# OFFER OF SHARES BY MOORE2SHARE COMPANY

This document has been prepared by
**the Moore2Share partnership**
(in training)
Esplanade 1 bus 96, 1020 Brussels, Belgium (the "**Partnership**")

March 14, 2025

THIS DOCUMENT IS NOT A PROSPECTUS AND HAS NOT BEEN REVIEWED OR APPROVED BY THE AUTORITÉ DES SERVICES ET MARCHÉS FINANCIERS.

WARNING: THE INVESTOR RUNS THE RISK OF LOSING ALL OR PART OF HIS INVESTMENT AND/OR NOT ACHIEVING THE EXPECTED RETURN.

INVESTMENT INSTRUMENTS ARE NOT LISTED: THE INVESTOR RUNS THE RISK OF HAVING GREAT DIFFICULTY SELLING HIS POSITION TO A THIRD PARTY IF HE WISHES.

THE PARTNERSHIP ONLY OFFERS THE SHARES TO A WELL-DEFINED GROUP OF PERSONS WHO HAVE A SPECIFIC CONNECTION TO MOORE BELGIUM BV AND CERTAIN COMPANIES RELATED TO IT. THE SUBSCRIPTION IS THEREFORE NOT OPEN TO ALL INVESTORS.

**TABLE OF CONTENTS**

1. RISKS INHERENT IN THE ISSUER AND THE PROPOSED INVESTMENT VEHICLES, AND WHICH ARE SPECIFIC TO THE OFFER ..... 3

1.1 Risk factors specific to the Partnership ..... 4

1.2 Equity-specific risk factors ..... 5

2. PARTNERSHIP INFORMATION ..... 7

2.1 Identity of the issuer ..... 7

2.2 Financial information about the partnership ..... 9

2.3 Description of the underlying asset ..... 9

2.4 Moore Belgium BV Financial Information ..... **11**

3. INFORMATION ON THE OFFER OF INVESTMENT INSTRUMENTS ..... 12

3.1 Description of the offer ..... **12**

3.2 Reasons for the offer ..... **14**

4. INFORMATION ON THE INVESTMENT INSTRUMENTS OFFERED ..... 14

4.1 Characteristics of the investment instruments offered ..... **14**

5. OTHER IMPORTANT INFORMATION FOR INVESTORS ..... 15

## 1. The main risks inherent in the issuer and the proposed investment vehicles, which are specific to the offering in question

Investing in stocks involves certain risks. By subscribing to the issue of shares, subscribers contribute capital to the company. In the event of dissolution or default of the Company, the partners run the risk of losing all or part of the capital invested.

The company itself will invest in shares of Moore Belgium Partners BV, which in turn will invest and will continue to invest in shares of Moore Belgium BV. *APPENDIX 1* includes graphs and data relating to the historical valuation of the Moore Belgium Partners BV share. These are provided for information and guidance purposes only. This historical data is not a reliable indicator of future performance and should not be taken as a guarantee or prediction of future returns.

Investing in stocks comes with inherent risks, including market fluctuations, economic and political developments, and other unforeseen factors that could affect the value of the stock. Potential investors should be aware that the value of their investment may increase or decrease, and they may not get back the full amount invested.

This offer does not contain investment advice or a recommendation to buy, sell or hold shares. Investors are encouraged to seek the independent advice of a qualified financial or legal advisor before making any investment decision.

The Company accepts no liability for any direct or indirect damage resulting from decisions based on the historical valuation of the share as set out in this information document.

Before investing in the Shares, prospective investors should read this Disclosure Statement, including "Part 1: Risk Factors", fully and carefully.

Before making an investment decision regarding the Shares, potential investors are urged to carefully consider the following risk factors, which include both the risks inherent in the Shares and the risk factors that may affect the Company's assets.

The risks and uncertainties described below are not the only risks and uncertainties affecting the Partnership. Other risks and uncertainties unknown or considered intangible at the date of this offer may also have a negative impact on the Company's business or on the (underlying) value of the shares. If any of the following risks materialize, the business, financial condition or results of operations of Moore Belgium BV could be seriously and adversely affected. In this case, investors may lose all or part of their investment. At this time, the Partnership is not aware of any (material) risks other than those described below.

If in doubt about the risk of the Partnership, investors are advised to consult a specialist financial advisor or, where applicable, refrain from making any investment decision regarding the Partnership.

## 1.1 Risk factors specific to the Partnership

### 1.1.1 Lack of operational activity under the Partnership

The general partnership is not itself an operating company, but invests its resources exclusively in shares in Moore Belgium Partners BV. The latter is also not an operating company and reinvests its resources exclusively in shares of Moore Belgium BV, which in turn invests exclusively in shares of the operating companies Moore Finance & Tax BV, as an active holding company. Moore Audit BV, Moore Corporate Finance NV, Moore Strategy & Operations BV, Moore Interim Management BV and element61 NV. The only income that can be generated in Moore Belgium Partners BV and in the partnership is income from the sale of shares with a capital gain.

### 1.1.2 Risks related to subsidiaries of the underlying asset Moore Belgium BV

The value of the company is determined by the value of the underlying asset, in particular the shares of Moore Belgium Partners BV, and indirectly the shares of Moore Belgium BV (and its subsidiaries). As a shared service center, Moore Belgium BV provides support services to its direct and indirect subsidiaries. This generates recurring revenue at Moore Belgium BV.

We do not exclude that in the event of a material claim by a third party against one of the subsidiaries, this third party may not also turn to Moore Belgium BV.

If the subsidiaries do not achieve sufficient operating results in the future, this could have an impact on the consolidated result and turnover of Moore Belgium BV, which in turn will have an impact on the value of the limited partnership's shares.

### 1.1.3 Competitor

By focusing on creativity, innovation and quality, Moore Belgium BV and all its affiliates (hereinafter referred to as the **"Moore Belgium Group** ") in the accounting and consulting sector in the broad sense have become one of the most important players in the Belgian market.

However, the sector has many national and international players. For this reason, the Moore Belgium Group is constantly assessing the risks of competition and trying to respond to them. Efforts to remain competitive and to maintain or increase their market share vis-à-vis competitors may impact net income and cash flows from operating activities, but do not guarantee an increase in sales.

