

INFORMATIENOTA OVER DE AANBIEDING VAN AANDELEN DOOR FEBELCOFONDS CV VOOR EEN MAXIMUM VAN 4.999.953,42EURO.

Dit document is opgesteld door Febelcofonds CV, coöperatieve vennootschap opgericht naar Belgisch recht, met zetel te 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1, met ondernemingsnummer 0479.158.422.

***DIT DOCUMENT IS GEEN PROSPECTUS EN WERD NIET GECONTROLEERD NOCH GOEDGEKEURD
DOOR DE AUTORITEIT VOOR FINANCIËLE DIENSTEN EN MARKTEN.***

9 september 2025

***WAARSCHUWING: DE BELEGGER LOOPT HET RISICO ZIJN BELEGGING VOLLEDIG OF GEDEELTELIJK TE
VERLIEZEN EN/OF HET VERWACHTE RENDEMENT NIET TE BEHALEN.***

***DE BELEGGINGSINSTRUMENTEN ZIJN NIET GENOTEERD: DE BELEGGER LOOPT HET RISICO GROTE
PROBLEMEN TE ONDERVINDEN OM ZIJN POSITIE AAN EEN DERDE TE VERKOPEN INDIEN HIJ DAT
ZOU WENSEN.***

Deel I - Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling en de aangeboden beleggingsinstrumenten, en die specifiek zijn voor de betrokken aanbieder

1. Febelcofonds CV heeft quasi geen andere activa dan de aandelen die ze aanhoudt in Febelco CV. Haar investeringen zijn niet gespreid, zij is volledig afhankelijk van wat er in Febelco CV gebeurt.

Een waardedaling van de aandelen in Febelco CV, of een uitstel van uittredingsmogelijkheid uit Febelco CV, kan ertoe leiden dat ook Febelcofonds tijdelijk of definitief, niet of slechts aan een lagere waarde de inbreng kan terugbetalen.

Er is een structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandelaar-verdeler, wiens activiteit 87,93% van de geconsolideerde omzet van de Febelcogroep uitmaakt. De evolutie van de laatste 3 jaren toont aan dat de groothandelaar-verdeler de stijging van de bedrijfskosten nipt of onvoldoende kan opvangen met de stijging van de bruto marge. Een daling van de omzet kan leiden tot een daling van de winst van het boekjaar. Indien de daling van de winst van het boekjaar niet kan worden opgevangen door de andere vennootschappen binnen de Febelcogroep, zal de winst van het boekjaar en de rendabiliteit van Febelcogroep eveneens dalen. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (98,0 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 59,4 miljoen euro. De waarde van de aandelen is niet enkel gebaseerd op de winstgevendheid. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel daalt, en men dus uittreedt tegen een lagere waarde dan de geïnvesteerde uitgifteprijs..

Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg.

Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten belevaren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijks verlies van klanten.

Febelco CV heeft voor een aanzienlijke waarde aan vorderingen op haar klanten. De mogelijkheid bestaat dat sommige klanten niet meer in staat zijn hun schulden te voldoen met als gevolg dat Febelco CV een gedeelte van haar klantenvorderingen niet meer kan innen. Op 31 december 2024 bedroeg het gecumuleerd bedrag aan geboekte dubieuze debiteuren voor de Febelcogroep 3,2 miljoen euro. Hiervoor heeft de Febelcogroep een gecumuleerde waardevermindering ten bedrage van 3,1 miljoen euro geboekt.

Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving of strengere interpretatie van bestaande regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandelaar-verdeler die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.

Het risico bestaat dat de rol (en dus ook de omzet) van de groothandelaar-verdeler vermindert, door wijzigingen in de manier waarop producenten de distributie van hun producten organiseren. Zij lijken meer in te zetten op rechtstreekse verkoop aan farmacieën, waarbij ze voor de logistiek gebruik maken van pre-wholesalers.

De kans bestaat dat verkopen via internet ten koste zullen gaan van verkopen door apothekers. De waarde van het aandeel is deels bepaald door de waarde van de fysieke apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiapgroep. Een afname van verkopen via fysieke apotheken, zou de waarde van de apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.

2. Risico's verbonden aan de waarde van de aangeboden coöperatieve aandelen

De aangeboden effecten zijn aandelen in de vennootschap Febelcofonds CV. De aandelen zijn niet genoteerd en zijn evenmin gekoppeld aan een referentie-index. De aandelen bieden geen bescherming tegen inflatie of monetaire erosie. De waarde van het aandeel is gebaseerd op (en gelijk aan) de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van het aandeel Febelco CV. Deze laatste wordt vastgesteld tijdens de algemene vergadering van Febelco CV. De jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van het aandeel Febelco CV bestaat uit het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep, met wijzigingen (correcties in plus) op vlak van afgeschreven positieve consolidatieverschillen, goodwill op apotheekvergunningen, het positief consolidatieverschil met betrekking tot Ets.A. Mauroy, de niet uitgedrukte inbreng waarde bij de oprichting van Febelco CV door Asma CVBA, Inter Nos

CVBA en Lifak CVBA, - deze wordt toegevoegd aan de waarde van het aandeel Febelco CV en jaarlijks afgeschreven - (hierna “de Niet-uitgedrukte inbreng waarde”), de latente meerwaarde van vastgoed en de waardering van de eigen merken (waaronder Febelcare). Deze correcties zijn niet aan de winstgevendheid gekoppeld. Dit kan tot een belangrijk verschil leiden tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de reële waarde van de aandelen.

3. Risico's verbonden aan de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent

In geval van ontbinding of vereffening van Febelcofonds CV zullen de vennoten hun gestorte inbreng slechts recupereren na aanzuivering van het passief van de vennootschap en voor zover er nog een te verdelen saldo is. Doordat de waarde van een aandeel Febelcofonds CV gebaseerd is op de waarde van een aandeel in Febelco CV, en de bovenstaande correcties op de waarde van het aandeel Febelco CV niet aan de winstgevendheid van Febelco CV gekoppeld zijn, kan het verschil tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van een aandeel Febelco CV en de reële waarde (rekening houdend met de druk op de winst van het boekjaar) leiden tot een terugbetalingsrisico. De mogelijkheid bestaat dat de waarde bij uittreding uit Febelcofonds CV lager ligt, dan de initiële waarde van de aandelen bij intreding. Er bestaat aldus een risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen.

4. Risico's verbonden aan de overdrachtsbeperkingen

De aandelen van Febelcofonds CV zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de vennoten met zich mee die nog strikter worden gedefinieerd in de statuten en het intern reglement van Febelcofonds CV (o.a. het maximum aantal aandelen voor Aandeelhouder-Uitbaters, bepaald op basis van aankoopcijfers van de apotheekvennootschap en met een absoluut maximum).

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Uitbater, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Uitbater. Enige overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

5. Risico's verbonden aan de beperkingen op uittreding van aandelen

Uittredingen zijn enkel mogelijk de eerste 6 maanden van het boekjaar, de vennootschap kan de verzoeken tot uittreding weigeren of verminderen in wettelijke of statutair bepaalde gevallen en eventueel uitstellen. De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft.

De uittreding mag - onder meer - worden geweigerd indien zij de liquiditeit- en netto actieftest niet doorstaan. Artikel 6:115 WvV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WvV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate deze opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen. De raad van bestuur maakt in dit laatste geval een verslag op.

De beperkingen zorgen ervoor dat de aandeelhouder – coöperant zijn aandeel niet zou kunnen verzilveren op het moment dat hij het wenst en/of aan de waarde die hij zou wensen en dus, mogelijks, zijn investering geheel of gedeeltelijk niet zou terugkrijgen, dan wel –doordat hij/zij mogelijks niet kan uittreden op het door hem/haar gewenste ogenblik-, mogelijks pas later, aan een lagere waarde kan uittreden. Dit is des te meer relevant, nu ook Febelco CV, waarin door Febelcofonds CV wordt geïnvesteerd, een coöperatieve vennootschap is waarbinnen uittredingsbeperkingen gelden. Indien Febelcofonds CV op een gegeven moment met een aantal (of alle) aandelen niet zou kunnen uittreden uit Febelco CV, zal Febelcofonds CV daardoor ook geen uittredingen uit Febelcofonds CV kunnen toestaan.

6. Risico's verbonden aan het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden

Het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden zoals bepaald in de statuten en het huishoudelijk reglement van Febelcofonds CV heeft het einde van het lidmaatschap tot gevolg. De vennoot heeft in dat geval recht op uitkering van de waarde van zijn aandelen zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. Het risico bestaat dat bij een uittrede van rechtswege de waarde van de aandelen bij uittreding lager is dan de waarde van de aandelen bij oorspronkelijke toetreding.

7. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de waarde van het aandeel

Op de algemene vergadering van Febelcofonds CV van 11 juni 2025 werd ervoor gekozen geen dividenden uit te keren maar deze reserves toe te voegen aan de beschikbare reserves. Sinds het ontstaan van Febelcofonds CV, heeft Febelcofonds CV nooit een dividend uitgekeerd. Bij een negatieve evolutie van het resultaat van het boekjaar daalt de waarde van het aandeel en de aandeelhouder kan mogelijk niet volledig zijn investering recupereren. Febelcofonds CV heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek (geen dividenden uitkeren) in de toekomst te wijzigen. Ook Febelco CV heeft steeds gekozen geen dividenden uit te keren.

Deel II – Informatie over de uitgevende instelling en de aanbieder van de beleggingsinstrumenten

A. Identiteit van de uitgevende instelling

1. Identiteit

De uitgevende instelling is Febelcofonds CV, erkende coöperatieve vennootschap opgericht naar Belgisch recht, met zetel te België, 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1, met ondernemingsnummer 0479.158.422. Febelcofonds CV heeft LEI-code 699400S15W6Q2CDT4080.

2. Activiteiten

Febelcofonds CV is een holding die de inbreng van haar aandeelhouders uitsluitend investeert in Febelco CV. De hoofdactiviteiten van Febelcofonds CV zijn het houden en beheren van deelnemingen in een andere onderneming (Febelco CV). Daarnaast ook het organiseren van commerciële activiteiten ten gunste van de aandeelhouders, zoals groepskortingen of ristorno's en de bevordering, de studie, de promotie en de vertegenwoordiging van het coöperatiewezen.

3. Grote aandeelhouders

Rekening houdende met de beperking van het aantal aandelen en het aantal stemmen per aandeelhouder, zijn er geen belangrijke of meerderheidsaandeelhouders van Febelcofonds CV.

Volledigheidshalve: Febelcofonds CV heeft op 31 augustus 2025 twee aandeelhouders die meer dan 5% van het aandelenkapitaal van Febelcofonds CV aanhielden. Aandeelhouder Carlos Depuydt heeft 8,59%. Aandeelhouder Paul Vandenbulcke heeft 5,10% van het kapitaal. Geen enkele andere aandeelhouder heeft meer dan 5% van het aandelenkapitaal van Febelcofonds CV in zijn bezit.

4. Transacties met verbonden partijen

De enige transacties die plaatsvinden zijn de inschrijving op - en uittreding op aandelen van Febelco CV door Febelcofonds CV. Met uitzondering van het gebruik van Febelcofonds voor haar korte termijn financiering van de rekening courant met Febelco CV vinden er geen verrichtingen plaats tussen Febelcofonds CV en personen met meer dan 5% van het kapitaal van Febelcofonds (andere dan eventuele inschrijvingen- of uittredingen), noch met andere verbonden partijen.

5. Bestuur

De raad van bestuur van Febelcofonds CV bestaat uit volgende personen:

- Aristo BV, voorzitter, vast vertegenwoordigd door Dhr. Frank Coene

- Alexo BV, gedelegeerd bestuurder, vast vertegenwoordigd door dhr. Olivier Delaere
- Apr. Eric Van Nueten

Er is geen directiecomité.

6. Bezoldigingen bestuur

De mandaten van de leden van de raad van bestuur van Febelcofonds zijn onbezoldigd, tenzij de algemene vergadering zou beslissen een vergoeding toe te kennen. De algemene vergadering van Febelcofonds CV heeft nog nooit een bezoldiging toegekend aan leden van de raad van bestuur van Febelcofonds CV. De statuten bepalen dat een eventuele bezoldiging niet zou kunnen bestaan uit een deelname in de winst van de vennootschap. Er zijn geen door Febelcofonds CV of Febelco CV opzijgezette of toegerekende bedragen voor de betaling van pensioenen of soortgelijke uitkeringen.

7. Geen veroordelingen

Er zijn bij weten van Febelcofonds CV geen grote aandeelhouders of bestuurders noch verbonden partijen die enige veroordeling kregen als bedoeld in artikel 20 van de wet van 25 april 2014 op het statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen.

8. Potentiële belangenconflicten

De leden van de raad van bestuur van Febelcofonds CV zijn tevens lid van de raad van bestuur van Febelco CV en het voornaamste actief van Febelcofonds CV bestaat uit aandelen van Febelco CV.

Met uitzondering van bovenstaande zijn er geen potentiële belangenconflicten tussen de plichten van de leden van de raad van bestuur, noch van grote aandeelhouders noch van verbonden partijen jegens Febelcofonds CV en hun eigen belangen of andere verplichtingen die zij dienen na te komen.

Hoewel bestuursleden een eigen apotheek kunnen hebben die klant is bij Febelco CV wordt de commerciële politiek (bv kortingen) volledig onafhankelijk bekeken en niet op niveau van de raad van bestuur in detail uitgewerkt (vergelijkbare klanten krijgen vergelijkbare voorwaarden).

De leden van de raad van bestuur hebben geen bijkomende beperkingen ten aanzien van de vervreemding binnen een bepaalde periode van de in hun bezit zijnde effecten van Febelcofonds CV.

9. Commissaris

Er is géén commissaris benoemd bij Febelcofonds CV.

B. Financiële informatie over de uitgevende instelling

1. Jaarrekeningen

De jaarrekeningen van boekjaren 2024 en 2023 zijn opgenomen als bijlagen. De jaarrekeningen betreffende boekjaren 2024 en 2023 (zie bijlage) zijn niet geauditeerd door een commissaris en evenmin aan een onafhankelijke toetsing onderworpen.

2. Verklaring inzake werkkapitaal zonder voorbehoud:

Naar het oordeel van Febelcofonds CV is haar werkkapitaal toereikend, om in de komende twaalf maanden aan haar bestaande werkkapitaalbehoeften te voldoen. De opbrengst van de aanbidding is niet in de berekening opgenomen.

3. Eigen vermogen en schuldenlast

Het eigen vermogen en de schuldenlast op 30 juni 2025 wordt hieronder weergegeven. De cijfers op 30 juni 2025 zijn niet geauditeerd en in euro's.

Overzicht van de kapitalisatie

	30-06-2025
Totaal kortlopende schulden (inclusief kortlopend deel van langlopende schulden)	287.060
gegarandeerd	
gedekt	
niet-gegarandeerd/ongedekt	287.060
Totaal Langlopende schulden (exclusief kortlopend deel van langlopende schulden)	
gegarandeerd	
gedekt	
niet-gegarandeerd/ongedekt	
Eigen vermogen	9.857.873
Inbreng	8.241.028
geconsolideerde reserves	1.616.845
kapitaalsubsidies	
Totaal	10.144.933

In 2025 daalde het eigen vermogen, abstractie maken van het resultaat van het huidig boekjaar, naar aanleiding van de uitbetaling van uittredingen van aandeelhouders. Over gans 2025 zal het eigen vermogen hierdoor dalen met 4,5 miljoen euro (De uitbetalingen van de 24.902 aandelen zullen ook nog na 30/06/2025 verder lopen).

Na de algemene vergadering van 2026 zullen ingevolge uittredingen die zijn geregistreerd in 2025 in totaal minimaal 15.125 aandelen worden uitbetaald. De waarde hiervan ligt uiteraard nog niet vast, maar aan de huidige waarde van het aandeel, zou het eigen vermogen dalen met 2,7 miljoen euro.

Febelcofonds maakt voor haar korte termijn financiering gebruik van de rekening courant met Febelco CV. Deze kredietlijn is niet gedekt.

Overzicht van de schuldenlast

		30-06-2025
A	Kasmiddelen	
B	Kasequivalenten	786
C	Overige kortlopende financiële activa	
D	Liquiditeit (A+B+C)	786
E	Kortlopende financiële schulden (inclusief schuldinstrumenten, maar exclusief kortlopend deel van langlopende schulden)	
F	F Kortlopend deel van langlopende financiële schulden	
G	Kortlopende financiële schuldenlast (E+F)	
H	Netto kortlopende financiële schuldenlast (G -/- D)	-786
I	Langlopende financiële schulden (exclusief kortlopend deel en schuldinstrumenten)	
J	Schuldinstrumenten	
K	Langlopende handels- en overige schulden -	
L	Langlopende financiële schuldenlast (I+J+K)	
M	Totale financiële schuldenlast (H+L)	-786

Febelcofonds CV heeft geen indirecte en voorwaardelijke schulden op 30 juni 2025.

4. Wijzigingen van betekenis na einde van het boekjaar

Sinds het einde van het laatste boekjaar, zijn er tot en met 30 juni 2025 2.292 aandelen uitbetaald. Dit is volledig uitbetaald door Febelcofonds CV, door met eenzelfde hoeveelheid aandelen uit te treden uit Febelco CV. Nog 22.610 aandelen zullen uitbetaald worden in 2025. Behoudens deze transacties heeft er zich geen wijziging van betekenis voorgedaan in de financiële of handelspositie na het einde van het laatste boekjaar waarop de jaarrekening van 2024 betrekking heeft.

C. “Onderliggend actief”

Het voornaamste vermogen van Febelcofonds CV bestaat uit aandelen in Febelco CV.

Febelco CV is een coöperatieve vennootschap opgericht naar Belgisch recht, met zetel te België, 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1, ondernemingsnummer 0458.780.306. Haar maatschappelijke zetel en hoofdkantoor bevindt zich te 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1. Telefoonnummer 03/780 80 00, email: aandeelhouders@febelco.be (LEI-nummer: 699400QRVYYPYZ0TI12), website www.febelco.be.

Met haar farmaceutische groothandelsactiviteit wil Febelco CV als partner van de apotheker en de farma industrie een zo breed mogelijk productgamma aanbieden en duurzame professionele ondersteuning geven. Het marktsegment van Febelco CV omvat Vlaanderen, het Brusselse gewest en een gedeelte van Wallonië. Het klantenbestand bestaat uit meer dan 3.000 apotheken die dagelijks tot driemaal toe bevoorrad worden.

Febelco CV heeft met het oog op diversificatie een aantal bijkomende activiteiten ondergebracht in de groep:

Livlina NV: gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten

Sodiap BV: gespecialiseerd in het beheer van apotheken.

Axone Pharma SA: het vertegenwoordigen van de merken van hun farmaceutische industriepartners en beheer van de eigen merkproducten van Febelco.

Febelco heeft daarnaast ook participaties in onder meer Pannoc Chemie NV (49%, productie van onder meer farmaceutische grondstoffen) en Medipim BV (37,5%, databank farmaceutische producten).

In totaliteit bestaat de Febelcogroep uit 42 vennootschappen, om een zekere risicospreiding in haar activa aan te brengen.

Rekening houdende met de beperking van het aantal aandelen per aandeelhouder, zijn er geen belangrijke of meerderheidsaandeelhouders van Febelco CV. Volledigheidshalve: Febelcofonds CV zelf houdt 12,75% van de aandelen in Febelco CV aan.

Elk aandeel geeft recht op één stem op de algemene vergadering. Nochtans mag het aantal door ieder geldig uitgebrachte stemmen voor iedere vennoot persoonlijk en als lasthebber niet hoger liggen dan 1/10 van het aantal op de algemene vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Tussen Febelco en Febelcofonds zijn de enige transacties die plaatsvinden de inschrijving op - en uittreding op aandelen van Febelco CV door Febelcofonds CV en een rekening courant.

Op 1 september 2025 zijn er 9 bestuurders van Febelco CV:

Naam	Functie	Huidig mandaat
Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Gedelegeerd bestuurder	10/2020 - AV 2026
Meuwissen Nicolas	Bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Van Nueten Eric	Bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank	Voorzitter	AV 2022 – AV 2028
Debruyne Klaas	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
De Ridder Michel	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
Lamoot Johan	Bestuurder	AV 2020 – AV 2026
Walcarus Hannelore	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
Vermeylen Kathleen	Bestuurder	AV 2021 – AV 2027

Meer informatie over Febelco CV en de uitgifte van aandelen door Febelco CV is te vinden in het prospectus van Febelco CV (opgenomen als bijlage 5), zoals ook afzonderlijk gepubliceerd op www.febelco.be/nl/prospectus/2025, alsook op eenvoudig verzoek verkrijgbaar op de maatschappelijke zetel van Febelco CV.

Deel III. Informatie over de aanbieding van beleggingsinstrumenten

A. Beschrijving van de aanbieding

1. Maximumbedrag waarvoor de aanbieding wordt verricht

Er kan maximaal voor 4.999.953,42 euro worden ingetekend. Dit zouden 27.621 nieuwe aandelen zijn, met een waarde per aandeel van 181,02 euro.

2. Voorwaarden van de aanbidding

2.1 Maximum aantal aandelen

Het maximumaantal aandelen dat elke aandeelhouder kan aanhouden wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, dit hangt af van de hoedanigheid:

2.1.1 Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap

Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder- Uitbatingsvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden, wordt bepaald in functie van het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW), volgens de volgende formule:

$$\frac{\text{aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV}}{200}$$

Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder- Uitbatingsvennootschap in die hoedanigheid op basis van deze formule kan aanhouden, kan nooit hoger zijn dan 20.000.

Indien meerdere personen als hoofdactiviteit één of meerdere dezelfde apotheken uitbaten, dan kunnen zij, verspreid over Febelcofonds CV en, in voorkomend geval, Febelco CV, in de hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater en Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap en, in voorkomend geval, Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, gezamenlijk niet meer aandelen aanhouden dan waarop het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) recht geeft.

Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer bedraagt EUR 138.000 (exclusief BTW). Het referentiekader is het aankoopcijfer bij Febelco CV van de betrokken apothe(e)ken tijdens het vorige boekjaar. Het minimale aankoopcijfer geldt ongeacht het aantal Aandeelhouders-Uitbaters of Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen en, in voorkomend geval, Aandeelhouders-Apothekers en Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen dat betrokken is bij de uitbating van een welbepaalde apotheek.

Indien het minimale jaarlijkse aankoopcijfer niet wordt gehaald, dan worden de betrokken Aandeelhouders-Uitbaters en Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die zij in die hoedanigheid aanhouden, voor de Aandeelhouders-Uitbaters in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zagezegde “conversieaandelen Sodiap”, tenzij men het minimale jaarlijkse aankoopcijfer niet langer haalt omwille van de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België:

- Indien een Aandeelhouder-Uitbater niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbater te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating (in voorkomend geval via een vennootschap) van de betrokken apothe(e)k(en) in België, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbater niet geacht van rechtswege uit te treden;

- Indien een Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap niet geacht van rechtswege uit te treden zolang de aandeelhouder(s) die, om het moment van de definitieve stopzetting, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap aanhielden en die voldeden aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap blijven aanhouden.

2.1.2 Aandeelhouder-Bestuurder

Een Aandeelhouder-Bestuurder kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- (i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap of zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Personeelslid of zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan aanhouden, en
- (ii) 3.500 aandelen.

Indien een Aandeelhouder-Bestuurder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Bestuurder te worden en dit niet het gevolg is van de pensionering van de Aandeelhouder-Bestuurder, dan wordt de Aandeelhouder-Bestuurder geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt. In het andere geval wordt de Aandeelhouder-Bestuurder niet geacht van rechtswege uit te treden.

Een Aandeelhouder-Personeelslid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- (i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Personeelslid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap of zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder of zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan aanhouden, en
- (ii) 2.000 aandelen.

Indien een Aandeelhouder-Personeelslid niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Personeelslid te worden en dit niet het gevolg is van de pensionering van de Aandeelhouder-Personeelslid, dan wordt de Aandeelhouder-Personeelslid geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt. In het andere geval wordt de Aandeelhouder-Personeelslid niet geacht van rechtswege uit te treden.

2.1.4 Aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid

Een aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- (i) het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap of zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder of zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Personeelslid kan aanhouden, en
- (ii) 3.500 aandelen.

Deze aandelen kunnen hetzij door de natuurlijke persoon die de respectievelijke functie uitoefent, hetzij, in geval een rechtspersoon die functie uitoefent, door de natuurlijke persoon die vaste vertegenwoordiger is van een rechtspersoon die de respectievelijke functie uitoefent, hetzij door de rechtspersoon zelf worden aangehouden.

2.1.5 Aandelenuitgifte

Het maximumaantal aandelen waarop een Aandeelhouder-Uitbater, Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, Aandeelhouder-Bestuurder, Aandeelhouder-Personeelslid of een aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid in die hoedanigheid kan inschrijven bij een aandelenuitgifte, is gelijk aan het verschil tussen het door hem of haar maximaal aan te houden aandelen zoals uiteengezet onder paragrafen 2.1.1 tot en met 2.1.4 en het aantal aandelen dat hij of zij reeds aanhoudt. Wat de Aandeelhouders-Uitbaters betreft, wordt dit aantal verhoogd met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogezegde “conversieaandelen” van die Aandeelhouders-Uitbaters.

Wanneer het maximumbedrag van de gehele aanbieding (4.999.953,42 euro) op het einde van de uitgifteperiode zou zijn overschreden, wordt de vorming van iedere vennoot verder beperkt als volgt:

$$\frac{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van de vennoot} \times 27.621}{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van alle vennoten}}$$

Daarbij wordt steeds naar beneden afgerond, naar het gehele getal. Wanneer het maximumbedrag van de gehele aanbieding van Febelco CV (9.999.906,84) op het einde van de uitgifteperiode zou zijn overschreden, wordt de vorming van iedere vennoot verder beperkt als volgt:

$$\frac{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van de vennoot} \times 55.242}{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van alle vennoten binnen Febelco CV}}$$

Daarbij wordt steeds naar beneden afgerond, naar het gehele getal.

De intekening is evenwel onderworpen aan de goedkeuring door de raad van bestuur. De raad van bestuur zal met een meerderheid van drie/vierde van de stemmen van de aanwezige leden beslissen over de ingediende aanvraag tot lidmaatschap en dit binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek. De raad van bestuur mag evenwel de toetreding van vennoten niet uit speculatieve overwegingen weigeren tenzij de vennoten niet voldoen aan de algemene toetredingsvoorwaarden.

Zowel bij overschrijding van het maximumbedrag van de aanbieding, als bij weigering van de vennoot door de raad van bestuur zal het teveel gestorte saldo worden terugbetaald, binnen de maand na beslissing raad van bestuur tot goedkeuring van de aandeelhouders. Zoals hierboven aangehaald, vindt die beslissing van de raad van bestuur binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek plaats.

2.2 Toelatingsvoorwaarden.

Overeenkomstig artikel 12 van de statuten moeten de volgende voorwaarden cumulatief vervuld zijn om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden:

-De kandidaat moet aan de hierna vermelde voorwaarden van minstens één van de volgende hoedanigheden voldoen:

- Eerste hoedanigheid (“Aandeelhouder-Uitbater”): een natuurlijk persoon die,
 - geen houder is van een diploma van apotheker, en
 - die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België (indien dit als hoofdactiviteit uitbaten van één of meer apothe(e)ken in België gebeurt via een vennootschap, dan dient die natuurlijke persoon tevens, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom aan te houden), en
 - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
- Tweede hoedanigheid (“Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap”): een vennootschap die, als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België, en
 - waarvan minstens de helft van de aandelen, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom wordt aangehouden door een of meerdere natuurlijke personen die voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Uitbater” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, en
 - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, en
 - wanneer zij aan algemene vergaderingen deelneemt, steeds wordt vertegenwoordigd overeenkomstig artikel 28, §2 van de statuten.
- Derde hoedanigheid (“Aandeelhouder-Bestuurder”): een natuurlijk persoon die lid is van de raad van bestuur en/of het Directiecomité van de vennootschap, hetzij in eigen naam hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon, en/of van het kaderpersoneel van Febelco CV, Febelcofonds CV en/of een vennootschap waarvan de meerderheid van de aandelen direct of indirect in handen is van Febelco CV en/of haar dochtervennootschappen.

- Vierde hoedanigheid (“Aandeelhouder-Personeelslid”): een natuurlijk persoon die op een duurzame wijze door een arbeidsovereenkomst, een managementovereenkomst of een gelijkaardige overeenkomst is verbonden, hetzij in eigen naam, hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon, met Febelco CV, Febelcofonds CV en/of een vennootschap waarvan de meerderheid van de aandelen direct of indirect in handen is van Febelco CV en/of haar dochtervennootschappen.
- Vijfde hoedanigheid: in het algemeen, elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtengoed onderschrijft en die de raad van bestuur met unanimiteit aanvaardt.

-De kandidaat moet minstens tien (10) nieuwe of bestaande aandelen verwerven en aanhouden. Een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap moet binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen aanhouden (in eender welke hoedanigheid), op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven.

Het maximumaantal aandelen dat elke aandeelhouder kan aanhouden wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Door hun toetreding aanvaarden de kandidaten de statuten en de interne reglementen van de vennootschap.

2.3 Toelatingsprocedure

Artikel 13 van de statuten van Febelcofonds CV beschrijft de toelatingsprocedure.

Om toegelaten te worden als aandeelhouder moet de persoon die voldoet aan de voorwaarden bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten de goedkeuring van de raad van bestuur bekomen. Daartoe moet de kandidaat een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van zijn of haar naam, voornamen, beroep en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer, alsmede van het aantal nieuwe of bestaande aandelen die hij of zij wil verwerven.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker. De raad van bestuur kan de voorlegging van de nodige stukken en bewijzen ter staving vragen alvorens de toetreding te aanvaarden.

De raad van bestuur kan het verzoek enkel weigeren indien de kandidaat niet aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten voldoet of indien de kandidaat handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn, mits motivering. De raad van bestuur mag de toetreding niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren. In geval van weigering deelt de raad van bestuur de objectieve redenen van de weigering mee aan de kandidaat die daarom verzoekt. Aandelen moeten bij hun uitgifte worden volgestort.

3. Totaalprijs van de aangeboden aandelen

De prijs per aandeel is 181.02 euro.

4. Tijdsschema van de aanbidding

Er kan ingeschreven worden tussen 9 september 2025 en 31 oktober 2025.

5. Kosten ten laste van de belegger

Er zijn geen instap- of uitstapkosten gekoppeld aan de aandelenvorming.

B. Redenen voor de aanbidding

Febelcofonds CV doet deze aandelenuitgifte om nieuwe coöperanten de kans te geven in te treden en om zo de vennotenbasis zo breed mogelijk te krijgen. Febelcofonds CV beschouwt dit als één van haar coöperatieve opdrachten. De ingezamelde bedragen zullen worden aangewend ter inschrijving op aandelen van Febelco CV.

Het bedrag van de aanbidding is toereikend voor de verwezenlijking van de vooropgestelde belegging.

Deel IV. Informatie over de aangeboden beleggingsinstrumenten.

A. Kenmerken van de aangeboden beleggingsinstrumenten

1. Aard en categorie

De aandelen van het aanbod zijn coöperatieve aandelen op naam.

2. Munt, benaming en waarde

De aanbieding van de aandelen in Febelcofonds CV, zonder nominale waarde, gebeurt in euro.

Op de algemene vergadering d.d. 11 juni 2025 werd de waarde van een aandeel in Febelcofonds CV vastgelegd op 181,02 euro. Deze waardebepaling is gebaseerd op de waarde van een aandeel van Febelco CV (zie Deel I.2).

3. Vervaldatum en terugbetalingsmodaliteiten

Er is geen vervaldatum vastgelegd, Febelcofonds CV is opgericht voor onbepaalde duur.

Aandeelhouders hebben het recht uit te treden volgens de in artikel 14 van de statuten bepaalde modaliteiten. Deze houden onder meer in dat aandeelhouders slechts tot uittreding kunnen verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar. De uittreding kan in bepaalde gevallen geweigerd of verminderd worden.

De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat (zie Deel I, 5, p.3), zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de betaalde vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.

De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.

4. Rang van de beleggingsinstrumenten in de kapitaalstructuur van de uitgevende instelling bij insolventie

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo. In geval van insolventie, wordt na aanzuivering van alle schulden van Febelcofonds CV, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen, het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten.

5. Beperking van de vrije overdracht van de aandelen

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Uitbater, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Uitbater zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13 van de statuten, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

6. Dividendbeleid

Tot op heden heeft Febelcofonds CV ervoor geopteerd géén dividenden uit te keren.

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Een dividend is niet gegarandeerd, alsook kan de algemene vergadering beslissen om geen dividend uit te keren, dan wel een lager dividendpercentage te bepalen.

Een dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen), wat op heden 6% bedraagt van de nominale waarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing.

Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

7. Datums waarop een dividend wordt uitgekeerd

Tot op heden heeft Febelcofonds CV ervoor geopteerd géén dividenden uit te keren. Mocht zij dat toch doen, zou dit normaliter plaatsvinden na de beslissing van de gewone algemene vergadering die beslist over het voorgaande boekjaar. De gewone algemene vergadering vindt statutair plaats op de tweede woensdag van de maand juni. Valt dit op een wettelijke feestdag, dan wordt ze verschoven naar de eerstvolgende werkdag.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

8. ISIN-code

De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

De ISIN-code van aandelen van Febelcofonds CV is BE6330305853.

Deel V. Alle andere belangrijke informatie die mondeling of schriftelijk aan één of meer beleggers wordt gericht

- Jaarrekeningen voor de boekjaren 2024 en 2023: opgenomen als bijlage van deze informatienota.
- Aanschrijving en inschrijvingsformulier: voorbeeld opgenomen als bijlage van deze informatienota

- Voordelen Febelco Partner : <https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/>. Zoals van tijd tot tijd gewijzigd. Voor personeel zijn mogelijks niet alle voordelen van toepassing, en/of kunnen er beperkingen zijn.
- Statuten van Febelcofonds CV: opgenomen als bijlage van deze informatie-nota
- Intern reglement van de algemene vergadering: opgenomen als bijlage van deze informatie-nota
- Prospectus Febelco CV

Bijlagen:

Bijlage 1: Jaarrekening Febelcofonds CV 2024 en jaarrekening Febelcofonds CV 2023

Deze jaarrekeningen zijn niet geauditeerd door een commissaris en evenmin aan een onafhankelijke externe toetsing onderworpen.

Bijlage 2: Voorbeeld aanschrijving en inschrijvingsformulier

Bijlage 3: De statuten van Febelcofonds CV

Bijlage 4: Het intern reglement van Febelcofonds CV

Bijlage 5: Prospectus Febelco CV

Bijlage 1: Jaarrekening Febelcofonds CV 2024 en jaarrekening Febelcofonds 2023

Deze jaarrekeningen zijn niet geauditeerd door een commissaris en evenmin aan een onafhankelijke externe toetsing onderworpen.

2025-00441992	0479158422	2024	EUR	25.0.7	m81-f	28/08/2025	15		VKT-inb 1

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **Febelcofonds**
 Rechtsvorm : Coöperatieve vennootschap
 Adres : Eigenlostraat Nr : 1 Bus :
 Postnummer : 9100 Gemeente : Sint-Niklaas
 Land : België
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde
 Internetadres :
 E-mailadres : kristel.van.den.berghe@febelco.be

Ondernemingsnummer **0479.158.422**

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt **14-10-2020**

Deze neerlegging betreft :

☒ de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **11-08-2025**
☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2024** tot **31-12-2024**
 het vorige boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2023** tot **31-12-2023**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VKT-inb 6.1.1, VKT-inb 6.1.2, VKT-inb 6.2, VKT-inb 6.3, VKT-inb 6.4, VKT-inb 6.5, VKT-inb 6.6, VKT-inb 6.7, VKT-inb 6.9,
 VKT-inb 7, VKT-inb 8, VKT-inb 9, VKT-inb 11, VKT-inb 12, VKT-inb 13, VKT-inb 14, VKT-inb 15, VKT-inb 16, VKT-inb 17

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF
CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Van Nueten Eric

Leeuwenkierstraat 61
1850 Grimbergen
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-06-08

Einde van het mandaat : 2028-06-14

Bestuurder

Alexo BV

0870896286
Rue du Dépôt 22 A
6120 Ham-sur-Heure-Nalinnes
BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-06-09

Einde van het mandaat : 2027-06-09

Gedelegeerd bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Delaere Olivier
Rue du Dépôt 22A
6120 Ham-sur-Heure-Nalinnes
BELGIË

Aristo BV

0434718564
Gitsbergstraat 88 B
8830 Hooglede
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-06-08

Einde van het mandaat : 2028-06-14

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Coene Frank
Gitsbergstraat 88 B
8830 Hooglede
BELGIË

N°	0479158422	VKT-inb 2.2

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*.
- B. Het opstellen van de jaarrekening*.
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

N°	0479158422	VKT-inb 3.1

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>10.201.097</u>	<u>10.778.909</u>
Immateriële vaste activa	6.1.1	21		
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27		
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.1.3	28	10.201.097	10.778.909
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>158.177</u>	<u>669.502</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	152.975	666.199
Handelsvorderingen		40		25.908
Overige vorderingen		41	152.975	640.291
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	5.202	3.303
Overlopende rekeningen		400/1		
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	10.359.274	11.448.410

N°	0479158422	VKT-inb 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	10.011.948	10.625.477
Inbreng		10/11	8.425.337	9.191.808
Beschikbaar		110	8.350.337	9.116.808
Onbeschikbaar		111	75.000	75.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.586.611	1.433.669
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.586.611	1.433.669
Overgedragen winst (verlies)	(+/-)	14		
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

N°	0479158422	VKT-inb 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	347.326	822.933
Schulden op meer dan één jaar	8.3	17		
Financiële schulden		170/4		
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/5		
Overige leningen		174/0		
Handelsschulden		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		178		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	8.3	42/48	293.508	783.301
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	1.079	600
Leveranciers		440/4	1.079	600
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		48		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	4.925	4.925
Belastingen		450/5	4.925	4.925
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Overige schulden		47/48	287.504	777.776
Overlopende rekeningen		492/5	53.818	39.633
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	10.359.274	11.448.410

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge	(+)/(-)	9900		-5.527
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		78A		
Omzet		70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen		60/81		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	82		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		830		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	831/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	835/8		
Andere bedrijfskosten		840/8	1.178	2.052
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	840		
Niet-recurrente bedrijfskosten		86A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	-1.178	-7.579
Financiële opbrengsten	8.4	75/76B	1.283.327	686.447
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.283.327	686.447
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies		753		
Niet-recurrente financiële opbrengsten		76B		
Financiële kosten	8.4	85/86B	54.334	40.430
Recurrente financiële kosten		85	54.334	40.430
Niet-recurrente financiële kosten		86B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	1.227.815	638.438
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		880		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	62/77		2.758
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	1.227.815	635.680
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		780		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		880		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	1.227.815	635.680

RESULTAATVERWERKING

Te bestemmen winst (verlies)

Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar

Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar

Onttrekking aan het eigen vermogen

Toevoeging aan het eigen vermogen

aan de inbreng

aan de wettelijke reserve

aan de overige reserves

Over te dragen winst (verlies)

Tussenkomen van de vennoten in het verlies

Uit te keren winst

Vergoeding van de inbreng

Bestuurders of zaakvoerders

Werknemers

Andere rechthebbenden

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(+)(-)	9008	1.227.815	635.680
(+)(-)	(9005)	1.227.815	635.680
(+)(-)	14P		
	791/2		
	891/2	1.227.815	635.680
	891		
	8920		
	8921	1.227.815	635.680
(+)(-)	(14)		
	794		
	894/7		
	894		
	895		
	896		
	897		

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395P	XXXXXXXXXX	10.778.909
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8365	220.754	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8375	798.566	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8385		
Andere mutaties	(+)/(-) 8386		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395	10.201.097	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
	8455P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8415		
Verworven van derden	8425		
Afgeboekt	8435		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8445		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
	8525P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8475		
Teruggenomen	8485		
Verworven van derden	8495		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8505		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8515		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar			
	8555P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	(+)/(-) 8545		
	8555		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(28)	10.201.097	

N°	0479158422	VKT-inb 6.8

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSGEREGLS

I. Algemeen

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 1919 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels .
n.v.t.

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord .
n.v.t.

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming
n.v.t.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing {xxxxxxxxx} [niet gewijzigd], zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op .
en heeft een {positieve} [negatieve] invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening {wordt} [wordt niet] op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend, zo ja, dan hebben deze betrekking op .

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden .
n.v.t.

[Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op de volgende punten aangepast] [Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden]

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir .
n.v.t.

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming .
n.v.t.

II. Bijzondere regels

De oprichtingskosten .
De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd .
n.v.t.

Herstructureringskosten .
Herstructureringskosten worden {xxxxxxxxx} [niet geactiveerd] in de loop van het boekjaar, zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord .

Immateriële vaste activa .
Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvings-termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft {meer} [niet meer] dan 5 jaar, indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als verantwoord .

Materiële vaste activa .
In de loop van het boekjaar {xxxxxxxxx} [worden geen] materiële vaste activa geherwaardeerd, zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord .

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar .

Activa	Methode L (lineaire) D (degressieve) A (andere)	Basis NG (niet-geherwaardeerde) G (geherwaardeerde)	Afschrijvingspercentages		Bijkomende kosten Min. - Max.
			Min.	Max.	
1. Oprichtingskosten	+	+	+	+	+
2. Immateriële vaste activa	+	+	+	+	+
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen *	+	+	+	+	+
4. Installaties, machines en uitrustingen *	+	+	+	+	+
5. Houtland materieel *	+	+	+	+	+
6. Kantoormaterieel en meubilair * ..	+	+	+	+	+
7. Andere materiële vaste activa * ..	+	+	+	+	+

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa, deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld.

Overzicht aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, vermelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen .
- bedrag voor het boekjaar . EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1982 begint . EUR.

Financiële vaste activa .
In de loop van het boekjaar {xxxxxxxxx} [worden geen] deelnemingen geherwaardeerd, zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord .

Voorraden .
Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de (te vermelden) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, FIFO, LIFO, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde .

1. Grond- en hulpstoffen .
n.v.t.

2. Goederen in bewerking - gereed product .
n.v.t.

3. Handelsgoederen .
n.v.t.

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop .
n.v.t.

Producten .
- De vervaardigingsprijs van de producten {omvat} [omvat niet] de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar bestaat, {omvat} [omvat geen] financiële kosten verbonden aan de kapitaal ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.
(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering .
Bestellingen in uitvoering worden geherwaardeerd [tegen vervaardigingsprijs] [tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken].

Schulden .

N°	0479158422	VKT-inb 6.8

De passiva [xxxxxxx] [bevatten geen] schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormale lage rente, zo ja, dan wordt op deze schulden [een] [geen] disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta .

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen .

n.v.t.

De resultaten uit de omrekening van de vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt .

n.v.t.

Leasingovereenkomsten .

Nat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten vóór 1 januari 1990), beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen .

EUR.

N°	0479158422	VKT-inb 10

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN

JAARVERSLAG



JAARVERSLAG 2024
VAN DE RAAD VAN BESTUUR van de CV FEBELCOFONDS
aan de statutaire algemene vergadering
dd 11 juni 2025

Geachte vennoten,

Hierbij brengt de raad van bestuur, overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen, verslag uit over de uitoefening van zijn mandaat over het boekjaar 2024.

I. COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

BALANS OP 31/12/2024

<u>ACTIEF</u>		<u>PASSIEF</u>	
VASTE ACTIVA	10.201.097	EIGEN VERMOGEN	10.011.948
VLOTTENDE ACTIVA	158.177	VOORZ. EN UITG. BELAST.	0
		SCHULDEN	347.326
TOTAAL ACTIEF	10.359.274	TOTAAL PASSIEF	10.359.274

RESULTATENREKENING 2024

BEDRIJFSOPBRENGSTEN	0
BEDRIJFSKOSTEN	- 1.178
BEDRIJFSWINST	- 1.178
FINANCIELE OPBRENGSTEN	1.283.327
FINANCIELE KOSTEN	-54.334
WINST VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN	1.227.815
BELASTING OP HET RESULTAAT	0
TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR	1.227.815

VOORSTEL RESULTAATSVERWERKING

TOEVOEGING AAN DE OVERIGE RESERVES	1.227.815

II. INFORMATIE OVER DE BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Niets te melden

III. INLICHTINGEN OVER OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEINVLOEDEN

Niets te melden

IV. INFORMATIE OMTRENT DE WERKZAAMHEDEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Niets te melden

V. GEGEVENS BETREFFENDE HET BESTAAN VAN BUKANTOREN VAN DE VENNOOTSCHAP

Niets te melden

VI. INFORMATIE BETREFFENDE HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN:

- Doelstelling en het beleid inzake risicobeheersing waarvoor hedge accounting wordt toegepast:

Niets te melden

- Het door de vennootschap gelopen prijsrisico, kredietrisico, liquiditeitsrisico en kasstroomrisico:

Niets te melden

VII. BIJZONDERE VERMELDINGEN

Wij verzoeken u kwijting te verlenen aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Opgesteld te Sint-Niklaas op 2 mei 2025,

namens de raad van bestuur,

.....
Alexo bv vast vertegenwoordiger
Olivier Delaere
Gedelegeerd bestuurder

.....
Aristo bv vast vertegenwoordiger
Frank Coene
Voorzitter raad van bestuur

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

UKT/Fab 1

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

Fabelcode/oms

NAAM: **Fabelcode/oms**

Rechtsvorm: **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Eigenhofstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **9100**

Gemeente: **Stekelwijk**

Land: **België**

Rechtspersoonregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van: **Gent, afdeling Dendermonde**

Identificatie:

E-mailadres:

Ondernemingsnummer: **6479118423**

DATUM: **14/10/2023** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

☒ de JAARREKENING in **EURO** ¹ goedgekeurd door de algemene vergadering van **12/06/2024**

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2023

tot

31/12/2023

het vorig boekjaar van de jaarrekening van

1/01/2022

tot

31/12/2022

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / **identiek** ² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **12**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: **6.1.1, 6.1.2, 9.2, 9.3, 9.4, 9.5, 9.6, 9.7, 9.8, 7.1, 7.2, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

ALEXO BV

voorzitter van de raad van bestuur, gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

ARISTO BV

voorzitter van de raad van bestuur, voorzitter van de raad van bestuur

¹ De neerlegging moet worden bevestigd door de algemene vergadering van de vennootschap.

² Identiek aan de originele tekst.

³ Identiek aan het (oude) registerdossier.

⁴ Identiek aan het (oude) registerdossier en met name de documenten die worden neergelegd.

⁵ Identiek aan het (oude) registerdossier.

**LUST VAN DE BESTURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LUST VAN DE BESTURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LUST met naam, voornamen, betrag, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Alexa BV 0679.896.296

Rue du Doyt 22, bus A, 6120 Ham-sur-Huere/Nationaal België

Mandata: Gedelegeerd bestuurder, begin: 09/06/2021, einde: 09/06/2027

Verrekenwoordig door:

1. Delia Oltar

Rue du Doyt 22A, 6120 Ham-sur-Huere/Nationaal België

Arde BV 0634.718.344

Githenbergstraat 66, bus 9, 1850 Grimbergen, België

Mandata: Voorzitter van de raad van bestuur, begin: 09/06/2022, einde: 14/06/2028

Verrekenwoordig door:

1. Coenraet Frank

Githenbergstraat 66, bus 9, 1850 Grimbergen, België

Van Nieuwen B&C

Leuvenkerkestraat 61, 1850 Grimbergen, België

Mandata: Bestuurder, begin: 09/06/2022, einde: 14/06/2028

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het instellingsorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2013 betreffende de bevoegden van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / ~~werd niet~~ ^{*} gereviseerd of goedgekeurd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap ^{**}.
- B. Het opstellen van de jaarrekening ^{**}.
- C. Het verifiëren van de jaarrekening ^{**}.
- D. Het controleren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrijven wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

ACTIVA

OPRICHTINGSKOSTEN

VRSTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Materiële vaste activa

Terreinen en gebouwen

Installaties, machines en uitrusting

Meubilair en roterend materieel

Leasing- en soortgelijke rechten

Overige materiële vaste activa

Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

Financiële vaste activa

VLOTTENDE ACTIVA

Verdelingen op meer dan één jaar

Handelsverdelingen

Overige verdelingen

Voorraden en bestellingen in uitvoering

Voorraden

Bestellingen in uitvoering

Verdelingen op ten hoogste één jaar

Handelsverdelingen

Overige verdelingen

Gedebitegingen

Liquide middelen

Overlopende rekeningen

TOTAAL VAN DE ACTIVA

Tel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	20		
	2106	10.779.609	11.118.641
6.1.1	21		
6.1.2	2207		
	22		
	23		
	24		
	25		
	26		
	27		
6.1.3	28	10.779.609	11.118.641
	2958	888.201	888.201
	29		
	290		
	291		
	3		
	3006		
	37		
	4041	888.198	888.208
	40	26.907	26.897
	41	640.291	614.307
	5053		
	5456	1.297	1.297
	4901		
	3058	11.445.410	11.759.142

Taak	Codes	Bestjaar	Vang bestjaar
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	1015	10.825.477	10.890.069
Inbreng	1011	8.191.608	8.569.952
Beschikbaar	110	8.116.808	8.494.952
Onbeschikbaar	111	75.000	75.000
Herwaarderingsmeerwaarden	12		
Reserves	13	1.420.869	1.420.117
Onbeschikbare reserves	1305		
Statutair onbeschikbare reserves	1311		
Inkoop eigen aandelen	1312		
Financiële steunverlening	1313		
Overige	1319		
Belegingsrijke reserves	132		
Beschikbare reserves	133	1.420.869	1.420.117
Overgedragen winst (verlies) (*)	14		
Kapitaalsubsidies	15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-winst 8	16		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	18		
Voorzieningen voor risico's en kosten	1805		
Personeel en soortgelijke verplichtingen	180		
Belastingen	181		
Grote handelingen en onderhoudswerken	182		
Misbruikverplichtingen	183		
Overige risico's en kosten	1845		
Uitgestelde belastingen	188		

8 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestendigheden van het eigen vermogen.

	Tot	Codes	Budget	Vorig budget
SCHULDEN		1748	822.853	789.573
Schulden op meer dan één jaar	8.3	17		
Financiële schulden		1754		
Kredietinstellingen, leasing schulden en soortgelijke schulden		1730		
Overige leningen		1740		
Handels schulden		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		1759		
Schulden op ten hoogste één jaar	8.3	4248	763.300	748.572
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		4304		
Overige leningen		439		
Handels schulden		44	800	380
Levenswettens		4404	800	380
Ta betalen wettens		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot bestellingen, bestellingen en sociale lenen		46	4.925	
Bestellingen		4600	4.925	
Bestellingen en sociale lenen		4649		
Overige schulden		4748	777.775	748.389
Overlopende rekening		4900	38.623	18.501
TOTAAL VAN DE PASSIVA		1048	11.445.410	11.758.142

RESULTATENREKENING

	Totaal	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutoomzet (+)(-) 1		8000	-5.527	-490
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76A		
Omzet*		70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen*		8081		
Bedrijfsingen, sociale kosten en personeel (+)(-) 8.4		82		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op grondstoffen, op materiële en immateriële vaste activa		830		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsverdringen, toevoegingen (toerekeningen)		821H		
Voorzieningen voor risico's en kosten, toevoegingen (bestellingen en toerekeningen) (+)(-) 1		835H		
Andere bedrijfskosten		840H	2.052	1.341
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		840		
Niet-recurrente bedrijfskosten		85A		
Bedrijfsresultaat (Bedrijfsresultaat) (+)(-) 1		8901	-7.579	-1.831
Financiële opbrengsten	8.4	75788	886.447	954.746
Recurrente financiële opbrengsten		75	886.447	954.746
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies		753		
Niet-recurrente financiële opbrengsten		76B		
Financiële kosten	8.4	85488	40.430	19.729
Recurrente financiële kosten		85	40.430	19.729
Niet-recurrente financiële kosten		86B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)(-) 1		8903	825.436	933.182
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		890		
Belastingen op het resultaat (+)(-) 1		85177	2.758	1.829
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)(-) 1		8904	825.690	931.262
Onttrekking aan de belastingverplichte reserves		780		
Overboeking naar de belastingverplichte reserves		890		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)(-) 1		8905	825.690	931.262

* Facultatieve vermelding.

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(*) R 1	9908	€25.690	901.262
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(*) R 1	(9905)	€25.690	901.262
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(*) R 1	148		
Ondertrekking aan het eigen ventage		7912		
Toevoeging aan het eigen ventage		8912	€25.690	901.262
aan de inbreng		891		
aan de wettelijke reserve		8920		
aan de overige reserves		8921	€25.690	901.262
Over te dragen winst (verlies)	(*) R 1	(14)		
Totale winst van de vermogen in het verlies		794		
Uit te keren winst		9947		
Vergoeding van de inbreng		894		
Bestuurders of zaakvoerders		895		
Werknemers		896		
Andere rechtshouders		897		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	6200P	000000000000	11.116.641
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	6205	106.795	
Overdrachten en hulstengebruikelingen	6275	440.407	
Overboekingen van een post naar een andere	(+/-) 6285		
Andere mutaties	(+/-) 6296		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	6295	10.779.809	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	6400P	000000000000	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	6415		
Verworven van derden	6425		
Algeheel	6435		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+/-) 6445		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	6455		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	6500P	000000000000	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	6475		
Teruggenomen	6485		
Verworven van derden	6495		
Algeheel na overdrachten en hulstengebruikelingen	6505		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+/-) 6515		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	6525		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	6550P	000000000000	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+/-) 6545		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	6555		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	10.779.809	

WAARDERINGSREGELS**1. Begint**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 28 april 2013 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

N.v.t.

Deze afwijkingen worden als volgt versterkt:

N.v.t.

Deze afwijkingen betreffen als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat voor belasting van de onderneming:

N.v.t.

De waarderingsregels worden ten opzichte van het vorige boekjaar op verschooning of toepassing **gewijzigd** (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar voor belasting ten bedrage van EUR

De resultatenrekening (wordt) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend, zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

N.v.t.

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet, met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorziene risico's, mogelijke verliezen en onzekerheden waaraan het risico onderworpen is, onverenigbaar met:

N.v.t.

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn op de jaarrekening een getrouwe beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming

N.v.t.

2. Vaste activa**Oprijtingskosten:**

De oprijtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden gecapitaliseerd:

N.v.t.

Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten worden **gecapitaliseerd** (niet gecapitaliseerd) in de loop van het boekjaar, zo ja, dan wordt dit als volgt versterkt:

Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa wordt voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvings termijn voor deze kosten en voor de goodwill bedraagt (meer) (niet meer) dan 5 jaar, indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt versterkt:

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar **veranderde** (verandert geen) materiële vaste activa gehanteerd, zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt versterkt:

WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingen gebouwd tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L (lineair) D (degressief) A (andere)	Beers NG (niet geheerwaardeerd) GG (geheerwaardeerd)	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
1. Oprichtingskosten				
2. Immateriële vaste activa				
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*				
4. Installaties, machines en uitrusting*				
5. Rolend materieel*				
6. Kantoormaterieel en meubilair*				
7. Andere materiële vaste activa				

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa, deze worden in rekening gebracht op een afzonderlijke lijn vermeld.

Overschot aan toegenote, fiscaal aftekmers, verondersteld afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen:

- bedrag voor het boekjaar:

EUR

- gesummeerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1993 begint:

EUR

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar ~~verminderd~~ (vermeerderd) (vermeerderd) deelnemingen geheerwaardeerd, zo ja, dan wordt deze herwaardeering als volgt vermeld:

3. Vloeiende activa

Voorraden:

Voorraden worden geëvalueerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de (de vermeerderd) methode van de gemiddelde prijzen, FIFO, LIFO, individuele waardering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde.

1. Grond- en hulpstoffen:

N.v.t.

2. Gereed tot bewerking - gereed product:

N.v.t.

3. Handelsgoederen:

N.v.t.

4. Overige goederen bestemd voor verkoop:

N.v.t.

Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten (omzet) (omzet niet) de onrechtstreekse productiekosten.

- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omzet) (omzet geen) financiële kosten verband houdende met de kapitaal verbruik om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer:

% meer dan het boekwaarde.

Deze afwijking is slechts van belang voor het verschil belangrijke is.

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden geëvalueerd tegen vervaardigingsprijs

(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de verdeling der werken).

WAARDERINGSREGELS**4. Passiva****Schulden:**

De ~~passivabewerting~~ (betreft geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente, en ja, dan wordt op deze schulden (wel) (geen) disconto toegepast dat wordt geëvraagd.

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van legioenen, schulden en versterken in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

N.v.t.

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

N.v.t.

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geëvraagde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (de betrekking hebben op onroerende goederen en afgeleiden vóór 1 januari 1980), betreffen de vergoedingen en huurprijzen de betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen:
EUR

JAARVERSLAG 2023
VAN DE RAAD VAN BESTUUR van de CV FEBELCOFONDS
aan de statutaire algemene vergadering
dd 12 juni 2024

Geachte vennoten,

Hierbij brengt de raad van bestuur, overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen, verslag uit over de uitoefening van zijn mandaat over het boekjaar 2023.

I. COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

BALANS OP 31/12/2023

ACTIEF		PASSIEF	
VASTE ACTIVA	10.778.909	EGEN VERMOGEN	10.625.477
VLOTTENDE ACTIVA	669.501	VOORZ. EN UITG. BELAST.	0
		SCHULDEN	822.933
TOTAAL ACTIEF	11.448.410	TOTAAL PASSIEF	11.448.410

REBULATONREKENING 2023

BEDRIJFSOPBRENGSTEN	0
BEDRIJFSKOSTEN	- 7.579
BEDRIJFSWINST	- 7.579
FINANCIELE OPBRENGSTEN	686.447
FINANCIELE KOSTEN	- 40.630
WINST VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN	635.838
BELASTING OP HET RESULTAAT	2.758
TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR	635.680

VOORSTEL RESULTAATVERWERING

TOEVOEGING AAN DE OVERIGE RESERVES	635.680

II. INFORMATIE OVER DE BALANSRUKE GEMUTONISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Niets te melden

III. INLICHTINGEN OVER OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BENVLOEDEN

Niets te melden

IV. INFORMATIE OMTRENT DE WERKZAAMHEDEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Niets te melden

V. GEGEVENS BETREFFENDE HET BESTAAN VAN BUKANTORIËN VAN DE VENNOOTSCHAP

Niets te melden

VI. INFORMATIE BETREFFENDE HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN:

- Doelstelling en het beleid inzake risicobeheersing waarvoor hedge accounting wordt toegepast:

Niets te melden

- Het door de vennootschap geleden prijrisico, kredietrisico, liquiditeitsrisico en kasstroomrisico:

Niets te melden

VII. BIJZONDERE VERMELDINGEN

Wij verzoeken u wijziging te verlenen aan de bestuurders voor de uitvoering van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Opgesteld te Sint-Niklaas op 2 mei 2024.

namens de raad van bestuur,



Alexis bv vast vertegenwoordiger
Olivier Delaere
Gedelegeerd bestuurder



Aristo bv vast vertegenwoordiger
Frank Coene
Voorzitter raad van bestuur



RECLAME

[KLANTNUMMER (NAAM APOTHEEK) TOERCODE]
STRIKT PERSOONLIJK
[NAAM+VOORNAAM]
[STRAAT + NUMMER]
[POSTCODE+GEMEENTE]

Sint-Niklaas, september 2025

Beste,

Ook dit jaar krijg je opnieuw de kans om in te tekenen op aandelen van Febelcofonds CV. Door mee te investeren in onze coöperatie versterk je niet alleen je band met Febelco, maar toon je jouw engagement voor een duurzame samenwerking op lange termijn.

Coöperant zijn is meer dan een rationele keuze – het is een bewuste stap richting een toekomstgericht engagement tussen de apotheker en haar groothandel, en bij uitbreiding Febelco Group. Een samenwerking waarin wederzijds vertrouwen, betrokkenheid en gedeeld succes centraal staan.

Voor elk nieuw aandeel zal Febelcofonds CV intekenen op één aandeel van Febelco CV. De waarde van een aandeel van Febelcofonds CV volgt dus de waarde van een aandeel van Febelco CV. De informatienota rond de aandelenvorming van Febelcofonds CV is kosteloos raadpleegbaar op de maatschappelijke zetel van Febelcofonds CV, Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas, en op de website: <https://www.febelcofonds.be>. We raden je aan dit document door te nemen voor je intekent, zodat je de potentiële risico's en voordelen volledig begrijpt.

Wie kan intekenen?

Je kan aandelen vormen vanaf een **aankoopcijfer van €138.000** (exclusief BTW) bij Febelco CV. Je vormingsrecht wordt berekend op basis van je aankoopcijfer in 2024, gedeeld door 200, met een maximum van 20.000 aandelen.

Als het totaal aan inschrijvingen de grens van €4.999.953,42 zou overschrijden, en als het totaal aan inschrijvingen op Febelco CV de grens van €9.999.906,84 zou overschrijden, zullen de aandelen pro rata worden toegekend. Je kan aandelen vormen als **natuurlijke persoon** of via je **uitbatingsvennootschap**.

Belangrijk: sinds 2023 geldt dat een aandeelhouder-uitbater of uitbatingsvennootschap binnen drie jaar na toetreding minstens 50 aandelen moet aanhouden. Dit geldt uiteraard enkel als je in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven.

Investeren in Febelcofonds aandelen houdt risico's in. Iedere beslissing om op aandelen van Febelcofonds CV in te schrijven, is jouw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van de volledige informatienota, dat een beschrijving van het aanbod en specifieke risico's bevat. Deze informatienota is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Febelcofonds CV te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en in elektronische vorm raadpleegbaar op de website van Febelcofonds: www.febelcofonds.be.

Hoe kan je inschrijven?

Je kan vanaf nu inschrijven tot en met **31 oktober 2025**. Elke inschrijving gebeurt voor **minstens 10 aandelen**. We maken hieronder graag het onderscheid tussen **nieuwe aandeelhouders** en **bestaande aandeelhouders** (bijvormers).

Voor nieuwe aandeelhouders:

- Scan de QR-code of surf naar inschrijving.febelcofonds.be en bezorg ons je gegevens.
- Vul daarnaast bijgevoegd inschrijvingsformulier in en bezorg het ons via e-mail naar aandeelhouders@febelcofonds.be of per post aan Febelcofonds CV, t.a.v. de aandeelhoudersadministratie.



Voor bestaande aandeelhouders:

Vul het bijgevoegde formulier in en bezorg het ons via e-mail naar aandeelhouders@febelcofonds.be of per post aan Febelcofonds CV, t.a.v. de aandeelhoudersadministratie.

Betaling

- Maak het verschuldigde bedrag over op: BE90 0689 4576 9932 GKCCBEBB
- Vermeld daarbij duidelijk je naam (en eventueel de naam van je uitbatingsvennootschap), je klantnummer en het aantal aandelen.
- Je inschrijving is pas definitief na ontvangst van de betaling. Inschrijvingen die na 31 oktober 2025 betaald worden, zullen binnen de maand worden teruggestort, zonder interest.

Een investering in de coöperatieve aandelen van Febelcofonds CV, zoals beschreven in de informatienota, houdt risico's in en de belegger loopt het risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen. De waarde van een aandeel van Febelcofonds CV volgt de waarde van een aandeel van Febelco CV. In dit kader verwijzen we naar onderstaande risico's:

1. Tot op heden heeft Febelcofonds CV ervoor geopteerd geen dividenden uit te keren. Er is op dit moment ook geen intentie om deze dividendpolitiek in de toekomst te wijzigen. 2. De aandelen van Febelcofonds CV zijn niet vrij overdraagbaar. De mogelijkheid tot overdracht is statutair beperkt. 3. Er staat structurele druk op de winst van de groothandelaar-verdeler, die 87,93% van de geconsolideerde omzet van de Febelco Group vertegenwoordigt. Hoewel het afgelopen jaar de stijgende kosten werden opgevangen door een verbeterde brutomarge, kan een toekomstige omzetsdaling leiden tot een daling van de jaarwinst. Indien deze niet wordt gecompenseerd door andere vennootschappen binnen de groep, kan dit een negatieve impact hebben op de rendabiliteit van Febelco Group. 4. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van Febelco Group (98,0 miljoen euro), inclusief positieve correcties ten belope van 59,4 miljoen euro. De waarde van het aandeel is niet uitsluitend gebaseerd op winstgevendheid. Indien in de toekomst correcties moeten worden afgebouwd, kan de waarde van het aandeel dalen en bestaat het risico dat men bij uittrede een lagere waarde ontvangt dan de oorspronkelijke uitgifteprijs. 5. Febelco CV is vrijwel uitsluitend actief op de Belgische markt en beschikt daardoor niet over de schaalvoordelen van grotere, internationaal opererende spelers die de markt zouden kunnen betreden. 6. Het volledige distributieproces binnen de groep is sterk geautomatiseerd. De werking ervan is dan ook in grote mate afhankelijk van performante en betrouwbare IT-systemen. 7. De toename van online verkoopkanalen kan ten koste gaan van de fysieke apotheekverkoop. Dit zou op termijn de waarde van Sodiap-apotheken en -vergunningen kunnen doen dalen, met mogelijke gevolgen voor de waarde van het aandeel.

Iedere beslissing om in te schrijven op aandelen van Febelcofonds CV is jouw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op een grondige lezing van de volledige informatienota. Deze bevat een beschrijving van het aanbod en de specifieke risicofactoren. Je kan de informatienota kosteloos raadplegen op www.febelcofonds.be of op de maatschappelijke zetel van Febelcofonds CV, Eigenlostraat 1, 9100 Sint-

Niklaas. We raden je ten eerste aan dit document aandachtig door te nemen, zodat je de potentiële risico's en voordelen van deze investering volledig begrijpt.

Wij danken je voor het vertrouwen dat jij stelt in jouw coöperatie.

Met vriendelijke groeten,
Febelcofonds CV

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Alexo BV', written over a horizontal line.

Alexo BV
Gedelegeerd bestuurder
Vast vertegenwoordigd door dhr. Olivier Delaere

RECLAME

Bijkomende informatie

- Investeren in (coöperatieve) aandelen van Febelcofonds CV houdt risico's in. Als potentiële belegger is het belangrijk dat je vóór je een beleggingsbeslissing neemt de informatienota grondig leest, zodat je de mogelijke risico's en voordelen van deze investering volledig begrijpt. De waarde van een aandeel van Febelcofonds CV volgt de waarde van een aandeel van Febelco CV.
- Tot op heden heeft Febelcofonds CV ervoor gekozen om geen dividenden uit te keren. De financiële vergoeding op het aandeel komt uitsluitend uit een mogelijke meerwaarde, indien de gehanteerde waarderingmethode tot een hogere waardering leidt. De waarde van het aandeel wordt jaarlijks vastgesteld op de gewone algemene vergadering. Op een eventuele door een natuurlijke persoon gerealiseerde meerwaarde hoeft (onder de huidige regelgeving) geen roerende voorheffing te worden ingehouden.
- Voor deze aandelenuitgifte zijn geen instap- of uitstapkosten van toepassing.
- Jaarlijks ontvang je een aandelenattest met de actuele waarde van je aandelen, verspreid in de tweede helft van het jaar, samen met eventuele aanpassingen na de gewone algemene vergadering. Via het aandelenrapport op MyFebelco kan je bovendien op elk moment de actuele waarde van je Febelcofonds-aandeel, de totale waarde van jouw aandelen én eventuele niet-gerealiseerde meer- of minderwaarden raadplegen.
- De informatienota (met bijlagen zoals de jaarrekeningen, statuten en het intern reglement van Febelcofonds CV) is kosteloos te raadplegen op de maatschappelijke zetel van de vennootschap (Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas) en op de website: www.febelcofonds.be.
- Indien een Aandeelhouder-Uitbater of een Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap binnen drie (3) jaar na verwerving van die hoedanigheid niet minstens 50 aandelen aanhoudt (en op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal te verwerven), treedt de aandeelhouder van rechtswege uit met de aandelen in die hoedanigheid (op ogenblik van vaststelling door de raad van bestuur). Enkel de aandelen die men eventueel bezit als Aandeelhouder-Bestuurder, Aandeelhouder-Personeelslid of Aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid, blijven behouden.

INSCHRIJVINGSFORMULIER

[KLANTNUMMER
[NAAM+VOORNAAM]
[STRAAT + NUMMER]
[POSTCODE+GEMEENTE]

Jouw aankoopcijfer bij «firma» voor de berekening van jouw vormingsrecht bedraagt:	€ [GETAL]
Om jouw vormingsrecht te berekenen, wordt jouw aankoopcijfer gedeeld door 200, begrensd op 20.000 aandelen.	[GETAL]
Jouw totaal vormingsrecht bedraagt het volgende aantal aandelen: (1)	[GETAL]
Aantal aandelen reeds onderschreven door jou: [NAAM+VOORNAAM]	[GETAL]
Waarvan conversie-aandelen die niet worden meegeteld voor de berekening van de aandelenvorming: [NAAM+VOORNAAM] (2)	[GETAL] [GETAL]
Saldo te vormen: (1) – (2)	[SALDO]
Jouw vormingsrecht voor 2025 bedraagt:	[GETAL]

Investeren in Febelcofonds aandelen houdt risico's in. Iedere beslissing om op aandelen van Febelcofonds CV in te schrijven, is jouw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van de volledige informatienota, dat een beschrijving van het aanbod en specifieke risico's bevat. Deze informatienota is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Febelcofonds CV te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en in elektronische vorm raadpleegbaar op de website van Febelcofonds: www.febelcofonds.be.

Dhr./ Mvr. [NAAM+VOORNAAM] wenst aandelen aan € 181,02 = € te onderschrijven.

Geef duidelijk aan of je intekent:

- ☐ In eigen naam.
- ☐ Op naam van je uitbatingsvennootschap met ondernemingsnummer

Het verschuldigde bedrag moet uiterlijk 31 oktober 2025 op onze rekening staan. Gelieve tijdig te storten op het rekeningnummer: BE90 0689 4576 9932 GKCCBEBB. Vermeld daarbij steeds je naam, eventueel de naam van je uitbatingsvennootschap, je klantnummer en het aantal aandelen.

Dit inschrijvingsformulier kan je mailen of opsturen naar: Febelcofonds CV, t.a.v. aandeelhoudersadministratie
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas
aandeelhouders@febelcofonds.be

TITEL I. RECHTSVORM – NAAM – ZETEL – DOEL – VOORWERP – DUUR

Artikel 1. Naam en rechtsvorm

De vennootschap neemt de vorm aan van een coöperatieve vennootschap.
Zij verkrijgt de naam “Febelcofonds”.

Artikel 2. Zetel

De zetel is gevestigd in het Vlaamse Gewest.

De raad van bestuur is bevoegd om de zetel binnen België te verplaatsen voor zover die verplaatsing overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

De raad van bestuur is bovendien bevoegd om administratieve zetels, bedrijfszetels, agentschappen, werkhuizen, stapelplaatsen en bijkantoren te vestigen en exploitatiezetels op te richten of op te heffen in België of in het buitenland, voor zover dit overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

Artikel 3. Doel en coöperatieve finaliteit en waarden

De vennootschap heeft tot voornaamste doel aan haar aandeelhouders een economisch of sociaal voordeel te verschaffen ter bevrediging van de beroeps- of persoonlijke behoeften van de aandeelhouders. Dit doel beoogt zij hoofdzakelijk te verwezenlijken door voor haar aandeelhouders op te treden als distributeur van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, parafarmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuervoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande.

Ook derden die rechtstreeks of onrechtstreeks betrokken zijn bij de activiteiten van de vennootschap, van met haar verbonden vennootschappen en/of van haar aandeelhouders kunnen voordeel halen uit de werkzaamheden van de vennootschap en aan haar werkzaamheden deelnemen.

Als geïntegreerde distributeur en dienstverlener in de farmaceutische en aanverwante markten beoogt de vennootschap te voorzien in de economische, sociale en beroepsinhoudelijke belangen van de zelfstandige uitbaters van apotheken in België en hun onderlinge samenwerking te ondersteunen.

