INFORMATIENOTA OVER DE AANBIEDING VAN AANDELEN DOOR MILCOBEL CV

Dit document is opgesteld door
Milcobel
Coöperatieve Vennootschap
Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht,
België
0870.019.427 (RPR Gent, afdeling Dendermonde)
Erkend door de Nationale Raad voor de
Coöperatie (de "**Vennootschap**")

DIT DOCUMENT IS GEEN PROSPECTUS EN WERD NIET GECONTROLEERD OF GOEDGEKEURD DOOR DE AUTORITEIT VOOR FINANCIËLE DIENSTEN EN MARKTEN

23 mei 2025

Waarschuwing: de belegger loopt het risico zijn belegging volledig of gedeeltelijk te verliezen en/of het verwachte rendement niet te behalen.

De beleggingsinstrumenten zijn niet genoteerd en niet vrij overdraagbaar: de belegger loopt risico grote problemen te ondervinden om zijn positie aan een derde te verkopen indien hij dat zou wensen.

Inhoudstafel

1. Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling en de aangeboden beleggingsinstrumenten, en die specifiek zijn voor de betrokken aanbieding 3
1.1 Risico's eigen aan de aandelen van de Vennootschap 3
1.2 Risico's eigen aan (de activiteiten van) de Vennootschap 10
2. Informatie over de Vennootschap 13
2.1 Identiteit van de uitgevende instelling 13
2.2 Financiële informatie over de uitgevende instelling 15
3. Informatie over de aanbieding van beleggingsinstrumenten 16
3.1 Beschrijving van de aanbieding 16
3.2 Totaalprijs van de aangeboden beleggingsinstrumenten 17
3.3 Tijdschema van de aanbieding 17
3.4 Kosten ten laste van de belegger 18
3.5 Redenen voor de aanbieding 18
4. Informatie over de aangeboden beleggingsinstrumenten 18
4.1 Aard, categorie, munt en inbrengwaarde 18
4.2 Rang van de aandelen in de structuur van het eigen vermogen 19
4.3 Beperkingen van de vrije overdracht 19
4.4 Rentevoet 19
4.5 Dividendbeleid 19
4.6 Datum uitkering rente/dividend 20

VOORAFGAANDE OPMERKING – MOGELIJKSE VERREGAANDE SAMENWERKING MET FRIESLANDCAMPINA: Op 18 december 2024 hebben de Vennootschap en FrieslandCampina gezamenlijk aangekondigd dat zij het voornemen hebben om samen de basis te vormen voor een toekomstgerichte organisatie die zuivel centraal stelt voor leden-melkveehouders, medewerkers, consumenten en zakelijke klanten. Door deze samenwerking tussen de Vennootschap en FrieslandCampina zullen kansen beter benut worden en uitdagingen beter worden aangepakt in de mondiale zuivelmarkt. Beide ondernemingen vullen elkaar goed aan in marktposities en productportfolio's en hun samenwerking biedt verder zakelijke ontwikkelingsmogelijkheden in marktsegmenten zoals consumentenkaas, mozzarella, witte zuivelproducten (zoals melk, karnemelk en yoghurt) en ingrediënten, evenals voordelen in efficiëntie en expertise, bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid.

Op datum van deze informatienota zijn er evenwel nog geen verdere details bekend omtrent de wijze waarop deze verregaande samenwerking vorm zal worden gegeven. Bovendien is de voorgenomen samenwerking onderhevig aan enkele opschortende voorwaarden, waaronder de goedkeuring van de mededingingsautoriteiten en de goedkeuring door de Buitengewone Algemene Vergadering van Milcobel en door de ledenraad van FrieslandCampina.

Het publiek wordt erop gewezen dat de onderhavige informatienotie de huidige situatie van de Vennootschap beschrijft. Deze informatie zal mogelijks gedeeltelijk achterhaald zijn eenmaal de beoogde samenwerking met FrieslandCampina tot stand komt. Voor verdere ontwikkelingen wordt het publiek verwezen naar de transactiedocumentatie die later via de website zal worden gepubliceerd. Zodra de samenwerking juridische uitwerking verkrijgt, zal er een update van deze informatienota worden gepubliceerd.

1. Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling en de aangeboden beleggingsinstrumenten, en die specifiek zijn voor de betrokken aanbieding

1.1 Risico's eigen aan de aandelen van de Vennootschap

De aandelen van de Vennootschap zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de aandeelhouders met zich mee die meer specifiek worden omschreven in de statuten en het intern reglement van de Vennootschap.

A. Het inschrijven op de aandelen geeft aanleiding tot een exclusieve leveringsverplichting van melk aan een prijs die autonoom en discretionair wordt vastgesteld door de raad van bestuur van Milcobel, weliswaar op basis van de bedrijfsresultaten, en die in voorkomend geval kan afwijken van de melkprijs aangeboden door andere melkafnemers

Door het inschrijven op aandelen gaan aandeelhouders een exclusieve leveringsverplichting van melk ten aanzien van de Vennootschap aan. Dit houdt in dat aandeelhouders alle melk en/of room geproduceerd door hun melkveebedrijf integraal en uitsluitend dienen te leveren aan de Vennootschap (of aan met de Vennootschap verbonden onderneming die door de Vennootschap wordt aangeduid). Bijgevolg kunnen aandeelhouders tijdens de duurtijd van hun lidmaatschap bij de Vennootschap niet langer melk en/of room leveren aan andere afnemers van melk op de markt.

De melkprijs die aandeelhouders voor hun leveringen aan de Vennootschap ontvangen, wordt maandelijks autonoom en discretionair vastgelegd door de raad van bestuur van de Vennootschap. De vaststelling van die melkprijs gebeurt niet op contractuele basis en aandeelhouders zijn bijgevolg verplicht deze melkprijs te aanvaarden. De raad van bestuur houdt hierbij rekening met de evolutie van de marktprijzen voor botervet en eiwit, de melkprijzen van de concurrenten in België en de omringende landen, het tussentijds maandelijks financieel resultaat en de financiële vooruitzichten

van de Vennootschap (en de groep waartoe de Vennootschap behoort). Daar de raad van bestuur grotendeels is samengesteld uit aandeelhouders (de zgn. interne bestuurders), dragen ook zij rechtstreeks de gevolgen van de beslissingen van de raad van bestuur (waaronder de vaststelling van de melkprijs) op hun eigen melkveebedrijf. Dit zorgt ervoor dat het evenzeer in het belang van de raad van bestuur is om een zo hoog mogelijke melkprijs uit te betalen, hetgeen onder meer een extra waarborg vormt dat de belangen van de aandeelhouders worden gediend. Dit kadert in het maatschappelijk doel van Milcobel om een duurzame afzetmarkt voor haar aandeelhouders te creëren, hetgeen voornamelijk inhoudt om via de melkprijzen, ristorno's en dividenden zo veel als mogelijk uitkeringen te verrichten aan de aandeelhouders. Gelet op het bezoldigd mandaat van de (interne en externe) bestuurders, zijn deze onrechtstreeks echter minder afhankelijk van de melkprijs dan andere aandeelhouders-melkveehouders, vermits zij ook via de uitoefening van het bestuursmandaat inkomsten zullen genieten.

De zuivelsector is onderhevig aan snelle veranderingen, hetgeen kan leiden tot grote maandelijkse prijsschommelingen. Daardoor is het mogelijk dat andere melkafnemers (al of niet tijdelijk) een hogere melkprijs uitbetalen in vergelijking met Milcobel. In voorkomend geval zullen aandeelhouders aldus juridisch verplicht zijn om hun melk aan Milcobel te leveren aan een prijs die (al of niet tijdelijk) lager ligt dan die van andere melkafnemers op de markt.

Aandeelhouders zullen pas kunnen overschakelen naar een andere melkafnemer na stopzetting van hun lidmaatschap bij Milcobel, door vrijwillige uittreding ten laste van het vennootschapsvermogen. Deze vrijwillige uittreding veronderstelt het doorlopen van een statutair vastgelegde procedure. Meer bepaald, zullen aandeelhouders hun uittreding aan Milcobel moeten aankondigen bij aangetekend schrijven en daarbij een opzeggingstermijn van drie maanden in acht moeten nemen, die begint te lopen op de eerste dag van de maand volgend op de datum van verzending van de aangetekende opzeg (waarbij de postdatum geldt als bewijs van verzending). Het recht van uittreding kan slechts worden uitgevoerd gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar (dat loopt van 1 januari tot 31 december). Een uittreding die na de eerste zes (6) maanden van het boekjaar wordt aangekondigd (dus na 30 juni), wordt geacht te zijn gegeven op 1 januari van het volgende boekjaar. Gedurende die opzeggingsperiode zullen aandeelhouders verplicht blijven om hun melk te blijven leveren aan Milcobel.

Bovendien mag de raad van bestuur het verzoek tot stopzetting van het lidmaatschap weigeren indien de verzoekende aandeelhouder nog verplichtingen tegenover of overeenkomsten met Milcobel heeft of indien door uittreding het onbeschikbaar eigen vermogen van Milcobel niet zou behouden blijven of de financiële toestand van Milcobel in gevaar zou worden gebracht. Hierdoor zullen aandeelhouders gedurende een langere periode dan de voormelde opzeggingstermijn moeten blijven leveren aan Milcobel.

De risico's met betrekking tot de exclusieve leveringsverplichting van melk worden als middelmatig beschouwd. Zo blijkt bijvoorbeeld dat over de periode van de voorbije vier (4) jaar de gemiddelde maandelijkse melkprijzen van Milcobel niet meer dan één procent (1%) van het marktgemiddelde zijn afgeweken. Op heden blijft de melkprijs van Milcobel rond het marktgemiddelde.

B. Het inschrijven op de aandelen geeft aanleiding tot de verplichting om op aandelen van de Vennootschap in te schrijven in functie van de hoeveelheid melk geleverd door de aandeelhouder aan de Vennootschap

Naar aanleiding van hun toetreding en gedurende de ganse duurtijd van hun lidmaatschap dienen aandeelhouders er zich toe te verbinden om een minimumaantal aandelen van de Vennootschap te onderschrijven. Dit minimumaantal aandelen wordt door de raad van bestuur voor iedere individuele aandeelhouder vastgesteld op basis van een referentiehoeveelheid. Deze referentiehoeveelheid wordt voor alle aandeelhouders op uniforme wijze bepaald als zijnde de totale hoeveelheid melk en/of

room, uitgedrukt in aantal liters, die de desbetreffende aandeelhouder aan de Vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen (de "**Milcobel Groep**") heeft geleverd tijdens het voorgaande kalenderjaar (de "**Referentiehoeveelheid Melk**"). In het jaar van toetreding wordt de Referentiehoeveelheid Melk van de toetredende aandeelhouder bepaald op basis van zijn historische leveringen (voor reeds actieve melkveehouders) dan wel op basis van een inschatting van het totaal aantal te leveren melk en/of room die de toetredende aandeelhouder aan de Milcobel Groep zal leveren (voor opstartende melkveehouders), telkenmale berekend op jaarbasis, zoals onderling overeen te komen tussen de Vennootschap en de toetredende aandeelhouder.

Het minimumaantal aandelen waarop aandeelhouders dienen in te schrijven, bedraagt op heden drie (3) aandelen (met een gezamenlijke inbrengwaarde van zeven euro en vijftig cent (EUR 7,50)) per honderd (100) liter Referentiehoeveelheid Melk. De inschrijving op de aandelen gebeurt onmiddellijk vanaf toetreding. De volstorting gebeurt evenwel verspreid over de tijd en in principe uitsluitend door middel van de inhouding van eventuele ristorno's (en eventuele andere eenmalige premie's, m.n. de overnamepremie en de toetredingspremie waarop welbepaalde aandeelhouders recht hebben) die de Vennootschap aan haar aandeelhouders uitkeert, met dien verstande dat aandeelhouders vrijwillig tot volstorting kunnen overgaan binnen de grenzen en de voorwaarden zoals door de raad van bestuur van de Vennootschap bepaald.

Het valt niet uit te sluiten dat het minimumaantal aandelen waarop aandeelhouders moeten inschrijven, in de toekomst door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders conform de regels van de statutenwijziging zal worden verhoogd. Laatstgenoemd risico wordt als hoog beschouwd.

De bovengenoemde minimuminschrijvingsplicht zal verder mogelijks aanleiding geven tot de verplichting voor aandeelhouders om tijdens hun lidmaatschap bijkomende inbrengen in Milcobel te plaatsen en te volstorten, en aldus bijkomende aandelen van Milcobel te verwerven. Wanneer een aandeelhouder bijvoorbeeld meer melk aan Milcobel begint te leveren, dan zal dit resulteren in een stijging van de Referentiehoeveelheid Melk van die aandeelhouder, als gevolg waarvan hij op meer aandelen van Milcobel zal dienen in te schrijven.

Wanneer aandeelhouders gedurende hun lidmaatschap minder Referentiehoeveelheid Melk leveren, dan kunnen zij die aandelen (en de daarop gedane stortingen) terugnemen waarop zij bovenop het minimumaantal aandelen (zijnde drie (3) aandelen per honderd (100) liter Referentiehoeveelheid Melk) hebben ingeschreven. De praktische modaliteiten van dergelijke terugname van de overtollige aandelen, en de daarop verrichte stortingen (het zgn. 'scheidingsaandeel'), worden discretionair bepaald door de raad van bestuur. In dit verband geldt het principe dat de terugneming enkel is toegestaan tijdens de eerste zes (6) maanden van het boekjaar en het scheidingsaandeel enkel wordt uitbetaald na goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar waarin tot terugname werd verzocht. De totaliteit van het jaarlijks door de Vennootschap terug te betalen bedrag ten gevolge van terugnemingen is beperkt tot vijf miljoen euro (EUR 5.000.000). Bij overschrijding van dit bedrag zullen de terugnemende aandeelhouders slechts een proportie van hun scheidingsaandeel uitbetaald krijgen, en het resterende bedrag in het jaar of de jaren nadien. Bijgevolg bestaat het risico dat de terugbetaling van het scheidingsaandeel m.b.t. die teruggenomen aandelen over de tijd heen wordt gespreid. De omvang van het scheidingsaandeel wordt bepaald zoals hieronder uiteengezet in Sectie 1.1.C. (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald*).

C. De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald

Een aandeelhouder heeft bij het einde van zijn lidmaatschap in Milcobel recht op de uitkering van de waarde van zijn aandelen, zoals die zal blijken uit de balans van het boekjaar waarin de aandeelhouder (vrijwillig of van rechtswege) is uitgetreden of uitgesloten, zonder dat hem een deel van de reserves en overgedragen winst kan worden uitgekeerd (het zgn. 'scheidingsaandeel'). In geen geval zal dit scheidingsaandeel meer kunnen bedragen dan de inbrengen daadwerkelijk gestort door de desbetreffende aandeelhouder. Een uittredende aandeelhouder zal derhalve geen recht hebben op (een gedeelte van) de overgedragen en/of gereserveerde winsten. Dit betekent aldus dat het scheidingsaandeel maximaal twee euro vijftig eurocent (EUR 2,50) per volgestort aandeel bedraagt. Door Milcobel geleden verliezen kunnen daarentegen wel een invloed hebben op de omvang van het scheidingsaandeel, dat daardoor in voorkomend lager zal liggen dan de gestorte inbrengen.

Behoudens in geval van overlijden of enige andere specifieke omstandigheid die als dusdanig door de raad van bestuur wordt erkend, wordt de opeisbaarheid van het recht op het scheidingsaandeel, en derhalve de uitbetaling van het scheidingsaandeel, gespreid over een periode van vijf (5) jaar te rekenen vanaf 1 juli van het kalenderjaar volgend op het jaar waarin de uittreding of uitsluiting uitwerking heeft, waarbij op elke verjaardag vanaf dat moment één vijfde van het scheidingsaandeel door Milcobel wordt uitbetaald binnen de zestig (60) kalenderdagen. Niettegenstaande dit uitbetalingsregime, wordt het recht op uitbetaling van het scheidingsaandeel op grond van de wet bovendien verder verplicht opgeschort mocht blijken dat Milcobel op dat ogenblik op grond van de netto-actieftest en/of de liquiditeitstest zoals bedoeld in respectievelijk artikel 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het WVV) over onvoldoende eigen vermogen en/of liquiditeiten beschikt.

Derhalve zal een aandeelhouder in geval van uittreding of uitsluiting minstens vijf (5) jaar dienen te wachten alvorens zijn volledige scheidingsaandeel uitbetaald te krijgen, waarbij Milcobel evenwel jaarlijks twintig procent (20%) van het scheidingsaandeel zal uitbetalen, behalve wanneer deze betaling op grond van het WVV dient te worden opgeschort. Gedurende die periode zal de uitgetreden of uitgesloten aandeelhouder geen aanspraak meer kunnen maken op dividenden of ristorno's. Gedurende die periode zal de uitgetreden of uitgesloten aandeelhouder evenmin gehouden zijn tot de exclusieve leveringsverplichting ten aanzien van Milcobel en heeft Milcobel geen afnameverplichting ten aanzien van de uitgetreden of uitgesloten aandeelhouder. Hij zal immers opgehouden zijn aandeelhouder van Milcobel te zijn en voor de uitbetaling van zijn scheidingsaandeel louter als schuldeiser van Milcobel optreden.

De beperkingen op de vrijwillige uittreding van aandeelhouders, het doorlopen van de voormelde opzeggingstermijn bij opzegging van het lidmaatschap, en het gebrek aan een liquide markt voor de Milcobel-aandelen betekenen voor de aandeelhouders-melkveehouders tevens dat zij hun aandelen niet automatisch kunnen verzilveren op het moment en/of aan de waarde dat/die zij wensen en dat zij dus mogelijks hun investering geheel of gedeeltelijk niet zullen terugkrijgen.

D. Risico's verbonden aan het vroegtijdig vertrek als aandeelhouder

In de statuten van Milcobel is de vereiste ingevoegd dat aandeelhouders zich moeten verbinden als duurzaam lid van de coöperatieve beweging. Vooreerst betekent dit dat een aandeelhouder minstens twee jaar lid moet zijn geweest van Milcobel alvorens hij een opzegging kan verrichten. Als bewijs van het duurzaam karakter van hun toetreding verbinden de aandeelhouders er zich bovendien toe om aan de Vennootschap een uittredingsvergoeding te betalen van twee euro vijftig eurocent (€ 2,50) per honderd (100) liter Referentiehoeveelheid Melk in geval zij gedurende de periode van de eerste twee (2) jaar na de datum van hun toetreding hun exclusieve leveringsverplichting jegens de Milcobel Groep miskennen. Deze uittredingsvergoeding staat los van de mogelijkheid van de Vennootschap om de door haar geleden schade ingevolge de schending van de exclusieve leveringsplicht te verhalen op de wanpresterende aandeelhouder, en is in elk geval verschuldigd bij miskenning van de leveringsplicht gedurende de eerste twee (2) jaren na toetreding van de wanpresterende aandeelhouder. De inning

van de uittredingsvergoeding gebeurt in beginsel bij wijze van schuldvergelijking, met name via een vermindering van of inhouding op de sommen die de Vennootschap aan de desbetreffende aandeelhouders is verschuldigd als gevolg van de afname van melk, de uitbetaling van het scheidingsaandeel en/of anderszins.