There is a risk that due to a reduced competitive position in the market, the Moore Belgium Group will no longer be able to increase its turnover and results, which would result in the value of the shares held by the partnership not increasing or even decreasing.

### 1.1.4 Cyclical or economic risks

The Moore Belgium Group mainly provides advisory services and is therefore sensitive to cyclical fluctuations. For a significant part of its activities, it is bound by ethical rules and special legal (reporting) obligations, for example in the context of anti-money laundering legislation. The current and future economic climate may have negative consequences on the purchasing power of companies, which may lead to a decrease in the planned expenditure on consulting assignments, which will have a direct impact on the turnover and margins achieved by the subsidiaries of Moore Belgium BV. In the past, the Moore Belgium Group has always been able to limit these effects by carrying out value-added projects for its customers.

The Moore Belgium Group mainly provides services, for which it relies on the performance of its employees. Due to persistent inflation, wages have been heavily indexed. This has a negative impact on the margins that Moore Belgium BV and its subsidiaries can make on these services. So far, it has not been able to fully pass on these indexations to its customers everywhere.

In the current economic climate, the calculations of past and possibly future indexations could be put under pressure. In addition, the demand for services provided by the Moore Belgium Group could also decrease, which could lead to a decline in the valuation of its shares.

The Moore Belgium Group has taken various measures to meet this challenge and is in a good position (a healthy balance sheet, sufficient reserves, the support of its banks, loyal and innovative customers, etc.) to get through a period of economic downturn, even if it offers no guarantee for the future.

#### 1.1.5 Risk to Personnel and Driver

To date, Moore Belgium BV's subsidiaries have not been affected by the "war for talent" that prevails in the sector. In recent years, the Moore Belgium Group has seen a net annual growth in its employees of 219 permanent hires and 64 interns in 2023 and 277 permanent hires and 58 interns in 2024. However, there is no guarantee that the Moore Belgium Group will be able to continue to attract employees easily in the future.

In order to establish a lasting foothold and increase its market share, the Moore Belgium Group has actively acquired competitors in recent years. This has led, among other things, to the creation of service lines with one or more key figures (managing partners). They are responsible for the vision, strategy and expansion of their range of services and the underlying operating companies. In 2020, the investment company Waterland acquired a stake in Moore Belgium BV, bringing the company into a new phase of accelerated growth.

If the Company transfers all the shares of Moore Belgium Partners BV, the Company will be dissolved by operation of law and the liquidation balance of the Company will be distributed among the partners.

The key figures of the Moore Belgium Group are Messrs. Peter Verschelden, Johan Van Mieghem, Philippe Craninx, Luc De Muynck, Stijn Vermeulen, Jo Roseleth and Walter Deprins. The possibility of separating the operational tasks of the central management from the strategic tasks of a management body ensures the continuity of the Moore Belgium Group. In addition, by attracting or promoting internally, new talent is offered the opportunity to take over the operational management (in the long term) and to continue the Moore Belgium Group's policy in the same way.

### 1.2 Equity-specific risk factors

#### 1.2.1 Tradeability, liquidity and price formation risk

The shares are not listed on the stock exchange and no request will be made to trade the shares on a regulated, organized or unorganized market.

It is highly unlikely that an active market will emerge for equities. The stock market can be limited and illiquid.

The shares offered are the non-voting M shares. In addition to M shares, there are also B shares with voting rights, which are only for the company's executives.

The M shares may not be transferred by the M partner to the General Partnership or to the Moore Partners Gran Reserva Company, under the conditions described below, in two situations: (i) after the end of the cooperation between the M partner and the Moore Group, and (ii) if the M partner voluntarily offers his M shares to the General Partnership. In both cases, the partnership initially has an option to call the M shares in question. If the Company wishes to make use of its purchase option, it will inform the employee concerned no later than 31 March of the calendar year following the year in which one of the circumstances giving rise to the purchase option occurred.
If the Company does not exercise its call option (on time), Moore Partners Gran Reserva will have a call

option on the affected M shares on the same terms as the Partnership, and no later than April 7 thereafter.

The sale price for the outgoing partner M whose cooperation with the Moore Group has been terminated for fraud or bad *leaver* will be equal to the lower of either the initial subscription value of the shares M to be sold by partner M, or 70% of the market value of the shares M to be sold by partner M applicable on 31 December preceding the time of the end of the cooperation with the relevant M-shares partner. In all other cases (*i.e.* if the cooperation with the relevant partner and the Moore Group is terminated for other reasons, and if Partner M voluntarily offers its M shares), the sale price is equal to the market value applicable on 31 December preceding (i) the time of the end of the cooperation with the relevant Partner M, or (ii) the time of the offer by the relevant M partner of its M shares. The sale of the M shares may therefore result in a loss in value compared to the value of the M shares at the time of subscription.

The market value of the Company's M shares on 31 December of each calendar year is determined annually at the Company's Ordinary General Meeting held on the same day as the Ordinary General Meeting of Moore Belgium Partners BV and Moore Belgium BV, on the basis of the value of the shares of Moore Belgium Partners BV. which in turn is determined on the basis of the value of the shares of Moore Belgium BV. The market value of the Company's M shares is certified annually by the statutory auditor of the Moore Belgium Group at the Ordinary General Meeting of Moore Belgium BV. The market value of the M shares applies from January 1 of the calendar year of the ordinary general meeting of the Partnership by which the market value is determined, until December 31 of the same calendar year.

#### 1.2.2 Nature of the investment structure

The securities offered are M shares of the Company and the amount invested by the partners is added to the Company's equity. Upon the sale of his M shares, a M partner is entitled to a maximum of the market value of the M shares of the Company as applicable on December 31 preceding the time of (i) the end of the cooperation of the M partner with the Moore Group, or (ii) the offer made by the M partner concerned to the Partnership. The return on the M shares will be mainly based on any capital gains that may be realized in the event of a subsequent sale of the shares of Moore Belgium Partners BV or in the event of liquidation of the company.

#### 1.2.3 Dividends

The Company does not intend to distribute recurring dividends.