Artikel 4. Voorwerp

De vennootschap heeft tot voorwerp, zowel in België als in het buitenland, voor eigen rekening of voor rekening van derden,

- de oprichting en de ontwikkeling van ondernemingen hoofdzakelijk doch niet limitatief in de farmaceutische en aanverwante sectoren en onder meer in Febelco CV;
- het bevorderen van de oprichting en ontwikkeling van vennootschappen door onder andere het verstrekken van adviezen en het verlenen van diensten van allerlei aard;
- het toestaan van leningen en kredieten, onder om het even welke vorm, alsmede het verlenen van borgstellingen;
- het verrichten van financiële operaties in de ruimste zin omtrent onder meer het verhandelen en negociëren van titels en effecten;
- het vervaardigen, bereiden, bewerken, verwerken, verhandelen, aankopen en verkopen, distribueren, vervoeren, leveren, terugnemen, importeren en exporteren onder welke vorm ook, van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, para-farmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuervoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;
- het aan- en verkopen, huren, verhuren, distribueren, importeren en exporteren onder welke vorm ook, evenals fabriceren, herstellen en promoten van alle medische, paramedische, medisch-

wetenschappelijke, hygiënische en al dan niet steriele apparaten, artikelen, materialen en hun toebehoren, daaronder mede begrepen alle optische artikelen en visueel materiaal, gehoorapparaten, alle artikelen en voorwerpen van bandagisten, toestellen voor gezondheidstechniek en algemeen welzijn, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;

- het ontwikkelen en registreren van nieuwe arts-enj- en andere producten, specialiteiten en formules die verband houden met al het hoger vermeldde;
- het creëren, organiseren en uitbouwen van dienstverlening ten gunste van de aandeelhouders;
- de met het voorwerp van de vennootschap verbonden informatie en data analyseren, structureren en commercialiseren;
- alle activiteiten en verrichtingen op gebied van vertegenwoordiging en belangenverdediging van de aandeelhouders.

De hoger vermeldde opsomming is niet limitatief bedoeld.

De vennootschap heeft in het algemeen de volle rechtsbekwaamheid om alle handelingen en verrichtingen te voltrekken die een rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar doel en voorwerp of welke van dien aard zouden zijn dat zij de verwezenlijking van haar doel en voorwerp, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele vergemakkelijken of bevorderen.

Zij kan belangen nemen, onder meer door associatie, inbreng, fusie, financiële tussenkomst of op gelijk welke andere wijze, in alle vennootschappen, verenigingen of ondernemingen met een identiek, gelijklopend of samenhangend voorwerp met het hare of die van aard kunnen zijn de hiervoor beschreven activiteiten, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele, te vergemakkelijken of te bevorderen.

Zij kan de functies van bestuurder of vereffenaar uitoefenen in andere vennootschappen en rechtspersonen.

De vennootschap mag zich borgstellen of zakelijke zekerheden verlenen ten voordele van derden, in de meest ruime zin.

In het geval de verrichting van bepaalde handelingen zou onderworpen zijn aan voorafgaande voorwaarden inzake toegang tot het beroep, zal de vennootschap haar optreden, wat betreft de verrichting van deze handelingen, aan de vervulling van deze voorwaarden ondergeschikt maken.

Artikel 5. Duur

De vennootschap is opgericht voor een onbepaalde duur.

TITEL II. INBRENGEN EN UITGIFTE VAN NIEUWE AANDELEN

Artikel 6. Inbrengen

Bij de oprichting van de vennootschap werden 3.000 aandelen uitgegeven. Het aantal aandelen is onbeperkt. Het aantal aandelen per einde van het boekjaar zal in het jaarverslag over dat boekjaar worden bekendgemaakt.

Het statutair onbeschikbare eigen vermogen, dat niet vatbaar is voor uitkering aan de aandeelhouders, bedraagt EUR 75.000.

Artikel 7. Stortingsplicht

Aandelen moeten bij hun uitgifte worden volgestort.

Artikel 8. Uitgifte van nieuwe aandelen

Op nieuwe aandelen kan slechts worden ingeschreven door de personen die voldoen aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten.

De raad van bestuur is bevoegd om over de uitgifte van nieuwe aandelen te beslissen.

Het minimum- en maximaal aantal aandelen waarop kan worden ingeschreven, wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Er kan slechts worden ingeschreven op nieuwe aandelen vanaf de gewone algemene vergadering die de nieuwe waarde van het aandeel heeft bepaald, en dit tot en met uiterlijk 31 oktober van datzelfde jaar. Binnen dit kader keurt de raad van bestuur de periode goed waarin op nieuwe aandelen kan worden ingeschreven. De uitgifteprijs van de nieuwe aandelen waarop tijdens die periode wordt ingeschreven, is gelijk aan die waarde van het aandeel. De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de uitgifte van nieuwe aandelen gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag vermeldt het aantal bestaande en nieuwe aandeelhouders dat heeft ingeschreven op nieuwe aandelen, het aantal aandelen waarop zij hebben ingeschreven, de betaalde vergoeding, de verantwoording van de uitgifteprijs en de eventuele andere modaliteiten.

TITEL III. EFFECTEN

Artikel 9. Aard van de aandelen

Alle aandelen zijn op naam.

Ze zijn ingeschreven in het register van aandelen op naam; dit register omvat de vermeldingen die zijn voorgeschreven door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De verwervingen en overdrachten hebben slechts uitwerking ten aanzien van de vennootschap en de derden vanaf hun inschrijving in het register van aandelen op naam. Aan de aandeelhouders worden certificaten afgegeven van deze inschrijvingen.

Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden.

Artikel 10. Ondeelbaarheid van de aandelen

De aandelen zijn ondeelbaar.

De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.

De aandelen kunnen evenmin op enigerlei wijze worden bezwaard met een pand, een zekerheid, een optierecht of enig ander recht.

Onverminderd het voorgaande, indien verscheidene personen zakelijke rechten hebben op eenzelfde aandeel, dan kan de raad van bestuur de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon ten aanzien van de vennootschap als titularis van die rechten is aangewezen.

Artikel 11. Overdracht en overgang van aandelen

§1. De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Uitbater, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Uitbater zoals bepaald in of krachtens artikel 12 en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhoudernemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht.

Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

§2. De bepalingen van dit artikel zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan is artikel 14, §3 van toepassing.

TITEL IV. TOELATING TOT DE VENNOOTSCHAP

Artikel 12. Toelatingsvoorwaarden

De volgende voorwaarden moeten cumulatief vervuld zijn om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden:

- de kandidaat moet aan de hierna vermelde voorwaarden van minstens één van de volgende hoedanigheden voldoen:

- Eerste hoedanigheid (“Aandeelhouder-Uitbater”): een natuurlijk persoon die,
 - geen houder is van een diploma van apotheker, en
 - die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België (indien dit als hoofdactiviteit uitbaten van één of meer apothe(e)ken in België gebeurt via een vennootschap, dan dient die natuurlijke persoon tevens, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom aan te houden), en
 - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
- Tweede hoedanigheid (“Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap”): een vennootschap die,
 - als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België, en
 - waarvan minstens de helft van de aandelen, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom wordt aangehouden door een of meerdere natuurlijke personen die voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Uitbater” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, en
 - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, en
 - wanneer zij aan algemene vergaderingen deelneemt, steeds wordt vertegenwoordigd overeenkomstig artikel 28, §2.
- Derde hoedanigheid (“Aandeelhouder-Bestuurder”): een natuurlijk persoon die lid is van de raad van bestuur en/of het Directiecomité van de vennootschap, hetzij in eigen naam hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon, en/of van het kaderpersoneel van Febelco CV, Febelcofonds CV en/of een vennootschap waarvan de meerderheid van de aandelen direct of indirect in handen is van Febelco CV en/of haar dochtervennootschappen.
- Vierde hoedanigheid (“Aandeelhouder-Personeelslid”): een natuurlijk persoon die op een duurzame wijze door een arbeidsovereenkomst, een managementovereenkomst of een gelijkaardige overeenkomst is verbonden, hetzij in eigen naam, hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon, met Febelco CV, Febelcofonds CV en/of een vennootschap waarvan de meerderheid van de aandelen direct of indirect in handen is van Febelco CV en/of haar dochtervennootschappen.
- Vijfde hoedanigheid: in het algemeen, elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtengoed onderschrijft en die de raad van bestuur met unanimiteit aanvaardt.

- de kandidaat moet minstens tien (10) nieuwe of bestaande aandelen verwerven en aanhouden. Een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap moet binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen aanhouden (in eender welke hoedanigheid), op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven.

Het maximaal aantal aandelen dat elke aandeelhouder kan aanhouden wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Door hun toetreding aanvaarden de kandidaten de statuten en de interne reglementen van de vennootschap.

Artikel 13. Toelatingsprocedure

Om toegelaten te worden als aandeelhouder moet de persoon die voldoet aan de voorwaarden bepaald in of krachtens artikel 12 de goedkeuring van de raad van bestuur bekomen.

Daartoe moet de kandidaat een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van zijn of haar naam, voornamen, beroep en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer, alsmede van het aantal nieuwe of bestaande aandelen die hij of zij wil verwerven.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan de voorlegging van de nodige stukken en bewijzen ter staving vragen alvorens de toetreding te aanvaarden.

De raad van bestuur kan het verzoek enkel weigeren indien de kandidaat niet aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 voldoet of indien de kandidaat handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn, mits motivering.

De raad van bestuur mag de toetreding niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren. In geval van weigering deelt de raad van bestuur de objectieve redenen van de weigering mee aan de kandidaat die daarom verzoekt.

Artikel 14. Uittreding

§1. De aandeelhouders hebben het recht uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen.

Deze uittreding gaat gepaard met de volgende modaliteiten:

1° De aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;

2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;

3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;

4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:

- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;

- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;

- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;

- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.

De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

De raad van bestuur dient uiterlijk op 31 oktober van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 november van het betrokken boekjaar.

§2. In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

§4. Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om aandeelhouder te worden of te blijven, dan wordt hij of zij in voorkomend geval geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met een aantal van de aandelen dat hij of zij in de relevante hoedanigheid aanhoudt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

§5. Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder een hoger aantal aandelen aanhoudt dan is toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, dan wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

§6. De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

§7. De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de betaalde vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.

De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uittredingen van aandeelhouders, de datum waarop dit is gebeurd, en de aan de betrokken aandeelhouders betaalde vergoeding.

De uitgetreden aandeelhouders of, in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, zijn of haar erfgenamen, schuldeisers of vertegenwoordigers, kunnen de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§8. De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.

Artikel 15. Uitsluiting

§1. De vennootschap kan een aandeelhouder enkel uitsluiten indien hij of zij handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn.

Het gemotiveerde voorstel tot uitsluiting wordt hem of haar meegedeeld overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het voorstel hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.

De uitsluiting wordt door de raad van bestuur uitgesproken.

De aandeelhouder van wie uitsluiting wordt gevraagd, moet worden verzocht zijn of haar opmerkingen schriftelijk en volgens dezelfde modaliteiten te kennen te geven aan de raad van bestuur, binnen één maand nadat het voorstel tot zijn of haar uitsluiting hem of haar werd meegedeeld.

Indien hij of zij daarom verzoekt, moet de aandeelhouder worden gehoord.

Elk besluit tot uitsluiting wordt gemotiveerd, heeft onmiddellijke uitwerking en heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de aandeelhouder.

§2. De raad van bestuur deelt het gemotiveerd besluit tot uitsluiting overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen binnen vijftien dagen mee aan de betrokken aandeelhouder, en schrijft in het aandelenregister de uitsluiting in. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het besluit hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.

§3. De uitgesloten aandeelhouder heeft recht op uitkering van de voor zijn of haar aandelen werkelijk gestorte en nog niet terugbetaalde inbreng, zonder dat dit per aandeel meer kan bedragen dan de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft. De raad van bestuur kan evenwel bij gewone meerderheid beslissen om een scheidingsaandeel toe te kennen berekend op basis van de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft.

De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uitsluiting is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

Alle aandelen van de uitgesloten aandeelhouder worden vernietigd.

De uitgesloten aandeelhouder kan de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§4. De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uitsluitingen van aandeelhouders, de datum waarop die uitwerking hebben, en de aan de betrokken aandeelhouder betaalde vergoeding.

TITEL V. BESTUUR – CONTROLE

Artikel 16. Bestuursorgaan

De vennootschap wordt bestuurd door minstens drie (3) en maximum negen (9) bestuurders, natuurlijke personen of rechtspersonen, al dan niet aandeelhouder. De bestuurders vormen een college, “raad van bestuur” genoemd.

De bestuurders, waarvan minstens de helft bestuurders moeten zijn binnen Febelco CV, worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van maximaal zes jaar. Tenzij het benoemingsbesluit anders bepaalt, loopt het mandaat van een bestuurder van de algemene vergadering waarop hij of zij wordt benoemd tot de gewone algemene vergadering in het boekjaar waarin zijn of haar mandaat volgens het benoemingsbesluit verstrijkt. De bestuurders waarvan het mandaat eindigt, zijn herbenoembaar. Het mandaat van een bestuurder-natuurlijk persoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat hij of zij de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt of in voorkomend geval nadat hij of zij niet langer bestuurder is binnen Febelco CV; hij of zij zal niet herbenoembaar zijn. Het mandaat van een bestuurder-rechtspersoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat haar vaste vertegenwoordiger de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt; hij of zij zal niet als vaste vertegenwoordiger herbenoembaar zijn. Een kandidaat-bestuurder of kandidaat- vaste vertegenwoordiger mag, op het ogenblik dat hij of zij wordt (her)benoemd, de wettelijke pensioenleeftijd niet hebben bereikt.

Indien een Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap wordt benoemd als bestuurder, dan dient zij een vaste vertegenwoordiger aan te duiden uit haar (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders die ofwel Aandeelhouder-Uitbater is ofwel voldoet aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Uitbater” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat.

Dezelfde regels gelden bij de vervanging van de vaste vertegenwoordiger.

Indien de plaats van een bestuurder vóór het einde van zijn of haar mandaat openvalt, dan hebben de overblijvende bestuurders het recht om een nieuwe bestuurder te coöpteren, waarbij zij rekening moeten houden met de regels hierboven. De eerstvolgende algemene vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen; bij bevestiging volbrengt de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn of haar voorganger, tenzij de algemene vergadering er anders over beslist. Bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de algemene vergadering, zonder dat dit afbreuk doet aan de regelmatigheid van de samenstelling van de raad van bestuur tot op dat ogenblik.

Artikel 17. Vergoeding van de bestuurders

De algemene vergadering bepaalt de vergoeding van de bestuurders. Deze vergoeding kan niet bestaan in een deelname in de winst van de vennootschap.

Artikel 18. Werking van de raad van bestuur

De raad van bestuur stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door de oudste aanwezige bestuurder. De voorzitter wordt benoemd voor een termijn die overeenstemt met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als voorzitter anders wordt beslist.

De raad van bestuur kan een secretaris aanstellen. Indien de secretaris een bestuurder is, dan wordt hij of zij benoemd voor een termijn die overeenstemt met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als secretaris anders wordt beslist.

De functies van voorzitter van de raad van bestuur, gedelegeerd bestuurder en secretaris van de raad van bestuur zijn niet cumuleerbaar.

De raad van bestuur zal worden bijeengeroepen telkens wanneer de werking of het belang van de vennootschap zulks vereist. De raad van bestuur wordt samengeroepen door de voorzitter alleen optredend of door twee (2) bestuurders samen handelend.

Elke bijeenroeping gebeurt minstens vijf (5) werkdagen vóór de datum voorzien voor de vergadering. Indien de dringende noodzakelijkheid en het belang van de vennootschap het vereisen, kan de raad van bestuur worden bijeengeroepen met inachtneming van een kortere termijn; in het laatste geval volstaat een oproepingstermijn van vierentwintig (24) uur en dienen de aard en de redenen van de hoogdringendheid te worden vermeld in de oproeping. De oproeping kan geschieden per e-mail, per brief of op een andere schriftelijke wijze en omvat steeds de agenda.

De vergaderingen van de raad van bestuur worden gehouden hetzij fysiek op de plaats, datum en uur aangeduid in de oproeping, hetzij op afstand.

Een bestuurder kan op iedere door de wet toegelaten wijze volmacht geven aan een andere bestuurder om hem of haar op een vergadering van de raad van bestuur te vertegenwoordigen. Een bestuurder kan niet meer dan één andere bestuurder vertegenwoordigen.

De raad van bestuur kan slechts geldig beraadslagen en besluiten indien ten minste de meerderheid van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien dat aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een tweede vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen, die geldig zal kunnen beraadslagen en besluiten indien minstens twee bestuurders aanwezig zijn. Zulke tweede vergadering mag, om geldig te zijn, niet later dan vijftien (15) werkdagen na de datum van de eerste carensvergadering worden gehouden.

De raad van bestuur besluit steeds met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen, behalve voor de volgende beslissingen, die met een drie/vierde meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders dienen te worden genomen:

1. de goedkeuring van het jaarlijks werkingsbudget van de vennootschap;
2. de goedkeuring van iedere uitgave voor de verwerving vaste activa of enige andere investering voor een bedrag groter dan één miljoen euro (€ 1.000.000,00) exclusief BTW;
3. de uitgifte van obligaties of schuldefecten, de aankoop en de verkoop van waardepapieren, het aangaan van leningen of financieringen voor een bedrag groter dan tien miljoen euro (€ 10.000.000,00);
4. alle beslissingen inzake inpandgeving, bezwaren met hypotheek (inclusief toestaan van hypothecair mandaat) van onroerende goederen, enige andere zekerheidsstelling of enige waarborgmaatregel in het kader van een lening of financiering bedoeld onder punt 3 hiervoor;
5. de goedkeuring van de overdracht of inbreng, onder welke vorm ook, rechtstreeks of onrechtstreeks, via één verrichting of via een reeks van opeenvolgende verrichtingen, van alle of quasi alle activa van de vennootschap;
6. alle beslissingen inzake de aanvaarding, de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van aandeelhouders, alsook wat betreft de inschrijvingen op nieuwe aandelen en de overdracht van bestaande aandelen;
7. alle beslissingen inzake de coöptatie van bestuurders, de benoeming, ontslag en bezoldiging van de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur, met inbegrip van elke beslissing tot het vastleggen of het wijzigen van de lijst van opdrachten die behoren tot het dagelijks bestuur, de delegatie van bevoegdheden aan het directiecomité en de benoeming, ontslag en bezoldiging van de leden van het directiecomité;
8. de goedkeuring en wijziging van een intern reglement van de raad van bestuur en ieder voorstel tot goedkeuring of wijziging van een intern reglement van de algemene vergadering;
9. ieder voorstel tot wijziging van de statuten van de vennootschap;

Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

De notulen van de vergaderingen van de raad van bestuur worden ondertekend door de voorzitter en de bestuurders die erom verzoeken; kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

Artikel 19. Eenparige schriftelijke besluiten

De besluiten van de raad van bestuur kunnen bij eenparig schriftelijk akkoord van alle bestuurders worden genomen.

Artikel 20. Bevoegdheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het voorwerp van de vennootschap, tenzij deze die de wet of de statuten aan de algemene vergadering voorbehouden.

De raad van bestuur kan één of meerdere gevolmachtigden aanstellen aan wie hij een deel van zijn bevoegdheden delegeert bij wijze van bijzondere lastgeving. De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten van de bijzondere volmachten.

Artikel 21. Dagelijks bestuur

De raad van bestuur kan het dagelijks bestuur, alsook de vertegenwoordiging van de vennootschap wat dat bestuur aangaat, opdragen aan één of meer van zijn leden, die dan de titel dragen van gedelegeerd bestuurder, of aan één of meer directeurs. Het mandaat van gedelegeerd bestuurder eindigt samen met dat van bestuurder.

De raad van bestuur bepaalt of de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur alleen, dan wel gezamenlijk optreden.

De gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur kunnen in het kader van dat bestuur bijzondere volmachten verlenen aan iedere lasthebber.

De raad van bestuur kan de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur op elk ogenblik ontslaan.

Artikel 22. Vertegenwoordiging

De raad van bestuur als college, handelend bij meerderheid van zijn leden, vertegenwoordigt de vennootschap jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte.

Onverminderd deze algemene vertegenwoordigingsmacht, zal de vennootschap geldig worden vertegenwoordigd jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte:

- (a) door de voorzitter van de raad van bestuur samen handelend met een andere bestuurder,
- (b) door een gedelegeerd bestuurder samen handelend met een andere bestuurder,
- (c) door de voorzitter van de raad van bestuur en een gedelegeerd bestuurder samen handelend,
- (d) door drie bestuurders samen handelend,
- (e) binnen de grenzen van het dagelijks bestuur, door een gedelegeerd bestuurder of een andere persoon aan wie het dagelijks bestuur is opgedragen individueel handelend,
- (f) binnen de grenzen en volgende de modaliteiten van hun volmacht, door bijzondere gevolmachtigden.

Artikel 23. Directiecomité

De raad van bestuur kan een directiecomité inrichten waarvan het de leden benoemt, binnen of buiten de raad van bestuur.

De raad van bestuur bepaalt de voorwaarden voor de benoeming, het ontslag en de bezoldiging van de leden van het directiecomité en de interne werking en de bevoegdheden van het directiecomité.

Het directiecomité stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door het oudste aanwezige lid.

Iedere gedelegeerd bestuurder maakt automatisch deel uit van het directiecomité.

Artikel 24. Controle van de vennootschap

Wanneer het door de wet vereist is en binnen de wettelijke grenzen, wordt het toezicht op de vennootschap toevertrouwd aan één of meerdere commissarissen, benoemd door de algemene vergadering voor een hernieuwbare termijn van drie jaar.

TITEL VI. ALGEMENE VERGADERING

Artikel 25. Organisatie en bijeenroeping

Ieder jaar wordt een gewone algemene vergadering van aandeelhouders gehouden in Sint-Niklaas of op de plaats vermeld in de oproeping, de tweede woensdag van de maand juni, om 10 uur. Valt de hierboven bepaalde datum op een wettelijke feestdag, dan wordt de algemene vergadering verschoven naar de eerstvolgende werkdag op hetzelfde uur.

Bovendien moet de raad van bestuur en, in voorkomend geval, de commissaris een algemene vergadering bijeenroepen telkenmale het belang van de vennootschap het vereist of op verzoek van aandeelhouders die minstens één tiende van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen. In dit laatste geval, zullen de aandeelhouders hun verzoek en de agendapunten aangeven. De raad van bestuur of, in voorkomend geval, de commissaris zal de algemene vergadering bijeenroepen binnen drie weken na het verzoek.

De oproepingen tot een algemene vergadering vermelden de agenda met de te behandelen onderwerpen. Ze worden tenminste vijftien (15) dagen voor de algemene vergadering verstuurd per e-mail gericht aan de aandeelhouders, aan de bestuurders en, in voorkomend geval, aan de commissarissen. Aan de personen voor wie de vennootschap niet over een e-mailadres beschikt, wordt de oproeping verstuurd bij gewone post, op dezelfde dag als de verzending van de elektronische oproepingen.

Iedere persoon kan verzaken aan de oproeping en zal in ieder geval als regelmatig opgeroepen worden beschouwd als hij of zij aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

Artikel 26. Toegang tot de algemene vergadering

Om toegelaten te worden tot de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, dient een aandeelhouder te voldoen aan de volgende voorwaarden:

1. hij of zij moet als zodanig ingeschreven zijn in het register van de aandelen op naam;
2. de rechten verbonden aan de aandelen van de aandeelhouder mogen niet geschorst zijn; indien enkel de stemrechten geschorst zijn, mag hij of zij nog steeds deelnemen aan de algemene vergadering zonder te kunnen deelnemen aan de stemming.

Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moet de aandeelhouder zijn of haar wil om deel te nemen aan de vergadering schriftelijk te kennen geven aan de raad van bestuur en dit ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering.

Artikel 27. Zittingen – notulen

§ 1. De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van bestuur of, bij ontstentenis, door een bestuurder die daartoe door de raad van bestuur werd aangeduid. De secretaris van de raad van bestuur treedt op als secretaris van de vergadering; bij ontstentenis wijst de voorzitter van de vergadering een secretaris aan. De voorzitter van de vergadering wijst één of meer stemopnemers aan. De secretaris en de stemopnemers moeten geen aandeelhouder of bestuurder zijn. De voorzitter van de vergadering, de secretaris en de stemopnemers vormen samen het bureau.

§ 2. De notulen van de algemene vergadering worden neergelegd in een register dat wordt bewaard op de zetel. Zij worden ondertekend door de leden van het bureau en door de aanwezige aandeelhouders die erom vragen. Kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

Op elke algemene vergadering wordt een aanwezigheidslijst bijgehouden.

Artikel 28. Beraadslagingen

§ 1. Op de algemene vergadering geeft ieder aandeel recht op één stem. Het aantal stemmen dat een aandeelhouder kan uitbrengen, persoonlijk of als gevolmachtigde, mag echter niet hoger liggen dan 10% van de stemrechten verbonden aan de aanwezige en de vertegenwoordigde aandelen.

§2. Onverminderd de volgende alinea, kan elke aandeelhouder aan een andere aandeelhouder een schriftelijke volmacht geven om zich te laten vertegenwoordigen op de algemene vergadering en daar in zijn of haar plaats te stemmen. De raad van bestuur kan de vorm van deze volmachten bepalen. Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moeten de volmachten ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering worden neergelegd op de zetel of op de daartoe in de oproeping aangeduide plaats. Een verleende volmacht blijft geldig voor elke

volgende algemene vergadering in de mate waarin daarop dezelfde agendapunten worden behandeld, tenzij de vennootschap op de hoogte wordt gesteld van een overdracht van de betrokken aandelen.

De Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap wordt op de algemene vergadering vertegenwoordigd door één of meer van haar bestuurders die tevens (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap zijn en die ofwel Aandeelhouder- Uitbater zijn ofwel voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Uitbater” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat. Indien dit niet mogelijk is, dan dient toepassing te worden gemaakt van het eerste lid van deze paragraaf.

§ 3. Alle algemene vergaderingen mogen alleen beslissen over de voorstellen die zijn opgenomen in de agenda, behalve als alle personen die moeten worden opgeroepen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn en, in het laatste geval, op voorwaarde dat de volmachten dit uitdrukkelijk vermelden.

§ 4. Behoudens in de gevallen voorzien door de wet of deze statuten, worden de besluiten genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen en ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders.

Iedere beslissing van de algemene vergadering (a) die resulteert in een wijziging van de statuten of (b) waarvoor de statuten of de wet een beslissing genomen overeenkomstig de meerderheden voor een statutenwijziging voorschrijven, kan slechts geldig worden aangenomen wanneer is voldaan aan de volgende voorwaarden:

1. de oproeping voor de algemene vergadering moet de voorgestelde beslissing integraal inhouden;
2. minstens de helft van de aandelen dient vertegenwoordigd te zijn op de algemene vergadering; en
3. de beslissing moet worden goedgekeurd met een meerderheid van 90% van de uitgebrachte stemmen.

Indien het onder punt 2 bedoelde aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een nieuwe vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen die op geldige wijze zal kunnen beraadslagen en besluiten ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

§5. Voor de vaststelling van de voorschriften inzake aanwezigheid en meerderheid die in de algemene vergadering moeten worden nageleefd, wordt geen rekening gehouden met aandelen waarvan het stemrecht is geschorst. Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

Artikel 29. Verdaging

Elke gewone, bijzondere of buitengewone algemene vergadering kan door de raad van bestuur tijdens de zitting worden verdaagd met drie weken. Tenzij de algemene vergadering er anders over beslist, doet deze verdaging geen afbreuk aan de andere genomen besluiten. De tweede vergadering zal beraadslagen over dezelfde agenda en beslist definitief.

TITEL VII. BOEKJAAR – WINSTVERDELING – RESERVES

Artikel 30. Boekjaar

Het boekjaar van de vennootschap gaat in op één januari en eindigt op éénendertig december van ieder jaar. Op deze laatste datum wordt de boekhouding van de vennootschap afgesloten en stelt de raad van bestuur een inventaris en de jaarrekening op waarvan het, na goedkeuring door de algemene vergadering, de bekendmaking verzorgt, overeenkomstig de wet.

Artikel 31. Bestemming van de winst – reserves

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling.

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen).

Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

De eventuele toe te kennen ristorno kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

TITEL VIII. ONTBINDING – VEREFFENING

Artikel 32. Ontbinding

De vennootschap kan op elk moment worden ontbonden door beslissing van de algemene vergadering beslissende volgens de voorwaarden vereist voor de statutenwijziging.

Artikel 33. Vereffenaars

Bij ontbinding van de vennootschap, om welke reden en op welk ogenblik het ook zij, is/zijn de bestuurder(s) in functie aangewezen als vereffenaar(s) krachtens deze statuten indien geen andere vereffenaar zou zijn benoemd, zonder afbreuk te doen aan het recht van de algemene vergadering om één of meerdere vereffenaars aan te duiden, hun bevoegdheden te omlijnen en hun vergoeding te bepalen.

Artikel 34. Verdeling van het nettoactief

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo.

Na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen en, indien er aandelen zijn die niet zijn volgestort, na herstelling van het evenwicht tussen de aandelen, hetzij door bijkomende volstorting te eisen lastens de niet voldoende volgestorte aandelen, hetzij door voorafgaandelijke terugbetalingen te doen in voordeel van die aandelen die in een grotere verhouding zijn volgestort, wordt het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en worden de goederen die nog in natura voorhanden zijn op dezelfde wijze verdeeld.

TITEL IX. ALGEMENE MAATREGELEN

Artikel 35. Interne reglementen

Alle regelingen met betrekking tot de rechten van de aandeelhouders, de toepassing van de statuten, de gang, organisatie en werking van de vennootschap, de algemene vergadering, de controle, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, en de verhouding met de aandeelhouders kunnen verder worden uitgewerkt in interne reglementen van de vennootschap. Deze interne reglementen kunnen in het bijzonder onder meer bepalingen bevatten over materies waarvoor het Wetboek van vennootschappen en verenigingen een statutaire bepaling vereist of die raken aan de rechten van de aandeelhouders, de bevoegdheid van de organen of de organisatie en de werkwijze van de algemene vergadering.

De interne reglementen kunnen allerhande regels bevatten zoals bijvoorbeeld gedragsregels, ethische regels, administratieve regels of technische regels, die een algemene werking hebben of een specifiek orgaan van de vennootschap regelen. De interne reglementen kunnen de wijze van organisatie, bijeenroeping, beraadslaging, leiding en stemming van de algemene vergadering, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, bepalen.

De interne reglementen kunnen, in het belang van de vennootschap, bovendien bepaalde verplichtingen opleggen aan de aandeelhouders of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van lidmaatschapsrechten of maatschappelijke voordelen, of met uitsluiting. Die sancties ontslaan degene op wie zij toepasselijk zijn niet van de burgerlijke aansprakelijkheid die hij of zij oploopt ten opzichte van de vennootschap voor de feiten die het voorwerp van voormelde sancties uitmaken.

In de mate waarin de wet dat toelaat, kunnen dergelijke interne reglementen worden opgesteld door de raad van bestuur.

De laatste versie van het interne reglement van de algemene vergadering werd goedgekeurd op 27 juni 2023.

Artikel 36. Woonstkeuze

Voor de uitvoering van de statuten, kiest elke in het buitenland wonende aandeelhouder, bestuurder, commissaris, vereffenaar of obligatiehouder, woonplaats op de zetel waar alle mededelingen, aanmaningen, dagvaardingen en betekeningen hem of haar geldig kunnen worden gedaan als hij of zij geen andere woonplaats heeft gekozen in België voor alle betrekkingen met de vennootschap.

FEBELCOFONDS ERKENDE CV
Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België)
Ondernemingsnummer: 0479.158.422
RPR Gent, afdeling Dendermonde
(“Febelcofonds CV”)

INTERN REGLEMENT VAN DE ALGEMENE VERGADERING

1. AANDELENVORMING¹

1.1 AANDEELHOUDER-UITBATER EN AANDEELHOUDER-UITBATINGSVENNOOTSCHAP

1. Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer bedraagt EUR 138.000 (exclusief BTW). Het referentiekader is het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW) tijdens het vorige boekjaar. Het minimale aankoopcijfer geldt ongeacht het aantal Aandeelhouders-Uitbaters of Aandeelhouders- Uitbatingsvennootschappen en, in voorkomend geval, Aandeelhouders-Apothekers en Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen dat betrokken is bij de uitbating van een welbepaalde apotheek.

2. Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een **Aandeelhouder-Uitbater** (in voorkomend geval via een vennootschap) niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer haalt/halen en dit het gevolg is van de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-Uitbater, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbater niet geacht van rechtswege uit te treden.

Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een Aandeelhouder-Uitbater (in voorkomend geval via een vennootschap) om een andere reden niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer haalt/halen, dan wordt de Aandeelhouder- Uitbater wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt, in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zorgezegde “conversieaandelen Sodiap”².

¹ Artikel 12, lid 1 en 2 en artikel 14, §4 en §5 van de statuten.

² Het initiële aantal zorgezegde “conversieaandelen” van een Aandeelhouder-Uitbater is gelijk aan het aantal aandelen waarop hij of zij heeft ingeschreven door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij de uittreding uit Asma CVBA, Inter Nos CVBA, Lifak CVBA of Sodiap CVBA (in dat laatste geval worden ze specifiek “conversieaandelen Sodiap” genoemd). Het aantal “conversieaandelen” daalt ten belope van het aantal aandelen dat een Aandeelhouder-Uitbater overdraagt of waarmee hij of zij uittreedt of wordt uitgesloten, zoals nader bepaald in de statuten of dit interne reglement.

Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een **Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap** niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer halen en dit het gevolg is van de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-

Uitbatingsvennootschap, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap niet geacht van rechtswege uit te treden zolang de aandeelhouder(s) die, op het moment van de definitieve stopzetting, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap aanhielden en die voldeden aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat,

minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap blijven aanhouden.

Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap om een andere reden niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer halen, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die zij in die hoedanigheid aanhoudt.

3. Indien een **Aandeelhouder-Uitbater** niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbater te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating (in voorkomend geval via een vennootschap) van de betrokken apothe(e)k(en) in België, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbater niet geacht van rechtswege uit te treden.

Indien een Aandeelhouder-Uitbater om een andere reden niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbater te worden, dan wordt hij of zij wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt, in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zagezegde “conversieaandelen Sodiap”.

Indien een **Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap** niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, dan wordt de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap niet geacht van rechtswege uit te treden zolang de aandeelhouder(s) die, om het moment van de definitieve stopzetting, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap aanhielden en die voldeden aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap blijven aanhouden.

Indien een Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap om een andere reden niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap te worden, dan wordt zij wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt.

4 Het maximaal aantal aandelen dat een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden, wordt bepaald in functie van het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW), volgens de volgende formule:

$$\frac{\text{aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW)}}{200}$$

Het maximaal aantal aandelen dat een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap in die hoedanigheid op basis van deze formule kan aanhouden, kan nooit hoger zijn dan 20.000.

Indien meerdere personen als hoofdactiviteit één of meerdere dezelfde apotheken uitbaten, dan kunnen zij, verspreid over Febelcofond CV en, in voorkomend geval, Febelco CV, in de hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater en Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap en, in voorkomend geval, Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, gezamenlijk niet meer aandelen aanhouden dan waarop het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) recht geeft³.

Na het einde van het boekjaar en vóór 30 juni (van boekjaar X+1) controleert de raad van bestuur of al dan niet te veel aandelen worden aangehouden in functie van de aankoopcijfers (tijdens boekjaar X).

Hierbij wordt voor de Aandeelhouders-Uitbaters, in een eerste instantie, geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zagezegde "conversieaandelen" van die Aandeelhouders-Uitbaters. In een tweede instantie wordt een bijkomend aantal aandelen als te veel aangemerkt, dat wordt berekend als volgt⁴:

$$\frac{\text{\# aandelen te veel in eerste instantie}}{(\text{totaal\# aandelen} - \text{\# conversieaandelen})} * (\text{\# conversieaandelen} - \text{\# conversieaandelen Sodiap})$$

³ Binnen Febelco CV geldt voor Aandeelhouders-Apothekers en Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen een gelijklopende regeling inzake het maximaal aantal aandelen dat zij in die hoedanigheid mogen aanhouden of waarop zij bij een aandelenuitgifte in die hoedanigheid mogen inschrijven.

⁴ Er wordt dus geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zagezegde "conversieaandelen Sodiap"

Indien een Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, dan wordt hij of zij geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

Indien het een groep aandeelhouders betreft, dan komt de raad van bestuur van Febelcofonds CV en, in voorkomend geval, die van Febelco CV met de betrokken aandeelhouders overeen hoe het aantal aandelen waarmee wordt uitgetreden, wordt verdeeld. Indien geen akkoord kan worden gevonden, dan gebeurt de verdeling in verhouding tot het respectieve aandelenbezit.

5. Wanneer een **Aandeelhouder-Uitbater** of **Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap** na de definitieve stopzetting zijn of haar hoofdactiviteit tot uitbating van één of meer apoth(e)k(en) in België hervat (wat de Aandeelhouder-Uitbater betreft, in voorkomend geval via een vennootschap, in welk geval de Aandeelhouder-Uitbater, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit één of meer apoth(e)ken uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom aan te houden), dan wordt het maximumaantal aandelen dat deze Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden voor het eerst (terug)

berekend in functie van het aankoopcijfer tijdens het boekjaar dat volgt op het boekjaar waarin de activiteiten werden hervat. Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer dient voor het eerst (terug) in datzelfde boekjaar te worden gehaald.

1.2 AANDEELHOUDER-BESTUURDER

6. Een Aandeelhouder-Bestuurder kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- (i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1,
- (ii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Personeelslid kan aanhouden overeenkomstig titel 1.3,
- (iii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan aanhouden overeenkomstig titel 1.4, en
- (iv) 3.500 aandelen.

Indien een Aandeelhouder-Bestuurder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om Aandeelhouder-Bestuurder te worden en dit niet het gevolg is van de pensionering van de Aandeelhouder-Bestuurder, dan wordt de Aandeelhouder-Bestuurder geacht van

rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt. In het andere geval wordt de

Aandeelhouder-Bestuurder niet geacht van rechtswege uit te treden.

1.3 AANDEELHOUDER-PERSONEELSLID

7. Een Aandeelhouder-Personeelslid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Personeelslid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1,

(ii) het maximumaantal aandelen dat het Aandeelhouder-Personeelslid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder kan aanhouden overeenkomstig titel 1.2,

(iii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Personeelslid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan aanhouden overeenkomstig titel 1.4, en

(iv) 2.000 aandelen.

Indien een Aandeelhouder-Personeelslid niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om Aandeelhouder-Personeelslid te worden en dit niet het gevolg is van de pensionering van de Aandeelhouder-Personeelslid, dan wordt de Aandeelhouder-Personeelslid geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt. In het andere geval wordt de Aandeelhouder-Personeelslid niet geacht van rechtswege uit te treden.

1.4 AANDEELHOUDER VAN DE VIJFDE HOEDANIGHEID

8. Een aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

(i) het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Uitbater of Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1,

(ii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder van de Vijfde Hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder kan aanhouden overeenkomstig titel 1.2,

(iii) het maximaantal aandelen dat de Aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Personeelslid kan aanhouden overeenkomstig titel 1.3, en

(iv) 3.500 aandelen.

Indien een aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid te worden, dan wordt de aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt.

1.5 AANDELENUITGIFTE⁵

9. Het maximaantal aandelen waarop een Aandeelhouder-Uitbater, Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, Aandeelhouder-Bestuurder, Aandeelhouder-Personeelslid of een aandeelhouder van de Vijfde hoedanigheid in die hoedanigheid kan inschrijven bij een aandelenuitgifte, is gelijk aan het verschil tussen het door hem of haar maximaal aan te houden aandelen zoals uiteengezet onder randnummers 4 tot en met 8 en het aantal aandelen dat hij of zij reeds aanhoudt. Wat de Aandeelhouders-Uitbaters betreft, wordt dit aantal verhoogd met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van die Aandeelhouders-Uitbaters.

De raad van bestuur kan echter bij elke aandelenuitgifte een lager maximaantal bepalen alsook een algemeen maximaantal aandelen waarop elke aandeelhouder kan inschrijven.

1.6 UITTREDING, UITSLUITING EN OVERDRACHT OF OVERGANG⁶

10. Indien een Aandeelhouder-Uitbater uittreedt, dan wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Uitbater⁷ verminderd ten belope van het aantal aandelen waarmee hij of zij uittreedt. Bij een uittreding van rechtswege omdat een Aandeelhouder-Uitbater een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Uitbater *pro rata* verminderd zoals uiteengezet onder randnummer 4⁸.

11. Indien een Aandeelhouder-Uitbater wordt uitgesloten, dan wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Uitbater vanzelfsprekend op nul gebracht.

⁵ Artikel 8, lid 3 van de statuten.

⁶ Artikel 11, 14 en 15 van de statuten.

⁷ En bij voorrang de zorgezegde “conversieaandelen Sodiap”.

⁸ Het aantal zorgezegde “conversieaandelen Sodiap” wordt dus niet verminderd.

12. Het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van een Aandeelhouder-Uitbater is individueel: een overdracht of overgang van aandelen kan nooit een overdracht of overgang van de zorgezegde “conversieaandelen” met zich meebrengen.

De raad van bestuur wordt belast met de uitvoering en toepassing van dit interne reglement. Hij kan het bovendien interpreteren indien het onduidelijk is of lacunes bevat.

Goedgekeurd door de algemene vergadering op 27 juni 2023.

Febelco CV
Coöperatieve vennootschap
Maatschappelijke zetel: Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas
Ondernemingsnummer: 0458.780.306

Prospectus voor de aanbieding aan het publiek van aandelen
tussen 1 september 2025 en 31 oktober 2025
voor een maximumbedrag van 9.999.906,84 EUR

Dit prospectus werd op 26 augustus 2025 door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) goedgekeurd overeenkomstig artikel 20 van Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereguleerde markt worden toegelaten en tot intrekking van Richtlijn 2003/71/EG (hierna: “de Prospectusverordening”).

De geldigheidsduur van het prospectus bedraagt 1 jaar vanaf de datum van goedkeuring door de FSMA. Wanneer het prospectus niet langer geldig is, vervalt de verplichting om het prospectus aan te vullen in geval van belangrijke nieuwe factoren, materiële vergissingen of materiële onnauwkeurigheden.

Waarschuwing

Een investering in de coöperatieve aandelen van Febelco CV zoals beschreven in dit prospectus houdt risico's in en de belegger loopt het risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen.

1. Tot op heden, heeft Febelco CV ervoor geopteerd geen dividenden uit te keren. Febelco CV heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek in de toekomst te wijzigen.

2. De aandelen zijn niet vrij overdraagbaar, de mogelijkheid tot overdracht is statutair beperkt.

3. Er is een structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandelaar-verdeler, wiens activiteit 87,93% van de geconsolideerde omzet van de Febelcogroep uitmaakt. De groothandelaar-verdeler slaagde het afgelopen jaar de stijging van de bedrijfskosten op te vangen met de brutomarge. Een daling van de omzet, kan leiden tot een daling van de winst van het boekjaar. Indien de daling van de winst van het boekjaar niet kan worden opgevangen door de andere vennootschappen binnen de groep, bestaat het risico dat de winst en de rendabiliteit van Febelcogroep dalen.

4. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (98,0 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 59,4 miljoen euro. De waarde van de aandelen is niet enkel gebaseerd op de winstgevendheid. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel daalt, en men dus uittreedt tegen een lagere waarde dan de geïnvesteerde uitgifteprijs.

5. Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere, internationaal actieve concerns, die de markt zouden kunnen betreden.

6. Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd en dus sterk afhankelijk van de goede werking van de IT.

7. De kans bestaat dat online verkopen ten koste zullen gaan van verkopen door fysieke apotheken. Dit zou de waarde van de Sodiap apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.

Iedere beslissing om op aandelen van Febelco CV in te schrijven, is uw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van het volledige prospectus, dat een beschrijving van het aanbod en de risicofactoren bevat. (zie Deel II (Samenvatting), afdeling 2.3 p. 9 en afdeling 3.3 p.11 tot p.12 en Deel III (Risicofactoren), p. 14 tot p. 23).

Dit prospectus is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Febelco CV te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en in elektronische vorm raadpleegbaar op de website van Febelco: www.febelco.be/prospectus/2025. Het prospectus werd opgesteld in het Nederlands. Enkel de samenvatting van het prospectus zal tevens beschikbaar zijn in het Frans.

INHOUDSTAFEL

I.	Inhoud	
II.	SAMENVATTING	7
1.	Inleiding en waarschuwingen	7
1.1.	Identificatie van de effecten	7
1.2.	Identiteit van de bevoegde autoriteit die het prospectus goedkeurt	7
1.3.	De datum van goedkeuring van het prospectus	7
1.4.	Waarschuwingen	7
2.	Essentiële informatie over de uitgevende instelling	7
2.1.	Welke instelling geeft de effecten uit?	7
2.2.	Wat is de essentiële financiële informatie over de uitgevende instelling?	8
2.3.	Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de uitgevende instelling?	9
3.	Essentiële informatie over de effecten	9
3.1.	Wat zijn de hoofdkenmerken van de effecten?	9
3.2.	Waar zullen de effecten worden verhandeld?	11
3.3.	Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de effecten?	11
4.	Essentiële informatie over de aanbieding van effecten aan het publiek	13
4.1.	Volgens welke voorwaarden en welk tijdschema kan ik in dit effect beleggen?	13
4.2.	Waarom wordt dit prospectus opgesteld?	13
III.	RISICOFACTOREN	14
1.	Risicofactoren eigen aan de aangeboden coöperatieve aandelen van Febelco CV	14
1.1.	De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (98,0 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 59,4 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen zodat men bij uittrekking mogelijks minder zou terugkrijgen dan de oorspronkelijke geïnvesteerde uitgifteprijs.	14
1.2.	Het al dan niet terugkrijgen van de investering, hangt af van de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent. Het risico bestaat dat de investeerder zijn investering niet, niet volledig, of met vertraging terugkrijgt.	14
1.3.	Risico's verbonden aan de overdrachtsbeperkingen	15
1.4.	Risico's verbonden aan de beperkingen op uittrekking van aandelen	16
1.5.	Risico's verbonden aan het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden	17
1.6.	Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de mogelijkheid om een investeringsmeerwaarde te behalen	18
2.	Risicofactoren eigen aan Febelco CV	18
2.1.	De Febelco groep is actief in de farmaceutische sector. Febelco CV staat als groothandel in voor 87,93% van de geconsolideerde Omzet van de groep. De groothandelsmarkt is een mature markt waarbij de Winst van het boekjaar quasi continu onder druk staat. Het percentage van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet van Febelco CV is zeer laag. De evolutie van de laatste 3 jaren toont aan dat de	

groothandelaar-verdeler de stijging van de bedrijfskosten nipt of onvoldoende kan opvangen met de stijging van de bruto marge. Een daling van de omzet kan leiden tot een daling van de winst van het boekjaar.	19
2.2. Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg.	20
2.3. Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten belevaren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijks verlies van klanten.	20
2.4. Risico's verbonden aan de klantenvorderingen	21
2.5. Risico's eigen aan de sector.....	22
IV. ALGEMENE INFORMATIE EN WAARSCHUWING	23
1. Goedkeuring door de autoriteit voor financiële diensten en markten.....	23
2. Verantwoordelijke personen.....	24
V. GEGEVENS BETREFFENDE DE AANDELEN VAN FEBELCO CV	25
1. Kerngegevens.....	25
1.1. Verklaring inzake het Werkkapitaal	25
1.2. Kapitalisatie en schuldenlast	25
1.3. Belangen van bij de uitgifte/aanbieding betrokken natuurlijke en rechtspersonen	27
1.4. Redenen van het aanbod en aanwending van het opgehaalde kapitaal	27
2. Informatie over de aangeboden aandelen	27
2.1. Type en categorie van effecten	27
2.2. Toepasselijke wetgeving	27
2.3. Vorm van de uitgifte.....	28
2.4. Munt van uitgifte.....	28
2.5. Verantwoording van de gebruikte waarderingsmethode	28
2.6. Rechten en plichten verbonden aan de aangeboden aandelen.....	30
2.7. Besluiten, machtigingen en goedkeuringen m.b.t. de aandelenuitgifte.....	32
2.8. Verwachte datum van uitgifte	32
2.9. Beperkingen op de vrije overdraagbaarheid	32
2.10. Nationale wetgeving inzake overnames van toepassing op de emittent die dergelijke overnames kan bemoeilijken	34
2.11. Door derden uitgebracht openbaar overnamebod met betrekking tot het aandelenkapitaal van de uitgevende instelling.....	34
2.12. Belastingstelsel	34
VI. GEGEVENS BETREFFENDE FEBELCO CV	36
1. Geschiedenis en ontwikkeling van Febelco CV	36
1.1. Officiële en handelsnaam van de uitgevende instelling.....	36

1.2.	Oprichting.....	37
1.3.	Historiek.....	37
1.4.	Vestigingsplaats en rechtsvorm van de uitgevende instelling.....	38
VII.	OVERZICHT VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN VAN FEBELCOGROEP.....	39
1.	Belangrijkste activiteiten.....	39
2.	Belangrijkste markten.....	41
3.	Belangrijkste gebeurtenissen in de ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten van Febelco groep.....	41
4.	Investerings.....	42
4.1.	Investerings in uitvoering.....	43
4.2.	Milieuaspecten.....	43
VIII.	ORGANISATIESTRUCTUUR.....	43
IX.	REGELGEVING.....	44
1.	Inleiding.....	44
2.	Regelgeving van toepassing op Febelco als groothandelaar-verdeler.....	44
2.1.	Distributie van geneesmiddelen.....	44
2.2.	Distributie van medische hulpmiddelen.....	49
3.	Andere pertinente regelgeving van toepassing op de verschillende ondernemingen van de Febelco groep	49
3.1.	Sodiap.....	49
3.2.	Axone Pharma.....	51
3.3.	Livlina.....	51
X.	BEDRIJFSRESULTATEN, FINANCIËLE TOESTAND EN VOORUITZICHEN.....	53
1.	Bedrijfsresultaten.....	53
2.	Liquiditeit en kapitaalmiddelen.....	53
3.	Onderzoek en ontwikkeling, octrooien en licenties.....	54
4.	Tendensen.....	54
4.1.	Markt evolutie.....	54
XI.	BESTUURDERS, BEDRIJFSLEIDING EN WERKNEMERS.....	54
1.	Bestuur, leidinggevende en toezichhoudende organen.....	54
1.1.	Samenstelling van de raad van bestuur van Febelco CV.....	54
1.2.	Samenstelling van het directiecomité.....	55
1.3.	Leden raad van bestuur en directiecomité.....	55
1.4.	Potentiële belangenconflicten - belangenconflictenprocedure.....	57
2.	Bezoldigingen en voordelen.....	57
3.	Werking van de bestuurs- en directieorganen.....	58
3.1.	Samenstelling van de raad van bestuur.....	58

3.2.	Arbeidsovereenkomsten	59
3.3.	Comités	59
3.4.	Corporate governance	59
4.	Werknemers	59
5.	Aandeelhouderschap	60
XII.	BELANGRIJKSTE AANDEELHOUDERS EN TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN	60
1.	Belangrijkste aandeelhouders	60
2.	Transacties met verbonden partijen	61
3.	Belangen van deskundigen en adviseurs	61
XIII.	FINANCIËLE INFORMATIE	62
1.	Historische financiële informatie	62
1.1.	Geconsolideerde balans	62
1.2.	Geconsolideerde resultatenrekening	69
1.3.	Vermogensmutaties	75
1.4.	Evolutie liquiditeitspositie op geconsolideerd niveau:	76
1.5.	Grondslagen voor de financiële verslaggeving	78
1.6.	Nazicht van historische financiële informatie door de commissaris	80
1.7.	Dividendbeleid	80
1.8.	Rechtszaken en arbitrages	80
1.9.	Wijzigingen van betekenis in de financiële of handelspositie van Febelco CV	81
2.	Veranderingen van betekenis	81
XIV.	NADERE BIJZONDERHEDEN OVER DE AANBIEDING	81
1.	Aanbieding	81
1.1.	Voorwaarden aanbieding	81
1.2.	Omvang van de uitgifte	81
1.3.	Intekenperiode en -procedure	81
1.4.	Opschorting, verlenging of afsluiting van de aanbieding	83
1.5.	Mogelijkheid om inschrijving te verminderen	83
1.6.	Minimum- en/of maximumomvang van de inschrijving	83
1.7.	Termijn waarbinnen een inschrijving kan worden ingetrokken	84
1.8.	Wijze van en termijnen voor betaling en levering van de effecten	84
1.9.	Wijze en datum van bekendmaking van de resultaten van de aanbieding	84
2.	Plan voor het op de markt brengen van de effecten	84
2.1.	Categorieën van potentiële beleggers aan wie de effecten worden aangeboden	84
2.2.	Intekening door belangrijke aandeelhouders of leden van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen – intekening op meer dan 5% van de aanbieding	85

2.3.	Uitgifteprijs en –kosten.....	85
2.4.	Plaatsing en overneming	87
3.	Markten.....	87
4.	Verkopende houders van effecten	87
5.	Verwatering	87
6.	Kosten van de uitgifte	87
XV.	AANVULLENDE INFORMATIE	87
1.	Ter inzage beschikbare documenten.....	87
XVI.	DEFINITIES.....	88
XVII.	BIJLAGEN	89
1.	Bijlage 1: Balans, resultatenrekening, resultaatsverdeling en relevante toelichtingen betreffende de geconsolideerde jaarrekeningen van de Febelcogroep	90
2.	Bijlage 2: Statuten en intern reglement.....	250
3.	Bijlage 3: Diagram organisatiestructuur Febelcogroep.....	267

II. SAMENVATTING

1. Inleiding en waarschuwingen

1.1. Identificatie van de effecten

De uitgifte heeft betrekking op de maatschappelijke aandelen van Febelco CV (ISIN-code: BE6329596553).

1.2. Identiteit van de bevoegde autoriteit die het prospectus goedkeurt

De bevoegde autoriteit die het prospectus goedkeurt is de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA). De FSMA is gevestigd te 1000 Brussel, Congresstraat 12-14 (tel: +32 (0) 2220 52 11).

1.3. De datum van goedkeuring van het prospectus

Het prospectus werd goedgekeurd op 26 augustus 2025.

1.4. Waarschuwingen

Deze samenvatting moet worden gelezen als een inleiding op het prospectus. Iedere beslissing om te beleggen in de aangeboden aandelen van Febelco CV moet zijn gebaseerd op een bestudering van het gehele prospectus door de belegger.

De kans bestaat dat een belegger het geïnvesteerde kapitaal geheel of gedeeltelijk zou kunnen verliezen.

Indien er door een belegger een vordering wordt ingesteld bij een rechtbank over de informatie in het prospectus, is het mogelijk dat deze belegger krachtens de toepasselijke wetgeving de kosten dient te betalen voor de vertaling van het prospectus alvorens de gerechtelijke procedure wordt gestart.

Alleen de personen die deze samenvatting, met inbegrip van elke vertaling ervan, hebben ingediend, kunnen wettelijk aansprakelijk worden gesteld en uitsluitend indien de samenvatting, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, misleidend, onjuist of inconsistent is, of indien zij, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, niet de essentiële informatie bevat om beleggers te helpen wanneer zij overwegen in te tekenen op aandelen van Febelco CV.

2. Essentiële informatie over de uitgevende instelling

2.1. Welke instelling geeft de effecten uit?

2.1.1. Identiteit van de uitgevende instelling

De uitgevende instelling is Febelco CV, een erkende coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht met ondernemingsnummer 0458.780.306. Haar maatschappelijke zetel en hoofdkantoor bevindt zich te 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1. Telefoonnummer 03/780 80 00, email: aandeelhouders@febelco.be (LEI-nummer: 699400QRVYYPYZ0TI12).

2.1.2. Hoofdactiviteiten

Met haar farmaceutische groothandelaar-verdelersactiviteit wil Febelco CV als partner van de apotheker en de farma industrie een zo breed mogelijk productgamma aanbieden en duurzame professionele ondersteuning geven. Het marktsegment van Febelco CV omvat Vlaanderen, het Brusselse gewest en een groot deel van Wallonië. Het klantenbestand bestaat uit meer dan 3.000 apotheken die dagelijks tot driemaal toe bevoorraad worden.

Febelco CV heeft met het oog op diversificatie een aantal bijkomende activiteiten ondergebracht in de groep:

- Livlina NV: gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten
- Sodiap BV: gespecialiseerd in het beheer van apotheken.
- Axone Pharma SA: het vertegenwoordigen van de merken van hun farmaceutische industriepartners & beheer eigen merkproducten

In totaliteit bestaat de Febelcogroep uit 42 vennootschappen, om een zekere risicospreiding in haar activa aan te brengen.

2.1.3. De belangrijke aandeelhouders

Rekening houdende met de beperking van het aantal aandelen per aandeelhouder, zijn er geen belangrijke of meerderheidsaandeelhouders van Febelco CV. Febelcofonds CV bezit 12,75% van de aandelen van Febelco CV. Elk aandeel geeft recht op één stem op de algemene vergadering. Nochtans mag het aantal door ieder geldig uitgebrachte stemmen voor iedere vennoot persoonlijk en als lasthebber niet hoger liggen dan 1/10 van het aantal op de algemene vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

2.1.4. Identiteit van haar voornaamste bestuurders:

Op datum van het Prospectus zijn er 9 bestuurders van Febelco CV:

Naam	Adres	Functie	Huidig mandaat
Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Rue du dépôt 22 A, 6120 Ham-sur-Heure-Nalinnes	Gedelegeerd bestuurder	10/2020 - AV 2026
Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank	Gitsbergstraat 88b, 8830 Hooglede	Voorzitter	AV 2022 – AV 2028
Van Nueten Eric	Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen	bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Debruyne Klaas	Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
De Ridder Michel	Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
Lamoot Johan	Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge	Bestuurder	AV 2020 – AV 2026
Meuwissen Nicolas	Peperblook 15, 3600 Genk	Bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Walcarius Hannelore	Chaussée de Brunehaut 142 7972 Quevaucamps	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
Vermeylen Kathleen	Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen	Bestuurder	AV 2021 – AV 2027

Aristo BV is verkozen tot voorzitter van de raad van bestuur en Alexo BV tot gedelegeerd bestuurder.

2.1.5. Identiteit van haar auditor:

Tijdens de algemene vergadering van 19 mei 2025 werd Moore Audit BV (0453.925.059) met zetel te Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, vertegenwoordigd door de heer Koen Van Eupen en de heer Pieterjan Boeykens herbenoemd als commissaris voor een periode van 3 jaar.

2.2. Wat is de essentiële financiële informatie over de uitgevende instelling?

Geconsolideerd (in miljoen euro)	2024	2023	2022
Winst en verliesrekening			
Totale bedrijfsopbrengsten	1.915	1.890	1.814
Omzet	1.910	1.882	1.808
Bruto marge	165	162	148
Bruto marge %	8,6%	8,6%	8,2%
Bedrijfswinst	9	11	7
Winst van het boekjaar	4	4	1
Winst van het boekjaar/omzet	0,20%	0,20%	0,03%
Balans			
Totale activa	412	420	434
Totaal eigen vermogen	98	107	115
Rendabiliteit	3,9%	3,6%	0,5%
Netto financiële schuld	82	100	99
Kasstroomoverzicht			
kasstroom uit operationele activiteiten	40	24	11
kasstroom uit investeringen	-10	-12	-5
kasstroom uit financieringsactiviteiten	-29	-10	-1
netto kasstroom	1	1	5

De Febelcogroep is actief in de farma sector, dit betreft een mature markt waarbij vooral de bruto marge (omzet verminderd met aankopen handelsgoederen) van de groothandelaar-verdeler quasi continu onder druk staat. Desondanks toont de bruto marge (zowel in euro's als procentueel) een lichte toename tussen 2022 en 2023 en tussen 2023 en 2024. In 2024 mocht Febelco de geneesmiddelen indexeren. Binnen de groothandelaar-verdeler is een verdere druk op de bedrijfswinst te verwachten, doordat de (maximale) prijszetting van geneesmiddelen

wettelijk bepaald is en er geen zekerheid is dat de geneesmiddelen de komende jaren zullen worden geïndexeerd. De constante bruto marge leidde tot een constante winst van het boekjaar 2024.

Sinds datum van bovenstaande historische financiële informatie is de financiële toestand van Febelcogroep niet significant gewijzigd, met uitzondering van de uitbetaling van uittredende aandeelhouders, gefinancierd via de commercial finance kredietlijn, waardoor de financiële schuld toenam. De commissaris van Febelco CV heeft voor de boekjaren 2022, 2023 en 2024 een verklaring zonder voorbehoud afgelegd.

2.3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de uitgevende instelling?

- Risico's verbonden aan de structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandelaar-verdeler
Er is een structurele druk op de winst van het boekjaar van de groothandelaar-verdeler, wiens activiteit 87,93% van de geconsolideerde omzet van de Febelcogroep uitmaakt. De evolutie van de laatste 3 jaren toont aan dat de groothandelaar-verdeler de stijging van de bedrijfskosten nipt of onvoldoende kan opvangen met de stijging van de bruto marge. Een daling van de omzet kan leiden tot een daling van de winst van het boekjaar. Indien de daling van de winst van het boekjaar niet kan worden opgevangen door de andere vennootschappen binnen de Febelcogroep, zal de winst van het boekjaar en de rendabiliteit van Febelcogroep eveneens dalen.
- Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg.
- Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten beleveren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijks verlies van klanten.
- Febelco CV heeft voor een aanzienlijke waarde aan vorderingen op haar klanten. De mogelijkheid bestaat dat sommige klanten niet meer in staat zijn hun schulden te voldoen met als gevolg dat Febelco CV een gedeelte van haar klantenvorderingen niet meer kan innen. Op 31 december 2024 bedroeg het gecumuleerd bedrag aan geboekte dubieuze debiteuren voor de Febelcogroep 3,2 miljoen euro. Hiervoor heeft de Febelcogroep een gecumuleerde waardevermindering ten bedrage van 3,1 miljoen euro geboekt.
- Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving of strengere interpretatie van bestaande regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandelaar-verdeler die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.
- Het risico bestaat dat de rol (en dus ook de omzet) van de groothandelaar-verdeler vermindert, door wijzigingen in de manier waarop producenten de distributie van hun producten organiseren. Zij lijken meer in te zetten op rechtstreekse verkoop aan farmacieën, waarbij ze voor de logistiek gebruik maken van pre-wholesalers.
- De kans bestaat dat verkopen via internet ten koste zullen gaan van verkopen door apothekers. De waarde van het aandeel is deels bepaald door de waarde van de fysieke apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiagroep. Een afname van verkopen via fysieke apotheken, zou de waarde van de apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.

3. Essentiële informatie over de effecten

3.1. Wat zijn de hoofdkenmerken van de effecten?

3.1.1. De soort en klasse van effecten

De uitgifte heeft betrekking op de maatschappelijke aandelen van Febelco CV (ISIN-code: BE6329596553).

De aangeboden effecten zijn financiële instrumenten van het type "aandeel" die een eigendomsrecht op een deel van het kapitaal van de onderneming vertegenwoordigen. Dit betekent dat de houder van een aandeel een vennoot wordt van Febelco CV. De aandelen worden uitgegeven onder de vorm van effecten op naam door inschrijving in het aandelenregister. Alle aangeboden aandelen (AF (aandelen gehouden door klanten Febelco)) hebben dezelfde rechten. De aandelen zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of MTF.

Naast deze aangeboden aandelen bestaan er ook nog historisch gevormde aandelen (AM (aandelen gehouden door klanten Mauroy) aandelen, AC (conversie aandelen Asma, Internos en Lifak aandeelhouders) aandelen en AS (conversie aandelen Sodiap aandeelhouders) aandelen), die evenwel niet meer kunnen worden gevormd en uitdovend zijn van aard bij (vrijwillige of verplichte) uittreding.

3.1.2. De valuta, nominale waarde, het aantal uitgegeven effecten en de looptijd van de effecten

De aanbieding van de aandelen in Febelco CV, zonder nominale waarde, gebeurt in euro en de aandelen hebben een onbepaalde looptijd.

Febelco CV heeft op 31 december 2024 een inbreng van 73,9 miljoen euro waarvan 1,0 miljoen euro niet uitkeerbaar is, zoals vermeld in artikel 6 van de statuten. Deze inbreng wordt vertegenwoordigd door 869.433 aandelen die volledig zijn volgestort. In totaal zullen er in 2025 110.306 aandelen (20,0 miljoen euro) worden uitbetaald ingevolge uittredingen die zijn geregistreerd in 2024.

Op de algemene vergadering d.d. 19 mei 2025 werd de waarde van het aandeel vastgelegd op 181,02 euro. Deze waarde is van toepassing op alle Febelco aandelen (AF, AM, AC, AS). Deze waardebepaling start van het geconsolideerd eigen vermogen van Febelco CV, verhoogd met terugname afschrijvingen consolidatieverschil apotheken en Goodwill apotheekvergunning (positieve impact 44,7 miljoen euro), afschrijving consolidatieverschil Ets. A. Mauroy over 20 jaar ipv 10 jaar (positieve impact 1,5 miljoen euro), terugname Niet-uitgedrukte inbreng waarde van Febelco CV (naar aanleiding van de oprichting van Febelco CV door inbreng van de activiteiten en het vermogen van de drie stichtende leden van Febelco CV) (positieve impact 1,2 miljoen euro), en waardering eigen merken gamma (positieve impact 12,1 miljoen euro). De bekomen totale waarde wordt vervolgens gedeeld door het aantal aandelen (869.433 aandelen).

Na de algemene vergadering van 2026 zullen ingevolge uittredingen die reeds zijn geregistreerd in 2025 in totaal minimum 52.955 aandelen worden uitbetaald, onder voorbehoud van een positieve liquiditeits- en netto actief test. Het bestuursorgaan verantwoordt dit in een bijzonder verslag overeenkomstig artikelen 6:115 en 6:116 Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De waarde hiervan ligt uiteraard nog niet vast, maar aan de huidige waarde van het aandeel (zijnde 181,02 euro) zou het eigen vermogen dan dalen met 9,6 miljoen euro (52.955 aandelen * 181,02 euro/aandeel).

3.1.3. De aan de effecten verbonden rechten

De rechten van de AC & AS aandelen verschillen enkel van de rechten van de AF/AM aandelen op vlak van de berekening van het Vormingsrecht (i.e. het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot) (1) en bij (gedeeltelijke) uittreding (2)(3):

- (1) Het aantal AC en AS aandelen telt niet mee in de berekening van het huidige Vormingsrecht van een vennoot.
- (2) AC aandelen worden als eerste uitgekeerd bij vrijwillige uittreding; bij gedeeltelijke uittreding ingevolge van een gedaald Vormingsrecht worden deze eveneens uitgekeerd voor eenzelfde procentuele verhouding als uit te keren AF/AM-aandelen.
- (3) AS aandelen kunnen worden aangehouden ad vitam.

Met uitzondering van bovenstaande paragraaf, zijn aan alle aandelen dezelfde rechten verbonden en geven ze een gelijk recht in de winstverdeling. De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.

De aandelen kunnen evenmin op enigerlei wijze worden bezwaard met een pand, een zekerheid, een optierecht of enig ander recht.

De aansprakelijkheid van de vennoten is beperkt ten belope van hun inbreng. Zij zijn noch hoofdelijk noch ondeelbaar aansprakelijk.

3.1.4. De relatieve rangorde van de effecten in de kapitaalstructuur in geval van insolventie

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo.

In geval van insolventie, wordt na aanzuivering van alle schulden van Febelco CV, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen, het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en worden de goederen die nog in natura voorhanden zijn op dezelfde wijze verdeeld.

3.1.5. Beperkingen van de vrije verhandelbaarheid van de effecten

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(m)en in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten van Febelco en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13 van de statuten van Febelco, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

3.1.6. Het dividend- of uitkeringsbeleid

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Een dividend is niet gegarandeerd, alsook kan de algemene vergadering beslissen om geen dividend uit te keren, dan wel een lager dividendpercentage te bepalen.

In het verleden werd door de raad van bestuur van Febelco CV steeds voorgesteld om geen dividend uit te keren. Een dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen), wat op heden 6% bedraagt van de nominale waarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing. Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

Vanaf het moment van uittreding kan de vennoot nog slechts schuldeiser zijn voor zijn (eventueel) pro rata dividend (naast zijn scheidingsaandeel). De algemene vergadering waarop tot dividenduitkering zou worden beslist is in dit geval deze van het jaar nadat de uittreding rechtsgevolgen kreeg.

Met “moment van uittreding” wordt bedoeld het moment waarop de raad van bestuur de uittreding aanvaardt.

De eventuele toe te kennen *ristorno* (korting gegeven door Febelco CV aan de apotheek/klant) kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

3.2. Waar zullen de effecten worden verhandeld?

De aandelen van Febelco CV zijn op heden niet genoteerd, alsook zal er geen notering op een MTF worden gevraagd voor zowel de bestaande, als de aangeboden effecten van Febelco CV.

3.3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de effecten?

3.3.1. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (98,0 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 59,5 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen zodat men bij uittreding mogelijks minder zou terugkrijgen dan de oorspronkelijke geïnvesteerde uitgifteprijs.

Er dient te worden opgemerkt dat de waarderingsmethodologie van het aandeel gebaseerd is op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (98,0 miljoen euro), met wijzigingen (correcties in plus ten belope van 59,4 miljoen euro) op vlak van afgeschreven positieve consolidatieverschillen, Goodwill op apotheekvergunningen, het positief consolidatieverschil met betrekking tot Ets.A. Mauroy, de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van de drie stichtende leden van Febelco CV en de waardering van de eigen merken.

Deze correcties zijn niet aan de winstgevendheid gekoppeld. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen, zodat men bij uittreding mogelijks minder zou terugkrijgen dan de oorspronkelijke geïnvesteerde uitgifteprijs.

3.3.2. Het al dan niet terugkrijgen van de investering, hangt af van de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent. Het risico bestaat dat de investeerder zijn investering niet, niet volledig, of met vertraging terugkrijgt.

De aangeboden effecten zijn aandelen in de vennootschap Febelco CV. De aandelen zijn niet genoteerd en zijn evenmin gekoppeld aan een referte-index. De aandelen bieden geen bescherming tegen inflatie of monetaire erosie. In geval van ontbinding of vereffening van Febelco CV zullen de vennoten hun gestorte inbreng slechts recupereren na aanzuivering van het passief van de vennootschap en voor zover er nog een te verdelen saldo is. Doordat de in 3.3.1 vermelde correcties (afgeschreven positieve consolidatieverschillen, Goodwill op apotheekvergunningen, het positief consolidatieverschil met betrekking tot Ets.A. Mauroy, de Niet-uitgedrukte

inbreng waarde van de drie stichtende leden van Febelco CV en de waardering van de eigen merken) niet aan de winstgevendheid gekoppeld zijn, kan het verschil tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de reële waarde (rekening houdend met de druk op de winst van het boekjaar) leiden tot een terugbetalingsrisico. De mogelijkheid bestaat dat de waarde bij uittreding lager ligt, dan de initiële waarde van de aandelen bij intreding. Er bestaat aldus een risico een deel of het geheel van het geïnvesteerd kapitaal te verliezen.

3.3.3. Risico's verbonden aan de overdrachtsbeperkingen

De aandelen van Febelco CV zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de vennoten met zich mee die nog strikter worden gedefinieerd in artikelen 10,11 en 12 van de statuten en hoofdstuk 1 van het intern reglement van Febelco CV (o.a. het maximum aantal aandelen, bepaald op basis van omzet en met een absoluut maximum).

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(m)en in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker. De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

3.3.4. Risico's verbonden aan de beperkingen op uittreding van aandelen

Uittredingen zijn enkel mogelijk de eerste 6 maanden van het boekjaar, de vennootschap kan de verzoeken tot uittreding weigeren of verminderen in wettelijke of statutair bepaalde gevallen en eventueel uitstellen. De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft.

De uittreding mag – onder meer – worden geweigerd indien zij de liquiditeit- en netto actieftest niet doorstaan. Artikel 6:115 WvV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WvV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate deze opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen. De raad van bestuur maakt voor beide artikelen een verslag op. De commissaris van Febelco CV kijkt dit verslag na.

De beperkingen zorgen ervoor dat de aandeelhouder – coöperant zijn aandeel niet zou kunnen verzilveren op het moment dat hij het wenst en/of aan de waarde die hij zou wensen en dus, mogelijks, zijn investering geheel of gedeeltelijk niet zou terugkrijgen, dan wel –doordat hij/zij mogelijks niet kan uittreden op het door hem/haar gewenste ogenblik-, mogelijks pas later, aan een lagere waarde kan uittreden.

3.3.5. Risico's verbonden aan het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden

Het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden zoals bepaald in artikels 12 en 13 van de statuten en hoofdstuk 1 van het intern reglement van Febelco CV heeft, behoudens de daarin vermelde uitzondering tot behoud van aandelen in geval van het definitief stopzetten van activiteiten, het einde van het lidmaatschap tot gevolg. De vennoot heeft in dat geval recht op de uitkering van de waarde van zijn aandeel zoals bepaald werd door de jaarlijkse algemene vergadering betreffende het boekjaar waarin het einde van het lidmaatschap rechtsgevolgen heeft. Het risico bestaat dat bij een uittrede van rechtswege de waarde van de aandelen bij uittreding lager is dan de waarde van de aandelen bij oorspronkelijke toetreding.