In geval van uittreding zullen aandeelhouders verplicht blijven om gedurende hun opzeggingsperiode hun melk te blijven leveren aan Milcobel (zie sectie 1.1.A. (*Het inschrijven op Milcobel-aandelen geeft aanleiding tot een exclusieve leveringsverplichting van melk aan een prijs die autonoom en discretionair wordt vastgesteld door de raad van bestuur van Milcobel, weliswaar op basis van de bedrijfsresultaten, en die in voorkomend geval kan afwijken van de melkprijs aangeboden door andere melkafnemers*)). De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is bovendien beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald (zie sectie 1.1.C. (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald*)). Door het vroegtijdig vertrek als aandeelhouder riskeert deze laatste bovendien zijn recht op eventuele dividenden en ristorno's te verliezen met betrekking tot het boekjaar waarin de uittreding zich manifesteert.

E. Beperkingen op de overdraagbaarheid van aandelen en de afwezigheid van een liquide openbare markt

De aandelen van Milcobel zijn niet op een gereglementeerde markt of multilaterale handelsfaciliteit (een MTF) genoteerd en zijn ook niet gebonden aan een referte-index. Dit impliceert dat de waarde van de aandelen niet onderhevig is aan een beurswaardering en dat ze evenmin bescherming bieden tegen inflatie of monetaire erosie. Een aandeelhouder beschikt door de afwezigheid van een liquide openbare markt niet over de mogelijkheid om te kiezen wanneer en/of tegen welke waarde aandelen kunnen worden verkocht.

Bovendien kunnen de aandelen enkel worden overgedragen aan melkveehouders en rechtspersonen die als activiteit de melkveehouderij uitoefenen, en dan nog op voorwaarde dat de raad van bestuur met een drie vierden meerderheid met deze overdracht van aandelen instemt. Dit maakt de aandelen van Milcobel slechts beperkt overdraagbaar. Evenwel kunnen aandeelhouders hun aandelen eveneens te gelde maken door ofwel uit Milcobel te treden ofwel een gedeelte van hun overtollige aandelen terug te nemen. Daarbij gelden echter de risico's zoals omschreven in sectie 1.1.C. (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald*).

De risico's verbonden aan de afwezigheid van een liquide openbare markt worden als laag beschouwd.

F. Risico's verbonden aan het niet langer uitoefenen van de activiteit van melkveehouderij

Enkel melkveehouders, en rechtspersonen die als activiteit de melkveehouderij uitoefenen, kunnen als aandeelhouder toetreden en aandeelhouder van Milcobel blijven, voor zover ze per 1 januari van elk jaar nog steeds deze statutaire hoedanigheidsvoorwaarde naleven. Het feit dat een aandeelhouder de statutaire hoedanigheidsvoorwaarde niet langer vervult, wordt gelijkgesteld met een uittreding door de aandeelhouder zelf. Tevens zal het overlijden, kennelijk onvermogen of de onbekwaamverklaring van een aandeelhouder en de ontbinding en faillissement van een aandeelhouder-rechtspersoon worden gelijkgesteld met een ontslag van rechtswege, tenzij de aandelen van deze aandeelhouder het voorwerp uitmaken van een overdracht conform artikel 15 van

de statuten. Dit ontslag kan worden medegedeeld door de aandeelhouder zelf, maar kan ook worden vastgesteld door de raad van bestuur.

In voorkomend geval zal de desbetreffende aandeelhouder (of zijn erfgenamen) enkel recht hebben op een scheidingsaandeel, waarvan de waardebepaling en de uitbetaling gebeurt conform de wijze zoals hierboven toegelicht in sectie 1.1.C. (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald*).

Door de uittreding van rechtswege riskeert de aandeelhouder daarnaast zijn recht op eventuele dividenden en ristorno's te verliezen voor het boekjaar waarin de uittreding zich manifesteert.

G. Risico's verbonden aan de (terugbetaling van) het scheidingsaandeel bij de gedwongen uitsluiting van aandeelhouders

Iedere aandeelhouder kan om een gegronde reden uit Milcobel worden uitgesloten. De uitsluiting wordt uitgesproken door de raad van bestuur en het besluit wordt met redenen omkleed. Meer bepaald kan een aandeelhouder in de volgende gevallen worden uitgesloten: (i) indien hij handelingen stelt die tegen de belangen van Milcobel indruisen of die schadelijk of nadelig zijn ten opzichte van Milcobel; (ii) indien hij de statuten en/of het intern reglement van Milcobel overtreedt of indien hij weigert zich te onderwerpen aan de beslissingen die rechtsgeldig door de raad van bestuur genomen zijn; en (iii) indien hij niet alle melk/room van zijn koeien bestemd voor de verkoop aan de zuivelfabriek integraal en uitsluitend aan Milcobel of een met Milcobel verbonden onderneming levert.

Zo zal het verlies van of een niet-conformiteit met het IKM-certificaat in hoofde van een aandeelhouder aanleiding kunnen geven tot de gedwongen uitsluiting van die aandeelhouder.

Bij uitsluiting zal de uitgesloten aandeelhouder (of zijn erfgenamen) enkel recht hebben op een scheidingsaandeel, waarvan de waardebepaling en de uitbetaling gebeurt conform de wijze zoals hierboven toegelicht in sectie 1.1.C. (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald*).

Door de gedwongen uitsluiting riskeert de aandeelhouder daarnaast zijn recht op eventuele dividenden en ristorno's te verliezen voor het boekjaar waarin de aandeelhouder wordt uitgesloten.

H. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en ristorno's en het effect ervan op de mogelijkheid om een investeringsmeerwaarde te behalen

Aandeelhouders kunnen een rendement verkrijgen op hun investering via het jaarlijkse dividend, voor zover en in de mate dat daartoe wordt besloten door de algemene vergadering van aandeelhouders. Daarbij dient rekening te worden gehouden met de beperkingen die worden opgelegd door het koninklijk besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, zoals gewijzigd, hetgeen onder meer inhoudt dat het dividend in geen geval hoger mag zijn dan 6% van de gestorte inbrengen van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing.

Dit risico verbonden aan het niet-uitkeren van dividenden wordt als laag beschouwd. Over de periode van de laatste tien (10) jaar werd een gemiddeld dividend van 3% uitbetaald aan de aandeelhouders.

Aandeelhouders kunnen tevens een rendement verkrijgen op hun investering via de coöperatieve teruggave, nabetaling, ristorno of getrouwheidspremie (allen zijn synoniemen). De raad van bestuur van de Vennootschap kan de voorwaarden tot het bekomen en het definitief verwerven van de coöperatieve teruggave discretionair bepalen. Daarbij is bepaald dat het recht op coöperatieve

teruggave enkel is voorbehouden aan aandeelhouders die op het moment van de toekenning van de coöperatieve teruggave geen opzegging in het kader van een vrijwillige uittreding hebben gedaan. Het recht op coöperatieve teruggave wordt daarentegen niet ontzegd aan aandeelhouders die van rechtswege ophouden aandeelhouder te zijn.

De coöperatieve teruggave wordt in beginsel niet in geld aan de aandeelhouders uitbetaald maar ingehouden ter volstorting van de door hen onderschreven aandelen.

Als algemene uitzondering op het voormelde principe van aanwending van de coöperatieve teruggave tot volstorting van de door de aandeelhouders aangehouden aandelen, geldt een bijzonder regime voor jonge melkveehouders. Jonge melkveehouders hebben het recht om éénmalig de coöperatieve teruggave in geld uitbetaald te krijgen, dit teneinde eventuele investeringen op hun eigen bedrijf te kunnen financieren. Onder jonge melkveehouders dient te worden verstaan (i) personen niet ouder dan veertig (40) jaar die hun melkveebedrijf in een eenmanszaak uitoefenen en (ii) samenwerkingsverbanden, ongeacht de wijze waarop deze is gestructureerd (maatschap, feitelijke vereniging, rechtspersoon), waarvan één of meerdere zaakvoerders/bestuurders en aandeelhouders/leden niet ouder zijn dan veertig (40) jaar ("**Jonge Melkveehouders**").

Indien de coöperatieve teruggave het nog door de respectievelijke aandeelhouder te volstorten bedrag op zijn aangehouden aandelen overschrijdt, zal het (resterende bedrag) van de coöperatieve teruggave door de Vennootschap worden aangewend ter volstorting van nieuwe aandelen die automatisch aan de respectievelijke aandeelhouder zullen worden toegekend en waarop de respectievelijke aandeelhouder van rechtswege inschrijft, behoudens andersluidende instructie vanwege de respectievelijke aandeelhouder. Dergelijke instructie dient door de respectievelijke aandeelhouder schriftelijk ter kennis te worden gebracht aan de raad van bestuur binnen een termijn van veertien (14) kalenderdagen te rekenen vanaf de datum waarop de Vennootschap de hoogte van de coöperatieve teruggave aan de respectievelijke aandeelhouder ter kennis heeft gebracht. Enkel in voorkomend geval zal het (resterende) bedrag van de coöperatieve teruggave aan de respectievelijke aandeelhouder in geld worden uitbetaald, behoudens andersluidende beslissing van de raad van bestuur van de Vennootschap.

Het voorgaande geldt slechts voor zover het maximumaantal aandelen waarop iedere aandeelhouder kan inschrijven (zijnde zes (6) aandelen per begonnen schijf van honderd (100) liter Referentiehoeveelheid Melk) niet is bereikt. Indien de respectievelijke aandeelhouder het maximumaantal aandelen aanhoudt, die allen volledig zijn volgestort, wordt het (resterende) bedrag van de coöperatieve teruggave automatisch in geld door de Vennootschap aan de respectievelijke aandeelhouder uitbetaald.

I. Risico's verbonden aan de aard en waarde-achterstelling van de aangeboden coöperatieve aandelen bij vereffening

De aangeboden effecten zijn aandelen en het geïnvesteerde bedrag wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van Milcobel. Dit heeft tot gevolg dat in geval van ontbinding of vereffening de gestorte inbrengen slechts aan de aandeelhouders kunnen worden uitbetaald na aanzuivering van het passief van Milcobel en voor zover er nog een te verdelen saldo is. Indien de vereffening het gevolg is van het faillissement of een gelijkaardige gebeurtenis, is het aldus mogelijk dat aandeelhouders hun gestorte inbrengen slechts gedeeltelijk of helemaal niet zullen terugkrijgen. De aandelen van Milcobel komen evenmin aanmerking voor de waarborg van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten voorzien door de wet van 17 december 1998 tot oprichting van een beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten en tot reorganisatie van de beschermingsregelingen voor deposito's en financiële instrumenten. Dit risico wordt als laag beschouwd.

1.2 Risico's eigen aan (de activiteiten van) de Vennootschap

A. Risico op negatieve impact op de bedrijfsactiviteiten en resultaten wegens voortdurend veranderende reglementaire omkadering van de activiteiten

De zuivelsector is een zeer gereglementeerde sector. De activiteiten van Milcobel (en haar dochterondernemingen) zijn dan ook onderworpen aan supranationale en nationale regelgeving. Deze regelgeving is voortdurend aan verandering onderhevig, waardoor de bedrijfsactiviteiten en/of de resultaten van Milcobel negatief kunnen worden beïnvloed. Zo kan worden verwezen naar de melkban die de Europese Unie heeft opgelegd ten tijde van de dioxinecrisis eind mei 1999. Evenzeer kan erop worden gewezen dat zowel vanuit Europa (Green Deal Farm to Fork) als vanuit Vlaanderen (Stikstofdecreet) de druk op landbouw wordt opgevoerd wat betreft duurzaamheid. Europa heeft aangekondigd om in het licht van de oorlog in Oekraïne het Green Deal beleid te herzien, om voedselzekerheid te kunnen garanderen.

Milcobel hanteert zeer strenge vereisten op het vlak van de verwerking van haar producten, hetgeen begint met de kwaliteit van de bij de aandeelhouders ingezamelde melk en room. Alle door hen geleverde melk en room moeten voldoen aan de specifieke voorschriften en kwaliteitsvereisten beschreven in het lastenboek van de Integrale Kwaliteitszorg Melk (IKM). Tevens beslist de raad van bestuur over de normen en voorwaarden die noodzakelijk zijn voor de vrijwaring van de afzet van de eindproducten door Milcobel, waaronder onder meer de normen die nodig zijn voor het bekomen van exportvergunningen. In dat verband kan eveneens worden opgemerkt dat Milcobel, voor wat betreft duurzaamheid, bovengemiddeld scoort, waardoor Milcobel beter is gepositioneerd in vergelijking met de relevante markt om in te spelen op mogelijkse wijzigingen in het reglementaire kader dienaangaande.

Indien de bedrijfsresultaten en de financiële positie van Milcobel aanzienlijk negatief zou worden beïnvloed door wijzigingen in de reglementaire omkadering van haar activiteiten, bestaat het risico dat Milcobel zou kunnen beslissen tot een verlaging van de melkprijs en/of tot het niet uitbetalen van een dividend of een ristorno, hetgeen kan resulteren in een aantal vertrekkers, wat op zijn beurt aanleiding kan geven tot de risico's vermeld onder sectie 1.2.C (*Risico's voor de liquiditeitspositie, de rentabiliteit en de operationele werking van Milcobel verbonden aan een groot aantal vertrekkers*).

Laatstgenoemd risico wordt als eerder laag beschouwd, gelet op de huidige positie van Milcobel en vermits in voorkomend geval de ganse zuivelindustrie op negatieve wijze zou worden getroffen, waardoor ook andere melkafnemers lagere melkprijzen zullen moeten uitbetalen. Wel zal de aandeelhouder die zijn bedrijf als gevolg hiervan wenst stop te zetten, of niettemin toch naar een andere afnemer wenst over te stappen, de risico's ondergaan zoals voornamelijk beschreven in sectie 0.A (*Het inschrijven op Milcobel-aandelen geeft aanleiding tot een exclusieve leveringsverplichting van melk aan een prijs die autonoom en discretionair wordt vastgesteld door de raad van bestuur van Milcobel en die in voorkomend geval lager kan liggen dan de melkprijs aangeboden door andere melkafnemers*), sectie 0.C (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald*), eventueel sectie 0.D (*Risico's verbonden aan het vroegtijdig vertrek als aandeelhouder*), sectie 0.E (*Beperkingen op de overdraagbaarheid van aandelen en de afwezigheid van een liquide openbare markt*) en eventueel sectie 0.F (*Risico's verbonden aan het niet langer uitoefenen van de activiteit van melkveehouderij*).

B. Risico's voor de productie en verkoop van producten verbonden aan dierenziekten

Een omvangrijke of langdurige uitbraak van (besmettelijke) dierenziekten in bijvoorbeeld België en/of andere West-Europese landen, vooral bij melkkoeien, kan leiden tot een aanzienlijke vermindering van

de veestapel, een aanzienlijke terugloop in de melkproductie of een teruglopende vraag van de consument. Dit kan de productie en verkoop van producten, en als gevolg daarvan de bedrijfsresultaten en de financiële positie van Milcobel, negatief beïnvloeden.

Indien de bedrijfsresultaten en de financiële positie aanzienlijk negatief zou worden beïnvloed door dierenziekten, bestaat het risico dat Milcobel zou kunnen beslissen tot een verlaging van de melkprijs en/of tot het niet uitbetalen van een dividend of een ristorno, hetgeen kan resulteren in een aantal vertrekkers, wat op zijn beurt aanleiding kan geven tot de risico's vermeld onder sectie 1.2.C (*Risico's voor de liquiditeitspositie, de rentabiliteit en de operationele werking van Milcobel verbonden aan een groot aantal vertrekkers*).

Laatstgenoemd risico wordt als eerder laag beschouwd, vermits in voorkomend geval de ganse zuivelindustrie op negatieve wijze zou worden getroffen, waardoor ook andere melkafnemers lagere melkprijzen zullen moeten uitbetalen. Wel zal de aandeelhouder die zijn bedrijf als gevolg hiervan wenst stop te zetten, of niettemin toch naar een andere afnemer wenst over te stappen, de risico's ondergaan zoals voornamelijk beschreven in sectie 0.A (*Het inschrijven op Milcobel-aandelen geeft aanleiding tot een exclusieve leveringsverplichting van melk aan een prijs die autonoom en discretionair wordt vastgesteld door de raad van bestuur van Milcobel en die in voorkomend geval lager kan liggen dan de melkprijs aangeboden door andere melkafnemers*), sectie 0.C (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald*), eventueel sectie 0.D (*Risico's verbonden aan het vroegtijdig vertrek als aandeelhouder*), sectie 0.E (*Beperkingen op de overdraagbaarheid van aandelen en de afwezigheid van een liquide openbare markt*) en eventueel sectie 0.F (*Risico's verbonden aan het niet langer uitoefenen van de activiteit van melkveehouderij*).

C. Risico's voor de liquiditeitspositie, de rentabiliteit en de operationele werking van de Vennootschap verbonden aan de melktoevoer

Het lange termijnsucces van Milcobel hangt sterk af van de melkprijs die Milcobel aan haar aandeelhouders kan betalen. Wanneer deze melkprijs structureel lager ligt dan de melkprijs die door andere afnemers op de markt wordt geboden, bestaat het risico dat een substantieel deel van de aandeelhouders hun lidmaatschap bij Milcobel opzeggen teneinde hun melk aan die andere afnemers te leveren. Hierbij speelt de huidige onzekerheid over de toekomstige evolutie van de melktoevoer een belangrijke rol. Melk wordt schaarser en de strijd om melk vanuit de afnemers neemt toe. Dit heeft een positief effect op de melkprijs, maar tegelijkertijd heeft het ook direct effect op de markt, de verwaarding, en dus uiteindelijk ook op Milcobel.

Een beperking van de melktoevoer kan mogelijks de operationele werking van Milcobel (en haar dochterondernemingen), en in navolging hiervan de rentabiliteit van Milcobel, verstoren. Dit risico kan evenwel gedeeltelijk worden gemitigeerd door de mogelijkheid in hoofde van de raad van bestuur om tijdelijk uittredingen te weigeren, zodat Milcobel over de nodige tijd beschikt om haar bedrijfsvoering en -inrichting (inclusief kostenstructuur) aan deze gewijzigde situatie aan te passen. Met uitzondering van 2021 is het aantal uittredingen uit Milcobel steeds stabiel gebleven, en in lijn met de sector.