#### 1.2.4 Rendementsrisico

Partners are unlikely to be able to earn a return on their investment by receiving dividends. The return that can be obtained on this investment consists solely of the possible capital gain that can be realized on the sale of Moore Belgium Partners BV shares. There is a risk that this return does not sufficiently cover the risk of the investment and that there are other investment instruments on the market that better cover the risk of the investment.

## 2. Partnership Information

### 2.1 Identity of the issuer

#### 2.1.1 Issuer

**Name:** Moore2Share

**Legal status:** Company

| | |
|---|---|
| **Seat:** | Esplanade 1 bus 96, 1020 Bruxelles |
| **Business Number:** | pending |
| **Country of origin:** | Belgium |

### 2.1.2 Issuer Activities

The partnership was established with the aim of offering Moore Group employees the opportunity to participate in and benefit financially from the growth story of which they are a part. The contributions raised by the partnership are used to invest directly in shares issued by Moore Belgium Partners BV and, from there, by Moore Belgium BV, which aims to further develop the group.

### 2.1.3 Key Partners of the Partnership

All of the Company's associates are employees of the Moore Group. The company's intention is that, from its first round of financing, it will not have any partners holding more than 5% of the shares. By introducing a maximum subscription amount, no partner will be able to take an above-average stake in the Company.

### 2.1.4 Transactions between the partnership and its principal partners or other related parties

At the time of issuance, there are no material transactions between the Company and its partners.

The company invests its available capital in shares of Moore Belgium Partners BV, which in turn invests its resources exclusively in shares of Moore Belgium BV. The latter in turn invests its resources exclusively in shares of Moore Finance & Tax BV, Moore Audit BV, Moore Corporate Finance NV, Moore Strategy & Operations BV, Moore Finance BV, Moore Strategy & Operations BV, Moore Interim Management BV and element61 NV.

### 2.1.5 Identity of the members of the Partnership's governing body

The partnership is managed by a governing body, consisting of 4 managers. At present, these are:

- M. Peter Verschelden ;
- M. Jo Roseleth ;
- Mr Luc De Muynck; and
- Mrs. Mireille Coudron.

The administrative body has the most extensive powers of management and disposition, within the framework of the Company's purpose.

### 2.1.6 Total Remuneration of Members of the Corporation's Governing Body

The term of office of the members of the Board of Directors is not remunerated. There are no attendance fees, there are no other awards for special or permanent assignments.

There are no staff members employed by the Company and there are no fees to be paid by the Company on a regular basis to related parties.

### 2.1.7 Mention of the convictions referred to in Article 20 of the Law of 25 April 2014

For persons who hold more than 5% of the company's capital and for other related parties, there is no conviction as referred to in Article 20 of the Law of 25 April 2014 on the status and supervision of credit institutions and brokerage firms.

### 2.1.8 Conflicts of interest between the Company and its directors and/or principal partners

According to Article 7.96 of the CCA. A member of the administrative body who has, directly or indirectly, an interest of a financial nature that conflicts with a decision or operation that falls within the competence of the administrative body, must inform the other directors before the administrative body takes a decision. If such a conflict of interest occurs, the above article of the law will be respected. No such conflicts of interest have arisen within the Partnership, which is still in the process of being formed.

### 2.1.9 Commissioner

The Company appoints as auditor Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV, with registered office at 9080 Lochristi, rue Brand, 47, registered in the register of legal entities in Brussels under number 0833.146.658, under registration number IBR B01070 and represented by Filip Cobert, statutory auditor (registration number A02039).

## 2.2 Financial information about the partnership

### 2.2.1 Financial Statements

The partnership is in the process of being created and is not yet in a position to present annual accounts.

### 2.2.2 Working Capital

The company has no operating activities and has no accounts payable or foreseeable trade receivables.

The operational costs for the management of the Company are advanced to the extent necessary by the companies of the Moore Belgium Group, with the commitment to pay them because the Company generates income from, for example, the realization of a capital gain on its own shares.

### 2.2.3 Equity and Debt

The company's equity will be made up of the contributions. The Company will not incur any significant debt due to the nature of its business.

### 2.2.4 Change in financial position after the end date of the last fiscal year filed.

Since the company has not yet filed annual accounts, this point does not apply.

## 2.3 Description of the underlying asset

The Company will use the capital raised under this offering to invest in shares of Moore Belgium Partners BV, which in turn holds shares of Moore Belgium BV, the latter in turn excluding the shares of Moore Finance & Tax BV, Moore Audit BV, Moore Corporate Finance NV, Moore Strategy & Operations BV, Moore Finance BV, Moore Strategy & Operations BV, Moore Interim Management BV and element61 NV.

### 2.3.1 Identity of the underlying asset

#### 2.3.1.1 Underlying Asset Information

| | |
|---|---|
| **Name:** | Moore Belgique |
| **Legal status:** | Limited liability company |
| **Seat:** | Esplanade 1 bus 96, 1020 Bruxelles |
| **Business Number:** | 0406.878.277 |
| **Country of origin:** | Belgium |
| **Site internet:** | https://www.moore.be/ |

#### 2.3.1.2 Activities of Moore Belgium BV

The Moore Group was founded in 1967 and has grown through organic growth and, from 2008, non-organic growth, to become the largest independent provider of accounting and consulting services in Belgium, which continues to move forward and grow.

In 2020, the investment company Waterland acquired a stake in Moore Belgium, bringing the company into a new phase of accelerated growth. Acquisitions and integrations of various offices and businesses have resulted in the establishment of six service lines, which also offer cross-services. In this way, Moore Belgium continues to strengthen its position in the market.

As a member of the Moore Global network, Moore Belgium also plays a leading role internationally. This international presence allows the Moore Group to support its clients in their international projects and activities.

Moore Belgium BV is an active holding company with several underlying subsidiaries. Moore Belgium BV's revenue comes mainly from the provision of services from the shared service center to the subsidiaries.

#### 2.3.1.3 Main shareholders of Moore Belgium BV

The main shareholder of Moore Belgium BV is the investor Waterland, which holds a 55% stake in Moore Belgium BV through its company Companionco BE B.V. Moore Belgium Partners BV holds a 45% stake in Moore Belgium BV.