3.3.6. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de mogelijkheid om een investeringsmeerwaarde te behalen

Op de algemene vergadering van Febelco CV van 19 mei 2025 werd ervoor gekozen geen dividenden uit te keren maar deze reserves toe te voegen aan de beschikbare reserves. Sinds het ontstaan van Febelco, heeft Febelco nooit een dividend uitgekeerd. Bij een negatieve evolutie van het resultaat van het boekjaar zal de waarde van de aandelen hoogstwaarschijnlijk dalen, gezien de correcties in plus waarschijnlijk onvoldoende zullen zijn om de waarde van het aandeel te verhogen) en de aandeelhouder kan mogelijks niet volledig zijn investering recupereren. Febelco heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek (geen dividenden uitkeren) in de toekomst te wijzigen.

4. Essentiële informatie over de aanbieding van effecten aan het publiek

4.1. Volgens welke voorwaarden en welk tijdschema kan ik in dit effect beleggen?

In het kader van de huidige aanbieding kan worden ingetekend op AF-aandelen op naam. De aandelen worden aangeboden aan hun jaarlijks vastgestelde gecorrigeerde waarde, zijnde 181,02 euro per aandeel. De inbreng (voorheen het kapitaal) wordt opengesteld voor inschrijving vanaf 1 september 2025 tot en met 31 oktober 2025. Het maximumbedrag van de gehele aanbieding is bepaald op 9.999.906,84 euro, zijnde maximum 55.242 aandelen. De aanbieding vindt enkel plaats in België en zal via een persoonlijk schrijven kenbaar gemaakt worden. Inschrijving kan uitsluitend door middel van het inschrijvingsformulier bijgevoegd aan dit schrijven of digitaal op <https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/RequestShares>. De inschrijvers dienen over te gaan tot volstorting van de aandelen waarop zij wensen in te schrijven, uiterlijk op 31 oktober 2025. Er zijn geen instap-, noch uitstapkosten, noch belastingen bij de inschrijving verschuldigd.

Conform artikels 8 en 12 de statuten heeft de raad van bestuur het recht een maximum aantal aandelen te bepalen waarop elke vennoot mag inschrijven. Voor het Vormingsrecht van 2025 wordt dit als volgt bepaald:

- i. Het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot (i.e. het zogenaamde Vormingsrecht) wordt berekend door het aankoopcijfer van vorig boekjaar van de apotheek die de vennoot uitbaat te delen door 200. Dit Vormingsrecht ontstaat wanneer het voormelde aankoopcijfer minstens 138.000 euro bedraagt.
- ii. Het aantal door een vennoot nog te vormen saldo aan aandelen wordt bepaald door het Vormingsrecht (zie punt i.) te verminderen met de reeds gevormde aandelen Febelco CV. In deze berekening worden de conversie-aandelen niet meegeteld.
- iii. Wanneer het maximumbedrag van de gehele aanbieding (9.999.906,84 euro) op het einde van de uitgifteperiode zou zijn overschreden, wordt het Vormingsrecht van iedere vennoot verder beperkt als volgt:

$$\frac{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van de vennoot} \times 55.242}{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van alle vennoten}}$$

De aanbieding kan niet vervroegd afgesloten, noch opgeschort, noch verlengd worden.

Conform artikel 12 van de statuten is een minimumniveau van 10 aandelen per vennoot van kracht. Dat betekent dat nieuwe of bestaande vennoten minstens een bedrag van 1.810,20 euro dienen te investeren. Daarnaast dient een Aandeelhouder- Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen aan te houden, op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven.

De intekening is evenwel onderworpen aan de goedkeuring door de raad van bestuur. De raad van bestuur zal met een meerderheid van drie/vierde van de stemmen van de aanwezige leden beslissen over de ingediende aanvraag tot lidmaatschap en dit binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek. De aanvaarding houdt in dat de aandeelhouder de door de raad van bestuur vastgestelde voorwaarden onderschrijft. De toetredingsvoorwaarden zijn bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten en in hoofdstuk 1 van het intern reglement van Febelco CV.

Zowel bij overschrijding van het maximumbedrag van de aanbieding, als bij weigering van de vennoot door de raad van bestuur zal het teveel gestorte saldo worden terugbetaald, binnen de maand na de beslissing van de raad van bestuur.

De aandelen zullen worden uitgegeven door middel van inschrijving in het aandelenregister. Aan iedere vennoot wordt op zijn verzoek een certificaat uitgegeven met vermelding van het aantal aandelen dat hij bezit.

Er zijn geen instap- of uitstapkosten. De geraamde totale kosten van de aanbieding bedragen 30.000,00 euro.

Rekening houdende met de uitgetreden aandelen in de periode 2025, zijnde 110.306 aandelen, zal de huidige uitgifte van nieuwe aandelen (55.242 aandelen) niet leiden tot een financiële verwatering van de bestaande aandeelhouders, noch tot een verwatering op het vlak van de stemrechten.

4.2. Waarom wordt dit prospectus opgesteld?

Door uittreding van rechtswege (stopzetten apotheekactiviteit) als ook door vrijwillige uittredingen daalde het eigen vermogen in 2024 met ongeveer 12,7 miljoen euro (exclusief het resultaat van het boekjaar (3,9 miljoen euro)). In 2023 en in 2024 was er een openbare uitgifte. In 2025 zal het eigen vermogen, in gevolge uittredingen, dalen met 20,0 miljoen euro. Deze uitgifte kadert in het opvangen van deze uittredingen en de geplande uitbetalingen van 2026 (minimaal 9,6 miljoen euro). Febelco CV doet deze aandelenuitgifte in tweede instantie om ook nieuwe coöperanten de kans te geven in te treden in het kapitaal en om zo de vennotenbasis zo breed mogelijk te krijgen. Febelco beschouwt dit als één van haar coöperatieve opdrachten. De geraamde netto opbrengst uit de aanbieding bedraagt maximaal 9.940.000,00 euro. Het verschil tussen de maximale netto-opbrengsten van de aanbieding en de uitkering voor uittredingen in 2025 en 2026 zal worden opgevangen door het bestaande werkkapitaal, door een combinatie van lagere vorderingen en hogere niet rentedragende schulden.

III. RISICOFACTOREN

1. Risicofactoren eigen aan de aangeboden coöperatieve aandelen van Febelco CV

- 1.1. De uitgifteprijs van de aandelen is gebaseerd op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (98,0 miljoen euro), met correcties in plus ten belope van 59,4 miljoen euro. Het risico bestaat dat in de toekomst er correcties dienen te worden verminderd, waardoor de waarde van het aandeel zou dalen zodat men bij uittreding mogelijks minder zou terugkrijgen dan de oorspronkelijke geïnvesteerde uitgifteprijs.**

Er dient te worden opgemerkt dat de waarderingsmethodologie van het aandeel gebaseerd is op het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep (98,0 miljoen euro), met wijzigingen (correcties in plus) (59,4 miljoen euro) op vlak van de boekhoudkundig uitgedrukte Positieve consolidatieverschillen en Goodwill op apotheekvergunningen (44,7 miljoen euro) (zie hoofdstuk III.2.5.1.), op de overname van Mauroy (1,5 miljoen euro), de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van de drie stichtende leden van Febelco CV (1,2 miljoen euro) en de waardering van het eigen merken gamma (12,1 miljoen euro). Deze correcties zijn niet aan de winstgevendheid gekoppeld (zie risicofactor 1.2). Dit kan tot een belangrijk verschil leiden tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de reële waarde van de aandelen.

De uitgifteprijs van de aandelen is de vastgestelde gecorrigeerde waarde van het aandeel (die thans 181,02 euro per aandeel bedraagt), zoals bepaald in de algemene vergadering van 19 mei 2025 (zie hoofdstuk V.2.5.).

De inschatting is dat het risico laag is, dat naar de toekomst de toegevoegde correcties ten bedrage van 59,4 miljoen euro (gedeeltelijk) dienen te worden verminderd (zie risicofactor 2.5.1.). Dit risico ontstaat bij een recurrenente negatieve Rendabiliteit van de groothandelaar-verdeler en van de Sodiap groep. Een negatieve rendabiliteit van de groothandelaar-verdeler leidt op termijn tot een versnelde afschrijving van de goodwill op Mauroy en op de niet-uitgedrukte inbreng waarde van de drie stichtende leden van Febelco CV, aangezien de onderbouwing van de toegevoegde correcties niet langer voldoende zal zijn. De herwaardering van de apotheken en apotheekvergunningen van de Sodiap groep wordt jaarlijks afgetoetst ten opzichte van de gerealiseerde bruto marge van de Sodiap groep. Indien een negatieve rendabiliteit te wijten is aan een lagere bruto marge van de Sodiap groep, zal de toegevoegde correctie met betrekking tot de herwaardering van de apotheken en apotheekvergunningen negatief geïmpacteerd worden.

Indien de eerste drie correcties niet langer integraal behouden kunnen blijven wegens de negatieve rendabiliteit van de groothandelaar-verdeler en van de Sodiap groep, zoals hierboven toegelicht, zou dit maximaal een negatieve impact hebben van 47,3 miljoen euro (bovenvermelde 44,7 miljoen + 1,5 miljoen euro + 1,2 miljoen euro (afgeronde bedragen)), wat een daling van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde (zie hoofdstuk V.2.5.) ten bedrage van 54,42 euro per aandeel (47,3 miljoen euro gedeeld door 0,87 miljoen aandelen) zou betekenen, zodat men bij uittreding mogelijks minder zou terugkrijgen dan de oorspronkelijke geïnvesteerde uitgifteprijs.

- 1.2. Het al dan niet terugkrijgen van de investering, hangt af van de terugbetalingscapaciteit van het geïnvesteerde kapitaal door de emittent. Het risico bestaat dat de investeerder zijn investering niet, niet volledig, of met vertraging terugkrijgt.**

In geval van ontbinding of vereffening van Febelco CV zullen de vennoten hun gestorte inbreng slechts recupereren na aanzuivering van het passief van de vennootschap en voor zover er nog een te verdelen saldo is. Indien de vereffening het gevolg is van een faillissement of een gelijkaardige gebeurtenis, is het derhalve mogelijk dat de vennoot het geïnvesteerd kapitaal slechts gedeeltelijk of helemaal niet terugkrijgt (zie hoofdstuk V.2.6.5.).

De aangeboden effecten zijn aandelen in de vennootschap Febelco CV. De persoon die aandelen vormt, krijgt de hoedanigheid van vennoot in Febelco CV en het geïnvesteerde bedrag wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van de onderneming.

De aandelen zijn niet genoteerd en zijn evenmin gekoppeld aan een referte-index. De aandelen bieden geen bescherming tegen inflatie of monetaire erosie.

Febelco CV zal over een aanzienlijke flexibiliteit en grote vrijheid beschikken bij de bestemming en het gebruik van het coöperatief kapitaal. Afhankelijk van de investeringsbeslissingen die worden genomen, kan het effect op de financiële toestand van Febelco CV gunstig zijn of tegenvallen. De raad van bestuur van Febelco CV bepaalt de aanwending van de geïnvesteerde kapitalen.

Aangezien de onder risicofactor 1.1 vernoemde correcties niet aan de winstgevendheid gekoppeld zijn, kan het verschil tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de Reële waarde (rekening houdend met de druk op de Rendabiliteit) leiden tot een terugbetalingsrisico (zie risicofactor 1.1). De mogelijkheid bestaat dat de waarde bij uittrekking lager ligt, dan de initiële waarde van de aandelen bij intrede. Dit zou ook kunnen leiden tot een verminderde aantrekkelijkheid van de aandelen voor de beleggers wat de terugbetalingscapaciteit problematiek van de Emittent nog zou kunnen versterken. Rekening houdende met de bestaande kredietlijn (120,0 miljoen euro) (zie hoofdstuk V.1.2.1.) en de gunstige resultaten uit het verleden, is de inschatting dat het risico laag is, dat naar de toekomst de emittent niet in staat is het geïnvesteerd kapitaal door de aandeelhouder terug te betalen.

Afgelopen jaren was er een grote uitstroom van aandelen, een daling van de inbreng en een lagere rendabiliteit van de groothandelaar-verdeler. De uitstroom van aandeelhouders lijkt hoofdzakelijk leeftijdsgebonden, door het niet langer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden (stopzetten van de activiteiten). Anderzijds is de instroom lager dan deze uitstroom. Tijdens de kalenderjaren 2022, 2023 en 2024 bedroeg de uitstroom in totaal 48,8 miljoen euro ten opzichte van een instroom ten bedrage van 10,0 miljoen euro. Deze netto daling ten bedrage van 38,8 miljoen euro werd voornamelijk gefinancierd door i) een lager saldo van de vorderingen op ten hoogste één jaar (code 40 en 41 in de jaarrekening) ten bedrage van 19,8 miljoen euro, ii) een hoger saldo van de handelsschulden (code 44 in de jaarrekening) ten bedrage van 10,7 miljoen euro en het gecumuleerd resultaat van het boekjaren 2022, 2023 en 2024 ten bedrage van 8,2 miljoen euro.

De verwachting is wel dat op langere termijn, deze uitstroom zal afnemen en de instroom opnieuw zal toenemen. Om aan dit risico tegemoet te komen en het effect van de pensioneringsgolf van coöperanten te milderen, is ingegrepen, de statuten en hoofdstuk 1 van het intern reglement zijn op 27 juni 2023 gewijzigd, en staan toe dat een aandeelhouder ook na diens pensioen aandelen aanhoudt. Bij deze wijziging van het intern reglement werd eveneens de drempel om aandelen bij te vormen en te behouden verlaagd.

De inschatting is dat het risico dat de uitstroom hoog blijft, de daling van de inbreng zich op langere termijn verder blijft zetten, en tegelijkertijd de rendabiliteit daalt laag is.

1.3. Risico's verbonden aan de overdrachtsbeperkingen

De aandelen van Febelco CV zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de vennoten met zich mee die nog strikter worden gedefinieerd in artikelen 10, 11 en 12 van de statuten en hoofdstuk 1 van het intern reglement van Febelco CV. Hierbij wordt ook verwezen naar het maximum aantal aan te houden aandelen op basis van de gerealiseerde Omzet in de groothandelaar-verdeler en het absoluut maximum aantal aan te houden aandelen (zie ook hoofdstuk XIV.1.3.).

De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13 van de statuten, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

De bepalingen van het artikel 11 van de statuten van Febelco CV zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op

alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

1.4. Risico's verbonden aan de beperkingen op uittreding van aandelen

De aandeelhouders hebben het recht uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen.

Deze uittreding gaat gepaard met de volgende modaliteiten:

1° De aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar.

Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;

2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;

3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;

4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:

- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;

- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;

- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;

- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.

De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

De raad van bestuur dient uiterlijk op 31 oktober van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 november van het betrokken boekjaar.

De uittreding mag - onder meer - worden geweigerd indien zij de liquiditeit- en netto actieftest niet doorstaan. Artikel 6:115 WVV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het Nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WVV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate deze opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen. De raad van bestuur maakt voor beide artikelen een verslag op. De commissaris van Febelco CV kijkt dit verslag na. De liquiditeitstest en netto actief test dient te gebeuren op basis van de enkelvoudige jaarrekening van Febelco CV. Deze testen toonden aan dat bij een uittrede van meer dan 37,5 miljoen euro op jaarbasis de liquiditeitstest niet langer voldoet en de uittredingen niet kunnen worden aanvaard, dan wel minstens de uitbetaling ervan dient opgeschort tot er opnieuw voldoende liquiditeiten zijn. Het risico is laag dat er op korte termijn uittredingen zullen gebeuren, die meer dan 37,5 miljoen euro op jaarbasis bedragen. Een totaal aan uittredingen ten bedrage van minimum 37,5 miljoen euro op jaarbasis zou een hoge impact hebben op de kaskrediet situatie van Febelco CV.

De waarde van het aantal uitgetreden aandelen, het aantal uitgetreden aandelen, als de procentuele verhouding van het aantal aandelen uitgetreden ten opzichte van de begintoestand van het aantal aandelen in het desbetreffende jaar wordt in onderstaande tabel weergegeven:

	in miljoen euro	aantal aandelen uitgetreden	% uitgetreden aandelen in verhouding tot het totale aantal aandelen aan het begin van het kalenderjaar
Uittredingen 2022	16,7	102.686	9,3%
Uittredingen 2023	16,1	97.145	9,6%
Uittredingen 2024	16,0	92.269	9,8%

De laatste 3 boekjaren heeft Febelco CV niet beslist om uittredingen uit te stellen. Verdere informatie betreffende uittreding door aandeelhouders is terug te vinden in hoofdstukken V.2.9.2., XIII.1.1. en XIII.1.3., alsook in de bijlage mbt de statuten (artikel 14) en het intern reglement (hoofdstuk 1.5).

In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaam verklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(m)en als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt (van rechtswege of anderszins) zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het Scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het Scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de te betalen vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.

De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uittredingen van aandeelhouders, de datum waarop dit is gebeurd, en de aan de betrokken aandeelhouders betaalde vergoeding.

De uitgetreden aandeelhouders of, in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, zijn of haar erfgenamen, schuldeisers of vertegenwoordigers, kunnen de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.

De beperkingen zorgen ervoor dat de aandeelhouder – coöperant zijn aandeel niet zou kunnen verzilveren op het moment dat hij het wenst en/of aan de waarde die hij zou wensen en dus, mogelijks, zijn investering geheel of gedeeltelijk niet zou terugkrijgen.

De inschatting is laag, dat de aandeelhouder zijn investering niet geheel zou terugkrijgen door het verschil in waarde (tussen de uitkering bij uittreding en de waarde van de aandelen bij toetreding), wanneer hij wenst uit te treden.

1.5. Risico's verbonden aan het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden

Het niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden zoals bepaald in de statuten (artikel 12) en hoofdstuk 1 van het intern reglement van Febelco CV leidt van rechtswege tot het uittreden met het aantal aandelen dat de aandeelhouder bezit op het ogenblik dat de raad van bestuur dit vaststelt. Dit behoudens (i) in geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder. In dat geval wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen. En behoudens in geval van overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker (ii) indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(m)en als aandeelhouder weigert of het

verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt. In deze laatste gevallen wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

De vennoot die niet meer aan de voorwaarden voldoet heeft recht op de uitkering van de waarde van zijn aandeel zoals bepaald wordt door de jaarlijkse algemene vergadering betreffende het boekjaar waarin het einde van het lidmaatschap rechtsgevolgen heeft.

De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

De aandeelhouder die een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, wordt geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden op het ogenblik dat de raad van bestuur dit vaststelt. De aandeelhouder heeft recht op uitkering van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft.

De uitbetaling zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het Scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

Er geldt een uitzondering op het van rechtswege uittreden, indien de aandeelhouder de aandelen aanhoudt na het definitief stopzetten van de activiteiten van de hoedanigheid waarin hij aandeelhouder is, wordt hij niet geacht van rechtswege uit te treden. Met andere woorden, de uitzondering is enkel van toepassing op de aandeelhouder, die zijn activiteit stopt, niet op de aandeelhouder die meer aandelen aanhoudt dan statutair toegelaten om een andere reden (bijvoorbeeld door een sterke daling van het aankoopcijfer) en van rechtswege wordt geacht uit te treden met het teveel aan aandelen.

De inschatting is laag, dat de aandeelhouder zijn investering niet geheel zou terugkrijgen door het verschil in waarde (tussen de uitkering bij uittreding en de waarde van de aandelen bij toetreding), wanneer hij geacht wordt van rechtswege uit te treden.

1.6. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en het effect ervan op de mogelijkheid om een investeringsmeerwaarde te behalen

Net zoals de voorgaande jaren, werd er op de algemene vergadering van Febelco CV van 19 mei 2025 ervoor gekozen geen dividenden uit te keren maar deze reserves toe te voegen aan de beschikbare reserves. Hierdoor ontstaat het risico dat bij een negatieve evolutie van het Resultaat van het boekjaar, de waarde van de aandelen hoogstwaarschijnlijk zal dalen, gezien de correcties in plus waarschijnlijk onvoldoende zullen zijn om de waarde van het aandeel te verhogen) en de aandeelhouder mogelijks niet volledig zijn investering kan recupereren. Indien Febelco er toch voor gekozen zou hebben om jaarlijks dividenden uit te keren, kon de aandeelhouder zo al een deel van zijn investering recupereren. Febelco heeft niet de intentie om deze dividendpolitiek (geen dividenden uitkeren) in de toekomst te wijzigen.

Febelco meent dat het risico laag is, dat bij het niet uitkeren van een dividend, de aandeelhouder geen investeringsmeerwaarde zal kunnen behalen, ondanks de druk op de Winst van het boekjaar.

2. Risicofactoren eigen aan Febelco CV

2.1. De Febelco groep is actief in de farmaceutische sector. Febelco CV staat als groothandel in voor 87,93% van de geconsolideerde Omzet van de groep. De groothandelsmarkt is een mature markt waarbij de Winst van het boekjaar quasi continu onder druk staat. Het percentage van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet van Febelco CV is zeer laag. De evolutie van de laatste 3 jaren toont aan dat de groothandelaar-verdeler de stijging van de bedrijfskosten nipt of onvoldoende kan opvangen met de stijging van de bruto marge. Een daling van de omzet kan leiden tot een daling van de winst van het boekjaar.

De Omzet van Febelco CV bedraagt zo'n 87,93% van de totale Omzet van de Febelco groep. De Febelco groep is actief in de farma sector. Febelco CV bevindt zich als groothandel in een mature markt waarbij de Winst van het boekjaar van de groothandel quasi continu onder druk staat. Rekening houdende met de relatief kleine procentuele verhouding van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet van de groothandelsactiviteit en het feit dat de prijszetting grotendeels van overheidswege wordt vastgelegd, kan een schommeling van de aankoop- en verkoopprijzen van de handelsgoederen een wezenlijke impact hebben op de resultaten van Febelco CV en Febelcogroep. Bijkomend nemen de Bedrijfskosten (exclusief Aankopen handelsgoederen) van de groothandelsactiviteiten jaarlijks toe.

In onderstaand overzicht (in miljoen euro) wordt op basis van de enkelvoudige jaarrekeningen de procentuele verhouding van de Winst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet weergegeven.

Omzet	<u>2024</u>		<u>2023</u>		<u>Wijziging</u>	<u>2022</u>		<u>Wijziging</u>
Groothandelaar-verdeler	1.717,0	85%	1.693,4	86%	24	1.646,9	87%	47
Opslag, orderverwerking en transport	212,0	11%	196,7	10%	15	172,8	9%	24
Beheer apotheken	69,1	3%	62,7	3%	6	59,3	3%	3
Vertegenwoordiging farma partners	14,5	1%	13,9	0%	1	13,8	0%	
Producent grondstoffen	1,5	0%		0%	2		0%	0
Statutaire omzet	2.014,1	100%	1.966,7	100%	47	1.892,8	100%	74
-Intercompany omzet	-104,3		-85,1		-19	-84,4		
Geconsolideerde omzet	1.909,8		1.881,6		28	1.808,4		73
Bedrijfskosten	<u>2024</u>		<u>2023</u>		<u>Wijziging</u>	<u>2022</u>		<u>Wijziging</u>
Groothandelaar-verdeler	1.715,4	85%	1.694,0	86%	21	1.647,4	87%	47
Opslag, orderverwerking en transport	216,8	11%	201,5	10%	15	178,7	9%	23
Beheer apotheken	68,0	3%	61,3	3%	7	57,2	3%	4
Vertegenwoordiging farma partners	13,6	1%	13,3	1%	0	12,9	1%	
Producent grondstoffen	1,4	0%		0%	1		0%	0
Statutaire bedrijfskosten	2.015,2	100%	1.970,1	100%	45	1.896,2	100%	74
-Intercompany bedrijfskosten	-109,2		-91,2		-88,7			
Geconsolideerde bedrijfskosten	1.906,0		1.878,9		27	1.807,5		71
Winst	<u>2024</u>		<u>2023</u>		<u>Wijziging</u>	<u>2022</u>		<u>Wijziging</u>
Groothandelaar-verdeler	4,8	163%	7,3	91%	-2,5	1,0	-343%	6,3
Opslag, orderverwerking en transport	-2,6	-89%	0,3	3%	-2,9	-2,6	843%	2,8
Beheer apotheken	0,0	0%	-0,1	-1%	0,1	0,5	-178%	-0,6
Vertegenwoordiging farma partners	0,7	24%	0,6	7%	0,1	0,7	-223%	-0,1
Producent grondstoffen	0,0	2%		0%	0,0		0%	0,0
Statutaire winst	2,9	100%	8,0	100%	-5,1	-0,3	100%	8,4
Overige consolidatie boekingen	1,0		-4,2		5,2	0,9		
Geconsolideerde winst	3,9		3,8		0,1	0,6		3,3
Winst/omzet								
Groothandelaar-verdeler	0,28%		0,43%			0,06%		
Opslag, orderverwerking en transport	-1,23%		0,13%			-1,49%		
Beheer apotheken	0,02%		-0,11%			0,91%		
Vertegenwoordiging farma partners	4,83%		4,00%			4,93%		
Producent grondstoffen	3,28%							
Geconsolideerd	0,20%		0,20%			0,03%		

Ondanks het verlies bij Livlina (opslag, orderverwerking en transport), bleef de Winst van het boekjaar op groepsniveau constant. In 2023 had de groothandel nog een dividend van Axone Pharma ontvangen (3,5 miljoen euro), hetgeen in de consolidatie geëlimineerd was.

Het risico is hoog dat bij een omzetzijging, dit een negatief effect zal hebben op de Winst van het boekjaar.

De Bruto marge van de geneesmiddelen is niet beïnvloedbaar (omkeerbaar) door de groothandel zelf. Het is in grote mate opgelegd door de overheid, dewelke de prijszetting op geneesmiddelen vrij strikt in handen heeft. Daarnaast kan ook concurrentie tussen producenten van vergelijkbare producten een Omzet en Bruto marge daling in de hand werken, al dan niet geïnduceerd door de overheid.

In het gedeelte hierna vermelden we enkele recente overheidsbeslissingen, die een negatief effect op de Omzet en de Bruto marge hebben.

Wat betreft de overheid zijn er drie instanties, die een invloed hebben op de prijszetting (en daaruit volgend de Bruto marge) (zie hoofdstuk IX.2.1.2.):

De FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie reguleert de maximale Bruto marge van niet terugbetaalbare en terugbetaalbare geneesmiddelen. Door deze maatregel kan een groothandel niet vrij zijn Bruto marge bepalen op geneesmiddelen.

De FOD Volksgezondheid, Veiligheid van de Voedselketen en Leefmilieu sloot in 2015 een toekomstpact af. Dit pact zorgt voor een onmiddellijke daling van de prijs van een geneesmiddel, wanneer dit geneesmiddel niet langer onder patent staat. Een daling van de prijs van een geneesmiddel leidt onmiddellijk tot een daling van Omzet en Bruto marge.

Tot slot bepaalt het RIZIV de terugbetaalbaarheid van geneesmiddelen. Wanneer het RIZIV beslist bepaalde geneesmiddelen niet langer terug te betalen, kan de producent genoodzaakt zijn, de prijs van het geneesmiddel te doen dalen. Dit heeft een rechtstreekse impact op de Omzet en de Bruto marge.

Rekening houdende dat de overheid jaarlijks prijsdalingen met betrekking tot een aantal geneesmiddelen doorvoert, leidt een omzetsdaling (bv., louter indicatief, 55 miljoen euro op jaarbasis) bij de groothandelaar-verdeler bij gelijkblijvende Bruto marge, gelijkblijvende Bedrijfskosten, gelijkblijvend financieel resultaat en een effectief belastingpercentage van 32,6% tot een daling van de Winst van het boekjaar voor belastingen met 2,3 miljoen euro.

Het risico is gemiddeld dat de Omzet in 2025 van de groothandel-verdeler zal dalen ten opzichte van de Omzet in 2024.

2.2. Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt, hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg.

Febelco CV is bijna uitsluitend actief op de Belgische markt (zie hoofdstuk VII.2.), hetgeen betekent dat de vennootschap op Europees niveau een kleinere speler is. Febelco CV beschikt bijgevolg niet over dezelfde schaalvoordelen als grotere Europese concerns. Bovendien kunnen buitenlandse spelers vrij eenvoudig toegang krijgen tot de Belgische markt. Dit kan een concurrentiële bedreiging vormen op termijn met mogelijk verlies van marktaandeel als gevolg. Febelco CV heeft zo'n 39,50% marktaandeel (gegevens IQVIA januari 2025). Tot op heden, leidde de lichte daling in marktaandeel van Febelco niet tot een daling van de Winst van het boekjaar, aangezien de markt in waarde toenam. Bij een ongewijzigde markt zou, indien dit marktaandeel zou dalen met 1%, de Omzet van de groothandelaar-verdeler met 42 miljoen euro dalen.

Het risico is gemiddeld, dat Febelco CV op termijn bijkomende buitenlandse concurrentie zal ondervinden. Bijkomende concurrentie zal leiden tot een daling van het marktaandeel, de Omzet, de hieruit volgend Bruto marge en de Winst van het boekjaar eveneens zal dalen.

2.3. Het hele distributieproces is verregaand geautomatiseerd. In geval van IT-incident waardoor niet geleverd kan worden, zullen klanten zich via concurrenten laten belevaren, wat leidt tot omzetverlies en mogelijks verlies van klanten.

Febelco CV is bij het uitoefenen van haar bedrijfsactiviteiten binnen de groothandelaar-verdelersactiviteit afhankelijk van haar informaticasystemen, zowel voor haar distributie- en logistieke diensten als voor haar administratie. Een storing in de informaticasystemen van Febelco CV, hetzij door een defect, hetzij door kwaad opzet, zou een ernstige impact kunnen hebben op verschillende aspecten van de activiteiten, inclusief, maar niet beperkt tot de logistiek, de verkoop en de administratie. Als bijvoorbeeld de automatische orderregistratie zou falen, dan bestaat de kans dat klanten zich tijdelijk dienen te wenden naar de concurrentie om in hun behoeften te voorzien. Dit kan resulteren in een tijdelijk of permanent verlies van marktaandeel.

Het niet up-to-date houden van haar informaticasystemen kan gezien de snelle evolutie van dergelijke systemen eveneens een negatieve impact hebben op de activiteiten van Febelco CV. Het risico bestaat dat wanneer Febelco CV geen gelijke tred houdt met de meest recente technologieën zij op termijn geconfronteerd wordt met een verouderde IT-structuur dewelke niet de nodige capaciteit of flexibiliteit meer biedt. Een eenmalige snelle inhaalbeweging zou mogelijk een te sterke druk leggen op zowel budget als de nodige (human) resources om deze klus in een versnelde beweging te klaren.

Het is niet enkel noodzakelijk om bij te blijven met de meest recente technologieën, ook dient Febelco haar informaticasystemen voldoende flexibel te kunnen blijven linken aan informatie-flows en de IT-structuur van haar handelspartners. Indien (potentiële) handelspartners van oordeel zouden zijn dat het Febelco systeem te weinig mogelijkheden biedt om aan hun wensen te voldoen, dan zouden zij kunnen afhaken en kiezen voor de concurrentie of de distributie van hun producten in eigen beheer nemen. Dit heeft verlies van marktaandeel (zie risicofactor .2.2) als gevolg.

Febelco CV heeft in 2021 de beslissing genomen over te schakelen naar een nieuw extern ERP pakket. De implementatie is gestart in kwartaal 1 2022 en zal volledig operationeel zijn eind 2027. Mocht het huidig ERP pakket niet meer werken, is Febelco niet langer in staat de bestellingen van de apotheken te verwerken, noch een accuraat zicht te hebben over de beschikbare stock, noch in de mogelijkheid, de verzonden goederen te factureren. Eén dag omzetverlies leidt tot een omzetsdaling van 5,6 miljoen euro (statutaire omzet/ 303 dagen (365 dagen verminderd met zon-en feestdagen)). Bijkomend bestaat het risico dat de klanten van Febelco CV definitief overschakelen naar de concurrentie.

Tot op heden leidde de uitrol van het nieuwe ERP-pakket niet tot noemenswaardige problemen.

Het risico is gemiddeld dat een verouderd informaticasysteem leidt tot een verzwakking van de logistieke stroom met een negatieve impact op het marktaandeel en dusdanig de Omzet.

2.4. Risico's verbonden aan de klantenvorderingen

Febelco CV heeft een aanzienlijke waarde (6,51% van de jaaromzet (enkelvoudige jaarrekening) of gemiddeld 24 dagen openstaande vorderingen) vorderingen op haar klanten. Het aantal dagen openstaande vorderingen is lager ten opzichte van de sector. Op niveau van Febelcogroep vertegenwoordigen de klantenvorderingen 7,2% van de jaaromzet of gemiddeld 26,4 dagen.

Een gedeelte van het klantenbestand van Febelco CV bestaat uit “clusters” van verschillende apotheken die tot eenzelfde groep behoren. Deze groepen (in 2024 bedroeg hun Omzet zo’n 545,6 miljoen euro of 28,6% van de geconsolideerde Omzet) vertegenwoordigen een groot deel van de openstaande klantenvorderingen en wanneer deze hun verplichtingen ten opzichte van Febelco CV niet nakomen, kan dit een invloed hebben op de resultaten. Rekening houdende dat een gemiddelde groep een Omzet realiseert van 2,6 miljoen euro, is de impact op zowel de geconsolideerde Omzet (2,6 miljoen euro) als bij de waardeverminderingen handelsvorderingen (0,22 miljoen euro, zijnde 1 maand van de jaaromzet) materieel. Indien de openstaande vorderingen meerdere maanden betreft, zal de impact een veelvoud van 0,22 miljoen euro zijn. Doordat een groep over verschillende apotheken beschikt, is het risico laag dat deze op korte termijn in falen zouden gaan, doch een eventuele falen van een groep leidt tot een hoge impact op de Winst van het boekjaar.

Voor kleinere apotheken (Omzet lager dan 0,7 miljoen euro) is het, onder meer door de wettelijke beperkingen op de verkoopprijs van geneesmiddelen (zie hoofdstuk IX.2.1.2.), steeds moeilijker geworden om rendabel te blijven. De mogelijkheid bestaat dat deze klanten niet meer in staat zijn hun schulden te voldoen met als gevolg dat Febelco CV een gedeelte van haar klantenvorderingen niet meer kan innen. Het risico voor een falen van een kleine apotheek is gemiddeld, doch de impact is laag.

De Febelcogroep heeft met betrekking tot het risico van dubieuze debiteuren zowel een algemene voorziening als een voorziening dubieuze debiteuren aangelegd. Op 31 december 2024 bedroeg het gecumuleerd bedrag aan geboekte dubieuze debiteuren voor de Febelcogroep 3,2 miljoen euro. Hiervoor heeft de Febelcogroep een gecumuleerde waardevermindering ten bedrage van 3,1 miljoen euro geboekt. In 2023 bedroegen de geboekte waardeverminderingen 3,1 miljoen euro en in 2022 bedroegen de geboekte waardeverminderingen 2,8 miljoen euro.

Het risico is gemiddeld dat bij een faling van een aantal apotheken, de Winst van het boekjaar van de Febelcogroep zal dalen.

2.5. Risico's eigen aan de sector

2.5.1. Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving of strengere interpretatie van bestaande regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandelaar-verdeler die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.

Het risico bestaat dat door wijzigingen in regelgeving of strengere interpretatie van bestaande regelgeving er extra kosten zouden zijn voor de groothandelaar-verdeler die niet doorgerekend zouden kunnen worden, of dat de waarde van apotheekvergunningen zou dalen.

De waarde van het aandeel van Febelco CV wordt o.a. bepaald door de waarde van de vergunningen binnen Sodiap CV (44,7 miljoen euro) (zie hoofdstuk III.1.1. en V.2.5.). Een wijziging van de spreidingswet (K.B. van 16 januari 2022 betreffende de registratie en spreiding van voor het publiek opengestelde apotheken) kan een invloed hebben op de waarde van de vergunningen en bijgevolg op de waarde van het aandeel van Febelco CV.

De sector van de professionele gezondheidszorg is onderworpen aan een strikte regelgeving (zie hoofdstuk IX.). De mogelijkheid bestaat dat een wijziging in (of interpretatie van) de wetgeving of reglementering waaronder de activiteiten van Febelco CV, haar klanten of haar leveranciers vallen, een impact heeft op de bedrijfsactiviteiten en/of financiële resultaten van Febelco CV. Een wijziging van de Goede Distributiepraktijken (GDP) voor geneesmiddelen kan aanleiding geven tot bijkomende investeringen in de verwerking van geneesmiddelen door de groothandelaar-verdeler. De verstrengde (interpretatie van) GDP-richtlijnen (zie hoofdstuk X.4.) nopen Febelco ook om bijkomend te investeren op het vlak van Quality en ICT-procedures. Deze extra investeringen kunnen niet worden doorgerekend naar de apotheek, waardoor dit enkel tot een extra kost en dus negatieve impact op het Resultaat van het boekjaar voor de groothandelaar-verdeler zal leiden.

Het risico is laag, dat de spreidingwet of de GDP in belangrijke mate zal worden gewijzigd. Hierdoor is de kans laag, dat de waarde van de vergunningen en/of apotheken in belangrijke mate zal wijzigen ten gevolge van een wijziging van de spreidingswet (zie risicofactor 1.1.). Gelet op de lage inschatting van het risico, dat bepaalde regelgeving in belangrijke mate zal wijzigen, acht Febelco de kans tevens klein, dat haar resultaat negatief beïnvloed zou worden door wijzigingen in regelgeving of strengere interpretatie ervan.

2.5.2. Het risico bestaat dat de rol (en dus ook de Omzet) van de groothandelaar-verdeler vermindert, door wijzigingen in de manier waarop producenten de distributie van hun producten organiseren. Zij lijken meer in te zetten op rechtstreekse verkoop aan farmacieën, waarbij ze voor de logistiek gebruik maken van Pre-wholesalers.

De mogelijkheid bestaat dat leveranciers, klanten en andere actoren op de markt van Febelco CV hun operationeel model wijzigen op een zodanige wijze, dat dit een invloed heeft op de activiteiten van Febelco CV. Dergelijke veranderingen zijn bijvoorbeeld een beslissing door contracterende partijen om de verkoop en distributie van producten zelf te organiseren. Het toetreden van nieuwe logistieke spelers op de Belgische farmaceutische markt, behoort eveneens tot de risico's die een impact kunnen hebben op de activiteiten en resultaten van Febelco CV.

In 2024 bedroegen de transfer orders 123,8 miljoen euro, hetgeen een daling ten opzichte van 2023 inhield van 36,4 miljoen euro. De verwachting is dat de Omzet van Transfer orders in belangrijke mate verschuift van de groothandelaar-verdeler (Wholesaler) naar de Pre-wholesalers en dit in opdracht van de farmaceutische industrie. Een omzetsdaling van 5 miljoen euro leidt tot een daling van de Winst van het boekjaar met 0,2 miljoen euro. Indien de grotere farmaceutische leveranciers zouden beslissen te verschuiven naar de Pre-wholesalers, zal de impact hoog zijn voor de groothandelaar-verdeler.

Anderzijds beschikt de Febelcogroep met Livlina eveneens over een Pre-wholesaler, waardoor mogelijks een deel van het omzetverlies in de groothandelaar-verdeler door Livlina kan worden opgevangen. Het sterk geautomatiseerde gebouw te Tessenderlo staat Livlina toe opdrachten van grote farmaceutische spelers aan te nemen.

Een sterkere onderhandelingspositie van de farmaceutische producenten ten gevolge van consolidatiebewegingen in deze sector kan mogelijk een impact hebben op de activiteiten van Febelco CV. Bij een overname of fusie van verschillende farmaceutische producenten bestaat het risico dat de aankooprijzen, aankoopvolumes en de bruto marge van zowel Febelco CV als Livlina NV onder druk komen te staan. Op basis van de marktevolutie (zie ook hoofdstuk XIII.1.2.) ondervond Febelco tot op heden geen negatieve impact van de fusie tussen Belmedis en Pharma Belgium.

Ook grote online spelers zouden kunnen opteren zich voor (een deel van) hun producten rechtstreeks bij de producent te bevoorraden. Op die manier zou het marktaandeel van de groothandelaar-verdeler verder dalen en zou er minder Bruto marge beschikbaar zijn om de structurele kosten te dragen.

Het risico is laag dat de wijzigingen in de strategie van marktpartijen een belangrijke negatieve impact zal hebben op de Winst van het boekjaar van Febelco groep.

2.5.3. De kans bestaat dat verkopen via internet ten koste zullen gaan van verkopen door apothekers. De waarde van het aandeel is deels bepaald door de waarde van de fysieke apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiagroep. Een afname van verkopen via fysieke apotheken, zou de waarde van de apotheken en apotheekvergunningen doen dalen, en dus ook de waarde van het aandeel.

Op heden zijn er al enkele grotere spelers actief op de Belgische markt die voornamelijk via internet gezondheidsproducten en geneesmiddelen (niet terug betaalbaar) verkopen en verzenden. In 2018 nam Amazon in Amerika de apotheekketen PillPack over, waardoor de grootste Amerikaanse apotheekketens in een klap tot 11% van hun beurswaarde verloren (bron: de Tijd (Voor zover Febelco CV weet en heeft kunnen opmaken uit deze informatie, zijn geen feiten weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou worden. Febelco CV bevestigt dat de informatie correct is weergegeven.)). Hoewel de Amerikaanse markt verschillend is dan de Belgische (daar mogen geneesmiddelen op voorschrift aan huis worden geleverd) zou dit soort trend zich ook in België kunnen verderzetten met als gevolg een afwaardering van de marktwaarde van een apotheekvergunning. Gezien de waarde van het aandeel van Febelco in belangrijke mate is samengesteld uit de waarde van de onderliggende apotheken en apotheekvergunningen in de Sodiagroep (44,7 miljoen euro en ongeveer 28,4% uitmaakt van de totale weerhouden waarde van de Febelcogroep) (zie hoofdstuk III.1.2 en V.2.5.) zou dit kunnen leiden tot een afwaardering van het aandeel Febelco. Een daling van de waarde van de Sodiagroep met 1%, leidt tot daling van de waarde van het aandeel van 0,51 euro per aandeel (0,44 miljoen euro gedeeld door 869.433 aandelen). Tot op heden heeft de Febelco groep geen belangrijke negatieve impact ondervonden van verkopen via internet. Het risico is laag dat dit gebeurt.

IV. ALGEMENE INFORMATIE EN WAARSCHUWING

1. Goedkeuring door de autoriteit voor financiële diensten en markten

De Nederlandstalige versie van het prospectus is op 26 augustus 2025 door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) goedgekeurd, als bevoegde autoriteit overeenkomstig Verordening (EU) 2017/1129 (de Prospectusverordening).

De FSMA keurt dit prospectus enkel goed, wanneer is voldaan aan de in Verordening (EU) 2017/1129 neergelegde normen inzake volledigheid, begrijpelijkheid en consistentie.

Deze goedkeuring mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van Febelco CV, noch van de kwaliteit van de aangeboden coöperatieve aandelen Febelco CV waarop dit prospectus betrekking heeft. Beleggers moeten zelf beoordelen of het aangewezen is in de effecten te beleggen.

Dit prospectus is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Febelco CV te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en op de website <https://febelco.be/prospectus/2025>

Het prospectus werd opgesteld in het Nederlands. Enkel de samenvatting van het prospectus zal tevens beschikbaar zijn in het Frans.

2. Verantwoordelijke personen

Febelco CV, met maatschappelijke zetel te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas en ondernemingsnummer 0458.780.306, vertegenwoordigd door de raad van bestuur, is verantwoordelijk voor het prospectus.

Na alle redelijke maatregelen te hebben getroffen, verklaart Febelco CV dat, voor zover haar bekend, de informatie in het prospectus in overeenstemming is met de werkelijkheid en dat geen gegevens zijn weggelaten waarvan de vermelding de strekking van het prospectus zou wijzigen.

Tijdens de algemene vergadering van 19 mei 2025 werd Moore Audit BV (0453.925.059) met zetel te Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, vertegenwoordigd door Koen Van Eupen en Pieterjan Boeykens herbenoemd als commissaris voor een periode van 3 jaar.

De commissaris van Febelco CV heeft voor elk van de boekjaren, waarop de historische informatie betrekking heeft, een verklaring zonder voorbehoud afgelegd (zie bijlage I). Deze auditverslagen over de geconsolideerde jaarrekeningen betreffende de boekjaren 2022, 2023 en 2024 zijn opgenomen met toestemming van de commissaris.

V. GEGEVENS BETREFFENDE DE AANDELEN VAN FEBELCO CV

1. Kerngegevens

1.1. Verklaring inzake het Werkkapitaal

Verklaring inzake Werkkapitaal zonder voorbehoud:

Naar het oordeel van Febelco CV is haar Werkkapitaal toereikend, om in de komende twaalf maanden aan haar bestaande Werkkapitaalbehoeften te voldoen. De opbrengst van de aanbieding is niet in de berekening opgenomen. Deze analyse is gebeurd op geconsolideerde basis.

1.2. Kapitalisatie en schuldenlast

De kapitalisatie en de schuldenlast op 30 juni 2025 wordt hieronder weergegeven. De cijfers op 30 juni 2025 zijn niet geauditeerd.

1.2.1. Overzicht van de kapitalisatie

in miljoen euro's		30/06/2025
Totaal kortlopende schulden (inclusief kortlopend deel van langlopende schulden)		252,3
gegarandeerd		-
gedekt		48,6
niet-gegarandeerd/ongedekt		203,7
Totaal Langlopende schulden (exclusief kortlopend deel van langlopende schulden)		67,5
gegarandeerd		-
gedekt		67,5
niet-gegarandeerd/ongedekt		-
Eigen vermogen		89,9
Inbreng		70,6
geconsolideerde reserves		19,2
kapitaalsubsidies		0,1
Totaal		409,7

In de eerste helft van 2025 daalde het eigen vermogen, abstractie maken van het resultaat van het huidig boekjaar, naar aanleiding van de uitbetaling van uittredingen van aandeelhouders (8,1 miljoen euro). Over gans 2025 zal het eigen vermogen hierdoor dalen met 20,0 miljoen euro (De uitbetalingen zullen ook nog na 30/06/2025 verder lopen).

Na de algemene vergadering van 2026 zullen ingevolge uittredingen die zijn geregistreerd in 2025 in totaal minimaal 52.955 aandelen worden uitbetaald. De waarde hiervan ligt uiteraard nog niet vast, maar aan de huidige waarde van het aandeel, zou het eigen vermogen dalen met 9,6 miljoen euro.

De Febelcogroep maakt voor haar korte termijn financiering gebruik van kredietlijnen met een totale capaciteit van 120,0 miljoen euro per 31/12/2024. Deze kredietlijnen zijn gedekt door de openstaande handelsvorderingen.

De Lange termijn financiële schulden zijn gedekt door een hypotheek mandaat op de onderliggende gebouwen te Sint-Niklaas en te Tessenderlo.

1.2.2. Overzicht van de schuldenlast

	in miljoen euro's		30/06/2025
A	Kasmiddelen		-
B	Kasequivalenten		13,1
C	Overige kortlopende financiële activa		0,2
D	Liquiditeit (A+B+C)		13,2
E	Kortlopende financiële schulden (inclusief schuldinstrumenten, maar exclusief kortlopend deel van langlopende schulden)		40,0
F	Kortlopend deel van langlopende financiële schulden		8,6
G	Kortlopende financiële schuldenlast (E+F)		48,6
H	Netto kortlopende financiële schuldenlast (G -/- D)		35,4
I	Langlopende financiële schulden (exclusief kortlopend deel en schuldinstrumenten)		67,5
J	Schuldinstrumenten		-
K	Langlopende handels- en overige schulden		-
L	Langlopende financiële schuldenlast (I+J+K)		67,5
M	Totale financiële schuldenlast (H+L)		102,9

Tussen 31/12/2024 en 30/06/2025 bedroeg de maximale benutting van de korte kredietlijnen 64,3 miljoen euro. Ten tijde van de maximale benutting (64,3 miljoen euro), had Febelco nog een vrije cash ruimte ten bedrage van 55,7 miljoen euro (120 miljoen euro – 64,3 miljoen euro)). De benutting van de korte kredietlijnen vertoont een fluctuerend patroon. Deze fluctuatie heeft te maken met het ritme van betalen van leveranciersschulden en innen van klantenvorderingen wat een zeer scherp maar stabiel zaagpatroon doorheen het jaar vertoont. Sinds 30 juni 2025 vonden er geen belangrijke wijzingen meer plaats.

Eind juni 2025 bedraagt de Lange termijn schuldpositie 67,5 miljoen euro. Deze schuld betreft enerzijds de financiering van de nieuwe vestiging van Livlina in Tessenderlo via een onroerende financiële leasing (recht van opstal) en anderzijds de (her)financiering van de materiële vaste activa binnen Febelcogroep.

Naast bovenstaande financiële schulden, heeft Febelco eveneens nog indirecte en voorwaardelijke schulden op 30 juni 2025. Deze schulden bestaan voornamelijk uit lopende huurcontracten met betrekking tot bedrijfswagens (7,3 miljoen euro).

De financiële schulden op lange termijn (rekening 17 en 42 van de jaarrekening) hebben een vaste rentevoet. De financiële schulden op korte termijn (rekening 43) hebben een variabele rentevoet (euribor 1 maand). In 2024 sloot Febelco 2 interest rate swaps (IRS) contracten af van telkens 10 miljoen euro met een looptijd van respectievelijk 3 en 5 jaar. Dankzij de IRS contracten is een plotse stijging van de euribor rente op 1 maand ingedekt. Hierdoor is er op vandaag geen risico dat bij een sterke stijging van de euribor rente, dit zal leiden tot een belangrijke negatieve impact op het resultaat van Febelco CV.

1.2.3. Bankconvenanten

Naar aanleiding van haar lopende korte en lange kredieten heeft Febelco CV geen bankconvenanten, noch enige beperkingen van het gebruik van kapitaalmiddelen die vergelijkbaar zijn met convenanten.

1.3. Belangen van bij de uitgifte/aanbieding betrokken natuurlijke en rechtspersonen

Febelco CV heeft geen kennis van enige belangen, met inbegrip van een belangenconflict, dat van betekenis is voor de uitgifte/aanbieding, in hoofde van natuurlijke personen of rechtspersonen.

1.4. Redenen van het aanbod en aanwending van het opgehaalde kapitaal

Door uittreding van rechtswege (stopzetten apotheekactiviteit) als ook door vrijwillige uittredingen daalde het eigen vermogen in 2024 met ongeveer 8,8 miljoen euro (zie hoofdstuk XIII.1.3.). In 2025 zal het eigen vermogen, in gevolge uittredingen, dalen met 20,0 miljoen euro (zie hoofdstuk XIII.1.1.). Ook in 2026 zullen uittredingen plaatsvinden. Deze uitgifte kadert in het opvangen van deze uittredingen (2025 en 2026).

De kapitaalverhoging zal tot een netto opbrengst leiden van maximaal 9.940.000 euro. Gezien de uitgetreden vennoten in 2025 en 2026 samen minimaal zo'n 29,6 miljoen euro vertegenwoordigen, zal het verschil tussen de netto-opbrengsten van de aanbiedingen en de daling van het eigen vermogen door de uittredingen worden opgevangen door het bestaande Werkkapitaal, door een combinatie van lagere vorderingen (daling financiering naar klanten en daling aantal dagen klantenkrediet) en hogere niet rente dragende schulden (stijging aantal dagen leverancierskrediet).

Febelco CV doet deze aandelenuitgifte in tweede instantie om ook nieuwe coöperanten de kans te geven in te treden en om zo de vennotenbasis zo breed mogelijk te krijgen. Febelco beschouwt dit als één van haar coöperatieve opdrachten.

2. Informatie over de aangeboden aandelen

2.1. Type en categorie van effecten

De aangeboden effecten zijn financiële instrumenten van het type "aandeel" die een eigendomsrecht op een deel van het kapitaal van de onderneming vertegenwoordigen (ISIN-code BE6329596553). Dit betekent dat de houder van een aandeel een vennoot wordt van Febelco CV.

Op vandaag dragen de aandelen van Febelco volgende benamingen: AF, AM, AC en AS. Deze aandelen dragen dezelfde rechten met uitzondering van de conversie aandelen (AC & AS).

De rechten van de AC & AS aandelen verschillen enkel van de rechten van de AF/AM aandelen op vlak van de berekening van het Vormingsrecht (i.e. het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot) (1) en bij (gedeeltelijke) uittreding (2)(3):

- (1) Het aantal AC en AS aandelen telt niet mee in de berekening van het huidige Vormingsrecht van een vennoot.
- (2) AC aandelen worden als eerste uitgekeerd bij vrijwillige uittreding; bij gedeeltelijke uittreding ingevolge van een gedaald Vormingsrecht (omwille van een lager aankoopcijfer in verhouding tot de aangehouden aandelen) worden deze eveneens uitgekeerd voor eenzelfde procentuele verhouding als uit te keren AF/AM-aandelen. Dit betekent dat bij een vrijwillige gedeeltelijke uittreding aan de uittreder eerst de AC aandelen worden uitgekeerd en pas vervolgens de AF of AM aandelen. Bij een gedeeltelijke uittreding ingevolge van een gedaald Vormingsrecht zal de procentuele verhouding van de uit te treden aandelen ten opzichte van het totaal aantal aandelen van de desbetreffende aandeelhouder worden toegepast op zowel het aantal AC aandelen als de overige aandelen van de desbetreffende aandeelhouder.
- (3) AS aandelen kunnen worden aangehouden ad vitam.

Met uitzondering van bovenstaande paragraaf, zijn aan alle aandelen dezelfde rechten verbonden en geeft een gelijk recht in de winstverdeling. De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.

De nieuwe aandelen zullen enkel nog de benaming AF dragen.

2.2. Toepasselijke wetgeving

De aanbieding van de aandelen is onderworpen aan het Belgisch recht. Enkel de Belgische rechtbanken zijn bevoegd om eventuele geschillen te behandelen.

2.3. Vorm van de uitgifte

De aandelen worden uitgegeven onder de vorm van effecten op naam door inschrijving in het aandelenregister. Aan iedere vennoot wordt op zijn verzoek een certificaat uitgegeven met de vermelding van het aantal aandelen dat hij bezit.

2.4. Munt van uitgifte

De aanbieding gebeurt in euro.

2.5. Verantwoording van de gebruikte waarderingsmethode

Als startpunt wordt vertrokken van het geconsolideerd boekhoudkundig eigen vermogen. In dit eigen vermogen zit naast het ingebrachte kapitaal van de vennoten ook opgebouwde historische reserves.

Hierin zitten evengoed alle eerder geboekte afschrijvingen op het onroerend patrimonium en op de (betaalde) Positieve consolidatieverschillen bij overnames van dochters (Ets. A. Mauroy, Livlina, Axone Pharma,...) en kleindochters (apotheken in Sodiagroep). Beiden zijn boekhoudkundig kosten en hebben dus een drukkend effect gehad op het eigen vermogen.

Wat betreft het onroerend patrimonium (boekwaarde na afschrijvingen) wordt in principe geen herschatting uitgevoerd. Het is voornamelijk op de Positieve consolidatieverschillen en de Goodwill (van vergunningen) dat correcties worden aangebracht.

Deze correcties komen tot uitdrukking in de vier correctiestappen die op het geconsolideerd eigen vermogen worden toegepast. Hierna wordt verantwoord waarom deze stappen worden weerhouden:

Stap 1: correctie op afschrijvingen op apotheekvergunningen:

Febelco is van mening dat de betaalde waarde voor de verworven apotheekvergunningen van de Sodiagroep in de huidige marktcontext globaal gezien nog steeds de reële economische waarde ervan vertegenwoordigt.

Een apotheekvergunning is in België op heden nog beschermd (qua ligging) door de spreidingswet. De Bruto marge in een apotheek ligt op heden nog niet zodanig onder druk als de Bruto marges van de groothandelaar-verdelers. Het blijkt ook niet de intentie te zijn van de overheid om geneesmiddelenverkoop geheel los te koppelen van de apotheek. De gemiddelde Sodiap-apotheek is qua Omzet +/- 50% groter dan de gemiddelde apotheek in België. Door de relatieve omvang van de Sodiagroep genereert dit schaalvoordelen op gebied van personeel en inkoopvoorwaarden (rechtstreeks met de farmaceutische industrie). Jaarlijks wordt er in de groep geïnvesteerd: gebouwen worden vernieuwd, inrichtingen vervangen. Dat verhoogt de aantrekkelijkheid voor het publiek, maar drukt uiteraard wel op de ad hoc resultaten.

Om bovenvermelde redenen wordt beslist om de afwaardering die de vergunningen boekhoudkundig ondergaan te corrigeren. Zodoende wordt er in de prijs van een aandeel Febelco rekening gehouden met de origineel betaalde overnameprijs die kan worden toegerekend op de vergunningen/apotheekvennootschappen. Jaarlijks wordt deze weerhouden waarde globaal getoetst aan de marktcontext.

Deze stap corrigeert het geconsolideerd eigen vermogen met 44,7 miljoen euro. Dit is de grootste correctie bovenop het geconsolideerd eigen vermogen en maakt ongeveer 28,4% uit van de totale weerhouden waarde van de Febelcogroep.

Deze correctiestap is evenwel losgekoppeld van de huidige en toekomstige winstgevendheid van de Sodiagroep. Dit heeft als gevolg dat dit element de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van de aandelen laat stijgen onafhankelijk van het Resultaat van het boekjaar (van de Febelco groep in haar geheel), wat op termijn tot een belangrijk verschil zou kunnen leiden tussen de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde en de Reële waarde van de aandelen.

Stap 2: correctie op afschrijvingsritme van het positieve consolidatieverschil voor Mauroy:

Bij de overname van de dochter (groothandelaar-verdeler) Mauroy bedroeg het positief consolidatieverschil 7,8 miljoen euro. Boekhoudkundig wordt dit afgeschreven à rato van 0,8 miljoen euro per jaar. Van bij de overname in 2008 werd in de waarderingsmethode beslist om dit tempo van afschrijvingen te milderen: in plaats van 10 jaar zou dit positief consolidatieverschil (in de waardering van het aandeel) pas uitdoven na 20 jaar. Hierdoor dooft dit scenario in 2028 uit.

Ook hier is deze stap losgekoppeld van het Resultaat van het boekjaar, wat de waardering op heden eerder ondersteunt in vergelijking met een boekhoudkundig afschrijvingsritme of mogelijks een toekomstige marktconforme waardering.

Bovendien maakt Mauroy inherent deel uit van de Febelcogroep als verlenging van de groothandelaar-verdelersactiviteit in Wallonië. Het is niet de bedoeling om dit marktsegment los te laten en de integratie van Mauroy is dan ook op 30 juni 2021 via een geruisloze fusie met Febelco uitgevoerd. Het zou voor de toenmalige vennoot, maar evenzeer voor de toekomstige vennoot een onverwacht signaal zijn als dit tempo (afwaardering op 20 jaar i.p.v. op 10 jaar) momenteel drastisch zou wijzigen. Er is op heden nog 1,5 miljoen euro weerhouden in de waarde van het aandeel wat betreft deze (verhogende) correctie.

Stap 3: correctie op de Niet-uitgedrukte inbrengwaarde (bij oprichting Febelco):

Bij de oprichting van Febelco door de drie stichtende leden: Inter Nos, Lifak en Asma werden de materiële vaste activa ingebracht in de vennootschap Febelco. Echter, de eigen waarde (inschatting van de waarde van de groothandelaar-verdeler op zich) werd niet boekhoudkundig verwerkt. Er werd wel een bedrag voor ingeschat wat sindsdien in de waardering werd weerhouden: 5,8 miljoen euro.

Toen er in 2008 werd beslist om het betaald positief consolidatieverschil voor Mauroy op 20 jaar tijd te laten uitdoven in de waardering, werd ook datzelfde principe in gang gezet voor deze 5,8 miljoen euro. Ook dit zal dus uitdoven in 2028. De redenen om dit principe te behouden zijn dezelfde als uiteengezet in stap 2. Er is op heden nog 1,2 miljoen euro weerhouden in de waarde van het aandeel wat betreft deze (verhogende) correctie.

Stap 4: correctie op de waardering eigen merken gamma:

Sinds enkele jaren ontwikkelt de Febelco groep een eigen merken gamma (Febelcare, Febelcare Elements, Lilouse, Apixo, Vitaxium, Freyja, Larmisoft, Pannocort, Sacchiflora, etc). Bij de ontwikkeling van een merk, draagt de onderneming de eerste jaren zware kosten (ontwikkeling, marketing, etc), die pas op verloop van tijd een voldoende rendement leveren. Teneinde de negatieve impact van deze investeringskost op de waardering van het aandeel te beperken, werd een voorzichtige raming van de waarde van de eigen merken aan de waarde van het aandeel toegevoegd. De waardering van dit eigen merk wordt jaarlijks geëvalueerd en bepaald op 1 keer de bruto-jaaromzet eigen merken producten aan groothandelsprijs, die door de Febelco Group verkocht worden aan externen, inclusief de verkoop aan Sodiap & haar apotheken.

Schematisch kan de berekening van de jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde van het aandeel als volgt worden voorgesteld (in euro):

	2024	2023	2022
Boekhoudkundig geconsolideerd eigen vermogen Febelco:	97.966.204,33	106.762.838,80	115.068.062,54
Stap1: Herwaardering apotheken en apotheekvergunningen Sodiap groep:	44.655.491,44	43.875.579,22	42.781.826,93
Stap 2: correctie afschrijving positief consolidatieverschil Ets. A. Mauroy	1.481.547,78	1.876.475,13	2.271.402,48
Stap 3: correctie Niet-uitgedrukte inbreng waarde Febelco CV	1.177.700,00	1.472.125,00	1.766.550,00
Stap 4: waardering eigen merken gamma	12.100.000,00	9.200.000,00	6.500.000,00
Totale waarde na stap 4:	157.380.943,54	163.187.018,15	168.387.841,95
Aantal aandelen op 31 december	869.433,00	942.512,00	1.015.597,00
Waarde van 1 Febelco aandeel	181,02	173,14	165,80
aantal teruggekochte aandelen	- 92.269	- 97.145	- 102.686
aantal uitgegeven aandelen	19.190	24.060	16.592
waarde aantal teruggekochte aandelen	- 15.975.503	- 16.106.819	- 16.675.530
waarde aantal uitgegeven aandelen	3.322.567	3.989.192	2.694.432

Tijdens de algemene vergadering van 19 mei 2025 is de vastgestelde, gecorrigeerde waarde van het aandeel op basis van bovenstaande berekening bepaald op 181,02 euro.

Het boekhoudkundig geconsolideerd eigen vermogen van Febelco daalt jaarlijks, doordat het bedrag van de teruggekochte aandelen hoger is dan het jaarlijks resultaat en het bedrag van de toetredingen. De uittredingen waren vaak het gevolg van het niet meer voldoen aan de voorwaarden om vennoot te zijn (voornamelijk bij vennoten die de activiteit stopzetten en hun officina overlaten). Sinds de wijziging van de statuten en het intern reglement van 27 juni 2023 heeft een aandeelhouder (apotheker, apotheekvennootschap of bestuurder), die diens activiteit definitief stopzet, de mogelijkheid om de tot dan verworven aandelen levenslang zelf te behouden.

De stijging in de herwaardering apotheekvergunningen Sodiap groep is ten gevolge van de jaarlijkse afschrijvingen van de consolidatieverschillen binnen de Sodiap groep.

De correcties m.b.t. het afschrijvingsritme, van zowel het consolidatieverschil mbt de vennootschap Ets. A. Mauroy, als de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van Febelco, die tot uiting worden gebracht in de waarde van het aandeel, zullen voor het laatst gebeuren in 2028.

De waardering eigen merken is van toepassing sinds het boekjaar 2019. Doordat de gerealiseerde Omzet van het eigen merken gamma jaarlijks is toegenomen, is de waardering van de eigen merken eveneens toegenomen.

2.6. Rechten en plichten verbonden aan de aangeboden aandelen

2.6.1. Dividendrechten

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling. Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden.

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend.

Febelco organiseert commerciële activiteiten ten gunste van de aandeelhouders, zoals groepskortingen of eventueel Ristorno. De aandeelhouders kunnen het actuele aanbod consulteren op de website van de vennootschap (<https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/>). Met bepaalde partnerondernemingen heeft Febelco samenwerkingsovereenkomsten afgesloten om kortingen en promoties op producten en diensten aan te bieden ten voordele van haar aandeelhouders. Elke aandeelhouder heeft recht op deze voordelen en dit zonder onderscheid van het aantal aandelen.

V.2.6.1.1 Datum waarop het dividendrecht een aanvang neemt

Indien een aandeelhouder toetreedt, zal hij een dividend genieten bij de eerst volgende beslissing tot uitkering van een dividend. De toetredende vennoot zou 100% recht (dus niet pro rata) hebben op het eventuele dividend van het lopende boekjaar, indien beslist zou worden tot uitkering van een dividend. Op vandaag heeft men binnen de vennootschap nog nooit beslist tot uitkering van een dividend.

Vanaf het moment van uittreding kan de vennoot nog slechts schuldeiser zijn voor zijn (eventueel) pro rata dividend (naast zijn scheidingsaandeel).

V.2.6.1.2 Verjaringstermijn van het dividend

Alle betalingen (dividenden en terugbetalingen van aandelen) zullen verricht worden op een bankrekening aangeduid door de aandeelhouder. Indien de aandeelhouder geen bankrekening heeft aangeduid, zal het bedrag geplaatst worden op een wachtrekening in afwachting van een schriftelijke aanvraag tot storting vanwege de aandeelhouder of zijn rechthebbenden. De bedragen zullen gedurende vijf jaar op de wachtrekening gehouden worden. Eens de termijn van vijf jaar verstreken is, vervalt de schuldvordering ten aanzien van de vennootschap.

V.2.6.1.3 Dividendbeperkingen en –procedure

De wettelijke en reglementaire beperkingen zijn de volgende:

- 1) Beperkingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen: artikel 6:115 WVV bepaalt dat uitkeringen niet mogen gebeuren indien het Nettoactief van de vennootschap negatief is of ten gevolge van de uitkeringen negatief zou worden. Verder bepaalt artikel 6:116 WVV dat uitkeringen eveneens pas kunnen gebeuren als de vennootschap, volgens de redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen, na de uitkeringen in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate opeisbaar worden over een periode van ten minste twaalf maanden te rekenen van de datum van de uitkeringen.
- 2) Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen). Het dividend mag maximaal 6% bedragen.

V.2.6.1.4 Percentage van het dividend, periodiciteit en (niet-)cumulatief karakter van de betalingen

Febelco CV heeft in het verleden nooit een dividend uitgekeerd en Febelco CV heeft geen intentie tot uitkering van een dividend in de toekomst.

2.6.2. Stemrechten

Ieder aandeel geeft recht op één stem. Het aantal stemmen dat een aandeelhouder kan uitbrengen, persoonlijk of als gevolmachtigde, mag echter niet hoger liggen dan 10% van de stemrechten verbonden aan de op een algemene vergadering aanwezige en de vertegenwoordigde aandelen.

2.6.3. Voorkeurrechten

Er zijn geen voorkeurrechten in het kader van aanbiedingen om in te schrijven op aandelen van Febelco CV.

2.6.4. Recht op uitkering van winst van de uitgevende instelling

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

2.6.5. Recht op een gedeelte van het eventuele saldo bij liquidatie

Bij vereffening van Febelco geeft ieder aandeel een gelijk recht in het vereffeningssaldo. In voorkomend geval wordt het Nettoactief verdeeld, na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen.

Het Nettoactief wordt in voorkomend geval verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en de goederen die nog in natura voorhanden zijn worden op dezelfde wijze verdeeld.

2.6.6. Aflossingsvoorwaarden

Conform artikel 14 van de statuten van Febelco CV en artikel 6:120 WVV kan een aandeelhouder uittreden (zie bijlage 2). Naast deze bepalingen zijn er geen bijkomende aflossingsvoorwaarden.

2.6.7. Vennotenvoordelen

Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatie-verstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek. Dit is één van de erkenningsvoorwaarden van de Nationale Raad voor de Coöperatie.

De eventuele toe te kennen Ristorno kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

2.7. Besluiten, machtigingen en goedkeuringen m.b.t. de aandelenuitgifte

De raad van bestuur van Febelco CV heeft in zijn vergadering van 24 juni 2025 beslist tot een openbare aanbieding van aandelen tussen 1 september 2025 en 31 oktober 2025 ten bedrage van maximaal 9.999.906,84 euro.

2.8. Verwachte datum van uitgifte

Het kapitaal wordt opengesteld voor inschrijving vanaf 1 september 2025 tot en met 31 oktober 2025. Datum van uitgifte (= datum van levering) is voorzien op 25 november 2025. Op voormelde datum gaat de Raad van Bestuur over tot de inschrijving van de aandelen in het aandelenregister.

2.9. Beperkingen op de vrije overdraagbaarheid

2.9.1. Overdracht

De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit). De aandelen zijn bijgevolg niet zonder meer verhandelbaar.

Conform artikel 11 van de statuten van Febelco CV zijn de aandelen niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouder-overnemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

De bepalingen van dit artikel 11 van de statuten zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan is artikel 14, §3 van de statuten van toepassing. Dit luidt als volgt: Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

2.9.2. Uittreding

Een uittreding is onderhevig aan volgende beperkingen en gaat gepaard met de volgende modaliteiten, zoals bepaald in artikel 14 van de statuten van Febelco CV:

1° aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;

2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;

3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;

4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:

- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apoth(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;

- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;

- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;

- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.

De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

De raad van bestuur dient uiterlijk op 31 oktober van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 november van het betrokken boekjaar.

In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaam verklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om aandeelhouder te worden of te blijven, dan wordt hij of zij in voorkomend geval geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met een aantal van de aandelen dat hij of zij in de relevante hoedanigheid aanhoudt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering. De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

De aandeelhouder die een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, wordt geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het Scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd. Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het Scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

Conform de wettelijke bepalingen (artikelen 6:115 en 6:116 WvV) heeft Febelco CV het recht een uittreding uit te stellen.

2.10. Nationale wetgeving inzake overnames van toepassing op de emittent die dergelijke overnames kan bemoeilijken

In België worden de openbare overnamebiedingen onderworpen aan de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, aan het KB van 27 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen en aan het KB van 27 april 2007 op de openbare uitkoopbiedingen.

2.11. Door derden uitgebracht openbaar overnamebod met betrekking tot het aandelenkapitaal van de uitgevende instelling

Febelco CV verklaart dat zij in de loop van het laatste en het lopende boekjaar niet het voorwerp is geweest van een openbaar overnamebod.

Rekening houdende dat de aandelen niet genoteerd zijn op een gereguleerde markt en rekening houdende met de beperkingen inzake aankoop, verkoop en overdracht van de aandelen, is de facto een openbare aanbieding tot aankoop van de aandelen niet mogelijk.

2.12. Belastingstelsel

Zowel de interne belastingwetgeving van het land van de belegger als van het land van de uitgevende instelling kunnen een weerslag hebben op de inkomsten uit aandelen. Ook dubbelbelastingverdragen kunnen hierop invloed hebben.

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van bepaalde Belgische fiscale gevolgen van het bezit en de verkoop (door uittreding) van aandelen in Febelco CV. Deze samenvatting is gebaseerd op de fiscale wetgeving en administratieve interpretaties / richtlijnen zoals van kracht in België op dit moment en is onderhevig aan wetswijzigingen in België of aan de individuele omstandigheden van iedere belegger.

Potentiële beleggers worden verzocht hun eigen adviseurs te raadplegen met betrekking tot de Belgische en buitenlandse fiscale gevolgen van de aankoop, het bezit en de verkoop (door uittreding) van de aandelen.

In het kader van deze samenvatting is een 'Belgische rijksinwoner - natuurlijke persoon' een individu dat onderworpen is aan de Belgische personenbelasting, d.w.z. een natuurlijke persoon met woonplaats of zetel van fortuin in België of een persoon die wettelijk gelijkgesteld wordt met een Belgische rijksinwoner.

Een 'Belgische rijksinwoner – vennootschap' is een vennootschap die onderworpen is aan de Belgische vennootschapsbelasting, d.w.z. een vennootschap, vereniging, inrichting of instelling die in België haar voornaamste inrichting of haar zetel van bestuur of beheer heeft en niet van de Belgische vennootschapsbelasting is uitgesloten.

Verder betreft een 'Belgische rijksinwoner – rechtspersoon' een rechtspersoon die onderworpen is aan de Belgische rechtspersonenbelasting, d.w.z. een vereniging, inrichting of instelling die in België haar voornaamste inrichting of haar zetel van bestuur of beheer heeft en niet onderworpen is aan de Belgische vennootschapsbelasting.

Een 'Belgische niet-rijksinwoner' is een natuurlijke persoon, vennootschap of rechtspersoon die geen Belgische rijks inwoner is.

a) Indien Febelco CV zou beslissen tot uitkering van een dividend

Tot dusver heeft Febelco CV nooit dividenden uitgekeerd. Er is geen aanwijzing dat dit in de toekomst zou wijzigen. Indien ze dit zou doen, is momenteel het volgende belastingstelsel van toepassing.