Uittredingen resulteren daarnaast in uitgaande kasstromen, daar in voorkomend geval Milcobel een scheidingsaandeel aan de uitgetreden aandeelhouders is verschuldigd, waarvan de waardebepaling en de uitbetaling gebeurt conform de wijze zoals uiteengezet in sectie 0.C (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald*). Dergelijke uitbetaling kan de liquiditeitspositie van Milcobel in het gedrang brengen. In dit verband dient te worden herhaald dat de uitbetaling van het scheidingsaandeel gebeurt

over een periode van in principe vijf jaar te rekenen vanaf 1 juli van het kalenderjaar volgend op het jaar van de uittreding. Hierdoor worden de uitgaande kasstromen waartoe uittredingen aanleiding geven, en derhalve de impact op de liquiditeitspositie van Milcobel, over de tijd heen gespreid. Indien desondanks deze spreiding in de tijd de liquiditeitspositie van Milcobel toch in het gedrang zou komen, dan dient Milcobel de uitbetaling van het scheidingsaandeel op grond van de wet op te schorten. In voorkomend geval zullen evenwel geen dividenduitkeringen kunnen plaatsvinden aan de overblijvende aandeelhouders alvorens de door de wet opgeschorte uitbetaling van het scheidingsaandeel effectief is uitbetaald aan de uitgetreden aandeelhouders.

D. Risico's voor de rentabiliteit van de Vennootschap verbonden aan de inflatie, hoge energiekosten en invoerheffingen

Een voortdurende globale economische impact door een verhoogde wereldwijde inflatie en invoering van (mogelijke) internationale invoerheffingen kan een merkbare impact hebben op de financiële resultaten van Milcobel. Milcobel rekent waar mogelijk de hogere energie- en grondstoffenprijzen en invoerheffingen door aan klanten, en houdt hier rekening mee in de budgetberekeningen 2025. Om die reden wordt het risico als laag ingeschat. Niettemin kan de wereldwijde inflatie en/of invoerheffingen op korte termijn een impact hebben op de uitkering van dividenden en ristorno's voor de aandeelhouders evenals de bepaling van de melkprijs waaraan de aandeelhouders hun melk aan Milcobel dienen te leveren.

E. Risico's verbonden aan onregelmatigheden in voedselveiligheid bij de productie en verkoop van producten

Milcobel, zoals alle bedrijven in de voedingssector, voert een rigoureus beleid inzake het garanderen van de voedselveiligheid onder meer ter bestrijding van bacteriën waaronder listeria en salmonella die overal in het leefmilieu voorkomen. De gezondheid van haar klanten en medewerkers en de kwaliteit en betrouwbaarheid van haar producten zijn de allergrootste prioriteit van Milcobel. Desondanks kan het risico op een onregelmatigheid niet tot nul worden herleid.

De vaststelling van een mogelijke onregelmatigheid in de productie kan leiden tot maatregelen door het FAVV, waaronder een tijdelijke stillegging van productie, een blokkering van reeds geproduceerde goederen, een uit de handel name van de geleverde producten bij klanten en/of een terugroepactie van producten bij consumenten. Dit kan onder meer tot gevolg hebben dat de levertermijnen van producten van de betreffende productiesite kunnen worden beïnvloed. Producten kunnen hierdoor tijdelijk niet beschikbaar zijn of met vertraging worden geleverd. Als gevolg daarvan kunnen de bedrijfsresultaten en de financiële positie van Milcobel negatief worden beïnvloed. De negatieve impact zal echter beperkt zijn, gelet op het feit dat Milcobel is verzekerd voor gebeurtenissen zoals omschreven in dit risico.

Indien de bedrijfsresultaten en de financiële positie aanzienlijk negatief zou worden beïnvloed door de aanwezigheid van een bacterie, bestaat het risico dat Milcobel zou kunnen beslissen tot een verlaging van de melkprijs en/of tot het niet uitbetalen van een dividend of een ristorno, hetgeen kan resulteren in een aantal vertrekkers, wat op zijn beurt aanleiding kan geven tot de risico's vermeld onder sectie 1.2.C (*Risico's voor de liquiditeitspositie, de rentabiliteit en de operationele werking van Milcobel verbonden aan een groot aantal vertrekkers*).

Laatstgenoemd risico wordt als eerder laag beschouwd.

2. Informatie over de Vennootschap

2.1 Identiteit van de uitgevende instelling

Naam	Milcobel
Rechtsvorm	Coöperatieve vennootschap
Zetel	Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België
Ondernemingsnummer	0870.019.427 (RPR Gent, afdeling Dendermonde)
Land van herkomst	België
Erkenning	Erkende landbouwcoöperatie onder nummer 5.083.
Website	http://www.milcobel.com/
Belangrijkste activiteiten	Als coöperatie van melkveehouders, de door de melkveehouders geproduceerde melk af te nemen en activiteiten te ontwikkelen met betrekking tot de verwerking en commercialisering van zuivelproducten met als oogmerk een duurzame afzet van de melk te garanderen aan de melkveehouders. Tevens kan de Vennootschap handel drijven, zowel klein- als groothandel, van producten en materieel voor onderhoud en uitbating, ook met betrekking tot huishoudelijk gebruik en verbruik.
	Informatieverstrekking en opleiding van de huidige of potentiële aandeelhouders of het grote publiek. Dit gebeurt onder de vorm van bijeenkomsten van de ledenstructuren, specifieke opleidingsinitiatieven en communicaties via diverse kanalen.
	Kwaliteitscontrole, onderzoek en ontwikkeling
	Actieve deelname aan sectoraal overleg, vooral binnen de schoot van de Belgische Confederatie van de Zuivelindustrie (BCZ) en binnen het interprofessioneel overleg tussen de zuivelindustrie en de landbouworganisaties in België. Milcobel blijft in diverse overlegorganen een belangrijke partij inzake de organisatie van kwaliteitsopvolging, de uitwerking van duurzaamheidscriteria op het niveau van de melkveehouderij, bijsturingen aan het IKM-lastenboek en de proactieve aanpak van verder minimalisering van antibioticagebruik en residuen van remstoffen.
	Productie en vermarkting/verkoop van kaas, boter, room, melkpoeder en wei.
Belangrijkste aandeelhouders	Alle aandeelhouders van de Vennootschap zijn melkveehouders, waarvan geen enkele meer dan 5% van de aandelen of stemrechten bezit.

Transacties tussen de Vennootschap en de belangrijkste aandeelhouders of andere deelnemende partijen	Niet van toepassing gelet op het gebrek aan belangrijke aandeelhouders.
Algemene vergadering van aandeelhouders ***Ledenkringen*** ***Stemming in de tweede graad***	Daar de Vennootschap meer dan duizend aandeelhouders telt, wordt geopteerd wat de werking van de algemene vergadering betreft voor stemming in tweede graad waarbij 9 ledenkringen worden ingericht. Iedere aandeelhouder wordt volgens zijn woonplaats of zetel of exploitatiezetel, naar keuze van de aandeelhouder, door de raad van bestuur van de Vennootschap ingedeeld bij een ledenkring. Deze ledenkringen besluiten omtrent de benoeming van de ledenkring-bestuursleden en omtrent de aanduiding van de afgevaardigden van de aandeelhouders naar de algemene vergadering van de Vennootschap overeenkomstig de modaliteiten zoals verder uitgewerkt in het intern reglement. Het zijn dan deze afgevaardigden die het stemrecht uitoefenen.
Bestuur	**Raad van bestuur**
	De Vennootschap wordt bestuurd door een als college handelende raad van bestuur, die is samengesteld uit maximaal tien (10) leden, waarvan maximaal zeven (7) interne bestuurders en maximaal drie (3) externe bestuurders, die worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. Interne bestuurders dienen ledenkring-bestuursleden te zijn. Op datum van deze informatienota bestaat de raad van bestuur uit de volgende personen: • Betty Eeckhaut • Mark Matthys - De Zutter • Vanessa Van Eynde • Pieter Dezeure • PDN BV, vast vertegenwoordigd door Carl Peeters • DP MANAGEMENT, vast vertegenwoordigd door Dirk Poelman • Tom Leenaerts • Bram Maes Het mandaat van bestuurder Tom Leenaerts neemt een einde op 17 juni 2025.

	Dagelijks bestuur
	Momenteel bestaat het dagelijks bestuur uit de volgende personen: • ABOVE BV, vast vertegenwoordigd door Olivier Schietse (CFO); • Tom Schiettecat (Director Milk & Farms); • ORTEGAL BV, vast vertegenwoordigd door Edith Hamelryckx (HR Director). • AGRUCO BV, vast vertegenwoordigd door Peter Grugeon (CEO)
Commissaris	PwC Bedrijfsrevisoren BV, vast vertegenwoordigd door Filip Lozie. Het mandaat van de commissaris vervalt na de algemene vergadering der aandeelhouders die de jaarrekening eindigend op 31 december 2025 dient goed te keuren.
Bezoldigingen	De bestuursleden hebben in 2024 een totale bezoldiging van EUR 432.489,77 ontvangen (zie balans van de Vennootschap 2024, volume Vol. 6.16 van de geauditeerde ontwerpjaarrekening in bijlage 3 zoals die nog dient goedgekeurd te worden door de algemene vergadering van Milcobel op 17 juni 2025). De leden van de directie hebben in 2024 een totale bezoldiging van EUR 1.488.013,04 ontvangen.
Veroordelingen inbreuk bankwet	Geen enkel lid van de raad van bestuur van de Vennootschap werd veroordeeld als bedoeld in artikel 20 van de wet van 25 april 2014 op het statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen.
Belangenconflicten	Er zijn geen belangenconflicten in de zin van artikel 6:64 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen tussen enerzijds de Vennootschap en anderzijds een lid van de raad van bestuur of de directie van de vennootschap.

2.2 Financiële informatie over de uitgevende instelling

Jaarrekeningen

De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2022, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, gaan als bijlage 1.

De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2023, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, gaan als bijlage 2.

Het ontwerp van enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2024, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris dat zal voorgelegd worden ter goedkeuring op de algemene vergadering van de Vennootschap op 17 juni 2025, gaan als bijlage 3.

Verklaring werkkapitaal

De Vennootschap verklaart dat zij, naar haar oordeel, voor de volgende twaalf (12) maanden over toereikende middelen beschikt om aan haar verplichtingen te voldoen, zowel voor als na huidige openbare aanbieding.

Overzicht van de kapitalisatie en de schuldenlast

Conform de enkelvoudige geauditeerde ontwerpjaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2024 zoals die nog dient goedgekeurd te worden door de algemene vergadering van Milcobel op 17 juni 2025, bedroeg de totale netto schuldenlast van de Vennootschap EUR 122.174.774,10 , waarvan EUR 39.042.274,10 binnen het jaar terugbetaald dient te worden.

De totale kapitalisatie per 31 december 2024 bedraagt EUR 172.746.295,34

(op basis van de enkelvoudige geauditeerde ontwerpjaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2024 zoals die nog dient goedgekeurd te worden door de algemene vergadering van Milcobel op 17 juni 2025).

Wijziging van betekenis in de financiële of handelspositie van de Vennootschap

Op 8 januari 2025 heeft Milcobel de verkoop van haar ijsafdeling aan Davidson Kempner Capital Management LP succesvol afgerond. Deze transactie sluit naadloos aan bij de door Milcobel uitgezette strategie om zich volledig te richten op haar kernactiviteiten in zuivel. De opbrengsten uit de verkoop van YSCO zullen worden geïnvesteerd in het verbeteren van de productieprocessen, het optimaliseren van de infrastructuur en het vervroegd aflossen van langetermijnschulden.

3. Informatie over de aanbieding van beleggingsinstrumenten

3.1 Beschrijving van de aanbieding

3.1.1. Voorwaarden van de aanbieding

(a) Voorwaarden met betrekking tot de hoedanigheid aandeelhouder

- Enkel melkveehouders en rechtspersonen die als activiteit de melkveehouderij uitoefenen kunnen als aandeelhouder tot de Vennootschap toetreden en aandeelhouder blijven (de statutaire hoedanigheidsvoorwaarde).
- Elke kandidaat-aandeelhouder moet met een drie vierden meerderheid door de raad van bestuur van de Vennootschap als aandeelhouder worden aanvaard. Weigering tot toetreding moet door de raad van bestuur worden gemotiveerd op basis van objectieve overwegingen en mag niet berusten op discriminerende motieven.
- De raad van bestuur legt de algemene voorwaarden van het lidmaatschap vast. Bij het indienen van hun aanvraag tot lidmaatschap en op elk ogenblik gedurende het lidmaatschap, zijn de (kandidaat)aandeelhouders ertoe gehouden om de waarden, de visie en het voorwerp en de coöperatieve finaliteit van de Vennootschap te onderschrijven en alle gevolgen van hun lidmaatschap te aanvaarden.
- Elke aandeelhouder-melkveehouder is ertoe gehouden al de melk en/of room van zijn koeien die hij voor verkoop aan de zuivelfabriek bestemt, integraal en uitsluitend aan de Vennootschap te leveren.
- De Vennootschap is een erkende producentenorganisatie. Dit houdt in dat bij lidmaatschap bij de Vennootschap geen lidmaatschap kan worden aangegaan bij andere producentenorganisaties in de sector van melk en zuivelproducten.

(b) Minimum en maximum van de inschrijving per belegger

Het minimumaantal aandelen waarop iedere aandeelhouder moet inschrijven, bedraagt drie aandelen

(met aldus een gezamenlijke totale inbrengwaarde van EUR 7,50) per begonnen schijf van 100 liter Referentiehoeveelheid Melk.

Het maximum aantal aandelen waarop iedere aandeelhouder kan inschrijven, bedraagt zes (6) aandelen (met aldus een gezamenlijke totale inbrengwaarde van vijftien euro (€ 15,00)) per begonnen schijf van honderd (100) liter Referentiehoeveelheid Melk.

De Referentiehoeveelheid Melk is de totale hoeveelheid melk en/of room, uitgedrukt in aantal liters, die de desbetreffende aandeelhouder aan de Vennootschap en de Milcobel Groep heeft geleverd tijdens het voorgaande kalenderjaar. In het jaar van toetreding wordt de Referentiehoeveelheid Melk van de toetredende aandeelhouder bepaald op basis van zijn historische leveringen (voor reeds actieve melkveehouders) dan wel op basis van een inschatting van het totaal aantal te leveren melk en/of room die de toetredende aandeelhouder aan de Milcobel Groep zal leveren (voor opstartende melkveehouders), telkenmale berekend op jaarbasis, zoals onderling overeen te komen tussen de Vennootschap en de toetredende aandeelhouder.

De volstorting van die aandelen gebeurt verspreid over de tijd en in principe uitsluitend door middel van de inhouding van eventuele ristorno's (en eventuele andere eenmalige premie's, m.n. de overnamepremie en de toetredingspremie waarop welbepaalde aandeelhouders recht hebben) die de Vennootschap aan haar aandeelhouders uitkeert, met dien verstande dat aandeelhouders vrijwillig tot volstorting kunnen overgaan binnen de grenzen en de voorwaarden zoals door de raad van bestuur van de Vennootschap bepaald.

(c) Maximumbedrag aanbieding

De raad van bestuur van de Vennootschap kan een kandidaat-aandeelhouder steeds weigeren of aan een aandeelhouder verbieden om in te schrijven op aandelen indien door deze toetreding of bijkomende inschrijving (i.e. de uitgifte van nieuwe aandelen) de maximumgrens voor de uitgifte, zonder verplichting om een prospectus te publiceren, van nieuwe aandelen dat kalenderjaar berekend over een periode van twaalf (12) maanden overeenkomstig de Wet van 11 juli 2018 op de aanbieding van beleggingsinstrumenten aan het publiek en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt (houdende inzonderheid in de tenuitvoerlegging van (a) Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereglementeerde markt worden toegelaten en tot intrekking van richtlijn 2003/71/EG en (b) Verordening (EU) 2017/1131 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 inzake geldmarktfondsen), of enige wet die in de plaats hiervan treedt of deze wijzigt, zou worden overschreden[1].

3.2 Totaalprijs van de aangeboden beleggingsinstrumenten

De aandelen worden aangeboden aan een inbrengwaarde van twee euro vijftig eurocent (EUR 2,50) per aandeel.

3.3 Tijdschema van de aanbieding

Het eigen vermogen wordt doorlopend opengesteld voor inschrijving binnen de grenzen zoals hierboven bepaald.

[1] Op datum van deze informatienota bedraagt de maximumgrens EUR 5.000.000 (zijnde dat de totale tegenwaarde van het aanbod van de Vennootschap tot inschrijving op beleggingsinstrumenten niet meer dan EUR 5.000.000 mag bedragen, berekend over een periode van twaalf maanden).

3.4 Kosten ten laste van de belegger

Er zijn geen instap- of uitstapkosten.

3.5 Redenen voor de aanbieding

De Vennootschap is een coöperatieve samenwerking tussen melkveehouders, waarbij de hoofddoelstelling is afzetzekerheid te bieden aan de aandeelhouders en dit aan een faire melkprijs. De Vennootschap is een erkende landbouwcoöperatie van en voor melkveehouders waarbij de coöperatieve gedachte en het solidariteitsprincipe centraal staat.

Dit vormt de juridische weerspiegeling van het gegeven dat de Vennootschap een “echte” of “zuivere” coöperatieve vennootschap is. Als erkende coöperatieve vennootschap is de Vennootschap ertoe gehouden de fundamentele principes eigen aan de coöperatieve beweging na te leven, zijnde vrijheid en toetreding, één man één stem, zelfbestuur, toewijzing der overschotten en beperkte rentevoet als economisch voordeel naar de coöperanten toe en het verstrekken van informatie en vorming van de aandeelhouders/coöperanten.

Het coöperatieve principe is en blijft een solidariteitsprincipe. Concreet betekent dit dat de aandeelhouders dan ook niet louter verkopers van melk zijn maar ook lid zijn van deze coöperatieve beweging, waarbij zij de statuten van de Vennootschap en het intern reglement onderschrijven, op grond waarvan zij (i) alle melk en/of room van hun koeien integraal en uitsluitend dienen te leveren aan de Vennootschap tegen de prijs die autonoom en discretionair door de raad van bestuur van de Vennootschap wordt vastgelegd en (ii) verplicht zijn om in te schrijven op een minimumaantal aandelen uitgegeven door de Vennootschap dat wordt bepaald in functie van hun Referentiehoeveelheid Melk. Het zijn immers de aandeelhouders zelf die, door middel van het regime van zelfbestuur, de verhouding vastleggen tussen wat uitbetaald wordt aan deze melkveehouders en wat in de coöperatie blijft voor reservering of investering in de verwerking. Een en ander wordt eveneens verklaard en gerechtvaardigd door het feit dat een aandeelhouder van de Vennootschap, door toe te treden tot deze coöperatie, afstand doet van (een deel van) zijn eigen economische zelfstandigheid, ten behoeve van de gezamenlijke doelstellingen van de aandeelhouders in de coöperatieve vennootschap en de melkveehouder-aandeelhouder aldus lid wordt van het "beursgenoteerd" bedrijf Milcobel CV.

