaten op zich te nemen en zich voldoende comfortabel zouden voelen in de uitoefening van hun functie om normale beslissingen te nemen in het belang van de vennootschap.

Bijkantoren voor de exploitatie van de vennootschap :

Pachtgoedstraat 10	9100	SINT-NIKLAAS
Hezewijk 1	2250	OLEN
J.-B. Vinkstraat 3	3070	KORTENBERG
Baron de Grubenlaan 3	2110	WIJNEGEM
Noordkaai 9	8870	IZEGEM
Gotevlietstraat 94	8000	BRUGGE
Dellestraat 57	3550	ZOLDER
Rue de l'Europe 3	7080	FRAMERIES
Livlina, Eigenlostraat 5	9100	SINT-NIKLAAS
Livlina, Dellestraat 61	3550	ZOLDER
Livlina, Geenrode 6	3980	TESSENDERLO
Livlina, Klein-Mechelen 18	2880	BORNEM
Medipim, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Febelfarma, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Axone Pharma, Boulevard de France 9A	1420	EIGENBRAKEL
Sodiap, Noordkaai 9	8870	IZEGEM
AP Solutions, Vieille Cour 84	1402	NIJVEL

St.-Niklaas, 25 april 2023

Namens de Raad van Bestuur,

Alexo SRL, gedelegeerd bestuurder, vertegenwoordigd door Olivier Delaere

Aristo BV, vertegenwoordigd door Coene Frank, bestuurder, voorzitter
Debruyne Klaas, apotheker, bestuurder
De Ridder Michel, apotheker, bestuurder
Lamoot Johan, apotheker, bestuurder
Meuwissen Nicolas, apotheker, bestuurder
Van Nueten Eric, apotheker, bestuurder
Vermylen Kathleen, apotheker, bestuurder
Walcarius Hannelore, apotheker, bestuurder

DocuSign Envelope ID: A8072983-474A-4DE1-A2AD-DEE280E8092C

Moore Audit

Schaliënstraat 3
B-2000 Antwerpen

T +32 3 210 91 50

www.moore.be

Aan de algemene vergadering
der aandeelhouders van
Febelco CV
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN **"FEBELCO" CV** OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van "Febelco" CV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende 24 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 434.175.154 bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van € 548.484.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2022, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie *"Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening"* van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*

* *

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 28 april 2023.

Moore Audit BV,

Commissaris,

vertegenwoordigd door:

Pieterjan Boeykens

Koen van Eupen

Pieterjan Boeykens,

Bedrijfsrevisor.

Koen van Eupen,

Bedrijfsrevisor.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

Febelco

Rechtsvorm[3]: **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Eigenlostraat** Nr.: **1**

Postnummer: **9100** Gemeente: **Sint-Niklaas**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Dendermonde**

Internetadres[4] :

E-mailadres[4]:

Ondernemingsnummer **0458.780.306**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **16/05/2022**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2021** tot **31/12/2021**

Vorig boekjaar van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening:

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **42** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.2, 5.16, 5.18, 6, 7, 8, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

---

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

Nr.	0458.760.306	CONSO 2

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Bijnens Joseph **Beroep : Apotheker**
Brelaarschansweg 34, 3530 Houthalen-Helchteren, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur

Van Nueten Eric **Beroep : Apotheker**
Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen, België

Mandaat: Bestuurder

Coene Frank **Beroep : Bestuurder van vennootschappen**
Gitsbergstraat 88b, 8830 Hooglede, België

Mandaat: Bestuurder

Debruyne Klaas **Beroep : Apotheker**
Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge, België

Mandaat: Bestuurder

De Ridder Michel **Beroep : Apotheker**
Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas, België

Mandaat: Bestuurder

Lamoot Johan **Beroep : Apotheker**
Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge, België

Mandaat: Bestuurder

Vermylen Kathleen **Beroep : Apotheker**
Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen, België

Mandaat: Bestuurder

Walcarius Hannelore **Beroep : Apotheker**
Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Quevaucamps, België

Mandaat: Bestuurder

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Alexo BV 0870.896.286

Rue du Commerce 1, bus 43, 6000 Charleroi, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder

Vertegenwoordigd door:

1. Delaere Olivier
   Rue du Commerce 1 , bus 43, 6000 Charleroi, België
   CEO

Moore Audit BV 0453.925.059

Schallënstraat 3, 2000 Antwerpen, België

Lidmaatschapsnummer: B00212

Mandaat: Commissaris

Vertegenwoordigd door:

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapsnummer : A02275
   Schallënstraat 3 , 2000 Antwerpen, België

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING[5]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	140.211.924,31	146.819.820,81
Immateriële vaste activa	5.8	21	1.068.111,39	2.985.793,84
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	6.753.267,84	6.925.536,87
Materiële vaste activa	5.9	22/27	132.107.585,07	136.428.504,66
Terreinen en gebouwen		22	64.970.176,86	68.137.845,31
Installaties, machines en uitrusting		23	14.192.114,40	15.653.139,30
Meubilair en rollend materieel		24	2.106.127,91	2.341.303,71
Leasing en soortgelijke rechten		25	50.821.027,73	50.130.993,02
Overige materiële vaste activa		26	18.138,17	21.771,32
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		143.452,00
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	282.960,01	479.985,44
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	169.484,31	168.170,32
Deelnemingen		99211	169.484,31	168.170,32
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	113.475,70	311.815,12
Aandelen		284	59.826,13	261.187,39
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	53.649,57	50.627,73

[5] Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	283.406.932,73	290.477.499,26
Vorderingen op meer dan één jaar		29	7.287.155,43	7.108.367,29
Handelsvorderingen		290	4.911.745,40	5.677.819,91
Overige vorderingen		291	97.304,89	92.614,37
Actieve belastingslatenties		292	2.278.105,14	1.337.933,01
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	119.393.104,75	118.980.975,85
Voorraden		30/36	119.393.104,75	118.980.975,85
Grond- en hulpstoffen		30/31	44.122,16	44.122,16
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	119.348.982,59	118.936.853,69
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	151.948.157,53	152.845.022,66
Handelsvorderingen		40	147.942.981,28	149.973.321,23
Overige vorderingen		41	4.005.176,25	2.871.701,43
Geldbeleggingen		50/53	1.146.482,91	1.290.188,11
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	1.146.482,91	1.290.188,11
Liquide middelen		54/58	1.299.825,90	8.423.652,62
Overlopende rekeningen		490/1	2.332.206,21	1.829.292,73
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	423.618.857,04	437.297.320,07

Nr.	0458.780.306	CONSO 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	128.507.090,50	128.476.780,06
Inbreng [6]		10/11	83.530.348,66	82.478.907,36
Kapitaal		10	83.530.348,66	82.478.907,36
Geplaatst kapitaal		100	83.530.348,66	82.478.907,36
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	44.895.667,71	45.909.514,49
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911		
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies		15	81.074,13	88.358,21
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.304,98	1.446,06
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES		16	6.565.772,88	5.769.481,31
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	5.537.487,82	4.930.913,88
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	35.750,64	96.462,03
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5	5.501.737,18	4.834.451,85
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168	1.028.285,06	838.567,43

[6] Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	288.544.688,68	303.049.612,64
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	38.385.158,03	41.093.093,22
Financiële schulden		170/4	38.385.158,03	41.093.093,22
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	38.385.158,03	41.091.981,97
Kredietinstellingen		173		1.111,25
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	247.008.511,45	259.084.452,09
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	2.912.360,73	5.393.793,66
Financiële schulden		43	52.289.131,23	40.179.060,34
Kredietinstellingen		430/8	52.289.131,23	40.179.060,34
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	153.161.128,37	165.396.580,69
Leveranciers		440/4	153.161.128,37	165.396.580,69
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	10.421,64	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	13.214.102,56	22.524.366,82
Belastingen		450/3	2.751.852,87	11.996.609,08
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	10.462.249,69	10.527.757,74
Overige schulden		47/48	25.421.366,92	25.590.650,58
Overlopende rekeningen		492/3	3.151.019,20	2.872.067,33
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	423.618.857,04	437.297.320,07

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)* [7]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.726.442.273,78	1.669.420.334,04
Omzet	5.14	70	1.717.386.336,21	1.662.253.712,30
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	6.145.380,16	6.746.947,99
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	2.910.557,41	419.673,75
Bedrijfskosten		60/66A	1.712.497.435,52	1.655.926.869,21
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	1.581.031.897,71	1.536.653.585,18
Aankopen		600/8	1.581.993.220,64	1.539.432.282,32
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-961.322,93	-2.778.697,14
Diensten en diverse goederen		61	46.591.379,08	41.547.693,16
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.14	62	64.846.949,00	62.788.743,48
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	15.416.197,88	9.789.467,55
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	882.353,31	1.065.283,87
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8	570.423,94	35.621,75
Andere bedrijfskosten		640/8	1.343.562,48	1.430.701,32
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	1.790.352,58	2.088.237,20
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	24.319,54	527.535,70
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	13.944.838,26	13.493.464,83

[7] De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(In toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	3.389.246,37	3.159.352,84
Recurrente financiële opbrengsten		75	3.389.246,37	3.159.352,84
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	730.339,12	858.916,44
Andere financiële opbrengsten		752/9	2.658.907,25	2.300.436,40
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B		
Financiële kosten		65/66B	5.729.039,23	6.620.042,11
Recurrente financiële kosten		65	5.729.039,23	6.620.042,11
Kosten van schulden		650	1.064.755,82	972.581,28
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	4.664.283,41	5.647.460,83
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)		9903	11.605.045,40	10.032.775,56
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780	38.170,50	146.363,06
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680	223.643,60	
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	3.496.364,72	3.623.680,17
Belastingen	5.14	670/3	4.642.670,79	3.623.680,17
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	1.146.306,07	
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	7.923.207,58	6.555.458,45
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	1.313,99	64.378,19
Winstresultaten (+)		99751	1.313,99	64.378,19
Verliesresultaten (-)		99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	7.924.521,57	6.619.836,64
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761	-141,08	174,97
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	7.924.662,65	6.619.661,67

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8,9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
Febelfarma Coöperatieve vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0479.127.936	I	99,90	0,00
Livlina Naamloze vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0448.553.239	I	100,00	0,00
Axone Pharma Société Anonyme Boulevard De France 9A 1420 Braine-l'Alleud België 0830.551.216	I	100,00	0,00
Medipim Coöperatieve vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0545.879.079	V1	37,50	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:95 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8 9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
Livlina Transport Besloten vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0898.659.072	I	100,00	0,00
AP Solutions Besloten vennootschap Rue de l'Industrie 20 1400 Nivelles België 0716.802.977 De gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt:	E*	40,00	40,00
Sodlap Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0405.366.364	I	100,00	0,00
Findlap Besloten vennootschap Wervikstraat 21, bus A 8980 Zonnebeke België 0426.519.787	I	100,00	0,00

8 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **eensterretje**.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8 9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
Pharmacie des Blommes Besloten vennootschap Chaussée du Risquons-Tout 367 7700 Moeskroen België 0448.677.953	I	100,00	0,00
Gandafar Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0434.323.141	I	100,00	0,00
Apotheek Scarphout Besloten vennootschap J. de Troozlaan 91 8370 Blankenberge België 0421.970.586	I	100,00	0,00
Apotheek de Lisseweg Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0419.097.309	I	100,00	0,00

8 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8,9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
Sanimed Besloten vennootschap Dorpsstraat 99 8460 Oudenburg België 0448.804.548	I	100,00	0,00
Apotheek Amery Besloten vennootschap Kerkstraat 5 8620 Nieuwpoort België 0425.481.590	I	100,00	0,00
Sanifar Besloten vennootschap Lourdesstraat 43 9041 Oostakker België 0424.456.756	I	100,00	0,00
Mouscron Pharma Besloten vennootschap Rue Alfred Henno 179 7700 Moeskroen België 0442.796.288	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een terretje**.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8 9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
Apotheek Sint-Jozef Besloten vennootschap Lichtaartseweg 91 2250 Olen België 0443.839.930	I	100,00	0,00
Apotheek Seurinck Besloten vennootschap Schoolstraat 17 8770 Ingelmunster België 0419.928.044	I	100,00	0,00
Stekene Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 64 9190 Stekene België 0473.402.164	I	100,00	0,00
Antophar Besloten vennootschap Grand'rue 52 7640 Antoing België 0428.091.979	I	100,00	0,00

8 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje.**

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8,9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
HC Pharma Besloten vennootschap Kapellestraat 55 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0405.023.993	I	100,00	0,00
ODRP Pharma Besloten vennootschap Oostakkerdorp 37 9041 Oostakker België 0462.507.084	I	100,00	0,00
Apoteek M. De Groote Besloten vennootschap Neerstraat 2 9660 Brakel België 0439.249.058	I	100,00	0,00
MRZK Pharma Besloten vennootschap Dorp 11 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0439.203.330	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:95 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt*(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen di in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8 9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
Apotheek Sint-Lodewijk Besloten vennootschap Pladijsstraat 237, bus A 8540 Deerlijk België 0890.351.518	I	100,00	0,00
Medifar Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0428.055.258	I	100,00	0,00
Wenduine Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 7 8420 De Haan België 0425.384.986	I	100,00	0,00
Demaphar Besloten vennootschap Rue de l'Etang Derbaix 137 7033 Cuesmes België 0433.580.102	I	100,00	0,00

8 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8 9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
Pharmacie De Givry Besloten vennootschap Rue de Pâturages 2 7041 Givry België 0897.812.697	I	100,00	0,00
SDC Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0400.957.319	I	100,00	0,00
Zichem Pharma Besloten vennootschap Markt 7 3271 Zichem België 0431.802.725	I	100,00	0,00
Apotheek Bospoort Besloten vennootschap Bospoort 12 3680 Maaseik België 0426.680.036	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8 9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
Apoteek Jenne Besloten vennootschap Hoevenzavellaan 57 3600 Genk België 0414.811.491	I	100,00	0,00
C.E. Farma Besloten vennootschap Markt 3 8780 Oostrozebeke België 0422.011.069	I	100,00	0,00
Pharma Plus Besloten vennootschap Rue Alfred Dendal 192 7300 Boussu België 0432.850.028	I	100,00	0,00
Pharmacie Goulard Besloten vennootschap Rue Augustin Berger 158 7160 Chapelle-lez-Herlaimont België 0870.510.068	I	100,00	0,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8 9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
Pharmacie Hellebore Besloten vennootschap Route de Mons 110 7300 Boussu België 0459.892.935	I	100,00	0,00
Pharmacie Mandragore Besloten vennootschap Place Brouez 18 7390 Quaregnon België 0452.802.037	I	100,00	0,00
Apotheek Buitynck Besloten vennootschap Elisabethlaan 366 8400 Oostende België 0471.846.305	I	100,00	0,00
NB Pharma Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0465.917.724	I	100,00	100,00

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door **een sterretje**.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156,VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

I. BEGINSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De consolidatiekring van de groep omvat Febelco, Livlina, Febelfarma, Axone Pharma, Livlina Transport, AP Solutions en Sodiap met haar dochterondernemingen.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar niet gewijzigd. Qua toepassing zijn er ook geen opmerkelijke wijzigingen te vermelden.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

II. BIJZONDERE REGELS

Oprichtingskosten:
De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

Herstructureringskosten:
In de loop van het boekjaar werden er geen herstructureringskosten geactiveerd.

Immateriële vaste activa:
- Kosten van ontwikkeling worden afgeschreven over 5 jaar.
- Licenties en software worden afgeschreven over 3 tot en met 10 jaar.
- De goodwill worden afgeschreven over 10 jaar.

De goodwill bestaat uit de exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

Positieve consolidatieverschillen:
Deze rubriek wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar.
De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van apotheken, betreffen hier in hoofdzaak exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.
De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van Livlina, Sodiap, Axone Pharma en AP Solutions, worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. Deze eersteljns dochterondernemingen vervullen elk een specifieke strategische taak binnen de Febelco groep. Ze zijn verankerd als lange termijn operationele entiteit wat voor de groep een afschrijvingsritme van 10% verantwoordt.