Febelco CV is een door de Minister van Economische Zaken voor de Nationale Raad voor de Coöperatie erkende coöperatieve vennootschap.

Belgische rijksinwoner – natuurlijke persoon en Belgische niet – rijksinwoner – natuurlijke persoon

Zoals bepaald in artikel 21 lid 1, 14° van het wetboek van de inkomstenbelasting 1992 (hierna ‘WIB 1992’ genoemd) wordt een bepaald bedrag aan dividenden per belastingplichtige en per jaar vrijgesteld van belasting. Voor het aanslagjaar 2025 wordt een bedrag aan dividenden tot 833 euro vrijgesteld (geïndexeerd bedrag voor het aanslagjaar 2025). Voor het aanslagjaar 2026 geldt een belastingvrijstelling tot 859 euro (geïndexeerd bedrag voor het aanslagjaar 2026). Alle ‘gewone’ Belgische en buitenlandse dividenden komen in aanmerking voor deze vrijstelling, inclusief alle dividenden van erkende coöperatieve vennootschappen, en bijgevolg dus ook de dividenden uitgekeerd door Febelco CV.

Deze vrijstelling wordt echter niet automatisch toegepast.

In eerste instantie zal Febelco CV 30% roerende voorheffing inhouden op de uitgekeerde dividenden (artikel 269, §1, 1° WIB1992).

Iedere belastingplichtige (Belgische rijksinwoner – natuurlijke persoon) moet nadien de vrijstelling zelf toepassen in de aangifte personenbelasting door uitdrukkelijk de verrekening en eventueel de terugbetaling van de roerende voorheffing die werd ingehouden op de eerste schijf van 833 euro (voor het aanslagjaar 2025) of 859 euro (voor het aanslagjaar 2026) op de in het belastbaar tijdperk betaalde of toegekende dividenden, in de aangifte te vragen (artikel 307 § 1/1 lid 3 WIB 1992). De belastingplichtige moet zelf kiezen voor welke dividenden de vrijstelling wordt gevraagd. De vraag tot verrekening en/of terugbetaling dient gestaafd te worden met bewijsstukken die ter beschikking dienen te worden gehouden van de (Belgische) belastingadministratie.

Ook een ‘niet – rijksinwoner – natuurlijke persoon’ moet de vrijstelling zelf toepassen en de verrekening en eventueel de terugbetaling van de roerende voorheffing vragen ofwel via de belastingaangifte als de niet-inwoner te regulariseren inkomsten heeft (artikel 307 §1/5 WIB 1992) ofwel, als er geen te regulariseren inkomsten zijn, via een verzoekschrift gericht aan een door de Koning aangewezen ambtenaar uiterlijk op 31 december van het jaar volgend op het kalenderjaar waarin de dividenden werden verkregen (artikel 376/1 WIB 1992).

Belgische rijksinwoner – vennootschap, Belgische rijksinwoner – rechtspersoon en Belgische niet – rijksinwoner – vennootschap

Een soortgelijke vrijstelling is niet voorzien voor een ‘Belgische rijksinwoner – vennootschap’, een ‘Belgische rijksinwoner – rechtspersoon’ en een ‘niet – rijksinwoner – vennootschap’ die aandelen in Febelco CV aanhoudt via een zgn. vaste inrichting in België, die een dividend zouden ontvangen van Febelco CV.

De dividenden verkregen door voormelde vennootschap / rechtspersoon / vaste inrichting worden bijgevolg in principe integraal (in België) belast.

Ook hier zal Febelco CV in eerste instantie 30% roerende voorheffing inhouden op de uitgekeerde dividenden (artikel 269, §1, 1° WIB 1992).

Nadien dient de verkrijgende vennootschap / rechtspersoon / vaste inrichting het bruto dividend, met inbegrip van de roerende voorheffing, op te nemen in haar aangifte (vennootschapsbelasting / rechtspersonenbelasting / belasting van de niet – inwoners – vennootschappen) en dit toe te voegen aan de belastbare basis, die belastbaar is aan het van toepassing zijnde tarief.

Een ‘Belgische rijksinwoner – vennootschap’ en een ‘Belgische niet – rijksinwoner – vennootschap’ die aandelen in Febelco CV aanhoudt via een zgn. vaste inrichting in België, hebben onder bepaalde omstandigheden evenwel het recht om het bedrag van het dividend in aftrek te brengen van hun winst van het belastbare tijdperk (artikel 202 WIB 1992), alsook om de betaalde Belgische roerende voorheffing, vastgesteld

overeenkomstig artikel 269 WIB 1992 op dividenden te verrekenen met de verschuldigde vennootschapsbelasting (in België) conform artikel 279 t/m 284 WIB 1992 en in zoverre van toepassing de Belgische roerende voorheffing die het verschuldigde bedrag overschrijdt, terug te vorderen (artikel 304, §2, lid 2 en 376, §3, 1° WIB 1992).

b) Wat betreft een dividend toegekend in het kader van uittreding (scheidingsaandeel)

Wanneer het maatschappelijk vermogen van een vennootschap gedeeltelijk wordt verdeeld ten gevolge van overlijden, uittreding of uitsluiting van een vennoot (zie artikel 15 van de statuten van Febelco CV) wordt als een uitgekeerd dividend aangemerkt het positieve verschil tussen de uitkeringen of toekenningen in geld, in effecten of in enige andere vorm aan de belanghebbende of zijn rechthebbenden en zijn aandeel in de gerevalueerde waarde van het gestorte kapitaal (artikel 18 lid 1 2°ter en artikel 187 WIB 1992). Het betreft het zogenaamde ‘scheidingsaandeel’.

Echter, ingevolge artikel 264, eerste lid, 2°ter WIB 1992 is geen roerende voorheffing verschuldigd op gedeelten van dividenden die worden verleend of toegekend bij gedeeltelijke verdeling van het maatschappelijk vermogen of bij verkrijging van eigen aandelen door een overeenkomstig artikel 8:4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen erkende coöperatieve vennootschap. Door de vrijstelling van roerende voorheffing (artikel 264, eerste lid, 2°ter WIB 1992) moet, volgens het Gentse hof van beroep (Gent 26 januari 2021, 2018/AR/975), het ‘scheidingsaandeel’ krachtens artikel 313 WIB 1992 niet in de aangifte in de personenbelasting worden vermeld. Als gevolg van de voormelde verrichtingen komt de vrijstelling van roerende voorheffing op de sommen toegekend aan de aandeelhouders of vennoten, natuurlijke personen, in de praktijk aldus neer op een definitieve vrijstelling van belasting.

c) Meerwaarde gerealiseerd vanaf 1 januari 2026 door een natuurlijke persoon

De federale regering heeft aangekondigd dat vanaf 1 januari 2026 een meerwaardebelasting op aandelen zal worden ingevoerd middels aanpassing van artikel 90 WIB 1992. Hoewel het wetgevend proces nog loopt, zijn de krachtlijnen intussen duidelijk: de belasting zou van toepassing zijn op meerwaarden gerealiseerd bij een overdracht onder bezwarende titel van financiële activa, waaronder beursgenoteerde en niet-beursgenoteerde aandelen.

In het algemeen regime zouden meerwaarden belast worden aan 10%, met een voetvrijstelling van 10.000 EUR. Voor belastingplichtigen met een zogenaamd ‘aanmerkelijk belang’ (minstens 20% van de aandelen of winstbewijzen in de tien jaar vóór de overdracht, rechtstreeks of onrechtstreeks, samen met naaste familie), wordt een bijzonder regime voorzien met hogere vrijstellingen en getrapte tarieven.

De belasting zou enkel gelden op meerwaarden gerealiseerd vanaf 1 januari 2026; de historische meerwaarden zouden bijgevolg worden vrijgesteld. Potentiële beleggers wordt aangeraden om hun fiscale situatie in het licht van deze geplande hervorming te bespreken met hun adviseur.

De precieze impact van de geplande wetwijziging op Febelco kan pas nader worden bestudeerd zodra de wettekst definitief is vastgesteld.

VI. GEGEVENS BETREFFENDE FEBELCO CV

1. Geschiedenis en ontwikkeling van Febelco CV

1.1. Officiële en handelsnaam van de uitgevende instelling

De uitgevende instelling is de coöperatieve vennootschap “Febelco“, vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België) en RPR Gent, afdeling Dendermonde met ondernemingsnummer 0458.780.306, tel: +32 (3) 780 80 00 en LEI-nummer: 699400QRVYYPYZ0TI12.

Artikel 3 van de statuten van Febelco CV beschrijft het doel van Febelco CV. Febelco CV heeft als voornaamste doel aan haar aandeelhouders een economisch of sociaal voordeel te verschaffen ter bevrediging van de beroeps- of persoonlijke behoeften van de aandeelhouders.

1.2. Oprichting

Febelco CV is opgericht op 21 augustus 1996 onder de vroegere naam “Federatie van Belgische Pharmaceutische Coöperatieven”, bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen-Wilrijk (publicatie Belgisch Staatsblad onder nummer 960924-184).

Febelco CV is een door de Nationale Raad voor de Coöperatie erkende coöperatieve vennootschap. Haar erkenning werd toegekend bij Ministerieel Besluit van 23 oktober 2006 (B.S. 24 november 2006), met ingang vanaf 1 september 2006. Hernieuwing van de erkenning werd bij ministerieel besluit toegekend op 6 juni 2008 en op 1 juli 2011 en bij koninklijk besluit op 24 maart 2015 (tot 31 mei 2016). Krachtens het koninklijk besluit van 4 mei 2016 werd de erkenning verlengd na 31 mei 2016 en dit voor onbepaalde duur.

1.3. Historiek

1996: Oprichting Febelco CV: De 3 coöperatieve groothandelaar-verdelers Asma, Inter Nos en Lifak wensen samen te werken aan een aantal gemeenschappelijke projecten.

2001: Het Antwerpse Asma, het West-Vlaamse Inter Nos en het Limburgse Lifak brengen hun operationele handelsactiviteiten onder in Febelco CV.

2002: Febelco CV neemt Livlina (vroegere benaming “PDC”) NV over. Deze onderneming is gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten voor humaan en veterinair gebruik op Pre-wholesaler niveau. Als Pre-wholesaler vult Livlina NV een belangrijk facet in van de diversificatiestrategie van de Febelcogroep. Op heden gebruikt Livlina NV vier operationele vestigingen: Eigenlostraat 5 te Sint-Niklaas, Klein-Mechelen 18 te Bornem, Dellestraat 61 te Heusden-Zolder en Geenrode 6 te Tessenderlo. De activiteiten te Bornem betroffen uitsluitend activiteiten voor één opdrachtgever, deze werden eind september 2024 stopgezet.

2002: Febelco CV richt de dochteronderneming Febelfarma CVBA op (thans een BV). Febelfarma BV vervult voor de Febelcogroep voornamelijk de taak van juridisch tussenpersoon. Indien het noodzakelijk wordt geacht om bepaalde waarborgposities in te nemen bij (handels-)transacties, wordt Febelfarma BV gebruikt als juridische structuur. Zo houdt Febelfarma BV o.a. enkele minderheidsparticipaties aan in apotheekvennootschappen, heeft ze de vergunningsrechten van enkele apotheken, bezit ze pand op aandelen,... Febelfarma BV draagt niet operationeel bij aan de activiteiten van de Febelcogroep, maar is fundamenteel voor meer administratieve processen en (waarborg)posities.

2008: Febelco CV verwerft de controle over Sodiap BV. Sodiap BV is een vennootschap gespecialiseerd in het beheer van apotheken. Sodiap BV op zich is een holding met op heden 34 dochtervennootschappen waarin 32 apotheken zelf worden uitgebaat.

2009: Febelco CV verwerft de controle over Ets. A. Mauroy SA. Deze vennootschap, een regionale groothandelaar-verdeler uit Henegouwen verschaft Febelco CV niet alleen een marktaandeel op de Waalse markt van groothandelaar-verdeler in geneesmiddelen, maar zorgde bovendien voor een vast ankerpunt in deze regio. In 2021 vindt een geruisloze fusie met Febelco CV plaats.

2011: Binnen de schoot van de Sodiapgroep vervult HC Pharma BV, als dochter van Sodiap BV, een noemenswaardige rol. Binnen HC Pharma BV wordt het IMV luik (individuele medicatie voorbereiding) van de Febelcogroep georganiseerd. In opdracht van klanten van Febelco CV en Mauroy SA verzorgt HC Pharma BV de individuele verpakking van geneesmiddelen (IMV), uiteindelijk bestemd voor een patiënt in een zorginstelling.

2011: Febelco CV verwerft de controle over Axone Pharma SA. Axone Pharma SA verzorgt het advies, de promotie en de verkoop van farmaceutische en parafarmaceutische producten bij Belgische en Luxemburgse apotheken, en de ontwikkeling van de eigen merkproducten.

2014: Inter Nos CV wordt via een statutenwijziging omgevormd tot Bitler BV. Bitler BV heeft als doel IT-diensten, zoals het ontwikkelen van een webshop voor de zelfstandige apotheker, aan te bieden aan de klanten van Febelco CV en Mauroy SA. In 2020 vindt een geruisloze fusie met Febelco CV plaats. Bijkomend verwerft Febelco 30% van de aandelen in CV Medipim in het jaar 2014. Deze participatie stijgt naar in 2019 naar 37,5%.

2015: In april 2015 verwerft Febelco de controle over ACP Limburg Invest NV (ALI). Deze patrimoniumvennootschap is eigenaar van het onroerend goed te Zolder waar zowel een vestiging van Febelco CV als een vestiging van Livlina NV is ondergebracht. In 2021 vindt een geruisloze fusie met Febelco CV plaats.

2023: In november 2023 verwerft Febelco 49% van de aandelen in Pannoc Chemie NV.

1.3.1. Statutenwijzigingen

Sinds 21 augustus 1996 werden de statuten gewijzigd:

- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 18 december 2001, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 1 februari 2002 onder nummer 20020201 – 373.
- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 15 november 2002, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 30 december 2002 onder nummer 20021230/0155048.
- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 26 november 2002, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 30 december 2002 onder nummer 20021230/0155049.
- Bij akte verleden voor notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 17 december 2002, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 23 januari 2003 onder nummer 20030123/0011342.
- Bij akte verleden voor notaris Wim Verstraeten te Vrasene, vervangende zijn ambtgenoot notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk, wettelijk belet, op 17 mei 2004, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 10 juni 2004 onder nummer 20040610/0085473.
- Bij akte verleden voor notaris Philippe Verlinden te Sint-Niklaas, vervangende zijn ambtgenoot notaris Dirk Couturier te Antwerpen – Wilrijk op 15 mei 2006, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 22 juni 2006 onder nummer 20060622/0101074.
- Bij akte verleden voor notaris Liesbeth Muller te Waasmunster op 6 oktober 2020, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad op 16 oktober daarna, onder nummer 20349533.
- Bij akte verleden voor notaris Liesbeth Muller te Waasmunster op 18 november 2020, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad op 8 december daarna, onder nummer 20145610.
- Bij akte verleden voor notaris Liesbeth Muller te Waasmunster op 6 juni 2021, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad op 8 oktober daarna, onder nummer 21119968.
- Bij akte verleden voor notaris Liesbeth Muller te Waasmunster op 30 juni 2021, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad op 8 oktober daarna, onder nummer 21119966.
- Bij akte verleden voor notaris Liesbeth Muller te Waasmunster op 27 juni 2023, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad op 6 juli daarna, onder nummer 23367816.

1.4. Vestigingsplaats en rechtsvorm van de uitgevende instelling

De uitgevende instelling is de coöperatieve vennootschap “Febelco“, vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België) en RPR Gent, Afdeling Dendermonde met ondernemingsnummer 0458.780.306, tel: +32 (3) 780 80 00.

Website: <https://www.febelco.be> (aandacht: de informatie op deze website vormt geen deel van het prospectus en is niet door de bevoegde autoriteit gecontroleerd of goedgekeurd.)

VII. OVERZICHT VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN VAN FEBELCOGROEP

1. Belangrijkste activiteiten

Met haar farmaceutische groothandelsactiviteit wil Febelco CV als partner van de apotheker en de farma industrie een breed en evenwichtig productgamma aanbieden en duurzame professionele ondersteuning geven.

Het marktsegment van Febelco CV omvat Vlaanderen, het Brusselse gewest en een gedeelte van Wallonië. Het klantenbestand bestaat uit meer dan 3.000 apotheken die dagelijks tot driemaal toe bevoorraad worden.

Naast de groothandelaar-verdelersactiviteit van Febelco CV die 87,93% van de geconsolideerde Omzet uitmaken, heeft Febelco CV met het oog op diversificatie een aantal bijkomende activiteiten ondergebracht in haar dochterondernemingen:

- Livlina NV is gespecialiseerd in de opslag en orderverwerking van farmaceutische producten voor humaan en veterinair gebruik (9,11% van de geconsolideerde Omzet). Vanuit Sint-Niklaas, Zolder en Tessenderlo worden dagelijks bestellingen verwerkt en verstuurd naar apotheken, farmaceutische groothandels en ziekenhuizen in hoofdzakelijk de Benelux, Duitsland en Frankrijk. De laatste jaren specialiseert Livlina NV zich ook meer en meer in het verwerken van de facturatie van de orders, daar waar voorheen enkel de logistieke prestatie werd verzorgd. Dit zorgt voor een duidelijk merkbare omzetsijging ten opzichte van eerdere jaren, zoals hieronder vermeld.
- Sodiap BV is een vennootschap gespecialiseerd in het beheer van apotheken (2,82% van de geconsolideerde Omzet).
- HC Pharma BV, een dochteronderneming van Sodiap BV, heeft zich als apotheek op een professionele en geautomatiseerde wijze uitgerust voor het individueel verpakken van medicatie (IMV) bestemd voor verzorgingstehuizen en biedt de klanten van Febelco CV de mogelijkheid om deze handeling aan haar uit te besteden (5,86% van de geconsolideerde Omzet van de Sodiapgroep op zich).
- Axone Pharma SA heeft als voornaamste taak het vertegenwoordigen van de merken van hun farmaceutische industriepartners en is actief in België en Luxemburg (0,06% van de geconsolideerde Omzet). Zij beheert tevens de eigen merkproducten.
- Pannoc Chemie NV is een farmaceutisch bedrijf dat zich toelegt op ontwikkeling, fabricatie, verpakken en verkoop van geneesmiddelen, medische hulpstoffen en cosmetica onder/in de vorm van crèmes, zalven, gels, lotions en oplossingen.

Onderstaand vindt u een overzicht van de geconsolideerde Omzet van het boekjaar 2024, 2023 en 2022 per categorie van activiteit van de Febelcogroep:

Segment opsplitsing Omzet en winst Febelcogroep (in miljoen euro):

Omzet	<u>2024</u>		<u>2023</u>		<u>2022</u>	
Groothandelaar-verdeler	1.679	87,93%	1.661	88,26%	1.616	89,35%
Opslag en orderverwerking	174	9,11%	168	8,90%	143	7,88%
Beheer apotheken	54	2,82%	52	2,74%	50	2,74%
Vertegenwoordiging farma partners	1	0,06%	2	0,09%	0	0,02%
Producent grondstoffen	2	0,08%		0,00%		0,00%
	<u>1.910</u>		<u>1.882</u>		<u>1.808</u>	

In bovenstaand schema dient te worden opgemerkt dat het resultaat van het gedeelte “Beheer apotheken” (de Sodiapgroep, met uitbreiding van Febelfarma BV) op dat groepsniveau geconsolideerd wordt weergegeven. Onder de noemer producent grondstoffen valt de activiteit van Pannoc Chemie NV.

Teneinde een duidelijk beeld te hebben van de markt, heeft Febelco CV opnieuw een samenwerkingsovereenkomst met IQVIA, extern provider van salesdata in de health sector (voorheen IMS, een marktstudiebureau). Dit betreft

niet-gepubliceerde informatie. Voor zover Febelco CV weet en heeft kunnen opmaken uit deze informatie, zijn geen feiten weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou worden. Febelco CV bevestigt dat de informatie correct is weergegeven.

Eind december 2024 bedroeg het marktaandeel van de groothandelsactiviteit (de hoofdbrok) volgens IQVIA 39,50% van de Belgische groothandelsmarkt. Dit betekent dat de Febelcogroep marktleider is op groothandelsgebied in België. Met 29,17% is PHOENIX Pharma Belgium de tweede grootste groothandelaar-verdeler. PHOENIX Pharma Belgium behoort tot de Duitse groep Phoenix. Vervolgens volgt CERP met 12,23% van de groothandelsmarkt. CERP behoort tot de WELCOOP groep (Frans van origine). Pharma Goedert is een Luxemburgse groothandelaar-verdeler die ook beperkt (2,34%) actief is op de Belgische markt. De overige 16,75% van de markt wordt ingenomen door mutualiteiten. In vergelijking met de eerste 4 maanden van 2024, daalt het marktaandeel van Febelco in 2025 van 39,80% naar 38,32% door een verschuiving van de verkoop van transfer orders (waarin Febelco een groter marktaandeel heeft) naar rechtstreekse verkopen aan farmacieën,

EVOLUTIE MARKTAANDEEL FARMACEUTISCHE GROOTHANDELS (bron IQVIA)									
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	04/2024	04/2025
Febelco	1.517	1.477	1.505	1.667	1.583	1.648	1.641	552	547
PHOENIX Pharma Belgium	1.107	1.052	1.011	1.113	1.054	1.145	1.212	407	415
Cerp	340	351	361	406	404	452	508	166	184
Goedert	71	79	81	98	95	96	97	34	35
Overige	588	558	534	602	617	647	696	229	243
totale markt	3.621	3.518	3.492	3.886	3.753	3.988	4.154	1.388	1.424
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	04/2024	04/2025
Febelco	42%	42%	43%	43%	42%	41%	40%	40%	38%
Pharma Belgium - Belmedis	31%	30%	29%	29%	28%	29%	29%	29%	29%
Cerp	9%	10%	10%	10%	11%	11%	12%	12%	13%
Goedert	2%	2%	2%	3%	3%	2%	2%	2%	2%
Overige	16%	16%	15%	15%	16%	16%	17%	16%	17%
totale markt	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Gegeven de groothandelaar-verdelers Bruto marge die meer en meer onder druk komt te staan, en de verwachting dat de markt in aantal verkochte stuks geen groei meer kent, zelfs eerder zal krimpen, zal Febelco naar de toekomst toe zich nog intenser focussen op andere activiteiten die steeds zullen kaderen in de ruimere distributie van gezondheidsproducten. Dit wordt aangevuld met de intentie om het gamma aan eigen merken nog steviger uit te werken. Echter, de groothandelaar-verdelersactiviteit blijft de kapstok binnen de groep. Het is immers daar dat het logistieke netwerk –nodig om alle apotheken te bereiken– zich bevindt.

2. Belangrijkste markten

Onderstaand overzicht toont aan dat de Febelcogroep nagenoeg uitsluitend actief is op de Belgische markt (94,7%).

Geografische opsplitsing Omzet Febelcogroep (in miljoen euro):

	2024		2023		2022	
Febelco CV	1.679		1.661		1.616	
België	1.598		1.587		1.546	
Europese Unie	80		72		62	
niet Europese Unie	2		1		7	
Livlina	174		168		143	
België	154		141		117	
Europese Unie	18		24		22	
niet Europese Unie	3		3		4	
Overige Febelcogroep	57		53		50	
België	57		53		50	
Europese Unie	-		-		-	
niet Europese Unie	-		-		-	
Totaal	1.910		1.881		1.809	
België	1.808	94,7%	1.781	94,7%	1.713	94,7%
Europese Unie	98	5,1%	96	5,1%	84	4,7%
niet Europese Unie	4	0,2%	4	0,2%	11	0,6%

3. Belangrijkste gebeurtenissen in de ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten van Febelco groep

Sinds eind januari 2021 is de vestiging (investering van zo'n 61,0 miljoen euro) te Tessenderlo van Livlina operationeel in gebruik. Dit betekende een verdubbeling in opslagcapaciteit voor Livlina. Tot op heden is de afschrijvingskost beduidend hoger dan de gerealiseerde bruto marge. Hierdoor toont Livlina in zijn statutaire cijfers met betrekking tot het boekjaar 2024 een verlies van het boekjaar (code 9904) van respectievelijk 2,7 miljoen euro. In het boekjaar 2023 realiseerde Livlina (inclusief Livlina Transport) een beperkte winst van 0,26 miljoen euro, dankzij de verkoop van een leegstaand pand.

Op 15 november 2023 nam Febelco CV een participatie van 49% in Pannoc Chemie NV. Axone Pharma verwierf het merk Pannocort.

In september 2024 beëindigde de opdracht van Livlina bij Alcon in de vestiging te Bornem.

In januari 2025 kondigde Febelco de sluiting van de vestiging te Olen aan. Febelco biedt het personeel de mogelijkheid om na de sluiting van de vestiging te Olen verder te werken in de naburige vestigingen (Wijnegem of Zolder). De verwachting is dat de verkoop van het vastgoed de sluitingskosten zullen compenseren.

In februari 2025 verwierf Axone Pharma het merk Sacchiflora.

Bij Axone Pharma en de Sodiap groep vonden daarbuiten geen noemenswaardige recente gebeurtenissen in de ontwikkeling van de respectievelijke bedrijfsactiviteiten plaats, behoudens normale investeringen.

4. Investeringsen

Febelco CV is eigenaar van de terreinen en de gebouwen van de vestigingen gelegen te:

- Vestiging Brugge
Gotevlietstraat 94
8000 Brugge
- Vestiging Izegem
Noordkaai 9
8870 Izegem,
- Vestiging Kortenberg
J.B. Vinkstraat 3
3010 Kortenberg
- Olen
Hezewijk 7
2250 Olen
- Vestiging Sint-Niklaas
Pachtgoedstraat 10
9100 Sint-Niklaas
- Vestiging Wijnegem
Baron de Grubenlaan 3
2110 Wijnegem
- Vestiging Zolder
Dellestraat 57
3550 Heusden-Zolder
- Vestiging Livlina Zolder
Dellestraat 61
3550 Heusden-Zolder
- Vestiging Frameries
Avenue de l'Europe 3
7080 Frameries
- Hoofdzetel Febelco
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas
- Hoofdzetel en vestiging Livlina Sint-Niklaas
Eigenlostraat 5
9100 Sint-Niklaas

Het nieuwe gebouw te Tessenderlo wordt via een onroerende financiële leasing (recht van opstal) gehuurd.

Elk van de operationele vestigingen van Febelco is uitgerust met technische installaties voor de opslag en picking van de producten die Febelco CV verdeelt. De aankoopwaarde en boekwaarde van deze installaties bedroegen op 31/12/2024:

- Vestiging Brugge:
 - o Aankoopwaarde installatie: 2,6 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,6 miljoen euro
- Vestiging Izegem
 - o Aankoopwaarde installatie: 2,7 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,5 miljoen euro
- Vestiging Kortenberg
 - o Aankoopwaarde installatie: 2,4 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,6 miljoen euro

- Vestiging Olen
 - o Aankoopwaarde installatie: 0,6 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,2 miljoen euro
- Vestiging Sint-Niklaas
 - o Aankoopwaarde installatie: 2,7 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,7 miljoen euro
- Vestiging Wijnegem
 - o Aankoopwaarde installatie: 5,3 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,7 miljoen euro
- Vestiging Zolder
 - o Aankoopwaarde installatie: 15,0 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 1,1 miljoen euro
- Vestiging Frameries
 - o Aankoopwaarde installatie: 4,3 miljoen euro
 - o Boekwaarde installatie: 0,7 miljoen euro

De bedrijfswagens voor de distributie worden hoofdzakelijk operationeel geleased. Febelco CV leaset ongeveer 444 bedrijfs- en personenwagens.

De eigenlijke actieve vestigingen van Livlina NV zijn ofwel geleased (Tessenderlo) ofwel via een terbeschikkingstelling contract in gebruik (Sint-Niklaas en Zolder (beiden eigendom van Febelco)). Livlina heeft geautomatiseerde installaties in haar vestigingen te Sint-Niklaas en Tessenderlo. De vestiging te Zolder is minder geautomatiseerd maar dit is dan ook niet noodzakelijk voor de aard van activiteit die daar wordt bedreven.

Axone Pharma SA huurt haar onderkomen te Braine-l'Alleud en leaset haar vloot aan bedrijfswagens (vertegenwoordigers).

Febelfarma BV heeft geen materieel vaste activa.

De Sodiagroep streeft ernaar dat elke individuele apotheekdochter eigenaar is van haar eigen apotheekgebouw. Haar dochters bezitten samen momenteel een veertigtal onroerende goederen (voornamelijk apotheekgebouwen, waarvan negen met bijhorende appartementen). Vier apotheekgebouwen worden gehuurd.

4.1. Investerings in uitvoering

Met betrekking tot Febelco CV is Dynamics 365 als nieuw ERP pakket gekozen. De verwachting is dat eind 2028 Febelco CV volledig zal zijn omgeschakeld naar het nieuwe ERP pakket. Deze investering in uitvoering wordt geraamd op 6,5 miljoen euro.

4.2. Milieuaspecten

Er zijn geen specifieke milieuaspecten, die van invloed kunnen zijn op het gebruik van de materiële vaste activa door Febelco groep.

VIII. ORGANISATIESTRUCTUUR

Febelco CV is niet alleen de groothandelaar-verdeler op zich, maar staat als moederonderneming tevens aan het hoofd van een consolidatiekring die op 31/12/2024 in totaal 42 ondernemingen bevat (zie bijlage 3).

Febelco CV (geconsolideerd bekeken) bezit op datum van goedkeuring van dit prospectus controle in onderstaande vennootschappen:

- Livlina NV: 100 % (Livilina heeft 1 dochteronderneming, zijnde Livlina Transport, die ze 100% bezit)
- Febelfarma BV: 99,9%

- Axone Pharma SA: 100%
- Sodiap BV: 100,00% (Sodiap BV heeft controle over 33 dochterondernemingen, waaronder HC Pharma BV en bezit nog 1 minderheidsparticipatie)

Daarnaast participeert Febelco CV ook in Medipim BV voor 37,5% en Pannoc Chemie NV voor 49,00%.

De percentages van het eigendomsrecht zijn identiek aan de stemrechten die hieraan gekoppeld zijn, met uitzondering van Pannoc Chemie NV, waar Febelco 50% van de stemrechten bezit. In bijlage 3 is een volledig schema van de consolidatiekring (diagram van de organisatiestructuur) terug te vinden. De deelnemingen waarvan Febelco minstens 51% van de aandelen bezit, worden in de consolidatie opgenomen volgens de integrale methode. Aangezien Febelco CV bij Pannoc Chemie NV 50% van de stemrechten bezit, wordt Pannoc Chemie NV in de consolidatie opgenomen volgens de proportionele methode. Medipim BV wordt opgenomen via de vermogensmutatie methode. In de geconsolideerde jaarrekening van Febelco CV wordt er per vermelde deelneming aangegeven welke consolidatiemethode is toegepast.

IX. REGELGEVING

1. Inleiding

Hieronder wordt in het kader van deze prospectus een overzicht gegeven van de belangrijkste regelgeving die van toepassing is op de Febelcogroep en haar bedrijfsactiviteiten.

Deze regelgeving houdt voornamelijk verband met de kernactiviteit van de distributie en verkoop van geneesmiddelen.

Geneesmiddelen worden gereguleerd door een complexe set van Europese en nationale regelgeving. Het overzicht hieronder geeft de belangrijkste regels weer zonder exhaustief te willen zijn.

2. Regelgeving van toepassing op Febelco als groothandelaar-verdeler

2.1. Distributie van geneesmiddelen

2.1.1. Europese regelgeving

De EU-wetgeving inzake geneesmiddelen omvat maatregelen die gericht zijn op de bescherming van patiënten als consumenten van geneesmiddelen. Zo mag een nieuw geneesmiddel in de EU niet in de handel worden gebracht zonder voorafgaande vergunning voor het in de handel brengen. De EU-regelgeving legt eveneens een toezicht op de veiligheid van geneesmiddelen op gedurende de periode dat zij in de handel zijn (geneesmiddelenbewaking). Verder bestaan er beperkingen op de etikettering en verpakking van geneesmiddelen en op de reclame voor geneesmiddelen.

De groothandel in geneesmiddelen wordt ten eerste beheerst door :

- Richtlijn 2001/83/EG van 6 november 2001 tot vaststelling van een communautair wetboek betreffende geneesmiddelen voor menselijk gebruik ;
- Verordening (EU) 2019/6 van het Europees Parlement en de Raad van 11 december 2018 betreffende diergeneesmiddelen en tot intrekking van Richtlijn 2001/82/EG (Voor de EER relevante tekst)

Het communautaire wetboek zijn richtlijnen die een volledige harmonisatie voorschrijven wat wil zeggen dat de lidstaten de regels die erin vervat zitten, moeten implementeren en zij geen afwijkingen mogen toestaan en zij geen beleidsvrijheid meer hebben om afwijkende nationale wetgeving vast te stellen.

Het is van toepassing op de grote meerderheid van de geneesmiddelen die in de EU in de handel worden gebracht. De werkingssfeer ervan strekt zich echter niet uit tot producten die in de apotheek voor een individuele patiënt worden bereid, noch tot geneesmiddelen voor geavanceerde therapie die op niet routinematige basis volgens specifieke kwaliteitsnormen worden bereid en die worden gebruikt in het kader van de specifieke behandeling door een gezondheidszorgbeoefenaar aan een specifieke patiënt. De risico's die aan een dergelijk gebruik van geneesmiddelen zijn verbonden, worden geregeld door de nationale wetgeving.

Geneesmiddelen die onder het toepassingsgebied van het communautair wetboek vallen, mogen zonder vergunning voor het in de handel brengen (VHB) niet in de EU op de markt worden gebracht.¹ Deze VHB moet, naar gelang het geval, aangevraagd worden via een gecentraliseerde procedure bij het Europees Geneesmiddelenbureau of via een gedecentraliseerde procedure bij de bevoegde overheden van de lidstaat in kwestie.

Het communautair wetboek houdt eveneens regels in met betrekking tot de procedure voor het bekomen van een VHB, de vervaardiging van geneesmiddelen, de verpakking, de etikettering en de reclame voor geneesmiddelen.

De geneesmiddelen waarvoor een VHB moet of kan worden aangevraagd via de gecentraliseerde procedure, worden vastgelegd in de Verordening nr. 726/2004/EG van het Europees Parlement en de Raad van 31 maart 2004 tot vaststelling van communautaire procedures voor het verlenen van vergunningen en het toezicht op geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik en tot oprichting van een Europees Geneesmiddelenbureau.²

Naast de voormelde regelgeving, leggen twee richtsnoeren van de Europese Commissie de voorwaarden vast met betrekking tot de “Goede Distributiepraktijken” voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik:

- Richtsnoeren van 7 maart 2013 inzake goede distributiepraktijken (GDP) voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik;
- Richtsnoeren van 19 maart 2015 inzake de beginselen van goede distributiepraktijken voor werkzame stoffen voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik.

De richtsnoeren van 7 maart 2013 gelden voor groothandelaren en fabrikanten van geneesmiddelen voor menselijk gebruik.

De GDP beschrijven de minimumnormen waaraan een groothandelaar moet voldoen om ervoor te zorgen dat de kwaliteit en integriteit van geneesmiddelen in de hele toeleveringsketen wordt gehandhaafd.

De belangrijkste onderwerpen die worden behandeld in de GDP zijn de volgende:

- de wettelijke verplichting voor een groothandelaar om een “verantwoordelijke persoon” aan te wijzen die verantwoordelijk is voor de implementatie van en het voldoen aan de GDP;
- training van het personeel;
- temperatuurcondities;
- schoonmaakregime;
- documentatie;
- identificatie producten, batchregistratie, expiratiebeheer;
- gescheiden opslag van verschillende producten en statussen van producten;
- deviatie en change management;
- beheer van uitbestede activiteiten waarbij de groothandelaar-vergunninghouder verantwoordelijk blijft voor de eerbiediging van de GDP ook voor uitbestede activiteiten;
- opzetten van een traceringsysteem waarmee defecte producten kunnen worden opgespoord en doeltreffend kunnen teruggeroepen worden.

Naleving van de GDP garandeert dat:

- geneesmiddelen in de toeleveringsketen worden toegelaten in overeenstemming met de wetgeving van de Europese Unie;
- geneesmiddelen te allen tijde in de juiste omstandigheden worden bewaard, ook tijdens het vervoer;
- besmetting door of van andere producten wordt vermeden;
- een adequate omzet van opgeslagen geneesmiddelen plaatsvindt;
- de juiste producten de juiste geadresseerde binnen een bevredigende termijn bereiken.

De Richtsnoeren van 19 maart 2015 inzake de beginselen van goede distributiepraktijken voor werkzame stoffen voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik bevatten gelijkaardige bepalingen.

2.1.2. Nationale regelgeving

IX.2.1.2.1 Algemene bepalingen

¹ Artikel 6 Richtlijn 2001/83/EG.

² Artikel 3 Verordening 726/2004/EG.

De nationale regels van toepassing op groothandelaars van geneesmiddelen zijn in de eerste plaats terug te vinden in de wet op de geneesmiddelen van 25 maart 1964. Daarin worden de Europese Richtlijnen in nationaal recht omgezet.

In de wet wordt een vergunningsplicht opgelegd voor de groothandel in geneesmiddelen (art. 12^{ter}). Verder worden de volgende onderwerpen geregeld:

- parallelimport;
- de procedure om een VHB te bekomen;
- de onverenigbaarheid tussen de hoedanigheid van groothandelaar en groothandelaar-verdeler met deze van persoon gemachtigd om geneesmiddelen te verschaffen aan het publiek of aan verantwoordelijken van dieren.

De uitvoering van deze wet wordt voornamelijk geregeld door het Koninklijk besluit van 14 december 2006 betreffende geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik. Titel VII van dit KB bevat de bepalingen van toepassing op groothandel en bemiddeling in geneesmiddelen en bevat de verplichtingen inzake:

- de voorwaarden voor het verkrijgen van de vergunning voor groothandel en de verplichtingen die rusten op de vergunninghouder;
- de controle op de beginselen en de richtsnoeren inzake goede distributiepraktijken;
- de richtsnoeren inzake goede distributiepraktijken van geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik;
- de verplichtingen inzake openbare dienstverlening³;
- het toezicht en de sancties.

Daarnaast regelt het Koninklijk besluit van 19 april 2001 betreffende de parallelinvoer van geneesmiddelen voor menselijk gebruik en de parallelle distributie van geneesmiddelen voor menselijk en diergeneeskundig gebruik:

- de procedure en voorwaarden voor het bekomen en behouden van een vergunning voor parallelinvoer;
- de reclame die de houder van een vergunning voor parallelinvoer mag maken;
- de verplichte vermeldingen op de vergunning.

Het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten is bevoegd om, vanaf de ontwikkeling tot het gebruik, de kwaliteit, veiligheid en doeltreffendheid te verzekeren van geneesmiddelen, met inbegrip van homeopathische geneesmiddelen en kruidengeneesmiddelen, magistrale en officinale bereidingen en van gezondheidsproducten, waaronder medische hulpmiddelen en grondstoffen bestemd voor de bereiding en de productie van geneesmiddelen.

De inspecteurs van het FAGG oefenen het toezicht uit op de toepassing van de Geneesmiddelenwet en de uitvoeringsbesluiten ervan.⁴

IX.2.1.2.2 Prijszetting van geneesmiddelen

Algemeen

De prijscontrole op geneesmiddelen wordt niet op het niveau van de Europese Unie gereguleerd. Deze bevoegdheid werd gelaten aan de overheden van de verschillende lidstaten. De EU heeft enkel een aantal verplichtingen opgelegd om de doorzichtigheid van de genomen maatregelen over de prijsbepaling van terugbetaalbare geneesmiddelen te verzekeren en de ondernemingen garanties te bieden voor een snelle, efficiënte en rechtvaardige behandeling van hun dossier.⁵

In België is de prijscontrole op geneesmiddelen een federale bevoegdheid die uitgeoefend wordt door de Minister van Economie.

³ Een verplichting inzake openbare dienstverlening is een aan de groothandelaar-verdelers opgelegde verplichting om permanent over een assortiment geneesmiddelen te beschikken waarmee in de behoeften van een bepaald geografisch gebied kan worden voorzien en om in dit gehele gebied bestellingen op zeer korte termijn te leveren.

⁴ Artikel 14 van de wet op de geneesmiddelen van 25 maart 1964.

⁵ Richtlijn 89/105/EEG van de Raad van 21 december 1988 betreffende de doorzichtigheid van maatregelen ter regeling van de prijsstelling van geneesmiddelen voor menselijk gebruik en de opneming daarvan in de nationale stelsels van gezondheidszorg.

Deze beginselen worden vastgelegd door het Koninklijk besluit van 10 april 2014 tot vaststelling van de ontvankelijkheidsvoorwaarden, de termijnen en de praktische modaliteiten voor aanvragen tot prijsvaststelling, aanvragen tot prijsverhoging, prijskennisgevingen en (prijs)meldingen van geneesmiddelen, met geneesmiddelen gelijkgestelde voorwerpen, apparaten en substanties, en grondstoffen, als bedoeld in boek V van het Wetboek van economisch recht

Eens een geneesmiddel geregistreerd is als geneesmiddel door het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen, kan het ingedeeld worden in één van de volgende categorieën:

- terugbetaalbare geneesmiddelen:
 - dit zijn geneesmiddelen die door een arts zijn voorgeschreven en waarvoor de farmaceutische onderneming de terugbetaling door het RIZIV vraagt;
 - prijsaanvragen en prijsverhogingsaanvragen bij de Prijzdienst moeten op dezelfde datum worden ingediend als de terugbetalingsaanvragen bij het RIZIV.
- niet-terugbetaalbare geneesmiddelen:
 - dit zijn geneesmiddelen die door een arts zijn voorgeschreven en waarvoor de farmaceutische onderneming geen terugbetaling door het RIZIV vraagt;
 - prijsaanvragen of prijsverhogingsaanvragen moeten bij de Prijzdienst worden ingediend.
- OTC⁶-geneesmiddelen of geneesmiddelen in vrije verkoop: dit zijn geneesmiddelen die het RIZIV niet terugbetaalt en die niet zijn voorgeschreven door een arts.

De minister van Economie:

- bepaalt de affabriekprijs, btw niet inbegrepen (= verkoopprijs zonder btw van de farmaceutische onderneming);
- spreekt zich uit over de verhoging van de affabriekprijs zonder btw die door de onderneming wordt gevraagd;
- legt de verkoopprijs aan publiek, btw inbegrepen, vast: de toegestane prijzen zijn de maximumprijzen per verpakking;
- reglementeert de maximale verdelingsmarges voor de groothandelaar en de apotheker.

De verdelingsmarges voor de groothandelaars en de afleveringsmarges voor de officina-apothekers zijn verschillend naargelang het gaat over terugbetaalbare of niet-terugbetaalbare geneesmiddelen. Ze zijn nog eens verschillend voor de niet-terugbetaalbare geneesmiddelen naargelang het gaat over:

- originele geneesmiddelen;
- geneesmiddelen geregistreerd op basis van de gepubliceerde wetenschappelijke literatuur, of;
- generieke, hybride generische of generische geneesmiddelen van een referentiegeneesmiddel toegelaten door de Europese Commissie.

Vergoeding voor niet-terugbetaalbare geneesmiddelen

De marges voor de verdeling van niet-terugbetaalbare geneesmiddelen worden berekend zonder btw. De berekening voor de verdeling via de groothandel gebeurt op de verkoopprijs van de groothandelaar, voor de verdeling via de apotheek op de verkoopprijs van de apotheek. Ze worden als volgt bepaald:

	Groothandelaar	Apotheker
1e schijf Openbare prijs inclusief btw ≤ 25,44 euro	13,1 % van de verkoopprijs zonder btw	31 % van de verkoopprijs zonder btw
2e schijf Openbare prijs inclusief btw > 25,44 euro	2,18 euro per presentatie	7,44 euro per presentatie

Een uitzondering op de algemene regel geldt voor de niet-terugbetaalbare generieke geneesmiddelen en de generieken van een door de Europese Commissie toegelaten referentiegeneesmiddel. Hiervoor zijn de

⁶ Over the counter of vrij verkrijgbare geneesmiddelen.

distributiemarges in absolute waarde dezelfde als voor de referentiespecialiteit waarvan de berekening door middel van de bovenstaande tabel gebeurt.

Vergoeding voor terugbetaalbare geneesmiddelen

De marges voor de verdeling van terugbetaalbare geneesmiddelen, met inbegrip van de terugbetaalbare generieken, hybride generieken en generieken van een door de Europese Commissie toegelaten referentiegeneesmiddel, worden berekend op de affabriekverkoopprijs, zonder btw.

Voor de groothandelaar worden de marges als volgt vastgelegd:

- 0,38 euro, als de affabriekverkoopprijs, zonder btw, van het geneesmiddel lager ligt dan 2,35 euro;
- 16,2 % van de affabriekverkoopprijs, zonder btw, van het geneesmiddel, als deze prijs hoger is dan of gelijk aan 2,35 euro en lager is dan of gelijk aan 13,33 euro;
- 2,16 euro + 0,98 % van het gedeelte van de affabriekverkoopprijs, zonder btw van het geneesmiddel dat meer bedraagt dan 13,33 euro, als deze prijs hoger ligt dan 13,33 euro.

Deze maximale brutomarges werden met ingang van 1 januari 2024 aangepast teneinde de gestegen kosten van groothandelaars (waaronder personeel, transport, verwarming/koeling, etc.) deels tegemoet te komen.

Voor de officina-apotheker⁷:

- 7,18 % van de affabriekverkoopprijs, zonder btw, van het geneesmiddel als deze prijs lager is dan of gelijk aan 60 euro;
- 4,308 euro + 2,37 % van het gedeelte van de affabriekverkoopprijs van het geneesmiddel, zonder btw, dat meer bedraagt dan 60 euro, als deze prijs hoger is dan of gelijk aan 60 euro.

Het KB voorziet tevens dat de parameters voor de groothandelaars en officina-apothekers in voorkomend geval (jaarlijks) verhoogd worden met de opeenvolgende gezondheidsindexeringen volgens de bepalingen van het koninklijk besluit van 8 december 1997 tot bepaling van de toepassingsmodaliteiten voor de indexering van de prestaties in de regeling van de verplichte verzekering voor geneeskundige verzorging.

De maximumverkoopprijs door officina-apothekers aan het publiek, btw inbegrepen, met uitzondering van de zuurstof, omvat de maximumverkoopprijs af-fabriek, de marges voor de verdeling in het groot, de marges voor de terhandstelling in de voor het publiek opengestelde apotheken, berekend overeenkomstig 1^o, a) en b), het honorarium bedoeld in artikel 35octies, § 2, tweede lid, van de wet betreffende de verzekering voor geneeskundige verzorging, gecoördineerd op 14 juli 1994, en de btw berekend aan de geldende voet. voor de zuurstof bevat de maximumverkoopprijs aan het publiek, btw inbegrepen, de maximumverkoopprijs af-fabriek exclusief btw vermenigvuldigd met een coëfficiënt van 1,23 en de btw berekend aan de geldende voet.

In geval van levering van geneesmiddelen in "oraal-vaste" vorm en die worden toegediend aan rechthebbenden die in een rust- en verzorgingstehuis of in een rusthuis verblijven, wordt de maximumprijs berekend op basis van de af-fabrieksprijs exclusief btw verhoogd met de economische marge van de groothandelaar en de economische marge van de apotheker, die overeenkomen met die van de grootste vergoedbare publieksverpakking ingeschreven in bijlage I van het voornoemde koninklijk besluit van 21 december 2001, waarvoor geen bulkverpakking of ziekenhuisverpakking bestaat en die niet beschikbaar zijn in de zin van artikel 72bis, § 1bis, van de wet betreffende de verplichte verzekering voor geneeskundige verzorging en uitkeringen, gecoördineerd op 14 juli 1994, verhoogd met de btw berekend aan de geldende voet en gedeeld door het aantal eenheden van deze verpakking.

Toegestane prijzen buiten bedrijf zijn maximumprijzen die niet mogen worden overschreden. Farmaceutische bedrijven kunnen lagere prijzen toepassen dan deze opgelegde prijzen. Ze moeten wel altijd de werkelijk toegepaste prijzen meedelen aan de Prijzendienst⁸. De marges van de groothandelaar en van de apothekers en ook de publieksprijzen moeten volgens de werkelijk toegepaste prijzen herbekeken worden.

⁷ Erkende openbare apotheek.

⁸Onderdeel van de Algemene Directie Economische Reglementering binnen de FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie.

De procedure voor een prijsbepalings- of verhogingsaanvraag voor alle geneesmiddelen die parallel worden geïmporteerd, is dezelfde als de procedure voor originele, terugbetaalbare, niet-terugbetaalbare en OTC-geneesmiddelen.

2.2. Distributie van medische hulpmiddelen

Een medisch hulpmiddel is een instrument, toestel of apparaat, software, implantaat, reagens, materiaal of ander artikel dat of die door de fabrikant is bestemd om alleen of in combinatie te worden gebruikt bij de mens onder meer voor diagnose, preventie, monitoring, voorspelling, behandeling of verlichting van een ziekte, letsel of beperking.

Voorbeelden van medische hulpmiddelen zijn bandages, pleisters, rolstoelen, infuuspompen, medische apparatuur, protheses, steunzolen, lege injectiespuiten, chirurgische mondmaskers, enz.

Vanaf 26 mei 2021 is de Europese Verordening (EU) 2017/745 inzake medische hulpmiddelen (MDR) in werking getreden. Vanaf deze datum gebeurt alle certificering volgens deze nieuwe Verordening.

De nieuwe verordening omvat een systeem van controles en afstemmingen tussen de marktdeelnemers. Elke marktdeelnemer moet nagaan of een vorige marktdeelnemer voldoet aan de MDR-eisen. Dat betekent dat ook distributeurs zoals FEBELCO zich ervan moeten vergewissen dat, voordat zij het hulpmiddel op de markt plaatsen, de fabrikant, de importeur en het hulpmiddel voldoen aan de vastgestelde wettelijke vereisten.

De distributeur moet ook aan de bevoegde autoriteiten kunnen aantonen dat zij deze eisen actief heeft geverifieerd en dat zij niet vertrouwt op de verklaringen van de andere partij.

Onder de MDR is de verantwoordelijkheid om preventieve en corrigerende maatregelen te treffen om te voorkomen dat medische hulpmiddelen de volksgezondheid in gevaar brengen uitgebreid naar distributeurs. Zo zijn distributeurs nu verplicht alle nodige maatregelen te treffen om te voorkomen dat een medisch hulpmiddel op de EU-markt wordt geplaatst wanneer zij geloofwaardig bewijs hebben dat het niet voldoet aan de algemene eisen voor veiligheid en prestatie. Als een hulpmiddel een onredelijk risico voor de eindgebruikers oplevert, moet de distributeur de bevoegde autoriteit van de respectieve lidstaat en de aangemelde instantie onverwijld in kennis stellen. Bovendien moeten distributeurs onmiddellijk de fabrikant of de gevolmachtigde vertegenwoordiger informeren over klachten van eindgebruikers of meldingen van vermoedelijke incidenten.

Continue traceerbaarheid van een medisch hulpmiddel is een ander cruciaal kenmerk van de MDR. Alle marktdeelnemers moeten een inventaris bijhouden. Fabrikanten, importeurs en distributeurs zullen te allen tijde moeten identificeren van wie, aan wie en wanneer het medisch hulpmiddel is geleverd.

De wet betreffende medische hulpmiddelen van 22 december 2020 is eveneens op 26 mei 2021 in werking getreden. Deze wet vervolledigt en bepaalt de uitvoeringsbepalingen van de MDR-Verordening.

Het FAGG is de bevoegde autoriteit verantwoordelijk voor de uitvoering van de verordening en staat in die hoedanigheid in voor de controle van de naleving van de verplichtingen opgelegd door de MDR-Verordening en de wet van 22 december 2020.

Wat betreft de prijsregulering, speelt normaal gezien de vrije mededinging in de sector van de medische hulpmiddelen. Enkel wat betreft de terugbetaalbare implantaten⁹, en hoortoestellen, beschikt de Minister van Economie over de bevoegdheid om tussen te komen in de vaststelling van de prijs.

3. Andere pertinente regelgeving van toepassing op de verschillende ondernemingen van de Febelco groep

3.1. Sodiap

3.1.1. Vestiging en uitbating

Sodiap is een vennootschap gespecialiseerd in het beheer van zelfstandige apotheken.

De regels met betrekking tot de vestiging en uitbating van apotheken, worden vastgelegd door de Gecoördineerde wet van 10 mei 2015 betreffende de uitoefening van de gezondheidszorgberoepen (art. 9-18 WUG).

⁹ Vastgelegd in het ministerieel besluit van 17 juni 2014 tot aanwijzing van de met geneesmiddelen gelijkgestelde voorwerpen, apparaten en substanties als bedoeld in boek V van het Wetboek van economisch recht en tot vaststelling van de maximumprijzen en maximummarges van de geneesmiddelen en de met geneesmiddelen gelijkgestelde voorwerpen, apparaten en substanties.

De vestigingsregels worden verder vastgelegd in het Koninklijk besluit van 16 januari 2022 betreffende de registratie en spreiding van voor het publiek opengestelde apotheken. Daarin worden de criteria vastgelegd betreffende de spreiding van de apotheken en tot regeling van de voorrang.

Om een voor het publiek opengestelde officina te openen is een vergunning nodig, verleend door de minister van Volksgezondheid. Omdat er momenteel een moratorium is, kunnen er geen nieuwe vergunningen aangevraagd worden zodat aan uitbreiding wordt gedaan via overnames en fusies.¹⁰

Het KB van 16 januari 2022 regelt onder meer de regels van toepassing op de opening, de overbrenging en fusie (artikels 5-21).

In de Gecoördineerde wet van 10 mei 2015 betreffende de uitoefening van de gezondheidszorgberoepen wordt bepaald dat de vestigingsvergunning in principe wordt verleend voor één kadastraal perceel maar dat de activiteit van een apotheek onder bepaalde voorwaarden buiten dat perceel kan worden uitgeoefend. Bovendien kunnen, door middel van een Koninklijk besluit, niet-aangrenzende percelen binnen een straal van 50 kilometer in aanmerking komen voor de uitoefening van de verkoop op afstand van niet-voorschriftplichtige geneesmiddelen en van de geautomatiseerde individuele geneesmiddelenvoorbereiding.

De wetgever beoogde met het oog op efficiëntiewinsten bepaalde activiteiten van de apotheek *extra muros* mogelijk te maken buiten de plaats waar de daadwerkelijke aflevering van geneesmiddelen aan het publiek normaal plaatsvindt.

Het KB van 21 januari 2009 houdende onderrichtingen voor de apothekers en de bijlagen ervan regelt verder verschillende voorwaarden voor de uitoefening van het beroep, de uitbating van een apotheek, de aflevering van geneesmiddelen, medische hulpmiddelen en grondstoffen en de bereidingen, het maken van bereidingen in de apotheek en de registratie van gegevens inzake afleveringen.

De vergoeding van apothekers in een voor het publiek opengestelde apotheek bestaat uit 3 pijlers: de economische marge, een basishonorarium per aflevering en eventueel een specifiek honorarium voor specifieke farmaceutische zorg.

Wat betreft de economische marge wordt verwezen naar de bespreking van de prijszetting van geneesmiddelen onder punt 2.1.2.2. hierboven.

Het bedrag van het basishonorarium, de tweede pijler, is gelijk aan het product van de waarde van de sleutelletter P, zoals deze is vastgelegd in de overeenkomst tussen de apothekers en de ziekenfondsen, en een coëfficiënt van 2,28 die aan die sleutelletter is toegekend. Men ontvangt een honorarium van 5,06 EUR (BTW niet inbegrepen) per afgeleverde verpakking.

Met dien verstande dat voor vergoedbare geneesmiddelen waarvoor een tarifiering per eenheid van toepassing is, men geen basishonorarium, maar een ('specifiek') honorarium per week per patiënt ontvangt.

Ten slotte zijn er honoraria voor specifieke farmaceutische zorg (de derde pijler); 23,62 EUR (excl. BTW) voor bepaalde begeleidingsgesprekken voor goed gebruik van geneesmiddelen (GGG), namelijk GGG "inhalatiecorticoiden" in de behandeling van astma en GGG in de behandeling van COPD (chronisch obstructieve longziekte); onder bepaalde voorwaarden: 3,71 EUR (excl. BTW) per week per patiënt voor geneesmiddel met een tarifiering per eenheid en waarvoor de derdebetalersregeling van toepassing is; 35,72 EUR (excl. BTW) per jaar en per patiënt waarmee als huisapotheker een overeenkomst is gesloten.

3.1.2. Reclame

Wat betreft de publiciteit voor hun activiteiten, zijn apothekers, naast de bepalingen van het Wetboek Economisch Recht¹¹, op vandaag ook onderworpen aan de voorwaarden opgelegd door artikel 31 van de wet van 22 april 2019

¹⁰ Het moratorium is minstens van toepassing tot en met 7 december 2029 (art. 44, KB van 16 januari 2022, zoals gewijzigd door het KB van 19 juli 2024 houdende verlenging van het moratorium op de vestiging van nieuwe apotheken)..

¹¹ Zo zijn de verboden op misleidende reclame (art. VI.95 WER), misleidende omissie (art. VI.99) en de voorwaarden voor vergelijkende reclame (art. VI.17 WER) van toepassing op apothekers.

inzake de kwaliteitsvolle praktijkvoering in de gezondheidszorg die het kenbaar maken van de praktijkvoering aan het publiek enkel toelaat onder de volgende voorwaarden:

- de praktijkinformatie moet waarheidsgetrouw, objectief, relevant en verifieerbaar zijn en ze moet wetenschappelijk onderbouwd zijn;
- de praktijkinformatie mag niet aanzetten tot overbodige onderzoeken of behandelingen noch mag ze de ronseling van patiënten tot doel hebben ;
- de praktijkinformatie vermeldt de bijzondere beroepstitel(s) waarover de gezondheidszorgbeoefenaar beschikt.

Deze voorwaarden zijn van toepassing zowel op de verkoop van geneesmiddelen als op het aanbod aan parafarmaceutische producten van de apothekers.

Deze bepaling bevestigt in grote lijnen de toen reeds bestaande deontologische verplichtingen van toepassing op de apotheker-titularis krachtens de artikelen 86 tot 92 van de Code van farmaceutische plichtenleer 2010. Deze verplichtingen werden op vandaag duidelijker en uitgebreider vastgelegd in de artikelen 89-113 van de Code van farmaceutische plichtenleer 2020.

3.1.3. Deontologie en tucht

Naast de voormelde wettelijke bepalingen zijn op elke apotheker die in België woonachtig is en ingeschreven is bij de Orde der Apothekers de Code van farmaceutische plichtenleer van toepassing. De apothekers zijn daarbij onderworpen aan het tuchtrechtelijk toezicht van de Orde der Apothekers die beschikt over een publieke rechtspersoonlijkheid.¹²

De provinciale raden of de raden van beroep van de Orde der Apothekers kunnen aan hun leden de volgende sancties opleggen :

- waarschuwing ;
- censuur ;
- berisping ;
- schorsing in het recht het beroep uit te oefenen gedurende een termijn die twee jaar niet mag te boven gaan en ;
- schrapping van de lijst van de Orde.

3.2. Axone Pharma

Wat betreft de kernactiviteit van Axone Pharma, bestaande in het advies, de promotie en de verkoop van farmaceutische en parafarmaceutische producten bij Belgische apothekers, kan verwezen worden naar wat hierboven onder punt 3.1.2. werd geschreven over de bepalingen die de reclame en informatie door apothekers beheersen voor de producten die zij verkopen en punt 2.1.

3.3. Livlina

Wat betreft de logistieke activiteiten van Livlina kan, naast wat hierboven geschreven werd over distributie van geneesmiddelen onder punt 2.1., vermeld worden dat het CMR-verdrag, gesloten in de schoot van de Verenigde Naties, ook het vervoer van geneesmiddelen regelt.

Het CMR-verdrag is automatisch van toepassing op vervoerovereenkomsten voor internationaal wegtransport, waarbij de plaats van inontvangstneming en/of de plaats van aflevering gelegen is in een lidstaat. Zo goed als alle bepalingen¹³ van het CMR-verdrag zijn van dwingend recht. Met andere woorden zijn algemene voorwaarden en vervoersafspraken tussen partijen die in strijd zijn met deze bepalingen van het CMR, ongeldig.

¹² Artikel 1 van het KB nr. 80 van 10 november 1967 betreffende de Orde der apothekers.

¹³ Enkel artikel 37 en 38 zijn niet van dwingend recht.

Het CMR regelt onder andere de volgende aspecten van de vervoerovereenkomst:

- de vrachtbrief en de verplichting om een vrachtbrief op te maken per zending;
- de aanduidingen op de vrachtbrief;
- de bewijskracht;
- inontvangstneming van de goederen door de vervoerder;
- verpakking van de goederen;
- aflevering door de vervoerder;
- ontvangstbewijs van de geadresseerde;
- aansprakelijkheid;
- enz.

In België is het CMR-verdrag ook van toepassing op nationaal vervoer voor voertuigen met meer dan 500 kilogram laadvermogen.

Ook de wet van 15 juli 2013 betreffende het goederenvervoer over de weg¹⁴ is van toepassing op het vervoer van geneesmiddelen en medische hulpmiddelen.

Deze wet die dus de verdere uitvoering vormt van de Verordening (EG) nr. 1072/2009, legt toegangs- en uitoefeningsvoorwaarden op aan ondernemingen die het beroep van vervoerder van goederen over de wet uit te oefenen.

Zo worden voorwaarden opgelegd met betrekking tot de betrouwbaarheid van de onderneming, de vervoersmanager en de personen belast met het dagelijks bestuur van de onderneming, in België of het buitenland. Op het gebied van vakbekwaamheid ligt de nadruk op de grote verantwoordelijkheid van de vervoersmanager. Hij is de centrale figuur van de vervoersonderneming. Hij is de houder van het getuigschrift van vakbekwaamheid voor goederenvervoer of personenvervoer en voert de daadwerkelijke en permanente leiding over de vervoersactiviteiten van de onderneming.

Wegvervoersondernemingen moeten over een jaarlijks kapitaal en reserves beschikken ter waarde van minstens 9.000 euro voor het eerste voertuig en 5.000 euro per extra voertuig.

Artikel 37 De vervoerder, die een schadevergoeding heeft betaald uit hoofde van de bepalingen van dit Verdrag, heeft recht van verhaal voor de hoofdsom, rente en kosten tegen de vervoerders, die aan de uitvoering van de vervoerovereenkomst hebben deelgenomen, overeenkomstig de volgende bepalingen: a) de vervoerder, door wiens toedoen de schade is veroorzaakt, draagt de schadevergoeding alleen, onverschillig of deze door hemzelf of door een andere vervoerder is betaald; b) wanneer de schade is veroorzaakt door toedoen van twee of meer vervoerders, moet ieder van hen een bedrag betalen in verhouding tot zijn deel van de aansprakelijkheid; indien begroting van de delen der aansprakelijkheid niet mogelijk is, is ieder van hen aansprakelijk in verhouding tot het hem toekomende deel van de beloning voor het vervoer. c) indien niet kan worden vastgesteld, aan wie van de vervoerders de aansprakelijkheid moet worden toegerekend, wordt het bedrag van de schadevergoeding verdeeld tussen alle vervoerders, in de verhouding bepaald onder b).

Artikel 38 Indien één van de vervoerders insolvent is, wordt het door hem verschuldigde deel, dat hij niet heeft betaald, tussen alle andere vervoerders verdeeld in verhouding tot hun beloning.

¹⁴ en houdende uitvoering van de Verordening (EG) nr. 1071/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 21 oktober 2009 tot vaststelling van gemeenschappelijke regels betreffende de voorwaarden waaraan moet zijn voldaan om het beroep van wegvervoerondernemer uit te oefenen en tot intrekking van richtlijn 96/26/EG van de Raad en houdende uitvoering van de Verordening (EG) nr. 1072/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 21 oktober 2009 tot vaststelling van gemeenschappelijke regels voor toegang tot de markt voor internationaal goederenvervoer over de weg.

X. BEDRIJFSRESULTATEN, FINANCIËLE TOESTAND EN VOORUITZICHEN

1. Bedrijfsresultaten

Wij verwijzen naar hoofdstuk XIII financiële informatie.

2. Liquiditeit en kapitaalmiddelen

Om de in hoofdstuk XIII vermelde activa te financieren wordt voornamelijk geput uit het kapitaal en de reserves. Febelco CV heeft in het verleden steeds de winsten gereserveerd en geherinvesteerd. Huidige aandelenvorming kadert in het opvangen van de uittredingen van aandeelhouders in 2025/2026.

Onderstaande tabel toont de belangrijkste ratio's van de Febelcogroep op geconsolideerd niveau.

	2024	2023	2022
Winst van het boekjaar	3.863.579	3.818.992	558.374
Eigen vermogen	97.966.204	106.762.839	115.068.063
Rendabiliteit	3,9%	3,6%	0,5%
Eigen vermogen	97.966.204	106.762.839	115.068.063
Totaal vermogen	412.013.387	419.513.405	434.175.154
Solvabiliteit	23,8%	25,4%	26,5%
Vlottende activa	289.325.440	291.633.359	303.391.893
Schulden op ten hoogste één jaar	244.965.172	268.964.592	274.013.480
Liquiditeit in ruime zin	1,18	1,08	1,11

In het boekjaar 2022 zien wij een sterke daling van de Rendabiliteit doordat enerzijds de stijging van de diensten en diverse goederen (12,1 miljoen euro) en de personeelskosten (9,0 miljoen euro) niet gecompenseerd worden met de gestegen bruto marge (11,7 miljoen euro) en anderzijds de niet-recurrente financiële kosten (1,7 miljoen euro) met betrekking tot de waardevermindering in AP Solutions BV. In 2023 steeg de Rendabiliteit opnieuw dankzij i) een sterke toename van de bruto marge (13,4 miljoen euro), die de stijging van de diensten en diverse goederen (3,4 miljoen euro), personeelskosten (5,7 miljoen euro) en de niet-kaskosten (63 rekeningen in de jaarrekening) (2,4 miljoen euro) ruim compenseerde, ii) de niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (1,8 miljoen euro) door de verkoop van het pand te Sint-Niklaas “Den Oost”, gedeeltelijk gecompenseerd door de vereffening van AP Solutions BV (0,6 miljoen euro). Het Resultaat van het boekjaar in 2024 is in lijn met het Resultaat van het boekjaar in 2023. Rekening houdende dat het eigen vermogen licht dalende is, stellen wij een lichte stijging van de rendabiliteit in het boekjaar 2024 vast ten opzichte van het boekjaar 2023.

De daling van de Solvabiliteit is uitsluitend te wijten aan de uittrede van aandeelhouders, doch is nog steeds op een hoog niveau. Met deze mix van eigen en vreemde middelen beschikt Febelco CV over voldoende financiële middelen om aan haar verplichtingen op korte, middellange en lange termijn te voldoen.

De evolutie van de Liquiditeit in ruime zin (Current ratio) toonde in het boekjaar 2023 eveneens een daling. Aangezien Febelco einde boekjaar 2024 evenwel een lening op lange termijn afsloot, waardoor de schulden op korte termijn, voor een bedrag van 28,0 miljoen euro, omgezet werden in een schuld op lange termijn. Hierdoor steeg de liquiditeitsratio in ruime zin gevoelig in het boekjaar 2024. Rekening houdende met een hoge Voorraadrotatie binnen de Febelco groothandelaar-verdeler (de voorraad roteert op minder dan één maand), gebruikt Febelcogroep deze ratio als liquiditeitsratio.

De evolutie van de liquiditeitspositie op geconsolideerd niveau wordt verder toegelicht in hoofdstuk XIII.1.4.

Voor haar lange termijnfinanciering heeft de Febelcogroep per 31/12/2024 openstaande leningen ten bedrage van 57,8 miljoen euro bij financiële instellingen (aan een vaste rentevoet). De korte termijnschulden bedroegen 245,0

miljoen euro waarvan 5,4 miljoen euro bankschulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen en 28,8 miljoen euro in de vorm van een korte termijnkredietlijn aan een variabele intrestvoet. De valuta van de lange- en korte termijnfinancieringen is steeds in euro. De financieringen op korte termijn zijn voor een totaal bedrag van 20,0 miljoen euro ingedekt via financiële instrumenten (interest rate swaps (IRS)).

Er zijn geen beperkingen op het gebruik van kapitaalmiddelen, die direct of indirect wezenlijke gevolgen hebben of kunnen hebben voor de activiteiten van de uitgevende instelling.

3. Onderzoek en ontwikkeling, octrooien en licenties

Tijdens de afgelopen 3 boekjaren heeft de Febelcogroep geen belangrijke investeringen in onderzoek en ontwikkeling.

Betreffende de octrooien en licenties (voornamelijk WMS en Microsoft Dynamics), vonden het afgelopen jaar een investering plaats ten bedrage van 3,1 miljoen euro. Hierdoor bedraagt de totale investering in octrooien en licenties einde boekjaar 2024 8,7 miljoen euro, waarvan reeds 2,0 miljoen euro is afgeschreven.

4. Tendensen

4.1. Markt evolutie

- De markt van de farmaceutische distributie kent in 2024 een groei in waarde (bron: IQVIA extern provider van salesdata in de health sector zie hoofdstuk XIII.1.2. en VII.1)). De diverse besparingsmaatregelen van de overheid de afgelopen jaren hebben een sterke daling van de Bruto marge van de geneesmiddelen als gevolg. Tot op heden wist Febelco CV dit op te vangen door bijkomende marge te realiseren op de niet-geneesmiddelen. De verstrengde (interpretatie van) GDP-richtlijnen (zie hoofdstuk III.5.2.1. en IX.2.1.1.) nopen Febelco ook om bijkomend te investeren op het vlak van Quality en ICT-procedures. De mature markt, aanhoudende druk op de Bruto marge en de verhoogde kosten hebben een aanhoudende druk op het Resultaat van het boekjaar van de groothandelaar-verdelersactiviteit.
- Febelco's marktaandeel daalde licht in een zeer competitieve markt. Het is dus de verwachting dat de volgende jaren de markt verder zal stagneren in zowel waarde als volume en de Bruto marges niet zullen stijgen gezien de geplande besparingsmaatregelen. In volume is de verkoop van Febelco in 2024 opnieuw gedaald (verkochte stuks in 2024 85,8 miljoen ten opzichte van 94,5 miljoen in 2023).
- Naar verwachting zal de groothandelaar-verdelersactiviteit in de toekomst aan belang verliezen ten opzichte van de andere bedrijfsactiviteiten binnen de Febelcogroep. (zie hoofdstuk VII.1.).

XI. BESTUURDERS, BEDRIJFSLEIDING EN WERKNEMERS

1. Bestuur, leidinggevende en toezichthoudende organen

1.1. Samenstelling van de raad van bestuur van Febelco CV

Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Rue du dépôt 22 A, 6120 Ham-sur-Heure-Nalinnes	Gedelegeerd bestuurder	10/2020 - AV 2026
Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank	Gitsbergstraat 88b, 8830 Hooglede	Voorzitter	AV 2022 – AV 2028
Van Nueten Eric	Leeuwerikenstraat 61, 1850 Grimbergen	bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Debruyne Klaas	Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
De Ridder Michel	Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030
Lamoot Johan	Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge	Bestuurder	AV 2020 – AV 2026
Meuwissen Nicolas	Peperblook 15, 3600 Genk	Bestuurder	AV 2022 – AV 2028
Walcarius Hannelore	Chaussée de Brunehaut 142 7972 Quevaucamps	Bestuurder	AV 2024 – AV 2030

Vermeylen Kathleen	Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen	Bestuurder	AV 2021 – AV 2027

Aristo BV is verkozen tot voorzitter van de raad van bestuur en Alexo BV tot gedelegeerd bestuurder.

1.2. Samenstelling van het directiecomité

Naam	Adres	Functie
Alexo BV met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier	Rue du dépôt 22 A, 6120 Ham-sur-Heure-Nalinnes	Voorzitter
Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank	Gitsbergstraat 88b 8830 Hooglede	Lid
Bruno Mortier BV met vaste vertegenwoordiger Mortier Bruno	Belgielaan 54 9051 Sint-Denijs-Westrem	Lid
Pacime BV met vaste vertegenwoordiger Peeters Cindy	Bergenstraat 48 3450 Geetbets	Lid
Godephar BV met vaste vertegenwoordiger Goderis Tom	Kleine Veldstraat 25a 8840 Staden	Lid
Suru Consult BV met vaste vertegenwoordiger Suply Ruben	Marialoopsteenweg 42 8760 Meulebeke	Lid
KPLH BV met vaste vertegenwoordiger De Meu Koenraad	Reigersbaan 19 1760 Strijtem	Lid
de Meyer Michaël	Zakstraat 111A 9112 Sint-Niklaas	Lid

De leden van het directiecomité zijn voor onbepaalde duur lid van het directiecomité.