4. Informatie over de aangeboden beleggingsinstrumenten

4.1 Aard, categorie, munt en inbrengwaarde

De aangeboden beleggingsinstrumenten zijn financiële instrumenten van het type "aandeel" die een eigendomsrecht op een deel van het eigen vermogen van de Vennootschap vertegenwoordigen. Dit betekent dat de houder van een aandeel een aandeelhouder wordt van de Vennootschap.

Het betreft aandelen met een inbrengwaarde van twee euro vijftig eurocent (EUR 2,50) per aandeel.

De aandelen zijn op naam en worden niet fysiek geleverd. Naar aanleiding van de toetreding van een nieuwe aandeelhouder of de vaststelling van de Referentiehoeveelheid Melk voor de bestaande aandeelhouders, worden de nieuw uitgegeven aandelen ingeschreven in het aandelenregister van de Vennootschap. Elke aandeelhouder kan verzoeken dat hem ter informatie een uittreksel uit het aandeelhoudersregister wordt afgeleverd in de vorm van een certificaat.

4.2 Rang van de aandelen in de structuur van het eigen vermogen

De aandelen zijn gewone aandelen die als laatste in de structuur van het eigen vermogen staan in geval van insolventie (zie ook sectie 0.A (*Risico's eigen aan de aandelen van de Vennootschap*)). Stemrechten voor nieuwe aandelen zijn dezelfde als die voor bestaande aandelen: alle aandeelhouders hebben, ongeacht het aantal aandelen die zij houden, slechts recht op één stem op de ledenkringenvergaderingen van de geografische ledenkring waartoe de aandeelhouder behoort, die onder meer de algemene vertegenwoordigers voor de algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap benoemen.

4.3 Beperkingen van de vrije overdracht

De aandelen kunnen slechts aan aandeelhouders overgedragen worden voor zover de raad van bestuur van de Vennootschap met een drie/vierden meerderheid instemt met deze overdracht van aandelen.

Conform artikel 11 van de statuten van de Vennootschap, kunnen melkveehouders en rechtspersonen die als activiteit de melkveehouderij uitoefenen als aandeelhouder tot de Vennootschap toetreden. Bijgevolg kunnen aandelen enkel worden overgedragen aan derde personen die aan deze voorwaarde voldoen mits de raad van bestuur van de Vennootschap met een drie/vierden meerderheid met deze overdracht instemt.

Kunnen derhalve toegelaten worden als aandeelhouder onder de hiervoor bepaalde voorwaarden en komen voor een overdracht in aanmerking: de echtgenoot van een aandeelhouder, zijn afstammelingen in rechte lijn en hun echtgenoot, en iedere andere persoon die de melkvee-exploitatie overneemt van de aandeelhouder die zijn melkvee-exploitatie stopzet en zijn aandelen wenst over te dragen.

4.4 Rentevoet

Bij de verdeling van het bedrijfsresultaat moet het deel dat toegekend wordt als vergoeding van het eigen vermogen beperkt worden. Het gestorte bedrag op de aandelen wordt met een beperkt recht vergoed tegen een maximumrentevoet die periodiek door de Minister van Economische Zaken wordt vastgesteld (thans bepaald op maximaal zes procent (6%) van de gestorte inbrengen van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing).

4.5 Dividendbeleid

De dividendpolitiek van Milcobel houdt rekening met haar coöperatieve specificiteit, haar resultaten en haar lange termijn-doelstellingen als coöperatieve vennootschap. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook worden voorgesteld om geen dividend toe te kennen.

Conform artikel 41 van de statuten van de Vennootschap wordt een deel van de jaarlijkse inkomsten van de Vennootschap voorbehouden voor informatieverstrekking en opleiding van de huidige of potentiële aandeelhouders of het grote publiek.

De nettowinst volgens de balans zal op de volgende wijze bestemd worden:

- een vergoeding aan de gestorte inbrengen kan toegekend worden die rekening houdt met de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 op de erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, zoals gewijzigd, hetgeen onder meer inhoudt dat het dividend in geen geval hoger mag zijn dan zes procent (6%) van de gestorte inbrengen van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing;

- het overschot wordt overgedragen of gereserveerd.

De raad van bestuur van de Vennootschap kan ook een voorstel doen om een coöperatieve teruggave of ristorno (door de Vennootschap ook "getrouwheidspremie" genoemd) toe te kennen. De omvang van de coöperatieve teruggave die zou worden toegekend aan elke aandeelhouder wordt, conform de doelstelling van de Vennootschap, bepaald in verhouding tot de geleverde hoeveelheid liter melk die elke aandeelhouder in het betrokken boekjaar heeft geleverd. Deze coöperatieve teruggave of ristorno wordt weliswaar slechts betaald aan de aandeelhouders die op datum van de nabetaling van de ristorno nog steeds aandeelhouder zijn en die bovendien geen opzegging in het kader van vrijwillige uittreding hebben gedaan, ongeacht of deze uittreding al dan niet reeds heeft plaatsgevonden. De raad van bestuur kan de voorwaarden tot het bekomen en het definitief verwerven van de coöperatieve teruggave discretionair bepalen.

4.6 Datum uitkering rente/dividend

Na goedkeuring door de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap die plaatsvindt op de derde dinsdag van juni van elk jaar om 10u30.

Bijlagen

1. De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2022, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.

2. De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2023, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.

3. Het ontwerp van enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2024, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, geldig onder voorbehoud van goedkeuring door de algemene vergadering van 17 juni 2025 van de Vennootschap.

Bijlage 1: De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2022, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **MILCOBEL**
Rechtsvorm : Coöperatieve vennootschap
Adres : Fabriekstraat Nr : 141 Bus :
Postnummer : 9120 Gemeente : Kallo (Beveren-Waas)
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde
Internetadres :
E-mailadres :

Ondernemingsnummer 0870.019.427

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt 06-07-2021

Deze neerlegging betreft :

☒ de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 20-06-2023

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01-01-2022 tot 31-12-2022

het vorige boekjaar van de jaarrekening van 01-01-2021 tot 31-12-2021

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-inb 6.1, VOL-inb 6.2.1, VOL-inb 6.2.2, VOL-inb 6.3.1, VOL-inb 6.3.4, VOL-inb 6.4.2, VOL-inb 6.5.2, VOL-inb 6.7.2, VOL-inb 6.8, VOL-inb 6.20, VOL-inb 9, VOL-inb 11, VOL-inb 12, VOL-inb 13, VOL-inb 14, VOL-inb 15

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

EECKHAUT Betty
Maalzaakstraat 16
9680 Maarkedal
BELGIË
Begin van het mandaat : 2020-06-16 | Einde van het mandaat : 2024-06-18 | Voorzitter van de Raad van Bestuur

WILLEM Heidi
Oude Sabtsweg 2
8340 Damme
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-06-15 | Einde van het mandaat : 2025-06-17 | Bestuurder

VAN LAER Luc
Eindekens 6
2440 Geel
BELGIË
Begin van het mandaat : 2020-06-16 | Einde van het mandaat : 2024-06-18 | Bestuurder

MATTHYS - DE ZUTTER Mark
St. Janspolderdijk 16
9982 Sint-Jan-in-Eremo
BELGIË
Begin van het mandaat : 2020-06-16 | Einde van het mandaat : 2023-06-20 | Bestuurder

LEENAERTS Tom
Neervenweg 111
2990 Wuustwezel
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-06-15 | Einde van het mandaat : 2025-06-17 | Bestuurder

VAN EYNDE Vanessa
Pesesse 5
5590 Pessoux
BELGIË
Begin van het mandaat : 2020-06-16 | Einde van het mandaat : 2023-06-20 | Bestuurder

DP MANAGEMENT BV
0769537919
Papegemstraat 58
9340 Lede
BELGIË
Begin van het mandaat : 2022-06-21 | Einde van het mandaat : 2026-06-16 | Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Poelman Dirk
Papegemstraat 58
9340 Lede
BELGIË

GROENDALE BV
0897054416
Galgestraat 5
8810 Lichtervelde
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-06-15 Einde van het mandaat : 2025-06-17 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Denolf Peter
Galgestraat 5
8810 Lichtervelde
BELGIË

PDN BV
0476271780
Van Peborghlei 37 A4
2640 Mortsel
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-06-15 Einde van het mandaat : 2025-06-17 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Peeters Carl
Van Peborghlei 37 A4
2640 Mortsel
BELGIË

PwC bedrijfsrevisoren BV (B00009)
0429501944
Culliganlaan 5
1831 Diegem
BELGIË
Begin van het mandaat : 2020-06-16 Einde van het mandaat : 2023-06-20 Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Opsomer Peter (A01838)

Culliganlaan 5
1831 Diegem
BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
B. Het opstellen van de jaarrekening*,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	**108.846.372**	**105.372.288**
Immateriële vaste activa	6.2	21	**2.918.100**	**3.864.118**
Materiële vaste activa	6.3	22/27	**13.360.016**	**8.942.170**
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23	240.863	
Meubilair en rollend materieel		24	8.045.037	6.315.890
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	5.074.116	2.626.280
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	**92.568.257**	**92.565.999**
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	92.566.724	92.565.999
Deelnemingen		280	92.566.724	92.565.999
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.532	
Aandelen		284	1.532	
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	**212.193.067**	**172.463.704**
Vorderingen op meer dan één jaar		29	**315.993**	**255.436**
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	315.993	255.436
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	**1.291.968**	**590.903**
Voorraden		30/36	1.291.968	590.903
Grond- en hulpstoffen		30/31	1.291.968	590.903
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	**206.975.510**	**165.995.085**
Handelsvorderingen		40	134.986.577	77.138.304
Overige vorderingen		41	71.988.933	88.856.781
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	**2.170.684**	**4.693.577**
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	**1.438.911**	**928.703**
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	**321.039.438**	**277.835.992**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	**74.205.264**	**70.738.031**
Inbreng	6.7.1	10/11	**45.613.296**	**46.624.474**
Beschikbaar		110	45.613.265	46.624.443
Onbeschikbaar		111	31	31
Herwaarderingsmeerwaarden		12	**3.222.000**	**3.222.000**
Reserves		13	**27.867.460**	**27.867.460**
Onbeschikbare reserves		130/1	20.119.174	20.119.174
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	20.119.174	20.119.174
Belastingvrije reserves		132	3.050.233	3.050.233
Beschikbare reserves		133	4.698.054	4.698.054
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	**-2.497.493**	**-6.975.903**
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	**67.250**	**108.154**
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	**67.250**	**108.154**
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	67.250	108.154
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	**246.766.925**	**206.989.807**
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	**98.224.884**	**79.834.650**
Financiële schulden		170/4	93.231.080	79.834.650
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	93.231.080	79.834.650
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	4.993.804	
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	**148.421.096**	**127.004.008**
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	18.978.570	15.478.570
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	94.066.178	73.994.086
Leveranciers		440/4	94.066.178	73.994.086
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	5.264.903	4.884.243
Belastingen		450/3	2.086.674	651.118
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	3.178.228	4.233.125
Overige schulden		47/48	30.111.445	32.647.108
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	**120.945**	**151.149**
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	**321.039.438**	**277.835.992**

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	**806.784.341**	**579.757.478**
Omzet		6.10	70	769.836.631	542.721.249
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74	34.817.246	36.639.864
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A	2.130.464	396.365
Bedrijfskosten			60/66A	**796.269.952**	**586.275.751**
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60	739.762.493	516.958.827
Aankopen			600/8	740.463.558	517.397.796
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609	-701.065	-438.968
Diensten en diverse goederen			61	32.761.666	30.117.678
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62	19.520.307	20.501.479
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	3.892.811	3.434.304
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8	-40.904	-74.731
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	33.374	374.423
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A	340.205	14.963.771
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	**10.514.389**	**-6.518.273**

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten			75/76B	**1.635.634**	**1.979.063**
Recurrente financiële opbrengsten			75	1.635.634	1.978.604
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750		15
Opbrengsten uit vlottende activa			751	1.635.391	1.978.456
Andere financiële opbrengsten		6.11	752/9	243	133
Niet-recurrente financiële opbrengsten		6.12	76B		459
Financiële kosten			65/66B	**4.134.560**	**3.054.622**
Recurrente financiële kosten		6.11	65	4.134.560	3.054.374
Kosten van schulden			650	3.438.091	2.518.288
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten			652/9	696.469	536.086
Niet-recurrente financiële kosten		6.12	66B		248
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)		9903	**8.015.463**	**-7.593.832**
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	67/77	**1.747.021**	**1.181.558**
Belastingen			670/3	1.747.021	1.181.558
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	**6.268.442**	**-8.775.390**
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	**6.268.442**	**-8.775.390**

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	**-707.461**	**-5.111.420**
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	6.268.442	-8.775.390
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	-6.975.903	3.663.970
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)	**-2.497.493**	**-6.975.903**
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	**1.790.032**	**1.864.483**
Vergoeding van de inbreng		694	1.790.032	1.864.483
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	**XXXXXXXXXX**	**16.576.581**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042	657.283	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	**17.233.863**	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	**XXXXXXXXXX**	**12.818.772**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072	1.519.604	
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	**14.338.377**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211	**2.895.487**	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053P	**XXXXXXXXX**	**4.642.084**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8033		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053	**4.642.084**	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123P	**XXXXXXXXX**	**4.642.084**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8073		
Teruggenomen		8083		
Verworven van derden		8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8103		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123	**4.642.084**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		212		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VOORUITBETALINGEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8054P	**XXXXXXXXX**	**106.310**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8024	573.586	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8034		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8044	-657.283	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8054	**22.613**	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8124P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8074		
Teruggenomen		8084		
Verworven van derden		8094		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8104		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8114		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8124		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		213	**22.613**	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	**XXXXXXXXXX**	**154.554**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8182	249.053	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	**403.607**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	**XXXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	**XXXXXXXXXX**	**154.554**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	8.190	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	**162.744**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	**240.863**	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	**XXXXXXXXX**	**30.007.149**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173	1.004.308	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8183	4.094.163	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	**33.097.005**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	**XXXXXXXXX**	**23.691.259**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	2.365.016	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8303	1.004.308	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	**25.051.968**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	**8.045.037**	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	**XXXXXXXXX**	**146.183**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	**146.183**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	**XXXXXXXXX**	**146.183**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325	**146.183**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8196P	**XXXXXXXXX**	**2.626.280**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8166	6.791.052	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8176		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8186	-4.343.216	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8196	**5.074.116**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8256P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8216		
Verworven van derden		8226		
Afgeboekt		8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8326P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8276		
Teruggenomen		8286		
Verworven van derden		8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(27)	**5.074.116**	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	**XXXXXXXXXX**	**89.343.999**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361	725	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	**89.344.724**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	**XXXXXXXXXX**	**3.222.000**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451	**3.222.000**	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	**XXXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	**XXXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(280)	**92.566.724**	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		281P	**XXXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8621		
Overige mutaties	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8363	1.532	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393	**1.532**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8413		
Verworven van derden		8423		
Afgeboekt		8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8473		
Teruggenomen		8483		
Verworven van derden		8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	**1.532**	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8583		
Terugbetalingen		8593		
Geboekte waardeverminderingen		8603		
Teruggenomen waardeverminderingen		8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8623		
Overige mutaties	(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Camal 0412859912 Naamloze vennootschap Route de Légipont 12 4671 Blégny BELGIË	Op naam	999	99,9	0,1	2022-12-31	EUR	5.913.688	1.629.903
Héritage 1466 0425964513 Naamloze vennootschap Rue de Charneux 32 4650 Herve BELGIË	aandeel op naam	1.010	20		2021-12-31	EUR	5.716.263	476.259
Kaasimport Jan Dupont 0405109216 Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9 8200 Sint-Andries BELGIË	Op naam	2.474	99,9	0,1	2022-12-31	EUR	12.843.897	-8.913.507
Milcobel 3 F 0424899491 Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Kallo (Beveren-Waas) BELGIË	Op naam	27.540	99,99	0,01	2022-12-31	EUR	14.639.535	274.923
Milcobel Dairy 0870017447 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Beveren-Waas BELGIË	Op naam	748	99,99	0,01	2022-12-31	EUR	73.866.875	16.926.981
Ysco 0472336451 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Beveren-Waas BELGIË	Op naam	23.881.742	99,99	0,01	2022-12-31	EUR	526.438	-12.087.575

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Over te dragen softwarekosten	1.226.037
Diverse over te dragen kosten	121.306
Intrestindekkingen	91.568

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE INBRENG			
Inbreng			
Beschikbaar per einde van het boekjaar	110P	XXXXXXXXXX	
Beschikbaar per einde van het boekjaar	(110)	45.613.265	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	XXXXXXXXXX	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	(111)	31	
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders			
In geld	8790		
waarvan niet volgestort	87901		
In natura	8791		
waarvan niet volgestort	87911		

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXX	18.245.306
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXX	

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van de inbreng	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van de inbreng	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	

	Codes	Boekjaar
Aandelen		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

Boekjaar

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	18.978.570
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	18.978.570
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	**18.978.570**
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	56.888.580
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	56.888.580
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	4.993.804
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	**61.882.384**
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	36.342.500
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	36.342.500
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	**36.342.500**

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	886.674
Geraamde belastingschulden	450	1.200.000
Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	3.178.228

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Te betalen intresten	120.945

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	194.153	383.729
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	210	225
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	202,8	222,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	343.755	355.509
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	13.745.587	14.360.358
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	3.951.024	3.886.590
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	444.910	480.265
Andere personeelskosten	623	1.337.545	1.721.640
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	41.241	52.627

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635	-40.904	-74.731
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112		
Teruggenomen		9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115		
Bestedingen en terugnemingen		9116	40.904	74.731
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	27.696	23.394
Andere		641/8	5.678	351.028
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	0,7	0,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	1.447	1.594
Kosten voor de vennootschap		617	40.113	61.151

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
Koersverschillen		46	9
Andere		198	125
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	1.741	407
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655	2.483	3.716
Andere			
Bankkosten		223.445	47.439
Andere		468.800	484.524

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN		76	**2.130.464**	**396.824**
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		(76A)	**2.130.464**	**396.365**
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten		7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa		7630	213.000	370.191
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		764/8	1.917.464	26.173
Niet-recurrente financiële opbrengsten		(76B)		**459**
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten		7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		7631		459
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten		769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN		66	**340.205**	**14.964.019**
Niet-recurrente bedrijfskosten		(66A)	**340.205**	**14.963.771**
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa		6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten		664/7	340.205	14.963.771
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten		(66B)		**248**
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		6631		248
Andere niet-recurrente financiële kosten		668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	**1.725.000**
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	525.000
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	1.200.000
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	**22.021**
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	22.021
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Verworpen uitgaven		750.000
Verrekening groepsbijdrage		-1.915.657

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	53.126.020	42.022.403
Door de vennootschap	9146	11.322.246	45.739.476
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	3.061.054	3.115.938
Roerende voorheffing	9148	559.345	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

	Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de venootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

Boekjaar

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor kaderleden en bedienden bij een Belgische Verzekeringsmaatschappij

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

De kosten worden deels gedragen door de onderneming en deels door de betrokken persoon.