Materiële vaste activa:
In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa
- Terreinen
  - op terreinen werden geen afschrijvingen geboekt
  - bijkomende kosten: 100%

- Gebouwen
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 3% tot 20%
    - industriële gebouwen: 3% tot 5%
    - apotheekgebouwen: 3% tot 5%
    - inrichting van gebouwen: 10% tot 20%
  - bijkomende kosten: 3% - 100%

- Installaties, machines en uitrusting
  - worden lineair afgeschreven
  - percentage: 10% tot 33%

- Rollend materieel

- worden lineair afgeschreven
- percentage: 20% tot 33%

- Kantoormateriaal en meubilair
- worden lineair afgeschreven
- percentage: 10% tot 33%

- Leasing roerende goederen (machines en rollend materieel):
- worden lineair afgeschreven
- percentage: 10%

- Overige materiële vaste activa (inrichting gebouwen)
- worden lineair afgeschreven
- percentage: 10% tot 20%

Financiële vaste activa:
In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Voorraden:
De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van fifo of tegen de lagere marktwaarde.
De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de groothandelaars) wordt gewaardeerd aan de groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen.
De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de apotheekvennootschappen) wordt gewaardeerd aan de apothekersprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen en de intercompany marge.

Vorderingen en schulden:
Vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde
Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Belastinglatenties:

Actieve belastinglatenties:
De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.
De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.
De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

Passieve belastinglatenties:
Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

Vreemde valuta:

Er zijn geen omrekeningen gebeurd van tegoeden, schulden, verbintenissen en/of resultaten van vreemde valuta in euro.

Leasingovereenkomsten:
Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft bedragen de vergoedingen en huurgelden voor

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Vaste overdracht

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitsplitsing van post 168 van het passief	*(168)*	1.028.285,06
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	*1681*	1.028.285,06
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	*1682*	

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.8.1

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8051P	xxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8031		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99821		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8051	3.051.125,19	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8121P	xxxxxxxxxxxxxx	1.086.372,97
Mutaties tijdens het boekjaar:				
Geboekt		8071	1.964.752,22	
Teruggenomen		8081		
Verworven van derden		8091		
Afgeboekt		8101		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99841		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8121	3.051.125,19	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		81311		

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	xxxxxxxxxxxxxx	971.162,03
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022	528.386,52	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	1.499.548,55	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	xxxxxxxxxxxxxx	469.805,94
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072	185.897,16	
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	655.703,10	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211	843.845,45	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053P	xxxxxxxxxxxxxx	2.787.794,67
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8023	273.378,08	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8033		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99823		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053	3.061.172,75	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123P	xxxxxxxxxxxxxx	2.268.109,14
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8073	572.745,67	
Teruggenomen		8083		
Verworven van derden		8093		
Afgeboekt		8103		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99843		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123	2.840.854,81	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		212	220.317,94	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VOORUITBETALINGEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8054P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8024	3.948,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8034		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8044		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99814		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99824		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8054	3.948,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8124P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8074		
Teruggenomen		8084		
Verworven van derden		8094		
Afgeboekt		8104		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8114		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99834		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99844		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8124		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		213	3.948,00	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxx	125.023.195,46
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	1.792.142,86	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171	4.231.227,74	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181	45.630,57	
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	122.629.741,15	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxx	56.885.350,15
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	4.327.798,19	
Teruggenomen		8281		
Verworven van derden		8291		
Afgeboekt		8301	3.599.214,62	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311	45.630,57	
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	57.659.564,29	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	64.970.176,86	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxxxxx	57.902.806,36
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	2.187.848,13	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172	94.040,00	
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	59.996.614,49	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxxxxx	42.249.667,06
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	3.634.787,48	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt		8302	79.954,45	
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	45.804.500,09	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	14.192.114,40	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.230.531,87
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163	1.213.999,66	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173	630.889,40	
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	11.813.642,13	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.889.228,16
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	1.112.597,94	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt		8303	294.311,88	
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	9.707.514,22	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	2.106.127,91	

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8194P	xxxxxxxxxxxxxx	50.337.318,13
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8164	4.304.616,81	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8174		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8184		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8194	54.641.934,94	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8254P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8214		
Verworven van derden		8224		
Afgeboekt		8234		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8324P	xxxxxxxxxxxxxx	206.325,11
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8274	3.614.582,10	
Teruggenomen		8284		
Verworven van derden		8294		
Afgeboekt		8304		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8314		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99894		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8324	3.820.907,21	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(25)	50.821.027,73	
WAARVAN:				
Terreinen en gebouwen		250	34.048.670,89	
Installaties, machines en uitrusting		251	16.320.520,62	
Meubilair en rollend materieel		252	451.836,22	

OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	78.165,73
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175	1.180,38	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185	-45.630,57	
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	31.354,78	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	56.394,41
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275	3.037,12	
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt		8305	584,35	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315	-45.630,57	
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325	13.216,61	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	18.138,17	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8196P	xxxxxxxxxxxxxx	143.452,00
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8166	9.392,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8176	152.844,00	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8186		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99866		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8196		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8256P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8216		
Verworven van derden		8226		
Afgeboekt		8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99886		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8326P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8276		
Teruggenomen		8286		
Verworven van derden		8296		
Afgeboekt		8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99906		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(27)		

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.10.1

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxx	102.420,00
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	102.420,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt		8501		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	(+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxx	65.750,32
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)	99941	1.313,99	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar		999411	1.313,99	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen		999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen		999431		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar		9994	67.064,31	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99211)	169.484,31	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		99212P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99951		
Overige	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8651		

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.10.2

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	261.187,39
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372	201.361,26	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	59.826,13	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt		8502		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	59.826,13	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	50.627,73
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582	3.021,84	
Terugbetalingen		8592		
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99952		
Overige	(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	53.649,57	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8652		

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.11

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	45.909.514,49
Wijzigingen tijdens het boekjaar:				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	7.924.662,65	
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99003	-8.938.509,43	
Andere wijzigingen				
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)				
Uitkering van beschikbare reserves			-8.932.718,99	
Andere			-5.790,44	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	(9910)	44.895.667,71	

Nr.	0458.780.306	CONSO 5.12

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxx	6.925.536,87
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	1.625.029,60	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	-1.790.352,58	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061	-6.946,25	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	6.753.267,84	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111		
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	2.912.360,73
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	2.912.360,73
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	2.912.360,73
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	11.148.527,95
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	11.148.527,95
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	11.148.527,95
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	27.236.630,08
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	27.236.630,08
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	27.236.630,08

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	93.586.649,99
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	41.297.518,76
Kredietinstellingen	8962	52.289.131,23
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	93.586.649,99

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	1.238	1.232
Arbeiders	90911	440	276
Bedienden	90921	785	943
Directiepersoneel	90931	13	13
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	64.772.237,99	62.741.624,28
Pensioenen	99622	33.809,75	47.119,20
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	1.238	1.232
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902	3	
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922	3	
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
oneelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623	40.901,26	
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082	3	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	2.910.557,41	419.673,75
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	2.910.557,41	419.673,75
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	2.663.396,10	24.432,15
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	247.161,31	395.241,60
Waaronder			

RESULTATEN

Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	24.319,54	527.535,70
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	24.319,54	527.535,70
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		63.818,16
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	24.319,54	463.717,54
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	64.962.082,62
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

	Boekjaar
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	
Boekwaarde van de bezwaarde activa (hypotheken)	58.215.879,12
Pand op het handelsfonds	49.934.363,76
Boekwaarde van de bezwaarde activa	876.935,00
Lopend huurcontract met ING lease	1.100.000,00
De onderneming heeft een 400-tal voertuigen in operationele leasing, met een geschatte waarde van	4.200.000,00
"Indien een vennoot niet langer voldoet aan de toetredingsvoorwaarden volgens het huishoudelijk reglement van de vennootschap of op eigen verzoek, wordt de totaliteit van zijn aandelen uitbetaald conform de wettelijke bepalingen"	0,01
De onderneming heeft verkooprechten en aankoopopties op verschillende apotheek aandelen, en terugkooprechten van vergunningsrechten	0,01
De vennootschap heeft call- en putopties op verschillende apotheek aandelen.	0,01

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de onderneming binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering van het type "defined contributions", volledig geëxternaliseerd via een verzekeringsmaatschappij. De verantwoordelijkheid voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke de verplichting op heden volledig heeft gefinancieerd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans

	Boekjaar
Na de algemene vergadering van 16 mei 2022 zullen 137 vennoten (met 103.414 aandelen) uittreden.	0,01

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

	Boekjaar
De Febelco-groep maakt voor haar kortetermijnfinanciering gebruik van kredietlijnen met een totale capaciteit van 119,25mlo euro per 31/12/2021. Op balansdatum benutte de Febelco-groep 52,17mlo euro van haar kredietlijnen.	0,01

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING

	Codes	Boekjaar
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	103.158,00
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	80.750,00
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95071	
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	19.312,50
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

FEBELCO CV

maatschappelijke en administratieve zetel :
Eigenlostraat 1
9100 SINT-NIKLAAS

TEL 03 / 780 80 00
FAX 03 / 780 80 05
KBO BE 458 780 306

FEBELCO CV

JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

over het boekjaar 2021

van de coöperatieve vennootschap FEBELCO
aan de STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING van de aandeelhouders,
te houden op maandag 16 mei 2022 om 21:00 uur
te SINT-NIKLAAS, Eigenlostraat 1

JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR
over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2021

Geachte Dames en Heren,
Waarde aandeelhouders,

Overeenkomstig artikel 3:32 van de vennootschapswetgeving hebben wij de eer u verslag uit te brengen omtrent de geconsolideerde jaarrekening over het afgelopen boekjaar 2021.

1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap consolideert integraal met haar dochtervennootschappen Livlina NV, Sodiap BV (en haar dochterondernemingen), Axone Pharma NV, Febelfarma CVBA en Livlina Transport BV volgens de principes van de integrale consolidatie. De vennootschap AP Solutions BV is volgens de evenredige consolidatiemethode opgenomen.

OMZET

De omzet 2021 bedraagt :	1 717 386 336

BRUTOMARGE

De brutomarge 2021 bedraagt :	7,94%

EXPLOITATIEKOSTEN

Diverse goederen en diensten	46 591 379
Personeelskosten	64 846 949
Afschrijvingen	15 416 198
Waardeverminderingen en Provisies voor risico's en lasten	1 452 778
Andere bedrijfskosten	1 343 562
	129 650 867

De exploitatiekosten belopen 7,55% van de omzet 2021.

NETTO WINST en CASHFLOW

De netto winst 2021 bedraagt :	7 923 208	of	0,46%	van de omzet.
De cashflow voor belastingen 2021 bedraagt :	28 474 021	of	1,66%	van de omzet.

BEDRIJFSKAPITAAL

Het bedrijfskapitaal 2021 bedraagt :	33 247 402

RATIOS

Solvabiliteit	30,34%
Liquiditeit	113,29%
Acid test	62,51%
Thesaurie	0,98%
Rentabiliteit t.o.v. het eigen vermogen	6,17%

2. Gebeurtenissen na einde boekjaar

De Covid-19 crisis heeft op onze samenleving en het bedrijfsleven een enorme impact.

Febelco cv heeft als groothandelaar-verdeler een essentiële rol in de uitvoering van haar opdracht om de continuïteit van de distributie van de farmaceutische producten aan de apotheken maximaal te garanderen in het belang van de patiënt, gedurende de Corona-crisis.

De werkorganisatie dient anders ingevuld te worden om te beantwoorden aan de geldende overheidsmaatregelen en algemene aanbevelingen van overheidsinstanties. Hierbij werden de nodige interne operationele initiatieven genomen om het werk te kunnen uitvoeren zodat dit verantwoord is vanuit gezondheids- en veiligheidsoverwegingen.

Febelco Group slaagt erin om de continuïteit van haar dienstverlening te verzekeren in een verantwoorde en aangepaste werkomgeving voor de medewerkers.

De Corona-crisis heeft op zich geen negatieve impact op de omzet en tewerkstelling van Febelco cv als groothandelaar-verdeler.

Ook voor Livlina nv als préwholesaler, zijn er globaal geen negatieve gevolgen voor de omzet en tewerkstelling met uitzondering voor de vestiging Bornem waar de activiteit sterk gekrompen is.

Axone Pharma SA als sales en marketing organisatie heeft zich tijdens de Corona crisis toegespitst op de aankoop van Covid gerelateerde producten. Hierdoor realiseerde Axone Pharma SA in 2021 een uitstekend resultaat. Na jaareinde zijn er geen belangrijke gebeurtenissen te melden.

Sodiap bv heeft als beheerder van apotheken, in de eerste periode van de Corona-crisis een sterk verhoogd aantal patiënten bediend met een verhoogde omzet als gevolg. Ook hier werden de nodige maatregelen genomen om de werking van de apotheek te organiseren conform de richtlijnen van de overheid.

3. Omstandigheden

Eind 2016 opende de Belgische mededingingsautoriteit een onderzoek naar handelingen van groothandelaars-verdelers actief in België die mogelijks in strijd zijn met het Europees en/of Belgisch mededingingsrecht. Febelco CV heeft haar inbreuken op de kartelafspraken m.b.t. de transferorders en griepvaccins erkend, maar werd hierbij vrijgesteld van een geldboete.

4. Onderzoek en ontwikkeling

In 2019 werd de ontwikkeling door de IT afdeling van het nieuwe ERP pakket verder gezet, zijnde iCore. De belangrijkste functionaliteiten van iCore zijn het voorraadbeheer, de retourmodule, de receptiemodule en de orderverwerking. Dankzij het nieuwe ERP pakket is Febelco in staat een antwoord te bieden aan alle hedendaagse regelgeving en technische verwachtingen, zowel vanuit leverancierszijde als vanuit klantenzijde. Febelco besliste de netto boekwaarde van deze interne ontwikkelingskosten versneld af te schrijven in 2021.

5. Risicobeheersing

Het behoort tot de doelstellingen van Febelco om zich in te dekken tegen de risico's op vlak van intresten, klantenrisico's en de door de overheid bepaalde marge.

6. Risico's, financiële instrumenten en marktontwikkeling

In 2021 werd geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

De diverse besparingsmaatregelen van de overheid in 2021 hebben een daling van de beschikbare brutomarge als gevolg. De verhoogde GDP-richtlijnen nopen Febelco ook om bijkomend te investeren op het vlak van Quality en ICT-procedures.

Febelco heeft haar marktaandeel weten te behouden in een zeer competitieve markt. Het is de verwachting dat de volgende jaren de markt verder zal stagneren in zowel waarde als volume en de marges niet zullen stijgen gezien de geplande besparingsmaatregelen.

Er zijn in 2022 ook verdere prijsdalingen te verwachten.

7. Bijkantoren

Maatschappelijke zetel :
Eigenlostraat 1 9100 SINT-NIKLAAS

Administratieve zetel :
Eigenlostraat 1 9100 SINT-NIKLAAS

Bijkantoren voor de exploitatie van de vennootschap :

Pachtgoedstraat 10	9100	SINT-NIKLAAS
Hezewijk 1	2250	OLEN
J.-B. Vinkstraat 3	3070	KORTENBERG
Baron de Grubenlaan 3	2110	WIJNEGEM
Noordkaai 9	8870	IZEGEM
Gotevlietstraat 94	8000	BRUGGE
Dellestraat 57	3550	ZOLDER
Rue de l'Europe 3	7080	FRAMERIES
Livlina, Eigenlostraat 5	9100	SINT-NIKLAAS
Livlina, Dellestraat 61	3550	ZOLDER
Livlina, Geenrode 6	3980	TESSENDERLO
Livlina, Klein-Mechelen 18	2880	BORNEM
Medipim, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Febelfarma, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Axone Pharma, Boulevard de France 9A	1420	EIGENBRAKEL
Sodiap, Noordkaai 9	8870	IZEGEM
AP Solutions, Vieille Cour 84	1402	NIJVEL

St.-Niklaas, 26 april 2022

Namens de Raad van Bestuur,

Alexo SRL, gedelegeerd bestuurder, vertegenwoordigd door Olivier Delaere

Bijnens Joseph, apotheker, voorzitter

Coene Frank, bestuurder
Debruyne Klaas, apotheker, bestuurder
De Ridder Michel, apotheker, bestuurder
Lamoot Johan, apotheker, bestuurder
Van Nueten Eric, apotheker, bestuurder
Vermylen Kathleen, apotheker, bestuurder
Walcarius Hannelore, apotheker, bestuurder

Moore Audit

Schaliënstraat 3
B-2000 Antwerpen

T +32 3 210 91 50

www.moore.be

Aan de algemene vergadering
der aandeelhouders van
Febelco CV
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN **"FEBELCO" CV** OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van "Febelco" CV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2021 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 423.618.857 bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van € 7.924.522.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2021, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie *"Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening"* van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*

* *

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 29 april 2022.