1.3. Leden raad van bestuur en directiecomité

Alexo SRL met vaste vertegenwoordiger Delaere Olivier

- Master Handelsingenieur
- Gedelegeerd Bestuurder Axone Pharma SA
- Voorzitter Raad van Toezicht Livlina NV
- Bestuurder Sodiap BV
- bestuurder dochterondernemingen Sodiap BV
- Gedelegeerd Bestuurder Febelfarma BV
- Gedelegeerd Bestuurder Febelcofonds CV
- Bestuurder Medipim BV
- Bestuurder Livlina Transport BV
- Bestuurder Medista NV
- Bestuurder RAAL La Louvière
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Aristo BV met vaste vertegenwoordiger Coene Frank

- Master in de Bedrijfs-economische Wetenschappen
- Master in de Financiële Wetenschappen
- Bestuurder Axone Pharma SA
- lid Raad van toezicht Livlina NV
- bestuurder Febelfarma BV
- bestuurder Febelcofonds CV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Van Nueten Eric

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Master in de Klinische Farmacie
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas
- Bestuurder Febelfarma BV
- Bestuurder Febelcofonds CV

Debruyne Klaas

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

De Ridder Michel

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Lamoot Johan

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Meuwissen Nicolas

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Walcarius Hannelore

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Vermeylen Kathleen

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Leden directiecomité die geen bestuurder zijn binnen Febelco CV:**Bruno Mortier BV met vaste vertegenwoordiger Mortier Bruno**

- Master Handelsingenieur
- General manager Febelco CV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Pacime BV met vaste vertegenwoordiger Peeters Cindy

- Master Toegepaste Economische Wetenschappen
- General manager Livlina NV
- Gedelegeerd lid van de directieraad van Livlina NV
- Bestuurder en gedelegeerd bestuurder van Livlina Transport BV
- Bestuurder Fruit Peeters
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Godephar BV met vaste vertegenwoordiger Goderis Tom

- Master in de Farmaceutische Wetenschappen
- Gedelegeerd bestuurder Sodiap BV
- Gedelegeerd bestuurder dochterondernemingen Sodiap BV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

Suru Consult BV met vaste vertegenwoordiger Suply Ruben

- Bachelor Marketing
- Gedelegeerd Bestuurder Axone Pharma SA
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

KPLH BV met vaste vertegenwoordiger De Meu Koenraad

- Master Handelswetenschappen
- Lid Raad van toezicht Livlina NV
- Bestuurder Medipim BV
- CFO Febelco CV
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

de Meyer Michaël

- Master Geschiedenis
- Master Rechten
- General Counsel Febelco groep
- Kantooradres: Febelco CV; Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas

In de voorbije vijf jaren heeft geen lid van de raad van bestuur of directiecomité:

- Een veroordeling opgelopen in verband met fraudemisdrijven;
- Een leidinggevende functie gehad in de vorm van een senior-manager of als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van welke vennootschap dan ook op het ogenblik van of voor een faillissement, surséance of liquidatie;
- Onderworpen geweest aan een officieel en openbaar geuite beschuldigingen en/of opgelegde sancties door wettelijke of toezichthoudende autoriteiten (met inbegrip van erkende beroepsorganisaties) of door een rechtbank onbekwaam verklaard om te handelen als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van een uitgevende instelling of in het kader van het beheer of de uitoefening van de activiteiten van een uitgevende instelling.

Er bestaan geen familiale banden tussen de leden van de raad van bestuur, noch tussen de leden van het directiecomité, noch onderling tussen de leden van de raad van bestuur en de leden van het directiecomité.

1.4. Potentiële belangenconflicten - belangenconflictenprocedure**1.4.1. Potentiële belangenconflicten**

Er zijn geen potentiële belangenconflicten tussen de plichten van de leden van de raad van bestuur en van het directiecomité jegens Febelco CV en hun eigen belangen of andere verplichtingen die zij dienen na te komen.

Hoewel bestuursleden een eigen apotheek kunnen hebben die klant is bij de groothandelaar-verdeler wordt de commerciële politiek (bv kortingen) volledig onafhankelijk bekeken en niet op niveau van de raad van bestuur in detail uitgewerkt (vergelijkbare klanten krijgen vergelijkbare voorwaarden).

De leden van de raad van bestuur en van het directiecomité hebben geen beperkingen ten aanzien van de vervreemding binnen een bepaalde periode van de in hun bezit zijnde effecten van Febelco CV.

1.4.2. Belangenconflictenprocedure

Febelco CV verklaart dat er geen potentiële belangenconflicten van enig lid van de raad van bestuur gekend zijn. Bij potentiële vermogensrechtelijk belangenconflicten wordt in overeenstemming met art. 6:64-6.66 WvV de procedure betreffende het belangenconflict toegepast.

2. Bezoldigingen en voordelen

In 2024 werd aan de leden van de raad van bestuur een bestuurdersvergoeding toegekend van 149.550,31 euro. Er is geen directievergoeding voorzien voor het zetelen in het directiecomité. De bedragen die werden betaald aan de

raad van bestuur zijn vergoedingen ter dekking van de onkosten van de bestuursleden. (Vervanging in de apotheek voorzien tijdens de raden van bestuur, verplaatsingsvergoedingen en alle andere onkosten.) Er zijn geen opzijgezette of toegerekende bedragen voor de betaling van pensioenen of soortgelijke uitkeringen.

De leden van de raad van bestuur, die een operationele taak vervullen binnen Febelco groep, ontvingen gezamenlijk in hun functie van CEO en QA verantwoordelijke een vergoeding van 538.310,38 euro in 2024.

Aan de commissaris wordt een jaarlijkse vergoeding toegekend van 100.911,00 euro (i.e. 92.105,00 euro voor de jaarrekeningen en 8.805,00 euro voor de consolidatie).

3. Werking van de bestuurs- en directieorganen

3.1. Samenstelling van de raad van bestuur

De vennootschap wordt bestuurd door minstens vijf (5) en maximum twaalf (12) bestuurders, natuurlijke personen of rechtspersonen, al dan niet aandeelhouder. De bestuurders vormen een college, “raad van bestuur” genoemd.

De bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van maximaal zes jaar. Tenzij het benoemingsbesluit anders bepaalt, loopt het mandaat van een bestuurder van de algemene vergadering waarop hij of zij wordt benoemd tot de gewone algemene vergadering in het boekjaar waarin zijn of haar mandaat volgens het benoemingsbesluit verstrijkt.

De bestuurders waarvan het mandaat eindigt, zijn herbenoembaar. Het mandaat van een bestuurder-natuurlijk persoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat hij of zij de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt; hij of zij zal niet herbenoembaar zijn. Het mandaat van een bestuurder-rechtspersoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat haar vaste vertegenwoordiger de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt; hij of zij zal niet als vaste vertegenwoordiger herbenoembaar zijn. Een kandidaat-bestuurder of kandidaat-vaste vertegenwoordiger mag, op het ogenblik dat hij of zij wordt (her)benoemd, de wettelijke pensioenleeftijd niet hebben bereikt.

Bij de benoeming van bestuurders moet de algemene vergadering rekening houden met de regels hierna:

- Er wordt een onderscheid gemaakt tussen drie categorieën van bestuurders: “Regionale Mandaten”, “Niet-Regionale Mandaten” en “Onafhankelijke Bestuurders”.
- Regionale Mandaten:
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten vertegenwoordigen minstens de meerderheid van de bestuurders.
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten zijn niet-uitvoerende bestuurders en worden gekozen onder de aandeelhouders met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap”.
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat als hoofdactiviteit een apotheek uitbaten die is gelegen in een Erkende Regio zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
 - o Er mogen maximaal twee (2) bestuurders van de Regionale Mandaten per Erkende Regio zijn.
- Niet-Regionale Mandaten:
 - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten vertegenwoordigen samen met de Onafhankelijke Bestuurders niet meer dan de helft van de bestuurders.
 - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten zijn bestuurders die rechtstreeks of onrechtstreeks een uitvoerende functie binnen de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen uitoefenen, en worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
 - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat minstens tien (10) aandelen aanhouden.
- Onafhankelijke Bestuurders:
 - o De Onafhankelijke Bestuurders vertegenwoordigen samen met de bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten niet meer dan de helft van de bestuurders.
 - o De Onafhankelijke Bestuurders mogen geen aandeelhouder met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” zijn en mogen evenmin (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouder van een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap zijn.
 - o De Onafhankelijke Bestuurders worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
 - o De Onafhankelijke Bestuurders mogen bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat geen contractuele band hebben met, of aandeelhouder zijn van, de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen, noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks. Is de bestuurder een rechtspersoon, dan

moet de onafhankelijkheid worden beoordeeld zowel in hoofde van de rechtspersoon als van haar vaste vertegenwoordiger.

Indien een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wordt benoemd als bestuurder, dan dient zij een vaste vertegenwoordiger aan te duiden uit haar (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders die ofwel Aandeelhouder-Apotheker is ofwel voldoet aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting (zie artikel 15 van de statuten van Febelco CV) bestaat.

Dezelfde regels gelden bij de vervanging van de vaste vertegenwoordiger.

Indien de plaats van een bestuurder vóór het einde van zijn of haar mandaat openvalt, dan hebben de overblijvende bestuurders het recht om een nieuwe bestuurder te coöpteren, waarbij zij rekening moeten houden met de regels hierboven. De eerstvolgende algemene vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen; bij bevestiging volbrengt de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn of haar voorganger, tenzij de algemene vergadering er anders over beslist. Bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de algemene vergadering, zonder dat dit afbreuk doet aan de regelmatigheid van de samenstelling van de raad van bestuur tot op dat ogenblik.

De kandidatuur voor het mandaat van bestuurder van de Regionale Mandaten moet minstens tien (10) dagen voor de dag van de algemene vergadering die tot benoeming zal beslissen of, in voorkomend geval, de raad van bestuur die tot coöptatie zal beslissen, bij aangetekend schrijven toekomen op de zetel. De kandidatuur moet door ten minste tien aandeelhouders met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” worden ondertekend.

3.2. Arbeidsovereenkomsten

Er zijn geen arbeidsovereenkomsten die de leden van de bestuurs- en leidinggevende organen of het in voorkomend geval toezichthoudende orgaan (Febelco CV heeft geen toezichthoudend orgaan, binnen Livlina NV is er een duaal bestuur, met een raad van toezicht) met Febelco CV verbinden en voorzien in een uitkering bij het beëindigen van het dienstverband, naast de wettelijke bepalingen.

3.3. Comités

Binnen de raad van bestuur van Febelco CV werd een remuneratiecomité opgericht. De leden van het remuneratiecomité zijn:

- Aristo BV vertegenwoordigd door Coene Frank (voorzitter remuneratiecomité)
- De Ridder Michel
- Debruyne Klaas

De opdracht van het comité bestaat uit het formuleren van voorstellen aan de raad van bestuur inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders. Het huidige remuneratiebeleid voorziet in de nabije toekomst geen toekenning van bezoldigingen en/of voordelen in natura aan de leden van de raad van bestuur en/of van het directiecomité met betrekking tot hun functie als bestuurder of lid van het directiecomité.

Er is geen auditcomité.

3.4. Corporate governance

Febelco CV is niet beursgenoteerd en bijgevolg niet onderworpen aan de Corporate Governance Code 2020. Febelco past geen specifieke corporate governance code toe.

4. Werknemers

Het gemiddeld aantal personeelsleden van de Febelcogroep bedroeg de laatste 3 boekjaren als volgt:

In 2024: 1.429

In 2023: 1.396

In 2022: 1.287

De verdeling van het aantal werknemers per vestiging op jaareinde is enkel relevant voor de Febelco CV medewerkers. Het aantal werknemers in voltijdse equivalenten (VTE) bedroegen eind 2024 1.009 VTE:

VTE op jaareinde	2024	2023	2022
centraal	158	142	125
Sint-Niklaas	92	87	86
Olen	64	62	61
Kortenberg	121	124	112
Wijnegem	95	92	81
Izegem	136	135	132
Brugge	91	88	86
Zolder	179	181	169
Framerries	73	75	79
totaal	1009	986	931

Het aantal uitzendkrachten eind 2024 bedroeg 459.

5. Aandeelhouderschap

Op datum van dit prospectus bezitten volgende bestuurders en leden van het directiecomité aandelen van Febelco CV:

	type aandeel		
Lid raad van bestuur	AF	AC	AS
Coene Frank	3.705		68
Debruyne Klaas	60	1.307	
Delaere Olivier	1.500		
De Ridder Michel	826		
Lamoot Johan	6.514		488
Meuwissen Nicolas	155		
Van Nueten Eric	957		
Vermeylen Kathleen	2.821		
Walcarius Hannelore	200		
Lid directiecomité			
De Meu Koenraad	500		
Goderis Tom	50		481

De leidinggevendenden, alsook de overige medewerkers binnen de Febelcogroep, zijn (op enkele uitzonderingen na) geen apotheker en bezitten dusdanig geen aandelen van Febelco CV, maar mogelijks wel van Febelcofonds CV. Er zijn geen aandeelopties voorzien binnen Febelco CV.

XII. BELANGRIJKSTE AANDEELHOUDERS EN TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

1. Belangrijkste aandeelhouders

Aangezien Febelco CV niet-beursgenoteerd is en hierdoor de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt en houdende diverse bepalingen niet van toepassing is, bestaat er geen verplichting voor de aandeelhouders van Febelco CV om hun belang in het kapitaal of de stemrechten aan te melden.

Behalve Febelcofonds CV, die 12,75% van alle aandelen bezit, zijn er geen aandeelhouders die meer dan 3% van de aandelen bezitten. Febelcofonds CV is de vennootschap, waarin het personeel van Febelco groep en eigenaars van apotheken, die geen apotheker zijn, kunnen participeren.

Overeenkomstig artikel 28 van de statuten geeft elk aandeel recht op één stem. Nochtans mag het aantal door ieder geldig uitgebrachte stemmen voor iedere vennoot persoonlijk en als lasthebber niet hoger liggen dan 1/10 van het aantal op de algemene vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Er zijn geen afwijkende stemrechten, met uitzondering van bovenstaande paragraaf.

Febelco groep is niet rechtstreeks of middellijk eigendom, noch staat Febelcogroep onder het zeggenschap van anderen.

Er zijn geen bekende regelingen waarvan de inwerkingstelling op een latere datum kan resulteren in een wijziging van de zeggenschap over Febelco CV.

2. Transacties met verbonden partijen

Met de verbonden partijen (dochterondernemingen) heeft Febelco onderstaande transacties verricht. Deze gebeurtenissen aan marktconforme voorwaarden.

Omzet: De ondernemingen binnen de Febelcogroep genereerden in het boekjaar 2024 een intercompany Omzet van 104,3 miljoen euro. Het grootste gedeelte van deze Omzet wordt vertegenwoordigd door verkopen van de groothandelaar-verdeler (Febelco CV) voor 37,7 miljoen euro. Livlina en Livlina transport vertegenwoordigen 38,0 miljoen euro. Axone Pharma SA vertegenwoordigt 13,4 miljoen euro. De Sodiapgroep neemt 15,2 miljoen euro voor haar rekening. Deze intercompany transacties betreffen het onderling verkopen van farmaceutische producten. Alle verkopen gebeuren aan marktconforme voorwaarden.

Andere bedrijfsopbrengsten

Binnen de Febelcogroep werd in het boekjaar 2024 5,5 miljoen euro voor dienstprestaties en kosten doorgefactureerd. Het betreft hoofdzakelijk de doorfacturatie van huur, transport, management fee en personeelskosten.

Intra-groepfinanciering (stand rekeningen-courant in debet)

Per einde boekjaar 2024 waren er binnen de groep onderlinge rekeningen-courant ten bedrage van 77,4 miljoen euro (debet-totaal). Febelco CV heeft openstaande vorderingen ten bedrage van 50,6 miljoen euro ten opzichte van haar dochters. Livina NV en Livlina Transport BV hebben vorderingen ten bedrage van 7,1 miljoen euro op Febelco CV, Sodiap BV en de dochtervennootschappen van Sodiap BV en Axone Pharma SA. Axone Pharma SA heeft vorderingen van 1,8 miljoen euro op Febelco groep entiteiten. Febelfarma BV heeft een openstaande vordering op Febelco CV ten bedrage van 1,8 miljoen euro. Binnen de Sodiapgroep heeft Sodiap BV een totale vordering van 2,4 miljoen euro op enkele dochters, anderzijds hebben de overige dochters een totale vordering van 13,7 miljoen euro op Sodiap BV.

3. Belangen van deskundigen en adviseurs

Externe deskundigen en externe adviseurs hebben geen belangen in Febelco CV.

XIII. FINANCIËLE INFORMATIE

Hieronder volgt de financiële informatie van de laatste 3 boekjaren (2024, 2023 en 2022). Aangezien de waarde van het aandeel Febelco CV gebaseerd is op het geconsolideerd eigen vermogen ligt de focus in dit gedeelte op de geconsolideerde jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt volgens de Belgische boekhoudwetgeving (BEGAAP).

De geconsolideerde jaarrekeningen van de boekjaren eindigend op 31 december 2024, 31 december 2023 en 31 december 2022 zijn als bijlagen bij dit prospectus opgenomen. De geconsolideerde jaarrekeningen zijn opgesteld in euro.

1. Historische financiële informatie

1.1. Geconsolideerde balans

Hieronder wordt de geconsolideerde balans schematisch weergegeven voor de laatste 3 boekjaren:

SYNTHESE BALANS CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
A UITGEBREIDE VASTE ACTIVA	126.246.245	-3,9%	131.372.541	-4,4%	137.480.762
B VOORRADEN	122.991.888	3,4%	118.969.462	0,9%	117.910.543
C VORDERINGEN	152.802.299	-4,8%	160.522.639	-6,4%	171.469.266
D BESCHIKBAAR	9.972.955	15,3%	8.648.763	18,2%	7.314.583
E BEPERKTE VLOTTENDE ACTIVA (B+C+D)	285.767.142	-0,8%	288.140.864	-2,9%	296.694.392
F TOTALE ACTIVA (A+E)	412.013.387	-1,8%	419.513.405	-3,4%	434.175.154
SYNTHESE BALANS CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
G UITGEBREID EIGEN VERMOGEN	97.968.149	-8,2%	106.764.208	-7,2%	115.069.408
H VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELA	5.406.936	1,8%	5.311.664	-1,8%	5.410.525
I VREEMD VERMOGEN LANG	57.845.102	75,3%	32.990.795	-7,0%	35.491.790
J VREEMD VERMOGEN KORT	250.793.200	-8,6%	274.446.737	-1,4%	278.203.431
K TOTAAL VERMOGEN (G+H+I+J)	412.013.387	-1,8%	419.513.405	-3,4%	434.175.154
L PERMANENT VERMOGEN (G+H+I)	161.220.187	11,1%	145.066.668	-7,0%	155.971.723
M TOTAAL VREEMD VERMOGEN (I+J)	308.638.302	0,4%	307.437.532	-2,0%	313.695.221
N NETTOBEDRIJFSKAPITAAL (L-A)	34.973.942	155,4%	13.694.127	-25,9%	18.490.961

Deze rubrieken worden hierna in detail besproken.

De ACTIVA

A. Uitgebreide vaste activa:

De *Uitgebreide vaste activa* bestaan uit de *Oprichtingskosten*, de *Immateriële Vaste activa*, de *Positieve Consolidatieverschillen* op de deelname in de dochterondernemingen, de *Materiële Vaste Activa*, de *Financiële Vaste activa* en de *Vorderingen op meer dan één jaar*: Dit wordt hieronder weergegeven:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
I. Oprichtingskosten	0		0		0
II. Immateriële vaste activa	6.739.502	48,5%	4.539.244	166,9%	1.700.987
III. Positieve consolidatieverschillen	2.011.911	-32,5%	2.980.296	-20,9%	3.767.972
IV. Materiële vaste activa	113.644.953	-5,3%	120.060.531	-3,4%	124.331.537
A. Terreinen en gebouwen	57.275.970		59.623.281		61.805.672
B. Installaties, machines en uitrusting	13.665.613		14.139.937		13.554.624
C. Meubilair en rollend materieel	3.289.654		3.243.293		2.003.190
D. Leasing en soortgelijke rechten	39.336.320		43.012.713		46.962.592
E. Overige materiële activa	77.397		41.308		5.459
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	0		0		0
V. Financiële vaste activa	291.582	-2,8%	299.974	-69,5%	982.765
A. Verbonden ondernemingen	0		0		0
1. Deelnemingen	0		0		0
2. Vorderingen	0		0		0
Ondernemingen waarop vermogensmutatie					
B. is toegepast	163.014		159.594		868.285
1. Deelnemingen	163.014		159.594		868.285
2. Vorderingen	0		0		0
C. Andere financiële activa	128.567		140.379		114.479
1. Aandelen	51.759		51.759		59.201
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	76.808		88.620		55.279
VI. Vorderingen op meer dan een jaar	3.558.298	1,9%	3.492.495	-47,9%	6.697.501
A. Handelsvorderingen	1.714.631		2.307.528		4.609.877
B. Overige vorderingen	0		0		11.348
C. Actieve belastinglatenties	1.843.666		1.184.967		2.076.276

De *Immateriële Vaste Activa* bevatten voornamelijk i) Software (cfr. het extern ERP (Microsoft Dynamics), etc.) (op 31 december 2024 bedraagt de netto boekwaarde ongeveer 6,6 miljoen euro (afschrijving over 5 jaar)) en ii) de netto boekwaarden van apotheekvergunningen binnen de Sodiapgroep (op 31 december 2024 bedraagt de netto boekwaarde ongeveer 0,1 miljoen euro).

De *Positieve consolidatieverschillen* bestaan per 31/12/2024 enerzijds voor 1,6 miljoen euro uit de verwerving van kleindochter-apotheekvennootschappen door Sodiap BV, en anderzijds voor 0,4 miljoen euro uit de verwerving van Pannoc Chemie NV.

De recurrente daling in boekjaar 2023 en boekjaar 2024 is te wijten aan de jaarlijkse afschrijvingen, licht gecompenseerd door het nieuwe consolidatieverschil in Pannoc Chemie NV in 2023.

De nettoboekwaarde van de *Materiële Vaste Activa* daalt jaarlijks (in 2024 met 5,3%; in 2023 met 3,4%) ten gevolge van de lopende afschrijvingen. Binnen Febelco vinden jaarlijks vervangingsinvesteringen plaats binnen de diverse vestigingen.

In 2023 daalde de netto boekwaarde met zo'n 4,3 miljoen euro door enerzijds de afschrijvingen van het boekjaar (13,5 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door de investeringen (9,2 miljoen euro). In 2024 daalde de netto boekwaarde met zo'n 6,4 miljoen euro door enerzijds de afschrijvingen van het boekjaar (13,2 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door de investeringen (6,8 miljoen euro).

De wijzigingen van de *Financiële Vaste Activa* slaat voornamelijk op de in kostname van de netto boekwaarde in AP Solutions BV (0,7 miljoen euro) in boekjaar 2023. De netto boekwaarde (0,7 miljoen euro) werd als een niet-recurrente financiële kost (code 66B) ten bedrage van 2,3 miljoen euro in resultaat genomen, gedeeltelijk gecompenseerd door de terugname van de initiële waardevermindering als een niet-recurrente financiële opbrengst (code 76B) ten bedrage van 1,6 miljoen euro.

De *Handelsvorderingen op lange termijn* bestaan uitsluitend uit de vorderingen van Febelco CV in het kader van commerciële relaties met haar klanten. Ze namen de afgelopen drie boekjaren af.

De actieve belastinglatenties bestaan uit belastinglatenties op tijdelijk fiscaal belaste reserves. Deze fiscaal belaste reserves bestaan voornamelijk uit de voorziening voor het algemeen bedrijfsrisico, die fiscaal niet aftrekbaar is, alsook enkele algemene provisies, die fiscaal niet worden aanvaard. Bij besteding of terugname van

deze provisies in de toekomst, kunnen de actieve belastingslatenties worden verzilverd. De daling van de actieve belastingslatenties in het boekjaar 2023 ten opzichte van het boekjaar 2022 is voornamelijk te wijten aan het realiseren van fiscaal overgedragen verliezen (0,8 miljoen euro). In het boekjaar 2024 zien wij terug een stijging van de actieve belastingslatenties voornamelijk ten gevolge van de nieuwe fiscaal overgedragen verliezen (0,6 miljoen euro).

B. Voorraden

Op het actief van de geconsolideerde balans vindt men volgende voorraad rubrieken terug:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering	122.991.888	3,4%	118.969.462	0,9%	117.910.543
A. Voorraden	122.991.888		118.969.462		117.910.543
1. Grond- en hulpstoffen	175.062		44.122		44.122
2. Goederen in bewerking	66.868		0		0
3. Gereed product	75.465		0		0
4. Handelsgoederen	122.494.237		118.925.340		117.866.421
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	0		0		0
6. Vooruitbetalingen	180.257		0		0
B. Bestellingen in uitvoering	0		0		0

De *Voorraden* bedroegen op 31/12/2024 in totaal 123,0 miljoen euro en zijn in lijn met de voorgaande jaren.

De voorraad van de Febelcogroep zit voor 92,8% bij Febelco CV, voor 3,6% bij Axone Pharma en voor 3,4% bij de Sodiapgroep, waar deze laatste – verspreid over zijn apotheekdochters - een voorraad ter waarde van ongeveer 4,2 miljoen euro aanhoudt.

Om deze voorraad te financieren doet Febelco CV onder andere beroep op de bestaande (Korte termijn) kredietlijn.

C. Vorderingen

Op het actief van de geconsolideerde balans vindt men volgende vordering rubrieken terug:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
VIII. Vorderingen op ten hoogste een jaar	150.193.001	-5,5%	158.919.654	-6,5%	170.001.803
A. Handelsvorderingen	148.559.820	7,9%	156.749.225	8,3%	167.444.883
B. Overige vorderingen	1.633.182		2.170.429		2.556.920
XI. Overlopende rekeningen	2.609.298	62,8%	1.602.985	9,2%	1.467.463
Subtotaal	152.802.300		160.522.639		171.469.266

De *Vorderingen* bevatten de *Vorderingen op ten hoogste een jaar* en de *Overlopende rekeningen* van het actief. Deze vorderingen bestaan voornamelijk uit openstaande klantenvorderingen en vertegenwoordigen op 31/12/2024 ongeveer 7,2% van de *Geconsolideerde omzet* van het boekjaar 2024.

Dankzij een verscherpte opvolging van de handelsvorderingen daalden de handelsvorderingen zowel in het boekjaar 2023 als in het boekjaar 2024, ondanks een gestegen omzet. De handelsvorderingen bestaan voor 3,2 miljoen euro uit historische dubieuze debiteuren, waarvoor een waardevermindering ten bedrage van 3,1 miljoen euro is aangelegd.

In 2024 zijn de overige vorderingen in lijn met het boekjaar 2023.

De overlopende rekeningen stegen door een verhoging van de over te dragen kosten in boekjaar 2024.

D. Beschikbaar

In de geconsolideerde balans vindt men wat betreft de beschikbare activa volgende rubrieken terug:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
IX. Geldbeleggingen	174.330	-79,5%	850.152	-22,9%	1.103.126
A. Eigen aandelen	0		0		0
B. Overige beleggingen	174.330		850.152		1.103.126
X. Liquide middelen	9.798.625	25,6%	7.798.611	25,6%	6.211.455
subtotaal	9.972.955		8.648.763		7.314.581

De beschikbare activa van de Febelcogroep bestaan beperkt uit *Overige beleggingen* (0,2 miljoen euro). Deze betreffen voornamelijk minderheidsparticipaties in apotheekvennootschappen in de schoot van Febelfarma BV. De recurrente dalingen van de overige beleggingen in de boekjaren 2024 en 2023 zijn ten gevolge van de verkopen van bestaande deelnemingen in externe (apotheek)vennootschappen.

De positieve banksaldi binnen de Febelcogroep bedragen samen 9,8 miljoen euro. Dit is een momentopname aangezien de Febelcogroep poogt in haar thesauriebeleid zoveel mogelijk op haar kredietlijnen te werken, hetgeen wordt gereflecteerd bij de passiva onder de post *Financiële schulden op korte termijn - Kredietinstellingen*. Bijkomende toelichting met betrekking tot de afgelopen 3 boekjaren is terug te vinden in de toelichting van de evolutie van de liquiditeitspositie (zie XIII 1.4).

De PASSIVA

G Uitgebreid eigen vermogen

Het *Uitgebreid Eigen Vermogen* omvat de *Inbreng*, de *Geconsolideerde reserves*, *Kapitaalsubsidies* en *Belangen van derden*:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
I. Inbreng	73.944.642	-3,7%	76.797.608	-3,2%	79.298.469
A. Geplaatst kapitaal	73.944.642		76.797.608		79.298.469
B. Niet-opgevraagd kapitaal	0		0		0
II. Herwaarderingsmeerwaarden	0		0		0
III. Geconsolideerde reserves	23.960.552	-19,9%	29.897.522	-16,2%	35.695.187
<i>Waarvan: Geconsolideerde winst</i>	<i>3.863.579</i>		<i>3.818.992</i>		<i>548.484</i>
<i>Aandeel van de groep in deze winst</i>	<i>3.864.154</i>		<i>3.819.016</i>		<i>548.444</i>
IV. Negatieve consolidatieverschillen	0		0		0
V. Omrekeningsverschillen	0		0		0
VI. Kapitaalsubsidies	61.010	-9,9%	67.708	-9,0%	74.407
VII. Belangen van derden	1.944	42,0%	1.369	1,8%	1.345
Subtotaal	97.968.149		106.764.208		115.069.408

De Inbreng van de Febelcogroep is dat van haar consoliderende moeder: Febelco CV. Per 31/12/2024 bedraagt de Inbreng 73,9 miljoen euro en wordt dit vertegenwoordigd door 869.433 aandelen. Elk aandeel is volstort. De jaarlijks vastgestelde, gecorrigeerde waarde bedraagt 181,02 euro per aandeel, vastgesteld tijdens de algemene vergadering van 19 mei 2025.

Er zijn geen *Uitgiftepremies*: Nieuwe aandelen worden voor 100% van hun nominaal bedrag in de post *Inbreng* geboekt.

Overzicht evolutie aantal aandelen over de periode 2022-2024:

jaar	Saldo per 1 januari	toetreding	uittreding	Saldo per 31 december
2022	1.101.691	16.592	102.686	1.015.597
2023	1.015.597	24.060	97.145	942.512
2024	942.512	19.190	92.269	869.433

Aantal aandelen per categorie:

2024	AF	AM	AC	AS	totaal
aantal aandelen	709.945	10.121	144.575	4.792	869.433
totale waarde	63.782.370	991.984	8.848.692	321.596	73.944.642
aantal aandelen 01/01/2024	761.460	10.301	165.959	4.792	942.512
toetreding	19.190				19.190
uittreding	- 70.705	- 180	- 21.384		- 92.269
aantal aandelen 31/12/2024	709.945	10.121	144.575	4.792	869.433
2023	AF	AM	AC	AS	totaal
aantal aandelen	761.460	10.301	165.959	4.792	942.512
totale waarde	65.338.293	1.008.762	10.128.958	321.596	76.797.608
aantal aandelen 01/01/2023	808.816	13.156	188.833	4.792	1.015.597
toetreding	24.060				24.060
uittreding	- 71.416	- 2.855	- 22.874		- 97.145
aantal aandelen 31/12/2023	761.460	10.301	165.959	4.792	942.512
2022	AF	AM	AC	AS	totaal
aantal aandelen	808.816	13.156	188.833	4.792	1.015.597
totale waarde	66.259.046	1.227.621	11.490.205	321.596	79.298.469
aantal aandelen 01/01/2022	861.287	13.540	222.072	4.792	1.101.691
toetreding	16.592				16.592
uittreding	- 69.063	- 384	- 33.239		- 102.686
aantal aandelen 31/12/2022	808.816	13.156	188.833	4.792	1.015.597

Uit bovenstaande tabel blijkt duidelijk dat de conversie aandelen (AC) jaarlijks afnemen en op drie jaar tijd gedaald is met 35%.

Ingevolge uittredingen en slechts beperkte toetredingen, daalde de Inbreng in de periode 2022-2024 met 6,8%. Uittredingen waren vaak het gevolg van het niet meer voldoen aan de voorwaarden om vennoot te zijn (voornamelijk bij vennoten die de activiteit stopzetten en hun officina overlaten). Sinds de wijziging van de statuten en hoofdstuk 1 van het intern reglement van 27 juni 2023 heeft een aandeelhouder (apotheker, apotheekvennootschap of bestuurder) die diens activiteit definitief stopzet, de mogelijkheid om de tot dan verworven aandelen levenslang zelf te behouden.

De boekhoudkundige verwerking van een uittreding is specifiek:

Uittredingen komen pas tot uiting op de balans op het moment dat er effectief wordt uitbetaald. Dan pas daalt de inbreng en de reserves. Dit principe staat dus los van het feit dat de vennoot al eerder (bij de aanvaarding van de uittreding door de raad van bestuur) zijn rechten als vennoot heeft verloren (behoudens het recht tot het ontvangen van zijn Scheidingsaandeel en eventueel een pro rata dividend). In de boekhouding zelf worden geen provisies of andere schuldenrekeningen gebruikt om reeds aanvaarde (maar nog niet uitbetaalde) uittredingen te boeken. Deze gegevens worden extracomptabel bijgehouden. Indien een uittreder op jaareinde nog niet is uitbetaald, wordt de waarde van het Scheidingsaandeel van de uittreder in mindering genomen van het eigen vermogen, als zou hij zijn

uitbetaald. Bijkomend stijgen de overige schulden voor eenzelfde bedrag. Wanneer de aandeelhouder in het volgende boekjaar wordt uitbetaald, komt dit in mindering van de overige schulden.

Over het volledig kalenderjaar 2025 zal een bedrag van 20,0 miljoen euro aan aandelen worden uitbetaald. In principe zullen aangevraagde (en aanvaarde) uittredingen uit de tweede helft van 2024 en de eerste helft van 2025 na de algemene vergadering gehouden in 2026 worden uitbetaald. Zodoende brengen deze ook maar een mutatie op de Inbreng en de reserves teweeg in de loop van 2026. Ingevolge deze uittredingen zal het eigen vermogen in 2026 dalen met minimaal 52.955 aandelen (aan de huidige uitgifteprijs is de waarde hiervan zo'n 9,6 miljoen euro).

Tijdens de periode 2022 tot 2024 is het kapitaal niet gefinancierd met activa die geen geldmiddelen zijn. Er bestaan geen aandelen, die geen deel uitmaken van het kapitaal. De Febelco groep bevat geen aandelen van Febelco CV (voor alle duidelijkheid, Febelcofonds CV bevat wel aandelen van Febelco CV).

De *Geconsolideerde reserves* bedragen per 31/12/2024 24,0 miljoen euro. Dat is een daling van 19,9% ten opzichte van 2023. Tussen het boekjaar 2022 en het boekjaar 2023 tekende men een daling op van 16,2%. Een daling of stijging is steeds een combinatie van het Resultaat van het boekjaar en een uitkering van aandelen (zie 1.3. vermogensmutaties).

De *Geconsolideerde reserves* bevatten dus de *Geconsolideerde winst van het boekjaar (aandeel van de groep) en de overgedragen reserves uit het verleden*.

De afgelopen drie boekjaren heeft Febelco CV - en in het verlengde daarvan de volledige Febelcogroep - steeds haar winsten gereserveerd. Er werden geen dividenden uitgekeerd.

De *Kapitaalsubsidies* bedragen per 31/12/2024 0,1 miljoen euro.

De *Belangen van Derden* in het *Uitgebreid eigen vermogen* zijn verwaarloosbaar.

Het uitgebreid eigen vermogen daalde de afgelopen 2 jaar met zo'n 17,1 miljoen euro door de uittreders (na aftrek van de intreders) (24,8 miljoen euro), hetgeen slechts gedeeltelijk kon worden gecompenseerd door de resultaten van de boekjaren 2023 en 2024 (7,7 miljoen euro).

H Voorzieningen en uitgestelde belasting

De *Voorzieningen en uitgestelde belastingen* bestaan uit:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
VIII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	4.729.953	4,4%	4.531.484	0,1%	4.525.163
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0		2.102		10.962
2. Belastingen	0		0		0
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	0		0		0
4. Overige risico's en kosten	4.729.953		4.529.382		4.514.200
B. Uitgestelde belastingen	676.983	-13,2%	780.181	-11,9%	885.363
Subtotaal	5.406.936		5.311.664		5.410.525

De *Voorzieningen voor risico's en kosten* bedroegen per 31/12/2024 4,7 miljoen euro en bestaan uitsluitend uit een voorziening voor overige risico's en kosten.

Sinds het boekjaar 2024 is er geen *Voorziening voor pensioenen* meer. Dit betrof voorzieningen die waren aangelegd bij aanvragen van brugpensioenen van personeelsleden. Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de Febelcogroep binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering. Dit is evenwel volledig uitbesteed en loopt via een verzekeringsmaatschappij. Deze groepsverzekeringen zijn van het type "defined contributions" en de verantwoordelijkheid voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke aan de verplichtingen op heden volledig heeft voldaan.

De *Overige voorziening voor risico's en kosten* werd over de jaren heen aangelegd als interne verzekering voor het algemeen bedrijfsrisico. Jaarlijks wordt deze provisie in functie van de groothandelaar-verdelersomzet aangepast. Deze voorziening is niet gelinkt aan een openstaande vordering en is fiscaal een belaste reserve.

De *Uitgestelde belastingen* bedragen 0,7 miljoen euro per 31/12/2024. De *Uitgestelde belastingen* uit de enkelvoudige jaarrekening van Febelco CV bedragen 0,5 miljoen euro en betreffen het belastingeffect op eerder gerealiseerde meerwaarde van materiële vaste activa, die binnen de fiscale termijn zijn geïnvesteerd. Het saldo van ongeveer 0,2 miljoen euro (bekomen na consolidatie) is de resultante van de uitgestelde belastingen op de onroerende goederen van de dochterondernemingen op het moment van verwerving.

I Vreemd vermogen lang

Het *Vreemd vermogen op lange termijn* bestaat uit:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
IX. Schulden op meer dan een jaar	57.845.102	75,3%	32.990.795	-7,0%	35.491.790
A. Financiële schulden	57.845.102		32.990.795		35.491.790
1. Achtergestelde leningen	0		0		0
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	0		0		0
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	29.865.223		32.591.910		35.491.790
4. Kredietinstellingen	27.979.879		398.885		0
5. Overige leningen	0		0		0
B. Handelsschulden	0		0		0
1. Leveranciers	0		0		0
2. Te betalen wissels	0		0		0
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0		0		0
D. Overige schulden	0		0		0

De *Schulden op meer dan één jaar* bestaan voornamelijk uit i) de financiering van het gebouw te Livlina Tessenderlo (leasingschuld) en ii) de financiering van de materiële vaste activa binnen Febelco.

In het boekjaar 2020 sloot Livlina een recht van opstal (onroerende leasing) af met ING Lease Belgium NV en dit voor een totaal bedrag van 46,45 miljoen euro, af te lossen over een termijn van 15 jaar. De daling in het boekjaar 2023 ten opzichte van het boekjaar 2022 en de daling in het boekjaar 2024 ten opzichte van het boekjaar 2023 is uitsluitend te wijten aan de jaarlijkse terugbetaling.

In 2024 sloot Febelco CV een lening op lange termijn af voor een totaal bedrag van 30,0 miljoen euro, af te lossen over een termijn van 10 jaar. Deze nieuwe schuld op lange termijn verklaart de toename van de schulden op meer dan één jaar. Het is de doelstelling van de Febelcogroep om toekomstige investeringen via leningen op lange termijn te financieren.

J Vreemd vermogen kort

Het *Vreemd vermogen op korte termijn* valt onder te verdelen in 6 grote luiken: i) *Schulden op meer dan één jaar, die binnen het jaar vervallen*, ii) *Financiële schulden*, iii) *Openstaande handelsschulden*, iv) *Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten* v) overige schulden en vi) *Overlopende rekeningen*:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
X. Schulden op ten hoogste een jaar	244.965.173	-8,9%	268.964.592	-1,8%	274.013.480
A. Schulden die binnen het jaar vervallen	5.377.867		2.953.158		2.959.586
B. Financiële schulden	28.796.704		72.300.203		68.126.183
1. Kredietinstellingen	28.796.704		72.300.203		68.126.183
2. Overige leningen	0		0		0
C. Handelsschulden	175.142.632		156.186.500		164.415.303
1. Leveranciers	175.142.632		156.186.500		164.415.303
2. Te betalen wissels					
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0		0		0
E. Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	18.551.364		19.009.631		17.858.701
1. Belastingen	3.604.727		4.279.988		4.028.390
2. Bezoldigingen en sociale lasten	14.946.637		14.729.644		13.830.311
F. Overige schulden	17.096.606		18.515.100		20.653.707
XI. Overlopende rekeningen	5.828.028	6,3%	5.482.145	30,8%	4.189.951
Subtotaal	250.793.201		274.446.737		278.203.431

De rubriek *X A: Schulden die binnen het jaar vervallen* is het totaal aan lange termijnschulden dat in 2025 komt te vervallen. Aangezien een nieuwe lening lange termijn is afgesloten, steeg het bedrag in 2024 sterk ten opzichte van het bedrag van de voorgaande jaren.

De rubriek *X B: Kredietinstellingen* betreft de gebruikte kredietlijnen van de Febelcogroep bij haar financiële instellingen. In totaal bedraagt de maximale kredietlijn 120,0 miljoen euro en wordt deze getarifeerd aan een variabele intrestvoet gerelateerd aan de EURIBOR 1 maand verhoogd met de bankenmarge. Deze kredietlijn is afgesloten bij 1 Belgische bank. Via Interest Rate Swaps (IRS) is een bedrag van 20,0 miljoen euro ingedekt bij een eventuele wijziging van de interestvoet. In vergelijking met vorige boekjaren merken wij een duidelijke daling door enerzijds het effect van de nieuwe lening op lange termijn (30,0 miljoen euro) en anderzijds de toename van de handelsschulden (19,0 miljoen euro).

In de rubriek *X. C: Handelsschulden* is er een toename tussen de boekjaren 2024 en 2023 merkbaar. Hierdoor was de financiële schuld van de Febelcogroep in belangrijke mate lager ten opzichte van vorig boekjaar.

Dankzij een lager te betalen saldo bedrijfsvoorheffing, daalde de *Belastingen* in het boekjaar 2024 ten opzichte van het boekjaar 2023. De lichte toename in het boekjaar 2023 van de *Belastingen* is te wijten aan een hoger saldo te betalen bedrijfsvoorheffing, vennootschapsbelasting en btw.

Zowel in het boekjaar 2024 als in het boekjaar 2023 verklaren i) de impact van de indexering van de bezoldigingen en ii) de voorziening voor overuren, de stijging van de *Bezoldigingen en sociale lasten*.

De *Overige schulden* (rubriek X. F.) bestaan voornamelijk uit de eindejaarkortingen van klanten over hun groothandelaar-verdelersaankopen, die in het komende jaar betaald worden. De verschuiving in product mix, waarbij minder eindejaarkortingen van toepassing zijn, verklaren de daling van de overige schulden in het boekjaar 2023 en het boekjaar 2024, ondanks de gestegen omzet.

De *Overlopende rekeningen* op 31 december 2024 tonen een lichte stijging ten opzichte van het vorige boekjaar en bevat voornamelijk de inschatting van kosten, waarvoor nog geen factuur is ontvangen, doch reeds de prestaties of diverse goederen geleverd zijn in het boekjaar 2024.

1.2. Geconsolideerde resultatenrekening

Hieronder wordt de geconsolideerde resultatenrekening van de laatste 3 boekjaren in essentie weergegeven:

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
I. Bedrijfsopbrengsten	1.915.390.602	1,4%	1.889.802.358	4,2%	1.814.358.591
II. Bedrijfskosten	1.905.996.369	1,4%	1.878.852.409	3,9%	1.807.488.666
III. Bedrijfswinst (+)	9.394.233	-14,2%	10.949.949	59,4%	6.869.925
IV. Financiële opbrengsten	2.907.882	-27,9%	4.033.811	64,4%	2.453.536
V. Financiële kosten	6.116.629	-34,1%	9.275.960	26,7%	7.319.831
VI. Winst van boekjaar voor belasting (+)	6.185.486	8,4%	5.707.800	184,9%	2.003.630
VII. A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen (+)	103.153		105.226		142.923
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	0		0		0
VIII. Belastingen op het resultaat (-) (+)	2.428.480	21,8%	1.994.034	25,6%	1.588.179
IX. Winst van het boekjaar	3.860.159	1,1%	3.818.992	583,9%	558.374
XI. Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast	0		0		-9.890
A. Winstresultaten (+)	0		0		0
B. Verliesresultaten (-)	0		0		9.890
XII. Geconsolideerd resultaat	3.863.579	1,2%	3.818.992	596,3%	548.484
A. Aandeel ven derden	-575		-24		40
B. Aandeel van de groep	3.864.154		3.819.016		548.444

Deze rubriecken worden hieronder in detail besproken.

I Bedrijfsopbrengsten

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
I. Bedrijfsopbrengsten	1.915.390.602	1,4%	1.889.802.358	4,2%	1.814.358.591
A. Omzet	1.909.755.876		1.881.617.158		1.808.411.930
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestelling in uitvoering (toename +, afname -)	0		0		0
C. Geproduceerde vaste activa	0		0		0
D. Andere bedrijfsopbrengsten	4.543.069	-20,3%	5.699.151	-1,6%	5.794.248
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	1.091.657	-56,1%	2.486.049	1531,1%	152.414

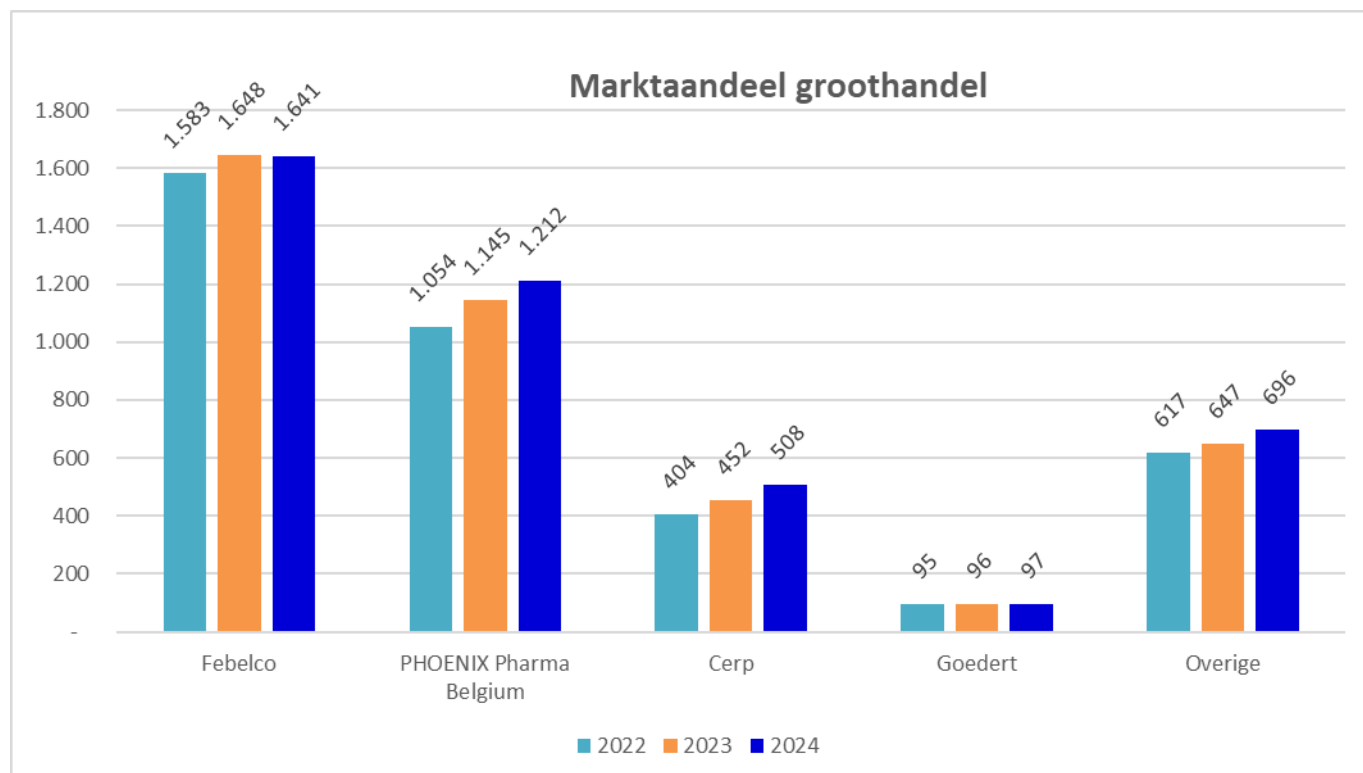
De geconsolideerde *Omzet* is in het boekjaar 2024 gestegen met 1,35% ten opzichte van het boekjaar 2023. Deze is samengesteld uit de Omzet van de verschillende activiteiten die de Febelcogroep uitvoert. Onderstaande tabel toont deze opsplitsing en de evolutie ervan de afgelopen drie jaar (in miljoen euro).

Opsplitsing geconsolideerde omzet in 2024, 2023 en 2022

Omzet	<u>2024</u>		<u>2023</u>		<u>2022</u>	
Groothandelaar-verdeler	1.679	87,93%	1.661	88,26%	1.616	89,35%
Opslag en orderverwerking	174	9,11%	168	8,90%	143	7,88%
Beheer apotheken	54	2,82%	52	2,74%	50	2,74%
Vertegenwoordiging farma partners	1	0,06%	2	0,09%	0	0,02%
Producent grondstoffen	2	0,08%		0,00%		0,00%
	1.910		1.882		1.808	

De Omzet van de groothandelaar-verdelersactiviteit op zich (Febelco CV) steeg met 1,11% en vertegenwoordigt met 87,93% nog steeds het merendeel van de geconsolideerde Omzet.

De groothandelsmarkt steeg in 2024 (zowel bij Febelco, Pharma Belgium-Belmedis, Cerp, Goedert als overige), doch het procentueel marktaandeel van Febelco in de groothandel markt is licht gedaald in het boekjaar 2024. Dat blijkt uit (extern) cijfermateriaal van IQVIA, extern provider van salesdata in de health sector (zie hoofdstuk VII.1). De onderstaande tabel geeft de laatste evolutie hierin weer.



De weergegeven cijfers zijn voorgesteld in miljoenen euro's en berekend aan apothekersprijzen (daar waar er een vastgestelde prijs is) of adviesprijzen. In het boekjaar 2024 bedroeg de Belgische groothandelsmarkt in totaal 4.154 miljoen euro, waarvan de Febelcogroep 39,50% voor zijn rekening neemt.

Betreffende de Omzet in Opslag en orderverwerking (Livlina) kan worden opgemerkt dat deze steeg met 3,82% ten opzichte van het boekjaar 2023 tot 9,11% van de geconsolideerde omzet.

De *Andere bedrijfsopbrengsten* daalden sterk (-20,3%) ten opzichte van het boekjaar 2023 ten gevolge van minder ontvangen commissies (volume korting op (niet)-handelsgoederen, vergoeding transfer orders, aanrekening retour leveranciers, etc.) .

De *Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten* hebben hoofdzakelijk betrekking op éénmalige recuperatie van gemaakte kosten en/of opbrengsten. In het boekjaar 2024 bestonden deze opbrengsten voornamelijk uit de meerwaarde van de verkoop van een apotheekgebouw en de éénmalige opbrengsten bij de beëindiging van de overeenkomst te Bornem (0,5 miljoen euro). In het boekjaar 2023 bestonden deze opbrengsten voornamelijk uit de verkoop van het pand te Sint-Niklaas "Den Oost" (1,8 miljoen euro) en een schadevergoeding met betrekking tot het vroegtijdig opzeggen van een contract (0,4 miljoen euro).

II Bedrijfskosten

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
II. Bedrijfskosten	1.905.996.369	1,4%	1.878.852.409	3,9%	1.807.488.666
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	1.744.668.663	1,4%	1.720.113.272	91,9%	1.660.333.106
1. Inkopen	1.745.358.086		1.720.583.180		1.656.551.583
2. Wijzigingen in de voorraad (toename -, afname +)	-689.422		-469.909		3.781.523
B. Diensten en diverse goederen	57.370.650		62.125.886		58.705.905
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioen	86.982.808	4,5%	79.608.991	4,2%	73.864.701
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op op-richtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	14.087.621		13.482.892		12.976.989
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	-216.180		247.907		-374.331
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, terugnemingen -)	200.571		350.967		-960.375
G. Andere bedrijfskosten	955.144		1.116.392		1.129.084
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	0		0		0
I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	1.043.463		1.254.416		1.522.846
J. Niet-recurrente bedrijfskosten	903.629		551.686		290.740

De *Bedrijfskosten* stegen in het boekjaar 2024 met 1,4% in vergelijking met het boekjaar 2023 en met 3,9% in het boekjaar 2023 ten opzichte van het boekjaar 2022.

De kostprijs aan *Handelsgoederen* neemt een zeer belangrijke rol in binnen de Bedrijfskosten en bedragen in alle drie van de boekjaren om en bij de 92% van de totale Bedrijfskosten op zich.

Het is natuurlijk niet de absolute waarde van de handelsgoederen op zich die belangrijk is, maar de relatie ervan met de Omzet: de Bruto marge dus.

	2024	2023	2022
omzet	1.909.755.876	1.881.617.158	1.808.411.930
handelsgoederen	1.744.668.663	1.720.113.272	1.660.333.106
Bruto marge	165.087.213	161.503.886	148.078.824
Bruto marge %	8,6%	8,6%	8,2%

De toename van de Bruto marge van Febelcogroep (3,6 miljoen euro (165,1 miljoen euro - 161,5 miljoen euro)) in het boekjaar 2024, is voornamelijk te danken aan de gestegen Bruto marge bij de groothandelaar-verdeler en de Sodiap groep.

Indien we de rest van de Bedrijfskosten (cumul ervan) analyseren zien we dat deze in het boekjaar 2024 zijn gestegen met 2,6 miljoen euro ten opzichte van het boekjaar 2023. En in het boekjaar 2023 zijn gestegen met 11,6 miljoen euro ten opzichte van het boekjaar 2022.

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
II. Bedrijfskosten	1.905.996.369	1,4%	1.878.852.409	3,9%	1.807.488.666
<i>mutatie</i>	<i>1.905.996.369</i>		<i>1.878.852.409</i>		<i>94.991.231</i>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	1.744.668.663		1.720.113.272		1.660.333.106
<i>mutatie</i>	<i>1.744.668.663</i>		<i>1.720.113.272</i>		<i>79.301.208</i>
B. tem J. Alles behalve handelsgoederen	161.327.706		158.739.137		147.155.560
<i>mutatie</i>	<i>161.327.706</i>		<i>11.583.577</i>		<i>15.690.022</i>

In het boekjaar 2024 daalden de *Diensten en diverse goederen* met 4,8 miljoen euro ten opzichte van het boekjaar 2023 en tussen het boekjaar 2023 en het boekjaar 2022 stegen deze kosten nog met 3,4 miljoen euro. Deze daling is voornamelijk te wijten aan een daling van de uitzendkrachtkosten, die definitief in dienst werden genomen. Dit zal dan ook gedeeltelijk de stijging van de personeelskosten verklaren.

De *Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen* stegen tussen het boekjaar 2023 en het boekjaar 2024 met 7,4 miljoen euro en tussen het boekjaar 2022 en het boekjaar 2023 met 5,7 miljoen euro wat respectievelijk stijgingen van 11,4% en 7,8% betekenen. De arbeidskost ten opzichte van de bedrijfsopbrengsten bedraagt in het boekjaar 2022, het boekjaar 2023 en het boekjaar 2024 respectievelijk 4,1%, 4,2% en 4,5%..

De stijging in personeelskost tussen het boekjaar 2022 en het boekjaar 2024 is voornamelijk te verklaren door sector gebonden indexeringsmechanismes (voor Febelco CV vonden er in het boekjaar 2022 reeds 5 indexaties van telkens 2% plaats) en een stijging in het gemiddeld personeelsbestand ten opzicht van het boekjaar 2022 naar aanleiding van de uitbouw van activiteiten van Livlina Tessengerlo en Febelco.

De groep is op verschillende wijzen blootgesteld aan *inflatie*. De groothandelaar-verdeler Febelco heeft voor wat geneesmiddelen betreft maximale marges (zie IX.2.1.2.2). Zij mag haar hogere loon- en werkingskosten niet een op een doorrekenen voor geneesmiddelen. Geneesmiddelen maken ongeveer 80% van de omzet van de groothandelaar-verdeler uit. Tijdens het boekjaar 2024, mocht Febeco groothandelaar-verdeler voor de tweede keereen beperkte indexatie toepassen.

Voor niet-geneesmiddelen geldt deze farmaceutisch rechtelijke regel niet.

Ook voor apotheken geldt dat er maximale marges zijn (zie IX.2.1.2.2), waardoor inflatie snijdt in de marges, al is de impact beperkter.

Livlina NV heeft geen dergelijke specifiek farmaceutisch rechtelijke prijsbeperkingen.

In 2024 stegen de *Afschrijvingen* met ongeveer 0,6 miljoen euro, voornamelijk ten gevolge van de afschrijvingen van de het nieuwe ERP (Microsoft Dynamics).

Het zwaartepunt van de *Afschrijvingen* situeert zich bij Febelco CV: 6,6 miljoen euro. De overige afschrijvingskosten zijn verdeeld over de volgende entiteiten:

- Livlina NV: 5,0 miljoen euro en
- Sodiagroep: 2,3 miljoen euro (mix van materieel vaste activa en apotheekvergunningen).
- Axone Pharma SA: 0,1 miljoen euro
- Pannoc Chemie NV: 0,1 miljoen euro

De *Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen* tonen in het boekjaar 2024 een terugname van 0,2 miljoen euro, wat in vergelijking met het boekjaar 2023 een toename van het resultaat inhoudt van 0,5 miljoen euro.

De *Toevoeging of Besteding voor risico's en kosten* zijn rechtstreeks gelinkt met de evolutie van deze balansrubrieken. Zie supra voor deze bespreking.

De *Andere bedrijfskosten* bestaan uit definitief verloren vorderingen op debiteuren en diverse belastingen (onroerende voorheffing, verkeersbelasting,...). In het boekjaar 2024 zien wij een daling ten opzichte van het boekjaar 2023 door minder betaalde bedrijfsbelastingen en -taksen.

De *Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen* betreffen de afschrijvingen op de consolidatieverschillen die zijn toegewezen aan de (klein)dochtervennootschappen van Febelco CV. Deze post bestaat voornamelijk uit afschrijvingen op apotheekvennootschappen binnen de Sodiagroep (0,8 miljoen euro). De overige afschrijvingen op Positieve consolidatieverschillen betreffen Axone Pharma SA (0,2 miljoen euro) en Pannoc Chemie NV (0,1 miljoen euro). Deze Positieve consolidatieverschillen worden boekhoudkundig op 10 jaar afgeschreven.

De niet-recurrente bedrijfskosten bestaan uit éénmalige kosten. In het boekjaar 2022 bestonden deze kosten voornamelijk uit de in kost name van een tax shelter. In het boekjaar 2023 en 2024 bestaan deze kosten voornamelijk uit uitzonderlijke afschrijvingen binnen Livlina.

III Bedrijfswinst

De *Bedrijfswinst*, aldus bekomen na *Bedrijfsopbrengsten* en *Bedrijfskosten* bedroeg 9,4 miljoen euro in het boekjaar 2024 en ligt 1,6 miljoen euro lager dan de Bedrijfswinst van het boekjaar 2023. Deze daling is voornamelijk ten gevolge van het hoger uitzonderlijk resultaat in het boekjaar 2023 ten opzichte van het boekjaar 2024. Het netto niet-recurrent resultaat (verschil tussen de niet-recurrente bedrijfsopbrengsten en de niet-recurrente bedrijfskosten) in het boekjaar 2024 bedroeg 0,1 miljoen euro ten opzichte van een netto niet-recurrent resultaat in het boekjaar 2023 ten bedrage van 1,9 miljoen euro (voornamelijk door verkoop van het pand te Sint-Niklaas “Den Oost” in het boekjaar 2023). Het is evenwel een gegeven, zoals al meermaals werd aangegeven, dat de Febelcogroep - gegeven zijn activiteiten - werkt met een lage procentuele verhouding van de Bedrijfswinst van het boekjaar ten opzichte van de Omzet (0,49%).

IV Financiële opbrengsten

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022
IV. Financiële opbrengsten	2.907.882	-27,9%	4.033.811	64,4%	2.453.536
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	316		335		0
B. Opbrengsten uit vlottende activa	958.099		872.585		525.948
C. Andere financiële opbrengsten	1.371.528		1.500.197		1.927.587
D. Niet-recurrente financiële opbrengsten	577.939		1.660.694		0

De *Financiële opbrengsten* bestaan uit drie blokken; i) de opbrengsten uit vlottende activa, ii) de andere financiële opbrengsten en iii) niet-recurrente financiële opbrengsten.

De *Opbrengsten uit vlottende activa* bestaan bijna uitsluitend uit de intresten die Febelco CV aanreken voor uitstel van betaling op klantenvorderingen. De toename van deze opbrengsten is te wijten aan de sterk gestegen rente in het boekjaar 2023, waarvan de impact ook in het boekjaar 2024 voelbaar was. De verwachting is dat deze opbrengsten in 2025 zullen afnemen, gezien de startbasis reeds gevoelig lager ligt ten opzichte van het boekjaar 2024 en de Europese Centrale Bank bijkomende rentedalingen heeft aangekondigd.

De *Andere financiële opbrengsten* zijn voornamelijk de leverancierskortingen (korting contant), verkregen op aankopen van handelsgoederen..

De niet-recurrente financiële opbrengsten bestaat uit de realisatie van een geldbelegging, die een meerwaarde realiseerde van 0,6 miljoen euro. In 2023 betroffen de niet-recurrente financiële opbrengsten een terugname van de waardevermindering in AP Solutions BV.

V Financiële kosten

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
V. Financiële kosten	6.116.629	9.275.960	7.319.831
A. Kosten van schulden	2.770.727	2.951.382	970.107
B. Waardeverminderingen op vlottende vaste activa andere dan bedoeld onder II.E. (toevoegingen + terugnemingen -)	0	0	0
C. Andere financiële kosten	3.345.902	4.015.204	4.689.030
D. Niet-recurrente financiële kosten	0	2.309.374	1.660.694

Ook de *Financiële kosten* bestaan uit drie blokken zijnde i) de kosten van schulden, ii) andere financiële kosten en iii) niet-recurrente financiële kosten.

De kosten van schulden hebben betrekking op de extern betaalde interesten aan de kredietinstellingen. In vergelijking met het voorgaande boekjaar merken wij een lichte daling dankzij de daling van de Euribor rente in het boekjaar 2024 ten opzichte van het boekjaar 2023. Gezien de centralisatiepolitiek van kredieten bij de moederonderneming is het merendeel van deze intresten terug te vinden in de enkelvoudige jaarrekening van Febelco CV, met uitzondering van de interesten betreffende de onroerende leasing bij Livlina.

De *Andere financiële kosten* zijn in 2024 verder afgenomen en hebben voornamelijk betrekking op de korting contant ten voordele van de Febelco klanten.

De *Niet-recurrente financiële kosten* hadden de afgelopen jaren betrekking op de vereffening van AP Solutions BV (in 2022 had Febelco een waardevermindering aangelegd ten bedrage van 1,7 miljoen euro, in 2023 werd deze waardevermindering teruggenomen en werd de effectieve kost naar aanleiding van de vereffening (2,3 miljoen euro) verwerkt).

VI Winst van het boekjaar voor belasting

De combinatie van het bedrijfsresultaat en het financieel resultaat geeft een winst uit de gewone bedrijfsuitoefening van 6,2 miljoen euro in 2024, zijnde een stijging van 8,4% ten opzichte van 2023.

VIII Belastingen op het resultaat - IX Winst van het boekjaar

CONSOLIDATIE Febelco CV	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
VI. Winst van boekjaar voor belasting (+)	6.185.486	5.707.800	2.003.630
VII. A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen (+)	103.153	105.226	142.923
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	0	0	0
VIII. Belastingen op het resultaat (-) (+)	2.428.480	1.994.034	1.588.179
IX. Winst van het boekjaar (+)	3.860.159	3.818.992	558.374

Na de boekhoudkundige operatie van de *Onttrekking aan uitgestelde belastingen* volgt een *Belasting op het resultaat*: In 2024 bedroeg de belastingdruk 2,4 miljoen euro tegenover 2,0 miljoen euro in 2023 en 1,6 miljoen euro in 2022. Uiteindelijk resulteert dit in een *Geconsolideerde winst van het boekjaar* 2024 van 3,9 miljoen euro. De procentuele stijging van de vennootschapsbelasting in 2024 ten opzichte van de winst voor belastingen is te verklaren doordat het boekjaar 2023 de éénmalige (positieve) impact bevatte van de vereffening van AP Solutions BV, hetgeen niet meer het geval is in het boekjaar 2024.

1.3. Vermogensmutaties

(in duizend euro)	Geplaatst kapitaal	Geconsolideerde reserves	Kapitaalsubsidies	Belangen van derden	Totaal
Openingsbalans per 1 januari 2022	83.530	44.896	81	1	128.507
Uittredingen coöperanten	-6.926	-9.749	0		-16.675
Toetredingen coöperanten	2.694	0	0		2.694
Resultaat van het boekjaar	0	548	0		548
Kapitaalsubsidies	0	0	-7		-7
Eindbalans per 31 december 2022	79.298	35.695	74	1	115.068
(in duizend euro)	Geplaatst kapitaal	Geconsolideerde reserves	Kapitaalsubsidies	Belangen van derden	Totaal
Openingsbalans per 1 januari 2023	79.298	35.695	74	1	115.068
Uittredingen coöperanten	-6.490	-9.617	0		-16.107
Toetredingen coöperanten	3.989	0	0		3.989
Resultaat van het boekjaar	0	3.819	0		3.819
Kapitaalsubsidies	0	0	-7		-7
Eindbalans per 31 december 2023	76.798	29.898	68	1	106.763
(in duizend euro)	Geplaatst kapitaal	Geconsolideerde reserves	Kapitaalsubsidies	Belangen van derden	Totaal
Openingsbalans per 1 januari 2024	76.798	29.898	68	1	106.763
Uittredingen coöperanten	-6.176	-9.800			-15.975
Toetredingen coöperanten	3.323				3.323
Resultaat van het boekjaar		3.863		1	3.863
Kapitaalsubsidies			-7		-7
Eindbalans per 31 december 2024	73.945	23.961	61	2	97.966

Het verschil tussen de uitgifteprijs van de aandelen en de actuele waarde van de uitgetreden aandelen wordt boekhoudkundig verwerkt via een uitkering van de beschikbare reserves.

In de periode 2022 – 2024 zijn de uittreeders hoger dan de toetredingen, hetgeen een liquiditeitsrisico met zich meebrengt.

1.4. Evolutie liquiditeitspositie op geconsolideerd niveau:

Kasstroomoverzicht (in duizend euro)				31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
kasstroom uit operationele activiteiten				40.147	23.626	10.936
geconsolideerde winst				3.864	3.819	548
niet-kaskosten				15.115	13.675	14.826
operationele cash flow				18.979	17.494	15.374
variatie operationele schulden				17.425	- 7.924	12.160
variatie operationele activa				3.848	14.506	- 16.403
variatie voorzieningen en uitgestelde belastingen				- 105	- 450	- 195
kasstroom uit investeringen				- 9.946	- 11.841	- 5.078
investeringen in immateriële vaste activa				- 3.064	- 3.200	- 853
investeringen in materiële vaste activa				- 6.816	- 8.857	- 4.988
investeringen in financiële vaste activa				- 67	216	763
kasstroom uit financieringsactiviteiten				- 28.877	- 10.451	- 990
eigen vermogen				- 12.653	- 12.117	- 13.981
financiële schulden				- 16.224	1.667	12.991
netto kasstroom				1.324	1.334	4.868
liquide middelen & geldbeleggingen				9.973	8.649	7.315

Bovenstaande kasstroom analyse geeft een overzicht van de inkomende en uitgaande financiële stromen over de kalenderjaren 2022 tot 2024. De cijfergegevens in de bovenstaande kasstroomoverzichten werden door de commissaris gecontroleerd.

Een eerste flow is de operationele kasstroom. Bovenaan in de tabel starten we met de cashflow uit operationele activiteiten: het geconsolideerd resultaat gecorrigeerd met de niet-kaskosten. Dit gaat in stijgende lijn dankzij het positief effect van de gestegen Bruto marge. Ten tweede worden de wijzigingen in de operationele schulden weergegeven. Deze betreffen hoofdzakelijk de mutaties in de openstaande handels-, sociale en overige schulden. Zoals merkbaar zijn de operationele schulden in 2022 toegenomen, doch in 2023 afgenomen en in 2024 terug toegenomen. Deze stijging is voornamelijk te wijten aan een tragere betaling van de handelsschulden. De operationele activa zijn eveneens afgenomen. De wijzigingen in de voorzieningen en uitgestelde belastingen zijn hoofdzakelijk elementen die geen cashinkomsten met zich meebrengen maar eerder leiden tot een cash-out.

De tweede flow is de investeringsstroom. Hier wordt een overzicht gegeven van de cashflow gerelateerd aan de opbouw of de afbouw van de investeringen van de Febelcogroep (immateriële, materiële en financiële vaste activa). Deze uitgaven dienen dan weer gedragen te worden door externe financiering (stijging leveranciers- en/of bancaire schuld). De toename is voornamelijk gelinkt aan enerzijds het nieuwe ERP (immateriële vaste activa) en anderzijds aan vervangingsinvesteringen binnen zowel Febelco als Livlina.

Tot slot is er de financieringsstroom: enerzijds is er de mutatie van het eigen vermogen door uittreding en intekening van aandeelhouders. De boekjaren 2022-2024 zijn sterk negatief.

Met uitzondering van de uittredingen in 2025 zijn er geen latere wijzigingen van betekenis in de kasstromen van Febelco CV, noch ongebruikte liquiditeitsbronnen van betekenis. De financiële schulden dalen evenwel, gezien de duidelijke verbetering van het werkkapitaal.

Deze drie stromen samen vormen de totale cashstroom, dit betreft de mutatie tussen de liquide middelen vergeleken over twee boekjaren. De afgelopen 3 jaar nam de kaspositie toe.

Voor haar lange termijnfinanciering heeft de Febelcogroep per 31/12/2024 openstaande leningen ten bedrage van 57,8 miljoen euro bij financiële instellingen (aan een vaste rentevoet). De korte termijnschulden bedroegen 245,0 miljoen euro waarvan 5,4 miljoen euro bankschulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen en 28,8 miljoen euro in de vorm van een korte termijnskredietlijnen aan een variabele intrestvoet. De valuta van de lange- en korte termijnfinancieringen is steeds in euro. De variabele interestvoet met betrekking tot de korte termijnschulden is gedeeltelijk ingedekt via financiële instrumenten.

Er zijn geen beperkingen op het gebruik van kapitaalmiddelen, die direct of indirect wezenlijke gevolgen hebben of kunnen hebben voor de activiteiten van de uitgevende instelling.

1.5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Waarderingsregels voor de geconsolideerde jaarrekening:

1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

2. Immateriële vaste activa

Onderzoek en ontwikkeling

20% lineair

Goodwill

10% lineair

Nota: In de apotheksector is het gebruikelijk dat de waardering van een apothekvergunning wordt bestempeld als "de Goodwill van een apotheek". Dit soort immaterieel vast actief wordt ook aan 10% lineair afgeschreven.

Licenties en Software

10% - 33%, lineair

De geactiveerde software wordt extern ontwikkeld en gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

3. Positieve consolidatieverschillen

Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

4. Materiële vaste activa

De afschrijvingen worden per rubriek als volgt bepaald:

Gebouwen

3% - 20%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

- Industriële gebouwen: 5%
- Apotheekgebouwen: 3%
- Inrichting van gebouwen: 10% - 20%

Bijkomende kosten: 3% - 100%

Installaties, machines en uitrusting

10% - 33,33%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Rollend materieel

20% - 33%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Kantoormaterieel en meubilair

10% - 33% lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Andere materiële vaste activa inrichting gebouwen

10% - 20%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

Leasing roerende goederen

10%, lineair pro rata, niet-geherwaardeerd

De materiële vaste activa worden afgeschreven pro rata het aantal dagen dat ze in gebruik zijn geweest gedurende het boekjaar.

5. Financiële vaste activa

De deelnemingen worden in de balans opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De bijkomende kosten van aanschaffing worden onmiddellijk in resultaat genomen.

De vorderingen en waarborgen worden opgenomen tegen hun nominale waarde.

6. Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Wanneer de betaling van de vorderingen geheel of gedeeltelijk onzeker is, wordt een waardevermindering toegepast.

7. Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met kortingen. De groothandelsprijs is de prijs waartegen de handelsgoederen worden aangekocht.

8. Belastinglatenties

Actieve belastinglatenties:

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.

De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

Passieve belastinglatenties:

Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

9. Geldbeleggingen

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde indien het effecten betreft en tegen nominale waarde indien het een tegoed bij een financiële instelling betreft.

10. Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

11. Kapitaal en reserves

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

12. Schulden

Schulden worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde.

13. Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen om naar hun aard duidelijk omschreven verplichtingen te dekken die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn maar waarvan het bedrag niet vaststaat. Wanneer de voorzieningen in hun geheel of gedeeltelijk niet meer noodzakelijk zijn worden deze teruggedragen.

14. Overlopende rekeningen

Overlopende rekeningen worden geboekt aan hun oorspronkelijke waarde

1.6. **Nazicht van historische financiële informatie door de commissaris**

De historische financiële informatie van Febelco CV werd onderworpen aan een controle door de commissaris van Febelco CV, Moore Audit BV, vertegenwoordigd door de heer Koen van Eupen (A02275) en de heer Boeykens Pieterjan (A02594) (jaarrekeningen 2022, 2023 en 2024), met maatschappelijke zetel te Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen en lid van het Instituut voor de Bedrijfsrevisoren (B00212). Er werd over de jaarrekeningen van 31 december 2022, de jaarrekeningen van 31 december 2023 en de jaarrekeningen van 31 december 2024 een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud afgelegd. De commissarisverslagen over deze jaarrekeningen zijn opgenomen in bijlage 1 van dit prospectus.

1.7. **Dividendbeleid**

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. In het verleden werd door de raad van bestuur van Febelco CV steeds voorgesteld om geen dividend uit te keren. Een dividend is niet gegarandeerd, alsook kan de algemene vergadering beslissen om geen dividend uit te keren, dan wel een lager dividendpercentage te bepalen.

Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen), wat op heden 6% bedraagt van de nominale waarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing. Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

Vanaf het moment van uittreding kan de vennoot nog slechts schuldeiser zijn voor zijn Scheidingsaandeel).

Met “moment van uittreding” wordt bedoeld het moment waarop de raad van bestuur de uittreding aanvaardt, behoudens enkele uitzonderlijke gevallen (in geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen. In geval van overlijden, indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen).

De eventuele toe te kennen Ristorno's kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

1.8. **Rechtszaken en arbitrages**

In juni 2022 heeft een nieuwe overbuur van Livlina te Sint-Niklaas, Eigenlostraat, in een tussenvonnis in eerste aanleg als voorlopige maatregel bekomen dat een dwangsom van 2.000 euro per inbreuk op door de rechtbank bepaalde punten verschuldigd is. Dezelfde rechter heeft dit in diens eindvonnis in eerste aanleg bevestigd. In hoger beroep werd de uitspraak van de eerste rechter teniet gedaan. Tegelijk vecht Livlina ondertussen elke vermeende overtreding zelf aan voor de beslagrechter, desgevallend in beroep. Ofschoon Livlina gerust is in de goede afloop van deze zaken, is uit voorzichtigheidsprincipe boekhoudkundig een voorziening aangelegd ten belope van 0,1 miljoen euro.

Livlina investeerde ondertussen in de vestiging te Eigenlo in een gewijzigde in- en uitrit, geluidswerende omheining en aangepaste los- en laadkades, zij heeft daartoe een vergunning bekomen.

Er zijn geen andere hangende of dreigende rechtszaken of arbitrages die een materiële invloed kunnen hebben of gehad hebben op de financiële positie of de Winst van het boekjaar van Febelco CV.

1.9. Wijzigingen van betekenis in de financiële of handelspositie van Febelco CV

Sinds 31 december 2024 zijn er geen belangrijke wijzigingen geweest die van materiële betekenis zijn en die de financiële of handelspositie of financiële prestaties van Febelco CV beïnvloeden. Wel blijven de tendensen zoals vermeld onder hoofdstuk X.4. Tendensen verderlopen.

2. Veranderingen van betekenis

Er zijn geen veranderingen van betekenis te vermelden.

XIV. NADERE BIJZONDERHEDEN OVER DE AANBIEDING

1. Aanbieding

1.1. Voorwaarden aanbidding

In het kader van de huidige aanbidding kan worden ingetekend op AF-aandelen op naam. De aandelen worden aangeboden aan hun jaarlijks vastgestelde gecorrigeerde waarde, zijnde 181,02 euro per aandeel (zie V.2.5.). De Inbreng wordt opengesteld voor inschrijving vanaf 1 september 2025 tot en met 31 oktober 2025.

1.2. Omvang van de uitgifte

Het maximumbedrag van de gehele aanbidding is bepaald op 9.999.906,84 euro, zijnde maximum 55.242 aandelen.

1.3. Intekenperiode en -procedure

De aanbidding vindt enkel plaats in België en zal via een persoonlijk schrijven kenbaar gemaakt worden. Inschrijving kan uitsluitend door middel van het inschrijvingsformulier bijgevoegd aan dit schrijven of digitaal op <https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/RequestShares>. De inschrijvers dienen over te gaan tot volstorting van de aandelen waarop zij wensen in te schrijven, uiterlijk op 31 oktober 2025. De inschrijver kan meerdere keren inschrijven tijdens de inschrijvingsperiode, steeds met inachtneming van het Vormingsrecht.

Conform artikel 8 van de statuten en hoofdstuk 1 van het intern reglement van Febelco CV heeft de raad van bestuur het recht een maximum aantal aandelen te bepalen waarop elke vennoot mag inschrijven. Voor het Vormingsrecht van 2025 wordt dit als volgt bepaald:

1.3.1. Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap

- i. Het maximum aantal te vormen aandelen door een vennoot (i.e. het zogenaamde Vormingsrecht) wordt voor een Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap berekend door het aankoopcijfer van vorig boekjaar van de apotheek die de vennoot uitbaat te delen door 200. Dit Vormingsrecht ontstaat wanneer het voormelde aankoopcijfer minstens 138.000 euro bedraagt. Indien het aankoopcijfer minder dan 138.000 euro bedraagt, is er geen recht op vorming van aandelen.
- ii. Het aantal door een vennoot nog te vormen saldo aan aandelen wordt bepaald door het Vormingsrecht (zie punt i.) te verminderen met de reeds gevormde aandelen Febelco CV. In deze berekening worden de conversie-aandelen (AC-aandelen en AS-aandelen) niet meegeteld.

Het maximaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap in die hoedanigheid op basis van deze formule kan aanhouden, kan nooit hoger zijn dan 20.000.

1.3.2. Aandeelhouder-Bestuurder

Een Aandeelhouder-Bestuurder kan eveneens intekenen. Een “Aandeelhouder-Bestuurder” is een natuurlijk persoon die lid is van de raad van bestuur en/of het Directiecomité van de vennootschap, hetzij in eigen naam hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon.

Een Aandeelhouder-bestuurder kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- (i) het maximaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig 1.3.1,
- (ii) het maximaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid kan aanhouden overeenkomstig 1.3.3, en
- (iii) 10.000. aandelen.

1.3.3. Aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid

Tot slot kan een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid eveneens intekenen. Een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid is in het algemeen, elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtengoed onderschrijft en die de raad van bestuur met unanimité aanvaardt. Een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- (i) het maximaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig 1.3.1,
- (ii) het maximaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder kan aanhouden overeenkomstig 1.3.2, en
- (iii) het door de raad van bestuur voor die aandeelhouder bepaalde aantal aandelen, dat niet hoger mag zijn dan het laagste van 49% van het totaal aantal aandelen in Febelco CV en 500.000 aandelen.

- iii. Wanneer het maximumbedrag van de gehele aanbieding (9.999.906,84 euro) op het einde van de uitgifteperiode zou zijn overschreden, wordt de vorming van iedere vennoot verder beperkt als volgt:

$$\frac{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van de vennoot} \times 55.242}{\text{initieel ingetekend aantal aandelen van alle vennoten}}$$

De intekening is evenwel onderworpen aan de goedkeuring door de raad van bestuur. De raad van bestuur zal met een meerderheid van drie/vierde van de stemmen van de aanwezige leden beslissen over de ingediende aanvraag tot lidmaatschap en dit binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek. De raad van bestuur mag evenwel de toetreding van vennoten niet uit speculatieve overwegingen weigeren tenzij de vennoten niet voldoen aan de algemene toetredingsvoorwaarden. Nochtans kan de Raad van bestuur in het belang van de vennootschap met algemeenheid van stemmen een natuurlijk of rechtspersoon aannemen als aandeelhouder in de Vierde hoedanigheid, die niet zou voldoen aan de voorwaarden en de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker”, “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” of “Aandeelhouder-Bestuurder”, vermeld in artikel 12 van de statuten. De aanvaarding houdt in dat de aandeelhouder de door de Raad van bestuur vastgestelde voorwaarden onderschrijft. Deze toetredingsvoorwaarden worden door de Raad van bestuur vastgelegd en opgenomen in het intern reglement van Febelco CV.

Zowel bij overschrijding van het maximumbedrag van de aanbieding, als bij weigering van de vennoot door de Raad van bestuur zal het teveel gestorte saldo zonder interest worden terugbetaald, binnen de maand na de beslissing van de Raad van bestuur tot goedkeuring van de aandeelhouders. Zoals hierboven aangehaald, vindt die beslissing van de Raad van bestuur binnen de 90 dagen na ontvangst verzoek plaats.

De aandelen zullen worden uitgegeven door middel van inschrijving in het aandelenregister. Aan iedere vennoot wordt op zijn verzoek een certificaat uitgegeven met vermelding van het aantal aandelen dat hij bezit.

De wijze van inschrijving gebeurt in de volgende stappen:

De inschrijving gebeurt hetzij (i) digitaal op <https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/RequestShares>, dan wel (ii) op basis van een gedagtekend en gehandtekend inschrijvingsformulier waarop de naam van de kandidaat vennoot vermeld staat evenals het maximaal aantal aandelen waarop de (toekomstige) vennoot kan intekenen (berekeningswijze wordt bijgevoegd aan de brief). De inschrijver dient zelf aan te geven op hoeveel aandelen deze wenst in te tekenen. Deze gehandtekende brief dient dan terug bezorgd te worden aan de hoofdzetel van Febelco CV.

Vervolgens wordt de inschrijver gevraagd het bedrag van de inschrijving over te maken op de bankrekening van Febelco CV dewelke meegedeeld is in bovenvermeld schrijven.

Na afsluiting van de aanbidding, ten laatste op 31 oktober, wordt de lijst van kandidaat inschrijvers goedgekeurd door de eerstvolgende Raad van bestuur (doorgaans in november). Na deze goedkeuring door de Raad van bestuur ontvangen de vennoten per post een brief met daarin de vermelding van hun vennotennummer, het aantal aandelen dat zij aanhouden van Febelco CV en de actuele waarde van deze aandelenportefeuille.

Conform artikel 12 van de huidige statuten is een minimumniveau van 10 aandelen per vennoot van kracht. Dat betekent dat nieuwe vennoten minstens een bedrag van 1.810,20 euro dienen te investeren. Ook bestaande aandeelhouders dienen steeds minimaal op 10 aandelen in te schrijven. Eenieder moet dus op minimum 10 nieuwe aandelen inschrijven. Een Aandeelhouder- Apotheek of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap moet daarnaast binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen aanhouden (in eender welke hoedanigheid), op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven. Indien de aandeelhouder na de periode van drie jaar niet over vijftig aandelen beschikt, ondanks hij de mogelijkheid had hierop in te tekenen, treedt deze aandeelhouder van rechtswege uit.

Indien de inschrijving van de diverse kandidaat vennoten tot een overschrijving van het maximale bedrag van 9.999.906,84 euro leidt, dan zal de vennootschap de kandidaat vennoot contacteren en hem melden dat de aandelen pro rata intekeningen worden toegekend. Dit staat ook duidelijk omschreven in bovenvermeld schrijven dat gericht wordt aan mogelijke kandidaat vennoten. De reeds gestorte bedragen worden binnen de maand na de beslissing van de Raad van Bestuur tot goedkeuring van de aandeelhouders zonder interest teruggestort naar de kandidaat vennoten.

1.4. Opschorting, verlenging of afsluiting van de aanbidding

De aanbidding kan niet vervroegd afgesloten, noch opgeschort, noch verlengd worden.

1.5. Mogelijkheid om inschrijving te verminderen

Na de toewijzing van de aandelen, ten laatste op de Raad van bestuur in de maand november 2025, kunnen aandeelhouders hun inschrijving niet meer wijzigen. Voor de toewijzing van de aandelen, heeft elke mogelijke aandeelhouder het recht zijn inschrijving te verminderen en in te trekken. In dergelijk geval, zal het te veel gestorte bedrag worden terugbetaald, binnen de maand na het verzoek van de betreffende mogelijke aandeelhouder. Elke inschrijving, zelfs na vermindering, dient minstens 10 aandelen te bedragen, conform de statutaire bepalingen (zie bijlage 2).

1.6. Minimum- en/of maximumomvang van de inschrijving

Conform artikel 12 van de huidige statuten is een minimumniveau van 10 aandelen per vennoot van kracht. Dat betekent dat nieuwe vennoten minstens een bedrag van 1.810,20 euro dienen te investeren. Ook bestaande

aandeelhouders dienen steeds minimaal op 10 aandelen in te schrijven. Eenieder moet dus op minimum 10 nieuwe aandelen inschrijven. Een Aandeelhouder- Apotheke of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap moet daarnaast binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen aanhouden (in eender welke hoedanigheid), op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven. Indien de aandeelhouder na de periode van drie jaar niet over vijftig aandelen beschikt, ondanks hij de mogelijkheid had hierop in te tekenen, treedt deze aandeelhouder van rechtswege uit.

In overeenstemming met het Vormingsrecht (zie hoofdstuk V.2.1. en XIV.1.3.), zoals bepaald krachtens artikelen 8 en 12 van de statuten van Febelco CV en hoofdstuk 1 van het intern reglement, is er eveneens een maximumomvang per vennoot. De maximumomvang per vennoot wordt bepaald door het aankoopcijfer van vorig boekjaar van de apotheek die de vennoot uitbaat, te delen door 200, met een absoluut maximum dat een Aandeelhouder-Apotheke of Aandeelhouder- Apotheekvennootschap in die hoedanigheid op basis van deze formule kan aanhouden, dit kan nooit hoger zijn dan 20.000. Dit Vormingsrecht ontstaat wanneer het voormelde aankoopcijfer minstens 138.000 euro bedraagt. Dit Vormingsrecht wordt verminderd met de reeds gevormde aandelen Febelco CV (er dient enkel rekening te worden gehouden met de AF of AM aandelen).

1.7. Termijn waarbinnen een inschrijving kan worden ingetrokken

Tussen de inschrijving en de toewijzing van de aandelen, heeft elke mogelijke aandeelhouder het recht zijn inschrijving te verminderen of in te trekken. Na de toewijzing van de Febelco aandelen zijn deze inschrijvingen definitief en kunnen ze niet door de partijen worden herroepen, behalve in geval van publicatie van een aanvulling volgens de voorwaarden van artikel 23 van de Prospectusverordening. Enkel investeerders wiens effecten nog niet definitief zijn geleverd kunnen (nuttig) gebruik maken van het voorziene intrekingsrecht.

Uit dit artikel volgt dat, indien het prospectus op een aanbieding van effecten aan het publiek betrekking heeft, beleggers die reeds aanvaard hebben de effecten te kopen of op de effecten in te schrijven voordat de aanvulling van het prospectus is gepubliceerd, het recht hebben om binnen de drie werkdagen na de publicatie van de aanvulling van het prospectus hun aanvaarding in te trekken, op voorwaarde dat de in lid 1 van het artikel 23 bedoelde belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid zich voordeed of geconstateerd werd vóór de afsluiting van de aanbiedingsperiode of de levering van de effecten, naargelang wat het eerst plaatsvindt. De in lid 1 van artikel 23 van de Prospectusverordening bedoelde belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid betreft elke met de informatie in een prospectus verband houdende belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid die op de beoordeling van de effecten van invloed kan zijn en zich voordoet of geconstateerd wordt tussen het tijdstip van goedkeuring van het prospectus en het tijdstip van afsluiting van de aanbiedingsperiode. Deze termijn van drie werkdagen kan door Febelco CV worden verlengd. De uiterste datum voor het recht tot intrekking staat eveneens vermeld in de aanvulling van het prospectus. De beleggers dienen voor de uitoefening van hun recht tot intrekking per e-mail contact op te nemen met de ledenadministratie (aandeelhouders@febelco.be)

1.8. Wijze van en termijnen voor betaling en levering van de effecten

De aandelen dienen uiterlijk op 31 oktober 2025 te worden volstort.

De aandelen zijn op naam en de inschrijving in het aandelenregister geldt als levering van de aandelen. Bij ontvangst van de storting en na goedkeuring door de Raad van bestuur wordt de inschrijver op zijn verzoek een certificaat toegezonden.

1.9. Wijze en datum van bekendmaking van de resultaten van de aanbieding

De resultaten van de uitgifte worden op de datum van de toewijzing gepubliceerd op de website van Febelco CV: <https://www.myfebelco.be/FebelcoPartner/>.

2. Plan voor het op de markt brengen van de effecten

2.1. Categorieën van potentiële beleggers aan wie de effecten worden aangeboden

Voor de aangeboden effecten van Febelco CV zal geen toelating tot handel op een gereguleerde markt worden aangevraagd.

Artikel 12 van de statuten bepalen de toelatingsvoorwaarden om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden. Deze aanbieding is enkel gericht naar apothekers en apotheekvennootschappen, die in België gevestigd zijn, bestaande bestuurders van Febelco CV en elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap.

De aanbieding is beperkt tot het Belgisch grondgebied.

2.2. Intekening door belangrijke aandeelhouders of leden van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen – intekening op meer dan 5% van de aanbieding

Door de beperking van het aantal aandelen en het aantal stemmen per aandeelhouder zoals bepaald in artikelen 8, 11, 12 en 28 van de statuten en hoofdstuk 1 van het intern reglement, zijn er geen belangrijke aandeelhouders. Febelcofonds CV bezit 12,75% van de aandelen van Febelco CV. Febelco CV is niet op de hoogte van enige intentie om op meer dan 5% van de aanbieding in te tekenen, noch van de intentie van belangrijke aandeelhouders, leden van het bestuur of leden van het directie comité (zie hoofdstuk XI 1.2 en XI 5) om op de aanbieding in te schrijven.

2.3. Uitgifteprijs en –kosten

De prijs van een aandeel van Febelco CV wordt jaarlijks vastgelegd op de gewone algemene vergadering en blijft constant tot de volgende gewone algemene vergadering. Er zijn geen instap- of uitstapkosten verschuldigd, noch belastingen bij inschrijving verschuldigd.

De waarderingsmethode (zie hoofdstuk V.2.5.) start vanuit het geconsolideerd eigen vermogen van de Febelcogroep. Op dit geconsolideerd eigen vermogen worden enkele correcties aangebracht die te maken hebben met elementen uit de Sodiapgroep (voornamelijk correcties op boekhoudkundig resterende waarde van de Positieve consolidatieverschillen en de apotheekvergunningen), het positief consolidatieverschil van Ets. A. Mauroy, de Niet-uitgedrukte inbreng waarde van Febelco CV en de waardering van het eigen merken gamma.

Dit waarderingsproces en haar bestanddelen wordt toegelicht op de gewone algemene vergadering en worden vastgelegd door de raad van bestuur van Febelco.

Op de gewone algemene vergadering der aandeelhouders d.d. 19 mei 2025 werd de waarde van een aandeel bepaald op 181,02 euro. Die vastgestelde waarde vormt de uitgifteprijs van de aandelen in de huidige aanbieding.

De waardering van de afgelopen 3 jaar vindt u terug in onderstaande tabel (in euro).

(in euro)	2023	2024	2025
Waarde van het aandeel	165,80	173,14	181,02

De waardering sinds oprichting vindt u hieronder:



De leden van het bestuur en het directiecomité van Febelco CV hebben het afgelopen jaar geen aandelen verkregen (anders dan door inschrijving op aandelen naar aanleiding van de vorige aandelenuitgifte) of contractueel het recht verworven om aandelen te verkrijgen.

2.4. Plaatsing en overneming

Het aanbod wordt gecoördineerd door de uitgevende instelling zelf.

3. Markten

De aandelen zijn niet genoteerd op een gereguleerde markt of op een markt van een derde land, een mkb-groeimarkt of MTF, noch zal dit naar de toekomst worden aangevraagd.

4. Verkopende houders van effecten

Aandeelhouders die hun aandelen wensen te verkopen, kunnen dit enkel doen onder de voorwaarden vermeld in artikel 11 van de statuten. Zij kunnen wel opteren om uit te treden onder de voorwaarden vermeld in artikel 14 van de statuten. In het kader van de aanbieding aan het publiek waarop het prospectus betrekking heeft, worden geen bestaande aandelen verkocht.

5. Verwatering

Rekening houdende met de geplande uittredingen in 2025, zijnde 110.306 aandelen (ter waarde van 20,0 miljoen euro), en rekening houdende dat de uitgifte maximaal 55.242 aandelen (ter waarde van afgerond 10,0 miljoen euro) zal behelzen, zal het bestaande aantal aandelen in 2025 dalen met minimaal 55.064 aandelen (110.306 aandelen verminderd met 55.242 aandelen). (Ter vergelijking, er waren op 31/12/2024 869.433 aandelen, elk aandeel heeft een stem). De geplande uitgifte leidt niet tot een proportionele verwatering van het toekomstig rendement, noch tot een verwatering op het vlak van de stemrechten.

6. Kosten van de uitgifte

Bij 100% inschrijving van de aandelen ontvangt Febelco CV bruto-ontvangsten ten belope van 9.999.906,84 euro. De kosten voor de aanbieding omvatten de erelonen aan adviseurs, de vergoeding aan de FSMA en de kosten voor het opmaken en drukken van het prospectus en andere publicaties. De totale kosten worden geraamd op 60.000 euro en zullen ten laste worden genomen van het resultaat van huidig boekjaar. De geraamde netto opbrengst uit de aanbieding bedraagt maximaal 9.940.000,00 euro. Alle kosten van deze uitgifte zijn integraal ten laste van de uitgevende instelling.

XV. AANVULLENDE INFORMATIE

1. Ter inzage beschikbare documenten

Er is inzage mogelijk van de volgende documenten:

1. De oprichtingsakte van Febelco CV
2. De statuten van Febelco CV
3. Het intern reglement van Febelco CV
4. De commissarisverslagen over de geconsolideerde jaarrekeningen betreffende de boekjaren 2022, 2023 en 2024

De inzage kan gebeuren op de zetel van Febelco CV, na voorafgaande afspraak.

Alle documenten, die deel uitmaken van het Prospectus kunnen ingekeken worden op volgende webpagina:
<https://febelco.be/prospectus/2025>

Het prospectus, met inbegrip van de bijlagen bij dit prospectus, blijft gedurende ten minste 10 jaar na de publicatie ervan in elektronische vorm beschikbaar voor het publiek op de website van Febelco (<https://www.febelco.be/prospectus>).

XVI. DEFINITIES

Aankopen handelsgoederen:	De aangekochte handelsgoederen (code 60 in de jaarrekening), gecorrigeerd met eventueel voorraadwijzigingen en niet-verkoopbare handelsgoederen (beschadigde goederen, verloren goederen, vervallen goederen, etc.)
AC aandeel:	Dit aandeel is een conversie aandeel, wat gevormd werd door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij uittreding uit Asma CVBA, Inter Nos CVBA of Lifak CVBA. Deze aandelen kunnen niet meer worden gevormd.
Acid ratio:	Liquiditeitstest in enge zin: vlottende activa (code 29/58 in de jaarrekening) verminderd met de voorraad (code 34 in de jaarrekening) gedeeld door de schulden op Korte termijn (code 42/48 in de jaarrekening)
AF aandeel:	Dit aandeel is een aandeel gevormd binnen Febelco CV voor een klant van Febelco CV
AM aandeel:	Dit aandeel is een aandeel gevormd binnen Febelco CV voor een klant van Ets. A. Mauroy SA. Deze aandelen kunnen niet meer worden gevormd.
AS aandeel:	Dit aandeel is een conversie aandeel, wat gevormd werd door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij uittreding uit Sodiap CVBA. Deze aandelen kunnen niet meer worden gevormd.
Bedrijfskosten:	De kosten bestaan uit: handelsgoederen (code 60 in de jaarrekening), diensten en diverse goederen (code 61 jaarrekening, bezoldigingen (code 62 in de jaarrekening), afschrijvingen (code 630 jaarrekening), waardeverminderingen (code 631/4 in de jaarrekening), voorzieningen (code 635/8 in de jaarrekening), andere bedrijfskosten (code 640/8 in de jaarrekening) en niet-recurrente bedrijfskosten (code 66A in de jaarrekening)
Bedrijfswinst:	Code 9901 in de jaarrekening, het verschil tussen de bedrijfsopbrengsten (code 70/76A in de jaarrekening) en de Bedrijfskosten
Bruto marge:	Het verschil tussen enerzijds de Omzet (inclusief kortingen naar klanten) en de aankopen handelsgoederen
Bruto toegevoegde waarde:	Het resultaat van de Omzet en overige bedrijfsopbrengsten (code 74 in de jaarrekening), verminderd met i) Aankopen handelsgoederen en ii) de diensten en diverse goederen (code 61 in de jaarrekening)
Commercial finance:	Financiering op basis van openstaande handelsvorderingen
Current ratio:	Zie definitie Liquiditeit in ruime zin
ERP:	Enterprise resource planning: de automatisering van administratieve, financiële, commerciële en logistieke processen ondergebracht in één softwareoplossing
Febelcogroep:	De verzameling van alle juridische entiteiten die tot de consolidatiekring van Febelco behoren.
Goodwill:	De waarde die betaald wordt voor de aankoop van een apotheekvergunning
Icore:	De binnen Febelco groothandelaar-verdeler intern ontwikkelde software voor receptie en retour van handelsgoederen.
Korte termijn:	Een vordering of schuld die op minder dan 1 jaar zal kunnen worden geïnd of moeten worden betaald
Lange termijn:	Een vordering of schuld die pas na 1 jaar zal kunnen worden geïnd of moeten worden betaald
Liquiditeit in ruime zin:	Deze ratio toont aan of de onderneming in staat is haar schulden die vervallen binnen het jaar te betalen. Rekenkundig is dit de vlottende activa (code 29/58 in de jaarrekening), gedeeld door de schulden op Korte termijn (code 42/48 in de jaarrekening)
Netto financiële schuld:	Het totaal van interest dragende schulden verminderd met liquide middelen en geldbeleggingen
Nettoactief:	Totaal activa verminderd met i) voorzieningen, ii) schulden en iii) niet afgeschreven bedrag kosten onderzoek en ontwikkeling.

Niet-uitgedrukte inbreng waarde:	Dit is de niet uitgedrukte inbreng waarde bij de oprichting van Febelco CV door Asma CVBA, Internos CVBA en Lifak CVBA. Deze waarde wordt toegevoegd aan de waarde van het aandeel Febelco CV en jaarlijks afgeschreven.
Omzet:	Het totaal van de verkochte handelsgoederen (code 70 in de jaarrekening) in een bepaalde periode
Positieve consolidatieverschillen:	Het verschil tussen de prijs van de aangekochte vennootschap en het eigen vermogen van de aangekochte vennootschap op het tijdstip van aankoop.
Pre-wholesaler:	Een vennootschap die de voorraad van farmaceutische producten in opdracht van de farmaceutische producenten beheert
Prospectusverordening:	De Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereguleerde markt worden toegelaten
Recurrent:	jaarlijks terugkerend
Reële waarde:	De markt conforme waarde, ook gekend als fair value
Rendabiliteit:	De verhouding van de Winst van het boekjaar ten opzichte van het eigen vermogen (code 10/15 in de jaarrekening)
Resultaat van het boekjaar:	De winst of het verlies van het boekjaar (code 9904 in de jaarrekening)
Ristorno:	De kortingen die Febelco aan zijn klanten uitkeert op basis van de verkochte handelsgoederen aan zijn klanten
Scheidingsaandeel:	Hetgeen waar men als uittreedende of uitgesloten aandeelhouder recht op heeft bij uittreding respectievelijk uitsluiting uit de vennootschap.
Sodiagroep:	De verzameling van alle juridische entiteiten die tot de consolidatiekring van Sodiap behoren.
Solvabiliteit:	Deze ratio toont de verhouding van het eigen vermogen (code 10/15 in de jaarrekening) ten opzichte van het totale vermogen (code 10/49 in de jaarrekening).
Transfer order (TO):	Omzet die gerealiseerd wordt op basis van contractuele afspraken tussen enerzijds de farmaceutische industrie en de apotheker. Febelco's taak bestaat erin de contractueel bepaalde goederen te leveren bij de klant.
Voorraadrotatie:	De ratio die aantoont op hoeveel tijd, de waarde van de voorraad wordt verkocht. De formule van de ratio bestaat uit: 365 dagen delen door de breuk (kostprijs verkochte handelsgoederen (code 60 in de jaarrekening) gedeeld door voorraad (code 34 in de jaarrekening)
Vormingsrecht:	Het maximum aantal aan te kopen aandelen door een vennoot
Werkkapitaal:	Vlottende activa verminderd met het vreemd vermogen op Korte termijn
Wholesaler:	Een groothandelaar-verdeler in farmaceutische producten
Winstmarge:	De verhouding tussen de Bedrijfswinst en de bedrijfsopbrengsten (code 70/76A in de jaarrekening)
Winst van het boekjaar:	Het Resultaat van het boekjaar na belastingen (code 9904 in de jaarrekening)

XVII. BIJLAGEN

Bijlage 1: Balans, resultatenrekening, resultaatsverdeling en relevante toelichtingen betreffende de geconsolideerde jaarrekeningen van de Febelcogroep

Bijlage 2: Statuten en intern reglement Febelco CV

Bijlage 3: Diagram organisatiestructuur Febelcogroep

- 1. Bijlage 1: Balans, resultatenrekening, resultaatsverdeling en relevante toelichtingen betreffende de geconsolideerde jaarrekeningen van de Febelcogroep**

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN MEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VERENIGING: ¹ 2

Fabelex

Rechtsvorm: ³ Coöperatieve vennootschap

Adres: **Eigenwijkstraat**

Kr.: 1

Postnummer: **9106**

Gemeente: **Streeklare**

Land: **Belgie**

Rechtspersoonsregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van: **Gent, afdeling Dendermonde**

Intermediar: ⁴

E-mailadres: ⁵

Ondernemingsnummer: **0418 785 326**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN: **EURO (2 decimalen)** ⁵

Voorlegd aan de algemene vergadering van: **15-05-2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van:

01-01-2020

tot:

31-12-2020

Volg boekjaar van:

01-01-2021

tot:

31-12-2021

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag

- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

DO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT MEERGELIJD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht: (artikel 2:28, §2, 4° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht:

Totaal aantal neergelegde bladen: **46**

Nummers van de bladen van het standaardformulier die niet worden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.2, 5.3, 5.4, 5.7, 5.8.2, 5.8.3, 5.8.6, 5.16, 5.18, 6, 7, 8, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid):
Olivier Selaers
CEO

Handtekening
(naam en hoedanigheid):
Frank Coene
Voorzitter Raad van Bestuur

¹ Schrijven valt niet van toepassing is.

² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

³ In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereniging" vermeld.

⁴ Facultatieve vermelding.

⁵ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en muut waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LUIST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LUIST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LUIST met naam, voornamen, Geslacht, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Alexa BV 9879.896.298

Rue de Deydt 22, 6120 Ham-sur-Haute-National, België

Mandata: Gedlegeend bestuurder, begin: 15-05-2020, einde: 15-05-2025

Verlegensvondigt door:

1. Delaere Olivier

...

CEO

Ardo BV 5634.715.564

Gintbergstraat 85, bus 8, 8030 Hoogheide, België

Mandata: Mandatar van de Raad van Bestuur, begin: 16-05-2022, einde: 16-05-2028

Verlegensvondigt door:

1. Coene Frank

...

Bestuurder

Delvaeye Kline Apotheker

Dorpstraat 28, 5430 Leflega, België

Mandata: Bestuurder

De Ridder Michiel Apotheker

Koninkmoekstraat 6, 5170 Sint-Gillis-Waas, België

Mandata: Bestuurder

Lemuel Jofhan Apotheker

Papieringeweg 455, 8004 Vlaendering, België

Mandata: Bestuurder

Moutissen Nicolas Apotheker

Papierbroek 15, 3600 Dera, België

Mandata: Bestuurder, begin: 16-05-2022, einde: 16-05-2028

Van Nuyten Eric Apotheker

Louwerfkenstraat 61, 1850 Grimbergen, België

Mandata: Bestuurder, begin: 16-05-2022, einde: 16-05-2028

Wempeles Katrien Apotheker

Dorsloeweg 26, 3140 Kaerbergen, België

Mandata: Bestuurder

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige pagina)

Walcarius Hannebore - Apotheker

Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Guesnucamps, België

Mendaut - Bestuurder

Moore Audit BV - 0453.935.858

Schuldenvaart 3, 2000 Antwerpen, België

Lidmaatschapnummer: 800212

Verlegenvoordigt door :

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapnummer: A02215

...

Bedrijfsrevisor

Verlegenvoordigt door :

2. Boeykens Patrick, Lidmaatschapnummer: A02584

...

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING ⁸

	Tel.	Coden	Rekening	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		2108	122.687.846,82	127.663.046,87
Immateriële vaste activa	5.8	21	8.739.501,67	4.538.294,17
Positieve consolidatieverschillen	5.12	8806	2.911.919,67	2.860.296,22
Materiële vaste activa	5.9	2207	113.944.952,98	120.463.531,35
Terminen en gebouwen		22	57.275.969,86	59.623.280,67
Installaties, machines en uitrusting		23	13.665.612,60	14.139.836,55
Smeedij en roterend materieel		24	3.299.804,11	3.243.292,67
Leasing en soortgelijke rechten		25	39.338.519,64	43.012.713,17
Overige materiële vaste activa		26	77.396,93	41.307,99
Activa in verkoop en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.11			
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.15	28	291.561,62	296.973,85
Deelnemingen		8801	163.014,25	158.594,44
Vorderingen		88011	163.014,25	158.594,44
Anderen deelnemingen	5.16	88012		
Aandelen		2848	128.567,37	140.379,48
Vorderingen		284	91.758,28	91.758,28
		2858	76.808,08	88.625,21

⁸ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 25 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Soit	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	2045	<u>289.325.445,48</u>	<u>281.833.358,17</u>
Wisselingen op meer dan één jaar	29	3.358.297,72	3.492.495,03
Handelsvorderingen	290	1.714.801,45	2.307.528,42
Overige vorderingen	291	1.843.585,27	1.184.966,61
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3	122.991.867,74	118.969.482,15
Vorraden	3009	122.891.687,74	118.969.482,15
Grond- en hulpstoffen	3001	175.081,84	84.122,18
Goederen in bewerking	32	66.897,30	
Gereed product	33	75.494,88	
Handelsgoederen	34	122.694.236,73	118.925.338,98
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36	180.258,88	
Bestellingen in uitvoering	37		
Wisselingen op ten hoogste één jaar	4091	150.193.005,48	158.919.653,74
Handelsvorderingen	40	148.558.819,50	156.789.224,82
Overige vorderingen	41	1.633.181,98	2.130.428,92
Oefelbeleggingen	5055	174.330,41	856.151,54
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	5153	174.330,41	856.151,54
Liquide middelen	5406	9.798.829,02	7.798.611,20
Overlopende rekeningen	6901	2.809.298,17	1.802.985,67
TOTAAL VAN DE ACTIVA	2056	<u>412.013.387,38</u>	<u>418.513.404,60</u>

⁶ Artikel 3.114 van het koninklijk besluit van 25 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbrenging ⁷		101/5	37.968.204,33	106.762.838,81
		101/1	73.944.842,14	76.797.606,44
Kapitaal		10	73.944.842,14	76.797.606,44
Geplaatst kapitaal		100	73.944.842,14	76.797.606,44
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremie		1120/10		
Andere		1120/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Overnemen van reserves	(N/A) 3.11	8810	23.960.952,32	29.887.521,94
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	8811		
Overnemen van verschillen	(N/A)	8812		
Kapitaalrubrieken		15	61.809,87	67.798,43
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		8813	1.844,48	1.389,40
VOORTIJDIGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES				
Voortijdig voor afschrijving en kosten		160/5	4.726.952,87	4.511.483,76
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		2.101,30
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5	4.726.952,87	4.526.382,28
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	1.6	168	676.953,21	760.180,55

⁷ Staat van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Totaal	Codex	Bronjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		1700	308.628.302,48	307.437.555,28
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	57.845.902,08	57.860.798,28
Financiële schulden		1704	57.845.102,08	57.860.798,28
Achtereenvolgende leningen		171		
Net uitgerolde aflossingen		172	26.865.223,14	32.591.910,11
Leningschulden en soortgelijke schulden		173	27.579.878,95	366.885,15
Kredietinstellingen		174		
Overige leningen		175		
Handelschulden		176		
Leveranciers		1761		
Te betalen wissels		1762		
Vooruitbetalingen op bestellingen		1763		
Overige schulden		1764		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.15	42	284.965.172,00	284.964.592,23
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	5.377.869,87	2.953.157,84
Financiële schulden		42	28.796.794,19	72.300.263,35
Kredietinstellingen		4201	28.796.794,19	72.300.263,35
Overige leningen		4202		
Handelschulden		42	175.142.831,80	198.186.500,23
Leveranciers		4204	175.142.831,80	198.186.500,23
Te betalen wissels		421		
Vooruitbetalingen op bestellingen		422		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		423	18.951.263,36	19.008.831,41
Bezoeken		4231	5.804.726,75	4.279.987,77
Bezoeken en sociale lasten		4232	14.946.536,60	14.729.843,64
Overige schulden		4233	17.988.806,10	18.513.889,50
Overlopende rekeningen		4234	5.828.828,42	5.482.144,79
TOTAAL VAN DE PASSIVA		1000	412.013.367,38	410.513.404,90

^T Staat van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (uitbreiding van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ⁸

	Tel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		7075A	1.815.390.802,22	1.886.802.357,85
Omzet	5.14	70	1.809.755.876,88	1.881.817.187,57
Voorsaat goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toekomstige afzetten	(+)(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	4.543.965,35	5.888.161,28
Niet-recurrende bedrijfsopbrengsten	5.14	75A	1.091.655,79	2.486.948,13
Bedrijfskosten		8080A	1.905.368.368,13	1.878.852.408,88
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		80	1.744.868.863,88	1.720.113.371,88
Aankopen		800B	1.785.598.085,55	1.720.583.180,35
Voorsaat: waarde domeinen	(+)(-)	808	-488.422,42	-489.908,86
Goederen en diverse goederen		81	57.378.849,52	62.125.885,87
Bestellingen, sociale kosten en pensioenen	(+)(-) 5.14	42	86.982.808,84	79.808.980,80
Afschrijvingen en waardeverminderingen op: grondstukken, op immateriële en materiële vaste activa		830	14.067.621,57	13.482.892,19
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: hervergoedingen (terugnemingen)	(+)(-)	833A	-218.178,77	247.887,33
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (onttrekkingen en terugnemingen)	(+)(-)	835B	388.570,81	388.888,98
Andere bedrijfskosten		840B	955.144,27	1.016.385,87
Als herstructureringskosten geboekte bedrijfskosten	(-)	849		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		890	1.043.483,12	1.254.415,79
Niet-recurrende bedrijfskosten	5.14	89A	805.829,88	551.888,49
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)(-)	9001	9.024.233,09	10.943.946,10

⁸ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:148, §2 van het Koninklijk besluit van 26 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

	Soel	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75768	2.957.861,97	4.853.410,70
Recurrente financiële opbrengsten		75	2.329.943,39	2.372.117,09
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	218,00	334,76
Opbrengsten uit vlottende activa		751	956.088,42	872.585,18
Andere financiële opbrengsten		7526	1.371.527,84	1.500.197,06
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	768	977.934,82	1.880.803,79
Financiële kosten		85868	6.116.829,05	9.275.958,75
Recurrente financiële kosten		85	6.116.829,05	6.986.588,05
Kosten van schulden		850	2.779.728,46	2.951.281,83
Afrijzingen op positieve consolidatieverschillen		861		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen, kortvervalsingen (beleggingen) (*)		851		
Andere financiële kosten		8526	5.340.903,37	4.015.264,22
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	868		2.308.573,73
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (*)		9003	8.185.486,03	5.707.806,06
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastingplafonds		780	103.193,05	106.228,26
Overtrekking naar de uitgestelde belastingen en de belastingplafonds		680		
Belastingen op het resultaat (*)		6777	2.426.479,82	1.964.004,20
Belastingen	5.14	6793	2.483.861,55	2.082.838,86
Regulatie van belastingen en terugkorting van voorzieningen voor belastingen		77	35.411,81	86.902,63
Winst (Verlies) van het boekjaar (*)		9004	3.860.958,14	3.818.982,06
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (*)		9075	3.813,81	
Winstresultaten (*)		90751	3.419,81	
Verliesresultaten (*)		90752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (*)		9076	3.863.578,95	3.818.982,06
Aandeel van derden (*)		90761	-575,09	-24,28
Aandeel van de groep (*)		90762	3.864.154,04	3.819.016,34

⁸ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gereviseerd naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3.148, §2 van het koninklijk besluit van 26 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het COÖRDINEREND ZETELADRES	Toegepaste methode (DE/NIT, VI of V(G)SAK)	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Vijfing in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (in % van het vorige boekjaar)
Urbina Naamloze vennootschap Eigenstraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0445 553 238	I	100,00	0,00
Febelfarma Besloten vennootschap Eigenstraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0479 127 938	I	99,99	0,00
Axone Pharma Naamloze vennootschap Boulevard De France 8, bus A 1400 Braine-l'Alleud België 0650 551 218	I	100,00	0,00
Medipon Besloten vennootschap Eigenstraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0545 879 079	VI	37,58	0,00

5.1. Integrale consolidatie

5.1.1. Eenzijdige consolidatie (niet opgevoerd in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gemeenschappelijke bedrag wordt afgeleid)

V1 (vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap - artikel 2.124, tweede lid, 2° van het koninklijk besluit van 28 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 (vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarvan de consoliderende vennootschap een controle in facto heeft indien de consolidatie een inkanspunt tegen het begin van het beheersingsperiode - artikel 2.124, tweede lid, 3° van het koninklijk besluit)

V3 (vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in verslaving of die heeft besluiten genomen tot het opheffen of overnemen van een andere onderneming waarvan het bedrag van de inbreng of de overname niet meer kan worden uitgerekend dan bij het begin van de verslaving - artikel 2.124, tweede lid, 4° van het koninklijk besluit)

V4 (vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrag niet nauw gekoppeld is in het bedrag van de vennootschap die over de gemeenschappelijke controle beschikt - artikel 2.124, tweede lid, 5° van het koninklijk besluit)

V5 (indien een vijftig in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een vijftig met zijn meerderheid van de toegepaste methode, wordt de consolidatie van de nieuwe methode gevolgd door een vijftig)

V6 (Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden naar voor rekening van deze ondernemingen)

V7 (indien de consolidatie van het geassocieerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke vijftig heeft ondergaan door vijftigen in de percentages, worden bijkomende vijftigen vermeld in de rechte CONSO 5.5 - artikel 2.122 van het koninklijk besluit)

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het COÖRDINEREND ZETEL	Toegespreide methode (GEW/VV, V of V/SNA)	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Vrijwaring in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (in % van het vorige boekjaar)
Urbina Transport (Besloten vennootschap) Eigenkapitaal 5 8100 Sint-Amand België 0694.638.072	I	100,00	0,00
Pannex Chemie (Naamloze vennootschap) Lammerdries-Doel 25 2250 Olen België 0415.242.812 De gegevens vooruit het gemeentelijke bestuur (BPM): Fabriek heeft 50% van de aandelen binnen de Raad van Bestuur van Pannex Chemie NV.	E	48,00	0,00
Stidap (Besloten vennootschap) Noordlaar 5 6670 Ilegem België 0405.346.384	I	100,00	0,00
Pindap (Besloten vennootschap) Wervinestraat 21, Duts A 2080 Zandvliet België 0436.515.197	I	100,00	0,00

5.1. Integrale consolidatie
5.1.1. Eenzijdige consolidatie (niet opgevoerd, in de eerste kolom, van de gegevens vooruit het gemeentelijke bestuur (BPM))

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 2:124, tweede lid, 2° van het Koninklijk besluit van 28 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarvan de consoliderende vennootschap een controle in facto heeft indien de consolidatie een invloed heeft op het resultaat van het geconsolideerde (artikel 2:124, tweede lid, 3° van het Koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar hoofd of zetel of uitvoering of beheer te verplaatsen uit België naar een ander land (artikel 2:124, tweede lid, 4° van het Koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw gekoppeld is in het bedrijf van de vennootschap die over de gemeenschappelijke controle beschikt (artikel 2:124, tweede lid, 5° van het Koninklijk besluit)

V5 Indien een vrijwaring in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een vrijwaring met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een vinkje.

V6 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden naar voor rekening van deze ondernemingen.

V7 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in de percentages, worden belangrijke wijzigingen vermeld in de rechte CONS0 5.5 (artikel 2:102 van het Koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het CHOOZENDENSHAMER	Toegepaste methode (DE/NIT, V of V/S/SA)	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Vrijzing in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (in % van het vorige boekjaar)
Pharmacia des Bionnes Besloten vennootschap Chaussée de Rixensart-Teil 367 7700 Moekepoen Belgie 0448.877.953	1	100,00	0,00
Gendefor Besloten vennootschap Noordlaan 5 8670 Iseghem Belgie 0404.323.141	1	100,00	0,00
Apothek Scarphout Besloten vennootschap J. de Trossaen 81 6070 Blankenberghe Belgie 0421.870.588	1	100,00	0,00
Apothek de Lierweg Besloten vennootschap Noordlaan 5 8670 Iseghem Belgie 0419.097.308	1	100,00	0,00

5.1. Integrale consolidatie

5.1.1. Eenzijdige consolidatie (niet opgevoerd in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gemeenschappelijke besluit is afgeleid)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 2:124, tweede lid, 2° van het Koninklijk besluit van 28 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarvan de consoliderende vennootschap een controle in facto heeft indien de consolidatie een invloed heeft op het resultaat van het gemeenschappelijke besluit (artikel 2:89, par. 2, lid 1 van het Koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar hoofd of zetel of uitvoer of beheer te verplaatsen (artikel 2:89, par. 2, lid 2 van het Koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet meer geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die naar de gemeenschappelijke controle beslist (artikel 2:134, tweede lid van het Koninklijk besluit)

V5 Indien een vrijzing in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een vrijzing met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanpak van de nieuwe methode gevolgd door een uitzondering.

V6 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden naar voor rekening van deze ondernemingen.

V7 Indien de aanpak van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke vrijzing heeft ondergaan door vrijzingen in de percentages, worden belangrijke wijzigingen vermeld in de rechte CONSO 5.5 (artikel 2:102 van het Koninklijk besluit)

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het COÖRDINEREND ZAKELIJK	Toegepaste methode (DE/NIT, V of V(G)SAK)	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Vrijwaring in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (in % van het vorige boekjaar)
Serimad Besloten vennootschap Corpostraat 99 9490 Oudenburg België 0443 904 548	1	100,00	0,00
Apothek Amery Besloten vennootschap Kerkstraat 5 8620 Nieuwpoort België 0425.481.380	1	100,00	0,00
Santifar Besloten vennootschap Lauridsenstraat 43 9041 Oostakker België 0424.438.758	1	100,00	0,00
Mousseron Pharma Besloten vennootschap Rue Alfred Hermann 179 7700 Mouscron België 0442.796.288	1	100,00	0,00

5. 1. Integrale consolidatie

5. 1. 1. Eenzijdige consolidatie (niet opgevoerd in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gemeenschappelijke bedrag wordt afgeleid)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 2:124, tweede lid, 2° van het Koninklijk besluit van 28 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarvan de consoliderende vennootschap een controle in facto heeft indien de consolidatie een inkomen tegen het begroot van het gemeenschappelijke bedrag (artikel 2:124, tweede lid, 3° van het Koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar hoofd of zetel of uitvoering of beheer naar een andere plaats te verplaatsen (artikel 2:124, tweede lid, 4° van het Koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw gekoppeld is in het bedrijf van de vennootschap die naar de gemeenschappelijke controle (artikel 2:124, tweede lid, 5° van het Koninklijk besluit)

V5 Indien een vrijwaring in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een vrijwaring met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een vinkje.

V6 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden naar voor rekening van deze ondernemingen.

V7 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in de percentages, worden belangrijke wijzigingen vermeld in de rechte CONSO 5.5 (artikel 2:102 van het Koninklijk besluit)

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het COÖRDINEREND BUREAU	Toegepaste methode (DE/NIT, V of V(G)SAK)	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Vrijwaring in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (in % van het vorige boekjaar)
Apotheek Giel-Jozef Besloten vennootschap Lichtaarsweg 91 2250 Olen België 0443.839.930	1	100,00	0,00
Apotheek Bourinck Besloten vennootschap Schoorstraat 17 8770 Inghemander België 0419.825.044	1	100,00	0,00
Osikene Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 68 9190 Osikene België 0475.402.184	1	100,00	0,00
Antophar Besloten vennootschap Grandrue 52 7940 Anlong België 0426.591.579	1	100,00	0,00

5.1. Integrale consolidatie
5.1.1. Eenzijdige consolidatie (niet applicabel, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gemeenschappelijke bedrag wordt afgeleid)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 2:124, tweede lid, 2° van het Koninklijk besluit van 28 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarvan de consoliderende vennootschap een controle in facto heeft indien de consolidatie een inkasie tegen het bedrag van het getrouwde bedrag (artikel 2:89, par. 2, 100 van voormeld Koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar hoofd of zetel of kantoor of niet meer teken van worden uitgegeven dan zij haar bedrijf dat voortzetten (artikel 2:89, par. 2, 100 van voormeld Koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw getrouwde is in het bedrijf van de vennootschap die naar de gemeenschappelijke controle (artikel 2:134, tweede lid van voormeld Koninklijk besluit)

V5 Indien een vrijwaring in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een vrijwaring met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de berekening van de nieuwe methode gevolgd door een uitzondering.

V6 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden naar voor rekening van deze ondernemingen.

V7 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in de percentages, worden bijkomende berekeningen verevraagd in de rechte CONS0 5.5 (artikel 2:102 van voormeld Koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het COÖRDINEREND BUREAU	Toegepaste methode (DE/NIT, V, of V(G/SAA))	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Vrijwaring in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (in % van het vorige boekjaar)
HC Pharma (Besloten vennootschap) Kapellestraat 55 9220 Hamme België 0405 623 993	1	100,00	0,00
ODEP Pharma (Besloten vennootschap) Oostakkerdorp 37 9041 Oostakker België 0462 507 064	1	100,00	0,00
Apotheek M. De Groot (Besloten vennootschap) Heerestraat 2 9000 Brakel België 0439 240 058	1	100,00	0,00
WRZK Pharma (Besloten vennootschap) Dorp 11 9220 Hamme België 0409 205 530	1	100,00	0,00

5. Integrale consolidatie
5.1 Eenzijdige consolidatie (niet opgaande in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gemeenschappelijke bedrag wordt afgeleid)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 2:124, tweede lid, 2° van het Koninklijk besluit van 28 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarvan de consoliderende vennootschap een controle in facto heeft indien de consolidatie een inkomen tegen het begroot van het getrouwe beeld (artikel 2:89, par. 2, 100 van voormeld Koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in verslaving of die heeft besluiten (een bedrag) af te zetten of te betalen of te ontvangen of niet te betalen van worden uitgegeven dat zij het bedrag dat voortvloeit (artikel 2:89, par. 2, 100 van voormeld Koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrag niet nauw getypt is in het bedrag van de vennootschap die over de gemeenschappelijke controle beschikt (artikel 2:124, tweede lid van voormeld Koninklijk besluit)

V5 Indien een vrijwaring in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een vrijwaring met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een vinkje.

V6 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voortvloeit van deze ondernemingen.

V7 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke vrijwaring heeft ondergaan door vrijwaringen in de percentages, worden bijkomende vrijwaringen vermeld in de rechte CONS0 5.5 (artikel 2:102 van voormeld Koninklijk besluit).

15/14

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar België niet betreft, het CHIFFREDECHIFFRENUMMER	Tegengestelde methode (dubbel) $\times 10$ (Volkswag)	Gedrochten deel van het kapitaal (of de winning) (in %)	Wijziging in het percentage van het gedrochten kapitaal of de gedrochten winning (in % het vorige level)
Agrothet (Sint-Lodewijk) Besloten vennootschap Poststraat 237, huis A 3040 Overijse Belgie 0690.351.318	1	100,00	0,00
Wolff Besloten vennootschap Hooftstraat 9 3570 Drogen Belgie 0428.855.298	1	100,00	0,00
Vendutius Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 7 1420 De Haan Belgie 0425.384.988	1	100,00	0,00
Demaphar Besloten vennootschap Rue de l'Eglise Dierbuis 137 7103 Curesmes Belgie 0403.581.182	1	100,00	0,00

B. 3. Image consultation

E. Evenwijdige consolidatie: (het oppervlakte van de eerste instantie, van de gegevens waartoe het gemeentelijke bestuur kijkt)

VT (de)persoonlijke informatie ingezonden op een geanonimiseerde verzoekschrift (artikel 2:124, eerste lid, 2° van het Koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Wanneer u gebruik maakt van de gegevens op een dochteronderneming waarvan de consolidatie-verplichting van control is te late komt indien de consolidatie zou indubbel tegen het belang van het gebruikte boekje (artikel 2:19, 3:100 van de Wetboek van Koophandel).

© 2006 The Authors
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

Wf Gereguleerde effectieve begeleiding op een gemeenschappelijke leefomgevingsovername; het heeft/niet-naar gelangwoord is, is het heeft niet de aanpakmethode die naar de gemeenschappelijke leefomgeving heeft leidt. (artikel 2-13b tweede lid van gemeentelijke wetten)

12. Indien een wijziging in het percentage van het gekochte deel van het kapitaal of de levering een wijziging met zich meebrengt van de voorgescreven methode, wordt de verhouding van de interne methode vermenigvuldigd met vier.

F) Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt getuicard door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in samen hang met de ondernemingen of met de inbreng van deze ondernemingen

12. Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in de samenstelling, worden belangrijke toelichtingen verstrekt in de reeds CONSO 5.6. artikel 3.100 van de wet van 1993 bedoelde tekst.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het COÖRDINEREND ZETEL	Toegepaste methode (DE/NIT, V, of V/DE/NIT)	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Vijfing in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (in % van het vorige boekjaar)
Pharmacia De Givry Besloten vennootschap Rue de Filisberges 2 7941 Givry België 0697.812.687	1	100,00	0,00
SDC Besloten vennootschap Noordlaan 5 8870 Oegem België 0400.657.218	1	100,00	0,00
Zichem Pharma Besloten vennootschap Markt 7 3271 Zichem België 0431.802.726	1	100,00	0,00
Apothek Bospoort Besloten vennootschap Bospoort 12 3560 Maastricht België 0425.640.038	1	100,00	0,00

5. Integriteit van de informatie
5.1. Eenheids van de informatie (het opgeven, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gemeenschappelijke bedrag is afgeleid)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 2:124, tweede lid, 2° van het Koninklijk besluit van 28 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarvan de consoliderende vennootschap een controle in facto heeft indien de consolidatie een invloed heeft op het resultaat van het gemeenschappelijke bedrag (artikel 2:124, tweede lid, 3° van het Koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar hoofd of zetel of kantoor of niet meer te openen of te sluiten (artikel 2:124, tweede lid, 4° van het Koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet meer geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gemeenschappelijke controle beschikt (artikel 2:124, tweede lid, 5° van het Koninklijk besluit)

V5 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de verandering van de nieuwe methode gemiddeld door een derde.

V6 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

V7 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in de percentages, worden bijkomende bijdragen verwerkt in de rechte CONS0 5.5 (artikel 2:122 van het Koninklijk besluit).

1744

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LUST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het CHOOZENDENSHAMER	Toegepaste methode (DE/NIT, V of V/S/NM)	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Vrijgeving in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (in % van het vorige bedrag)
Apotheek Jeroek (Besloten vennootschap) Hoozenstevlaan 57 3600 Gera België 0414 811 491	1	100,00	0,00
C.E. Fama (Besloten vennootschap) Markt 3 8750 Oudenaarde België 0422 011 068	1	100,00	0,00
Pharma Plus (Besloten vennootschap) Rue Alfred Desol 132 7300 Bouxou België 0422 832 028	1	100,00	0,00
Pharmacie Goulard (Besloten vennootschap) Rue Augustin Berger 158 7150 Chapelle-lez-Herlaimont België 0670 510 088	1	100,00	0,00

5.1. Integrale consolidatie

5.1.1. Eenzijdige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gemeenschappelijke bedrag is afgeleid)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 2:124, tweede lid, 2° van het Koninklijk besluit van 28 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarvan de consoliderende vennootschap een controle in facto heeft indien de consolidatie een inkomen tegen het begroot van het getrouwe beeld (artikel 2:89, par. 2, 100 van voormeld Koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar hoofd of zetel of uitvoering of niet meer te zijn worden uitgegeven dan zij haar hoofd of zetel voortzetten (artikel 2:89, par. 2, 100 van voormeld Koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw gekoppeld is in het bedrijf van de vennootschap die over de gemeenschappelijke controle beschikt (artikel 2:134, tweede lid van voormeld Koninklijk besluit)

V5 Indien een vrijgeving in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een vrijgeving met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de berekening van de nieuwe methode gevolgd door een uitsluiting.

V6 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden naar voor rekening van deze ondernemingen.

V7 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke vrijgeving heeft ondergaan door vrijgevingen in de percentages, worden bijkomende vrijgevingen vermeld in de rechte CONSO 5.5 (artikel 2:102 van voormeld Koninklijk besluit).

1844

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het COÖRDINEREND ZETEL	Toegepaste methode (GEW/VV, V of V/SNA)	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Vrijzing in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (in % van het vorige boekjaar)
Pharmacie Heilbome (Besloten vennootschap) Rue de Mons 105 7300 Sintes België 0459 802 905	1	100,00	0,00
Pharmacie Wandegone (Besloten vennootschap) Place Struik 15 7390 Quareghon België 0452 802 007	1	100,00	0,00
Apothek Bullynck (Besloten vennootschap) Eloabethlaan 288 8400 Oostende België 0471 846 305	1	100,00	0,00
SB Pharma (Besloten vennootschap) Noordlaan 5 8570 Izegem België 0485 917 724	1	100,00	0,00

5. 1. Integrale consolidatie
5. 1. 1. Eenzijdige consolidatie (het opgeven, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gemeenschappelijke besluit voortvloeit)

V1 (vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap - artikel 2:124, tweede lid, 2° van het Koninklijk besluit van 28 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 (vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarvan de consoliderende vennootschap een controle in facto heeft indien de consolidatie een invloed heeft op het resultaat van het gemeenschappelijke besluit - artikel 2:124, tweede lid, 3° van het Koninklijk besluit)

V3 (vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in verslaving of die heeft besluiten genomen die het belang van de vennootschap of van de afgeleide daarvan niet meer in acht nemen - artikel 2:124, tweede lid, 4° van het Koninklijk besluit)

V4 (vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw gekoppeld is in het bedrijf van de vennootschap die over de gemeenschappelijke controle beschikt - artikel 2:124, tweede lid, 5° van het Koninklijk besluit)

V5 (indien een vrijzing in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een vrijzing met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de verandering van de nieuwe methode gevolgd door een verandering)

V6 (Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden naar voor rekening van deze ondernemingen)

V7 (indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke vrijzing heeft ondergaan door vrijzingen in de percentages, worden bijkomende veranderingen vermeld in de rechte CONS0 5.5 - artikel 2:102 van het Koninklijk besluit)

1544

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het COÖRDINERINGSBUREAU	Toegespeelde methode (DEU/IT, ... of V(G)SAK)	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Vijfing in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (in %, het vorige kwartaal)

5. 5. Integrale consolidatie

5. Eenreidige consolidatie (het opgeven, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gemeenschappelijke bedrag volgt)
 - 5.1 De vermeerderingsmethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 2:124, tweede lid, 2° van het koninklijk besluit van 28 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
 - 5.2 De vermeerderingsmethode toegepast op een dochteronderneming waarvan de consoliderende vennootschap een controle in facto heeft indien de consolidatie een inkomen tegen het bedrag van het gehouden belang (artikel 2:124, 2° van het koninklijk besluit)
 - 5.3 De vermeerderingsmethode toegepast op een dochteronderneming in verslaving of die heeft besluiten (een bedrag) af te zetten of te betalen of te ontvangen of niet te betalen van worden uitgegeven dat zij het bedrag dat voortvloeit (artikel 2:124, 2° van het koninklijk besluit)
 - 5.4 De vermeerderingsmethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw gekoppeld is in het bedrijf van de vennootschap die over de gemeenschappelijke controle beschikt (artikel 2:124, tweede lid van het koninklijk besluit)
- 5.2 Indien een vijfing in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een vijfing met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een vierkante
- 5.3 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden naar voor rekening van deze ondernemingen.
- 5.4 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke vijfing heeft ondergaan door vijfingen in de percentages, worden volgende aanduidingen vermeld in de rechte CONSO 5.5 (artikel 2:122 van het koninklijk besluit)

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanwijzing van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met uitzondering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken. (In toepassing van artikel 2:138, 1 van het Koninkrijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerd geheel in de loop van het boekjaar een aanzienlijke wijziging heeft ondergaan. (In toepassing van artikel 2:102 van voornoemd Koninklijk besluit)

WAARDERINGSREGLS EN FISCALE LATENTIES**WAARDERINGSREGLS****1. BEGINSEL**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De consolidatiekring van de groep omvat Fabelfo, Livinia, Fabelfarma, Ariane Pharma, Livinia Transport, Pannoc Chemie en Sodap met haar dochterondernemingen.

De waarderingsregels worden ten opzichte van het vorige boekjaar niet gewijzigd. Gsw-toepassing zijn er ook geen opmerkelijke wijzigingen te melden.

De resultaatrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

2. BUITENREKING RETRAITS**Oprichtingskosten**

De oprichtingskosten werden onmiddellijk ten laste genomen.

Herstructureringskosten

In de loop van het boekjaar werden er geen herstructureringskosten geboekt.

Immateriële vaste activa

- Kosten van ontwikkeling werden afgeschreven over 5 jaar.
- Licenties en software werden afgeschreven over 3 tot en met 10 jaar.
- De goodwill werden afgeschreven over 10 jaar.
- De goodwill bestaat uit de exploitatie-rechten van apotheken. Dit soort exploitatie-rechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in te hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

Positieve consolidatieverschillen

Deze rubriek wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van apotheken, betreffen hier in hoofdzaak exploitatie-rechten van apotheken. Dit soort exploitatie-rechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in te hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van Livinia, Sodap, Ariane Pharma en Pannoc Chemie worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. Deze overname dochterondernemingen vervullen elk een specifieke strategische taak binnen de Fabelfo groep. Ze zijn verspreid als lange termijn operationele eenheid wat voor de groep een afschrijvingsperiode van 10% verantwoordt.

Materiële vaste activa

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa getaxandeerd.

Afchrijvingen gebaseerd op de boekjaar:

Activa

- Terreinen:
 - op terreinen werden geen afschrijvingen gebaseerd
 - toekomstige kosten: 100%
- Gebouwen:
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 3% tot 20%
 - industriële gebouwen: 2% tot 3%
 - opstelskeletgebouwen: 3% tot 5%
 - inrichting van gebouwen: 10% tot 20%
- Iguurde kosten: 3% - 100%
- Installaties, machines en uitrusting:
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 30%
- Rolend materiaal:
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 20% tot 30%
- Kennismateriaal en inrichting:
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 30%
- Leasing roerende goederen (machines):
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10%
- Overige materiële vaste activa (inrichting gebouwen):
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 20%

Financiële vaste activa

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen getaxandeerd.

Voorraden

De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde (bruto) volgens de methode van FIFO of tegen de lagere marktwaarde.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de groothandelaar) wordt gewaardeerd aan de groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkosten.

WAARDERINGSGEELS EN FISCALE LATENTIES**WAARDERINGSGEELS**

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de apothekenvennootschappen) wordt gewaardeerd aan de afluiteringsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen en de intercompany marge.

Vorderingen en schulden:

Vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal laag rente.

Belastinglatenties:**Actieve belastinglatenties:**

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de typisch belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2015 deze belastinglatentie.

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie volgens evenredigheidsprincipe. De verwachting is dat deze overgedragen zullen op korte termijn worden gerecupereerd.

De waardering van deze actieve latenties is gebaseerd op overeenstemming met het CBM advies (105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe).

Passieve belastinglatenties:

Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de debeture jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde (volgperiode) de Bodap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

Vreemde valuta:

Er zijn geen omrekeningen gebeurd van legeden, schulden, verliesrekeningen en/of resultaten van vreemde valuta in euro.

Leveringsovereenkomsten:

Wat de niet-gedruivende gebruiksrechten uit leveringsovereenkomsten betreft belopen de vergoedingen en huurprijzen voor omliggende goederen in 81 boekjaar N v.T.