Codes	Boekjaar

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

9220

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Nihil

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

	Boekjaar
Bankgaranties met de overheid	211.593

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	**92.566.724**	**92.565.999**
Deelnemingen	(280)	92.566.724	92.565.999
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	**196.257.527**	**162.957.265**
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	196.257.527	162.957.265
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	**29.160.651**	**31.748.237**
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	29.160.651	31.748.237
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	1.509.574	1.965.069
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	1.493.542	598.741
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	397.504
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	**30.500**
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	17.870
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	4.500
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

				Boekjaar		Vorig boekjaar	
Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Intrest rate swap	Intresten	Dekking	91.880.857		5.649.627		603.235

	Boekwaarde	Reële waarde
FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE		
Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan		
Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd		
Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd		

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

_____

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
VERMELDINGEN IN TOEPASSING VAN HET ARTIKEL 3:65, §4 EN §5 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	**137.150**
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	25.070
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	4.500
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	**23.200**
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het K.B. van 30/01/2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

ACTIVA

I. Immateriële vaste activa

De aanschaffingen en de ingebrachte immateriële vaste activa worden geboekt op het actief van de balans tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde.

II. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun inbrengwaarde.
De afschrijvingen op nieuwe investeringen worden in het jaar van aanschaf pro rata temporis geboekt.
-Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

A C T I V A	Methode L (lineair) D (degressief) A (andere)	Basis NG (niet geherwaardeerde) G (geherwaardeerde)	Afschrijvingspercentages Hoofdsom bijkomende kosten Min-Max	 Min-Max
3. Industriële, adminstratieve of commerciële gebouwen	D	NG	5	-
terreinverharding	D	NG	10	-
4. Installaties, machines en uitrusting	D	NG	20	-
5. Rollend materieel				
- personenwagens	L	NG	20	
- andere	D	NG	25	
6. Kantoormateriaal en meubilair	D	NG	20	
7. Andere materiële vaste activa				
Woningen	D	NG	5 - 20	

III. Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. Indien de geraamde waarde beneden de aanschaffingsprijs daalt, wordt volgens de raad van bestuur, die met omzichtigheid en goede trouw de minderwaarde vaststelt en deze een blijvend karakter vertoont, de waardevermindering geboekt.

IV. Voorraden

- Grondstoffen: waardering aan een gewogen gemiddelde prijs
- Hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode
- Gereed product: vervaardigingsprijs bevattende de grondstofprijs en de direct toewijsbare productiekosten (direct costing)

V. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen in EURO worden opgenomen tegen nominale waarde. De vorderingen in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de indicatieve koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief. Op deze vorderingen worden waardeverminderingen geboekt wanneer onzekerheid bestaat omtrent de inbaarheid van de vorderingen.

VI. Geldbeleggingen

Waardering: aanschaffingsprijs

6. Liquide middelen

Waardering: nominaal
Vreemde valuta: indicatieve koers op balansdatum

PASSIVA

I. Kapitaalsubsidies

De kapitaalsubsidies worden gewaardeerd aan nominale waarde.

II. Voorzieningen voor risico's en kosten

De raad van bestuur die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van elk boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om ondermeer te dekken : de verlies- of kostenrisico's die voor de onderneming voortvloeien uit hangende geschillen en andere risico's indien nodig.

III. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

Die schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief.

IV. Overlopende rekeningen

Opbrengsten en kosten worden toegewezen op de periode waarop ze betrekking hebben.

VERANTWOORDING VAN DE CONTINUÏTEIT

Gelet op de verdere implementatie van het Feniks plan, met extra focus op het principe van ‘continu verbeteren’ met extra aandacht voor het welzijn van de medewerkers, beslist de Raad van Bestuur om de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te behouden.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

MILCOBEL CV
Coöperatieve Vennootschap
Fabriekstraat 141
9120 Kallo
(de **Vennootschap**)

_____

RPR Gent – Afdeling Dendermonde
BTW BE 0870.019.427

_____

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

_____

Geachte,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze Vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2022, ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening

1.1. Balans

De vaste activa bedragen EUR 108.846.371,78 voor het afgesloten boekjaar. De vlottende activa bedragen EUR 212.193.066,69.

Het eigen vermogen bedraagt EUR 74.205.263,53 voor het afgesloten boekjaar.

De schulden bedragen EUR 246.766.925,29.

1.2. Resultatenrekening

Het omzetcijfer van dit jaar bedraagt EUR 769.836.631,41 en de brutomarge van dit jaar bedraagt een EUR -2.687.527,36.

Dit heeft geresulteerd in een bedrijfswinst van EUR 10.514.388,96.

De financiële opbrengsten bedragen EUR 1.635.634,28. De financiële kosten bedragen EUR 4.134.560,07.

Dit heeft geresulteerd in een winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belastingen ten belope van EUR 8.015.463,17.

Na rekening te hebben gehouden met het bovenstaande, heeft de Vennootschap een winst geboekt van het boekjaar vóór belastingen van EUR 8.015.463,17 en na belastingen een winst van het boekjaar van EUR 6.268.441,69.

1.3. Resultaatverwerking

Wij stellen U de volgende bestemming voor:

* Te bestemmen winst van het boekjaar 2022	EUR	6.268.441,69
* Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	EUR	-6.975.903,04
* Uit te betalen dividend	EUR	-1.790.031,86
* Over te dragen *verlies*	EUR	-2.497.493,21

2. Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen:

"Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit."

De balans per 31 december 2022 vertoont een overgedragen verlies van EUR 708.660,35. Bijgevolg is artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen van toepassing.

Na beraadslaging beslist de raad van bestuur dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden kan blijven, gelet op de verdere implementatie van het Feniks plan, met extra focus op het principe van 'continu verbeteren' met extra aandacht voor het welzijn van de medewerkers.

3. Voornaamste risico's en onzekerheden

De raad van bestuur is van mening dat de Vennootschap geen specifieke risico's of onzekerheden loopt welke niet voorzien werden in de jaarrekening.

4. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen na de jaarafsluiting

De bestuurders hebben geen kennis van enige andere belangrijke gebeurtenis na jaarafsluiting.

5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden

Voor zover wij weten, voorzien wij geen andere noemenswaardige onstandigheden die de evolutie van onze Vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

6. Informatieverstrekking en opleiding voor bestuurders

Binnen het nieuw aangepaste Huishoudelijk Reglement - en zoals goedgekeurd middels Buitengewone Algemene Vergadering op 16 maart 2016 – wordt specifiek voorgeschreven dat voor alle lagen van de bestuurlijke werking van Milcobel opleiding en vorming dienen voorzien te worden.
De leden van de in juni nieuw verkozen Raad van Bestuur doorliepen specifieke interne vorming m.b.t. business-rapportering en kregen een extern opleidingsprogramma m.b.t. communicatietechnieken en personal branding. Nieuwe bestuurders volgen ook een "bestuurdersleergang" bij het Nederlands Instituut voor Coöperatief Ondernemerschap.

7. Onderzoek en ontwikkeling

De bestaande activiteiten in verband met onderzoek en ontwikkeling worden verdergezet.

8. Belangenconflicten

De bestuurders bevestigen dat er zich gedurende het boekjaar geen beslissingen werden genomen die vallen onder de toepassing van artikel 6:64 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

9. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap

De Vennootschap heeft geen bijkantoor.

10. Mededeling betreffende het gebruik door de Vennootschap van financiële instrumenten, voor zover deze van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, haar financiële situatie evenals haar resultaat

De Vennootschap maakt geen gebruik van dergelijke instrumenten.

Wij hopen dat U de hierbijgevoegde jaarrekening zal willen goedkeuren en tevens kwijting zal verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor daden gesteld ter uitoefening van hun mandaat.

Gedaan te Kallo op 15 maart 2023,

De raad van bestuur,

Betty Eeckhaut

Luc Van Laer

Bijlage:

- Jaarrekening 2022

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Milcobel CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 15 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 321.039.438,47 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 6.268.441,69.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 6:116, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben wij de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van de raad van bestuur in de context van de uitkering beslist door de algemene vergadering d.d. 21 juni 2022 beoordeeld en wij hebben ons besluit aan de raad van bestuur bekendgemaakt.

Gent, 28 april 2023

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:
Peter Opsomer
EFE15A93DF6C4CD...

Peter Opsomer
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 118 - 220

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	175,1	135,5	39,6
Deeltijds	1002	39,1	21,8	17,3
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	202,8	149,9	52,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	298.552	236.263	62.289
Deeltijds	1012	45.203	23.183	22.020
Totaal	1013	343.755	259.446	84.309
Personeelskosten				
Voltijds	1021	17.080.445	13.483.162	3.597.283
Deeltijds	1022	2.398.621	1.166.100	1.232.521
Totaal	1023	19.479.066	14.649.262	4.829.804
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	222,8	172,2	50,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	355.508	273.113	82.395
Personeelskosten	1023	20.448.853	15.936.619	4.512.234
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	362.802	282.746	80.056

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	167	43	198
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	166	42	196,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	1	1	1,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	127	23	142,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	85	19	97,2
hoger niet-universitair onderwijs	1202	26	3	28,4
universitair onderwijs	1203	16	1	16,8
Vrouwen	121	40	20	55,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	9	11	16,9
hoger niet-universitair onderwijs	1212	18	7	24,1
universitair onderwijs	1213	13	2	14,6
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	85	22	102,4
Arbeiders	132	82	21	95,6
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,7	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	1.447	
Kosten voor de vennootschap	152	40.113	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	20	7	25,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	20	6	24,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211		1	0,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	39	3	40,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	38	2	39
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	1	1	1,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	8	2	9
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342	4		4
Andere reden	343	27	1	27,8
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	53	5811	41
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	603	5812	612
Nettokosten voor de vennootschap	5803	130.734	5813	77.521
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	96.411	58131	68.361
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	46.552	58132	18.621
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	12.230	58133	9.461
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	8	5831	11
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	227	5832	1.740
Nettokosten voor de vennootschap	5823	7.472	5833	57.670
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Bijlage 2: De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2023, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **MILCOBEL**
Rechtsvorm : Coöperatieve vennootschap
Adres : Fabriekstraat Nr : 141 Bus :
Postnummer : 9120 Gemeente : Kallo (Beveren-Waas)
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde
Internetadres : www.milcobel.com
E-mailadres :

Ondernemingsnummer 0870.019.427

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt 26-07-2023

Deze neerlegging betreft :

☒ de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 18-06-2024

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01-01-2023 tot 31-12-2023

het vorige boekjaar van de jaarrekening van 01-01-2022 tot 31-12-2022

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-inb 6.1, VOL-inb 6.2.1, VOL-inb 6.2.2, VOL-inb 6.3.1, VOL-inb 6.3.4, VOL-inb 6.4.2, VOL-inb 6.5.2, VOL-inb 6.7.2, VOL-inb 6.8, VOL-inb 6.20, VOL-inb 9, VOL-inb 11, VOL-inb 12, VOL-inb 13, VOL-inb 14, VOL-inb 15

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

EECKHAUT Betty
Maalzaakstraat 16
9680 Maarkedal
BELGIË
Begin van het mandaat : 2020-06-16 | Einde van het mandaat : 2024-06-18 | Voorzitter van de Raad van Bestuur

WILLEM Heidi
Oude Sabtsweg 2
8340 Damme
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-06-15 | Einde van het mandaat : 2025-06-17 | Bestuurder

VAN LAER Luc
Eindekens 6
2440 Geel
BELGIË
Begin van het mandaat : 2020-06-16 | Einde van het mandaat : 2024-06-18 | Bestuurder

MATTHYS - DE ZUTTER Mark
St. Janspolderdijk 16
9982 Sint-Jan-in-Eremo
BELGIË
Begin van het mandaat : 2023-06-20 | Einde van het mandaat : 2027-06-15 | Bestuurder

LEENAERTS Tom
Neervenweg 111
2990 Wuustwezel
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-06-15 | Einde van het mandaat : 2025-06-17 | Bestuurder

VAN EYNDE Vanessa
Pesesse 5
5590 Pessoux
BELGIË
Begin van het mandaat : 2023-06-20 | Einde van het mandaat : 2027-06-15 | Bestuurder

DP MANAGEMENT BV
0769537919
Papegemstraat 58
9340 Lede
BELGIË
Begin van het mandaat : 2022-06-21 | Einde van het mandaat : 2026-06-16 | Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Poelman Dirk
Papegemstraat 58
9340 Lede
BELGIË

GROENDALE BV
0897054416
Galgestraat 5
8810 Lichtervelde
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-06-15 Einde van het mandaat : 2023-06-30 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Denolf Peter
Galgestraat 5
8810 Lichtervelde
BELGIË

PDN BV
0476271780
Van Peborghlei 37 A4
2640 Mortsel
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-06-15 Einde van het mandaat : 2025-06-17 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Peeters Carl
Van Peborghlei 37 A4
2640 Mortsel
BELGIË

PwC bedrijfsrevisoren BV (B00009)
0429501944
Culliganlaan 5
1831 Diegem
BELGIË
Begin van het mandaat : 2023-06-20 Einde van het mandaat : 2026-06-16 Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Lozie Filip (A01704)

Culliganlaan 5
1831 Diegem
BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
B. Het opstellen van de jaarrekening*,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	**114.498.615**	**108.846.372**
Immateriële vaste activa	6.2	21	**13.508.258**	**2.918.100**
Materiële vaste activa	6.3	22/27	**8.418.702**	**13.360.016**
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23	238.008	240.863
Meubilair en rollend materieel		24	7.949.603	8.045.037
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	231.091	5.074.116
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	**92.571.655**	**92.568.257**
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	92.570.123	92.566.724
Deelnemingen		280	92.570.123	92.566.724
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.532	1.532
Aandelen		284	1.532	1.532
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	**204.262.308**	**212.193.067**
Vorderingen op meer dan één jaar		29	**256.605**	**315.993**
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	256.605	315.993
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	**1.448.714**	**1.291.968**
Voorraden		30/36	1.448.714	1.291.968
Grond- en hulpstoffen		30/31	1.448.714	1.291.968
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	**200.154.131**	**206.975.510**
Handelsvorderingen		40	63.745.095	134.986.577
Overige vorderingen		41	136.409.037	71.988.933
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	**1.606.648**	**2.170.684**
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	**796.210**	**1.438.911**
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	**318.760.924**	**321.039.438**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	**78.016.093**	**74.205.264**
Inbreng	6.7.1	10/11	**44.820.646**	**45.613.296**
Beschikbaar		110	44.820.615	45.613.265
Onbeschikbaar		111	31	31
Herwaarderingsmeerwaarden		12	**3.222.000**	**3.222.000**
Reserves		13	**27.867.460**	**27.867.460**
Onbeschikbare reserves		130/1	20.119.174	20.119.174
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	20.119.174	20.119.174
Belastingvrije reserves		132	3.050.233	3.050.233
Beschikbare reserves		133	4.698.054	4.698.054
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	**2.105.986**	**-2.497.493**
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	**36.737**	**67.250**
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	**36.737**	**67.250**
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	36.737	67.250
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	**240.708.094**	**246.766.925**
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	**113.296.293**	**98.224.884**
Financiële schulden		170/4	107.752.500	93.231.080
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	107.752.500	93.231.080
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	5.543.793	4.993.804
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	**127.013.729**	**148.421.096**
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	20.478.580	18.978.570
Financiële schulden		43	113.520	
Kredietinstellingen		430/8	113.520	
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	77.604.509	94.066.178
Leveranciers		440/4	77.604.509	94.066.178
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	6.619.376	5.264.903
Belastingen		450/3	3.799.553	2.086.674
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.819.823	3.178.228
Overige schulden		47/48	22.197.743	30.111.445
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	**398.073**	**120.945**
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	**318.760.924**	**321.039.438**

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	**650.438.281**	**806.784.341**
Omzet		6.10	70	611.604.570	769.836.631
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74	38.616.931	34.817.246
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A	216.780	2.130.464
Bedrijfskosten			60/66A	**643.428.320**	**796.269.952**
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60	583.433.521	739.762.493
Aankopen			600/8	583.590.266	740.463.558
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609	-156.745	-701.065
Diensten en diverse goederen			61	34.465.167	32.761.666
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62	18.971.582	19.520.307
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	4.702.372	3.892.811
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8	-30.513	-40.904
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	272.597	33.374
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A	1.613.595	340.205
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	**7.009.961**	**10.514.389**

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten			75/76B	**7.722.257**	**1.635.634**
Recurrente financiële opbrengsten			75	7.722.257	1.635.634
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750		
Opbrengsten uit vlottende activa			751	7.713.187	1.635.391
Andere financiële opbrengsten		6.11	752/9	9.070	243
Niet-recurrente financiële opbrengsten		6.12	76B		
Financiële kosten			65/66B	**8.100.226**	**4.134.560**
Recurrente financiële kosten		6.11	65	8.100.226	4.134.560
Kosten van schulden			650	7.284.148	3.438.091
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten			652/9	816.079	696.469
Niet-recurrente financiële kosten		6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)		9903	**6.631.992**	**8.015.463**
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	67/77	**2.028.512**	**1.747.021**
Belastingen			670/3	2.085.000	1.747.021
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77	56.488	
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	**4.603.479**	**6.268.442**
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	**4.603.479**	**6.268.442**