#### 2.3.1.4 Transactions between Moore Belgium BV and its affiliates

There are several transactions between Moore Belgium BV and its affiliates (subsidiaries). Moore Belgium BV acts as the in-house bank for the entire group and holds both claims and liabilities to most of the associated companies (subsidiaries). In addition, there are also commercial receivables and payables between Moore Belgium BV and most of the affiliated companies (subsidiaries) for services provided as part of shared services (finance, human resources, IT, etc.).

#### 2.3.1.5 Board of Directors of Moore Belgium BV

The Board of Directors of Moore Belgium BV is composed as follows:

- Peter Verschelden ;
- Philippe Craninx ;
- Stijn Vermeulen ;
- Johan Van Mieghem ;
- Mawe Management BV, permanently represented by Matthias Geyssens; and
- Julien Vermeersch.

#### 2.3.1.6 Total remuneration of the members of the management board of Moore Belgium BV

In 2024, the members of the Board of Directors received a total remuneration of €169,500.00.
No provision has been made for the pensions of members of the administrative body.

#### 2.3.1.7 Mention of the convictions referred to in Article 20 of the Law of 25 April 2014

Persons holding more than 5% of the capital of Moore Belgium BV and other related parties shall not be subject to a conviction as referred to in Article 20 of the Law of 25 April 2014 on the status and supervision of credit institutions and brokerage firms.

#### 2.3.1.8 Conflicts of interest between Moore Belgium BV and its directors and/or main shareholders

According to Article 7.96 of the CCA. A member of the administrative body who has, directly or indirectly, an interest of a financial nature that conflicts with a decision or operation that falls within the competence of the administrative body, must inform the other directors before the administrative body takes a decision. If such a conflict of interest occurs, the above article of the law will be respected. No such conflicts of interest have arisen in 2023, 2024 and 2025 (up to the date of publication of this Briefing Note).

#### 2.3.1.9 Commissioner

The statutory auditor in charge of the statutory audit is Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV, with registered office at 9080 Lochristi, rue de la Marque 47, registered in the register of legal entities in Brussels under number 0833.146.658, registration number IBR B01070 and represented by Filip Cobert, statutory auditor (registration number A02039).

## 2.4 Moore Belgium BV Financial Information

### 2.4.1 Financial Statements

The consolidated accounts of Moore Belgium BV which have been added to *APPENDIX 2* and *APPENDIX 3* have been audited by the statutory auditor.

The financial statements of Moore Belgium Partners BV, which have been added to *ANNEX 4* and *Annex 5*, have been audited by the External Auditor.

The balance sheet date of Moore Belgium BV was chosen in accordance with Articles 3:109 and 3:110 of the Royal Decree implementing the CCA ("RDA of the CCA")

of the consolidated closing. The figures in the consolidated financial statements of Moore Belgium BV are the figures as at 31 December.

### 2.4.2 Working Capital

Moore Belgium BV has sufficient working capital to meet the needs of the next twelve months.

### 2.4.3 Equity and Debt

At the closing date of the latest consolidated financial statements (31/12/2023), consolidated shareholders' equity amounted to €88,947,989.96. The financial debt amounted to €173,396,162.46.

Consolidated debt of Moore Belgium BV as of 30.09.2024 in €k:

| | |
|---|---|
| Acquisition loans | 129.912 |
| Leasing wagens | 3.471 |
| Rental of buildings | 1.293 |
| Investment credit | 1.713 |
| KT Direct Loan | 200 |
| Remainder | 518 |
| **Aileron total. Dettes** | **137.107** |

### 2.4.4 Change in financial position after the end date of the most recently filed fiscal year.

Following the closure of the last accounts filed (31/12/2023), new acquisition loans were taken out for a total amount of €11,900,000.00, offset by a repayment of these acquisition loans in the amount of €6,800,000.00. The other movements in financial debt result from acquisitions decided between 1 January and 30 September 2024.

# 3. Information on the offer of investment instruments

## 3.1 Description of the offer

### 3.1.1 Maximum bid amount

The maximum amount of the offer has been set at €5,000,000.00, but the total shares held by the Company may not exceed 2% of the total number of shares issued by Moore Belgium Partners BV. The manner in which the Company's M shares are distributed among the subscribers is determined at the discretion of the Company's management body by a simple majority.

### 3.1.2 Terms and Conditions of the Offer 3.1.2.1 Restrictions

The offer is open to employees of Moore Group, whether they are employees or independent service providers. The Moore Group comprises the Moore Belgium Group and the company approved by the management body of the General Partnership with which a company that is part of the Moore Belgium Group has a formal written cost grouping (as well as its affiliates within the meaning of the CCA). The offer can be subscribed to by a natural person or by a legal entity. If an intervening party-natural person acts in the service contract with a legal person, the latter may also subscribe, if necessary, with the legal person. Each applicant partner must be accepted as a partner by the general meeting.

Only employees who are active at the time of the contribution and at the time of signing the subscription contract as mentioned in Article 3.1.2.4. may become a partner provided that at least three calendar years have elapsed since the date of entry into force of their employment or service contract in the month of January preceding the date of the contribution. In individual cases, the governing body of the Partnership may freely decide that this period of at least three calendar years may be interrupted.

An employee is deemed to be active if he or she is active on the date of signature of the subscription contract as well as on the date of the contribution on the basis of a written employment contract that has not been terminated or a written contract for the provision of services that has not been terminated. An employee is deemed to have ceased to be active on the earlier of: (i) the date of notice of termination or (ii) the date of termination of the employee's employment or contract of service.

Freelancers, subcontractors and existing shareholders of Moore Belgium Partners BV (with the exception of the Moore Partners Gran Reserva partnership and the partnership itself) are explicitly excluded from the subscription.

#### 3.1.2.2 Subscription value of M shares

Employees can subscribe for M shares in increments of €1,000.00. Each tranche represents 1 million shares.

#### 3.1.2.3 Minimum and maximum subscription amount

Employees can subscribe to a minimum of one bracket and a maximum of nine brackets.

The maximum number of bands an employee may subscribe to is determined on the basis of the number of years of service in the calendar year that have elapsed on a January preceding the date of contribution since the start date of the employment or service contract with a company that is part of the Moore Group. If the employment or service contract begins on the first official working day of a calendar year and extends beyond that calendar year, that first year counts as a full calendar year for the purpose of calculating the number of calendar years of service.