WAARDERINGSREGELS EN FISCALE LATENTIES

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Vaste Overdracht

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitganspunt van post 155 van het passief

Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3.54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3.119 van voormeld koninklijk besluit)

Codes	Soortjaar
(155)	579.943,21
1551	459.416,13
1552	127.573,08

STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Codem	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	XXXXXXXXXXXX	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	755,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)-(-) 8041		
Overeenkomstverschillen	(+)-(-) 80811		
Andere wijzigingen	(+)-(-) 80821	100.540,78	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	3.202.440,97	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	XXXXXXXXXXXX	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Geboekt	8071	13.292,48	
Teruggenomen	8081		
Verwerven van deelden	8091		
Afgeboekt	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)-(-) 8111		
Overeenkomstverschillen	(+)-(-) 80831		
Andere wijzigingen	(+)-(-) 80841	120.379,82	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	3.194.796,28	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	<u>7.047,69</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxx	5.455.529,45
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	2.982.504,77	
Overdrachten en buitenpostverplaatsingen	8032	9.236,92	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8042		
Omschakelingsverschillen (+) (-)	80612		
Andere wijzigingen (+) (-)	80822	145.319,77	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	8.854.117,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxx	967.654,19
Mutaties tijdens het boekjaar			
Gebouwd	8072	949.213,40	
Teniggevoerd	8082		
Verworven van derden	8092		
Algemeen	8102	8.236,92	
Overgeboekt van een post naar een andere (+) (-)	8112		
Omschakelingsverschillen (+) (-)	80822		
Andere wijzigingen (+) (-)	80842	165.525,30	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	1.963.452,98	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	6.890.664,02	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	803P	00000000000000	3.061.172,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	802S		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	803S		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)-(-) 804S		
Omrekeningsverschillen	(+)-(-) 8081S		
Andere wijzigingen	(+)-(-) 8082S		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	805S	3.061.172,75	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	00000000000000	2.989.805,84
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboort	807S	449,40	
Teruggenomen	808S		
Verworven van derden	808S		
Algeheel	810S		
Overgeboort van een post naar een andere	(+)-(-) 811S		
Omrekeningsverschillen	(+)-(-) 8083S		
Andere wijzigingen	(+)-(-) 8084S	-273,40	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	812S	2.989.802,84	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	71.189,91	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codem	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8101P	xxxxxxxxxxxxxx	135.304.056,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8101	3.027.532,88	
Overdrachten en buitenpostenverplaatsingen	8171	166.314,82	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)-(-) 8181		
Omschakelingsverschillen	(+)-(-) 99801		
Andere wijzigingen	(+)-(-) 99807	524.394,29	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	141.267.682,95	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8201P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8201		
Verworven van derden	8221		
Algeheel	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)-(-) 8241		
Omschakelingsverschillen	(+)-(-) 99871		
Andere wijzigingen	(+)-(-) 99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8291		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8301P	xxxxxxxxxxxxxx	79.218.736,15
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8301	4.765.636,36	
Teruggenomen	8381		
Verworven van derden	8391		
Algeheel	8301	146.736,12	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)-(-) 8311		
Omschakelingsverschillen	(+)-(-) 99891		
Andere wijzigingen	(+)-(-) 99901	84.657,68	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	84.011.663,27	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(20)	<u>57.275.989,88</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8182P	XXXXXXXXXXXX	88.830.796,28
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8182	3.584.158,04	
Overdrachten en toelangebruikstellingen	8172	1.768.135,40	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8182		
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99882		
Andere wijzigingen (+) (-)	99882		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8182	88.456.818,08	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboort	8212		
Verwoven van derden	8222		
Algebodt	8232		
Overgeboort van een post naar een andere (+) (-)	8242		
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99872		
Andere wijzigingen (+) (-)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXXXX	52.490.698,40
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboort	8272	3.243.787,63	
Tenuegewinnen	8282		
Verwoven van derden	8292		
Algebodt	8302	946.679,38	
Overgeboort van een post naar een andere (+) (-)	8312		
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99882		
Andere wijzigingen (+) (-)	99882	3.294,42	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	54.791.208,29	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	13.665.612,60	

	Codem	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8183P	XXXXXXXXXXXX	13.351.282,96
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8183	1.258.142,38	
Overdrachten en toelangebruikstellingen	8173	348.591,67	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8183	403.006,51	
Orekeningsverschillen (+) (-)	8983		
Andere wijzigingen (+) (-)	8983		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8183	14.015.813,17	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboort	8213		
Verwoven van derden	8223		
Algebodt	8233		
Overgeboort van een post naar een andere (+) (-)	8243		
Orekeningsverschillen (+) (-)	8983		
Andere wijzigingen (+) (-)	8983		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXXXX	10.307.988,28
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboort	8273	1.214.837,28	
Tenuegewinnen	8283		
Verwoven van derden	8293		
Algebodt	8303	393.447,83	
Overgeboort van een post naar een andere (+) (-)	8313	403.006,51	
Orekeningsverschillen (+) (-)	8983		
Andere wijzigingen (+) (-)	8983		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	11.329.156,06	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	3.289.654,11	

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	10000000000000	54.783.811,88
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8194	243.000,00	
Overbrengen en buitengebruikstellingen	8174	158.818,80	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-): 8184	-490.000,01	
Omschakelingsverschillen	(+)(-): 99854		
Andere wijzigingen	(+)(-): 99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	54.445.290,87	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8294P	10000000000000	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Gebouwd	8274		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-): 8284		
Omschakelingsverschillen	(+)(-): 99874		
Andere wijzigingen	(+)(-): 99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8294		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	10000000000000	11.251.186,81
Mutaties tijdens het boekjaar			
Gebouwd	8274	3.919.205,29	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234	158.818,88	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-): 8374	-490.000,01	
Omschakelingsverschillen	(+)(-): 99894		
Andere wijzigingen	(+)(-): 99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	18.111.821,83	
NETTOBOERWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR			
NETTOBOERWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	29.238.219,94	
WAAKDE			
Tandelen en gebouwen	250	28.874.652,90	
Installaties, machines en uitrusting	251	10.890.524,72	
Meubilair en roterend materieel	252	311.262,32	

	Codici	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8180P	xxxxxxxxxxxx	58.262,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8180	118.878,21	
Overblijfsen en buitengebruikstellingen	8170	11.577,26	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-): 8180		
Orekeningsverschillen	(+)(-): 80855		
Andere wijzigingen	(+)(-): 80865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8180	140.508,70	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8250P	xxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8210		
Verworven van derden	8220		
Algeboekt	8230		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-): 8240		
Orekeningsverschillen	(+)(-): 80875		
Andere wijzigingen	(+)(-): 80880		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8250		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxx	18.954,74
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8210	80.985,11	
Tenuggenomen	8295		
Verworven van derden	8290		
Algeboekt	8300	8.350,50	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-): 8310		
Orekeningsverschillen	(+)(-): 80890		
Andere wijzigingen	(+)(-): 80900	-2.436,58	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	88.182,71	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	77.286,83	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8301P	XXXXXXXXXXXX	102 420,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8301		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8307		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-): 8301		
Orekeningsverschillen	(+)(-): 99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8301	102 420,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8401P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8401		
Verworven van derden	8421		
Atgeboekt	8421		
Orekeningsverschillen	(+)(-): 99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-): 8401		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8401		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8501		
Tenuggenomen	8401		
Verworven van derden	8401		
Atgeboekt	8501		
Orekeningsverschillen	(+)(-): 99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-): 8501		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Net-opgevoegde bedragen per einde van het boekjaar	8501P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)(-): 8541		
Net-opgevoegde bedragen per einde van het boekjaar	8501		
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	(+)(-): 99941	80 994,25	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	2 409,81	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431	57 174,44	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	990711	180 014,25	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	XXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	9901		
Tenugbetalingen	9901		
Geboekte waardeverminderingen	9903		
Tenuggenomen waardeverminderingen	9901		
Orekeningsverschillen	(+)(-): 99951		
Overige	(+)(-): 9921		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	992121		
GEACCUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	9901		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8382P	xxxxxxxxxxxxxx	51.759,28
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8382		
Overdrachten en toelagengebruiksrechten	8370		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-): 8382		
Overschrijvingsverschillen	(+)(-): 83812		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8382	51.759,28	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8402P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Gedooft	8412		
Verworven van derden	8422		
Algeheel	8432		
Overschrijvingsverschillen	(+)(-): 84022		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-): 8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Gedooft	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Algeheel	8502		
Overschrijvingsverschillen	(+)(-): 85032		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-): 8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)(-): 8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>51.759,28</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/9P	xxxxxxxxxxxxxx	58.630,21
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Tengetealingen	8582	11.812,12	
Gedoopte waardeverminderingen	8602		
Tengetenomen waardeverminderingen	8612		
Overschrijvingsverschillen	(+)(-): 86852		
Overige	(+)(-): 8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>76.608,08</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	9452		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(15) - 99100	xxxxxxxxxxxx	29.897.521,34
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(16) - 99000	3.863.693,86	
Andere wijzigingen	(16) - 99003	-8.786.873,48	
Andere wijzigingen			
put te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat			
Uitkering van de beschikbare reserves		-8.786.873,48	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(16) - (99100)	23.960.342,32	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettobokwaarde per einde van het boekjaar	99001P	xxxxxxxxxxxxxx	2.964.296,32
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevulde een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevulde een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	1.843.463,12	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061	75.077,87	
Nettobokwaarde per einde van het boekjaar	99001	2.011.819,87	
NEGATIVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettobokwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevulde een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevulde een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettobokwaarde per einde van het boekjaar	99111		
POSITIVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettobokwaarde per einde van het boekjaar	99002P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevulde een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevulde een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettobokwaarde per einde van het boekjaar	99002		
NEGATIVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettobokwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevulde een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevulde een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettobokwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Levensschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelschulden
Leveranciers
Te betalen vorderingen
Vooruitbetalingen op bestellingen
Overige schulden

Code	Bedrag
8801	5.377.866,87
8811	
8821	
8801	2.804.915,11
8841	2.442.951,76
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	5.377.866,87

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Levensschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelschulden
Leveranciers
Te betalen vorderingen
Vooruitbetalingen op bestellingen
Overige schulden

8902	23.216.360,23
8912	
8922	
8912	11.774.978,88
8942	11.441.381,35
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912	23.216.360,23

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Levensschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelschulden
Leveranciers
Te betalen vorderingen
Vooruitbetalingen op bestellingen
Overige schulden

9903	34.828.741,82
9913	
9923	
9913	18.890.244,26
9943	15.938.497,56
9953	
9963	
9973	
9983	
9993	
9903	
9913	34.828.741,82

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

SCHULDEN (OF GEEDELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPBAAR BELOofd OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Bedrag
Financiële schulden	8822	81.267.077,29
Achtergestelde leningen	8822	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8842	
Levensschulden en soortgelijke schulden	8852	32.800.128,28
Kredietinstellingen	8862	55.466.949,04
Overige leningen	8872	
Handelsschulden	8942	
Leveranciers	8952	
Te betalen wissels	8962	
Voorafbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot betalingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Betalingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	81.267.077,29

RESULTATEN**NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfstype

Uitsplitsing per geografische markt

Totale omzet van de groep in België

99001

**GEMIDDELD PERSONEELBESTAND (IN EENHEDEN) EN
PERSONEELKOSTEN**Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde
dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand

99901

1.428,6

1.398,8

Arbeiders

99911

307,8

307,0

Bedienden

99921

1.107,9

1.878,0

Overheadpersoneel

99931

13,8

15,0

Anderen

99941

Personeelskosten

Bezoldigingen en sociale lasten

99921

36.533.812,17

79.604.590,90

Pensioenen

99932

4.400,00

Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de
betrokken ondernemingen

99981

1.428,8

1.396,0

Evenwijdig geconsolideerde dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand

99902

15,7

Arbeiders

99912

6,3

Bedienden

99922

7,8

Overheadpersoneel

99932

Anderen

99942

Personeelskosten

Bezoldigingen en sociale lasten

99923

449.195,87

Pensioenen

99924

Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de
betrokken ondernemingen

99982

RESULTATEN

	Codex	Bestjaar	Vorig bestjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	1.686.595,40	4.146.742,86
Met-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	1.091.858,78	2.436.049,16
Teguneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	76B		
Teguneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9670		
Teguneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	844.452,74	2.082.562,79
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	7648	647.254,04	432.946,31
Waaronder			
Met-recurrente financiële opbrengsten	76B	577.838,62	1.880.882,76
Teguneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	76B1		1.880.882,76
Teguneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	577.838,62	
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Waaronder			
NIET-RECURRENTE KOSTEN	86	932.829,06	2.881.060,18
Met-recurrente bedrijfskosten	86A	932.829,06	531.686,48
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op opbrengstkosten, op immateriële en materiële vaste activa	86B		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9682		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten (bevoegingen (bevoegingen))	8620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	8630	854.452,45	1.288,72
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	8647	89.146,54	550.416,77
Waaronder			
Als herstructureringskosten geïdentificeerde niet-recurrente bedrijfskosten	8650		
Met-recurrente financiële kosten	86B		2.308.373,70
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	86B1		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten (bevoegingen (bevoegingen))	8621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	8631		2.308.373,70
Andere niet-recurrente financiële kosten	86B		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geïdentificeerde niet-recurrente financiële kosten	86B1		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	86B2		

RESULTATEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Inbreng van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codex	Boekjaar	Vorig boekjaar
99004		
99005		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Code	Soort
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of anderszins belooft als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9143	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of anderszins belooft op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99048	115.193.827,18
van derden	99057	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN Ondernemingen, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9211	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN WASTE ACTIVA	9215	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN WASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op renteleningen	99058	25.300.000,00
op vorderingen	99059	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkwaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op renteleningen	99092	25.300.000,00
op vorderingen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkwaardige verrichtingen	99095	
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBODEN AAN REEDE GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN		
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN		
Bekwaste activa		45.451.202,52
Hypotheek instelling		207.880,88
Werkzaam hypotheek		79.800.158,56
Pand-handelsfonds		35.184.907,38
De onderneming heeft 444 voertuigen in leasing		7.254.000,00
Indien een vennoot niet langer voldoet aan de bedrijfsvoorwaarden volgens het huishoudelijk reglement van de vennootschap of op eigen verzoek, wordt de lidstaten van zijn aandelen uitsluitend conform de wettelijke bepalingen.		0,01
Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet Faberica-C binnen het kader van haar verleningsplan ook een groepsverzekering van het type "defined contribution plan", volledig gebaseerd op een verzekeringssamenwerking.		0,01
De verantwoordelijkheid voor het betalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever, die de verplichting tot op haften volledig gebaseerd heeft.		0,01

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIJEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELLEDEN OF ONDERNEMINGSELDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIELE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDAG HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans

Na de algemene vergadering van 2025 zullen 110129 aandelen uitreden. Tot 25 maart 2025 maakt Febelus de aanvraag tot uittreding na de algemene vergadering in 2026 van 25178 aandelen ontvangen.

Elk jaar
0.01

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen.

Elk jaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de considerende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gezamenlijke bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de considerende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Bedrag
99097	149.550,35
99098	

DE COMMISSARIS(S)EN EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitvoering van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitvoering van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Bevestigingsopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisionaire opdrachten

Codes	Bedrag
9507	100.911,00
95071	
95072	
95073	14.757,00
9509	
95091	
95092	
95093	

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitvoering van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitvoering van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Bevestigingsopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisionaire opdrachten

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §8 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

FEBELCO CV

JAARVERSLAG RAAD VAN BESTUUR over de
geconsolideerde jaarrekening aan de statutaire
algemene vergadering dd 19 mei 2025
gehouden te 9100 Sint-Niklaas, Eigenlostraat 1

Mevrouw, Mijnheer,

Wij hebben de eer hierbij de geconsolideerde jaarrekening, afgesloten op 31 december 2024, voor te leggen, samen met ons jaarverslag met betrekking tot hetzelfde boekjaar.

De balans en de resultatenrekening met in bijlage de diverse toelichtingen geven u een algemeen overzicht van de activiteit van onze vennootschap, alsmede omtrent het verwezenlijkte resultaat.

I. Commentaar jaarrekening

De consolidatie van Febelco CV bestaat enerzijds uit de dochtervennootschappen Livinia NV (en haar dochteronderneming Livinia Transport BV), Sodiap BV (en haar dochterondernemingen), Avone Pharma NV, Febelfarma BV, die allen integraal geconsolideerd worden, en anderzijds uit Pannoz Chemie NV volgens de evenredige methode en Madipin BV volgens de vermogensmutatie methode.

Balans:

De vaste activa daalden met 5,2 miljoen euro ten opzichte van het vorig boekjaar door enerzijds een daling van de materiële vaste activa (6,4 miljoen) en een daling van de positieve consolidatieverschillen (1,0 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging van de immateriële vaste activa (2,2 miljoen euro). Deze daling is voornamelijk te wijten aan de afschrijvingen van het boekjaar 14,1 miljoen euro (immateriële vaste activa (0,9 miljoen euro en materiële vaste activa (13,2 miljoen euro)) en de afschrijvingen van de positieve consolidatieverschillen (1,0 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd met de investeringen van het boekjaar (inachtelaf buiten gebruikstellingen), zijnde 9,9 miljoen euro (immateriële vaste activa (3,1 miljoen euro en materiële vaste activa (netto 6,8 miljoen euro)).

De vlottende activa daalden in beperkte mate ten opzichte van vorig jaar (2,3 miljoen euro) voornamelijk ten gevolge van de daling van de vorderingen op ten hoogste één jaar (8,7 miljoen euro), grotendeels gecompenseerd door hogere voorraad (4,0 miljoen euro) en hogere liquide middelen (2,0 miljoen euro).

Net zou de voorgaande boekjaren daakt het eigen vermogen (- 8,8 miljoen euro) ten gevolge van de netto uitroeters (12,7 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door het resultaat van het boekjaar (3,9 miljoen euro).

In 2024 sloot Febelco een lening op lange termijn af (30,0 miljoen euro), waarvan schulden op meer dan één jaar 27,6 miljoen euro.

De stijging van de schulden op meer dan één jaar (24,9 miljoen euro) compenseert de daling van de schulden op ten hoogste één jaar (24,0 miljoen euro).

Bij de schulden op ten hoogste één jaar daalden de financiële schulden sterk (- 43,5 miljoen euro) door de verschuiving naar de schulden op meer dan één jaar (24,9 miljoen) en de stijging van de handelschulden (18,9 miljoen euro).

Resultatenrekening:

Het netto-resultaat van het boekjaar, zijnde een winst van 3,9 miljoen euro werd in vergelijking met vorig boekjaar als volgt vastgesteld:

(in miljoen euro)	31/12/2024	31/12/2023	Verschil
Bedrijfsopbrengsten	1.915	1.890	25
omzet	1.910	1.882	28
andere bedrijfsopbrengsten	5	6	-1
niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	1	3	-1
Bedrijfskosten	1.906	1.879	27
Handelsgoederen	1.745	1.720	25
Diensten en diverse goederen	57	62	-5
Bezoldigingen	87	80	7
Afschrijvingen	14	14	1
Waardeverminderingen	0	1	-1
Andere bedrijfskosten	1	1	0
Afschrijvingen positieve consolidatieverschillen	1	1	0
Niet-recurrente bedrijfskosten	1	1	0
Bedrijfsresultaat	9	11	-2
Financiële opbrengsten	3	4	-1
Financiële kosten	-6	-9	3
Resultaat voor belastingen	6	6	0
Vennootschapsbelasting	-2	-2	0
Winst boekjaar	4	4	0

Ondanks de sterke stijging van de omzet (28,1 miljoen) in vergelijking met de toename van de aankoop handelsgoederen (24,6 miljoen euro) daalde het bedrijfsresultaat met 1,5 miljoen euro door de sterke toename van de bezoldigingen (7,4 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door de daling van de diensten en diverse goederen (4,7 miljoen euro).

Het financieel resultaat verbeterde van een netto verlies van 5,3 miljoen euro naar een netto verlies van 3,2 miljoen euro door enerzijds de impact van niet-recurrente kosten en opbrengsten (netto +1,2 miljoen euro) en een netto daling van de interestkost (-0,8 miljoen euro).

Hierdoor is het resultaat van het boekjaar voor belastingen zo'n 0,4 miljoen euro hoger ten opzichte van vorig jaar. Na belastingen bedraagt het resultaat van het boekjaar 3,9 miljoen euro.

2. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Sinds het afsluiten van het boekjaar is de activiteit verder doorgegaan. Extra aandacht blijft gevestigd op de bewaking van de bedrijfskosten en een versteviging van de omzet.

In januari 2025 werd bij Febeleo CV de sluiting van de vestiging te Olen aangekondigd. Febeleo CV biedt het personeel de mogelijkheid om na de sluiting van de vestiging te Olen verder te werken in de naburige vestigingen (Wijnegem of Zolder). De verwachting is dat de verkoop van het vastgoed de sluitingskosten zullen compenseren.

3. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Tijdens het afgelopen boekjaar vonden er geen materiële werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling plaats.

4. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden, voor zover zij niet van dien aard zijn dat zij ernstig nadruk zouden betreffen aan de vennootschap

Er dienen geen inlichtingen over omstandigheden te worden vermeld, die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

5. Bijkantoren van de vennootschap

De vennootschap heeft volgende bijkantoren voor de exploitatie van de vennootschap:

Febelco:

- 9100 Sint-Niklaas, Eigenkroonstraat 1 (maatschappelijke en administratieve zetel)
- 9100 Sint-Niklaas, Pachegoodstraat 10
- 2250 Olen, Hezewijk 1
- 3070 Kortenberg, J.-B. Vinkstraat 3
- 2110 Wijnegem, Baron de grubenlaan 3
- 8870 Izegem, Noordkaai 9
- 8000 Brugge, Gotevlietstraat 64
- 3550 Zolder, Dellestraat 57
- 7080 Frameries, Rue de l'Europe 3

Livlira:

- 3550 Zolder, Dellestraat 61
- 9100 Sint-Niklaas, Eigenkroonstraat 5
- 3980 Tessenderlo, Goenrode 6

Febelfarma:

- 9100 Sint-Niklaas, Eigenkroonstraat 1

Medipim:

- 9100 Sint-Niklaas, Eigenkroonstraat 1

Axome Pharma:

- 1420 Eigenbrakel, Boulevard de France 9A

Sodap:

- 8870 Izegem, Noordkaai 9

Pannoe Chemie:

- 2250 Olen, Lammendries-Oost 23

6. Verantwoording toewassing van de waardeeringsregels in de veronderstelling van continuïteit

Er is noch een verlies van het boekjaar, noch een overgedragen verlies.

7. Wat betreft het gebruik door de vennootschap van financiële instrumenten en voer zo ver zulks van betekenis is voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat; de doelstellingen en het beleid van de vennootschap inzake de beheersing van het risico, met inbegrip van haar beleid inzake hedging van alle belangrijke soorten voorgenomen transacties, waarvoor hedge accounting wordt toegepast, alsook het door de vennootschap gelopen prijrisico, kredietrisico, liquiditeitsrisico, en constructie risico

De onderneming bezit volgende financiële instrumenten, die van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat:

Een interest rate swap (IRS) op 3 jaar ter dekking van het rente risico ten bedrage van 10 miljoen euro.

Een interest rate swap (IRS) op 5 jaar ter dekking van het rente risico ten bedrage van 10 miljoen euro.

Als gevolg van het bovenstaande is het belangrijkste risico dat voortvloeit uit de financiële instrumenten van de onderneming het krediet- en liquiditeitsrisico.

Liquiditeitsrisico:

De doelstelling van de onderneming is om een evenwicht te bewaren tussen duurzame financiering en flexibiliteit via het aanwenden van bankkredieten.

Kredietrisico:

De onderneming maakt een analyse van de kredietwaardigheid van elke klant. Hierdoor tracht de onderneming het kredietrisico zo beperkt mogelijk te houden.

8. Overige vermeldingen

De raad van bestuur beslist hierbij de eenzijdige verbintenis aan te gaan om de bestuurders, gedelegeerd bestuurders, de general managers en de leden van de management teams en directie comité van de verschillende dochtervennootschappen (daarin begrepen de personen die op voordracht van Febelco CV lid zijn van een bestuursorgaan waarin Febelco slechts een minderheidsparticipatie heeft) te vrijwaren, zodat Febelco CV zal tussenkomen in de verdediging van deze personen en deze personen financieel zal vrijwaren ingeval de verzekeraar niet of slechts gedeeltelijk tussenkomt. Dit met volgende uitzonderingen: ingeval van een bewuste fout, zware fout, bedrieglijk handelen (bedrog, fraude, oplichting, ...), en enig misdrijf ten nadele van de vennootschap of de groep (bv. misbruik van vennootschapsgoederen). In deze laatste gevallen zal Febelco CV niet tussenkomen.

De overige leden van de Raad van Bestuur stellen vast dat er een mogelijk vermogensrechtelijk gevolg is voor de vennootschap, aangezien indien er zich effectief een dergelijke claim voordoet, die niet of niet geheel wordt gedekt door de verzekeraar en waarvoor de vennootschap wel tussenkomt, de vennootschap zou tussenkomen zonder dit anders verschuldigd te zijn. Zij menen dat de beslissing niettemin verantwoord is omdat het in het belang van de vennootschap is dat de (fictelijke) bestuurders bereid zouden zijn de bestuursmandaten op zich te nemen en zich voldoende comfortabel zouden voelen in de uitoefening van hun functie om normale beslissingen te nemen in het belang van de vennootschap.

Mogen wij u tenslotte vragen aan de bestuurders en de commissaris de statutaire kwijting te willen verlenen.

Sint-Niklaas , 29 april 2025

Namens de Raad van Bestuur

Alexo SRL, gedelegeerd bestuurder, vertegenwoordigd door Olivier Delaere

Aristo BV, bestuurder, vertegenwoordigd door Frank Coene, voorzitter Raad van Bestuur

Debruyne Klaus, bestuurder

De Ridder Michel, bestuurder

Lamoot Johan, bestuurder

Menwison Nicolas, bestuurder

Van Nueten Eric, bestuurder

Vernylen Kathleen, bestuurder

Walcarius Hanselore, bestuurder



Moore Audit

Schellestraat 3
B-2000 Antwerpen
T +32 3 204 91 50
www.moore.be

Aan de algemene vergadering
der aandeelhouders van
Febelco CV
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN "FEBELCO" CV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van "Febelco" CV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is onaflosbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende 26 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2024 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 412.013.387 bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van € 3.883.579.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2024, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.



Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageliefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Febeko CV – Verslag Commissaris (consolidatie) 31/12/2024

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▀ het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▀ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- ▀ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▀ het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▀ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

Febeko CV – Verslag Commissaris (consolidatie) 31/12/2024

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3.32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Febeko CV – Verslag Commissaris (correlatatie) 31/12/2024

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 30 april 2025.

Moore Audit BV,
Commissaris,
vertegenwoordigd door:

Pieterjan Boeykens

Pieterjan Boeykens,
Bedrijfsrevisor.



Koen van Eupen,
Bedrijfsrevisor.

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ^{1 2} :

Febelco

Rechtsvorm³: **Codperatieve vennootschap**

Adres: **Eigenlostraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **9100**

Gemeente: **Sint-Niklaas**

Land: **Belgie**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Dendermonde**

Internetadres⁴ :

E-mailadres⁴ :

Ondernemingsnummer **0458.780.306**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** ⁵

Voorgelegd aan de algemene vergadering van

21/05/2024

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2023

tot

31/12/2023

Vorig boekjaar van

1/01/2022

tot

31/12/2022

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening:

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (artikel 2:26, § 2, 4^{de}) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen):

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **41**

Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: **5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.2, 5.8.5, 5.9.6, 5.10, 6, 7, 8, 9**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Schrapen wat niet van toepassing is.

² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

³ In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

⁴ Facultatieve vermelding.

⁵ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Aristo BV 0434.718.564

Gitsbergstraat 88, bus B, 8830 Hooglede, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2028

Vertegenwoordigd door:

1. Coene Frank

Gitsbergstraat 88, bus B, 8830 Hooglede, België

Bestuurder

Alexo BV 0870.896.286

Rue du Dépôt 22, bus A, 6120 Ham-sur-Heure/Nalinnes, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 15/09/2020, einde: 18/05/2026

Vertegenwoordigd door:

1. Delaere Olivier

Rue du Dépôt 22, bus A, 6120 Ham-sur-Heure/Nalinnes, België

CEO

Debruyne Klaas

Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge, België

Mandaat: Bestuurder

De Ridder Michel

Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas, België

Mandaat: Bestuurder

Lamoot Johan

Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge, België

Mandaat: Bestuurder

Meuwissen Nicolas

Peperblock 15, 3600 Genk, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2028

Van Nueten Eric

Leeuwenkenstraat 61, 1850 Grimbergen, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Vermeylen Kathleen

Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen, België

Mandaat: Bestuurder

Walcarius Hannelore

Chaussée de Bruenhaut 142, 7972 Quevasoamps, België

Mandaat: Bestuurder

Moore Audit BV 0453.925.059

Schaliënstraat 3, 2000 Antwerpen, België

Lidmaatschapsnummer: B00212

Mandaat: Commissaris, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2025

Vertegenwoordigd door:

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapsnummer : A02275
Schaliënstraat 3 , 2000 Antwerpen, België
2. Boeykens Pieterjan, Lidmaatschapsnummer : A02594
Schaliënstraat 3 , 2000 Antwerpen, België

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING⁶

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/26	127.880.045,67	130.783.260,96
Immateriële vaste activa	5.8	21	4.539.244,17	1.700.987,04
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	2.980.296,22	3.787.971,82
Materiële vaste activa	5.9	22/27	120.060.531,35	124.331.537,41
Terreinen en gebouwen		22	59.623.280,67	61.805.671,51
Installaties, machines en uitrusting		23	14.139.936,85	13.554.824,26
Meubilair en rolfend materieel		24	3.243.292,67	2.003.190,16
Leasing en soortgelijke rechten		25	43.012.713,17	48.962.592,01
Overige materiële vaste activa		26	41.307,99	5.459,47
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	299.973,93	962.764,69
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	159.594,44	868.285,26
Deelnemingen		99211	159.594,44	868.285,26
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/6	140.379,49	114.479,43
Aandelen		284	51.759,28	59.200,52
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/6	88.620,21	55.278,91

⁶ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/56	291.633.359,13	303.391.893,04
Vorderingen op meer dan één jaar	29	3.492.495,03	6.897.500,60
Handelsvorderingen	290	2.307.526,42	4.809.876,60
Overige vorderingen	291		11.348,25
Actieve belastinglatenties	292	1.184.966,61	2.076.275,75
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	118.969.462,15	117.910.543,29
Voorraden	30/36	118.969.462,15	117.910.543,29
Grond- en hulpstoffen	30/31	44.122,16	44.122,16
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34	118.925.339,99	117.886.421,13
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	156.919.653,74	170.001.803,05
Handelsvorderingen	40	156.749.224,62	167.444.883,28
Overige vorderingen	41	2.170.428,92	2.556.919,77
Geldbeleggingen	50/53	850.151,54	1.103.124,50
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	850.151,54	1.103.124,50
Liquide middelen	54/56	7.798.611,20	6.211.458,21
Overlopende rekeningen	690/1	1.602.985,47	1.467.483,39
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/56	419.513.404,80	434.175.154,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	106.762.838,61	115.068.062,55
Inbreng ⁷		10/11	76.797.608,44	79.298.469,04
Kapitaal		10	76.797.608,44	79.298.469,04
Geplaatst kapitaal		100	76.797.608,44	79.298.469,04
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	29.897.521,94	35.895.186,52
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911		
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies		15	67.708,43	74.406,99
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.369,40	1.345,14
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES		16	5.311.664,31	5.410.525,19
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	4.531.483,78	4.525.182,66
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	2.101,50	10.962,31
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5	4.529.382,28	4.514.200,35
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.8	168	780.180,55	885.362,53

⁷ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	307.437.532,28	313.695.221,12
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	32.990.795,28	35.491.790,08
Financiële schulden		170/4	32.990.795,28	35.491.790,08
Achternestende leningen		170		
Niet-achternestende obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	32.591.910,11	35.491.790,08
Kredietinstellingen		173	398.685,15	
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leverandiers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		175/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	268.964.592,23	274.013.480,25
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	2.953.157,84	2.959.585,84
Financiële schulden		43	72.300.203,25	68.126.182,85
Kredietinstellingen		430/8	72.300.203,25	68.126.182,85
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	156.186.500,23	164.415.303,21
Leverandiers		440/4	156.186.500,23	164.415.303,21
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		48		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	19.009.631,41	17.858.701,07
Belastingen		450/3	4.279.987,77	4.028.389,93
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	14.729.643,64	13.830.311,14
Overige schulden		47/48	18.515.099,50	20.853.707,28
Overlopende rekeningen		492/3	5.482.144,79	4.189.950,79
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	419.513.404,80	434.175.154,00

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)⁸

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.889.802.357,95	1.814.358.591,41
Omzet	5, 14	70	1.881.617.157,57	1.808.411.929,95
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+) (-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	5.699.151,28	5.794.247,82
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5, 14	76A	2.486.049,10	152.413,64
Bedrijfskosten		80/86A	1.878.852.408,85	1.807.488.886,12
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		80	1.720.113.271,55	1.660.333.105,96
Aankopen		800/8	1.720.583.180,35	1.656.551.583,04
Voorraad: afname (toename) (+) (-)		809	-469.906,80	3.781.522,92
Diensten en diverse goederen		81	62.125.885,97	58.705.905,10
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+) (-)	5, 14	82	79.608.990,90	73.864.701,29
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		830	13.482.892,19	12.976.989,44
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+) (-)		831/4	247.907,33	-374.330,84
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+) (-)		835/6	350.968,96	-960.374,68
Andere bedrijfskosten		840/8	1.116.391,67	1.129.084,16
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		849		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	1.254.415,79	1.522.845,62
Niet-recurrente bedrijfskosten	5, 14	96A	551.686,49	290.740,07
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+) (-)		9901	10.949.949,10	6.869.925,29

⁸ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:148, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	4.033.810,70	2.453.535,70
Recurrente financiële opbrengsten		75	2.373.117,00	2.453.535,70
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	334,76	
Opbrengsten uit vlottende activa		751	872.585,18	525.948,39
Andere financiële opbrengsten		752/9	1.500.197,06	1.927.587,31
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	1.660.693,70	
Financiële kosten		65/66B	9.275.959,75	7.319.831,10
Recurrente financiële kosten		65	6.966.586,05	5.659.137,40
Kosten van schulden		650	2.951.381,63	970.107,12
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)		651		
Andere financiële kosten		652/9	4.015.204,22	4.689.030,28
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	2.309.373,70	1.660.693,70
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting		9903	5.707.800,05	2.003.629,89
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780	105.226,28	142.922,53
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	1.994.034,25	1.565.178,66
Belastingen	5.14	670/3	2.083.936,88	2.561.826,33
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	89.902,63	993.649,67
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	3.818.992,08	558.373,76
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975		-9.889,87
Winstresultaten		99751		
Verliesresultaten		99752		9.889,87
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)		9976	3.818.992,08	548.483,89
Aandeel van derden in het resultaat		99761	-24,26	40,16
Aandeel van de groep in het resultaat		99762	3.819.016,34	548.443,73

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V/VI/2/3/4) ^{1 10}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹¹	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹²
Febelfarma Besloten vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0479.127.936	I	99,90	0,00
Livfina Naamloze vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0448.553.239	I	100,00	0,00
Axone Pharma Société Anonyme Boulevard De France 9A 1420 Braine-l'Alleud België 0830.551.216	I	100,00	0,00
Medipim Coöperatieve vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0545.879.079	VI	37,50	0,00

9. 1. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (niet opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geconsolideerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/III/IV/VI/ VII) 1 10	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) 11	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 12
Livlina Transport Besloten vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0898.659.072	I	100,00	0,00
Pannoc Chemie Naamloze vennootschap Lammerdries - Oost 23 2250 Olen België 0418.262.812 De gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt: Febelco heeft 50% van de bestuurders binnen de raad van bestuur van Pannoc Chemie NV.	E*	49,00	49,00
Sodiap Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0405.366.364	I	100,00	0,00
Findiap Besloten vennootschap Wervikstraat 21, bus A 8980 Zonnebeke België 0426.519.787	I	100,00	0,00

9. 1. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (niet opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geconsolideerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet naar geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V/1A/2/V3/V4) ^{9, 10}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹¹ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹²
Pharmacie des Blommes Besloten vennootschap Chaussée du Risquons-Tout 367 7700 Moeskroen België 0448.677.953	I	100,00	0,00
Gandafar Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0434.323.141	I	100,00	0,00
Apotheek Scarphout Besloten vennootschap J. de Troostlaan 91 8370 Blankenberge België 0421.970.586	I	100,00	0,00
Apotheek de Lisseweg Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0419.097.309	I	100,00	0,00

9. I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (niet opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geconsolideerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V/1A/2/V3/V4) ^{1 10}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹¹	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹²
Sanimed Besloten vennootschap Dorpsstraat 99 8460 Oudenburg België 0448.804.548	I	100,00	0,00
Apotheek Amery Besloten vennootschap Kerkstraat 5 8620 Nieuwpoort België 0425.481.590	I	100,00	0,00
Sanifar Besloten vennootschap Lourdesstraat 43 9041 Oostakker België 0424.456.756	I	100,00	0,00
Mouscron Pharma Besloten vennootschap Rue Alfred Henno 179 7700 Moeskroen België 0442.796.288	I	100,00	0,00

9. 1. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (niet opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geconsolideerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V/1A/2A/3/V4) ^{9, 10}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹¹	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹²
Apotheek Sint-Jozef Besloten vennootschap Lichtaartsseweg 91 2250 Olen België 0443.839.930	I	100,00	0,00
Apotheek Seurlinck Besloten vennootschap Schoolstraat 17 8770 Ingelmunster België 0419.926.044	I	100,00	0,00
Stekene Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 64 9190 Stekene België 0473.402.164	I	100,00	0,00
Antophar Besloten vennootschap Grandrue 52 7840 Antoing België 0426.091.979	I	100,00	0,00

9. I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (niet opgere, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geconsolideerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (VIE/V1A/V2/V3/V4) ^{1 10}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹¹	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹²
HC Pharma Besloten vennootschap Kapellestraat 55 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0405.023.993	I	100,00	0,00
ODRP Pharma Besloten vennootschap Costakkerdorp 37 9041 Costakker België 0462.507.084	I	100,00	0,00
Apoteek M. De Groot Besloten vennootschap Neenstraat 2 9860 Brakel België 0439.249.056	I	100,00	0,00
MRZX Pharma Besloten vennootschap Dorp 11 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0439.203.330	I	100,00	0,00

9. 1. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (niet opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geconsolideerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V/1A/2/V3/V4) ^{9 10}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹¹	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹²
Apotheek Sint-Lodewijk Besloten vennootschap Pladijstraat 237, bus A 8540 Deerlijk België 0890.351.518	I	100,00	0,00
Medifar Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0428.055.258	I	100,00	0,00
Wenduline Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 7 8420 De Haan België 0425.384.988	I	100,00	0,00
Demaphar Besloten vennootschap Rue de l'Etang Derbaix 137 7033 Cuesmes België 0433.560.102	I	100,00	0,00

9 1. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (niet opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geconsolideerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V/1A/2/V3/V4) ^{1 10}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹¹	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹²
Pharmacie De Givry Besloten vennootschap Rue de Pâturages 2 7041 Givry België 0897.812.697	I	100,00	0,00
SDC Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0400.957.319	I	100,00	0,00
Zichem Pharma Besloten vennootschap Markt 7 3271 Zichem België 0431.802.725	I	100,00	0,00
Apotheek Bospoort Besloten vennootschap Bospoort 12 3680 Maaseik België 0426.660.036	I	100,00	0,00

9. 1. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (niet opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geconsolideerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/III/IV/2/3/4) ^{1 10}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹¹	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹²
Apotheek Jenné Besloten vennootschap Hoevenzavelaan 57 3600 Genk België 0414.811.491	I	100,00	0,00
C.E. Farma Besloten vennootschap Markt 3 8780 Oostrozebeke België 0422.011.089	I	100,00	0,00
Pharma Plus Besloten vennootschap Rue Alfred Dendal 192 7300 Bousu België 0432.850.026	I	100,00	0,00
Pharmacie Goulard Besloten vennootschap Rue Augustin Berger 158 7160 Chapelle-lez-Herlaimont België 0570.510.068	I	100,00	0,00

9. 1. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (niet opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geconsolideerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V/1A/2A/3/V4) ^{1 10}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹¹	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹²
Pharmacie Hellebore Besloten vennootschap Route de Mons 110 7300 Boussu België 0459.892.935	I	100,00	0,00
Pharmacie Mandragore Besloten vennootschap Place Brouez 18 7380 Quaregnon België 0452.802.037	I	100,00	0,00
Apotheek Bullynck Besloten vennootschap Elisabethlaan 366 8400 Oostende België 0471.846.305	I	100,00	0,00
NB Pharma Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0465.917.724	I	100,00	100,00

9. 1. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (niet opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geconsolideerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet naar geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 3:156, V.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 3:156, V.a. van voormeld koninklijk besluit).

I. BEGINSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De consolidatiekring van de groep omvat Febelco, Livina, Febelfarma, Axone Pharma, Livina Transport, Pannoc Chemie en Sodap met haar dochterondernemingen.

De waarderingsregels worden ten opzichte van het vorige boekjaar niet gewijzigd. Qua toepassing zijn er ook geen opmerkelijke wijzigingen te vermelden.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

II. BIJZONDERE REGELS

Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

Herstructureringskosten:

In de loop van het boekjaar werden er geen herstructureringskosten geactiveerd.

Immateriële vaste activa:

- Kosten van ontwikkeling worden afgeschreven over 5 jaar.
- Licenties en software worden afgeschreven over 3 tot en met 10 jaar.
- De goodwill worden afgeschreven over 10 jaar.

De goodwill bestaat uit de exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

Positieve consolidatieverschillen:

Deze rubriek wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van apotheken, betreffen hier in hoofdzaak exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevolg geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van Livina, Sodap, Axone Pharma en Pannoc Chemie, worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. Deze eerstelijns dochterondernemingen vervullen elk een specifieke strategische taak binnen de Febelco groep. Ze zijn verankerd als lange termijn operationele entiteit wat voor de groep een afschrijvingsuitte van 10% verantwoordt.

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa

- Terreinen
 - op terreinen werden geen afschrijvingen geboekt
 - bijkomende kosten: 100%
- Gebouwen
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 3% tot 20%
 - industriële gebouwen: 3% tot 5%
 - apotheekgebouwen: 3% tot 5%
 - inrichting van gebouwen: 10% tot 20%
 - bijkomende kosten: 3% - 100%
- Installaties, machines en uitrusting
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 33%
- Rolend materieel

- worden lineair afgeschreven
- percentage: 20% tot 33%
- Kantoor materiaal en meubilair
- worden lineair afgeschreven
- percentage: 10% tot 33%
- Leasing roerende goederen (machines en rolfend materieel):
- worden lineair afgeschreven
- percentage: 10%
- Overige materiële vaste activa (inrichting gebouwen)
- worden lineair afgeschreven
- percentage: 10% tot 20%

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen gehewaardeerd.

Voorraden:

De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van fifo of tegen de lagere marktwaarde.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de groothandelaars) wordt gewaardeerd aan de groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de apotheekvennootschappen) wordt gewaardeerd aan de apotheekprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen en de intercompany marge.

Vorderingen en schulden:

Vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde

Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Belastinglatenties:

Actieve belastinglatenties:

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.

De waardering van deze actieve latencies is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

Passieve belastinglatenties:

Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

Vreemde valuta:

Er zijn geen omrekeningen gebeurd van tegoeden, schulden, verbintenissen en/of resultaten van vreemde valuta in euro.

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft beliepen de vergoedingen en huurgelden voor

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Vaste overdracht:

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van post 168 van het passief

Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)

Codes	Boekjaar
(168)	780.180,55
1681	564.504,52
1682	215.676,03

STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8051R	xxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8031		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99821		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8051	3.051.125,19	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8121R	xxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Geboekt.....	8071		
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden.....	8091		
Algeboekt.....	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99841		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8121	3.051.125,19	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	81311		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	2.255.862,91
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8022	3.199.866,54	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8032		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052	5.455.529,45	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8072	294.198,98	
Teruggenomen.....	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Algeboekt.....	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	987.654,19	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	4.467.875,26	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053P	xxxxxxxxxxxxxx	3.061.172,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8033		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+) / (-)	8043		
Omrekeningsverschillen..... (+) / (-)	99813		
Andere wijzigingen..... (+) / (-)	99823		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053	3.061.172,75	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8123P	xxxxxxxxxxxxxx	2.922.363,41
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8073	67.410,43	
Teruggenomen.....	8083		
Verworven van derden.....	8093		
Algeboekt.....	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+) / (-)	8113		
Omrekeningsverschillen..... (+) / (-)	99833		
Andere wijzigingen..... (+) / (-)	99843		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8123	2.989.803,84	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	212	<u>71.368,91</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	123.514.315,59
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8181	15.812.443,95	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	1.003.579,79	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-): 8181		
Omrekeningsverschillen	(+)(-): 99851		
Andere wijzigingen	(+)(-): 99861	810.877,07	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	138.934.056,82	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Algeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-): 8241		
Omrekeningsverschillen	(+)(-): 99871		
Andere wijzigingen	(+)(-): 99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	61.708.644,08
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	4.297.334,26	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291	13.750.000,00	
Algeboekt	8301	881.888,81	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-): 8311		
Omrekeningsverschillen	(+)(-): 99891		
Andere wijzigingen	(+)(-): 99901	416.086,62	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..	8321	79.310.776,15	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	59.623.280,67	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	62.579.440,03
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	4.053.096,92	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	808.087,12	
Overboekingen van een post naar een andere	(-)(+)	8182	
Omrekeningsverschillen	(-)(+)	99852	
Andere wijzigingen	(-)(+)	99862	604.344,42
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	66.830.796,25	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Algeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)(+)	8242	
Omrekeningsverschillen	(-)(+)	99872	
Andere wijzigingen	(-)(+)	99882	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	49.024.815,77
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	3.562.335,75	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Algeboekt	8302	599.609,72	
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)(+)	8312	
Omrekeningsverschillen	(-)(+)	99892	
Andere wijzigingen	(-)(+)	99902	503.517,60
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	52.490.859,40	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	14.139.936,85	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.993.992,52
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	2.196.574,72	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	939.106,40	
Overboekingen van een post naar een andere	(-)(+)	8183	10.663,09
Omrekeningsverschillen	(-)(+)	99853	
Andere wijzigingen	(-)(+)	99863	89.129,02
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	13.351.252,95	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Algeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)(+)	8243	
Omrekeningsverschillen	(-)(+)	99873	
Andere wijzigingen	(-)(+)	99883	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.990.802,36
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	866.799,14	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Algeboekt	8303	829.731,66	
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)(+)	8313	
Omrekeningsverschillen	(-)(+)	99893	
Andere wijzigingen	(-)(+)	99903	80.090,44
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	10.107.960,28	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	3.243.292,67	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	54.755.340,80
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	19.234,27	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere	8184	-10.663,09	
Omrekeningsverschillen	99854		
Andere wijzigingen	99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	54.763.911,98	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Venworven van derden	8224		
Algeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere	8244		
Omrekeningsverschillen	99874		
Andere wijzigingen	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.792.748,79
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	3.658.450,02	
Teruggenomen	8284		
Venworven van derden	8294		
Algeboekt	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere	8314		
Omrekeningsverschillen	99894		
Andere wijzigingen	99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	11.751.198,81	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	43.012.713,17	
WAARVAN:			
Terreinen en gebouwen	250	30.068.390,58	
Installaties, machines en uitrusting	251	12.751.592,28	
Meubilair en rollend materieel	252	192.730,31	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxx	20.998,53
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8185	37.264,20	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8185		
Omrekeningsverschillen	(+)(-) 99855		
Andere wijzigingen	(+)(-) 99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	58.262,73	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Algeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8245		
Omrekeningsverschillen	(+)(-) 99875		
Andere wijzigingen	(+)(-) 99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxx	15.539,06
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	1.415,68	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Algeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8315		
Omrekeningsverschillen	(+)(-) 99895		
Andere wijzigingen	(+)(-) 99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	16.954,74	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	41.307,99	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.471.804,52
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371	2.369.384,52	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)(-)	8381		
Omrekeningsverschillen..... (+)(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8391	102.420,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Algeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.860.693,70
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481	1.860.693,70	
Verworven van derden.....	8491		
Algeboekt.....	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar (+)(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxxx	57.174,44
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast (+)(-)	99941		
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411		
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	159.594,44	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen.....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen.....	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)(-)	99951		
Overige..... (+)(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GEACUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXX	59.200,52
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	7.441,24	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8382		
Omrekeningsverschillen	(+)(-) 99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	51.759,28	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Algeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	(+)(-) 99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Algeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	(+)(-) 99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)(-) 8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(204)	51.759,28	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	265/8P	XXXXXXXXXXXXXXXX	55.278,91
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	38.167,59	
Terugbetalingen	8592	4.826,29	
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	(+)(-) 99952		
Overige	(+)(-) 8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(265/8)	88.620,21	
GEACUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	35.695.186,52
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat (+)/(-)	99002	3.816.967,52	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99003	-9.616.632,40	
Andere wijzigingen			
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
Uitkering van de beschikbare reserves		-9.616.632,40	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	29.697.521,94	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.767.971,82
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage	99021	486.740,19	
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	-1.254.415,79	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	2.980.296,22	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111		
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden	8801	2.953.157,84
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	2.805.450,76
Kredietinstellingen	8841	147.707,08
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leverandiers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42) 2.953.157,84

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	11.973.823,73
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	11.574.938,58
Kredietinstellingen	8842	398.885,15
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leverandiers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912 11.973.823,73

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	21.016.971,53
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	21.016.971,53
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leverandiers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913 21.016.971,53

**SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE
ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE
CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	108.131.519,71
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	35.284.724,23
Kredietinstellingen	8962	72.846.795,48
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leverandiers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaARBORGd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	108.131.519,71

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	99901	1.396	1.287
Arbeiders	99911	307	305
Bedienden	99921	1.078	987
Directiepersoneel	99931	13	14
Anderen	99941		1
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99921	79.604.590,90	73.848.958,08
Pensioenen	99922	4.400,00	17.743,23
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	1.396	1.287
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	99902		
Arbeiders	99912		
Bedienden	99922		
Directiepersoneel	99932		
Anderen	99942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99923		
Pensioenen	99924		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	4.146.742,60	152.413,64
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	2.488.049,10	152.413,64
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	2.053.502,79	61.748,23
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	7648	432.548,31	90.867,41
Waaronder			

RESULTATEN

Niet-recurrente financiële opbrengsten	768	1.660.693,70	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	1.660.693,70	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	2.891.090,19	1.951.433,77
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	551.686,49	290.740,07
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten; toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	1.269,72	11.238,28
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	550.416,77	279.501,79
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	2.309.373,70	1.660.693,70
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		1.660.693,70
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten; toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	2.309.373,70	
Andere niet-recurrente financiële kosten	663		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verskil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invoerd van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	99084		
	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden

ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

van derden

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen

op andere gelijkaardige verrichtingen

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen

op andere gelijkaardige verrichtingen

Codes	Boekjaar
9149	
99086	50.500.000,00
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekwaarde van de bezwaarde activa (hypotheken)

Pand op het handelsfonds

De onderneming heeft een 450 tal voertuigen in operationele leasing, met een geschatte waarde van

Inden een vennoot niet langer voldoet aan de toetredingsvoorwaarden volgens het huishoudelijk reglement van de vennootschap of op eigen verzoek, wordt de totaliteit van zijn aandelen uitbetaald conform de wettelijke bepalingen

De onderneming heeft verkooprechten en aankoopopties op verschillende apothek aanden, en terugkooprechten van vergunningsrechten.

De vennootschap heeft call- en putopties op verschillende apothek aanden.

Boekjaar

42.819.982,86

78.480.440,19

7.500.000,00

0,01

0,01

0,01

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de onderneming binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering van het type "defined contributions", volledig geïnternaliseerd via een verzekeringsmaatschappij. De verantwoordelijkheid voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke de verplichting op heden volledig heeft gefinancierd.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIEËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans

Na de algemene vergadering van 2024 zullen 90.009 aandelen uitreden. Tot 31 maart 2024 mocht Febelco de aanvraag tot uitreding na de algemene vergadering in 2025 van 45.833 aandelen ontvangen.

Boekjaar
0,01

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9291		
Op hoogstens één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen			
Aandelen	9321		
Vorderingen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262		
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99057	143.663,36
99058	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	87.143,03
95071	626,26
95072	
95073	1.767,50
9509	
95091	
95092	
95093	407,50

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

FEBELCO CV

maatschappelijke en administratieve zetel :

Eigenlostraat 1

9100 SINT-NIKLAAS

TEL 03 / 780 80 00

FAX 03 / 780 80 05

KBO BE 458 780 306

FEBELCO CV

JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING over het boekjaar 2023

van de coöperatieve vennootschap FEBELCO
aan de STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING van de aandeelhouders,
te houden op dinsdag 21 mei 2024 om 21:00 uur
te SINT-NIKLAAS, Eigenlostraat 1





Geachte Dames en Heren,
Waarde aandeelhouders,

Overeenkomstig artikel 3:32 van de vennootschapswetgeving hebben wij de eer u verslag uit te brengen omtrent de geconsolideerde jaarrekening over het afgelopen boekjaar 2023.

1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap consolideert integraal met haar dochtervennootschappen Livlina NV, Sodiap BV (en haar dochterondernemingen), Axone Pharma NV, Febelfarma BV en Livlina Transport BV volgens de principes van de integrale consolidatie. De consolidatie van de vennootschap Pannoc Chemie NV gebeurt via de evenredige methode.

Bij de vaste activa zien wij een toename van de immateriële vaste activa voornamelijk ten gevolge van de investering in het nieuwe ERP en WMS pakket.

De vlottende activa zijn gedaald dankzij een striktere opvolging van de openstaande debiteuren. Ondanks het positief resultaat van het boekjaar, daalde het eigen vermogen ten gevolge van de jaarlijkse uitreders van aandeelhouders, die momenteel hoger zijn dan de nieuwe intreders.

Bij de schulden op korte termijn herkennen wij eveneens een daling bij de leveranciers, die eveneens een striktere opvolging toepassen.

(in duizenden euro's)	2023	2022	verschil
Bedrijfsopbrengsten	1 889 802	1 814 359	75 443
Omzet	1 881 617	1 808 412	73 205
Andere bedrijfsopbrengsten	5 669	5 794	-65
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	2 456	153	2 333
Bedrijfskosten	1 878 852	1 807 489	71 363
Handelsgoederen	1 720 113	1 660 333	59 780
Diensten en diverse goederen	62 126	58 706	3 420
Bezoldigingen	79 609	73 865	5 744
Afschrijvingen	13 483	12 977	506
Waardeverminderingen	248	-374	622
Voorzieningen	351	-661	1 312
Andere bedrijfskosten	1 116	1 129	-13
Afschrijving corso verschillen	1 254	1 523	-269
Niet-recurrente bedrijfskosten	552	291	261
Bedrijfsresultaat	10 950	6 870	4 080
Financiële opbrengsten	4 034	2 454	1 580
Financiële kosten	9 270	7 320	1 950
Financieel resultaat	-5 242	-4 866	-376
Resultaat voor belasting	5 708	2 004	3 704
Belastingen	1 869	1 446	443
Resultaat van het boekjaar	3 819	558	3 261



De bedrijfsopbrengsten stegen met 75 miljoen euro, voornamelijk dankzij een stijging van de bedrijfsopbrengsten bij Febelco CV (48 miljoen euro) en Livlina NV (23 miljoen euro). De niet-recurrente bedrijfsopbrengsten bestaan voornamelijk uit de verkoop van vastgoed bij Livlina (1,8 miljoen euro).

De bedrijfskosten stegen eveneens met 71 miljoen euro, bestaande uit een stijging van i) de aankopen handelsgoederen (60 miljoen), ii) de diensten en diverse goederen (3 miljoen euro), iii) de personeelskosten (6 miljoen euro) en iv) niet-kaskosten (2 miljoen euro).

Dankzij de hogere stijging van de bedrijfsopbrengsten ten opzichte van de bedrijfskosten, steeg het bedrijfsresultaat met 4 miljoen euro tot een bedrag van 10,9 miljoen euro.

Het financieel resultaat bedraagt dit jaar een verlies van 5,2 miljoen euro ten opzichte van een verlies van 4,9 miljoen euro vorig jaar. Deze daling is voornamelijk te wijten aan de verhoogde interestkosten in het afgelopen boekjaar. De niet-recurrente financiële opbrengsten en kosten hebben voornamelijk betrekking op de vereffening van AP Solutions eind 2023.

Op basis van bovenstaande, bedraagt de winst voor belasting 5,7 miljoen euro. Rekening houdende met een belastinglast ten bedrage van netto 1,9 miljoen euro, bedraagt het resultaat van het boekjaar 3,8 miljoen euro.

**NETTO WINST en CASHFLOW**

De netto winst 2023 bedraagt :	3 818 992	of	0,20%	van de omzet.
De cashflow voor belastingen 2023 bedraagt :	19 789 567	of	1,05%	van de omzet.

BEDRIJFSKAPITAAL

Het bedrijfskapitaal 2023 bedraagt :	17 186 622

RATIOS

Solvabiliteit	25,45%
Liquiditeit	106,26%
Acid test	62,30%
Thesaurie	3,15%
Rentabiliteit t.o.v. het eigen vermogen	3,58%

2. Gebeurtenissen na einde boekjaar

Sinds de afsluiting van het boekjaar is de activiteit verder doorgegaan. Extra aandacht blijft gevestigd op de bewaking van de bedrijfskosten, de structurele druk op de bruto marge en de wijzigingen in regelgeving met mogelijks een extra kost.

3. Omstandigheden

n.v.t.



4. Onderzoek en ontwikkeling

Het afgelopen jaar werd niet aan onderzoek en ontwikkeling gedaan.

5. Risicobeheersing

Het behoort tot de doelstellingen van Febelco om zich in te dekken tegen de risico's op vlak van intresten, klantenrisico's en de door de overheid bepaalde marge.

6. Risico's, financiële instrumenten en marktontwikkeling

In 2023 werd geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

De diverse indexaties van de exploitatiekosten kunnen niet worden doorgerekend, hetgeen leidt tot een daling van het resultaat.

Er zijn in 2024 ook verdere prijsdalingen te verwachten.

7. Bijkantoren

<u>Maatschappelijke zetel:</u>		
Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
<u>Administratieve zetel:</u>		
Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS

8. Overige vermeldingen

De Raad van Bestuur beslist hierbij de eenzijdige verbintenis aan te gaan om de bestuurders, gedelegeerd bestuurders, de general managers en de leden van de kern- en directiecomités van de verschillende dochtervennootschappen (daarin begrepen de personen die op voordracht van Febelco CV lid zijn van een bestuursorgaan van een vennootschap waarin Febelco CV slechts een minderheidsparticipatie heeft) te vrijwaren, zodat Febelco CV zal tussenkomen in de verdediging van deze personen en deze personen financieel zal vrijwaren ingeval de verzekeraar niet of slechts gedeeltelijk tussenkomt. Dit met volgende uitzonderingen: ingeval van een bewuste fout, zware fout, bedrieglijk handelen (bedrog, fraude, oplichting, ...), en enig misdrijf ten nadele van de vennootschap of de groep (bv. misbruik van vennootschapsgoederen). In deze laatste gevallen zal Febelco CV niet tussenkomen.

De overige leden van de Raad van Bestuur stellen vast dat er een mogelijk vermogensrechtelijk gevolg is voor de vennootschap, aangezien indien er zich effectief een dergelijke claim voordoet, die niet of niet geheel wordt gedekt door de verzekeraar en waarvoor de vennootschap wel tussenkomt, de vennootschap zou tussenkomen zonder dit anders verschuldigd te zijn. Zij menen dat de beslissing niettemin verantwoord is omdat het in het belang van de vennootschap is dat de (feitelijke) bestuurders bereid zouden zijn de bestuursmandaten op zich te nemen en zich voldoende comfortabel zouden voelen in de uitoefening van hun functie om normale beslissingen te nemen in het belang van de vennootschap.



**JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR
over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2023**

Bijkantoren voor de exploitatie van de vennootschap :

Pachtgoedstraat 10	9100	SINT-NIKLAAS
Hezewijk 1	2250	OLEN
J.-B. Vinkstraat 3	3070	KORTENBERG
Baron de Grubenlaan 3	2110	WIJNEGEM
Noordkaai 9	8870	IZEGEM
Gotevlietstraat 94	8000	BRUGGE
Dellestraat 57	3550	ZOLDER
Rue de l'Europe 3	7080	FRAMERIES
Livina, Eigenlostraat 5	9100	SINT-NIKLAAS
Livina, Dellestraat 61	3550	ZOLDER
Livina, Geenrode 6	3680	TESSENDERLO
Livina, Klein-Mechelen 18	2880	BORNEM
Medipim, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Febelfarma, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Axone Pharma, Boulevard de France 9A	1420	EIGENBRAKEL
Sodiap, Noordkaai 9	8870	IZEGEM
Pannoc Chemie, Lammendries-Oost	2250	OLEN

St.-Niklaas, 30 april 2024

Namens de Raad van Bestuur,

Alexo SRL, gedelegeerd bestuurder, vertegenwoordigd door Olivier Delaere

Aristo BV, vertegenwoordigd door Coene Frank, bestuurder, voorzitter

Debruyne Klaas, apotheker, bestuurder

De Ridder Michel, apotheker, bestuurder

Lamoot Johan, apotheker, bestuurder

Meuwissen Nicolas, apotheker, bestuurder

Van Nueten Eric, apotheker, bestuurder

Vermeylen Kathleen, apotheker, bestuurder

Walcarius Hannelore, apotheker, bestuurder



Moore Audit

Schallénstraat 3
B-2000 Antwerpen

T +32 3 210 91 50

www.moore.be

Aan de algemene vergadering
der aandeelhouders van
Febelco CV
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE
VERGADERING VAN "FEBELCO" CV OVER HET BOEKJAAR
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van "Febelco" CV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende 25 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 419.513.405 bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van € 3.818.992.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2023, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.



Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Febelco CV – Verslag Commissaris (consolidatie) 31/12/2023

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

Febelco CV – Verslag Commissaris (consolidatie) 31/12/2023

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*

* *

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Febelco CV – Verslag Commissaris (consolidatie) 31/12/2023

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- ▶ Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- ▶ De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 30 april 2024.

Moore Audit BV,
Commissaris,
vertegenwoordigd door:

Pieterjan Boeykens

Pieterjan Boeykens,
Bedrijfsrevisor.

Koen van Eupen

Koen van Eupen,
Bedrijfsrevisor.

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~^{1 2} :

Febelco

Rechtsvorm³: **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Eigenlostraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **9100**

Gemeente: **Sint-Niklaas**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Dendermonde**

Internetadres⁴ :

E-mailadres⁴:

Ondernemingsnummer **0458.780.306**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)**⁵

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **15/05/2023**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

Vorig boekjaar van **1/01/2021** tot **31/12/2021**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening:

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (artikel 3:26, § 2, 4^a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **42** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: **5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.2, 5.9.6, 5.18, 6, 7, 8, 9**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Schrappen wat niet van toepassing is.

² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

³ In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

⁴ Facultatieve vermelding.

⁵ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Arlsto BV 0434.718.564

Gitsbergstraat 88, bus B, 8830 Hooglede, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2028

Vertegenwoordigd door:

1. Coene Frank

Gitsbergstraat 88 , bus B, 8830 Hooglede, België

Alexo BV 0870.896.286

Rue du Commerce 1, bus 43, 6000 Charleroi, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 15/09/2020, einde: 18/05/2026

Vertegenwoordigd door:

1. Delaere Olivier

Rue du Commerce 1 , bus 43, 6000 Charleroi, België

CEO

Debruyne Klaas Beroep : Apotheker

Dorpsstraat 26, 8432 Leffinge, België

Mandaat: Bestuurder

De Ridder Michel Beroep : Apotheker

Kronenhoekstraat 9, 9170 Sint-Gillis-Waas, België

Mandaat: Bestuurder

Lamoot Johan Beroep : Apotheker

Poperingseweg 455, 8908 Vlamertinge, België

Mandaat: Bestuurder

Meuwissen Nicolas Beroep : Apotheker

Peperblook 15, 3600 Genk, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2028

Van Nuten Eric Beroep : Apotheker

Leeuwenkenstraat 61, 1850 Grimbergen, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2028

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Vermeylen Kathleen Beroep : Apotheker
Zwaluwweg 29, 3140 Keerbergen, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 17/05/2021, einde: 17/05/2027

Walcarus Hannelore Beroep : Bestuurder
Chaussée de Brunehaut 142, 7972 Quevaucamps, België

Mandaat: Bestuurder

Moore Audit BV 0453.925.059
Schallénstraat 3, 2000 Antwerpen, België
Lidmaatschapsnummer: B00212

Mandaat: Commissaris, begin: 16/05/2022, einde: 16/05/2025

Vertegenwoordigd door:

1. van Eupen Koen, Lidmaatschapsnummer : A02275
Schallénstraat 3 , 2000 Antwerpen, België
Bedrijfsrevisor
2. Boeykens Pieterjan, Lidmaatschapsnummer : A02594
Schallénstraat 3 , 2000 Antwerpen, België
Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING⁶

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	130.783.260,96	140.211.924,31
Immateriële vaste activa	5.8	21	1.700.987,04	1.068.111,39
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	3.767.971,82	6.753.267,84
Materiële vaste activa	5.9	22/27	124.331.537,41	132.107.585,07
Terreinen en gebouwen		22	61.805.671,51	64.970.176,86
Installaties, machines en uitrusting		23	13.554.624,26	14.192.114,40
Meubilair en rollend materieel		24	2.003.190,16	2.106.127,91
Leasing en soortgelijke rechten		25	46.962.592,01	50.821.027,73
Overige materiële vaste activa		26	5.459,47	18.138,17
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	982.764,69	282.960,01
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	868.285,26	169.484,31
Deelnemingen		99211	868.285,26	169.484,31
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	114.479,43	113.475,70
Aandelen		284	59.200,52	59.826,13
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	55.278,91	53.649,57

⁶ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	303.391.893,04	283.406.932,73
Vorderingen op meer dan één jaar	29	6.697.500,60	7.287.155,43
Handelsvorderingen	290	4.609.876,60	4.911.745,40
Overige vorderingen	291	11.348,25	97.304,89
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	117.910.543,29	119.393.104,75
Voorraden	30/36	117.910.543,29	119.393.104,75
Grond- en hulpstoffen	30/31	44.122,16	44.122,16
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34	117.866.421,13	119.348.982,59
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	170.001.803,05	151.948.157,53
Handelsvorderingen	40	167.444.883,28	147.942.981,28
Overige vorderingen	41	2.556.919,77	4.005.176,25
Geldbeleggingen	50/53	1.103.124,50	1.146.482,91
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	1.103.124,50	1.146.482,91
Liquide middelen	54/58	6.211.458,21	1.299.825,90
Overlopende rekeningen	490/1	1.467.463,39	2.332.206,21
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	434.175.154,00	423.618.857,04

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	115.068.062,55	128.507.090,50
Inbreng ⁷		10/11	79.298.469,04	83.530.348,66
Kapitaal		10	79.298.469,04	83.530.348,66
Geplaatst kapitaal		100	79.298.469,04	83.530.348,66
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-) 5.11	9910	35.695.186,52	44.895.667,71
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911		
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	9912		
Kapitaalsubsidies		15	74.406,99	81.074,13
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.345,14	1.304,98
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES		16	5.410.525,19	6.565.772,88
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	4.525.162,66	5.537.487,82
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	10.962,31	35.750,64
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5	4.514.200,35	5.501.737,18
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168	885.362,53	1.028.285,06

⁷ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	313.695.221,12	288.544.688,68
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	35.491.790,08	38.385.158,03
Financiële schulden		170/4	35.491.790,08	38.385.158,03
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	35.491.790,08	38.385.158,03
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	274.013.480,25	247.008.511,45
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	2.959.585,84	2.912.360,73
Financiële schulden		43	68.126.182,85	52.289.131,23
Kredietinstellingen		430/8	68.126.182,85	52.289.131,23
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	164.415.303,21	153.161.128,37
Leveranciers		440/4	164.415.303,21	153.161.128,37
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		10.421,64
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	17.858.701,07	13.214.102,56
Belastingen		450/3	4.028.389,93	2.751.852,87
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	13.830.311,14	10.462.249,69
Overige schulden		47/48	20.653.707,28	25.421.366,92
Overlopende rekeningen		492/3	4.189.950,79	3.151.019,20
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	434.175.154,00	423.618.857,04

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)⁸

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.814.358.591,41	1.726.442.273,78
Omzet	5.14	70	1.808.411.929,95	1.717.386.336,21
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	5.794.247,82	6.145.380,16
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	152.413,64	2.910.557,41
Bedrijfskosten		60/66A	1.807.488.666,12	1.712.497.435,52
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	1.660.333.105,96	1.581.031.897,71
Aankopen		600/8	1.656.551.583,04	1.581.993.220,64
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	3.781.522,92	-961.322,93
Diensten en diverse goederen		61	58.705.905,10	46.591.379,08
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	73.864.701,29	64.846.949,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	12.976.989,44	15.416.197,88
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	-374.330,84	882.353,31
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8	-960.374,68	570.423,94
Andere bedrijfskosten		640/8	1.129.084,16	1.343.562,48
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	1.522.845,62	1.790.352,58
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	290.740,07	24.319,54
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	6.869.925,29	13.944.838,26

⁸ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (In toepassing van artikel 3:140, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2010 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten	75/76B	2.453.535,70	3.389.246,37
Recurrente financiële opbrengsten	75	2.453.535,70	3.389.246,37
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		
Opbrengsten uit vlottende activa	751	525.948,39	730.339,12
Andere financiële opbrengsten	752/9	1.927.587,31	2.658.907,25
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14 76B		
Financiële kosten	65/66B	7.319.831,10	5.729.039,23
Recurrente financiële kosten	65	5.659.137,40	5.729.039,23
Kosten van schulden	650	970.107,12	1.064.755,82
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten	652/9	4.689.030,28	4.664.283,41
Niet-recurrente financiële kosten	5.14 66B	1.660.693,70	
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)	9903	2.003.629,89	11.605.045,40
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	780	142.922,53	38.170,50
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	680		223.643,60
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	67/77	1.588.178,66	3.496.364,72
Belastingen	5.14 670/3	2.581.828,33	4.642.670,79
Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen	77	993.649,67	1.146.306,07
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)	9904	558.373,76	7.923.207,58
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast(+)/(-)	9975	-9.889,87	1.313,99
Winstresultaten.....(+)	99751		1.313,99
Verliesresultaten.....(-)	99752	9.889,87	
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies).....(+)/(-)	9976	548.483,89	7.924.521,57
Aandeel van derden in het resultaat.....(+)/(-)	99761	40,16	-141,08
Aandeel van de groep in het resultaat.....(+)/(-)	99762	548.443,73	7.924.662,65

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGNUMMER	Toegepaste methode (UE/V1/V2/V3/V4) 9 10	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 11 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 12
Febelfarma Besloten vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0479.127.936	I	99,90	0,00
Livilna Naamloze vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0448.553.239	I	100,00	0,00
Axone Pharma Société Anonyme Boulevard De France 9A 1420 Braine-l'Alleud België 0830.551.216	I	100,00	0,00
Medipim Coöperatieve vennootschap Eigenlostraat 1 9100 Sint-Niklaas België 0545.879.079	V1	37,50	0,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (UE/V1/V2/V3/V4) 9 10	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 11 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 12
Livlina Transport Besloten vennootschap Eigenlostraat 5 9100 Sint-Niklaas België 0898.659.072	I	100,00	0,00
AP Solutions Besloten vennootschap Rue de l'Industrie 20 1400 Nivelles België 0716.802.977	V3	40,00	0,00
Sodiap Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0405.366.364	I	100,00	0,00
Findiap Besloten vennootschap Wervikstraat 21, bus A 8980 Zonnebeke België 0426.519.787	I	100,00	0,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (UE/V1/V2/V3/V4) 9 10	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 11 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 12
Pharmacie des Blommées Besloten vennootschap Chaussée du Risquons-Tout 367 7700 Moeskroen België 0448.677.953	I	100,00	0,00
Gandafar Besloten vennootschap Noordkaal 9 8870 Izegem België 0434.323.141	I	100,00	0,00
Apotheek Scarphout Besloten vennootschap J. de Troozlaan 91 8370 Blankenberge België 0421.970.586	I	100,00	0,00
Apotheek de Lisseweg Besloten vennootschap Noordkaal 9 8870 Izegem België 0419.097.309	I	100,00	0,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (UE/V1/V2/V3/V4) 9 10	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 11 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 12
Sanimed Besloten vennootschap Dorpsstraat 99 8460 Oudenburg België 0448.804.548	I	100,00	0,00
Apotheek Amery Besloten vennootschap Kerkstraat 5 8620 Nieuwpoort België 0425.481.590	I	100,00	0,00
Sanifar Besloten vennootschap Lourdesstraat 43 9041 Oostakker België 0424.456.756	I	100,00	0,00
Mouscron Pharma Besloten vennootschap Rue Alfred Henno 179 7700 Moeskroen België 0442.796.288	I	100,00	0,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (UE/V1/V2/V3/V4) 9 10	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 11 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 12
Apotheek Sint-Jozef Besloten vennootschap Lichtaartseweg 91 2250 Olen België 0443.839.930	I	100,00	0,00
Apotheek Seurinck Besloten vennootschap Schoolstraat 17 8770 Ingelmunster België 0419.928.044	I	100,00	0,00
Stekene Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 64 9190 Stekene België 0473.402.164	I	100,00	0,00
Antophar Besloten vennootschap Grandrue 52 7640 Antoing België 0428.091.979	I	100,00	0,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) 9 10	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 11 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 12
HC Pharma Besloten vennootschap Kappellestraat 55 9220 Hamme (O.-VL.) België 0405.023.993	I	100,00	0,00
ODRP Pharma Besloten vennootschap Oostakkerdorp 37 9041 Oostakker België 0462.507.084	I	100,00	0,00
Apoteek M. De Groot Besloten vennootschap Neerstraat 2 9660 Brakel België 0439.249.058	I	100,00	0,00
MRZK Pharma Besloten vennootschap Dorp 11 9220 Hamme (O.-VL.) België 0439.203.330	I	100,00	0,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (UE/V1/V2/V3/V4) 9 10	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 11 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 12
Apotheek Sint-Lodewijk Besloten vennootschap Piadjsstraat 237, bus A 8540 Deerlijk België 0890.351.518	I	100,00	0,00
Medifar Besloten vennootschap Noordkaai 9 8870 Izegem België 0428.055.258	I	100,00	0,00
Wenduline Pharma Besloten vennootschap Kerkstraat 7 8420 De Haan België 0425.384.986	I	100,00	0,00
Demaphar Besloten vennootschap Rue de l'Etang Derbaix 137 7033 Cuesmes België 0433.580.102	I	100,00	0,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V1/V2/V3/V4) 9 10	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 11 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 12
Pharmacie De Givry Besloten vennootschap Rue de Pâturages 2 7041 Givry België 0897.812.697	I	100,00	0,00
SDC Besloten vennootschap Noordkaal 9 8870 Izegem België 0400.957.319	I	100,00	0,00
Zichem Pharma Besloten vennootschap Markt 7 3271 Zichem België 0431.802.725	I	100,00	0,00
Apotheek Bospoort Besloten vennootschap Bospoort 12 3680 Maaseik België 0426.680.036	I	100,00	0,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (UE/V1/V2/V3/V4) 9 10	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 11 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 12
Apotheek Jenné Besloten vennootschap Hoevenzavellaan 57 3600 Genk België 0414.811.491	I	100,00	0,00
C.E. Farma Besloten vennootschap Markt 3 8780 Oostrozebeke België 0422.011.069	I	100,00	0,00
Pharma Plus Besloten vennootschap Rue Alfred Dendal 192 7300 Boussu België 0432.850.028	I	100,00	0,00
Pharmacie Goulard Besloten vennootschap Rue Augustin Berger 158 7160 Chapelle-lez-Herlaimont België 0870.510.068	I	100,00	0,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 1919 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONGO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/II/V1/V2/V3/V4) 9 10	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 11 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 12
Pharmacie Hellebore Besloten vennootschap Route de Mons 110 7300 Boussu België 0459.892.935	I	100,00	0,00
Pharmacie Mandragore Besloten vennootschap Place Brouez 18 7390 Quaregnon België 0452.802.037	I	100,00	0,00
Apotheek Bultynck Besloten vennootschap Elsabethlaan 366 8400 Oostende België 0471.846.305	I	100,00	0,00
NB Pharma Besloten vennootschap Noordkaal 9 8870 Izegem België 0465.917.724	I	100,00	100,00

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:90 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderings (In toepassing van artikel 3:15d, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (In toepassing van artikel 3:15d, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

I. BEGINSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De consolidatiekring van de groep omvat Febelco, Livilna, Febelfarma, Axone Pharma, Livilna Transport en Sodiap met haar dochterondernemingen.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar niet gewijzigd. Qua toepassing zijn er ook geen opmerkelijke wijzigingen te vermelden.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

II. BIJZONDERE REGELS

Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

Herstructureringskosten:

In de loop van het boekjaar werden er geen herstructureringskosten geactiveerd.

Immateriële vaste activa:

- Kosten van ontwikkeling worden afgeschreven over 5 jaar.
- Licenties en software worden afgeschreven over 3 tot en met 10 jaar.
- De goodwill worden afgeschreven over 10 jaar.

De goodwill bestaat uit de exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevoegd geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

Positieve consolidatieverschillen:

Deze rubriek wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van apotheken, betreffen hier in hoofdzaak exploitatierechten van apotheken. Dit soort exploitatierechten is minimaal onderhevig aan een reële economische waardevermindering, maar behouden in se hun waarde. Er wordt bijgevoegd geopteerd om deze af te schrijven over een periode van 10 jaar.

De consolidatieverschillen, ontstaan door de overname van Livilna, Sodiap en Axone Pharma, worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. Deze eerstelijns dochterondernemingen vervullen elk een specifieke strategische taak binnen de Febelco groep. Ze zijn verankerd als lange termijn operationele entiteit wat voor de groep een afschrijvingsritme van 10% verantwoordt.

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa

- Terreinen
 - op terreinen werden geen afschrijvingen geboekt
 - bijkomende kosten: 100%
- Gebouwen
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 3% tot 20%
 - Industriële gebouwen: 3% tot 5%
 - apotheekgebouwen: 3% tot 5%
 - Inrichting van gebouwen: 10% tot 20%
 - bijkomende kosten: 3% - 100%
- Installaties, machines en uitrusting
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 33%
- Rollend materieel
 - worden lineair afgeschreven

- percentage: 20% tot 33%
- Kantoomateriaal en meubilair
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 33%
- Leasing roerende goederen (machines en rollend materieel):
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10%
- Overige materiële vaste activa (inrichting gebouwen)
 - worden lineair afgeschreven
 - percentage: 10% tot 20%

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Voorraden:

De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van fifo of tegen de lagere marktwaarde.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de groothandelaars) wordt gewaardeerd aan de groothandelsprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen.

De voorraad handelsgoederen (aangehouden door de apotheekvennootschappen) wordt gewaardeerd aan de apothekersprijs op afsluitdatum, rekening houdend met de aankoopkortingen en de Intercompany marge.

Vorderingen en schulden:

Vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde

Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Belastinglatenties:**Actieve belastinglatenties:**

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie op de tijdelijk belaste reserves. Op deze belaste reserve heeft de onderneming in het verleden reeds een belasting betaald. Aangezien naar de toekomst deze belaste reserves kunnen worden teruggenomen, verwerkt de vennootschap vanaf boekjaar 2018 deze belastinglatentie.

De vennootschap verwerkt een actieve belastinglatentie wegens overdraagbare verliezen. De verwachting is dat deze overgedragen verliezen op korte termijn worden gerecupereerd.

De waardering van deze actieve latenties is gebeurd in overeenstemming met het CBN advies c105/1, rekening houdende met het voorzichtigheidsprincipe.