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	**2.105.986**	**-707.461**
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	4.603.479	6.268.442
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	-2.497.493	-6.975.903
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)	**2.105.986**	**-2.497.493**
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		**1.790.032**
Vergoeding van de inbreng		694		1.790.032
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	**XXXXXXXXXX**	**17.233.863**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042	11.205.175	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	**28.439.039**	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	**XXXXXXXXXX**	**14.338.377**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072	1.937.023	
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	**16.275.400**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211	**12.163.639**	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053P	**XXXXXXXXX**	**4.642.084**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8033		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053	**4.642.084**	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123P	**XXXXXXXXX**	**4.642.084**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8073		
Teruggenomen		8083		
Verworven van derden		8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8103		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123	**4.642.084**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		212		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VOORUITBETALINGEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8054P	**XXXXXXXXX**	**22.613**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8024	7.930.652	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8034		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8044	-6.608.645	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8054	**1.344.619**	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8124P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8074		
Teruggenomen		8084		
Verworven van derden		8094		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8104		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8114		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8124		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		213	**1.344.619**	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	**XXXXXXXXXX**	**403.607**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8182	53.075	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	**456.682**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	**XXXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	**XXXXXXXXXX**	**162.744**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	55.930	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	**218.674**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	**238.008**	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	**XXXXXXXXX**	**33.097.005**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173	338.641	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8183	2.621.113	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	**35.379.476**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	**XXXXXXXXX**	**25.051.968**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	2.709.419	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8303	331.514	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	**27.429.873**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	**7.949.603**	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	**XXXXXXXXX**	**146.183**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	**146.183**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	**XXXXXXXXX**	**146.183**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325	**146.183**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8196P	**XXXXXXXXX**	**5.074.116**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8166	2.427.693	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8176		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8186	-7.270.718	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8196	**231.091**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8256P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8216		
Verworven van derden		8226		
Afgeboekt		8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8326P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8276		
Teruggenomen		8286		
Verworven van derden		8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(27)	**231.091**	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	**XXXXXXXXXX**	**89.344.724**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361	3.398	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	**89.348.123**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	**XXXXXXXXXX**	**3.222.000**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451	**3.222.000**	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	**XXXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	**XXXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(280)	**92.570.123**	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		281P	**XXXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8621		
Overige mutaties	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393P	**XXXXXXXXX**	**1.532**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393	**1.532**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8413		
Verworven van derden		8423		
Afgeboekt		8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8473		
Teruggenomen		8483		
Verworven van derden		8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	**1.532**	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8583		
Terugbetalingen		8593		
Geboekte waardeverminderingen		8603		
Teruggenomen waardeverminderingen		8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8623		
Overige mutaties	(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Camal 0412859912 Naamloze vennootschap Route de Légipont 12 4671 Blégny BELGIË	Op naam	1.000	100		2023-12-31	EUR	7.104.328	1.190.641
Héritage 1466 0425964513 Naamloze vennootschap Rue de Charneux 32 4650 Herve BELGIË	aandeel op naam	1.010	20		2022-12-31	EUR	5.570.894	-80.697
Kaasimport Jan Dupont 0405109216 Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9 8200 Sint-Andries BELGIË	Op naam	2.681	100		2023-12-31	EUR	1.196.250	-15.761.510
Milcobel 3 F 0424899491 Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Kallo (Beveren-Waas) BELGIË	Op naam	27.550	100		2023-12-31	EUR	14.379.017	266.483
Milcobel Dairy 0870017447 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Beveren-Waas BELGIË	Op naam	1.609.925	100		2023-12-31	EUR	28.831.602	-50.996.377
Ysco 0472336451 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Beveren-Waas BELGIË	Op naam	23.881.743	100		2023-12-31	EUR	38.243.225	37.716.787

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Over te dragen softwarekosten	747.552
Diverse over te dragen kosten	39.232
Intrestindekkingen	9.427

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE INBRENG			
Inbreng			
Beschikbaar per einde van het boekjaar	110P	XXXXXXXXXX	45.613.265
Beschikbaar per einde van het boekjaar	(110)	44.820.615	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	XXXXXXXXXX	31
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	(111)	31	
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders			
In geld	8790		
waarvan niet volgestort	87901		
In natura	8791		
waarvan niet volgestort	87911		

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXX	17.928.246
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXX	

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van de inbreng	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van de inbreng	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	

	Codes	Boekjaar
Aandelen		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

Boekjaar

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	20.478.580
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	20.478.580
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	**20.478.580**
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	65.180.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	65.180.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	5.543.793
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	**70.723.793**
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	42.572.500
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	42.572.500
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	**42.572.500**

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	1.739.553
Geraamde belastingschulden	450	2.060.000
Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.819.823

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Te betalen intresten	314.964
Diverse kosten	83.109

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	293.103	194.153
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	199	210
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	188,5	202,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	311.663	343.755
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	13.228.034	13.745.587
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	3.864.623	3.951.024
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	450.757	444.910
Andere personeelskosten	623	1.401.959	1.337.545
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	26.209	41.241

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635	-30.513	-40.904
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112		
Teruggenomen		9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115		
Bestedingen en terugnemingen		9116	30.513	40.904
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	181.887	27.696
Andere		641/8	90.710	5.678
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	0,6	0,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	1.188	1.447
Kosten voor de vennootschap		617	38.575	40.113

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
Koersverschillen		18	46
Andere		9.052	198
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	300	1.741
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		2.483
Andere			
Bankkosten		228.908	223.445
Andere		587.171	468.800

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN		76	**216.780**	**2.130.464**
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		(76A)	**216.780**	**2.130.464**
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten		7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa		7630	98.011	213.000
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		764/8	118.769	1.917.464
Niet-recurrente financiële opbrengsten		(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten		7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten		769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN		66	**1.613.595**	**340.205**
Niet-recurrente bedrijfskosten		(66A)	**1.613.595**	**340.205**
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa		6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten		664/7	1.613.595	340.205
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten		(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten		668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	**2.085.000**
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	25.000
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	2.060.000
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
verworpen uitgaven		1.170.556

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	45.914.215	53.126.020
Door de vennootschap	9146	13.082.584	11.322.246
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	3.242.960	3.061.054
Roerende voorheffing	9148	537.009	559.345

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

	Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de venootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

Boekjaar

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor kaderleden en bedienden bij een Belgische Verzekeringsmaatschappij

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

De kosten worden deels gedragen door de onderneming en deels door de betrokken persoon.

Codes	Boekjaar
9220	

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar
Bankgaranties 1.224.390

De activa van de vennootschap worden als waarborg gesteld voor leningen afgesloten in het kader van de facilities agreement uit hoofde van de Milcobel Groep.

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	**92.570.123**	**92.566.724**
Deelnemingen	(280)	92.570.123	92.566.724
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	**187.681.265**	**196.257.527**
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	187.681.265	196.257.527
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	**20.068.569**	**29.160.651**
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	20.068.569	29.160.651
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	5.177.113	1.509.574
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	602.612	1.493.542
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	340.426
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	**37.450**
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	6.600
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	4.950
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

				Boekjaar		Vorig boekjaar	
Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Intrest rate swap	Intresten	Dekking	112.120.889		3.630.426		5.649.627

	Boekwaarde	Reële waarde
FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE		
Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan		
Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd		
Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd		

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

_____

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
VERMELDINGEN IN TOEPASSING VAN HET ARTIKEL 3:65, §4 EN §5 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	**173.000**
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	24.520
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	4.950
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	**23.200**
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het K.B. van 29/04/2019 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen en verenigingen.

ACTIVA

I. Immateriële vaste activa

De aanschaffingen en de ingebrachte immateriële vaste activa worden geboekt op het actief van de balans tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde.

II. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun inbrengwaarde.
De afschrijvingen op nieuwe investeringen worden in het jaar van aanschaf pro rata temporis geboekt.
-Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

A C T I V A	Methode L (lineair) D (degressief) A (andere)	Basis NG (niet geherwaardeerde) G (geherwaardeerde)	Afschrijvingspercentages Hoofdsom bijkomende kosten Min-Max	 Min-Max
3. Industriële, adminstratieve of commerciële gebouwen	L	NG	5	-
terreinverharding	L	NG	10	-
4. Installaties, machines en uitrusting	L	NG	20	-
5. Rollend materieel				
- personenwagens	L	NG	20	
- andere	L	NG	25	
6. Kantoormateriaal en meubilair	L	NG	20	
7. Andere materiële vaste activa				
Woningen	L	NG	5 - 20	

III. Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. Indien de geraamde waarde beneden de aanschaffingsprijs daalt, wordt volgens de raad van bestuur, die met omzichtigheid en goede trouw de minderwaarde vaststelt en deze een blijvend karakter vertoont, de waardevermindering geboekt.

IV. Voorraden

- Grondstoffen: waardering aan een gewogen gemiddelde prijs
- Hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode
- Gereed product: vervaardigingsprijs bevattende de grondstofprijs en de direct toewijsbare productiekosten (direct costing)

V. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen in EURO worden opgenomen tegen nominale waarde. De vorderingen in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de indicatieve koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief. Op deze vorderingen worden waardeverminderingen geboekt wanneer onzekerheid bestaat omtrent de inbaarheid van de vorderingen.

VI. Geldbeleggingen

Waardering: aanschaffingsprijs

6. Liquide middelen

Waardering: nominaal
Vreemde valuta: indicatieve koers op balansdatum

PASSIVA

I. Kapitaalsubsidies

De kapitaalsubsidies worden gewaardeerd aan nominale waarde.

II. Voorzieningen voor risico's en kosten

De raad van bestuur die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van elk boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om ondermeer te dekken : de verlies- of kostenrisico's die voor de onderneming voortvloeien uit hangende geschillen en andere risico's indien nodig.

III. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

Die schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief.

IV. Overlopende rekeningen

Opbrengsten en kosten worden toegewezen op de periode waarop ze betrekking hebben.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

MILCOBEL CV
Coöperatieve Vennootschap
Fabriekstraat 141
9120 Kallo
RPR Gent – Afdeling Dendermonde
BTW BE 0870.019.427

(de Vennootschap)

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Geachte,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze Vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2023, ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening

1.1. Balans

De vaste activa bedragen EUR 114.498.615,25 voor het afgesloten boekjaar. De vlottende activa bedragen EUR 204.262.308,45.

Het eigen vermogen bedraagt EUR 78.016.092,79 voor het afgesloten boekjaar.

De schulden bedragen EUR 240.708.094,39.

1.2. Resultatenrekening

Het omzetcijfer van dit jaar bedraagt EUR 611.604.569,71 en de brutomarge van dit jaar bedraagt EUR -6.294.117,73.

Dit heeft geresulteerd in een bedrijfswinst van EUR 7.009.961,00

De financiële opbrengsten bedragen EUR 7.722.257,10. De financiële kosten bedragen EUR 8.100.226,17.

Dit heeft geresulteerd in een winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belastingen ten belope van EUR 6.631.991,73.

Na rekening te hebben gehouden met het bovenstaande, heeft de Vennootschap een winst geboekt van het boekjaar vóór belastingen van EUR 6.631.991,73 en na belastingen een winst van het boekjaar van EUR 4.603.479,26.

1.3. Resultaatverwerking

Wij stellen U de volgende bestemming voor:

* Te bestemmen winst van het boekjaar 2023	EUR	4.603.479,26
* Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	EUR	-2.497.493,21
* Uit te betalen dividend	EUR	0,00
* Over te dragen winst	EUR	2.105.986,05

2. Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen:

“Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.”

De balans per 31 december 2023 vertoont een overgedragen winst van EUR 2.105.986,05. Bijgevolg is artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen niet van toepassing.

Na beraadslaging beslist de raad van bestuur dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden kan blijven, gelet op de verdere implementatie van het Feniks plan, met extra focus op het principe van ‘continu verbeteren’ met extra aandacht voor het welzijn van de medewerkers.

3. Voornaamste risico’s en onzekerheden

De raad van bestuur is van mening dat de Vennootschap geen specifieke risico’s of onzekerheden loopt welke niet voorzien werden in de jaarrekening.

4. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen na de jaarafsluiting

De Raad van Bestuur maakt melding van een bijzondere ondernemingsraad die plaatsvond op 22 april 2024, waarin de intentie werd aangekondigd om tot reorganisatie over te gaan om de organisatie efficiënter, flexibeler en weerbaarder te maken voor de toekomst.

5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden

Voor zover wij weten, voorzien wij geen andere noemenswaardige onstandigheden die de evolutie van onze Vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

6. Informatieverstrekking en opleiding voor bestuurders

Binnen het nieuw aangepaste Huishoudelijk Reglement - en zoals goedgekeurd middels Buitengewone Algemene Vergadering op 20 juni 2023 – wordt specifiek voorgeschreven dat voor alle lagen van de bestuurlijke werking van Milcobel opleiding en vorming dienen voorzien te worden.
De leden van de in juni nieuw verkozen Raad van Bestuur doorliepen specifieke interne vorming m.b.t. business-rapportering en kregen een extern opleidingsprogramma m.b.t. communicatietechnieken en personal branding. Nieuwe bestuurders volgen ook een “bestuurdersleergang” bij het Nederlands Instituut voor Coöperatief Ondernemerschap.

7. Onderzoek en ontwikkeling

De bestaande activiteiten in verband met onderzoek en ontwikkeling worden verdergezet.

8. Belangenconflicten

De bestuurders bevestigen dat er zich gedurende het boekjaar geen beslissingen werden genomen die vallen onder de toepassing van artikel 6:64 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

9. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap

De Vennootschap heeft geen bijkantoor.

10. Mededeling betreffende het gebruik door de Vennootschap van financiële instrumenten, voor zover deze van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, haar financiële situatie evenals haar resultaat

De Vennootschap maakt geen gebruik van dergelijke instrumenten.

Wij hopen dat U de hierbijgevoegde jaarrekening zal willen goedkeuren en tevens kwijting zal verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor daden gesteld ter uitoefening van hun mandaat.

Gedaan te Kallo op 24 april 2024,

De raad van bestuur,

Betty Eeckhaut Luc Van Laer

Bijlage:
- Jaarrekening 2023

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Milcobel CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 juni 2023, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 16 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 318.760.923,70 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 4.603.479,26.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 6:116, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben wij de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van de raad van bestuur in de context van de uitkering beslist door de algemene vergadering d.d. 20 juni 2023 beoordeeld en wij hebben ons besluit aan de bestuurders bekendgemaakt.

Antwerpen, 30 april 2024

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:

B9D405E1E09C4F6...

Filip Lozie*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Filip Lozie BV

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 118 - 220

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	156	117,7	38,3
Deeltijds	1002	45,5	24,1	21,4
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	188,5	133,9	54,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	259.768	198.126	61.642
Deeltijds	1012	51.895	24.312	27.583
Totaal	1013	311.663	222.438	89.225
Personeelskosten				
Voltijds	1021	16.136.889	12.173.795	3.963.094
Deeltijds	1022	2.808.485	1.322.512	1.485.973
Totaal	1023	18.945.374	13.496.307	5.449.067
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	202,8	149,9	52,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	343.755	259.446	84.309
Personeelskosten	1023	19.479.066	14.649.262	4.829.804
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	155	44	186,3
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	155	42	185,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111		2	1
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	114	23	129,6
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	75	19	87,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	25	3	27,4
universitair onderwijs	1203	14	1	14,8
Vrouwen	121	41	21	56,7
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	8	13	17,2
hoger niet-universitair onderwijs	1212	17	6	21,9
universitair onderwijs	1213	16	2	17,6
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	85	20	101,2
Arbeiders	132	70	24	85,1
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,6	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	1.188	
Kosten voor de vennootschap	152	38.575	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	15	6	18,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	14	5	17,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	1	1	1,2
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	27	5	30,5
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	25	5	28,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	2		2
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	3	1	3,5
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342	3		3
Andere reden	343	21	4	24
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	56	5811	46
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.853	5812	2.920
Nettokosten voor de vennootschap	5803	120.072	5813	178.131
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	93.039	58131	171.871
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	43.228	58132	19.563
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	16.194	58133	13.303
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Bijlage 3: Het ontwerp van enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2024, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, geldig onder voorbehoud van goedkeuring door de algemene vergadering van 17 juni 2025 van de Vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Milcobel CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 juni 2023, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 17 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2024 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 296.527.955,42 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 9.935.059,95.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 6:116, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben wij de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van de raad van bestuur in de context van de uitkering beslist door de algemene vergadering d.d. 18 juni 2024 beoordeeld en wij hebben ons besluit aan de raad van bestuur bekendgemaakt.

Antwerpen, 30 april 2025

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Filip Lozie*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Filip Lozie BV

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *MILCOBEL*

Rechtsvorm: *Coöperatieve vennootschap*

Adres: *Fabriekstraat* Nr.: *141* Bus:

Postnummer: *9120* Gemeente: *Beveren*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Dendermonde*

Internetadres[1]: *www.milcobel.com*

E-mailadres[1]

Ondernemingsnummer *0870.019.427*

DATUM *26 / 07 / 2023* van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

[X] de JAARREKENING in [EURO] goedgekeurd door de algemene vergadering van *17 / 06 / 2025*

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2024* tot *31 / 12 / 2024*

het vorig boekjaar van de jaarrekening van *01 / 01 / 2023* tot *31 / 12 / 2023*

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** ~~**zijn niet**~~[2] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *50* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.3.1, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

Betty Eeckhaut
Voorzitter Raad van Bestuur

Bram Maes
Bestuurder

1 Facultatieve vermelding.

2 Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

PDN BV
Nr.: 0476.271.780
Frankrijklei 115, 2000 Antwerpen, België

Bestuurder
15/06/2021 - 17/06/2025

Vertegenwoordigd door:

Carl Peeters
Frankrijklei 115, 2000 Antwerpen, België

DP MANAGEMENT BV
Nr.: 0769.537.919
Papegemstraat 58, 9340 Lede, België

Bestuurder
21/06/2022 - 16/06/2026

Vertegenwoordigd door:

Dirk Poelman
Papegemstraat 58, 9340 Lede, België

Betty EECKHAUT
Maalzaakstraat 16, 9680 Maarkedal, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
18/06/2024 - 20/06/2028

Luc VAN LAER
Eindekens 6, 2440 Geel, België

Bestuurder
16/06/2020 - 18/06/2024

Vanessa VAN EYNDE
Pesesse 5, 5590 Pessoux, België

Bestuurder
20/06/2023 - 15/06/2027

Heidi WILLEM
Oude Sabtsweg 2, 8340 Damme, België

Bestuurder
15/06/2021 - 15/10/2024

Mark MATTHYS - DE ZUTTER
St. Janspolderdijk 16, 9982 Sint-Jan-in-Eremo, België

Bestuurder
20/06/2023 - 15/06/2027

Tom LEENAERTS
Neervenweg 111, 2990 Wuustwezel, België

Bestuurder
15/06/2021 - 17/06/2025

Pieter DEZEURE
Zwart Paardstraat 2, 8630 Veurne, België

Bestuurder
18/06/2024 - 20/06/2028

Bram MAES
Orgelveld 1, 9881 Bellem, België

Bestuurder
18/06/2024 - 20/06/2028

PwC bedrijfsrevisoren BV
Nr.: 0429.501.944
Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: B00009

Commissaris
20/06/2023 - 16/06/2026

Vertegenwoordigd door:

Filip Lozie
Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: A01704

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening **werd / werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
B. Het opstellen van de jaarrekening**,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20	.....	.....
VASTE ACTIVA		21/28	*113.718.768,52*	*114.498.615,25*
Immateriële vaste activa	6.2	21	*12.475.938,14*	*13.508.258,44*
Materiële vaste activa	6.3	22/27	*6.553.621,80*	*8.418.701,92*
Terreinen en gebouwen		22	.....	.....
Installaties, machines en uitrusting		23	*177.582,17*	*238.007,82*
Meubilair en rollend materieel		24	*6.260.129,69*	*7.949.603,13*
Leasing en soortgelijke rechten		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	*115.909,94*	*231.090,97*
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	*94.689.208,58*	*92.571.654,89*
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	*94.687.676,32*	*92.570.122,63*
Deelnemingen		280	*94.687.676,32*	*92.570.122,63*
Vorderingen		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen		282	.....	.....
Vorderingen		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa		284/8	*1.532,26*	*1.532,26*
Aandelen		284	*1.532,26*	*1.532,26*
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	.....	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	*182.809.186,90*	*204.262.308,45*
Vorderingen op meer dan één jaar		29	*171.683,52*	*256.605,45*
Handelsvorderingen		290	.....	.....
Overige vorderingen		291	*171.683,52*	*256.605,45*
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	*1.731.191,99*	*1.448.713,66*
Voorraden		30/36	*1.731.191,99*	*1.448.713,66*
Grond- en hulpstoffen		30/31	*1.731.191,99*	*1.448.713,66*
Goederen in bewerking		32	.....	.....
Gereed product		33	.....	.....
Handelsgoederen		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	.....	.....
Vooruitbetalingen		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering		37	.....	.....
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	*179.526.574,81*	*200.154.131,27*
Handelsvorderingen		40	*66.940.671,43*	*63.745.094,50*
Overige vorderingen		41	*112.585.903,38*	*136.409.036,77*
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	.....	.....
Eigen aandelen		50	.....	.....
Overige beleggingen		51/53	.....	.....
Liquide middelen		54/58	*577.725,90*	*1.606.647,58*
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	*802.010,68*	*796.210,49*
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	*296.527.955,42*	*318.760.923,70*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	*64.993.795,34*	*78.016.092,79*
Inbreng	6.7.1	10/11	*41.733.408,76*	*44.820.646,26*
Beschikbaar		110	*41.733.377,50*	*44.820.615,00*
Onbeschikbaar		111	*31,26*	*31,26*
Herwaarderingsmeerwaarden		12	*3.222.000,00*	*3.222.000,00*
Reserves		13	*27.867.460,48*	*27.867.460,48*
Onbeschikbare reserves		130/1	*20.119.173,75*	*20.119.173,75*
Statutair onbeschikbare reserves		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen		1312	.....	.....
Financiële steunverlening		1313	.....	.....
Overige		1319	*20.119.173,75*	*20.119.173,75*
Belastingvrije reserves		132	*3.050.232,65*	*3.050.232,65*
Beschikbare reserves		133	*4.698.054,08*	*4.698.054,08*
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14	*-7.829.073,90*	*2.105.986,05*
Kapitaalsubsidies		15	.....	.....
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [4]		19	.....	.....
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	*430.446,85*	*36.736,52*
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	*430.446,85*	*36.736,52*
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	*12.388,38*	*36.736,52*
Belastingen		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	.....	.....
Milieuverplichtingen		163	*418.058,47*	.....
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	.....	.....
Uitgestelde belastingen		168	.....	.....