Moore Audit BV,

Commissaris,

vertegenwoordigd door:

Koen van Eupen,

Bedrijfsrevisor.

2. Bijlage 2: Statuten en intern reglement
Bijlage 2.a statuten

TITEL I. RECHTSVORM – NAAM – ZETEL – DOEL – VOORWERP – DUUR

Artikel 1. Naam en rechtsvorm

De vennootschap neemt de vorm aan van een coöperatieve vennootschap.
Zij verkrijgt de naam “Febelco”.

Artikel 2. Zetel

De zetel is gevestigd in het Vlaamse Gewest.

De raad van bestuur is bevoegd om de zetel binnen België te verplaatsen voor zover die verplaatsing overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

De raad van bestuur is bovendien bevoegd om administratieve zetels, bedrijfszetels, agentschappen, werkhuizen, stapelplaatsen en bijkantoren te vestigen en exploitatiezetels op te richten of op te heffen in België of in het buitenland, voor zover dit overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

Artikel 3. Doel en coöperatieve finaliteit en waarden

De vennootschap heeft tot voornaamste doel aan haar aandeelhouders een economisch of sociaal voordeel te verschaffen ter bevrediging van de beroeps- of persoonlijke behoeften van de aandeelhouders. Dit doel beoogt zij hoofdzakelijk te verwezenlijken door voor haar aandeelhouders op te treden als distributeur van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, parafarmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuurvoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande.

Ook derden die rechtstreeks of onrechtstreeks betrokken zijn bij de activiteiten van de vennootschap, van met haar verbonden vennootschappen en/of van haar aandeelhouders kunnen voordeel halen uit de werkzaamheden van de vennootschap en aan haar werkzaamheden deelnemen.

Als geïntegreerde distributeur en dienstverlener in de farmaceutische en aanverwante markten beoogt de vennootschap te voorzien in de economische, sociale en beroepsinhoudelijke belangen van de zelfstandige apothekers in België en hun onderlinge samenwerking te ondersteunen.

Artikel 4. Voorwerp

De vennootschap heeft tot voorwerp, zowel in België als in het buitenland, voor eigen rekening of voor rekening van derden,

- het vervaardigen, bereiden, bewerken, verwerken, verhandelen, aankopen en verkopen, distribueren, vervoeren, leveren, terugnemen, importeren en exporteren onder welke vorm ook, van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, para-farmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuurvoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;
- het aan- en verkopen, huren, verhuren, distribueren, importeren en exporteren onder welke vorm ook, evenals fabriceren, herstellen en promoten van alle medische, paramedische, medisch-wetenschappelijke, hygiënische en al dan niet steriele apparaten, artikelen, materialen en hun toebehoren, daaronder mede begrepen alle optische artikelen en visueel materiaal, gehoorapparaten, alle artikelen en voorwerpen van bandagisten, toestellen voor gezondheidstechniek en algemeen welzijn, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;

- het ontwikkelen en registreren van nieuwe artsenij- en andere producten, specialiteiten en formules die verband houden met al het hoger vermelde;
- het creëren, organiseren en uitbouwen van dienstverlening ten gunste van de aandeelhouders;
- de met het voorwerp van de vennootschap verbonden informatie en data analyseren, structureren en commercialiseren;
- alle activiteiten en verrichtingen op gebied van vertegenwoordiging en belangenverdediging van de aandeelhouders.

De hoger vermelde opsomming is niet limitatief bedoeld.

De vennootschap heeft in het algemeen de volle rechtsbekwaamheid om alle handelingen en verrichtingen te voltrekken die een rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar doel en voorwerp of welke van dien aard zouden zijn dat zij de verwezenlijking van haar doel en voorwerp, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele vergemakkelijken of bevorderen.

Zij kan belangen nemen, onder meer door associatie, inbreng, fusie, financiële tussenkomst of op gelijk welke andere wijze, in alle vennootschappen, verenigingen of ondernemingen met een identiek, gelijklopend of samenhangend voorwerp met het hare of die van aard kunnen zijn de hiervoor beschreven activiteiten, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele, te vergemakkelijken of te bevorderen.

Zij kan de functies van bestuurder of vereffenaar uitoefenen in andere vennootschappen en rechtspersonen.

De vennootschap mag zich borgstellen of zakelijke zekerheden verlenen ten voordele van derden, in de meest ruime zin.

In het geval de verrichting van bepaalde handelingen zou onderworpen zijn aan voorafgaande voorwaarden inzake toegang tot het beroep, zal de vennootschap haar optreden, wat betreft de verrichting van deze handelingen, aan de vervulling van deze voorwaarden ondergeschikt maken.

Artikel 5. Duur

De vennootschap is opgericht voor een onbepaalde duur.

TITEL II. INBRENGEN EN UITGIFTE VAN NIEUWE AANDELEN

Artikel 6. Inbrengen

Bij de oprichting van de vennootschap werden 150 aandelen uitgegeven. Het aantal aandelen is onbeperkt. Het aantal aandelen per einde van het boekjaar zal in het jaarverslag over dat boekjaar worden bekendgemaakt.

Het statutair onbeschikbare eigen vermogen, dat niet vatbaar is voor uitkering aan de aandeelhouders, bedraagt EUR 1.000.000.

Artikel 7. Stortingsplicht

Aandelen moeten bij hun uitgifte worden volgestort.

Artikel 8. Uitgifte van nieuwe aandelen

Op nieuwe aandelen kan slechts worden ingeschreven door de personen die voldoen aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten.
De raad van bestuur is bevoegd om over de uitgifte van nieuwe aandelen te beslissen.
Het minimum- en maximumaantal aandelen waarop kan worden ingeschreven, wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
Er kan slechts worden ingeschreven op nieuwe aandelen vanaf de gewone algemene vergadering die de nieuwe waarde van het aandeel heeft bepaald, en dit tot en met uiterlijk 31 oktober van datzelfde jaar. Binnen dit kader keurt de raad van bestuur de periode goed waarin op nieuwe aandelen kan worden ingeschreven. De uitgifteprijs van de nieuwe aandelen waarop tijdens die periode wordt ingeschreven, is gelijk aan die waarde van het aandeel.
De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de uitgifte van nieuwe aandelen gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag vermeldt het aantal bestaande en nieuwe aandeelhouders dat heeft

ingeschreven op nieuwe aandelen, het aantal aandelen waarop zij hebben ingeschreven, de betaalde vergoeding, de verantwoording van de uitgifteprijs en de eventuele andere modaliteiten.

TITEL III. EFFECTEN

Artikel 9. Aard van de aandelen

Alle aandelen zijn op naam.
Ze zijn ingeschreven in het register van aandelen op naam; dit register omvat de vermeldingen die zijn voorgeschreven door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
De verwervingen en overdrachten hebben slechts uitwerking ten aanzien van de vennootschap en de derden vanaf hun inschrijving in het register van aandelen op naam. Aan de aandeelhouders worden certificaten afgegeven van deze inschrijvingen.
Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden.

Artikel 10. Ondeelbaarheid van de aandelen

De aandelen zijn ondeelbaar.
De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.
De aandelen kunnen evenmin op enigerlei wijze worden bezwaard met een pand, een zekerheid, een optierecht of enig ander recht.
Onverminderd het voorgaande, indien verscheidene personen zakelijke rechten hebben op eenzelfde aandeel, dan kan de raad van bestuur de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon ten aanzien van de vennootschap als titularis van die rechten is aangewezen.

Artikel 11. Overdracht en overgang van aandelen

§1. De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.
De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.
Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouderovernemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.
De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.
De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

§2. De bepalingen van dit artikel zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan is artikel 14, §3 van toepassing.

TITEL IV. TOELATING TOT DE VENNOOTSCHAP

Artikel 12. Toelatingsvoorwaarden

De volgende voorwaarden moeten cumulatief vervuld zijn om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden:
- de kandidaat moet aan de hierna vermelde voorwaarden van minstens één van de volgende hoedanigheden voldoen:

- Eerste hoedanigheid ("Aandeelhouder-Apotheker"): een natuurlijk persoon die,
  - houder is van een diploma van apotheker, en
  - die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België (indien dit als hoofdactiviteit uitbaten van één of meer apothe(e)ken in België gebeurt via een vennootschap, dan dient die natuurlijke persoon tevens, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom aan te houden), en
  - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
- Tweede hoedanigheid ("Aandeelhouder-Apotheekvennootschap"): een vennootschap die,
  - als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België, en
  - waarvan minstens de helft van de aandelen, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom wordt aangehouden door een of meerdere natuurlijke personen die voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van "Aandeelhouder-Apotheker" en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, en
  - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, en
  - wanneer zij aan algemene vergaderingen deelneemt, steeds wordt vertegenwoordigd overeenkomstig artikel 28, §2.
- Derde hoedanigheid ("Aandeelhouder-Bestuurder"): een natuurlijk persoon die lid is van de raad van bestuur en/of het Directiecomité van de vennootschap, hetzij in eigen naam hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon.
- Vierde hoedanigheid: in het algemeen, elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtengoed onderschrijft en die de raad van bestuur met unanimiteit aanvaardt.

-de kandidaat moet minstens tien (10) nieuwe of bestaande aandelen verwerven en aanhouden. Een Aandeelhouder- Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap moet binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen aanhouden (in eender welke hoedanigheid), op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven.

Het maximumaantal aandelen dat elke aandeelhouder kan aanhouden wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Door hun toetreding aanvaarden de kandidaten de statuten en de interne reglementen van de vennootschap.

Artikel 13. Toelatingsprocedure

Om toegelaten te worden als aandeelhouder moet de persoon die voldoet aan de voorwaarden bepaald in of krachtens artikel 12 de goedkeuring van de raad van bestuur bekomen.
Daartoe moet de kandidaat een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van zijn of haar naam, voornamen, beroep en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer, alsmede van het aantal nieuwe of bestaande aandelen die hij of zij wil verwerven.
De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.
De raad van bestuur kan de voorlegging van de nodige stukken en bewijzen ter staving vragen alvorens de toetreding te aanvaarden.
De raad van bestuur kan het verzoek enkel weigeren indien de kandidaat niet aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 voldoet of indien de kandidaat handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn, mits motivering.

De raad van bestuur mag de toetreding niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.
In geval van weigering deelt de raad van bestuur de objectieve redenen van de weigering mee aan de kandidaat die daarom verzoekt.

Artikel 14. Uittreding

§1. De aandeelhouders hebben het recht uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen.
Deze uittreding gaat gepaard met de volgende modaliteiten:

1° De aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;

2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;

3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;

4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:

- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;
- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;
- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;
- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.

De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

De raad van bestuur dient uiterlijk op 31 oktober van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 november van het betrokken boekjaar.

§2. In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

§4. Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om aandeelhouder te worden of te blijven, dan wordt hij of zij in voorkomend geval geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met een aantal van de aandelen dat hij of zij in de relevante hoedanigheid aanhoudt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

§5. Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder een hoger aantal aandelen aanhoudt dan is toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, dan wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

§6. De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het

einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.
Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

§7. De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de betaalde vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.
De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uittredingen van aandeelhouders, de datum waarop dit is gebeurd, en de aan de betrokken aandeelhouders betaalde vergoeding.
De uitgetreden aandeelhouders of, in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, zijn of haar erfgenamen, schuldeisers of vertegenwoordigers, kunnen de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§8. De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.

Artikel 15. Uitsluiting

§1. De vennootschap kan een aandeelhouder enkel uitsluiten indien hij of zij handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn.
Het gemotiveerde voorstel tot uitsluiting wordt hem of haar meegedeeld overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het voorstel hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.
De uitsluiting wordt door de raad van bestuur uitgesproken.
De aandeelhouder van wie uitsluiting wordt gevraagd, moet worden verzocht zijn of haar opmerkingen schriftelijk en volgens dezelfde modaliteiten te kennen te geven aan de raad van bestuur, binnen één maand nadat het voorstel tot zijn of haar uitsluiting hem of haar werd meegedeeld.
Indien hij of zij daarom verzoekt, moet de aandeelhouder worden gehoord.
Elk besluit tot uitsluiting wordt gemotiveerd, heeft onmiddellijke uitwerking en heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de aandeelhouder.

§2. De raad van bestuur deelt het gemotiveerd besluit tot uitsluiting overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen binnen vijftien dagen mee aan de betrokken aandeelhouder, en schrijft in het aandelenregister de uitsluiting in. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het besluit hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.

§3. De uitgesloten aandeelhouder heeft recht op uitkering van de voor zijn of haar aandelen werkelijk gestorte en nog niet terugbetaalde inbreng, zonder dat dit per aandeel meer kan bedragen dan de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft. De raad van bestuur kan evenwel bij gewone meerderheid beslissen om een scheidingsaandeel toe te kennen berekend op basis van de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft.
De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond.
Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uitsluiting is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.
Alle aandelen van de uitgesloten aandeelhouder worden vernietigd.
De uitgesloten aandeelhouder kan de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§4. De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uitsluitingen van aandeelhouders, de datum waarop die uitwerking hebben, en de aan de betrokken aandeelhouder betaalde vergoeding.

TITEL V. BESTUUR – CONTROLE

Artikel 16. Bestuursorgaan

De vennootschap wordt bestuurd door minstens vijf (5) en maximum twaalf (12) bestuurders, natuurlijke personen of rechtspersonen, al dan niet aandeelhouder. De bestuurders vormen een college, "raad van bestuur" genoemd.

De bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van maximaal zes jaar. Tenzij het benoemingsbesluit anders bepaalt, loopt het mandaat van een bestuurder van de algemene vergadering waarop hij of zij wordt benoemd tot de gewone algemene vergadering in het boekjaar waarin zijn of haar mandaat volgens het benoemingsbesluit verstrijkt. De bestuurders waarvan het mandaat eindigt, zijn herbenoembaar. Het mandaat van een bestuurder-natuurlijk persoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat hij of zij de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt; hij of zij zal niet herbenoembaar zijn. Het mandaat van een bestuurder-rechtspersoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat haar vaste vertegenwoordiger de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt; hij of zij zal niet als vaste vertegenwoordiger herbenoembaar zijn. Een kandidaat-bestuurder of kandidaat-vaste vertegenwoordiger mag, op het ogenblik dat hij of zij wordt (her)benoemd, de wettelijke pensioenleeftijd niet hebben bereikt.