- Minimum of three years of service in the calendar year: a minimum of one tranche and a maximum of three tranches;

- six years of minimum service during the calendar year: a minimum of one and a maximum of six instalments; and
- Minimum of nine years of service in calendar years: a minimum of one and a maximum of nine increments.

For employees who joined the Moore Group as a result of an acquisition, the number of calendar years of service in the acquired business is included in the calculation of the number of calendar years of service in the Moore Group that the employee in question has.

If a service provider subscribes to the same service contract both as a business provider and as an intermediary-natural person, the two subscriptions will be added together to determine whether the maximum number of bands that the service provider can subscribe to on the basis of its number of calendar years of service has been reached.

#### 3.1.2.4 Integration procedure

On March 17, 2025, an early registration moment will take place using an online form made available via Touch, the Moore Group's intranet. Employees can indicate in a non-binding and non-binding manner the number of tranches they wish to subscribe to and in what capacity. There are three types of forms:

- for employees with a minimum of three years of service and a maximum of six calendar years;
- for employees with a minimum of six calendar years of service and a maximum of nine calendar years; and
- for employees with at least nine calendar years of service.

The form is sent by email to employees who are eligible for the subscription. They will receive the form with the maximum number of enrollment options that apply to them based on their calendar years of service.

This pre-registration period runs until March 27, 2025.

On March 31, 2025 at 12:00 p.m., the final subscription will take place on a first-come, first-served basis. Eligible employees will again receive an online form that applies to them via email via Touch. Employees can confirm the details of the pre-registration time they have entered.

Subscription ends on April 7, 2025. After the subscription has been completed, the Partnership's governing body decides on the distribution of the tranches among the subscribers.

On April 14, 2025, the retained subscriber will receive a subscription agreement through DocuSign that must be signed no later than April 21, 2025, at which time the subscription amount must also be paid.

On April 23, 2025, the contribution will be made by the Board of Directors of the Company in the name and on behalf of the subscribers by means of a power of attorney that it grants to the Board to that effect in the subscription agreement. The M shares are issued and the employee retained becomes an M partner of the company. The M shares are registered in the company's register of partners.

Subsequently, the company will use the contributions raised to acquire shares in Moore Belgium Partners BV (which in turn invests exclusively in shares in Moore Belgium BV).

#### 3.1.2.5 Timing of the offer

The subscription period begins on March 31, 2025 and ends on April 7, 2025. Only subscriptions received during this period will be considered for the award. The Company reserves the right to suspend or terminate the offer early at any time.

#### 3.1.2.6 Costs to the investor

There are no entry or exit fees for investors.

Investors themselves are responsible for the taxes they owe.

### 3.2 Reasons for the offer

The partnership was established with the aim of offering Moore Group employees the opportunity to participate in and benefit financially from the growth story of which they are a part. Within three months of the closing of this offering and the approval of its governing body, the Company will purchase shares of Moore Belgium Partners BV from the Moore Partners Gran Reserva partnership and/or make contributions to the assets of Moore Belgium Partners BV with a view to acquiring shares of Moore Belgium Partners BV.

## 4. Information on the investment instruments offered

### 4.1 Characteristics of the investment instruments offered

#### 4.1.1 Nature and category of investment vehicles

The investment instruments offered are Partnership M-shares. M shares are registered and are registered in the Company's register of partners which is kept at the registered office. Any partner may request that a share certificate be issued for information purposes. The company's M shares do not have voting rights.

In addition to M shares, there are also B shares with voting rights, which are only for the company's executives.

#### 4.1.2 Expiry date and refund terms

The shares will continue to exist as long as the partnership exists. The partnership is established for a maximum period of 30 years. The subscriber undertakes to keep the M shares he has purchased. The M shares may only be transferred to the Moore Partners Gran Reserva Partnership or Partnership after the Moore Partners Gran Reserva Partnership or Partnership has cancelled its purchase under the stipulated conditions.

If the Company transfers all the shares of Moore Belgium Partners BV, the Company will be dissolved by operation of law. If necessary, the B-partners recover their initial contribution. The liquidation balance of the Company will be distributed among the partners M, if applicable, in proportion to their number of M shares. The payment of the M-partners follows the terms of the payment of the Partnership. If the partnership is paid in instalments, the partners M will also be paid in instalments.

#### 4.1.3 Ranking of shares

Shares are common shares that do not enjoy any privileges in the event of dissolution or insolvency.

#### 4.1.4 Restrictions on the free transfer of investment vehicles

M shares are not freely transferable. M shares may only be transferred to the Company or the Moore Partners Gran Reserva Company after the Company or the Moore Partners Gran Reserva Company has cancelled its purchase under the stipulated conditions.

## 5. Other important information for investors

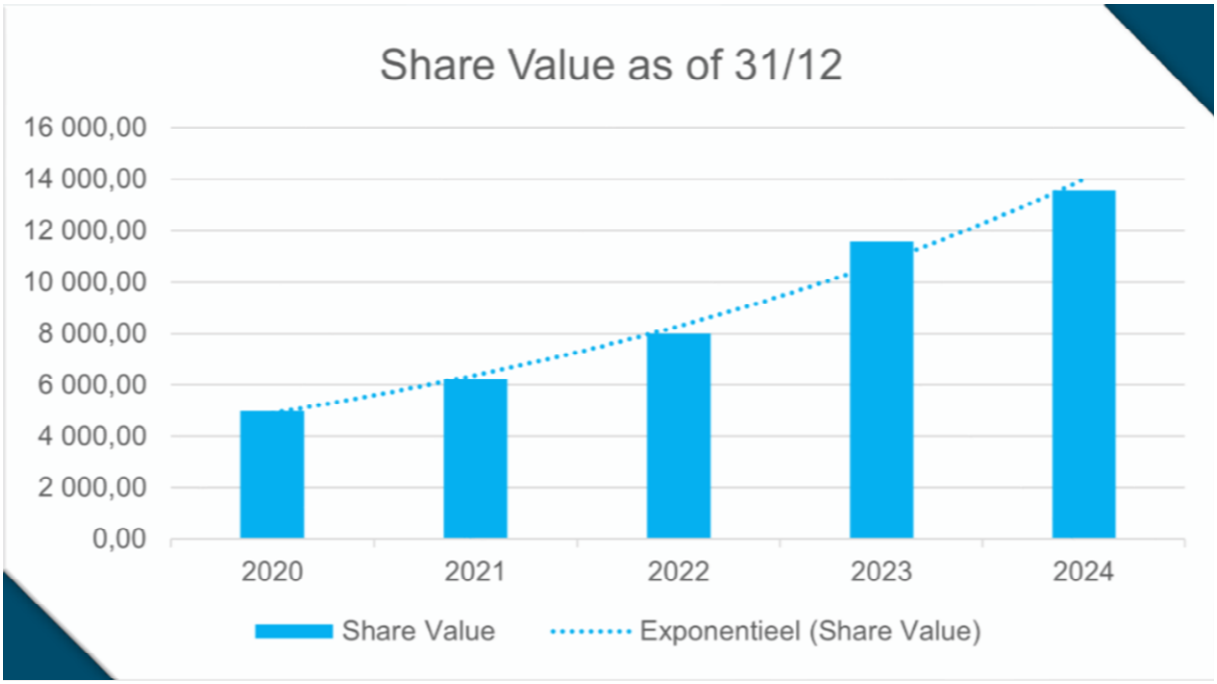
The Company's deed of incorporation is available at the Company's registered office from the day after its incorporation and can be obtained on request.