4 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	*231.103.713,23*	*240.708.094,39*
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	*87.113.629,00*	*113.296.293,00*
Financiële schulden		170/4	*83.132.500,00*	*107.752.500,00*
Achtergestelde leningen		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	.....	.....
Kredietinstellingen		173	*83.132.500,00*	*107.752.500,00*
Overige leningen		174	.....	.....
Handelsschulden		175	.....	.....
Leveranciers		1750	.....	.....
Te betalen wissels		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		176	.....	.....
Overige schulden		178/9	*3.981.129,00*	*5.543.793,00*
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	*143.173.350,63*	*127.013.728,74*
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	*24.620.000,00*	*20.478.580,00*
Financiële schulden		43	*15.000.000,00*	*113.519,89*
Kredietinstellingen		430/8	*15.000.000,00*	*113.519,89*
Overige leningen		439	.....	.....
Handelsschulden		44	*82.115.348,60*	*77.604.509,03*
Leveranciers		440/4	*82.115.348,60*	*77.604.509,03*
Te betalen wissels		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	*5.658.405,58*	*6.619.376,33*
Belastingen		450/3	*2.003.264,19*	*3.799.553,41*
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	*3.655.141,39*	*2.819.822,92*
Overige schulden		47/48	*15.779.596,45*	*22.197.743,49*
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	*816.733,60*	*398.072,65*
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	*296.527.955,42*	*318.760.923,70*

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	*650.279.466,35*	*650.438.280,57*
Omzet	6.10	70	*610.263.804,54*	*611.604.569,71*
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	*39.747.833,68*	*38.616.930,75*
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	*267.828,13*	*216.780,11*
Bedrijfskosten		60/66A	*646.969.786,18*	*643.428.319,77*
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	*581.466.073,34*	*583.433.520,68*
Aankopen		600/8	*581.748.551,67*	*583.590.265,91*
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	*-282.478,33*	*-156.745,23*
Diensten en diverse goederen		61	*36.209.510,07*	*34.465.166,76*
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	*18.630.710,92*	*18.971.582,24*
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	*6.298.365,80*	*4.702.372,19*
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	*633.058,84*	*-30.513,13*
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	*228.979,70*	*272.596,52*
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	*3.503.087,51*	*1.613.594,51*
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	*3.309.680,17*	*7.009.960,80*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	*11.711.727,49*	*7.722.257,10*
Recurrente financiële opbrengsten		75	*9.237.624,03*	*7.722.257,10*
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa		751	*9.229.977,53*	*7.713.186,77*
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	*7.646,50*	*9.070,33*
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	*2.474.103,46*	.....
Financiële kosten		65/66B	*23.524.347,14*	*8.100.226,17*
Recurrente financiële kosten	6.11	65	*8.124.347,14*	*8.100.226,17*
Kosten van schulden		650	*7.257.212,18*	*7.284.147,55*
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651	.....	.....
Andere financiële kosten		652/9	*867.134,96*	*816.078,62*
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	*15.400.000,00*	.....
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	*-8.502.939,48*	*6.631.991,73*
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	.....	.....
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	.....	.....
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	*1.432.120,47*	*2.028.512,47*
Belastingen		670/3	*1.485.000,00*	*2.085.000,00*
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	*52.879,53*	*56.487,53*
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	*-9.935.059,95*	*4.603.479,26*
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	.....	.....
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	.....	.....
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	*-9.935.059,95*	*4.603.479,26*

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies) .....(+)/(-)	9906	*-7.829.073,90*	*2.105.986,05*
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	*-9.935.059,95*	*4.603.479,26*
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	*2.105.986,05*	*-2.497.493,21*
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	.....	.....
aan de inbreng	791	.....	.....
aan de reserves	792	.....	.....
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	.....	.....
aan de inbreng	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve	6920	.....	.....
aan de overige reserves	6921	.....	.....
Over te dragen winst (verlies) .....(+)/(-)	(14)	*-7.829.073,90*	*2.105.986,05*
Tussenkomst van de vennoten in het verlies	794	.....	.....
Uit te keren winst	694/7	.....	.....
Vergoeding van de inbreng	694	.....	.....
Bestuurders of zaakvoerders	695	.....	.....
Werknemers	696	.....	.....
Andere rechthebbenden	697	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*28.439.038,68*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	*2.099.128,63*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042	*769.466,38*	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	*31.307.633,69*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*16.275.399,54*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	*3.388.955,10*	
Teruggenomen	8082	.....	
Verworven van derden	8092	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	*19.664.354,64*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	*11.643.279,05*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxx	4.642.084,24
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	4.642.084,24	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxx	4.642.084,24
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073		
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	4.642.084,24	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054P	xxxxxxxxxxxxxx	1.344.619,30
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8024	264.766,40	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8034	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8044	-776.726,61	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054	832.659,09	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8074	.....	
Teruggenomen	8084	.....	
Verworven van derden	8094	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8104	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8114	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	213	832.659,09	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	456.681,99
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	456.681,99	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	218.674,17
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	60.425,65	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	279.099,82	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	177.582,17	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	35.379.476,19
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	955.040,56	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	1.036.597,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	204.471,05	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	35.502.390,80	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	.....	
Verworven van derden	8223	.....	
Afgeboekt	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	27.429.873,06
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	2.848.985,05	
Teruggenomen	8283	.....	
Verworven van derden	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313	-1.036.597,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	29.242.261,11	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	6.260.129,69	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*146.183,49*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	*146.183,49*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	.....	
Verworven van derden	8225	.....	
Afgeboekt	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*146.183,49*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	.....	
Teruggenomen	8285	.....	
Verworven van derden	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	*146.183,49*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	231.090,97
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	82.029,79	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	-197.210,82	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	115.909,94	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	.....	
Verworven van derden	8226	.....	
Afgeboekt	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	.....	
Teruggenomen	8286	.....	
Verworven van derden	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	115.909,94	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	89.348.122,63
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	24.408.286,13	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	6.890.732,44	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	106.865.676,32	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.222.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	.....	
Verworven van derden	8421	.....	
Afgeboekt	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	3.222.000,00	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	15.400.000,00	
Teruggenomen	8481	.....	
Verworven van derden	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	15.400.000,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541	.....	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	94.687.676,32	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	.....	
Terugbetalingen	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	.....	
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties (+)/(-)	8631	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	.....	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*1.532,26*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	*1.532,26*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413	.....	
Verworven van derden	8423	.....	
Afgeboekt	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	.....	
Teruggenomen	8483	.....	
Verworven van derden	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	.....	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8543	.....	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	*1.532,26*	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	.....	
Terugbetalingen	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	.....	
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties (+)/(-)	8633	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	.....	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	.....	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
Milcobel Dairy *0870.017.447* *Naamloze vennootschap* *Fabriekstraat 141, 9120* *Beveren-Waas, België*	*Op naam*	*1.609.925*	*100*		*31/12/2024*	*EUR*	*15.321.615,44*	*-13.368.961,89*
Camal *0412.859.912* *Naamloze vennootschap* *Route de Légipont 12, 4671 Blégny, België*	*Op naam*	*1.000*	*100*		*31/12/2024*	*EUR*	*8.115.561,78*	*1.011.233,43*
Héritage 1466 *0425.964.513* *Naamloze vennootschap* *Rue de Charneux 32, 4650 Herve, België*	*aandeel op naam*	*1.010*	*20*		*31/12/2023*	*EUR*	*6.729.979,00*	*789.526,00*
Kaasimport Jan Dupont *0405.109.216* *Naamloze vennootschap* *Lieven Bauwensstraat 9, 8200 Sint-Andries, België*	*Op naam*	*2.681*	*100*		*31/12/2024*	*EUR*	*10.242.966,94*	*-15.332.513,18*
Ysco *0472.336.451* *Naamloze vennootschap* *Fabriekstraat 141, 9120* *Beveren-Waas, België*	*Op naam*	*23.881.743*	*100*		*31/12/2023*	*EUR*	*65.499.366,50*	*27.256.141,52*

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Over te dragen softwarekosten	*574.090,83*
Diverse over te dragen kosten	*10.400,00*
Intrestindekkingen	*217.519,85*

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE INBRENG			
Inbreng			
Beschikbaar per einde van het boekjaar	110P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*44.820.615,00*
Beschikbaar per einde van het boekjaar	(110)	*41.733.377,50*	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*31,26*
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	(111)	*31,26*	
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders			
In geld	8790	.....	
waarvan niet volgestort	87901	.....	
In natura	8791	.....	
waarvan niet volgestort	87911	.....	

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Aandelen op naam	8702	*xxxxxxxxxxxxx*	*16.693.351*
Gedematerialiseerde aandelen	8703	*xxxxxxxxxxxxx*	.....

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Aantal aandelen	8722	.....
Gehouden door haar dochters		
Aantal aandelen	8732	.....
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	.....
Bedrag van de inbreng	8741	.....
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	.....
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	.....
Bedrag van de inbreng	8746	.....
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	.....

	Codes	Boekjaar
Aandelen		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	.....
Daaraan verbonden stemrecht	8762	.....
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	.....
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	.....

	Boekjaar
Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	*24.620.000,00*
Achtergestelde leningen	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	.....
Kredietinstellingen	8841	*24.620.000,00*
Overige leningen	8851	.....
Handelsschulden	8861	.....
Leveranciers	8871	.....
Te betalen wissels	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	.....
Overige schulden	8901	.....
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	*24.620.000,00*
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	*83.132.500,00*
Achtergestelde leningen	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	.....
Kredietinstellingen	8842	*83.132.500,00*
Overige leningen	8852	.....
Handelsschulden	8862	.....
Leveranciers	8872	.....
Te betalen wissels	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	.....
Overige schulden	8902	*3.981.129,00*
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	*87.113.629,00*
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	.....
Achtergestelde leningen	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	.....
Kredietinstellingen	8843	.....
Overige leningen	8853	.....
Handelsschulden	8863	.....
Leveranciers	8873	.....
Te betalen wissels	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	.....
Overige schulden	8903	.....
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	.....

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(post 450/3 en 179 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	*543.264,00*
Niet-vervallen belastingschulden	9073	
Geraamde belastingschulden	450	*1.460.000,00*
Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 179 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	*3.655.141,39*

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Te betalen intresten	*696.733,60*
Diverse kosten	*120.000,00*
.....	.....
.....	.....

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Uitsplitsing per geografische markt			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	*182.342,36*	*293.102,85*
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	*168*	*199*
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	*171,8*	*188,5*
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	*286.313*	*311.663*
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	*13.071.586,33*	*13.228.034,17*
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	*3.710.847,63*	*3.864.622,88*
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	*411.813,08*	*450.757,38*
Andere personeelskosten .....(+)/(-)	623	*1.419.126,64*	*1.401.959,15*
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	*17.337,24*	*26.208,66*

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	*-24.348,14*	*-30.513,13*
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	.....	.....
Teruggenomen	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	.....	.....
Teruggenomen	9113	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	*657.406,98*	.....
Bestedingen en terugnemingen	9116	*24.348,14*	*30.513,13*
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	*12.422,20*	*181.886,50*
Andere	641/8	*216.557,50*	*90.710,02*
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	*0,7*	*0,6*
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	*1.470*	*1.188*
Kosten voor de vennootschap	617	*63.149,06*	*38.574,72*

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	*0,02*	
Andere			
Andere		*7.646,50*	
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	*3.523,45*	*300,41*
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
Bankkosten		*225.851,21*	*228.907,59*
Andere		*637.760,30*	*587.171,03*

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	*2.741.931,59*	*216.780,11*
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	*267.828,13*	*216.780,11*
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	*253.230,00*	*98.011,26*
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	*14.598,13*	*118.768,85*
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	*2.474.103,46*	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	*2.474.103,46*	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	.....	.....
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	*18.903.087,51*	*1.613.594,51*
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	*3.503.087,51*	*1.613.594,51*
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	*3.503.087,51*	*1.613.594,51*
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690	.....	.....
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	*15.400.000,00*	.....
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	*15.400.000,00*	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	*1.485.000,00*
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	*25.000,00*
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen	9137	*1.460.000,00*
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	.....
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	.....
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	.....
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Verworpen uitgaven (+)/(-)		*1.003.396,68*
Impairment participatie Kaasimport Jan Dupont (+)/(-)		*15.400.000,00*
Meerwaarde aandelen Milcobel 3F (+)/(-)		*2.474.103,46*
.....		.....

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	.....
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	.....
Andere actieve latenties		
.....		.....
.....		.....
.....		.....
Passieve latenties	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		.....
.....		.....
.....		.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	*43.625.585,11*	*45.914.214,73*
Door de vennootschap	9146	*13.392.484,38*	*13.082.583,59*
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	*3.086.409,46*	*3.242.959,76*
Roerende voorheffing	9148	*265,31*	*537.009,37*

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

	Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de venootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Boekjaar
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor kaderleden en bedienden bij een Belgische verzekeringsmaatschappij.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

De kosten worden deels gedragen door de onderneming en deels door de betrokken persoon.

	Codes	Boekjaar
PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN		
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk	9220	.....
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend		
.....		
.....		
.....		
.....		

	Boekjaar
AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Boekjaar
AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Boekjaar
AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN	
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Boekjaar
ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)	
De activa van de vennootschap worden als waarborg gesteld voor leningen afgesloten in het kader van de facilities agreement uit hoofde van de Milcobel Groep	.....
Bankgaranties	*224.390,00*
.....	.....
.....	.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	*94.687.676,32*	*92.570.122,63*
Deelnemingen	(280)	*94.687.676,32*	*92.570.122,63*
Achtergestelde vorderingen	9271	.....	.....
Andere vorderingen	9281	.....	.....
Vorderingen	9291	*169.504.850,79*	*187.681.265,00*
Op meer dan één jaar	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar	9311	*169.504.850,79*	*187.681.265,00*
Geldbeleggingen	9321	.....	.....
Aandelen	9331	.....	.....
Vorderingen	9341	.....	.....
Schulden	9351	*14.225.802,40*	*20.068.568,62*
Op meer dan één jaar	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar	9371	*14.225.802,40*	*20.068.568,62*
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	.....	.....
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391	.....	.....
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401	.....	.....
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	*6.453.750,20*	*5.177.113,19*
Andere financiële opbrengsten	9441	.....	.....
Kosten van schulden	9461	*244.692,81*	*602.612,06*
Andere financiële kosten	9471	.....	.....
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	*2.474.103,46*	.....
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	
Nihil	

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	*432.489,77*
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	*44.574,00*
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	*33.125,00*
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	*5.000,00*
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
Intrest rate swap	*Intresten*	*Dekking*	*90245816*	.....	*436.829,23*	.....	*3.630.425,69*
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

	Boekwaarde	Reële waarde
FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE		
Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan		
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

■

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	*175.314,00*
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	*52.213,00*
Belastingadviesopdrachten	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	*5.000,00*
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	*25.000,00*
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	.....
Belastingadviesopdrachten	95092	*181,41*
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	.....

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het K.B. van 29/04/2019 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen en verenigingen.

ACTIVA

I. Immateriële vaste activa

De aanschaffingen en de ingebrachte immateriële vaste activa worden geboekt op het actief van de balans tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde.

II. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun inbrengwaarde.
De afschrijvingen op nieuwe investeringen worden in het jaar van aanschaf pro rata temporis geboekt.
-Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

A C T I V A	Methode L (lineair) D (degressief) A (andere)	Basis NG (niet geherwaardeerde) G (geherwaardeerde)	Afschrijvingspercentages Hoofdsom Min-Max	 bijkomende kosten Min-Max
3. Industriële, adminstratieve of commerciële gebouwen	L	NG	5	-
terreinverharding	L	NG	10	-
4. Installaties, machines en uitrusting	L	NG	20	-
5. Rollend materieel				
- personenwagens	L	NG	20	
- andere	L	NG	25	
6. Kantoormateriaal en meubilair	L	NG	20	
7. Andere materiële vaste activa				
Woningen	L	NG	5 - 20	

III. Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. Indien de geraamde waarde beneden de aanschaffingsprijs daalt, wordt volgens de raad van bestuur, die met omzichtigheid en goede trouw de minderwaarde vaststelt en deze een blijvend karakter vertoont, de waardevermindering geboekt.

IV. Voorraden

- Grondstoffen: waardering aan een gewogen gemiddelde prijs
- Hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode
- Gereed product: vervaardigingsprijs bevattende de grondstofprijs en de direct toewijsbare productiekosten (direct costing)

V. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen in EURO worden opgenomen tegen nominale waarde. De vorderingen in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de indicatieve koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief. Op deze vorderingen worden waardeverminderingen geboekt wanneer onzekerheid bestaat omtrent de inbaarheid van de vorderingen.