Bij de benoeming van bestuurders moet de algemene vergadering rekening houden met de regels hierna:

- Er wordt een onderscheid gemaakt tussen drie categorieën van bestuurders: "Regionale Mandaten", "Niet-Regionale Mandaten" en "Onafhankelijke Bestuurders".
- Regionale Mandaten:
    - De bestuurders van de Regionale Mandaten vertegenwoordigen minstens de meerderheid van de bestuurders.
    - De bestuurders van de Regionale Mandaten zijn niet-uitvoerende bestuurders en worden gekozen onder de aandeelhouders met de hoedanigheid "Aandeelhouder- Apotheker" of "Aandeelhouder-Apotheekvennootschap".
    - De bestuurders van de Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat als hoofdactiviteit een apotheek uitbaten die is gelegen in een Erkende Regio zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
    - Er mogen maximaal twee (2) bestuurders van de Regionale Mandaten per Erkende Regio zijn.
- Niet-Regionale Mandaten:
    - De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten vertegenwoordigen samen met de Onafhankelijke Bestuurders niet meer dan de helft van de bestuurders.
    - De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten zijn bestuurders die rechtstreeks of onrechtstreeks een uitvoerende functie binnen de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen uitoefenen, en worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
    - De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat minstens tien (10) aandelen aanhouden.
- Onafhankelijke Bestuurders:
    - De Onafhankelijke Bestuurders vertegenwoordigen samen met de bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten niet meer dan de helft van de bestuurders.
    - De Onafhankelijke Bestuurders mogen geen aandeelhouder met de hoedanigheid "Aandeelhouder-Apotheker" of "Aandeelhouder-Apotheekvennootschap" zijn en mogen evenmin (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouder van een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap zijn.
    - De Onafhankelijke Bestuurders worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
    - De Onafhankelijke Bestuurders mogen bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat geen contractuele band hebben met, of aandeelhouder zijn van, de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen, noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks. Is de bestuurder een rechtspersoon, dan moet de onafhankelijkheid worden beoordeeld zowel in hoofde van de rechtspersoon als van haar vaste vertegenwoordiger.

Indien een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wordt benoemd als bestuurder, dan dient zij een vaste vertegenwoordiger aan te duiden uit haar (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders die ofwel

Aandeelhouder-Apotheker is ofwel voldoet aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van "Aandeelhouder-Apotheker" en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat.
Dezelfde regels gelden bij de vervanging van de vaste vertegenwoordiger.

Indien de plaats van een bestuurder vóór het einde van zijn of haar mandaat openvalt, dan hebben de overblijvende bestuurders het recht om een nieuwe bestuurder te coöpteren, waarbij zij rekening moeten houden met de regels hierboven. De eerstvolgende algemene vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen; bij bevestiging volbrengt de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn of haar voorganger, tenzij de algemene vergadering er anders over beslist. Bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de algemene vergadering, zonder dat dit afbreuk doet aan de regelmatigheid van de samenstelling van de raad van bestuur tot op dat ogenblik.

De kandidatuur voor het mandaat van bestuurder van de Regionale Mandaten moet minstens tien (10) dagen voor de dag van de algemene vergadering die tot benoeming zal beslissen of, in voorkomend geval, de raad van bestuur die tot coöptatie zal beslissen, bij aangetekend schrijven toekomen op de zetel. De kandidatuur moet door ten minste tien aandeelhouders met de hoedanigheid "Aandeelhouder-Apotheker" of "Aandeelhouder-Apotheekvennootschap" worden ondertekend.

Artikel 17. Vergoeding van de bestuurders

De algemene vergadering bepaalt de vergoeding van de bestuurders. Deze vergoeding kan niet bestaan in een deelname in de winst van de vennootschap.

Artikel 18. Werking van de raad van bestuur

De raad van bestuur stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door de oudste aanwezige bestuurder. De voorzitter wordt benoemd voor een termijn die overeenstemt met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als voorzitter anders wordt beslist.

De raad van bestuur kan een secretaris aanstellen. Indien de secretaris een bestuurder is, dan wordt hij of zij benoemd voor een termijn die overeenstemt met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als secretaris anders wordt beslist.

De functies van voorzitter van de raad van bestuur, gedelegeerd bestuurder en secretaris van de raad van bestuur zijn niet cumuleerbaar.

De raad van bestuur zal worden bijeengeroepen telkens wanneer de werking of het belang van de vennootschap zulks vereist. De raad van bestuur wordt samengeroepen door de voorzitter alleen optredend of door twee (2) bestuurders samen handelend.

Elke bijeenroeping gebeurt minstens vijf (5) werkdagen vóór de datum voorzien voor de vergadering. Indien de dringende noodzakelijkheid en het belang van de vennootschap het vereisen, kan de raad van bestuur worden bijeengeroepen met inachtneming van een kortere termijn; in het laatste geval volstaat een oproepingstermijn van vierentwintig (24) uur en dienen de aard en de redenen van de hoogdringendheid te worden vermeld in de oproeping. De oproeping kan geschieden per e-mail, per brief of op een andere schriftelijke wijze en omvat steeds de agenda.

De vergaderingen van de raad van bestuur worden gehouden hetzij fysiek op de plaats, datum en uur aangeduid in de oproeping, hetzij op afstand.

Een bestuurder kan op iedere door de wet toegelaten wijze volmacht geven aan een andere bestuurder om hem of haar op een vergadering van de raad van bestuur te vertegenwoordigen. Een bestuurder kan niet meer dan één andere bestuurder vertegenwoordigen.

De raad van bestuur kan slechts geldig beraadslagen en besluiten indien ten minste de meerderheid van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien dat aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een tweede vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen, die geldig zal kunnen beraadslagen en besluiten indien minstens drie bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Zulke tweede vergadering mag, om geldig te zijn, niet later dan vijftien (15) werkdagen na de datum van de eerste carensvergadering worden gehouden.

De raad van bestuur besluit steeds met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen, behalve voor de volgende beslissingen, die met een drie/vierde meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders dienen te worden genomen:

1. de goedkeuring van het jaarlijks werkingsbudget van de vennootschap;
2. de goedkeuring van iedere uitgave voor de verwerving vaste activa of enige andere investering voor een bedrag groter dan één miljoen euro (€ 1.000.000,00) exclusief BTW;
3. de uitgifte van obligaties of schuldeffecten, de aankoop en de verkoop van waardepapieren, het aangaan van leningen of financieringen voor een bedrag groter dan tien miljoen euro (€ 10.000.000,00);
4. alle beslissingen inzake inpandgeving, bezwaren met hypotheek (inclusief toestaan van hypothecair mandaat) van onroerende goederen, enige andere zekerheidsstelling of enige waarborgmaatregel in het kader van een lening of financiering bedoeld onder punt 3 hiervoor;
5. de goedkeuring van de overdracht of inbreng, onder welke vorm ook, rechtstreeks of onrechtstreeks, via één verrichting of via een reeks van opeenvolgende verrichtingen, van alle of quasi alle activa van de vennootschap;
6. alle beslissingen inzake de aanvaarding, de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van aandeelhouders, alsook wat betreft de inschrijvingen op nieuwe aandelen en de overdracht van bestaande aandelen;
7. alle beslissingen inzake de coöptatie van bestuurders, de benoeming, ontslag en bezoldiging van de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur, met inbegrip van elke beslissing tot het vastleggen of het wijzigen van de lijst van opdrachten die behoren tot het dagelijks bestuur, de delegatie van bevoegdheden aan het directiecomité en de benoeming, ontslag en bezoldiging van de leden van het directiecomité;
8. de goedkeuring en wijziging van een intern reglement van de raad van bestuur en ieder voorstel tot goedkeuring of wijziging van een intern reglement van de algemene vergadering;
9. ieder voorstel tot wijziging van de statuten van de vennootschap;

Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

De notulen van de vergaderingen van de raad van bestuur worden ondertekend door de voorzitter en de bestuurders die erom verzoeken; kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

Artikel 19. Eenparige schriftelijke besluiten

De besluiten van de raad van bestuur kunnen bij eenparig schriftelijk akkoord van alle bestuurders worden genomen.

Artikel 20. Bevoegdheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het voorwerp van de vennootschap, tenzij deze die de wet of de statuten aan de algemene vergadering voorbehouden.

De raad van bestuur kan één of meerdere gevolmachtigden aanstellen aan wie hij een deel van zijn bevoegdheden delegeert bij wijze van bijzondere lastgeving. De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten van de bijzondere volmachten.

Artikel 21. Dagelijks bestuur

De raad van bestuur kan het dagelijks bestuur, alsook de vertegenwoordiging van de vennootschap wat dat bestuur aangaat, opdragen aan één of meer van zijn leden, die dan de titel dragen van gedelegeerd bestuurder, of aan één of meer directeurs. Het mandaat van gedelegeerd bestuurder eindigt samen met dat van bestuurder.

De raad van bestuur bepaalt of de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur alleen, dan wel gezamenlijk optreden.

De gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur kunnen in het kader van dat bestuur bijzondere volmachten verlenen aan iedere lasthebber.

De raad van bestuur kan de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur op elk ogenblik ontslaan.

Artikel 22. Vertegenwoordiging

De raad van bestuur als college, handelend bij meerderheid van zijn leden, vertegenwoordigt de vennootschap jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte.

Onverminderd deze algemene vertegenwoordigingsmacht, zal de vennootschap geldig worden vertegenwoordigd jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte:

(a) door de voorzitter van de raad van bestuur samen handelend met een andere bestuurder,
(b) door een gedelegeerd bestuurder samen handelend met een andere bestuurder,
(c) door de voorzitter van de raad van bestuur en een gedelegeerd bestuurder samen handelend,
(d) door drie bestuurders samen handelend,
(e) binnen de grenzen van het dagelijks bestuur, door een gedelegeerd bestuurder of een andere persoon aan wie het dagelijks bestuur is opgedragen individueel handelend,
(f) binnen de grenzen en volgende de modaliteiten van hun volmacht, door bijzondere gevolmachtigden.

Artikel 23. Directiecomité

De raad van bestuur kan een directiecomité inrichten waarvan het de leden benoemt, binnen of buiten de raad van bestuur.

De raad van bestuur bepaalt de voorwaarden voor de benoeming, het ontslag en de bezoldiging van de leden van het directiecomité en de interne werking en de bevoegdheden van het directiecomité.

Het directiecomité stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door het oudste aanwezige lid.

Iedere gedelegeerd bestuurder maakt automatisch deel uit van het directiecomité.

Artikel 24. Controle van de vennootschap

Wanneer het door de wet vereist is en binnen de wettelijke grenzen, wordt het toezicht op de vennootschap toevertrouwd aan één of meerdere commissarissen, benoemd door de algemene vergadering voor een hernieuwbare termijn van drie jaar.

TITEL VI. ALGEMENE VERGADERING

Artikel 25. Organisatie en bijeenroeping

Ieder jaar wordt een gewone algemene vergadering van aandeelhouders gehouden in Sint-Niklaas of op de plaats vermeld in de oproeping, de derde maandag van de maand mei, om 21 uur. Valt de hierboven bepaalde datum op een wettelijke feestdag, dan wordt de algemene vergadering verschoven naar de eerstvolgende werkdag op hetzelfde uur.

Bovendien moet de raad van bestuur en, in voorkomend geval, de commissaris een algemene vergadering bijeenroepen telkenmale het belang van de vennootschap het vereist of op verzoek van aandeelhouders die minstens één tiende van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen. In dit laatste geval, zullen de aandeelhouders hun verzoek en de agendapunten aangeven. De raad van bestuur of, in voorkomend geval, de commissaris zal de algemene vergadering bijeenroepen binnen drie weken na het verzoek.

De oproepingen tot een algemene vergadering vermelden de agenda met de te behandelen onderwerpen. Ze worden tenminste vijftien (15) dagen voor de algemene vergadering verstuurd per e-mail gericht aan de aandeelhouders, aan de bestuurders en, in voorkomend geval, aan de commissarissen. Aan de personen voor wie de vennootschap niet over een e-mailadres beschikt, wordt de oproeping verstuurd bij gewone post, op dezelfde dag als de verzending van de elektronische oproepingen.

Iedere persoon kan verzaken aan de oproeping en zal in ieder geval als regelmatig opgeroepen worden beschouwd als hij of zij aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

Artikel 26. Toegang tot de algemene vergadering

Om toegelaten te worden tot de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, dient een aandeelhouder te voldoen aan de volgende voorwaarden:

1. hij of zij moet als zodanig ingeschreven zijn in het register van de aandelen op naam;
2. de rechten verbonden aan de aandelen van de aandeelhouder mogen niet geschorst zijn; indien enkel de stemrechten geschorst zijn, mag hij of zij nog steeds deelnemen aan de algemene vergadering zonder te kunnen deelnemen aan de stemming.

Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moet de aandeelhouder zijn of haar wil om deel te nemen aan de vergadering schriftelijk te kennen geven aan de raad van bestuur en dit ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering.

Artikel 27. Zittingen – notulen

§ 1. De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van bestuur of, bij ontstentenis, door een bestuurder die daartoe door de raad van bestuur werd aangeduid. De secretaris van de raad van bestuur treedt op als secretaris van de vergadering; bij ontstentenis wijst de voorzitter van de vergadering een secretaris aan. De voorzitter van de vergadering wijst één of meer stemopnemers aan. De secretaris en de stemopnemers moeten geen aandeelhouder of bestuurder zijn. De voorzitter van de vergadering, de secretaris en de stemopnemers vormen samen het bureau.

§ 2. De notulen van de algemene vergadering worden neergelegd in een register dat wordt bewaard op de zetel. Zij worden ondertekend door de leden van het bureau en door de aanwezige aandeelhouders die erom vragen. Kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

Op elke algemene vergadering wordt een aanwezigheidslijst bijgehouden.

Artikel 28. Beraadslagingen

§ 1. Op de algemene vergadering geeft ieder aandeel recht op één stem. Het aantal stemmen dat een aandeelhouder kan uitbrengen, persoonlijk of als gevolmachtigde, mag echter niet hoger liggen dan 10% van de stemrechten verbonden aan de aanwezige en de vertegenwoordigde aandelen.

§2. Onverminderd de volgende alinea, kan elke aandeelhouder aan een andere aandeelhouder een schriftelijke volmacht geven om zich te laten vertegenwoordigen op de algemene vergadering en daar in zijn of haar plaats te stemmen. De raad van bestuur kan de vorm van deze volmachten bepalen. Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moeten de volmachten ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering worden neergelegd op de zetel of op de daartoe in de oproeping aangeduide plaats. Een verleende volmacht blijft geldig voor elke volgende algemene vergadering in de mate waarin daarop dezelfde agendapunten worden behandeld, tenzij de vennootschap op de hoogte wordt gesteld van een overdracht van de betrokken aandelen.

De Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wordt op de algemene vergadering vertegenwoordigd door één of meer van haar bestuurders die tevens (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap zijn en die ofwel Aandeelhouder- Apotheker zijn ofwel voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat. Indien dit niet mogelijk is, dan dient toepassing te worden gemaakt van het eerste lid van deze paragraaf.

§ 3. Alle algemene vergaderingen mogen alleen beslissen over de voorstellen die zijn opgenomen in de agenda, behalve als alle personen die moeten worden opgeroepen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn en, in het laatste geval, op voorwaarde dat de volmachten dit uitdrukkelijk vermelden.

§ 4. Behoudens in de gevallen voorzien door de wet of deze statuten, worden de besluiten genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen en ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders.

Iedere beslissing van de algemene vergadering (a) die resulteert in een wijziging van de statuten of (b) waarvoor de statuten of de wet een beslissing genomen overeenkomstig de meerderheden voor een statutenwijziging voorschrijven, kan slechts geldig worden aangenomen wanneer is voldaan aan de volgende voorwaarden:

1. de oproeping voor de algemene vergadering moet de voorgestelde beslissing integraal inhouden;
2. minstens de helft van de aandelen dient vertegenwoordigd te zijn op de algemene vergadering; en
3. de beslissing moet worden goedgekeurd met een meerderheid van 90% van de uitgebrachte stemmen.

Indien het onder punt 2 bedoelde aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een nieuwe vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen die op geldige wijze zal kunnen beraadslagen en besluiten ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

§5. Voor de vaststelling van de voorschriften inzake aanwezigheid en meerderheid die in de algemene vergadering moeten worden nageleefd, wordt geen rekening gehouden met aandelen waarvan het stemrecht is geschorst. Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

Artikel 29. Verdaging

Elke gewone, bijzondere of buitengewone algemene vergadering kan door de raad van bestuur tijdens de zitting worden verdaagd met drie weken. Tenzij de algemene vergadering er anders over beslist, doet deze verdaging geen afbreuk aan de andere genomen besluiten. De tweede vergadering zal beraadslagen over dezelfde agenda en beslist definitief.