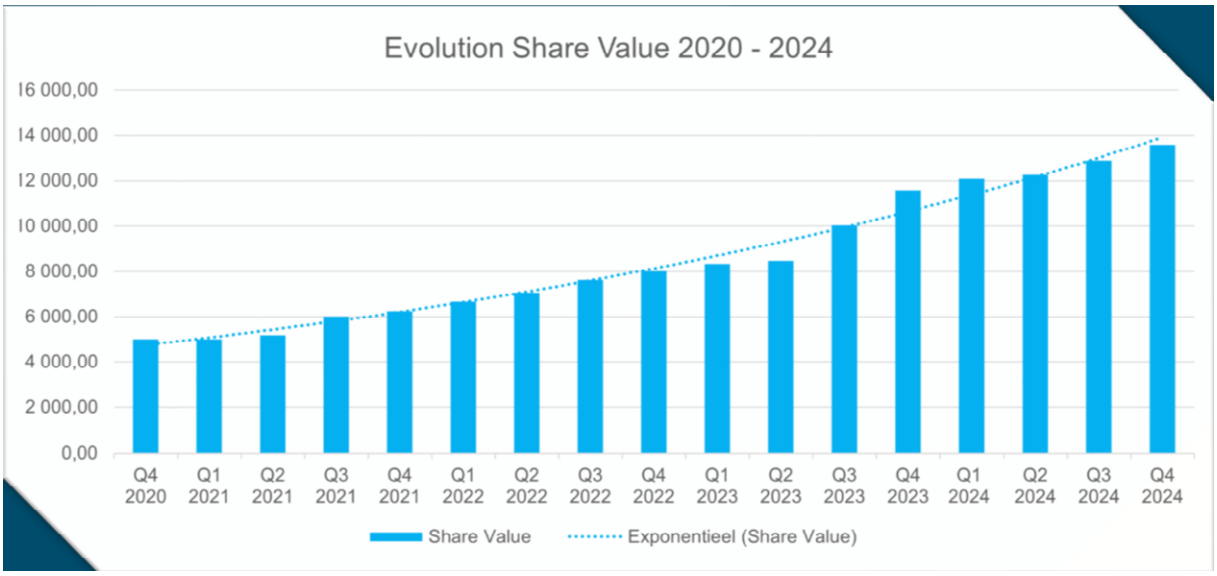
The financial year closing date of the Partnership, Moore Belgium Partners BV and Moore Belgium BV is 31 December.

**Attachments:**

1. Evolution of the valuation of the Moore Belgium Partners BV share
2. Consolidated financial statements of Moore Belgium BV for the year ended 31/12/2022
3. Consolidated financial statements of Moore Belgium BV for the year ended 31/12/2023
4. Accounts of Moore Belgium Partners BV for the year ended 31/12/2022
5. Accounts of Moore Belgium Partners BV for the year ended 31/12/2023

## Appendix 1 – Evolution of the valuation of the Moore Belgium Partners BV share




| Situation as of 31/12 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Share value | 5 000,00 | 6 240,77 | 8 001,71 | 11 582,67 | 13 580,00 |
| Yearly growth | 0,0% | 19,4% | 23,2% | 29,5% | 26,5% |

# Appendix 2 – Consolidated financial statements of Moore Belgium BV for the year ended 31/12/2022

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

**Moore Belgium Group CONSO**

Rechtsvorm[3] : **Besloten vennootschap**

Adres: **Esplanade** Nr.: **1**

Postnummer: **1020** Gemeente: **Brussel 2**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres[4] :

E-mailadres[4] :

Ondernemingsnummer **0754.970.202**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **26/04/2023**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

Vorig boekjaar van **28/09/2020** tot **31/12/2021**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ / zijn niet [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **44** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.8.2, 5.8.5, 5.9.6, 5.15, 5.16, 5.17, 5.18, 8, 9

| Handtekening (naam en hoedanigheid) | Handtekening (naam en hoedanigheid) |
|---|---|
| **Peter Verschelden** | **MAWE MANAGEMENT BV** |
| **Bestuurder** | **Bestuurder** |

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

# LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**Verschelden Peter**
Veldemeersdreef 32, 9880 Aalter, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 22/04/2026

**Vermeulen Stijn**
Patijntjesstraat 135, 9000 Gent, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 22/04/2026

**Craninx Philippe**
Ringlaan 56, 3080 Tervuren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 22/04/2026

**Van Mieghem Johan**
Polderstraat 102, 2070 Zwijndrecht, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 22/04/2026

**Mawe Management BV 0687.717.033**
Hemelakkers 42, 2930 Brasschaat, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28/09/2020, einde: 22/04/2026
Vertegenwoordigd door:
1. Geyssens Matthias
   Hemelakkers 42 , 2930 Brasschaat, België