Passieve belastinglatenties:

Naast de passieve belastinglatenties, zoals reeds opgenomen in de statutaire jaarrekeningen, verwerkt de vennootschap eveneens een passieve belastinglatentie op de toegewezen consolidatieverschillen op meerwaarde vastgoed bij de Sodiap apotheken. Rekening houdende dat in realiteit deze gebouwen niet apart zullen worden verkocht, wordt bij de berekening van de passieve belastinglatentie een correctie toegepast van 50%.

Vreemde valuta:

Er zijn geen omrekeningen gebeurd van tegoeden, schulden, verbintenissen en/of resultaten van vreemde valuta in euro.

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft bellopen de vergoedingen en huurgelden voor onroerende goederen in dit boekjaar: N.V.T.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES**Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties****Vaste overdracht****Uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

Uitsplitsing van post 108 van het passief.....

Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).....

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit).....

Codes	Boekjaar
(108)	885.362,53
1081	885.362,53
1082	

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8031		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99821		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8051	3.051.125,19	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.051.125,19
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Geboekt.....	8071		
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden.....	8091		
Afgeboekt.....	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99841		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8121	3.051.125,19	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	81311		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.499.548,55
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met Inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	1.058.486,42	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99822	-302.372,06	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052	2.255.662,91	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	655.703,10
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8072	138.152,69	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99842	-100.400,58	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8122	693.455,21	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	1.562.207,70	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.061.172,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8033		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99823		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8053	3.061.172,75	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.840.854,81
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8073	81.538,60	
Teruggenomen.....	8083		
Verworven van derden.....	8093		
Afgeboekt.....	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99843		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8123	2.922.393,41	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	212	138.779,34	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.948,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8024		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8034	3.948,00	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8044		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99814		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99824		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8054		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8074		
Teruggenomen.....	8084		
Verworven van derden.....	8094		
Afgeboekt.....	8104		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8114		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99834		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99844		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8124		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	213		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	122.629.741,15
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met Inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	1.334.032,97	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8171	449.458,53	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8191	123.514.315,59	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	57.659.564,29
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8271	4.482.426,17	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt.....	8301	433.346,38	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8321	61.708.644,08	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(22)	61.805.671,51	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	59.996.614,49
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	2.860.399,90	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8172	277.574,36	
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8192	62.579.440,03	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8212		
Verworven van derden.....	8222		
Afgeboekt.....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	45.804.500,09
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8272	3.433.869,36	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt	8302	213.553,68	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8322	49.024.815,77	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	13.554.624,26	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8193P	XXXXXXXXXXXXXX	11.813.642,13
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	816.035,48	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8173	635.685,09	
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8193	11.993.992,52	
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....			
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	860.922,31	
Teruggenomen.....	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt.....	8303	577.634,17	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8323	9.990.802,36	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	2.003.190,16	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	54.641.934,94
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	113.405,86	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere	8184		
Omrekeningsverschillen	99854		
Andere wijzigingen	99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	54.755.340,80	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere	8244		
Omrekeningsverschillen	99874		
Andere wijzigingen	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.820.907,21
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	3.971.841,58	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere	8314		
Omrekeningsverschillen	99894		
Andere wijzigingen	99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	7.792.748,79	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	46.962.592,01	
WAARVAN:			
Terreinen en gebouwen	250	32.050.269,26	
Installaties, machines en uitrusting	251	14.551.872,12	
Meubilair en rollend materieel	252	360.450,63	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	31.354,78
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165	5.106,26	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175	15.462,51	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8195	20.998,53	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	13.216,61
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8275	8.238,73	
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt.....	8305	5.916,28	
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8325	15.539,06	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	5.459,47	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	102.420,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381	2.369.384,52	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8391	2.471.804,52	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471	1.660.693,70	
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt.....	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	1.660.693,70	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar (+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.064,31
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)	99941	-9.889,87	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	-9.889,87	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	868.285,26	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen.....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen.....	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	59.826,13
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8372	625,61	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	59.200,52	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8412		
Verworven van derden.....	8422		
Afgeboekt.....	8432		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8472		
Teruggenomen.....	8482		
Verworven van derden.....	8492		
Afgeboekt.....	8502		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar..... (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar.....	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(284)	59.200,52	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	53.649,57
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8582	1.629,34	
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen.....	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen.....	8612		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99952		
Overige..... (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(285/8)	55.278,91	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar..... (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	44.895.667,71
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	548.443,72	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-9.748.924,91	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Uitkering van de beschikbare reserves		-9.748.924,91	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar..... (+)/(-)	(9910)	35.695.186,52	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.753.267,84
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021		
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041	-1.522.845,62	
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen.....	99061	-1.462.450,40	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99201	3.767.971,82	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen.....	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99111		
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage.....	99033		
Afschrijvingen.....	99043		
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen.....	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevoige een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevoige een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen.....	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801 2.959.585,84
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831 2.959.585,84
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42) 2.959.585,84

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802 11.572.759,39
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832 11.572.759,39
Kredietinstellingen	8842
Overige leningen	8852
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912 11.572.759,39

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803 23.919.030,69
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833 23.919.030,69
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913 23.919.030,69

**SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE
ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE
CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	106.577.558,77
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	38.451.375,92
Kredietinstellingen	8962	68.126.182,85
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	106.577.558,77

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	1.287	1.238
Arbeiders	90911	305	440
Bedienden	90921	967	785
Directiepersoneel	90931	14	13
Anderen	90941	1	
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	73.846.958,06	64.772.237,99
Pensioenen	99622	17.743,23	33.809,75
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	1.287	1.238
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		3
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		3
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		40.901,26
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		3
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	152.413,64	2.910.557,41
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	152.413,64	2.910.557,41
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	61.746,23	2.663.396,10
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	90.667,41	247.161,31
Waaronder			

RESULTATEN

Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	1.951.433,77	24.319,54
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	290.740,07	24.319,54
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	11.238,28	
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	279.501,79	24.319,54
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	1.660.693,70	
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	1.660.693,70	
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	50.500.000,00
van derden.....	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN Ondernemingen, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN.....	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA.....	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA.....	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden.....	99088	
op wisselkoersen.....	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen.....	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden.....	99092	
op wisselkoersen.....	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen.....	99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
Boekwaarde van de bezwaarde activa (hypotheek)	46.602.141,38
Pand op het handelsfonds	74.537.183,85
Lopend huurcontract met ING Lease	429.427,44
De onderneming heeft een 400 tal voertuigen in operationele leasing, met een geschatte waarde van	6.930.000,00
"Indien een vennoot niet langer voldoet aan de toetredingsvoorwaarden volgens het huishoudelijke reglement van de vennootschap of op eigen verzoek, wordt de totaliteit van zijn aandelen uitbetaald conform de wettelijke bepalingen."	0,01
De onderneming heeft verkooprechten en aankoopopties op verschillende apothek aandelen, en terugkooprechten van vergunningsrechten	0,01
De vennootschap heeft call- en putopties op verschillende apothek aandelen.	0,01

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF Ondernemingsleiders, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN Ondernemingen

Voor bepaalde categorieën van het personeel voorziet de onderneming binnen het kader van haar verloningspolitiek ook een groepsverzekering van het type "defined contributions", volledig geëxternaliseerd via een verzekeringsmaatschappij. De verantwoordelijkheid

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

voor het behalen van het wettelijk rendement ligt bij de werkgever dewelke de verplichting op heden volledig heeft gefinancierd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans

Na de algemene vergadering van 15 mei 2023 zullen 96.391 aandelen uittreden. Tot 30 maart 2023 mocht Febelco de aanvraag tot uittreding na de algemene vergadering van 18 mei 2024 van 20.374 aandelen ontvangen.

Boekjaar
0,01

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen..... 9261

Vorderingen..... 9291

Op meer dan één jaar..... 9301

Op hoogstens één jaar..... 9311

Geldbeleggingen..... 9321

Aandelen..... 9331

Vorderingen..... 9341

Schulden..... 9351

Op meer dan één jaar..... 9361

Op hoogstens één jaar..... 9371

Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen..... 9381

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen..... 9401

Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa..... 9421

Opbrengsten uit vlottende activa..... 9431

Andere financiële opbrengsten..... 9441

Kosten van schulden..... 9461

Andere financiële kosten..... 9471

ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen..... 9262

Vorderingen..... 9292

Op meer dan één jaar..... 9302

Op hoogstens één jaar..... 9312

Schulden..... 9352

Op meer dan één jaar..... 9362

Op hoogstens één jaar..... 9372

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	87.000,00
95071	626,25
95072	
95073	24.923,72
9509	
95091	
95092	
95093	7.400,00

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

FEBELCO CV

maatschappelijke en administratieve zetel :

Eigenlostraat 1

9100 SINT-NIKLAAS

TEL 03 / 780 80 00

FAX 03 / 780 80 05

KBO BE 458 780 306

FEBELCO CV

JAARVERSLAG van de RAAD VAN BESTUUR over de GECONSOLIDEERDE JAARREKENING over het boekjaar 2022

van de coöperatieve vennootschap FEBELCO
aan de STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING van de aandeelhouders,
te houden op maandag 15 mei 2023 om 21:00 uur
te SINT-NIKLAAS, Eigenlostraat 1





Geachte Dames en Heren,
Waarde aandeelhouders,

Overeenkomstig artikel 3:32 van de vennootschapswetgeving hebben wij de eer u verslag uit te brengen omtrent de geconsolideerde jaarrekening over het afgelopen boekjaar 2022.

1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap consolideert integraal met haar dochtervennootschappen Livlina NV, Sodiap BV (en haar dochterondernemingen), Axone Pharma NV, Febelfarma BV en Livlina Transport BV volgens de principes van de integrale consolidatie.

(in duizenden euro's)	2022	2021	verschil
Bedrijfsopbrengsten	1 814 359	1 726 442	87 917
Omzet	1 808 412	1 717 386	91 026
Andere bedrijfsopbrengsten	5 794	6 145	-351
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	153	2 911	-2 758
Bedrijfskosten	1 807 489	1 712 497	94 992
Handelsgoederen	1 660 333	1 581 032	79 301
Diensten en diverse goederen	58 706	46 591	12 115
Bezoldigingen	73 865	64 847	9 018
Afschrijvingen	12 977	15 416	-2 439
Waardeverminderingen	-374	882	-1 256
Voorzieningen	-961	571	-1 532
Andere bedrijfskosten	1 129	1 344	-215
Afschrijving conso verschillen	1 523	1 790	-267
Niet-recurrente bedrijfskosten	291	24	267
Bedrijfsresultaat	6 870	13 945	-7 075
Financiële opbrengsten	2 454	3 389	-935
Financiële kosten	7 320	5 729	1 591
Financieel resultaat	-4 866	-2 340	-2 526
Resultaat voor belasting	2 004	11 605	-9 601
Belastingen	1 446	3 682	-2 236
Resultaat van het boekjaar	558	7 923	-7 365

Voornamelijk ten gevolge van de hogere energie- en brandstofkosten, alsook de sterke indexatie van de exploitatiekosten, stijgen de diensten en diverse goederen (12,1 miljoen euro) en personeelskosten (9,0 miljoen euro).

Gezien de wettelijke prijsstructuur met betrekking tot de geneesmiddelen is er geen mogelijkheid tot doorrekening van de gestegen exploitatiekosten van de groothandelsactiviteit van Febelco CV. In 2021 realiseerde Febelco CV eveneens een uitzonderlijk resultaat van 2,8 miljoen euro.

Rekening houdende met bovenstaande, daalt de bedrijfswinst van 13,9 miljoen euro in 2021 naar 6,9 miljoen euro in 2022.

De daling van het financieel resultaat (2,5 miljoen euro) is voornamelijk te verklaren door enerzijds de uitzonderlijke waardevermindering AP Solutions BV (1,7 miljoen euro) en daling andere financiële opbrengsten (0,8 miljoen euro) anderzijds.

De gedaalde bedrijfswinst (7,1 miljoen euro) en het gedaald financieel resultaat (2,5 miljoen euro) leiden tot een daling van de winst van het boekjaar voor belasting met 9,6 miljoen euro. Na verwerking van de belastingen op het resultaat bedraagt de winst van het boekjaar 0,6 miljoen euro ten opzichte van 7,9 miljoen euro in 2021.

**NETTO WINST en CASHFLOW**

De netto winst 2022 bedraagt :	558 374	of	0,03%	van de omzet.
De cashflow voor belastingen 2022 bedraagt :	13 645 913	of	0,75%	van de omzet.

BEDRIJFSKAPITAAL

Het bedrijfskapitaal 2022 bedraagt :	25 188 462

RATIOS

Solvabiliteit	26,50%
Liquiditeit	109,05%
Acid test	64,71%
Thesaurie	2,63%
Rentabiliteit t.o.v. het eigen vermogen	0,49%

2. Gebeurtenissen na einde boekjaar

Sinds de afsluiting van het boekjaar is de activiteit verder doorgedaan. Extra aandacht blijft gevestigd op de bewaking van de bedrijfskosten, de structurele druk op de bruto marge en de wijzigingen in regelgeving met mogelijk een extra kost.

3. Omstandigheden

n.v.t.



4. Onderzoek en ontwikkeling

Het afgelopen jaar werd niet aan onderzoek en ontwikkeling gedaan.

5. Risicobeheersing

Het behoort tot de doelstellingen van Febelco om zich in te dekken tegen de risico's op vlak van intresten, klantenrisico's en de door de overheid bepaalde marge.

6. Risico's, financiële instrumenten en markontwikkeling

In 2022 werd geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

De diverse indexaties van de exploitatiekosten kunnen niet worden doorgerekend, hetgeen leidt tot een daling van het resultaat.

Febelco heeft haar marktaandeel weten te behouden in een zeer competitieve markt. Het is de verwachting dat de volgende jaren de markt verder zal stagneren in zowel waarde als volume en de marges niet zullen stijgen gezien de geplande besparingsmaatregelen.

Er zijn in 2023 ook verdere prijsdalingen te verwachten.

7. Bijkantoren

<u>Maatschappelijke zetel :</u>		
Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
<u>Administratieve zetel :</u>		
Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS

8. Overige vermeldingen

De Raad van Bestuur beslist hierbij de eenzijdige verbintenis aan te gaan om de bestuurders, gedelegeerd bestuurders, de general managers en de leden van de kern- en directiecomités van de verschillende dochtervennootschappen (daarin begrepen de personen die op voordracht van Febelco CV lid zijn van een bestuursorgaan van een vennootschap waarin Febelco CV slechts een minderheidsparticipatie heeft) te vrijwaren, zodat Febelco CV zal tussenkomen in de verdediging van deze personen en deze personen financieel zal vrijwaren ingeval de verzekeraar niet of slechts gedeeltelijk tussenkomt. Dit met volgende uitzonderingen: ingeval van een bewuste fout, zware fout, bedrieglijk handelen (bedrog, fraude, oplichting, ...), en enig misdrijf ten nadele van de vennootschap of de groep (bv. misbruik van vennootschapsgoederen). In deze laatste gevallen zal Febelco CV niet tussenkomen.

De overige leden van de Raad van Bestuur stellen vast dat er een mogelijk vermogensrechtelijk gevolg is voor de vennootschap, aangezien indien er zich effectief een dergelijke claim voordoet, die niet of niet geheel wordt gedekt door de verzekeraar en waarvoor de vennootschap wel tussenkomt, de vennootschap zou tussenkomen zonder dit anders verschuldigd te zijn. Zij menen dat de beslissing niettemin verantwoord is omdat het in het belang van de vennootschap is dat de (feitelijke) bestuurders bereid zouden zijn de bestuursmandaten op zich te nemen en zich voldoende comfortabel zouden voelen in de uitoefening van hun functie om normale beslissingen te nemen in het belang van de vennootschap.



Bijkantoren voor de exploitatie van de vennootschap :

Pachtgoedstraat 10	9100	SINT-NIKLAAS
Hezewijk 1	2250	OLEN
J.-B. Vinkstraat 3	3070	KORTENBERG
Baron de Grubenlaan 3	2110	WIJNEGEM
Noordkaai 9	8870	IZEGEM
Gotevlietstraat 94	8000	BRUGGE
Dellestraat 57	3550	ZOLDER
Rue de l'Europe 3	7080	FRAMERIES
Livina, Eigenlostraat 5	9100	SINT-NIKLAAS
Livina, Dellestraat 61	3550	ZOLDER
Livina, Geenrode 6	3980	TESSENDERLO
Livina, Klein-Mechelen 18	2880	BORNEM
Medipim, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Febelfarma, Eigenlostraat 1	9100	SINT-NIKLAAS
Axone Pharma, Boulevard de France 9A	1420	EIGENBRAKEL
Sodiap, Noordkaai 9	8870	IZEGEM
AP Solutions, Vieille Cour 84	1402	NIJVEL

St-Niklaas, 25 april 2023

Namens de Raad van Bestuur,

Alexo SRL, gedelegeerd bestuurder, vertegenwoordigd door Olivier Delaere

Aristo BV, vertegenwoordigd door Coene Frank, bestuurder, voorzitter

Debruyne Klaas, apotheker, bestuurder

De Ridder Michel, apotheker, bestuurder

Lamoot Johan, apotheker, bestuurder

Meuwissen Nicolas, apotheker, bestuurder

Van Nueten Eric, apotheker, bestuurder

Vermeylen Kathleen, apotheker, bestuurder

Walcarus Hannelore, apotheker, bestuurder



Moore Audit

Schallinstraat 3
B-2000 Antwerpen

T +32 3 210 91 50

www.moore.be

Aan de algemene vergadering
der aandeelhouders van
Febelco CV
Eigenlostraat 1
9100 Sint-Niklaas

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE
VERGADERING VAN "FEBELCO" CV OVER HET BOEKJAAR
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van "Febelco" CV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende 24 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverstarring, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 434.175.154 bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van € 548.484.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2022, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.



Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie *"Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening"* van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Febelco CV – Verslag Commissaris (consolidatie) 31/12/2022

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

Febelco CV – Verslag Commissaris (consolidatie) 31/12/2022

- ▶ het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*

* *

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Febelco CV – Verslag Commissaris (consolidatie) 31/12/2022

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- ▶ Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- ▶ De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 28 april 2023.

Moore Audit BV,
Commissaris,
vertegenwoordigd door:

Pieterjan Boeykens

Pieterjan Boeykens,
Bedrijfsrevisor.

Koen van Eupen

Koen van Eupen,
Bedrijfsrevisor.

2. Bijlage 2: Statuten en intern reglement

Bijlage 2.a statuten

TITEL I. RECHTSVORM – NAAM – ZETEL – DOEL – VOORWERP – DUUR

Artikel 1. Naam en rechtsvorm

De vennootschap neemt de vorm aan van een coöperatieve vennootschap.
Zij verkrijgt de naam “Febelco”.

Artikel 2. Zetel

De zetel is gevestigd in het Vlaamse Gewest.

De raad van bestuur is bevoegd om de zetel binnen België te verplaatsen voor zover die verplaatsing overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

De raad van bestuur is bovendien bevoegd om administratieve zetels, bedrijfszetels, agentschappen, werkhuizen, stapelplaatsen en bijkantoren te vestigen en exploitatiezetels op te richten of op te heffen in België of in het buitenland, voor zover dit overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

Artikel 3. Doel en coöperatieve finaliteit en waarden

De vennootschap heeft tot voornaamste doel aan haar aandeelhouders een economisch of sociaal voordeel te verschaffen ter bevrediging van de beroeps- of persoonlijke behoeften van de aandeelhouders. Dit doel beoogt zij hoofdzakelijk te verwezenlijken door voor haar aandeelhouders op te treden als distributeur van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, parafarmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuurvoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande.

Ook derden die rechtstreeks of onrechtstreeks betrokken zijn bij de activiteiten van de vennootschap, van met haar verbonden vennootschappen en/of van haar aandeelhouders kunnen voordeel halen uit de werkzaamheden van de vennootschap en aan haar werkzaamheden deelnemen.

Als geïntegreerde distributeur en dienstverlener in de farmaceutische en aanverwante markten beoogt de vennootschap te voorzien in de economische, sociale en beroepsinhoudelijke belangen van de zelfstandige apothekers in België en hun onderlinge samenwerking te ondersteunen.

Artikel 4. Voorwerp

De vennootschap heeft tot voorwerp, zowel in België als in het buitenland, voor eigen rekening of voor rekening van derden,

- het vervaardigen, bereiden, bewerken, verwerken, verhandelen, aankopen en verkopen, distribueren, vervoeren, leveren, terugnemen, importeren en exporteren onder welke vorm ook, van alle soorten geneesmiddelen, scheikundige, farmaceutische, para-farmaceutische, fytofarmaceutische en homeopathische producten en specialiteiten, veeartsenijproducten, babyvoeding, natuurvoeding, dieetproducten en voedingssupplementen, drogisterijartikelen, cosmetica, schoonheidsproducten en alle aanverwante producten en artikelen voor lichaams-, huid- en haarverzorging, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;
- het aan- en verkopen, huren, verhuren, distribueren, importeren en exporteren onder welke vorm ook, evenals fabriceren, herstellen en promoten van alle medische, paramedische, medisch-wetenschappelijke, hygiënische en al dan niet steriele apparaten, artikelen, materialen en hun toebehoren, daaronder mede begrepen alle optische artikelen en visueel materiaal, gehoorapparaten, alle artikelen en voorwerpen van bandagisten, toestellen voor gezondheidstechniek en algemeen welzijn, alsook alle producten, toebehoren en bijhorigheden die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met al het voorgaande;

- het ontwikkelen en registreren van nieuwe artsenij- en andere producten, specialiteiten en formules die verband houden met al het hoger vermeldde;
- het creëren, organiseren en uitbouwen van dienstverlening ten gunste van de aandeelhouders;
- de met het voorwerp van de vennootschap verbonden informatie en data analyseren, structureren en commercialiseren;
- alle activiteiten en verrichtingen op gebied van vertegenwoordiging en belangenverdediging van de aandeelhouders.

De hoger vermeldde opsomming is niet limitatief bedoeld.

De vennootschap heeft in het algemeen de volle rechtsbekwaamheid om alle handelingen en verrichtingen te voltrekken die een rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar doel en voorwerp of welke van dien aard zouden zijn dat zij de verwezenlijking van haar doel en voorwerp, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele vergemakkelijken of bevorderen.

Zij kan belangen nemen, onder meer door associatie, inbreng, fusie, financiële tussenkomst of op gelijk welke andere wijze, in alle vennootschappen, verenigingen of ondernemingen met een identiek, gelijklopend of samenhangend voorwerp met het hare of die van aard kunnen zijn de hiervoor beschreven activiteiten, rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of ten dele, te vergemakkelijken of te bevorderen.

Zij kan de functies van bestuurder of vereffenaar uitoefenen in andere vennootschappen en rechtspersonen.

De vennootschap mag zich borgstellen of zakelijke zekerheden verlenen ten voordele van derden, in de meest ruime zin.

In het geval de verrichting van bepaalde handelingen zou onderworpen zijn aan voorafgaande voorwaarden inzake toegang tot het beroep, zal de vennootschap haar optreden, wat betreft de verrichting van deze handelingen, aan de vervulling van deze voorwaarden ondergeschikt maken.

Artikel 5. Duur

De vennootschap is opgericht voor een onbepaalde duur.

TITEL II. INBRENGEN EN UITGIFTE VAN NIEUWE AANDELEN

Artikel 6. Inbrengen

Bij de oprichting van de vennootschap werden 150 aandelen uitgegeven. Het aantal aandelen is onbeperkt. Het aantal aandelen per einde van het boekjaar zal in het jaarverslag over dat boekjaar worden bekendgemaakt.

Het statutair onbeschikbare eigen vermogen, dat niet vatbaar is voor uitkering aan de aandeelhouders, bedraagt EUR 1.000.000.

Artikel 7. Stortingsplicht

Aandelen moeten bij hun uitgifte worden volgestort.

Artikel 8. Uitgifte van nieuwe aandelen

Op nieuwe aandelen kan slechts worden ingeschreven door de personen die voldoen aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 van de statuten.

De raad van bestuur is bevoegd om over de uitgifte van nieuwe aandelen te beslissen.

Het minimum- en maximaal aantal aandelen waarop kan worden ingeschreven, wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Er kan slechts worden ingeschreven op nieuwe aandelen vanaf de gewone algemene vergadering die de nieuwe waarde van het aandeel heeft bepaald, en dit tot en met uiterlijk 31 oktober van datzelfde jaar. Binnen dit kader keurt de raad van bestuur de periode goed waarin op nieuwe aandelen kan worden ingeschreven. De uitgifteprijs van de nieuwe aandelen waarop tijdens die periode wordt ingeschreven, is gelijk aan die waarde van het aandeel.

De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de uitgifte van nieuwe aandelen gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag vermeldt het aantal bestaande en nieuwe aandeelhouders dat heeft

ingeschreven op nieuwe aandelen, het aantal aandelen waarop zij hebben ingeschreven, de betaalde vergoeding, de verantwoording van de uitgifteprijs en de eventuele andere modaliteiten.

TITEL III. EFFECTEN

Artikel 9. Aard van de aandelen

Alle aandelen zijn op naam.

Ze zijn ingeschreven in het register van aandelen op naam; dit register omvat de vermeldingen die zijn voorgeschreven door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De verwervingen en overdrachten hebben slechts uitwerking ten aanzien van de vennootschap en de derden vanaf hun inschrijving in het register van aandelen op naam. Aan de aandeelhouders worden certificaten afgegeven van deze inschrijvingen.

Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden.

Artikel 10. Ondeelbaarheid van de aandelen

De aandelen zijn ondeelbaar.

De eigendom van de aandelen kan niet worden gesplitst in vruchtgebruik en blote eigendom.

De aandelen kunnen evenmin op enigerlei wijze worden bezwaard met een pand, een zekerheid, een optierecht of enig ander recht.

Onverminderd het voorgaande, indien verscheidene personen zakelijke rechten hebben op eenzelfde aandeel, dan kan de raad van bestuur de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon ten aanzien van de vennootschap als titularis van die rechten is aangewezen.

Artikel 11. Overdracht en overgang van aandelen

§1. De aandelen zijn niet overdraagbaar, met die uitzondering evenwel dat aandelen kunnen worden overgedragen (i) aan andere aandeelhouders of (ii) maar dan enkel bij overlijden van een Aandeelhouder-Apotheker, aan zijn of haar erfgena(a)m(en) in rechte lijn op voorwaarde dat zij voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de hoedanigheid Aandeelhouder-Apotheker zoals bepaald in of krachtens artikel 12 en worden toegelaten als aandeelhouder in toepassing van artikel 13, zonder dat de overnemer hierdoor het maximumaantal aandelen mag overschrijden.

De overdracht kan in ieder geval alleen geschieden mits de goedkeuring van de raad van bestuur.

Daartoe moet de aandeelhouder-overdrager of, bij overlijden, zijn of haar erfgena(a)m(en) een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van de naam, voornamen en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer van de voorgestelde aandeelhouderovernemer(s), en van het aantal aandelen dat wordt overgedragen. Bij overlijden dient dit verzoek binnen de 90 dagen na het overlijden te gebeuren.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek over de overdracht. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan het verzoek weigeren, mits motivering.

§2. De bepalingen van dit artikel zijn van toepassing op elke overdracht en overgang van aandelen, zowel onder levenden als door overlijden, zowel ten bezwarende titel als ten kosteloze titel, zowel vrijwillig als gedwongen, zowel onder bijzondere titel als onder algemene titel, en in het algemeen op alle overeenkomsten of beloften tot overeenkomsten die vaststaande of eventuele, onmiddellijke of toekomstige overdrachten tot voorwerp hebben.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laatijdig gebeurt, dan is artikel 14, §3 van toepassing.

TITEL IV. TOELATING TOT DE VENNOOTSCHAP

Artikel 12. Toelatingsvoorwaarden

De volgende voorwaarden moeten cumulatief vervuld zijn om aandeelhouder van de vennootschap te kunnen worden:

- de kandidaat moet aan de hierna vermelde voorwaarden van minstens één van de volgende hoedanigheden voldoen:

- Eerste hoedanigheid (“Aandeelhouder-Apotheker”): een natuurlijk persoon die,
 - houder is van een diploma van apotheker, en
 - die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België (indien dit als hoofdactiviteit uitbaten van één of meer apothe(e)ken in België gebeurt via een vennootschap, dan dient die natuurlijke persoon tevens, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom aan te houden), en
 - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
- Tweede hoedanigheid (“Aandeelhouder-Apotheekvennootschap”): een vennootschap die,
 - als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaat in België, en
 - waarvan minstens de helft van de aandelen, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom wordt aangehouden door een of meerdere natuurlijke personen die voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, en
 - de apothe(e)k(en) een minimaal jaarlijks aankoopcijfer behalen zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, en
 - wanneer zij aan algemene vergaderingen deelneemt, steeds wordt vertegenwoordigd overeenkomstig artikel 28, §2.
- Derde hoedanigheid (“Aandeelhouder-Bestuurder”): een natuurlijk persoon die lid is van de raad van bestuur en/of het Directiecomité van de vennootschap, hetzij in eigen naam hetzij als (vaste) vertegenwoordiger van een rechtspersoon.
- Vierde hoedanigheid: in het algemeen, elke persoon die belang stelt in het voorwerp en doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtengoed onderschrijft en die de raad van bestuur met unanimiteit aanvaardt.

-de kandidaat moet minstens tien (10) nieuwe of bestaande aandelen verwerven en aanhouden. Een Aandeelhouder- Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap moet binnen een periode van drie (3) jaar na de verwerving van die hoedanigheid minstens vijftig (50) aandelen aanhouden (in eender welke hoedanigheid), op voorwaarde dat hij/zij in die periode effectief de mogelijkheid kreeg om dit aantal aandelen te verwerven.

Het maximumaantal aandelen dat elke aandeelhouder kan aanhouden wordt bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

Door hun toetreding aanvaarden de kandidaten de statuten en de interne reglementen van de vennootschap.

Artikel 13. Toelatingsprocedure

Om toegelaten te worden als aandeelhouder moet de persoon die voldoet aan de voorwaarden bepaald in of krachtens artikel 12 de goedkeuring van de raad van bestuur bekomen.

Daartoe moet de kandidaat een verzoek tot de raad van bestuur richten, bij brief of e-mail, met aanduiding van zijn of haar naam, voornamen, beroep en woonplaats of naam, zetel en ondernemingsnummer, alsmede van het aantal nieuwe of bestaande aandelen die hij of zij wil verwerven.

De raad van bestuur beslist binnen 90 dagen na ontvangst van het verzoek. Binnen 120 dagen na ontvangst van het verzoek, betekent hij zijn beslissing bij brief of e-mail aan de verzoeker.

De raad van bestuur kan de voorlegging van de nodige stukken en bewijzen ter staving vragen alvorens de toetreding te aanvaarden.

De raad van bestuur kan het verzoek enkel weigeren indien de kandidaat niet aan de algemene toelatingsvoorwaarden zoals bepaald in of krachtens artikel 12 voldoet of indien de kandidaat handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn, mits motivering.

De raad van bestuur mag de toetreding niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren. In geval van weigering deelt de raad van bestuur de objectieve redenen van de weigering mee aan de kandidaat die daarom verzoekt.

Artikel 14. Uittreding

§1. De aandeelhouders hebben het recht uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen.

Deze uittreding gaat gepaard met de volgende modaliteiten:

1° De aandeelhouders kunnen slechts tot uittreding verzoeken gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Een later verzoek heeft slechts uitwerking in het volgende boekjaar;

2° Het verzoek tot uittreding moet worden betekend aan de raad van bestuur bij brief of e-mail;

3° Het verzoek tot uittreding kan betrekking hebben op het geheel of een deel van de aandelen van de aandeelhouder;

4° De raad van bestuur kan het verzoek tot uittreding weigeren of verminderen. De raad van bestuur zal het verzoek tot uittreding onder meer kunnen weigeren of verminderen:

- indien de aandeelhouder of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen of indien hij of zij of, in voorkomend geval, de apothe(e)k(en) die hij of zij, desgevallend via een vennootschap, uitbaat bijkomend contractueel is verbonden met de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen;

- indien daardoor het statutair onbeschikbare eigen vermogen zou worden aangetast;

- indien daardoor het totale aantal aandelen op het einde van het vorige boekjaar met meer dan een tiende zou verminderen – indien verzoeken tot uittreding om deze reden slechts gedeeltelijk worden aanvaard, dan geschiedt dit proportioneel aan het aantal aandelen waarvoor om uittreding wordt verzocht;

- in het algemeen, indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de aandeelhouders of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben, of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen, of indien de financiële toestand van de vennootschap schade zou lijden.

De raad van bestuur mag de uittreding van een aandeelhouder niet uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren.

De raad van bestuur dient uiterlijk op 31 oktober van het betrokken boekjaar over de verzoeken tot uittreding te beslissen. De uittreding heeft uitwerking op het ogenblik van de beslissing van de raad van bestuur. Indien de raad van bestuur niet tijdig beslist tot vermindering of weigering van het verzoek tot uittreding, dan wordt de uittreding geacht volledig te zijn aanvaard, en dit met uitwerking op 1 november van het betrokken boekjaar.

§2. In geval van faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met al zijn of haar aandelen.

§3. Indien de raad van bestuur het verzoek tot overdracht bij overlijden of, in voorkomend geval, de toelating van de erfgena(a)m(en) als aandeelhouder weigert of het verzoek tot overdracht bij overlijden laattijdig gebeurt, dan wordt de aandeelhouder geacht van rechtswege uit te treden op het ogenblik van zijn of haar overlijden met al zijn of haar aandelen.

§4. Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om aandeelhouder te worden of te blijven, dan wordt hij of zij in voorkomend geval geacht op dat ogenblik van rechtswege uit te treden met een aantal van de aandelen dat hij of zij in de relevante hoedanigheid aanhoudt zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.

De raad van bestuur gaat jaarlijks na of het minimale jaarlijkse aankoopcijfer van het vorige jaar werd behaald.

§5. Indien de raad van bestuur vaststelt dat een aandeelhouder een hoger aantal aandelen aanhoudt dan is toegelaten zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering, dan wordt hij of zij geacht op dat ogenblik van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

§6. De uittredende aandeelhouder heeft recht op uitkering van de waarde van de aandelen waarmee hij of zij uittreedt zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uittreding uitwerking heeft. De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het

einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond. Op dit bedrag is geen interest verschuldigd.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uittreding is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

§7. De raad van bestuur doet op de gewone algemene vergadering verslag over de verzoeken tot uittreding en de uittredingen van rechtswege gedurende het voorgaande boekjaar. Dat verslag bevat ten minste het aantal uitgetreden aandeelhouders en het aantal aandelen waarmee zij zijn uitgetreden, de betaalde vergoeding en de eventuele andere modaliteiten, het aantal geweigerde verzoeken en de reden daarvoor.

De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uittredingen van aandeelhouders, de datum waarop dit is gebeurd, en de aan de betrokken aandeelhouders betaalde vergoeding.

De uitgetreden aandeelhouders of, in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder, zijn of haar erfgenamen, schuldeisers of vertegenwoordigers, kunnen de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§8. De aandelen waarmee wordt uitgetreden, worden vernietigd.

Artikel 15. Uitsluiting

§1. De vennootschap kan een aandeelhouder enkel uitsluiten indien hij of zij handelingen verricht die met de belangen van de vennootschap strijdig zijn.

Het gemotiveerde voorstel tot uitsluiting wordt hem of haar meegedeeld overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het voorstel hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.

De uitsluiting wordt door de raad van bestuur uitgesproken.

De aandeelhouder van wie uitsluiting wordt gevraagd, moet worden verzocht zijn of haar opmerkingen schriftelijk en volgens dezelfde modaliteiten te kennen te geven aan de raad van bestuur, binnen één maand nadat het voorstel tot zijn of haar uitsluiting hem of haar werd meegedeeld.

Indien hij of zij daarom verzoekt, moet de aandeelhouder worden gehoord.

Elk besluit tot uitsluiting wordt gemotiveerd, heeft onmiddellijke uitwerking en heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de aandeelhouder.

§2. De raad van bestuur deelt het gemotiveerd besluit tot uitsluiting overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen binnen vijftien dagen mee aan de betrokken aandeelhouder, en schrijft in het aandelenregister de uitsluiting in. Heeft de aandeelhouder ervoor gekozen om per post met de vennootschap te communiceren, dan wordt het besluit hem of haar per aangetekende brief meegedeeld.

§3. De uitgesloten aandeelhouder heeft recht op uitkering van de voor zijn of haar aandelen werkelijk gestorte en nog niet terugbetaalde inbreng, zonder dat dit per aandeel meer kan bedragen dan de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft. De raad van bestuur kan evenwel bij gewone meerderheid beslissen om een scheidingsaandeel toe te kennen berekend op basis van de waarde van het aandeel zoals bepaald door de gewone algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt over het boekjaar waarin de uitsluiting uitwerking heeft.

De uitbetaling van het scheidingsaandeel zal geschieden uiterlijk op het einde van het kalenderjaar waarin deze gewone algemene vergadering plaatsvond.

Het bedrag waarop de aandeelhouder recht heeft bij de uitsluiting is onderworpen aan de regels van de uitkering aan aandeelhouders en wordt opgeschort indien de toepassing van deze bepalingen geen uitkering toelaat, zonder dat hiervoor interest verschuldigd is. Wanneer de vennootschap terug beschikt over voor uitkering vatbare middelen, zal het op het scheidingsaandeel nog verschuldigde bedrag worden uitgekeerd vóór elke andere uitkering aan aandeelhouders.

Alle aandelen van de uitgesloten aandeelhouder worden vernietigd.

De uitgesloten aandeelhouder kan de vereffening van de vennootschap niet vorderen.

§4. De raad van bestuur werkt het aandelenregister bij. Meer bepaald worden vermeld: de uitsluitingen van aandeelhouders, de datum waarop die uitwerking hebben, en de aan de betrokken aandeelhouder betaalde vergoeding.

TITEL V. BESTUUR – CONTROLE

Artikel 16. Bestuursorgaan

De vennootschap wordt bestuurd door minstens vijf (5) en maximum twaalf (12) bestuurders, natuurlijke personen of rechtspersonen, al dan niet aandeelhouder. De bestuurders vormen een college, “raad van bestuur” genoemd.

De bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van maximaal zes jaar. Tenzij het benoemingsbesluit anders bepaalt, loopt het mandaat van een bestuurder van de algemene vergadering waarop hij of zij wordt benoemd tot de gewone algemene vergadering in het boekjaar waarin zijn of haar mandaat volgens het benoemingsbesluit verstrijkt. De bestuurders waarvan het mandaat eindigt, zijn herbenoembaar. Het mandaat van een bestuurder-natuurlijk persoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat hij of zij de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt; hij of zij zal niet herbenoembaar zijn. Het mandaat van een bestuurder-rechtspersoon eindigt van rechtswege op de eerstvolgende gewone algemene vergadering die plaatsvindt nadat haar vaste vertegenwoordiger de wettelijke pensioenleeftijd heeft bereikt; hij of zij zal niet als vaste vertegenwoordiger herbenoembaar zijn. Een kandidaat-bestuurder of kandidaat-vaste vertegenwoordiger mag, op het ogenblik dat hij of zij wordt (her)benoemd, de wettelijke pensioenleeftijd niet hebben bereikt.

Bij de benoeming van bestuurders moet de algemene vergadering rekening houden met de regels hierna:

- Er wordt een onderscheid gemaakt tussen drie categorieën van bestuurders: “Regionale Mandaten”, “Niet-Regionale Mandaten” en “Onafhankelijke Bestuurders”.
- Regionale Mandaten:
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten vertegenwoordigen minstens de meerderheid van de bestuurders.
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten zijn niet-uitvoerende bestuurders en worden gekozen onder de aandeelhouders met de hoedanigheid “Aandeelhouder- Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap”.
 - o De bestuurders van de Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat als hoofdactiviteit een apotheek uitbaten die is gelegen in een Erkende Regio zoals bepaald in of krachtens het interne reglement van de algemene vergadering.
 - o Er mogen maximaal twee (2) bestuurders van de Regionale Mandaten per Erkende Regio zijn.
- Niet-Regionale Mandaten:
 - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten vertegenwoordigen samen met de Onafhankelijke Bestuurders niet meer dan de helft van de bestuurders.
 - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten zijn bestuurders die rechtstreeks of onrechtstreeks een uitvoerende functie binnen de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen uitoefenen, en worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
 - o De bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten moeten bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat minstens tien (10) aandelen aanhouden.
- Onafhankelijke Bestuurders:
 - o De Onafhankelijke Bestuurders vertegenwoordigen samen met de bestuurders van de Niet-Regionale Mandaten niet meer dan de helft van de bestuurders.
 - o De Onafhankelijke Bestuurders mogen geen aandeelhouder met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheke” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” zijn en mogen evenmin (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouder van een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap zijn.
 - o De Onafhankelijke Bestuurders worden benoemd op (niet-bindende) voordracht van de raad van bestuur.
 - o De Onafhankelijke Bestuurders mogen bij hun benoeming en tijdens hun volledige mandaat geen contractuele band hebben met, of aandeelhouder zijn van, de vennootschap of met haar verbonden vennootschappen, noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks. Is de bestuurder een rechtspersoon, dan moet de onafhankelijkheid worden beoordeeld zowel in hoofde van de rechtspersoon als van haar vaste vertegenwoordiger.

Indien een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wordt benoemd als bestuurder, dan dient zij een vaste vertegenwoordiger aan te duiden uit haar (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders die ofwel

Aandeelhouder-Apotheker is ofwel voldoet aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat. Dezelfde regels gelden bij de vervanging van de vaste vertegenwoordiger.

Indien de plaats van een bestuurder vóór het einde van zijn of haar mandaat openvalt, dan hebben de overblijvende bestuurders het recht om een nieuwe bestuurder te coöpteren, waarbij zij rekening moeten houden met de regels hierboven. De eerstvolgende algemene vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen; bij bevestiging volbrengt de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn of haar voorganger, tenzij de algemene vergadering er anders over beslist. Bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de algemene vergadering, zonder dat dit afbreuk doet aan de regelmatigheid van de samenstelling van de raad van bestuur tot op dat ogenblik.

De kandidatuur voor het mandaat van bestuurder van de Regionale Mandaten moet minstens tien (10) dagen voor de dag van de algemene vergadering die tot benoeming zal beslissen of, in voorkomend geval, de raad van bestuur die tot coöptatie zal beslissen, bij aangetekend schrijven toekomen op de zetel. De kandidatuur moet door ten minste tien aandeelhouders met de hoedanigheid “Aandeelhouder-Apotheker” of “Aandeelhouder-Apotheekvennootschap” worden ondertekend.

Artikel 17. Vergoeding van de bestuurders

De algemene vergadering bepaalt de vergoeding van de bestuurders. Deze vergoeding kan niet bestaan in een deelname in de winst van de vennootschap.

Artikel 18. Werking van de raad van bestuur

De raad van bestuur stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door de oudste aanwezige bestuurder. De voorzitter wordt benoemd voor een termijn die overeenstemt met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als voorzitter anders wordt beslist.

De raad van bestuur kan een secretaris aanstellen. Indien de secretaris een bestuurder is, dan wordt hij of zij benoemd voor een termijn die overeenstemt met de duur van zijn of haar bestuurdersmandaat, tenzij bij zijn of haar benoeming als secretaris anders wordt beslist.

De functies van voorzitter van de raad van bestuur, gedelegeerd bestuurder en secretaris van de raad van bestuur zijn niet cumuleerbaar.

De raad van bestuur zal worden bijeengeroepen telkens wanneer de werking of het belang van de vennootschap zulks vereist. De raad van bestuur wordt samengeroepen door de voorzitter alleen optredend of door twee (2) bestuurders samen handelend.

Elke bijeenroeping gebeurt minstens vijf (5) werkdagen vóór de datum voorzien voor de vergadering. Indien de dringende noodzakelijkheid en het belang van de vennootschap het vereisen, kan de raad van bestuur worden bijeengeroepen met inachtneming van een kortere termijn; in het laatste geval volstaat een oproepingstermijn van vierentwintig (24) uur en dienen de aard en de redenen van de hoogdringendheid te worden vermeld in de oproeping. De oproeping kan geschieden per e-mail, per brief of op een andere schriftelijke wijze en omvat steeds de agenda.

De vergaderingen van de raad van bestuur worden gehouden hetzij fysiek op de plaats, datum en uur aangeduid in de oproeping, hetzij op afstand.

Een bestuurder kan op iedere door de wet toegelaten wijze volmacht geven aan een andere bestuurder om hem of haar op een vergadering van de raad van bestuur te vertegenwoordigen. Een bestuurder kan niet meer dan één andere bestuurder vertegenwoordigen.

De raad van bestuur kan slechts geldig beraadslagen en besluiten indien ten minste de meerderheid van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien dat aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een tweede vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen, die geldig zal kunnen beraadslagen en besluiten indien minstens drie bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Zulke tweede vergadering mag, om geldig te zijn, niet later dan vijftien (15) werkdagen na de datum van de eerste carensvergadering worden gehouden.

De raad van bestuur besluit steeds met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen, behalve voor de volgende beslissingen, die met een drie/vierde meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders dienen te worden genomen:

1. de goedkeuring van het jaarlijks werkingsbudget van de vennootschap;
2. de goedkeuring van iedere uitgave voor de verwerving vaste activa of enige andere investering voor een bedrag groter dan één miljoen euro (€ 1.000.000,00) exclusief BTW;
3. de uitgifte van obligaties of schuldeffecten, de aankoop en de verkoop van waardepapieren, het aangaan van leningen of financieringen voor een bedrag groter dan tien miljoen euro (€ 10.000.000,00);
4. alle beslissingen inzake inpandgeving, bezwaren met hypotheek (inclusief toestaan van hypothecair mandaat) van onroerende goederen, enige andere zekerheidsstelling of enige waarborgmaatregel in het kader van een lening of financiering bedoeld onder punt 3 hiervoor;
5. de goedkeuring van de overdracht of inbreng, onder welke vorm ook, rechtstreeks of onrechtstreeks, via één verrichting of via een reeks van opeenvolgende verrichtingen, van alle of quasi alle activa van de vennootschap;
6. alle beslissingen inzake de aanvaarding, de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van aandeelhouders, alsook wat betreft de inschrijvingen op nieuwe aandelen en de overdracht van bestaande aandelen;
7. alle beslissingen inzake de coöptatie van bestuurders, de benoeming, ontslag en bezoldiging van de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur, met inbegrip van elke beslissing tot het vastleggen of het wijzigen van de lijst van opdrachten die behoren tot het dagelijks bestuur, de delegatie van bevoegdheden aan het directiecomité en de benoeming, ontslag en bezoldiging van de leden van het directiecomité;
8. de goedkeuring en wijziging van een intern reglement van de raad van bestuur en ieder voorstel tot goedkeuring of wijziging van een intern reglement van de algemene vergadering;
9. ieder voorstel tot wijziging van de statuten van de vennootschap;

Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

De notulen van de vergaderingen van de raad van bestuur worden ondertekend door de voorzitter en de bestuurders die erom verzoeken; kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

Artikel 19. Eenparige schriftelijke besluiten

De besluiten van de raad van bestuur kunnen bij eenparig schriftelijk akkoord van alle bestuurders worden genomen.

Artikel 20. Bevoegdheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het voorwerp van de vennootschap, tenzij deze die de wet of de statuten aan de algemene vergadering voorbehouden.

De raad van bestuur kan één of meerdere gevolmachtigden aanstellen aan wie hij een deel van zijn bevoegdheden delegeert bij wijze van bijzondere lastgeving. De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten van de bijzondere volmachten.

Artikel 21. Dagelijks bestuur

De raad van bestuur kan het dagelijks bestuur, alsook de vertegenwoordiging van de vennootschap wat dat bestuur aangaat, opdragen aan één of meer van zijn leden, die dan de titel dragen van gedelegeerd bestuurder, of aan één of meer directeurs. Het mandaat van gedelegeerd bestuurder eindigt samen met dat van bestuurder.

De raad van bestuur bepaalt of de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur alleen, dan wel gezamenlijk optreden.

De gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur kunnen in het kader van dat bestuur bijzondere volmachten verlenen aan iedere lasthebber.

De raad van bestuur kan de gedelegeerde(n) tot het dagelijks bestuur op elk ogenblik ontslaan.

Artikel 22. Vertegenwoordiging

De raad van bestuur als college, handelend bij meerderheid van zijn leden, vertegenwoordigt de vennootschap jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte.

Onverminderd deze algemene vertegenwoordigingsmacht, zal de vennootschap geldig worden vertegenwoordigd jegens derden, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte:

- (a) door de voorzitter van de raad van bestuur samen handelend met een andere bestuurder,
- (b) door een gedelegeerd bestuurder samen handelend met een andere bestuurder,
- (c) door de voorzitter van de raad van bestuur en een gedelegeerd bestuurder samen handelend,
- (d) door drie bestuurders samen handelend,
- (e) binnen de grenzen van het dagelijks bestuur, door een gedelegeerd bestuurder of een andere persoon aan wie het dagelijks bestuur is opgedragen individueel handelend,
- (f) binnen de grenzen en volgende de modaliteiten van hun volmacht, door bijzondere gevolmachtigden.

Artikel 23. Directiecomité

De raad van bestuur kan een directiecomité inrichten waarvan het de leden benoemt, binnen of buiten de raad van bestuur.

De raad van bestuur bepaalt de voorwaarden voor de benoeming, het ontslag en de bezoldiging van de leden van het directiecomité en de interne werking en de bevoegdheden van het directiecomité.

Het directiecomité stelt onder zijn leden een voorzitter aan. Ingeval de voorzitter belet is, wordt hij of zij vervangen door het oudste aanwezige lid.

Iedere gedelegeerd bestuurder maakt automatisch deel uit van het directiecomité.

Artikel 24. Controle van de vennootschap

Wanneer het door de wet vereist is en binnen de wettelijke grenzen, wordt het toezicht op de vennootschap toevertrouwd aan één of meerdere commissarissen, benoemd door de algemene vergadering voor een hernieuwbare termijn van drie jaar.

TITEL VI. ALGEMENE VERGADERING

Artikel 25. Organisatie en bijeenroeping

Ieder jaar wordt een gewone algemene vergadering van aandeelhouders gehouden in Sint-Niklaas of op de plaats vermeld in de oproeping, de derde maandag van de maand mei, om 21 uur. Valt de hierboven bepaalde datum op een wettelijke feestdag, dan wordt de algemene vergadering verschoven naar de eerstvolgende werkdag op hetzelfde uur.

Bovendien moet de raad van bestuur en, in voorkomend geval, de commissaris een algemene vergadering bijeenroepen telkenmale het belang van de vennootschap het vereist of op verzoek van aandeelhouders die minstens één tiende van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen. In dit laatste geval, zullen de aandeelhouders hun verzoek en de agendapunten aangeven. De raad van bestuur of, in voorkomend geval, de commissaris zal de algemene vergadering bijeenroepen binnen drie weken na het verzoek.

De oproepingen tot een algemene vergadering vermelden de agenda met de te behandelen onderwerpen. Ze worden tenminste vijftien (15) dagen voor de algemene vergadering verstuurd per e-mail gericht aan de aandeelhouders, aan de bestuurders en, in voorkomend geval, aan de commissarissen. Aan de personen voor wie de vennootschap niet over een e-mailadres beschikt, wordt de oproeping verstuurd bij gewone post, op dezelfde dag als de verzending van de elektronische oproepingen.

Iedere persoon kan verzaken aan de oproeping en zal in ieder geval als regelmatig opgeroepen worden beschouwd als hij of zij aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

Artikel 26. Toegang tot de algemene vergadering

Om toegelaten te worden tot de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, dient een aandeelhouder te voldoen aan de volgende voorwaarden:

1. hij of zij moet als zodanig ingeschreven zijn in het register van de aandelen op naam;
2. de rechten verbonden aan de aandelen van de aandeelhouder mogen niet geschorst zijn; indien enkel de stemrechten geschorst zijn, mag hij of zij nog steeds deelnemen aan de algemene vergadering zonder te kunnen deelnemen aan de stemming.

Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moet de aandeelhouder zijn of haar wil om deel te nemen aan de vergadering schriftelijk te kennen geven aan de raad van bestuur en dit ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering.

Artikel 27. Zittingen – notulen

§ 1. De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van bestuur of, bij ontstentenis, door een bestuurder die daartoe door de raad van bestuur werd aangeduid. De secretaris van de raad van bestuur treedt op als secretaris van de vergadering; bij ontstentenis wijst de voorzitter van de vergadering een secretaris aan. De voorzitter van de vergadering wijst één of meer stemopnemers aan. De secretaris en de stemopnemers moeten geen aandeelhouder of bestuurder zijn. De voorzitter van de vergadering, de secretaris en de stemopnemers vormen samen het bureau.

§ 2. De notulen van de algemene vergadering worden neergelegd in een register dat wordt bewaard op de zetel. Zij worden ondertekend door de leden van het bureau en door de aanwezige aandeelhouders die erom vragen. Kopieën voor derden worden ondertekend door twee bestuurders of door een gedelegeerd bestuurder.

Op elke algemene vergadering wordt een aanwezigheidslijst bijgehouden.

Artikel 28. Beraadslagingen

§ 1. Op de algemene vergadering geeft ieder aandeel recht op één stem. Het aantal stemmen dat een aandeelhouder kan uitbrengen, persoonlijk of als gevolmachtigde, mag echter niet hoger liggen dan 10% van de stemrechten verbonden aan de aanwezige en de vertegenwoordigde aandelen.

§2. Onverminderd de volgende alinea, kan elke aandeelhouder aan een andere aandeelhouder een schriftelijke volmacht geven om zich te laten vertegenwoordigen op de algemene vergadering en daar in zijn of haar plaats te stemmen. De raad van bestuur kan de vorm van deze volmachten bepalen. Indien dat in de oproeping wordt vereist, dan moeten de volmachten ten laatste vijf (5) dagen vóór de dag van de algemene vergadering worden neergelegd op de zetel of op de daartoe in de oproeping aangeduide plaats. Een verleende volmacht blijft geldig voor elke volgende algemene vergadering in de mate waarin daarop dezelfde agendapunten worden behandeld, tenzij de vennootschap op de hoogte wordt gesteld van een overdracht van de betrokken aandelen.

De Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wordt op de algemene vergadering vertegenwoordigd door één of meer van haar bestuurders die tevens (rechtstreekse of onrechtstreekse) aandeelhouders van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap zijn en die ofwel Aandeelhouder- Apotheker zijn ofwel voldoen aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van “Aandeelhouder-Apotheker” en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat. Indien dit niet mogelijk is, dan dient toepassing te worden gemaakt van het eerste lid van deze paragraaf.

§ 3. Alle algemene vergaderingen mogen alleen beslissen over de voorstellen die zijn opgenomen in de agenda, behalve als alle personen die moeten worden opgeroepen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn en, in het laatste geval, op voorwaarde dat de volmachten dit uitdrukkelijk vermelden.

§ 4. Behoudens in de gevallen voorzien door de wet of deze statuten, worden de besluiten genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen en ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders.

Iedere beslissing van de algemene vergadering (a) die resulteert in een wijziging van de statuten of (b) waarvoor de statuten of de wet een beslissing genomen overeenkomstig de meerderheden voor een statutenwijziging voorschrijven, kan slechts geldig worden aangenomen wanneer is voldaan aan de volgende voorwaarden:

1. de oproeping voor de algemene vergadering moet de voorgestelde beslissing integraal inhouden;
2. minstens de helft van de aandelen dient vertegenwoordigd te zijn op de algemene vergadering; en
3. de beslissing moet worden goedgekeurd met een meerderheid van 90% van de uitgebrachte stemmen.

Indien het onder punt 2 bedoelde aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een nieuwe vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen die op geldige wijze zal kunnen beraadslagen en besluiten ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

§5. Voor de vaststelling van de voorschriften inzake aanwezigheid en meerderheid die in de algemene vergadering moeten worden nageleefd, wordt geen rekening gehouden met aandelen waarvan het stemrecht is geschorst. Onthoudingen en ongeldige stemmen worden niet gerekend onder de uitgebrachte stemmen.

Artikel 29. Verdaging

Elke gewone, bijzondere of buitengewone algemene vergadering kan door de raad van bestuur tijdens de zitting worden verdaagd met drie weken. Tenzij de algemene vergadering er anders over beslist, doet deze verdaging geen afbreuk aan de andere genomen besluiten. De tweede vergadering zal beraadslagen over dezelfde agenda en beslist definitief.

TITEL VII. BOEKJAAR – WINSTVERDELING – RESERVES

Artikel 30. Boekjaar

Het boekjaar van de vennootschap gaat in op één januari en eindigt op éénendertig december van ieder jaar. Op deze laatste datum wordt de boekhouding van de vennootschap afgesloten en stelt de raad van bestuur een inventaris en de jaarrekening op waarvan het, na goedkeuring door de algemene vergadering, de bekendmaking verzorgt, overeenkomstig de wet.

Artikel 31. Bestemming van de winst – reserves

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling.

Op voorstel van de raad van bestuur beslist de algemene vergadering over de toekenning van een dividend. Dit dividend mag in geen geval hoger zijn dan dit vastgesteld conform het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen).

Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap zal worden voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het groot publiek.

De eventuele toe te kennen *ristorno* kunnen enkel worden toegekend naar rata van de verrichtingen die de aandeelhouders met de vennootschap hebben gedaan.

De raad van bestuur is gemachtigd om over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst, voor zover is voldaan aan de wettelijke voorwaarden voor de uitkering.

TITEL VIII. ONTBINDING – VEREFFENING

Artikel 32. Ontbinding

De vennootschap kan op elk moment worden ontbonden door beslissing van de algemene vergadering beslissende volgens de voorwaarden vereist voor de statutenwijziging.

Artikel 33. Vereffenaars

Bij ontbinding van de vennootschap, om welke reden en op welk ogenblik het ook zij, is/zijn de bestuurder(s) in functie aangewezen als vereffenaar(s) krachtens deze statuten indien geen andere vereffenaar zou zijn benoemd, zonder afbreuk te doen aan het recht van de algemene vergadering om één of meerdere vereffenaars aan te duiden, hun bevoegdheden te omlijnen en hun vergoeding te bepalen.

Artikel 34. Verdeling van het nettoactief

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in het vereffeningssaldo.

Na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen en, indien er aandelen zijn die niet zijn volgestort, na herstelling van het evenwicht tussen de aandelen, hetzij door bijkomende volstorting te eisen lastens de niet voldoende volgestorte aandelen, hetzij door voorafgaandelijke terugbetalingen te doen in voordeel van die aandelen die in een grotere verhouding zijn volgestort, wordt het nettoactief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en worden de goederen die nog in natura voorhanden zijn op dezelfde wijze verdeeld.

TITEL IX. ALGEMENE MAATREGELEN

Artikel 35. Interne reglementen

Alle regelingen met betrekking tot de rechten van de aandeelhouders, de toepassing van de statuten, de gang, organisatie en werking van de vennootschap, de algemene vergadering, de controle, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, en de verhouding met de aandeelhouders kunnen verder worden uitgewerkt in interne reglementen van de vennootschap. Deze interne reglementen kunnen in het bijzonder onder meer bepalingen bevatten over materies waarvoor het Wetboek van vennootschappen en verenigingen een statutaire bepaling vereist of die raken aan de rechten van de aandeelhouders, de bevoegdheid van de organen of de organisatie en de werkwijze van de algemene vergadering.

De interne reglementen kunnen allerlei regels bevatten zoals bijvoorbeeld gedragsregels, ethische regels, administratieve regels of technische regels, die een algemene werking hebben of een specifiek orgaan van de vennootschap regelen. De interne reglementen kunnen de wijze van organisatie, bijeenroeping, beraadslaging, leiding en stemming van de algemene vergadering, de raad van bestuur, in voorkomend geval het directiecomité, bepalen.

De interne reglementen kunnen, in het belang van de vennootschap, bovendien bepaalde verplichtingen opleggen aan de aandeelhouders of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van lidmaatschapsrechten of maatschappelijke voordelen, of met uitsluiting. Die sancties ontslaan degene op wie zij toepasselijk zijn niet van de burgerlijke aansprakelijkheid die hij of zij oploopt ten opzichte van de vennootschap voor de feiten die het voorwerp van voormelde sancties uitmaken.

In de mate waarin de wet dat toelaat, kunnen dergelijke interne reglementen worden opgesteld door de raad van bestuur.

De laatste versie van het interne reglement van de algemene vergadering werd goedgekeurd op 27 juni 2023.

Artikel 36. Woonstkeuze

Voor de uitvoering van de statuten, kiest elke in het buitenland wonende aandeelhouder, bestuurder, commissaris, vereffenaar of obligatiehouder, woonplaats op de zetel waar alle mededelingen, aanmaningen, dagvaardingen en betekeningen hem of haar geldig kunnen worden gedaan als hij of zij geen andere woonplaats heeft gekozen in België voor alle betrekkingen met de vennootschap.

Bijlage 2b: Intern reglement

FEBELCO ERKENDE CV
Eigenlostraat 1, 9100 Sint-Niklaas (België)
Ondernemingsnummer: 0458.780.306
RPR Gent, afdeling Dendermonde
("Febelco CV")

INTERN REGLEMENT VAN DE ALGEMENE VERGADERING

1. AANDELENVORMING¹⁵

1.1 AANDEELHOUDER-APOTHEKER EN AANDEELHOUDER-APOTHEEKVENNOOTSCHAP

1 Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer bedraagt EUR 138.000 (exclusief BTW). Het referentiekader is het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW) tijdens het vorige boekjaar. Het minimale aankoopcijfer geldt ongeacht het aantal Aandeelhouders-Apothekers of Aandeelhouders-Apotheekvennootschappen en, in voorkomend geval, Aandeelhouders-Uitbaters en Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen dat betrokken is bij de uitbating van een welbepaalde apotheek.

2 Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een **Aandeelhouder-Apotheker** (in voorkomend geval via een vennootschap) niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer haalt/halen en dit het gevolg is van de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-Apotheker, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheker niet geacht van rechtswege uit te treden.

Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een Aandeelhouder-Apotheker (in voorkomend geval via een vennootschap) om een andere reden niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer haalt/halen, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheker wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt, in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zogenoemde "conversieaandelen Sodiap"¹⁶.

Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een **Aandeelhouder-Apotheekvennootschap** niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer halen en dit het gevolg is van de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap niet geacht van rechtswege uit te treden zolang de aandeelhouder(s) die, op het moment van de definitieve stopzetting, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap aanhielden en die voldeden aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap blijven aanhouden.

Indien de betrokken apothe(e)k(en) uitgebaat door een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap om een andere reden niet langer het minimale jaarlijkse aankoopcijfer halen, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die zij in die hoedanigheid aanhoudt.

¹⁵ Artikel 12, lid 1 en 2 en artikel 14, §4 en §5 van de statuten

¹⁶ Het initiële aantal zogenoemde "conversieaandelen" van een Aandeelhouder-Apotheker is gelijk aan het aantal aandelen waarop hij of zij heeft ingeschreven door herinvestering van een scheidingsaandeel ontvangen bij de uittreding uit Asma CVBA, Inter Nos CVBA, Lifak CVBA of Sodiap CVBA (in dat laatste geval worden ze specifiek "conversieaandelen Sodiap" genoemd). Het aantal "conversieaandelen" daalt ten belope van het aantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker overdraagt of waarmee hij of zij uittreedt of wordt uitgesloten, zoals nader bepaald in de statuten of dit interne reglement.

3 Indien een **Aandeelhouder-Apotheker** niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Apotheker te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating (in voorkomend geval via een vennootschap) van de betrokken apothe(e)k(en) in België, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheker niet geacht van rechtswege uit te treden.

Indien een Aandeelhouder-Apotheker om een andere reden niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Apotheker te worden, dan wordt hij of zij wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt, in voorkomend geval met uitzondering van een aantal aandelen gelijk aan het aantal zagezegde “conversieaandelen Sodiap”.

Indien een **Aandeelhouder-Apotheekvennootschap** niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Apotheekvennootschap te worden wegens de definitieve stopzetting, als hoofdactiviteit, van de uitbating van de betrokken apothe(e)k(en) in België door de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, dan wordt de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap niet geacht van rechtswege uit te treden zolang de aandeelhouder(s) die, om het moment van de definitieve stopzetting, rechtstreeks of onrechtstreeks, in volle eigendom minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap aanhielden en die voldeden aan de vereisten die gelden voor de hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker en ten aanzien van wie geen grond tot uitsluiting bestaat, minstens de helft van de aandelen van de Aandeelhouder-Apotheekvennootschap blijven aanhouden.

Indien een Aandeelhouder-Apotheekvennootschap om een andere reden niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 van de statuten gestelde vereisten om Aandeelhouder-Apotheekvennootschap te worden, dan wordt zij wel geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt.

4 Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden, wordt bepaald in functie van het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW), volgens de volgende formule:

$$\frac{\text{aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) bij Febelco CV (exclusief BTW)}}{200}$$

Het maximumaantal aandelen dat een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap in die hoedanigheid op basis van deze formule kan aanhouden, kan nooit hoger zijn dan 20.000.

Indien meerdere personen als hoofdactiviteit één of meerdere dezelfde apotheken uitbaten, dan kunnen zij, verspreid over Febelco CV en, in voorkomend geval, Febelcofonds CV, in de hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker en Aandeelhouder-Apotheekvennootschap en, in voorkomend geval, Aandeelhouder-Uitbater en Aandeelhouder-Uitbatingsvennootschap, gezamenlijk niet meer aandelen aanhouden dan waarop het aankoopcijfer van de betrokken apothe(e)k(en) recht geeft¹⁷.

Na het einde van het boekjaar en vóór 30 juni (van boekjaar X+1) controleert de raad van bestuur of al dan niet te veel aandelen worden aangehouden in functie van de aankoopcijfers (tijdens boekjaar X).

Hierbij wordt voor de Aandeelhouders-Apothekers, in een eerste instantie, geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zagezegde “conversieaandelen” van die Aandeelhouders-Apothekers. In een tweede instantie wordt een bijkomend aantal aandelen als te veel aangemerkt, dat wordt berekend als volgt¹⁸:

$$\frac{\text{\#aandelen te veel in eerste instantie}}{(\text{totaal \# aandelen} - \text{\# conversieaandelen})} * (\text{\#conversieaandelen} - \text{\#conversieaandelen Sodiap})$$

¹⁷ Binnen Febelcofonds CV geldt voor Aandeelhouders-Uitbaters en Aandeelhouders-Uitbatingsvennootschappen een gelijklopende regeling inzake het maximumaantal aandelen dat zij in die hoedanigheid mogen aanhouden of waarop zij bij een aandelenuitgifte in die hoedanigheid mogen inschrijven.

¹⁸ Er wordt dus geen rekening gehouden met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zagezegde “conversieaandelen Sodiap”.

Indien een Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, dan wordt hij of zij geacht van rechtswege met het teveel aan aandelen uit te treden.

Indien het een groep aandeelhouders betreft, dan komt de raad van bestuur van Febelco CV en, in voorkomend geval, die van Febelcofonds CV met de betrokken aandeelhouders overeen hoe het aantal aandelen waarmee wordt uitgetreden, wordt verdeeld. Indien geen akkoord kan worden gevonden, dan gebeurt de verdeling in verhouding tot het respectieve aandelenbezit.

5 Wanneer een **Aandeelhouder-Apotheker** of **Aandeelhouder-Apotheekvennootschap** na de definitieve stopzetting zijn of haar hoofdactiviteit tot uitbating van één of meer apothe(e)k(en) in België hervat (wat de Aandeelhouder-Apotheker betreft, in voorkomend geval via een vennootschap, in welk geval de Aandeelhouder-Apotheker, rechtstreeks of onrechtstreeks, desgevallend samen met andere (kandidaat)aandeelhouders van Febelco CV of Febelcofonds CV die als hoofdactiviteit één of meer apothe(e)ken uitbaten in België, de meerderheid van de aandelen in deze vennootschap in volle eigendom moet aanhouden), dan wordt het maximumaantal aandelen dat deze Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap in die hoedanigheid kan aanhouden voor het eerst (terug) berekend in functie van het aankoopcijfer tijdens het boekjaar dat volgt op het boekjaar waarin de activiteiten werden hervat. Het minimale jaarlijkse aankoopcijfer dient voor het eerst (terug) in datzelfde boekjaar te worden gehaald.

1.2 AANDEELHOUDER-BESTUURDER

6 Een Aandeelhouder-Bestuurder kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- (i) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1,
- (ii) het maximumaantal aandelen dat de Aandeelhouder-Bestuurder in zijn of haar eventuele hoedanigheid van aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid kan aanhouden overeenkomstig titel 1.3, en
- (iii) 10.000. aandelen.

Indien een Aandeelhouder-Bestuurder niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om Aandeelhouder-Bestuurder te worden en dit niet het gevolg is van de pensionering van de Aandeelhouder-Bestuurder, dan wordt de Aandeelhouder-Bestuurder geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt. In het andere geval wordt de Aandeelhouder-Bestuurder niet geacht van rechtswege uit te treden.

1.3 AANDEELHOUDER VAN DE VIERDE HOEDANIGHEID

7 Een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid kan in die hoedanigheid, in voorkomend geval samengeteld met de aandelen die hij of zij in een andere hoedanigheid zou aanhouden, maximaal het hoogste van de volgende aantallen aandelen aanhouden:

- (i) het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Apotheker of Aandeelhouder-Apotheekvennootschap kan aanhouden overeenkomstig titel 1.1,
- (ii) het maximumaantal aandelen dat de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in zijn of haar eventuele hoedanigheid van Aandeelhouder-Bestuurder kan aanhouden overeenkomstig titel 1.2, en
- (iii) het door de raad van bestuur voor die aandeelhouder bepaalde aantal aandelen, dat niet hoger mag zijn dan het laagste van 49% van het totaal aantal aandelen in Febelco CV en 500.000.

Indien een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid niet langer beantwoordt aan de in of krachtens artikel 12 gestelde vereisten om aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid te worden, dan wordt de aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid geacht van rechtswege uit te treden met alle aandelen die hij of zij in die hoedanigheid aanhoudt.

1.4 AANDELENUITGIFTE¹⁹

¹⁹ Artikel 8, lid 3 van de statuten

8 Het maximaantal aandelen waarop een Aandeelhouder-Apotheker, Aandeelhouder-Apotheekvennootschap, Aandeelhouder-Bestuurder of een aandeelhouder van de Vierde hoedanigheid in die hoedanigheid kan inschrijven bij een aandelenuitgifte, is gelijk aan het verschil tussen het door hem of haar maximaal aan te houden aandelen zoals uiteengezet onder randnummers 4 tot en met 7 en het aantal aandelen dat hij of zij reeds aanhoudt. Wat de Aandeelhouders-Apothekers betreft, wordt dit aantal verhoogd met een aantal aandelen gelijk aan het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van die Aandeelhouders-Apothekers. De raad van bestuur kan echter bij elke aandelenuitgifte een lager maximaantal bepalen alsook een algemeen maximaantal aandelen waarop elke aandeelhouder kan inschrijven.

1.5 UITTREDING, UITSLUITING EN OVERDRACHT OF OVERGANG²⁰

9 Indien een Aandeelhouder-Apotheker uittreedt, dan wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Apotheker²¹ verminderd ten belope van het aantal aandelen waarmee hij of zij uittreedt. Bij een uittreding van rechtswege omdat een Aandeelhouder-Apotheker een aantal aandelen aanhoudt dat hoger is dan toegelaten, wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Apotheker *pro rata* verminderd zoals uiteengezet onder randnummer 4²².

10 Indien een Aandeelhouder-Apotheker wordt uitgesloten, dan wordt het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van de Aandeelhouder-Apotheker vanzelfsprekend op nul gebracht.

11 Het aantal zorgezegde “conversieaandelen” van een Aandeelhouder-Apotheker is individueel: een overdracht of overgang van aandelen kan nooit een overdracht of overgang van de zorgezegde “conversieaandelen” met zich meebrengen.

2. ERKENDE REGIO'S²³

12 De Erkende Regio's zijn:

- (i) de provincie Antwerpen
- (ii) de provincie Limburg
- (iii) de provincie Oost-Vlaanderen
- (iv) de provincie West-Vlaanderen
- (v) de provincies Waals-Brabant, Vlaams-Brabant en Brussel
- (vi) de provincies Namen, Luxemburg, Luik en Henegouwen

De raad van bestuur wordt belast met de uitvoering en toepassing van dit interne reglement. Hij kan het bovendien interpreteren indien het onduidelijk is of lacunes bevat.

Goedgekeurd door de algemene vergadering op 27 juni 2023.

²⁰ Artikel 11, 14 en 15 van de statuten.

²¹ en bij voorrang de zorgezegde “conversieaandelen Sodiap”

²² Het aantal zorgezegde “conversieaandelen Sodiap” wordt dus niet verminderd

²³ Artikel 16 van de statuten

3. Bijlage 3: Diagram organisatiestructuur Febelcogroep