TITEL VII. BOEKJAAR – WINSTVERDELING – RESERVES

Artikel 30. Boekjaar

Het boekjaar van de vennootschap gaat in op één januari en eindigt op éénendertig december van ieder jaar.
Op deze laatste datum wordt de boekhouding van de vennootschap afgesloten en stelt de raad van bestuur een inventaris en de jaarrekening op waarvan het, na goedkeuring door de algemene vergadering, de bekendmaking verzorgt, overeenkomstig de wet.

Artikel 31. Bestemming van de winst – reserves

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling.

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen).

Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

De eventuele toe te kennen ristorno kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

TITEL VIII. ONTBINDING – VEREFFENING

Artikel 32. Ontbinding

De vennootschap kan op elk moment worden ontbonden door beslissing van de algemene vergadering beslissende volgens de voorwaarden vereist voor de statutenwijziging.

Artikel 33. Vereffenaars

Bij ontbinding van de vennootschap, om welke reden en op welk ogenblik het ook zij, is/zijn de bestuurder(s) in functie aangewezen als vereffenaar(s) krachtens deze statuten indien geen andere vereffenaar zou zijn benoemd, zonder afbreuk te doen aan het recht van de algemene vergadering om één of meerdere vereffenaars aan te duiden, hun bevoegdheden te omlijnen en hun vergoeding te bepalen.

Artikel 34. Verdeling van het nettoactief

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo.

Na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen en, indien er aandelen zijn die niet zijn volgestort, na herstelling van het evenwicht tussen de aandelen, hetzij door bijkomende volstorting te eisen lastens de niet voldoende volgestorte aandelen, hetzij door voorafgaandelijke terugbetalingen te doen in voordeel van die aandelen die in een grotere verhouding zijn volgestort, wordt het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en worden de goederen die nog in natura voorhanden zijn op dezelfde wijze verdeeld.

TITEL IX. ALGEMENE MAATREGELEN

Artikel 35. Interne reglementen

Alle regelingen met betrekking tot de rechten van de aandeelhouders, de toepassing van de statuten, de gang, organisatie en werking van de vennootschap, de algemene vergadering, de controle, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, en de verhouding met de aandeelhouders kunnen verder worden uitgewerkt in interne reglementen van de vennootschap. Deze interne reglementen kunnen in het bijzonder onder meer bepalingen bevatten over materies waarvoor het Wetboek van vennootschappen en verenigingen een statutaire bepaling vereist of die raken aan de rechten van de aandeelhouders, de bevoegdheid van de organen of de organisatie en de werkwijze van de algemene vergadering.
De interne reglementen kunnen allerhande regels bevatten zoals bijvoorbeeld gedragsregels, ethische regels, administratieve regels of technische regels, die een algemene werking hebben of een specifiek orgaan van de vennootschap regelen. De interne reglementen kunnen de wijze van organisatie, bijeenroeping, beraadslaging, leiding en stemming van de algemene vergadering, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, bepalen.
De interne reglementen kunnen, in het belang van de vennootschap, bovendien bepaalde verplichtingen opleggen aan de aandeelhouders of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van lidmaatschapsrechten of maatschappelijke voordelen, of met uitsluiting. Die sancties ontslaan degene op wie zij toepasselijk zijn niet van de burgerlijke aansprakelijkheid die hij of zij oploopt ten opzichte van de vennootschap voor de feiten die het voorwerp van voormelde sancties uitmaken.

In de mate waarin de wet dat toelaat, kunnen dergelijke interne reglementen worden opgesteld door de raad van bestuur.

De laatste versie van het interne reglement van de algemene vergadering werd goedgekeurd op 27 juni 2023.

Artikel 36. Woonstkeuze

Voor de uitvoering van de statuten, kiest elke in het buitenland wonende aandeelhouder, bestuurder, commissaris, vereffenaar of obligatiehouder, woonplaats op de zetel waar alle mededelingen, aanmaningen, dagvaardingen en betekeningen hem of haar geldig kunnen worden gedaan als hij of zij geen andere woonplaats heeft gekozen in België voor alle betrekkingen met de vennootschap.

_____

Bijlage 2b: Huishoudelijk reglement

FEBELCO ERKENDE CV
Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België)
Ondernemingsnummer: 0458.780.306
RPR Gent, afdeling Dendermonde
("**Febelco CV**")

INTERN REGLEMENT VAN DE ALGEMENE VERGADERING

---

1. AANDELENVORMING[15]

1.1 AANDEELHOUDER-APOTHEKER EN AANDEELHOUDER-APOTHEEKVENNOOTSCHAP

1 Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer bedraagt EUR 138.000 (exclusief BTW). Het referentiekader is het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW) tijdens het vorige boekjaar. Het minimale aankoopcijfer geldt ongeacht het aantal Aandeelhouders-Apothekers of Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen en, in voorkomend geval, Aandeelhouders-Uitbaters en Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen dat betrokken is bij de uitbating van een welbepaalde apotheek.

2 Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een **Aandeelhouder-Apotheker** (in voorkomend geval via een vennootschap) niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer haalt/halen en dit het gevolg is van de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-Apotheker, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheker niet geacht van rechtswege uit te treden.

Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een Aandeelhouder-Apotheker (in voorkomend geval via een vennootschap) om een andere reden niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer haalt/halen, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheker wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt, in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde "conversieaandelen Sodiap"[16].

Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een **Aandeelhouder-Apotheekvennootschap** niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer halen en dit het gevolg is van de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder- Apotheekvennootschap, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap niet geacht van rechtswege uit te treden zolang de aandeelhouder(s) die, op het moment van de definitieve stopzetting, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap aanhielden en die voldeden aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap blijven aanhouden.
Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een Aandeelhouder- Apotheekvennootschap om een andere reden niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer halen, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die zij in die hoedanigheid aanhoudt.

---

[15] Artikel 12, lid 1 en 2 en artikel 14, §4 en §5 van de statuten

[16] Het initiële aantal zogezegde "conversieaandelen" van een Aandeelhouder-Apotheker is gelijk aan het aantal aandelen waarop hij of zij heeft ingeschreven door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij de uittreding uit Asma CVBA, Inter Nos CVBA, Lifak CVBA of Sodiap CVBA (in dat laatste geval worden ze specifiek "conversieaandelen Sodiap" genoemd). Het aantal "conversieaandelen" daalt ten belope van het aantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker overdraagt of waarmee hij of zij uittreedt of wordt uitgesloten, zoals nader bepaald in de statuten of dit interne reglement.

3 Indien een **Aandeelhouder-Apotheker** niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Apotheker te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating (in voorkomend geval via een vennootschap) van de betrokken apothe(e)k(en) in België, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheker niet geacht van rechtswege uit te treden.

Indien een Aandeelhouder-Apotheker om een andere reden niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Apotheker te worden, dan wordt hij of zij wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt, in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde "conversieaandelen Sodiap".

Indien een **Aandeelhouder-Apotheekvennootschap** niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Apotheekvennootschap te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap niet geacht van rechtswege uit te treden zolang de aandeelhouder(s) die, om het moment van de definitieve stopzetting, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap aanhielden en die voldeden aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap blijven aanhouden.

Indien een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap om een andere reden niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Apotheekvennootschap te worden, dan wordt zij wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt.

4 Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden, wordt bepaald in functie van het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW), volgens de volgende formule:

$$\frac{\text{aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW)}}{200}$$

Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder- Apotheekvennootschap in die hoedanigheid op basis van deze formule kan aanhouden, kan nooit hoger zijn dan 20.000.

Indien meerdere personen als hoofdactiviteit één of meerdere dezelfde apotheken uitbaten, dan kunnen zij, verspreid over Febelco CV en, in voorkomend geval, Febelcofonds CV, in de hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap en, in voorkomend geval, Aandeelhouder- Uitbater en Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, gezamenlijk niet meer aandelen aanhouden dan waarop het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) recht geeft[17].

Na het einde van het boekjaar en vóór 30 juni (van boekjaar X+1) controleert de raad van bestuur of al dan niet te veel aandelen worden aangehouden in functie van de aankoopcijfers (tijdens boekjaar X).

Hierbij wordt voor de Aandeelhouders-Apothekers, in een eerste instantie, geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde "conversieaandelen" van die Aandeelhouders-Apothekers. In een tweede instantie wordt een bijkomend aantal aandelen als te veel aangemerkt, dat wordt berekend als volgt[18]:

$$\frac{\text{\#aandelen te veel in eerste instantie}}{\text{(totaal \# aandelen - \# conversieaandelen)}} * \text{(\#conversieaandelen - \#conversieaandelen Sodiap)}$$

[17] Binnen Febelcofonds CV geldt voor Aandeelhouders-Uitbaters en Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen een gelijklopende regeling inzake het maximumaantal aandelen dat zij in die hoedanigheid mogen aanhouden of waarop zij bij een aandelenuitgifte in die hoedanigheid mogen inschrijven.

[18] Er wordt dus geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde "conversieaandelen Sodiap"."

Indien een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, dan wordt hij of zij geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

Indien het een groep aandeelhouders betreft, dan komt de raad van bestuur van Febelco CV en, in voorkomend geval, die van Febelcofonds CV met de betrokken aandeelhouders overeen hoe het aantal aandelen waarmee wordt uitgetreden, wordt verdeeld. Indien geen akkoord kan worden gevonden, dan gebeurt de verdeling in verhouding tot het respectieve aandelenbezit.

5 Wanneer een **Aandeelhouder-Apotheker** of **Aandeelhouder- Apotheekvennootschap** na de definitieve stopzetting zijn of haar hoofdactiviteit tot uitbating van één of meer apothe(e)k(en) in België hervat (wat de Aandeelhouder-Apotheker betreft, in voorkomend geval via een vennootschap, in welk geval de Aandeelhouder-Apotheker, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom moet aanhouden), dan wordt het maximumaantal aandelen dat deze Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden voor het eerst (terug) berekend in functie van het aankoopcijfer tijdens het boekjaar dat volgt op het boekjaar waarin de activiteiten werden hervat. Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer dient voor het eerst (terug) in datzelfde boekjaar te worden gehaald.

1.2 AANDEELHOUDER-BESTUURDER

6 Een Aandeelhouder-Bestuurder kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder- Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1,

(ii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid kan aanhouden overeenkomstig titel 1.3, en

(iii) 10.000. aandelen.

Indien een Aandeelhouder-Bestuurder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om Aandeelhouder-Bestuurder te worden en dit niet het gevolg is van de pensionering van de Aandeelhouder-Bestuurder, dan wordt de Aandeelhouder-Bestuurder geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt. In het andere geval wordt de Aandeelhouder-Bestuurder niet geacht van rechtswege uit te treden.

1.3 AANDEELHOUDER VAN DE VIERDE HOEDANIGHEID

7 Een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1,

(ii) het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder kan aanhouden overeenkomstig titel 1.2, en

(iii) het door de raad van bestuur voor die aandeelhouder bepaalde aantal aandelen, dat niet hoger mag zijn dan het laagste van 49% van het totaalaantal aandelen in Febelco CV en 500.000.

Indien een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid te worden, dan wordt de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt.

1.4 AANDELENUITGIFTE[19]

[19] Artikel 8, lid 3 van de statuten

8 Het maximumaantal aandelen waarop een Aandeelhouder-Apotheker, Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, Aandeelhouder-Bestuurder of een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in die hoedanigheid kan inschrijven bij een aandelenuitgifte, is gelijk aan het verschil tussen het door hem of haar maximaal aan te houden aandelen zoals uiteengezet onder randnummers 4 tot en met 7 en het aantal aandelen dat hij of zij reeds aanhoudt. Wat de Aandeelhouders-Apothekers betreft, wordt dit aantal verhoogd met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde "conversieaandelen" van die Aandeelhouders-Apothekers.
De raad van bestuur kan echter bij elke aandelenuitgifte een lager maximumaantal bepalen alsook een algemeen maximumaantal aandelen waarop elke aandeelhouder kan inschrijven.

1.5 UITTREDING, UITSLUITING EN OVERDRACHT OF OVERGANG[20]

9 Indien een Aandeelhouder-Apotheker uittreedt, dan wordt het aantal zogezegde "conversieaandelen" van de Aandeelhouder-Apotheker[21] verminderd ten belope van het aantal aandelen waarmee hij of zij uittreedt. Bij een uittreding van rechtswege omdat een Aandeelhouder-Apotheker een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, wordt het aantal zogezegde "conversieaandelen" van de Aandeelhouder- Apotheker *pro rata* verminderd zoals uiteengezet onder randnummer 4 [22].

10 Indien een Aandeelhouder-Apotheker wordt uitgesloten, dan wordt het aantal zogezegde "conversieaandelen" van de Aandeelhouder-Apotheker vanzelfsprekend op nul gebracht.

11 Het aantal zogezegde "conversieaandelen" van een Aandeelhouder-Apotheker is individueel: een overdracht of overgang van aandelen kan nooit een overdracht of overgang van de zogezegde "conversieaandelen" met zich meebrengen.

2. ERKENDE REGIO'S[23]

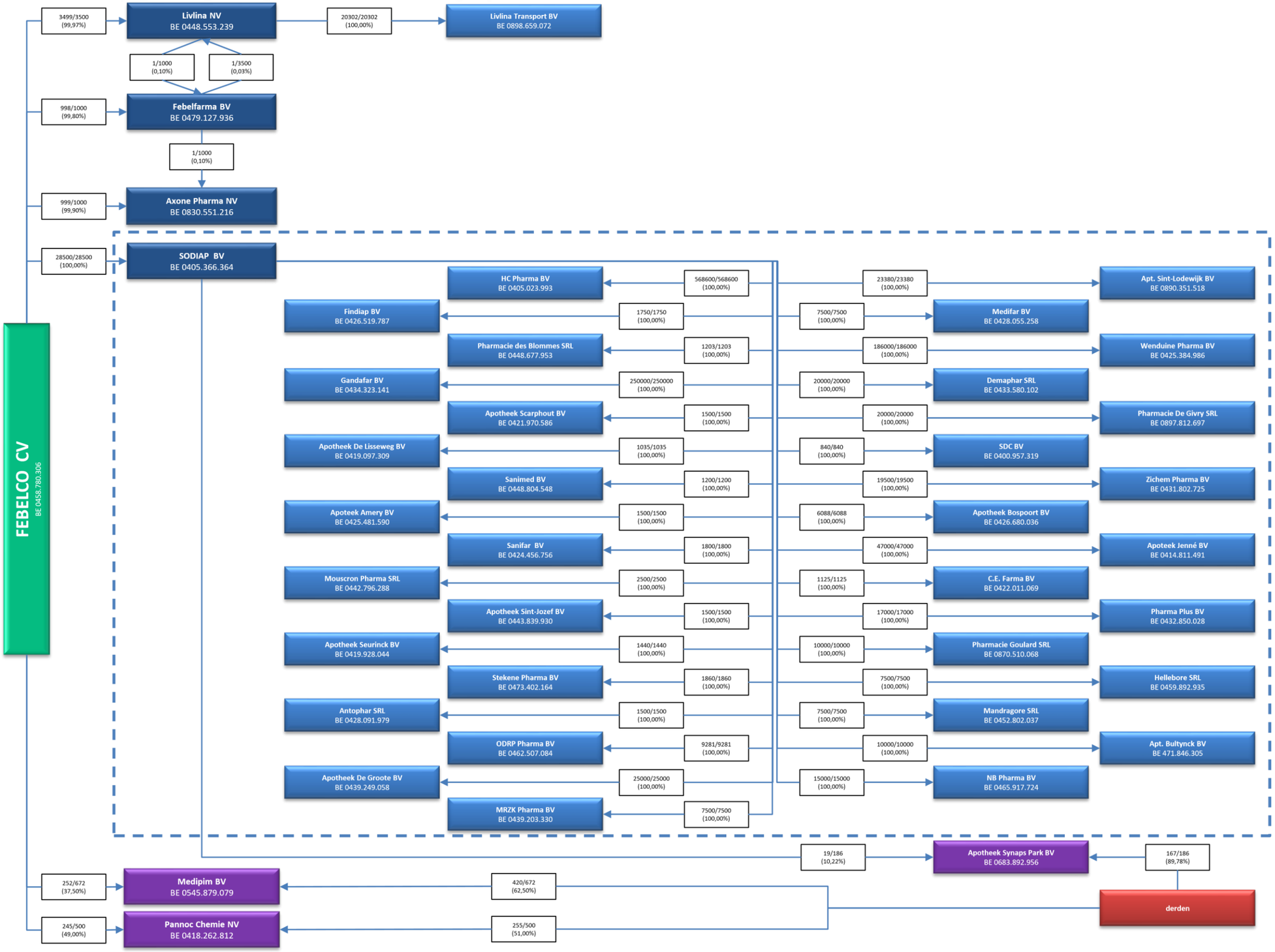
12 De Erkende Regio's zijn:
(i) de provincie Antwerpen
(ii) de provincie Limburg
(iii) de provincie Oost-Vlaanderen
(iv) de provincie West-Vlaanderen
(v) de provincies Waals-Brabant, Vlaams-Brabant en Brussel
(vi) de provincies Namen, Luxemburg, Luik en Henegouwen

De raad van bestuur wordt belast met de uitvoering en toepassing van dit interne reglement. Hij kan het bovendien interpreteren indien het onduidelijk is of lacunes bevat.