VI. Geldbeleggingen

Waardering: aanschaffingsprijs

6. Liquide middelen

Waardering: nominaal
Vreemde valuta: indicatieve koers op balansdatum

PASSIVA

I. Kapitaalsubsidies

De kapitaalsubsidies worden gewaardeerd aan nominale waarde.

II. Voorzieningen voor risico's en kosten

De raad van bestuur die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van elk boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om ondermeer te dekken : de verlies- of kostenrisico's die voor de onderneming voortvloeien uit hangende geschillen en andere risico's indien nodig.

III. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar
---
Die schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief.

IV. Overlopende rekeningen

Opbrengsten en kosten worden toegewezen op de periode waarop ze betrekking hebben.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen :

"Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit"

Gezien de balans een overgedragen verlies van EUR -7.829.073,90 vertoont, is bijgevolg artikel 3:6 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen van toepassing.

De Raad van Bestuur heeft geen materiële onzekerheden vastgesteld die verband houden met gebeurtenissen of omstandigheden die aanzienlijke twijfel doen rijzen over het vermogen van de Vennootschap om haar continuïteit te waarborgen.

Na beraadslaging beslist de Raad van Bestuur dan ook dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden kan blijven.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

MILCOBEL CV
Coöperatieve Vennootschap
Fabriekstraat 141
9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht
RPR Gent – Afdeling Dendermonde
BTW BE 0870.019.427

(de Vennootschap)

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Geachte,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze Vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2024, ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening

1.1. Balans

De vaste activa bedragen EUR 113.718.768,52 voor het afgesloten boekjaar. De vlottende activa bedragen EUR 182.809.186,90.

Het eigen vermogen bedraagt EUR 64.993.795,34 voor het afgesloten boekjaar.

De schulden bedragen EUR 231.103.713,23.

1.2. Resultatenrekening

Het omzetcijfer van dit jaar bedraagt EUR 610.263.804,54 en de brutomarge van dit jaar bedraagt EUR -7.411.778,87.

Dit heeft geresulteerd in een bedrijfswinst van EUR 3.309.680,17.

De financiële opbrengsten bedragen EUR 11.711.727,49. De financiële kosten bedragen EUR 23.524.347,14.

Dit heeft geresulteerd in een verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belastingen ten belope van EUR 8.502.939,48.

Na rekening te hebben gehouden met het bovenstaande, heeft de Vennootschap een verlies geboekt van het boekjaar vóór belastingen van EUR 8.502.939,48 en na belastingen een verlies van het boekjaar van EUR 9.935.059,95.

1.3. Resultaatverwerking

Wij stellen U de volgende bestemming voor:

* Te bestemmen verlies van het boekjaar 2024 EUR -9.935.059,95

* Overgedragen winst van het vorige boekjaar EUR 2.105.986,05

* Over te dragen verlies EUR -7.829.083,90

2. Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen:

“Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.”

Gezien de balans een overgedragen verlies van EUR -7.829.073,90 vertoont, is bijgevolg artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen van toepassing.

De Raad van Bestuur heeft geen materiële onzekerheden vastgesteld die verband houden met gebeurtenissen of omstandigheden die aanzienlijke twijfel doen rijzen over het vermogen van de Vennootschap om haar continuïteit te waarborgen.

Na beraadslaging beslist de raad van bestuur dan ook dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden kan blijven.

3. Voornaamste risico’s en onzekerheden

Naast de algemene ondernemingsrisico’s heeft de Vennootschap te maken met specifieke risico’s eigen aan een zuivelonderneming.
Oplopende geopolitieke spanningen en economische onzekerheid, zoals hoge inflatie en wisselkoersschommelingen, kunnen een impact op de productiekosten en marges.
Calamiteiten kunnen de oorzaak zijn van ernstige verstoring in de aanvoer van melk en het productie- en verkoopproces. Dit risico wordt beperkt door de invoering van een kwaliteitsborgingsysteem (IKM).
Dierziekten zoals bijvoorbeeld recent blauwtong en mond-en-klauwzeer kunnen de melkaanvoer danig verstoren en aldus wegen op de resultaten.
Een belangrijke bijkomende onzekerheid betreft de toekomstige evolutie van de melkaanvoer. Meer en meer melkveehouders stoppen hun activiteit en deze terugval wordt niet langer opgevangen door de groei bij andere melkveehouders. De melkaanvoer loopt terug. Tegelijkertijd neemt de vraag naar zuivelproducten toe.
Melk wordt schaarser en de strijd om melk vanuit de verwerkers neemt toe. Dit heeft een positief effect op de melkprijs, maar tegelijkertijd heeft het ook direct effect op de markt, de verwaarding, en dus uiteindelijk ook op Milcobel.
De toenemende volatiliteit van de prijzen op de zuivelmarkt zowel van de grondstof melk als van afgeleiden stelt ook een risico. Zo vraagt het correct afstemmen van de verkoopprijzen op de kostprijzen van grondstoffen meer aandacht en ook andere afspraken met klanten dan dit in het verleden het geval was.

Daarnaast vragen de toenemende risico's wat betreft cyber veiligheid onze aandacht. De beveiliging wordt verder uitgebouwd om het risico op hacking te minimaliseren. Dit valt echter nooit volledig uit te sluiten.

4. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen na de jaarafsluiting

Op 8 januari 2025 werd de verkoop van YSCO aan Davidson Kempner Capital Management LP succesvol afgerond.

Deze transactie sluit naadloos aan bij de door Milcobel uitgezette strategie om zich volledig te richten op haar kernactiviteiten in zuivel.

De opbrengsten uit de verkoop van YSCO zullen worden geïnvesteerd in het verbeteren van de productieprocessen, het optimaliseren van de infrastructuur en het vervroegd aflossen van langetermijnschulden. Hierdoor wordt directe waarde gecreëerd voor de leden-melkveehouders van Milcobel.

5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden

Op 18 december 2024 kondigden Milcobel CV en de Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. het voornemen tot fusie aan, met het doel een sterke basis voor de toekomst te creëren voor hun leden en belanghebbenden. Het fusievoorstel wordt in de eerste helft van 2025 uitgewerkt, besproken en ter goedkeuring voorgelegd aan de aandeelhouders van Milcobel en de ledenraad van FrieslandCampina. Goedkeuring van de mededingingsautoriteiten is ook vereist. Het streven is de fusie voor het einde van 2025 af te ronden.

6. Informatieverstrekking en opleiding voor bestuurders

Binnen het huidige intern Reglement - en zoals goedgekeurd middels een Buitengewone Algemene Vergadering op 20 juni 2023 – wordt specifiek voorgeschreven dat voor alle lagen van de bestuurlijke werking van Milcobel opleiding en vorming dienen voorzien te worden.
Bepaalde bestuurders, waaronder de in 2024 benoemde bestuurders, doorliepen een interne financiële opleiding en namen deel aan extern opleidingsprogramma's, waaronder individuele coaching, communicatietraining pers- en media en een opleidingstraject coöperatief ondernemen.

7. Onderzoek en ontwikkeling

Gedurende het boekjaar werden er geen bijzondere werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

8. Belangenconflicten

De bestuurders bevestigen dat er zich gedurende het boekjaar geen beslissingen werden genomen die vallen onder de toepassing van artikel 6:64 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

9. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap

De Vennootschap heeft geen bijkantoor.

10. Mededeling betreffende het gebruik door de Vennootschap van financiële instrumenten, voor zover deze van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, haar financiële situatie evenals haar resultaat

De Vennootschap heeft sinds 2021 een lange termijn financieringsakkoord gesloten met verscheidene banken ten bedrage van 166,10 miljoen euro. Hiermee is de lange termijn financiering gegarandeerd. De Vennootschap gebruikt deze financieringsfaciliteiten voor haar investeringsuitgaven, mogelijke acquisities en voor algemene bedrijfs- en werkkapitaaldoeleinden.

Voor de rentedragende schulden op lange termijn wordt gebruik gemaakt van intrest indekkingen teneinde renteschommelingen tegen te gaan ((Interest Rate Swaps)).

Wij hopen dat U de hierbijgevoegde jaarrekening zal willen goedkeuren en tevens kwijting zal verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor daden gesteld ter uitoefening van hun mandaat.

Gedaan te Kallo op 15 april 2025,

Namens de raad van bestuur,

Betty Eeckhaut Bram Maes

Bijlage:

- Enkelvoudige Jaarrekening 2024

Docusign Envelope ID: 17EAA829-E76D-43E7-BE8D-A95F0ED97DC1

MILCOBEL CV
Coöperatieve Vennootschap
Fabriekstraat 141
9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht
RPR Gent – Afdeling Dendermonde
BTW BE 0870.019.427

(de **Vennootschap**)

_____

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

_____

Geachte,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze Vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2024, ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening

1.1. Balans

De vaste activa bedragen EUR 113.718.768,52 voor het afgesloten boekjaar. De vlottende activa bedragen EUR 182.809.186,90.

Het eigen vermogen bedraagt EUR 64.993.795,34 voor het afgesloten boekjaar.

De schulden bedragen EUR 231.103.713,23.

1.2. Resultatenrekening

Het omzetcijfer van dit jaar bedraagt EUR 610.263.804,54 en de brutomarge van dit jaar bedraagt EUR -7.411.778,87.

Dit heeft geresulteerd in een bedrijfswinst van EUR 3.309.680,17.

De financiële opbrengsten bedragen EUR 11.711.727,49. De financiële kosten bedragen EUR 23.524.347,14.

Dit heeft geresulteerd in een verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belastingen ten belope van EUR -8.502.939,48.

Na rekening te hebben gehouden met het bovenstaande, heeft de Vennootschap een verlies geboekt van het boekjaar vóór belastingen van EUR -8.502.939,48 en na belastingen een verlies van het boekjaar van EUR -9.935.059,95.

Docusign Envelope ID: 17EAA829-E76D-43E7-BE8D-A95F0ED97DC1

1.3. Resultaatverwerking

Wij stellen U de volgende bestemming voor:

* Te bestemmen verlies van het boekjaar 2024	EUR	-9.935.059,95
* Overgedragen winst van het vorige boekjaar	EUR	2.105.986,05
* Over te dragen *verlies*	EUR	-7.829.083,90

2. Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen:

"Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit."

Gezien de balans een overgedragen verlies van EUR -7.829.073,90 vertoont, is bijgevolg artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen van toepassing.

De Raad van Bestuur heeft geen materiële onzekerheden vastgesteld die verband houden met gebeurtenissen of omstandigheden die aanzienlijke twijfel doen rijzen over het vermogen van de Vennootschap om haar continuïteit te waarborgen.

Na beraadslaging beslist de raad van bestuur dan ook dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden kan blijven.

3. Voornaamste risico's en onzekerheden

Naast de algemene ondernemingsrisico's heeft de Vennootschap te maken met specifieke risico's eigen aan een zuivelonderneming.
Oplopende geopolitieke spanningen en economische onzekerheid, zoals hoge inflatie en wisselkoersschommelingen, kunnen een impact op de productiekosten en marges.
Calamiteiten kunnen de oorzaak zijn van ernstige verstoring in de aanvoer van melk en het productie- en verkoopproces. Dit risico wordt beperkt door de invoering van een kwaliteitsborgingsysteem (IKM).
Dierziekten zoals bijvoorbeeld recent blauwtong en mond-en-klauwzeer kunnen de melkaanvoer danig verstoren en aldus wegen op de resultaten.
Een belangrijke bijkomende onzekerheid betreft de toekomstige evolutie van de melkaanvoer. Meer en meer melkveehouders stoppen hun activiteit en deze terugval wordt niet langer opgevangen door de groei bij andere melkveehouders. De melkaanvoer loopt terug. Tegelijkertijd neemt de vraag naar zuivelproducten toe.
Melk wordt schaarser en de strijd om melk vanuit de verwerkers neemt toe. Dit heeft een positief effect op de melkprijs, maar tegelijkertijd heeft het ook direct effect op de markt, de verwaarding, en dus uiteindelijk ook op Milcobel.
De toenemende volatiliteit van de prijzen op de zuivelmarkt zowel van de grondstof melk als van afgeleiden stelt ook een risico. Zo vraagt het correct afstemmen van de

Docusign Envelope ID: 17EAA829-E76D-43E7-BE8D-A95F0ED97DC1

verkoopprijzen op de kostprijzen van grondstoffen meer aandacht en ook andere afspraken met klanten dan dit in het verleden het geval was.
Daarnaast vragen de toenemende risico's wat betreft cyber veiligheid onze aandacht. De beveiliging wordt verder uitgebouwd om het risico op hacking te minimaliseren. Dit valt echter nooit volledig uit te sluiten.

4. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen na de jaarafsluiting

Op 8 januari 2025 werd de verkoop van YSCO aan Davidson Kempner Capital Management LP succesvol afgerond.

Deze transactie sluit naadloos aan bij de door Milcobel uitgezette strategie om zich volledig te richten op haar kernactiviteiten in zuivel.

De opbrengsten uit de verkoop van YSCO zullen worden geïnvesteerd in het verbeteren van de productieprocessen, het optimaliseren van de infrastructuur en het vervroegd aflossen van langetermijnschulden. Hierdoor wordt directe waarde gecreëerd voor de leden-melkveehouders van Milcobel.

5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden

Op 18 december 2024 kondigden Milcobel CV en de Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. het voornemen tot fusie aan, met het doel een sterke basis voor de toekomst te creëren voor hun leden en belanghebbenden. Het fusievoorstel wordt in de eerste helft van 2025 uitgewerkt, besproken en ter goedkeuring voorgelegd aan de aandeelhouders van Milcobel en de ledenraad van FrieslandCampina. Goedkeuring van de mededingingsautoriteiten is ook vereist. Het streven is de fusie voor het einde van 2025 af te ronden.

6. Informatieverstrekking en opleiding voor bestuurders

Binnen het huidige intern Reglement - en zoals goedgekeurd middels een Buitengewone Algemene Vergadering op 20 juni 2023 – wordt specifiek voorgeschreven dat voor alle lagen van de bestuurlijke werking van Milcobel opleiding en vorming dienen voorzien te worden.
Bepaalde bestuurders, waaronder de in 2024 benoemde bestuurders, doorliepen een interne financiële opleiding en namen deel aan extern opleidingsprogramma's, waaronder individuele coaching, communicatietraining pers- en media en een opleidingstraject coöperatief ondernemen.

7. Onderzoek en ontwikkeling

Gedurende het boekjaar werden er geen bijzondere werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

8. Belangenconflicten

De bestuurders bevestigen dat er zich gedurende het boekjaar geen beslissingen werden genomen die vallen onder de toepassing van artikel 6:64 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Docusign Envelope ID: 17EAA829-E76D-43E7-BE8D-A95F0ED97DC1

9. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap

De Vennootschap heeft geen bijkantoor.

10. Mededeling betreffende het gebruik door de Vennootschap van financiële instrumenten, voor zover deze van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, haar financiële situatie evenals haar resultaat

De Vennootschap heeft sinds 2021 een lange termijn financieringsakkoord gesloten met verscheidene banken ten bedrage van 166,10 miljoen euro. Hiermee is de lange termijn financiering gegarandeerd. De Vennootschap gebruikt deze financieringsfaciliteiten voor haar investeringsuitgaven, mogelijke acquisities en voor algemene bedrijfs- en werkkapitaaldoeleinden.

Voor de rentedragende schulden op lange termijn wordt gebruik gemaakt van intrest indekkingen teneinde renteschommelingen tegen te gaan ((Interest Rate Swaps)).

Wij hopen dat U de hierbijgevoegde jaarrekening zal willen goedkeuren en tevens kwijting zal verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor daden gesteld ter uitoefening van hun mandaat.

Docusign Envelope ID: 17EAA829-E76D-43E7-BE8D-A95F0ED97DC1

Gedaan te Kallo op 15 april 2025,

Namens de raad van bestuur,

Ondertekend door:
Betty Eeckhaut
7ED262BF21A0430...

Betty Eeckhaut

Ondertekend door:
Bram Maes
0BBAB0977038449...

Bram Maes

Bijlage:

- Enkelvoudige Jaarrekening 2024

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: *118* *220* ....

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	*143,5*	*105,3*	*38,2*
Deeltijds	1002	*40,2*	*21,0*	*19,2*
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	*171,8*	*119,8*	*52,0*
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	*241.635*	*177.945*	*63.690*
Deeltijds	1012	*44.678*	*22.822*	*21.856*
Totaal	1013	*286.313*	*200.767*	*85.546*
Personeelskosten				
Voltijds	1021	*15.719.377,48*	*11.449.726,84*	*4.269.650,64*
Deeltijds	1022	*2.893.996,21*	*1.398.778,74*	*1.495.217,47*
Totaal	1023	*18.613.373,69*	*12.848.505,58*	*5.764.868,11*
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	*282.515,37*	*195.015,71*	*87.499,66*

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	*188,5*	*133,9*	*54,6*
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	*311.663*	*222.438*	*89.225*
Personeelskosten	1023	*18.945.373,58*	*13.496.306,57*	*5.449.067,01*
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	.....	.....	.....

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	*134*	*34*	*157,9*
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	*134*	*34*	*157,9*
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst	113	.....	.....	.....
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	*98*	*18*	*110,8*
lager onderwijs	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs	1201	*67*	*15*	*77,4*
hoger niet-universitair onderwijs	1202	*22*	*3*	*24,4*
universitair onderwijs	1203	*9*	.....	*9,0*
Vrouwen	121	*36*	*16*	*47,1*
lager onderwijs	1210	.....	.....	.....
secundair onderwijs	1211	*8*	*10*	*14,5*
hoger niet-universitair onderwijs	1212	*17*	*4*	*20,0*
universitair onderwijs	1213	*11*	*2*	*12,6*
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	.....	.....	.....
Bedienden	134	*72*	*14*	*83,0*
Arbeiders	132	*62*	*20*	*74,9*
Andere	133	.....	.....	.....

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	*0,7*	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	*1.470*	.....
Kosten voor de vennootschap	152	*63.149,06*	.....

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	*7*	.....	*7,0*
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	*7*	.....	*7,0*
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst	213	.....	.....	.....

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	*26*	*12*	*34,7*
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	*24*	*10*	*31,7*
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	*2*	*2*	*3,0*
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst	313	.....	.....	.....
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	*2*	*1*	*2,5*
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341	.....	*1*	*0,5*
Afdanking	342	*10*	*6*	*15,1*
Andere reden	343	*14*	*4*	*16,6*
het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350	.....	.....	.....

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	*26*	5811	*49*
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	*901*	5812	*1.503*
Nettokosten voor de vennootschap	5803	*71.959,23*	5813	*165.566,90*
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	*41.980,28*	58131	*170.755,33*
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	*42.947,51*	58132	*19.252,33*
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	*12.968,56*	58133	*24.440,76*
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de vennootschap	5823	.....	5833	.....
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap	5843	.....	5853	.....