**FV Management Comm.V 0831.614.553**
Muizenhoekstraat 33, 2812 Muizen (Mechelen), België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28/09/2020, einde: 22/04/2026
Vertegenwoordigd door:
1. Vlayen Frank
   Muizenhoekstraat 33 , 2812 Muizen (Mechelen), België

**Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV 0833.146.658**
Brandstraat 47, 9080 Lochristi, België
Lidmaatschapsnummer: B01070
Mandaat: Commissaris, begin: 21/04/2021, einde: 22/04/2026

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING [6]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | |
| **OPRICHTINGSKOSTEN** | 5.7 | 20 | | 1.184,17 |
| **VASTE ACTIVA** | | 21/28 | 151.738.976,14 | 127.424.211,04 |
| **Immateriële vaste activa** | 5.8 | 21 | 19.930.728,60 | 16.219.684,05 |
| **Positieve consolidatieverschillen** | 5.12 | 9920 | 125.048.770,78 | 107.279.700,97 |
| **Materiële vaste activa** | 5.9 | 22/27 | 6.475.631,62 | 3.674.693,31 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 1.011.061,18 | 509.822,55 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 1.750.117,42 | 882.209,64 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 1.564.448,77 | 958.835,49 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | 632.489,28 | 103.723,80 |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.517.514,97 | 1.220.101,83 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| **Financiële vaste activa** | 5.1 - 5.4/5.10 | 28 | 283.845,14 | 250.132,71 |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 5.10 | 9921 | 34.924,00 | 34.924,00 |
| Deelnemingen | | 99211 | 34.924,00 | 34.924,00 |
| Vorderingen | | 99212 | | |
| Andere financiële vaste activa | 5.10 | 284/8 | 248.921,14 | 215.208,71 |
| Aandelen | | 284 | 92.430,75 | 66.150,75 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 156.490,39 | 149.057,96 |

[6] Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VLOTTENDE ACTIVA** | | 29/58 | 52.094.271,46 | 39.749.315,02 |
| **Vorderingen op meer dan één jaar** | | 29 | | 135.638,72 |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | 135.638,72 |
| Actieve belastingslatenties | | 292 | | |
| **Voorraden en bestellingen in uitvoering** | | 3 | 4.306.802,61 | 1.748.088,61 |
| Voorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | 4.306.802,61 | 1.748.088,61 |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | | 40/41 | 30.429.341,79 | 24.285.535,02 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 29.503.937,85 | 24.045.063,77 |
| Overige vorderingen | | 41 | 925.403,94 | 240.471,25 |
| **Geldbeleggingen** | | 50/53 | 2.113.800,00 | 2.113.800,00 |
| Eigen aandelen | | 50 | 313.800,00 | 313.800,00 |
| Overige beleggingen | | 51/53 | 1.800.000,00 | 1.800.000,00 |
| **Liquide middelen** | | 54/58 | 13.471.046,10 | 10.131.330,08 |
| **Overlopende rekeningen** | | 490/1 | 1.773.280,96 | 1.334.922,59 |
| **TOTAAL VAN DE ACTIVA** | | 20/58 | 203.833.247,60 | 167.174.710,23 |

| | | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | | | |
| **EIGEN VERMOGEN** | | | 10/15 | 72.775.959,68 | 59.551.468,51 |
| **Inbreng**[7] | | | 10/11 | 67.797.032,91 | 59.523.332,91 |
| Kapitaal | | | 10 | 8.139.716,91 | 8.142.418,68 |
| Geplaatst kapitaal | | | 100 | 8.147.089,40 | 8.149.791,17 |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | | 101 | 7.372,49 | 7.372,49 |
| Buiten kapitaal | | | 11 | 59.657.316,00 | 51.380.914,23 |
| Uitgiftepremies | | | 1100/10 | 265.365,46 | 265.365,46 |
| Andere | | | 1109/19 | 59.391.950,54 | 51.115.548,77 |
| Beschikbaar | | | 110 | | |
| Onbeschikbaar | | | 111 | | |
| **Herwaarderingsmeerwaarden** | | | 12 | | |
| **Geconsolideerde reserves** | (+)/(-) | 5.11 | 9910 | 4.976.219,57 | 28.135,60 |
| **Negatieve consolidatieverschillen** | | 5.12 | 9911 | | |
| **Toerekening positieve consolidatieverschillen** | | | 99201 | | |
| **Omrekeningsverschillen** | (+)/(-) | | 9912 | 2.707,20 | |
| **Kapitaalsubsidies** | | | 15 | | |
| **BELANGEN VAN DERDEN** | | | | | |
| **Belangen van derden** | | | 9913 | | |
| **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES** | | | 16 | 6.569,19 | 1.934,96 |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | | 160/5 | 6.569,19 | 1.934,96 |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | 160 | | |
| Belastingen | | | 161 | 6.569,19 | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | | 164/5 | | 1.934,96 |
| **Uitgestelde belastingen en belastinglatenties** | | 5.6 | 168 | | |

[7] Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **SCHULDEN** | | 17/49 | 131.050.718,73 | 107.621.306,76 |
| **Schulden op meer dan één jaar** | 5.13 | 17 | 97.606.872,58 | 77.947.115,17 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 96.499.305,89 | 76.920.615,17 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | 500.244,33 | 11.106,26 |
| Kredietinstellingen | | 173 | 95.999.061,56 | 76.909.508,91 |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | 1.107.566,69 | 1.026.500,00 |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | 5.13 | 42/48 | 27.985.773,32 | 26.703.783,06 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 3.958.209,08 | 4.136.155,86 |
| Financiële schulden | | 43 | 145.050,63 | 3.516.109,59 |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | 145.050,63 | 3.516.109,59 |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 12.451.171,13 | 11.554.332,93 |
| Leveranciers | | 440/4 | 12.451.171,13 | 11.554.332,93 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | 1.505,76 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 8.307.035,96 | 6.746.690,90 |
| Belastingen | | 450/3 | 1.898.061,09 | 1.508.863,42 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 6.408.974,87 | 5.237.827,48 |
| Overige schulden | | 47/48 | 3.124.306,52 | 748.988,02 |
| **Overlopende rekeningen** | | 492/3 | 5.458.072,83 | 2.970.408,53 |
| **TOTAAL VAN DE PASSIVA** | | 10/49 | 203.833.247,60 | 167.174.710,23 |