Goedgekeurd door de algemene vergadering op 27 juni 2023.

[20] Artikel 11, 14 en 15 van de statuten.
[21] en bij voorrang de zogezegde "conversieaandelen Sodiap"
[22] Het aantal zogezegde "conversieaandelen Sodiap" wordt dus niet verminderd
[23] Artikel 16 van de statuten

3. Bijlage 3: Diagram organisatiestructuur Febelcogroep



TRADUCTION LIBRE DE LA VERSION NÉERLANDOPHONE DE LA

NOTE D'INFORMATION RELATIVE À L'OFFRE D'ACTIONS

PAR FEBELCOFONDS SC POUR UN MONTANT MAXIMAL DE 4.999.936,92 EUROS.

Le présent document a été établi par Febelcofonds SC, une société coopérative de droit belge, dont le siège social est situé à 9100 Saint-Nicolas, Eigenlostraat 1, ayant comme numéro d'entreprise 0479.158.422.

LE PRÉSENT DOCUMENT N'EST PAS UN PROSPECTUS ET N'A PAS ÉTÉ VÉRIFIÉ OU APPROUVÉ PAR L'AUTORITÉ DES SERVICES ET MARCHÉS FINANCIERS

Le 4 octobre 2024

AVERTISSEMENT : L'INVESTISSEUR COURT LE RISQUE DE PERDRE TOUT OU PARTIE DE SON INVESTISSEMENT ET/OU DE NE PAS OBTENIR LE RENDEMENT ATTENDU.

LES INSTRUMENTS DE PLACEMENT NE SONT PAS COTÉS : L'INVESTISSEUR RISQUE D'EPROUVER DE GRANDES DIFFICULTÉS À VENDRE SA POSITION À UN TIERS AU CAS OU IL LE SOUHAITERAIT.

Traduction libre, seul le texte néerlandais est contraignant. Dans l'éventualité d'une quelconque divergence avec la traduction, le texte néerlandais prévaut.

Partie I - Principaux risques propres à l'émetteur et aux instruments de placement offerts, spécifiques à l'offre concernée

1. Febelcofonds SC n'a pratiquement pas d'autres actifs que les actions qu'elle détient dans Febelco SC. Ses investissements ne sont pas répartis, ils dépendent entièrement de ce qui se passe chez Febelco SC.

Une diminution de la valeur des actions de Febelco SC, ou un report de la possibilité de retrait de Febelco SC, peut conduire à une situation dans laquelle Febelcofonds ne peut, temporairement ou définitivement, rembourser l'apport, ou ne peut le faire qu'à une valeur inférieure.

Il existe une pression structurelle sur le bénéfice de l'exercice du grossiste-répartiteur, dont l'activité représente 88,26 % du chiffre d'affaires consolidé du groupe Febelco. Le grossiste-répartiteur a réussi l'année dernière à compenser l'augmentation des coûts d'exploitation avec la marge brute. Une baisse du chiffre d'affaires peut entraîner une baisse du bénéfice de l'exercice. Si la baisse du bénéfice de l'exercice ne peut être absorbée par les autres sociétés du groupe Febelco, le bénéfice de l'exercice et la rentabilité du groupe Febelco diminueront également.
Le prix d'émission des actions est basé sur les capitaux propres consolidés du groupe Febelco (106,8 millions d'euros), avec des corrections en plus pour un montant de 56,4 millions d'euros. Il existe un risque que les corrections doivent être réduites à l'avenir, ce qui réduirait la valeur de l'action, en conséquence, en cas de retrait, il est possible qu'on récupère moins que le prix d'émission initialement investi.
Febelco SC est presque exclusivement active sur le marché belge, ce qui fait de l'entreprise un acteur plus modeste au niveau européen. Par conséquent, Febelco SC ne bénéficie pas des mêmes économies d'échelle que les grandes entreprises européennes. En outre, les acteurs étrangers peuvent accéder assez facilement au marché belge, ce qui pourrait constituer une menace concurrentielle à long terme, entraînant une éventuelle perte de part de marché.
L'ensemble du processus de distribution est fortement automatisé. En cas d'incident informatique empêchant la livraison, les clients se tourneront vers les concurrents pour s'approvisionner, ce qui entraînerait une perte de chiffre d'affaires et éventuellement une perte de clients.
Febelco SC a une valeur considérable de créances sur ses clients. Il est possible que certains clients ne soient plus en mesure de payer leurs dettes, ce qui empêcherait Febelco SC de recouvrer une partie des créances de ses clients. Au 31 décembre 2023, le montant cumulé des créances douteuses enregistré pour le groupe Febelco s'élevait à 3,2 millions d'euros. À cet effet, le groupe Febelco a enregistré une dépréciation cumulée de 3,1 millions d'euros.
Il existe un risque que des changements de réglementation ou une interprétation plus stricte des réglementations existantes entraînent des coûts supplémentaires pour le grossiste-répartiteur qui ne pourraient pas être répercutés, ou que la valeur des licences de pharmacie diminue.
Il existe un risque que le rôle (et donc le chiffre d'affaires) du grossiste-répartiteur diminue, en raison de changements dans la façon dont les producteurs organisent la distribution de leurs produits. Ils semblent se concentrer davantage sur les ventes directes aux pharmacies, en utilisant des pré-grossistes pour la logistique.
Il est possible que les ventes par internet se fassent au détriment des ventes par les pharmaciens. La valeur de l'action est en partie déterminée par la valeur des pharmacies physiques et des licences de pharmacie du groupe Sodiap. Une baisse des ventes dans les pharmacies physiques réduirait la valeur des pharmacies et des licences de pharmacie, et partant la valeur de l'action.
Le financement du groupe Febelco est en partie basé sur le taux d'intérêt Euribor. Il existe un risque qu'en raison d'une hausse du taux d'intérêt, le bénéfice de l'exercice diminue.

2. Risques liés à la valeur des actions sociales coopératives proposées

Les titres proposés sont des actions de la société Febelcofonds SC. Les actions ne sont ni cotées ni liées à un indice de référence. Les actions n'offrent pas de protection contre l'inflation ou l'érosion monétaire. La valeur de l'action se base sur (et est égale à) la valeur corrigée, déterminée annuellement, de l'action Febelco SC. Cette

dernière est déterminée lors de l'assemblée générale de Febelco SC. La valeur corrigée, déterminée annuellement, de l'action Febelco SC est constituée des capitaux propres consolidés du groupe Febelco, avec des modifications (corrections en plus) dans les domaines des écarts de consolidation positifs amortis, du goodwill sur les licences de pharmacie, de l'écart de consolidation positif relatif à Ets. A. Mauroy, de la valeur d'apport non exprimée lors de la création de Febelco SC par Asma CVBA, Inter Nos CVBA et Lifak CVBA, celle-ci est ajoutée à la valeur de l'action Febelco SC et amortie annuellement (ci-après « la valeur d'apport non exprimée »), de la plus-value latente sur les biens immobiliers et de la valorisation de la marque propre Febelcare. Ces ajustements ne sont pas liés à la rentabilité. Il peut en résulter une différence significative entre la valeur ajustée, déterminée annuellement, et la valeur réelle des actions.

3. Risques liés à la capacité de l'émetteur à rembourser le capital investi

En cas de dissolution ou de liquidation de Febelcofonds SC, les associés ne récupéreront leur apport libéré qu'après l'apurement du passif de la société et dans la mesure où il reste un solde à distribuer. Étant donné que la valeur d'une action de Febelcofonds SC se base sur la valeur d'une action de Febelco SC, et que les corrections susmentionnées de la valeur de l'action de Febelco SC ne sont pas liées à la rentabilité de Febelco SC, la différence entre la valeur corrigée, déterminée annuellement, d'une action de Febelco SC et la valeur réelle (compte tenu de la pression sur le bénéfice de l'exercice) peut entraîner un risque en matière de remboursement. Il est possible que la valeur lors du retrait de Febelcofonds SC soit inférieure à la valeur initiale des actions à l'entrée. Il y a donc un risque de perdre tout ou partie du capital investi.

4. Risques liés aux restrictions de cession

Les actions de Febelcofonds SC sont des actions d'une société coopérative. Cela entraîne un certain nombre de limitations pour les associés qui sont encore plus strictement définies dans les statuts et le règlement intérieur de Febelcofonds SC (par exemple le nombre maximal d'actions pour les Actionnaires-Exploitants, déterminé sur la base du montant des achats de la société pharmaceutique et avec un maximum absolu).

Les actions sont incessibles, à l'exception toutefois des actions qui peuvent être cédées (i) à d'autres actionnaires ou (ii), mais uniquement en cas de décès d'un Actionnaire-Exploitant, à son (ses) héritier(s) en ligne directe, pour autant qu'ils remplissent les conditions d'admission en qualité d'Actionnaire-Exploitant. Dans tous les cas, une cession ne peut avoir lieu qu'avec l'approbation du conseil d'administration.

5. Risques liés aux restrictions de retrait des actions

Les retraits ne sont possibles que pendant les 6 premiers mois de l'exercice ; la société peut refuser ou limiter les demandes de retrait dans les cas prévus par la loi ou les statuts, et éventuellement les reporter. L'actionnaire sortant a le droit de recevoir la valeur des actions avec lesquelles il se retire, telle que déterminée par l'assemblée générale ordinaire qui approuve les comptes annuels de l'exercice au cours duquel le retrait prend effet.

Le retrait peut être refusé, entre autres, si les tests de liquidité et d'actif net échouent. L'article 6:115 du CSA stipule que les distributions ne peuvent être effectuées si les actifs nets de la société sont négatifs ou deviendraient négatifs à la suite des versements. En outre, l'article 6:116 du CSA stipule que des versements ne peuvent également être effectués que si, selon une évolution raisonnablement prévisible, la société restera en mesure de payer ses dettes après les versements au fur et à mesure de leur exigibilité sur une période d'au moins douze mois à compter de la date des versements. Dans ce dernier cas, le conseil d'administration établit un rapport.

Les restrictions garantissent que l'actionnaire-coopérateur ne sera pas en mesure d'échanger son action au moment où il le souhaite et/ou à la valeur qu'il souhaite et donc, éventuellement, qu'il ne récupérera pas tout ou partie de son investissement, ou, parce qu'il ne pourra pas se retirer au moment où il le souhaite, ne pourra se retirer que plus tard à une valeur inférieure. Ceci est d'autant plus pertinent que Febelco SC, dans laquelle

Febelcofonds SC investit, est également une coopérative dans laquelle des restrictions de retrait s'appliquent. Si Febelcofonds SC ne pouvait pas se retirer de Febelco SC avec une partie (ou la totalité) de ses actions à un moment donné, Febelcofonds SC ne pourrait pas non plus permettre un retrait de Febelcofonds SC.

6. Risques liés au fait de ne plus remplir les conditions d'adhésion

Le non-respect des conditions d'adhésion comme stipulé dans les statuts et le règlement intérieur de Febelcofonds SC entraînera la résiliation de l'adhésion. Dans ce cas, l'associé a le droit de recevoir la valeur de ses actions telle que déterminée par l'assemblée générale ordinaire qui approuve les comptes annuels de l'exercice au cours duquel le retrait prend effet. Il existe un risque qu'en cas de retrait de plein droit, la valeur des actions lors du retrait soit inférieure à la valeur des actions à l'entrée initiale.

7. Risques liés à la non-distribution de dividendes et à son effet sur la valeur de l'action

Lors de l'assemblée générale de Febelcofonds SC du 12 juin 2024, il a été décidé de ne pas distribuer de dividendes, mais d'ajouter ces réserves aux réserves disponibles. Depuis la création de Febelcofonds SC, Febelcofonds SC n'a jamais distribué de dividende. Si le résultat de l'exercice évolue négativement, la valeur de l'action diminue et l'actionnaire peut ne pas être en mesure de récupérer entièrement son investissement. Febelcofonds SC n'a pas l'intention de changer cette politique de dividendes (pas de distribution de dividendes) à l'avenir. Febelco SC a également toujours choisi de ne pas distribuer de dividendes.

Partie II - Informations concernant l'émetteur et l'offre des instruments de placement

A. Identité de l'émetteur

1. Identité

L'institution émettrice est Febelcofonds SC, une société coopérative reconnue de droit belge, dont le siège social est situé à 9100 Saint-Nicolas (Belgique), Eigenlostraat 1, ayant comme numéro d'entreprise 0479.158.422. Febelcofonds SC a le code LEI 699400S15W6Q2CDT4080.

2. Activités

Febelcofonds SC est une holding qui investit les apports de ses actionnaires exclusivement dans Febelco SC. L'activité principale de Febelcofonds SC est de détenir et de gérer des participations dans une autre société (Febelco SC). Elle organise également des activités commerciales au profit des actionnaires, telles que des remises de groupe ou des ristournes, et assure la promotion, l'étude, la valorisation et la représentation du mouvement coopératif.

3. Principaux actionnaires

Compte tenu de la limitation du nombre d'actions et du nombre de voix par actionnaire, il n'y a pas d'actionnaire principal ou majoritaire au sein de Febelcofonds SC.

Dans un souci d'exhaustivité : Au 31 août 2024, Febelcofonds SC compte deux actionnaires qui détiennent plus de 5 % du capital social de Febelcofonds SC. L'actionnaire Carlos Depuydt en détient 7,69 %. L'actionnaire Jacques Depondt détient 5,58 % du capital. Aucun autre actionnaire ne détient plus de 5 % du capital social de Febelcofonds SC.

Traduction libre, seul le texte néerlandais est contraignant. Dans l'éventualité d'une quelconque divergence avec la traduction, le texte néerlandais prévaut.

4. Transactions entre des parties liées

Les seules transactions qui ont lieu sont la souscription et le retrait d'actions de Febelco SC par Febelcofonds SC. A l'exception de l'utilisation par Febelcofonds pour le financement à court terme du compte courant avec Febelco SC, aucune transaction n'a lieu entre Febelcofonds SC et les personnes détenant plus de 5 % du capital de Febelcofonds (autres que les éventuelles souscriptions ou retraits), ni entre Febelcofonds et d'autres parties liées.

5. Conseil d'administration

Le conseil d'administration de Febelcofonds SC se compose des personnes suivantes :

- Aristo SRL, président, représenté de manière permanente par M. Frank Coene
- Pharmacien Eric Van Nueten
- Alexo SRL, administrateur délégué, représenté de manière permanente par M. Olivier Delaere

Il n'y a pas de comité de direction.

6. Rémunération du conseil d'administration

Les mandats des membres du conseil d'administration de Febelcofonds ne sont pas rémunérés, sauf si l'assemblée générale décide d'accorder une rémunération. L'assemblée générale de Febelcofonds SC n'a jamais accordé de rémunération aux membres du conseil d'administration de Febelcofonds SC. Les statuts stipulent que toute éventuelle rémunération ne peut consister en une participation aux bénéfices de la société. Il n'y a pas de montants mis de côté ou accumulés par Febelcofonds SC ou Febelco SC pour le paiement de pensions ou d'avantages similaires.

7. Aucune condamnation visée à l'article 20 de la loi du 15 avril 2014

À la connaissance de Febelcofonds SC, il n'y a pas d'actionnaires importants ou d'administrateurs ni de parties liées ayant reçu une condamnation telle que visée à l'article 20 de la loi du 25 avril 2014 relative au statut et au contrôle des établissements de crédit et des sociétés cotées.

8. Potentiels conflits d'intérêts

Les membres du conseil d'administration de Febelcofonds SC sont également membres du conseil d'administration de Febelco SC et les principaux actifs de Febelcofonds SC sont des actions de Febelco SC.

À l'exception de ce qui précède, il n'y a pas de conflits d'intérêts potentiels entre les devoirs des membres du conseil d'administration (ni des actionnaires importants ou de parties liées) envers Febelcofonds SC et leurs propres intérêts ou autres obligations qu'ils doivent remplir.

Bien que les membres du conseil d'administration puissent avoir leurs propres pharmacies qui sont clientes de Febelco SC, la politique commerciale (par exemple, les remises) est considérée de manière totalement indépendante et n'est pas élaborée en détail au niveau du conseil d'administration (des clients similaires bénéficient de conditions similaires).

Les membres du conseil d'administration n'ont aucune restriction supplémentaire quant à l'aliénation, dans un certain délai, des titres de Febelcofonds SC qu'ils détiennent.

Traduction libre, seul le texte néerlandais est contraignant. Dans l'éventualité d'une quelconque divergence avec la traduction, le texte néerlandais prévaut.

9. Commissaire

Aucun commissaire n'a été nommé au sein de Febelcofonds SC.

B. Informations financières concernant l'émetteur

1. Comptes annuels

Les comptes annuels relatifs aux exercices 2023 et 2022 (voir annexe) n'ont pas été audités par un commissaire et n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante.

2. Déclaration de fonds de roulement sans réserve :

De l'avis de Febelcofonds SC, son fonds de roulement est suffisant pour répondre à ses besoins actuels en fonds de roulement au cours des douze prochains mois. Le produit de l'offre n'est pas inclus dans le calcul.

3. Capitaux propres et endettement

Les capitaux propres et l'endettement au 30 juin 2024 sont présentés ci-dessous. Les chiffres au 30 juin 2024 sont non audités et en euros.

Aperçu de la capitalisation

	30/06/2024
Total des dettes à court terme (y compris la partie courante des dettes à long terme)	**1 484 959,00**
garantie	
sécurisée	
non garantie/non sécurisée	1 484 959,00
Total des dettes à long terme (sans la partie courante des dettes à long terme)	
garantie	
sécurisée	
non garantie/non sécurisée	
Fonds propre	**9 958 542,00**
Apport	8 945 470,00
réserves consolidées	1 013 072,00
subventions en capital	
Total	**11 443 501,00**

En 2024, les capitaux propres ont diminué, abstraction faite du résultat de l'exercice en cours, en raison du paiement des retraits des actionnaires. Pour l'ensemble de l'année 2024, cela réduira les capitaux propres de 1,8 millions d'euros (les paiements des 10.413 actions se poursuivront après le 30/06/2024).

Après l'assemblée générale annuelle de 2025, suite aux retraits enregistrés en 2024, un total d'au moins 22.833 actions sera payé. Bien sûr, la valeur de celle-ci n'a pas encore été déterminée, mais à la valeur actuelle de l'action, les capitaux propres diminueraient de 4,0 million d'euros.

Febelcofonds utilise le compte courant de Febelco SC pour son financement à court terme. Cette ligne de crédit n'est pas garantie.

Aperçu de l'endettement

		30/06/2024
A	Trésorerie	
B	Équivalents de trésorerie	294
C	Autres actifs financiers courants	
D	**Liquidité (A+B+C)**	**294**
E	Dettes financiers à court terme (y compris	
	instruments de dette, mais sans la partie courante	
	des dettes à long terme)	
F	Partie courante des dettes financiers à long terme	
G	**Endettement financier à court terme (E+F)**	
H	**Endettement net à court terme (G -/- D)**	**-294**
I	Dettes financiers à long terme (sans la partie courante	
	et sans les instruments de dette)	
J	Instruments de dette	
K	Dettes à long terme fournisseurs et autres-	
L	**Endettement financier à long terme (I+J+K)**	
M	**Endettement financier total (H+L)**	**-294**

Febelcofonds SC n'a pas de dettes indirectes et éventuelles au 30 juin 2024.

4. Changements significatifs après la fin de l'exercice

Depuis la fin du dernier exercice, 3.852 actions ont été payées avant le 30 juin 2024. À l'exception des 6.561 actions restant à payer en 2024, celles-ci ont été entièrement payées par Febelcofonds SC, en se retirant de Febelco SC avec le même nombre d'actions. À l'exception de ces transactions, il n'y a pas eu de changement significatif dans la situation financière ou commerciale après la fin du dernier exercice couvert par les comptes annuels de 2023.

C. « Actif sous-jacent »

Les principaux actifs de Febelcofonds SC consistent en des actions de Febelco SC (le 31 décembre 2020 Febelcofonds SC possédait 145.313 actions ou 12,6% de tous les actions Febelco SC).

Febelco SC est une société coopérative de droit belge, dont le siège social est situé à 9100 Saint-Nicolas (Belgique), Eigenlostraat 1, ayant comme numéro d'entreprise 0458.780.306. Son siège social et son administration centrale sont situés à 9100 Saint-Nicolas, Eigenlostraat 1. Numéro de téléphone : 03/780 80 00, adresse e-mail : aandeelhouders@febelco.be (numéro LEI : 699400QRVYYFPYZ0TI12), site web www.febelco.be.

Avec son activité de grossiste en produits pharmaceutiques, Febelco SC, en tant que partenaire du pharmacien et de l'industrie pharmaceutique, veut offrir la gamme de produits la plus large possible et fournir un soutien professionnel durable. Le segment de marché de Febelco SC comprend la Flandre, la Région de Bruxelles-Capitale et une partie de la Wallonie. La clientèle est constituée de plus de 3 000 pharmacies qui sont approvisionnées jusqu'à trois fois par jour.

Febelco SC a intégré un certain nombre d'activités supplémentaires au sein du groupe dans un souci de diversification :

Livlina NV : spécialisée dans le stockage et le traitement des commandes de produits pharmaceutiques.

Sodiap BV : spécialisée dans la gestion de pharmacies.

Axone Pharma SA : représentant les marques de leurs partenaires de l'industrie pharmaceutique et gestion des marques propres de Febelco.

Au total, le groupe Febelco est composé de 42 sociétés, afin d'assurer une certaine répartition des risques dans ses actifs.

Compte tenu de la limitation du nombre d'actions par actionnaire, il n'y a pas d'actionnaire principal ou majoritaire au sein de Febelco SC. Dans un souci d'exhaustivité : Febelcofonds SC détient elle-même 12,6 % des actions de Febelco SC.

Chaque action donne droit à une voix lors de l'assemblée générale. Toutefois, le nombre de voix valablement exprimées par chaque membre ne peut excéder, pour chaque membre personnellement et comme mandataire, 1/10 du nombre de voix présentes ou représentées à l'assemblée générale.

Entre Febelco et Febelcofonds, les seules transactions qui ont lieu sont la souscription et le retrait d'actions de Febelco SC par Febelcofonds SC et un compte courant.

Au 1er septembre 2024, Febelco SC compte 9 administrateurs :

Nom	Fonction	Mandat actuel
Alexo SRL ayant pour représentant permanent Delaere Olivier	Administrateur délégué	10/2020 - AG 2026
Meuwissen Nicolas	Administrateur	AG 2022– AG 2028
Van Nueten Eric	Administrateur	AG 2022 – AG 2028
Aristo SRL ayant pour représentant permanent Coene Frank	Président	AG 2022 – AG 2028
Debruyne Klaas	Administrateur	AG 2024 – AG 2030
De Ridder Michel	Administrateur	AG 2024 – AG 2030
Lamoot Johan	Administrateur	AG 2020 – AG 2026
Walcarius Hannelore	Administrateur	AG 2024 – AG 2030
Vermylen Kathleen	Administrateur	AG 2021 – AG 2027

De plus amples informations sur Febelco SC et l'émission d'actions par Febelco SC sont disponibles dans le prospectus tel que annexé en annexe 5, comme publié sur www.febelco.be/prospectus/2024, ainsi que sur demande au siège social de Febelco SC.

Partie III. Informations concernant l'offre des instruments de placement

Traduction libre, seul le texte néerlandais est contraignant. Dans l'éventualité d'une quelconque divergence avec la traduction, le texte néerlandais prévaut.

A. Description de l'offre

1. Montant maximal pour lequel l'offre est effectuée

Le montant maximal qui peut être souscrit est de 4.999.936,92 euros. Il s'agirait de 28.878 nouvelles actions, d'une valeur par action de 173,14 euros.

2. Conditions de l'offre

2.1 Nombre maximal d'actions

Le nombre maximal d'actions que chaque actionnaire peut détenir est déterminé dans ou en vertu du règlement intérieur de l'assemblée générale, ceci en fonction de la qualité :

2.1.1 Actionnaire-Exploitant ou Actionnaire-Société exploitante

Le nombre maximal d'actions qu'un Actionnaire-Exploitant ou un Actionnaire-Société exploitante peut détenir en cette qualité est déterminé en fonction du montant des achats de la pharmacie concernée chez Febelco SC (hors TVA), selon la formule suivante :

$$\frac{\text{montant des achats de la/les pharmacie(s) concernée(s) chez Febelco SC}}{200}$$

Le nombre maximum d'actions qu'un Actionnaire-Exploitant ou un Actionnaire-Société d'Exploitation peut détenir en cette qualité sur la base de cette formule ne peut jamais dépasser 20 000.

Si plusieurs personnes exploitent une ou plusieurs mêmes pharmacies à titre d'activité principale, elles ne peuvent pas, réparties sur Febelcofonds SC et, le cas échéant, Febelco SC, en qualité d'Actionnaire-Exploitant et d'Actionnaire-Société exploitante et, le cas échéant, d'Actionnaire-Pharmacien et d'Actionnaire-Société pharmaceutique, détenir conjointement plus d'actions que le montant des achats de la ou des pharmacies concernées ne leur donne droit.

Le montant minimal des achats annuels est de 138 000 euros (hors TVA). Le cadre de référence est le montant des achats chez Febelco SC de la/les pharmacie(s) concernée(s) au cours de l'exercice précédent. Le montant minimal des achats s'applique, quel que soit le nombre d'Actionnaires-Exploitants ou d'Actionnaires-Sociétés exploitantes et, le cas échéant, d'Actionnaires-Pharmaciens et d'Actionnaires-Sociétés pharmaceutiques participant à l'exploitation d'une pharmacie spécifique.

Si le chiffre minimal des achats annuels n'est pas atteint, les Actionnaires-Exploitants et Actionnaires-Sociétés exploitantes concernés sont réputés se retirer de plein droit avec toutes les actions qu'ils détiennent en cette qualité, pour les Actionnaires-Exploitants à l'exception, le cas échéant, d'un nombre d'actions égal au nombre d'actions dites « de conversion Sodiap », sauf si on ne atteint pas le chiffre minimal des achats et que cela résulte du fait de la cessation définitive, en tant qu'activité principale, de l'exploitation de la (des) pharmacie(s) concernée(s) en Belgique :

- Si un Actionnaire-Exploitant ne remplit plus les conditions établies par ou en vertu de l'article 12 des statuts pour devenir Actionnaire-Exploitant et que cela résulte du fait de la cessation définitive, en tant qu'activité principale, de l'exploitation (le cas échéant par l'intermédiaire d'une société) de la (des) pharmacie(s) concernée(s) en Belgique, l'Actionnaire-Exploitant n'est pas réputé démissionner de plein droit.

- Si un Actionnaire-Société d'Exploitation ne remplit plus les conditions établies par ou en vertu de l'article 12 des statuts pour devenir Actionnaire-Société d'Exploitation et que cela résulte du fait de la cessation définitive, en tant qu'activité principale, de l'exploitation de la (des) pharmacie(s) concernée(s) en Belgique par l'Actionnaire-Société d'Exploitation, l'Actionnaire-Société d'Exploitation ne sera pas réputé démissionner de plein droit tant que le ou les actionnaire(s) qui, au moment de la cessation définitive, directement ou indirectement, détenaient en pleine propriété au moins la moitié des actions de cet Actionnaire-Société d'Exploitation et qui répondaient aux exigences de la qualité d'« Actionnaire-Exploitant » et à l'égard desquelles

il n'y a aucun motif d'exclusion, continuent à détenir au moins la moitié des actions de l' Actionnaire-Société d'Exploitation.

2.1.2 Actionnaire-Administrateur

Un Actionnaire-Administrateur peut, en cette qualité, le cas échéant, avec les actions qu'il détiendrait en toute autre qualité, détenir jusqu'au plus élevé des nombres suivants d'actions :

(i) le nombre maximal d'actions que l'Actionnaire-Administrateur peut détenir, le cas échéant, en sa éventuelle qualité d'Actionnaire-Exploitant ou d'Actionnaire-Société exploitante, ou en sa éventuelle qualité d'Actionnaire-Membre du Personnel ou en sa éventuelle qualité d'Actionnaire de la cinquième catégorie,, et

(ii) 3 500 actions.

Si un Actionnaire-Administrateur cesse de remplir les conditions pour devenir Actionnaire-Administrateur établies par l'article 12 des statuts ou en vertu de celui-ci et que cela n'est pas dû à son départ à pension, l'Actionnaire-Administrateur est réputé démissionner de plein droit avec toutes les actions détenues en cette qualité. Dans le cas contraire, l'Actionnaire-Administrateur n'est pas réputé démissionner de plein droit.

2.1.3 Actionnaire-Membre du Personnel

En cette qualité, un Actionnaire-Membre du Personnel peut, le cas échéant, avec les actions qu'il détiendrait en une autre qualité, détenir au maximum le nombre le plus élevé des nombres d'actions suivants :

(i) le nombre maximal d'actions que l'Actionnaire-Membre du Personnel peut détenir, le cas échéant, en sa éventuelle qualité d'Actionnaire-Exploitant ou d'Actionnaire-Société exploitante, ou en sa éventuelle qualité d'Actionnaire-Administrateur ou en sa éventuelle qualité d'Actionnaire de la cinquième catégorie, et

(ii) 2 000 actions.

Si un Actionnaire-Membre du Personnel cesse de remplir les conditions pour devenir Actionnaire-Membre du Personnel établies par l'article 12 des statuts ou en vertu de celui-ci et que cela n'est pas dû à son départ à pension, l'Actionnaire-Membre du Personnel est réputé démissionner de plein droit avec toutes les actions détenues en cette qualité. Dans le cas contraire, l'Actionnaire-Membre du Personnel n'est pas réputé démissionner de plein droit

2.1.4 Actionnaire de la cinquième catégorie

Un actionnaire de la cinquième catégorie peut, en cette qualité, le cas échéant, avec les actions qu'il détiendrait en toute autre qualité, détenir jusqu'au plus élevé des nombres suivants d'actions :

(i) le nombre maximal d'actions que l'Actionnaire de la cinquième catégorie peut détenir, le cas échéant, en sa éventuelle qualité d'Actionnaire-Exploitant ou d'Actionnaire-Société exploitante, ou en sa éventuelle qualité d'Actionnaire-Administrateur ou en sa éventuelle qualité d'Actionnaire-Membre du Personnel, et

(ii) 3 500 actions.

Les actions peuvent être détenues par la personne physique qui exerce la fonction, ou bien, si c'est une personne morale qui exerce la fonction, soit par la personne morale, soit par le représentant permanent de la personne morale.

2.1.5 Émission d'actions

Le nombre maximal d'actions qu'un Actionnaire-Exploitant, un Actionnaire-Société exploitante, un Actionnaire-Administrateur, un Actionnaire-Membre du Personnel ou un actionnaire de la cinquième catégorie en cette qualité peut souscrire dans le cadre d'une émission d'actions est égal à la différence entre le nombre maximal d'actions à détenir par lui tel que défini aux sections 2.1.1 à 2.1.4 et le nombre d'actions qu'il détient déjà. En ce qui concerne les Actionnaires-Exploitants, ce nombre sera augmenté d'un nombre d'actions égal au nombre d'actions dites « de conversion » de ces Actionnaires-Exploitants.

Si le montant maximal de l'ensemble de l'offre (4.999.936,92 euros) est dépassé à la fin de la période d'émission, la formation de chaque associé est encore limitée comme suit :

$$\frac{\text{Nombre d'actions de l'associé initialement souscrites x 28.878}}{\text{Nombre d'actions de tous les associés initialement souscrites}}$$

Arrondie au nombre entier inférieur.

Si le montant maximal de l'ensemble de l'offre (9.999.873,84 euros) de Febelco SC est dépassé à la fin de la période d'émission, la formation de chaque associé est encore limitée comme suit :

$$\frac{\text{Nombre d'actions de l'associé initialement souscrites x 57.756}}{\text{Nombre d'actions de tous les associés initialement souscrites de Febelco SC}}$$

Arrondie au nombre entier inférieur.

Toutefois, la souscription est soumise à l'approbation du conseil d'administration. Le conseil d'administration statue sur la demande d'adhésion présentée à la majorité des trois quarts des voix exprimées par les membres présents dans les 90 jours suivant la réception de la demande. Toutefois, le conseil d'administration ne peut refuser l'entrée d'associés pour des motifs spéculatifs, sauf si les associés ne remplissent pas les conditions générales d'entrée.

Tant en cas de dépassement du montant maximal de l'offre qu'en cas de refus de l'associé par le conseil d'administration, le montant excédentaire versé sera remboursé dans un délai d'un mois après la décision du conseil d'administration d'approuver les actionnaires. Comme mentionné ci-dessus, cette décision du conseil d'administration doit être prise dans les 90 jours suivant la réception de la demande.

2.2 Conditions d'éligibilité.

Conformément à l'article 12 des statuts, les conditions suivantes doivent être remplies cumulativement pour devenir actionnaire de la société :

- le candidat doit rentrer dans au moins une des catégories suivantes (et en remplir les conditions) :

- Première catégorie (qualité d'« Actionnaire-Exploitant ») : une personne physique qui,
  - N'est pas titulaire d'un diplôme de pharmacien, et
  - qui exploite une ou plusieurs pharmacies en Belgique en tant qu'activité principale (si cette exploitation à titre principal d'une ou plusieurs pharmacies en Belgique se fait par l'intermédiaire d'une société, cette personne physique doit également, directement ou indirectement, le cas échéant, avec d'autres (candidats-)actionnaires de Febelco SC ou de Febelcofonds SC qui exploitent une ou plusieurs pharmacies en Belgique à titre principal, détenir la majorité des parts de cette société en pleine propriété), et

    - la/les pharmacie(s) réalise(nt) un montant minimum d'achat annuel tel que déterminé dans le, ou conformément au, règlement d'ordre intérieur de l'Assemblée générale.
- Deuxième catégorie (qualité d'« Actionnaire-Société d'Exploitation ») : une société qui, exploite une ou plusieurs pharmacies en Belgique à titre principal, et
    - dont au moins la moitié des actions sont détenues, directement ou indirectement, en pleine propriété par une ou plusieurs personnes physiques qui répondent aux exigences de la qualité d'« Actionnaire-Exploitant» et à l'égard desquelles il n'y a aucun motif d'exclusion, et
    - la/les pharmacie(s) réalise(nt) un montant d'achat annuel minimum tel que déterminé dans ou conformément au, règlement d'ordre intérieur de l'Assemblée générale, et
    - lorsqu'elle participe aux assemblées générales, elle est toujours représentée conformément à l'article 28, §2.
- Troisième catégorie (qualité d'« Actionnaire-Administrateur ») : une personne physique qui est membre du Conseil d'administration et/ou du Comité de direction de la société, soit en son nom propre, soit en tant que représentant (permanent) d'une personne morale, et/ou qui est membre du personnel cadre de Febelco SC, Febelcofonds SC et/ou d'une société dont la majorité des actions est détenue directement ou indirectement pas Febelco SC et/ou ces filiales.
- Quatrième catégorie (qualité d' « Actionnaire-Membre du personnel ») : une personne physique qui est liée de manière durable par un contrat de travail, un contrat de gestion ou un contrat similaire, soit en son nom propre, soit en tant que représentant (permanent) d'une personne morale, avec Febelco SC, Febelcofonds SC et/ou une société dont la majorité des actions est détenue directement ou indirectement par Febelco SC et/ou ses filiales.
- Cinquième catégorie : en général, toute personne intéressée par l'objet de la société, qui souscrit à ses idées coopératives et que le Conseil d'administration accepte à l'unanimité.

- le candidat doit acquérir et détenir au moins dix (10) actions nouvelles ou existantes. Un Actionnaire-Exploitant ou un Actionnaire-Société d'Exploitation doit détenir au moins cinquante (50) actions (toutes catégories confondues) dans un délai de trois (3) ans à compter de l'acquisition de cette qualité, à condition qu'il ait effectivement eu la possibilité d'acquérir ce nombre d'actions au cours de cette période.

Le nombre maximum d'actions que chaque actionnaire peut détenir est déterminé dans le, ou conformément au, règlement d'ordre intérieur de l'Assemblée générale.

Par leur adhésion, les candidats acceptent les statuts et le règlement d'ordre intérieur de la société.2.3 Procédure d'admission

L'article 13 des statuts de Febelcofonds SC décrit la procédure d'admission

Pour être admise comme actionnaire, la personne remplissant les conditions prévues à l'article 12 des statuts ou en vertu de celui-ci doit obtenir l'approbation du conseil d'administration.

À cette fin, le candidat doit soumettre une demande au conseil d'administration, par lettre ou par courrier électronique, en indiquant ses nom, prénoms, profession et lieu de résidence ou sa dénomination, son siège social et son numéro d'entreprise, ainsi que le nombre d'actions nouvelles ou existantes qu'il souhaite acquérir.

Le conseil d'administration prend une décision dans les 90 jours suivant la réception de la demande. Dans les 120 jours suivant la réception de la demande, il notifie sa décision au demandeur par lettre ou par courrier électronique.

Le conseil d'administration peut exiger la présentation de documents justificatifs et de preuves avant d'accepter l'adhésion.

Le conseil d'administration ne peut refuser la demande que si le candidat ne remplit pas les conditions générales d'admission comme stipulé dans ou en vertu de l'article 12 des statuts ou si le candidat accomplit des actes contraires aux intérêts de la société, sous réserve de motivation.

Le conseil d'administration ne peut refuser l'adhésion pour des raisons spéculatives ou arbitraires.

Traduction libre, seul le texte néerlandais est contraignant. Dans l'éventualité d'une quelconque divergence avec la traduction, le texte néerlandais prévaut.

En cas de refus, le conseil d'administration informe le demandeur des raisons objectives de ce refus.

Les actions doivent être entièrement libérées lors de leur émission.

3. Prix total des actions proposées

Le prix par action est de 173,14 euros.

4. Délai de l'offre

La souscription est possible entre le 4 octobre 2024 et le 31 octobre 2024.

5. Frais à charge de l'investisseur

Il n'y a pas de frais d'entrée ou de retrait associés à la formation des actions.

B. Raisons de l'offre

Febelcofonds SC procède à cette émission d'actions afin de donner à de nouveaux coopérateurs la possibilité d'entrer et d'élargir ainsi l'actionnariat au maximum. Febelcofonds SC considère cela comme l'une de ses missions de coopération. Le montant collecté sera utilisé pour souscrire des actions de Febelco SC.

Le montant de l'offre est suffisant pour réaliser l'investissement prévu.

Partie IV. Informations concernant les instruments de placement offerts.

A. Caractéristiques des instruments de placement offerts

1. Nature et catégorie

Les actions de l'offre sont des actions coopératives nominatives.

2. Devise, dénomination et valeur

L'offre des actions de Febelcofonds SC, sans valeur nominale, est faite en euros.

Lors de l'assemblée générale du 12 juin 2024, la valeur d'une action de Febelcofonds SC a été fixée à 173,14 euros. Cette évaluation se base sur la valeur d'une action Febelco SC (voir Partie I.2).

3. Date d'échéance et modalités de remboursement

Aucune date d'échéance n'a été fixée, Febelcofonds SC a été fondé pour une durée indéterminée.

Les actionnaires ont le droit de se retirer selon les modalités prévues à l'article 14 des statuts. Celles-ci prévoient notamment que les actionnaires ne peuvent demander à se retirer qu'au cours des six premiers mois de l'exercice. Une demande ultérieure n'aura d'effet que pour l'exercice suivant. Le retrait peut être refusé ou limité dans certains cas.

L'actionnaire sortant a le droit de recevoir la valeur des actions avec lesquelles il se retire, telle que déterminée par l'assemblée générale ordinaire qui approuve les comptes annuels de l'exercice au cours duquel le retrait prend effet. Le paiement de l'action de partage sera réalisé au plus tard à la fin de l'année civile au cours de laquelle cette assemblée générale ordinaire a eu lieu. Aucun intérêt n'est dû sur ce montant.

Le montant auquel l'actionnaire a droit lors du retrait est soumis aux règles de distribution aux actionnaires et est suspendu si l'application de ces dispositions ne permet pas la distribution (voir Partie I, 5, p.3), sans que des intérêts soient dus. Lorsque la société dispose à nouveau de fonds à distribuer, le montant encore dû sur l'action de partage sera distribué avant toute autre distribution aux actionnaires.

Traduction libre, seul le texte néerlandais est contraignant. Dans l'éventualité d'une quelconque divergence avec la traduction, le texte néerlandais prévaut.

Lors de l'assemblée générale ordinaire, le conseil d'administration rend compte de toutes les demandes de retrait et des retraits de plein droit survenus au cours de l'exercice précédent. Ce rapport indique au moins le nombre d'actionnaires qui se sont retirés et le nombre d'actions avec lesquelles ils se sont retirés, le montant versé et toute autre éventuelle modalité, le nombre de demandes refusées et les raisons de ce refus.

Les actions avec lesquelles le retrait est effectué sont détruites.

4. Rang des instruments de placement dans la structure de capital de l'émetteur en cas d'insolvabilité

Chaque action donne un droit égal dans le solde de liquidation. En cas d'insolvabilité, après apurement de toutes les dettes de Febelcofonds SC, des charges et frais de liquidation ou consignation des sommes nécessaires pour y faire face, l'actif net est réparti entre tous les actionnaires au prorata du nombre d'actions qu'ils possèdent.

5. Restriction à la libre cession des actions

Les actions sont incessibles, à l'exception toutefois des actions qui peuvent être cédées (i) à d'autres actionnaires ou (ii), mais uniquement en cas de décès d'un Actionnaire-Exploitant, à son (ses) héritier(s) en ligne directe, pour autant qu'ils remplissent les conditions d'admission en qualité d'Actionnaire-Exploitant telles que déterminées dans ou en vertu de l'article 12 des statuts et qu'ils soient admis comme actionnaires en application de l'article 13 des statuts, sans que le cessionnaire puisse dépasser de ce fait le nombre maximal d'actions.

Dans tous les cas, la cession ne peut avoir lieu qu'avec l'approbation du conseil d'administration.

À cet effet, l'actionnaire cessionnaire ou, en cas de décès, son (ses) héritier(s), doit en faire la demande au conseil d'administration, par lettre ou par courrier électronique, en indiquant les nom, prénoms et domicile ou la dénomination, le siège social et le numéro d'entreprise du (des) actionnaire(s) cessionnaire(s) proposé(s) et le nombre d'actions à céder. En cas de décès, cette demande doit être faite dans les 90 jours suivant le décès.

Le conseil d'administration prend une décision dans les 90 jours suivant la réception de la demande de cession. Dans les 120 jours suivant la réception de la demande, il notifie sa décision au demandeur par lettre ou par courrier électronique.

Le conseil d'administration peut refuser la demande, à condition de la motiver. Si le conseil d'administration refuse la demande de cession en cas de décès ou, le cas échéant, l'admission du ou des héritiers en tant qu'actionnaires, ou si la demande de cession en cas de décès est faite tardivement, l'actionnaire est réputé s'être retiré de plein droit au moment de son décès avec toutes ses actions.

6. Politique de dividendes

À ce jour, Febelcofonds SC a choisi de ne pas distribuer de dividendes.

Sur proposition du conseil d'administration, l'assemblée générale décide de l'attribution d'un dividende. Un dividende n'est pas garanti, et l'assemblée générale peut décider de ne pas distribuer de dividende ou de fixer un pourcentage de dividende inférieur.

Un dividende ne peut en aucun cas dépasser le montant déterminé conformément à l'arrêté royal du 8 janvier 1962 fixant les conditions de reconnaissance des groupes de sociétés coopératives et des sociétés coopératives (tel que modifié ou remplacé de temps à autre), qui s'élève actuellement à 6 % de la valeur nominale des actions, après déduction du précompte mobilier.

Une partie des revenus annuels de la société sera réservée à l'information et à l'éducation de ses membres actuels ou potentiels ou du grand public.

7. Dates de distribution des dividendes

À ce jour, Febelcofonds SC a choisi de ne pas distribuer de dividendes. Si elle le fait, elle le fera normalement à la suite de la décision de l'assemblée générale ordinaire qui statue sur l'exercice précédent. L'assemblée générale ordinaire se tient le deuxième mercredi du mois de juin. Si cette date tombe un jour férié, elle sera reportée au jour ouvrable suivant.

Traduction libre, seul le texte néerlandais est contraignant. Dans l'éventualité d'une quelconque divergence avec la traduction, le texte néerlandais prévaut.

Le conseil d'administration est autorisé à procéder à des distributions du bénéfice de l'exercice en cours ou du bénéfice de l'exercice précédent tant que les comptes annuels de cet exercice n'ont pas encore été approuvés, déduction faite de la perte reportée ou après addition du bénéfice reporté selon le cas, pour autant que les conditions légales de distribution soient remplies.

8. Code ISIN

Les actions ne sont pas et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ou un MTF (Multilateral Trading Facility ou Système multilatéral de négociation).

Le code ISIN des actions de Febelcofonds SC est BE63305853.

Partie V. Toute autre information importante adressée oralement ou par écrit à un ou plusieurs investisseurs sélectionnés

- Comptes annuels des exercices 2023 et 2022 : joints à la présente note d'information.
- Formulaire de souscription et d'inscription clients: joint à la présente note d'information
- Avantages Febelco Partner : https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/. Tel que modifié de temps à autre. Pour le personnel, il se peut que les avantages ne sont pas toutes applicables et/ou qu'il y ait des restrictions.
- Statuts de Febelcofonds SC : joints à la présente note d'information
- Règlement d'ordre intérieur de l'assemblée générale : joint à la présente note d'information
- Prospectus de Febelco SC : joint à la présente note d'information

Annexes :

Annexe 1 : Comptes annuels de Febelcofonds SC 2023 et comptes annuels de Febelcofonds SC 2022

Ces comptes annuels n'ont pas fait l'objet d'un audit par un commissaire et n'ont pas été soumis à un examen externe indépendant.

Annexe 2 : Exemple de communication et formulaire d'inscription

Annexe 3 : Les statuts de Febelcofonds SC

Annexe 4 : Le règlement d'ordre intérieur de Febelcofonds SC

Annexe 5 : Prospectus Febelco SC