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*[8]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | | 70/76A | 133.232.304,65 | 107.586.973,66 |
| Omzet | 5.14 | 70 | 125.741.404,64 | 102.517.013,82 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | | 71 | 2.331.303,48 | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 4.635.001,77 | 5.040.723,46 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | 524.594,76 | 29.236,38 |
| **Bedrijfskosten** | | 60/66A | 121.006.488,23 | 102.543.471,76 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | 47.601.157,07 | 41.599.094,02 |
| Aankopen | | 600/8 | 47.601.157,07 | 41.599.094,02 |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 17.909.675,21 | 16.487.080,46 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 5.14 | 62 | 41.959.318,61 | 32.867.377,04 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 3.606.000,90 | 7.458.383,31 |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 631/4 | 258.023,76 | 303.204,22 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | | 635/8 | -1.934,96 | |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 658.481,08 | 581.725,70 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | | 649 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | 6.022.600,87 | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | 2.993.165,69 | 3.246.607,01 |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** (+)/(-) | | 9901 | 12.225.816,42 | 5.043.501,90 |

8 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Financiële opbrengsten** | | 75/76B | 235.099,87 | 154.889,63 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 235.099,87 | 154.889,63 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 134.765,55 | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 100.334,32 | 138.954,29 |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | | 15.935,34 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | | |
| **Financiële kosten** | | 65/66B | 3.048.739,19 | 2.358.978,28 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 3.048.739,19 | 2.358.978,28 |
| Kosten van schulden | | 650 | 2.774.539,95 | 1.796.744,91 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | 274.199,24 | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-) | | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | | 562.233,37 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | | |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting** (+)/(-) | | 9903 | 9.412.177,10 | 2.839.413,25 |
| **Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties** | | 780 | | 5.422,18 |
| **Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties** | | 680 | | |
| **Belastingen op het resultaat** (+)/(-) | | 67/77 | 3.764.093,12 | 2.816.699,83 |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | 4.009.166,38 | 4.498.429,71 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | 245.073,26 | 1.681.729,88 |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** (+)/(-) | | 9904 | 5.648.083,98 | 28.135,60 |
| **Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast** (+)/(-) | | 9975 | | |
| Winstresultaten (+) | | 99751 | | |
| Verliesresultaten (-) | | 99752 | | |
| **Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)** (+)/(-) | | 9976 | 5.648.083,98 | 28.135,60 |
| Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-) | | 99761 | | |
| Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-) | | 99762 | 5.648.083,98 | 28.135,60 |

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **Element 61**<br>Naamloze vennootschap<br>Esplanade 1, bus 96<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0888.581.168 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Moore Belgium**<br>Besloten vennootschap<br>Esplanade 1, bus 96<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0406.878.277 | I | 0,00 | 0,00 |
| **Moore Audit**<br>Besloten vennootschap<br>Esplanade 1, bus 96<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0453.925.059 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Moore Belgium Group**<br>Besloten vennootschap<br>Esplanade 1, bus 96<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0754.970.202 | I | 100,00 | 0,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **Moore Corporate Finance**<br>Naamloze vennootschap<br>Koning Albert I laan 64<br>1780 Wemmel<br>België<br>0463.402.256 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Moore Finance & Tax**<br>Besloten vennootschap<br>Esplanade 1, bus 96<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0451.657.041 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Moore Interim Management**<br>Besloten vennootschap<br>Schaliënstraat 3<br>2000 Antwerpen<br>België<br>0664.521.066 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Moore Strategy & Operations**<br>Besloten vennootschap<br>Verenigde-Natieslaan 1<br>9000 Gent<br>België<br>0897.152.010 | I | 100,00 | 0,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **Adfibodem**<br>Besloten vennootschap<br>Kapelleken 15, bus 0001<br>9080 Lochristi<br>België<br>0860.299.631 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Baete Frimout Sanctorum &CO**<br>Besloten vennootschap<br>Kerkplein 18<br>8800 Roeselare<br>België<br>0462.995.747 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Sanctorum &CO**<br>Besloten vennootschap<br>Elfde Julistraat 229<br>8530 Harelbeke<br>België<br>0453.445.108 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Bofisco**<br>Besloten vennootschap<br>Reepstraat 103, bus A<br>9170 Sint-Gillis-Waas<br>België<br>0883.154.514 | I | 100,00 | 0,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **E&L Boekhoudkantoor**<br>Besloten vennootschap<br>Bedrijfsweg 27<br>3960 Bree<br>België<br>0449.291.924 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Monnen en Partners**<br>Besloten vennootschap<br>Weertersteenweg 158<br>3680 Maaseik<br>België<br>0464.859.533 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Monnens Beheer**<br>Besloten vennootschap<br>Weertersteenweg 158<br>3680 Maaseik<br>België<br>0729.584.906 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Fiduciaire Swinnen & Partners**<br>Besloten vennootschap<br>Martelarenstraat 74<br>2400 Mol<br>België<br>0460.185.915 | I | 100,00 | 0,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **CPO Management**<br>Besloten vennootschap<br>Noordlaan 21<br>9200 Dendermonde<br>België<br>0863.962.370 | I | 100,00 | 0,00 |
| **CPO Fiduciaire**<br>Besloten vennootschap<br>Noordlaan 21<br>9200 Dendermonde<br>België<br>0461.904.991 | I | 100,00 | 0,00 |
| **CPO Accountants & Belastingconsulenten**<br>Besloten vennootschap<br>Helmweg 20, bus a<br>8300 Knokke<br>België<br>0477.508.135 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Quantis Accauntancy**<br>Besloten vennootschap<br>Kortrijksestraat 175<br>8520 Kuurne<br>België<br>0426.692.508 | I | 100,00 | 0,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **Efibo**<br>Besloten vennootschap<br>Pareinpark 2<br>9120 Beveren-Waas<br>België<br>0443.765.003 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Efibo Antwerpen**<br>Besloten vennootschap<br>Schaliënstraat 3<br>2000 Antwerpen<br>België<br>0454.036.808 | I | 100,00 | 0,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

**LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN** ***(in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*** **EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST** ***(in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)***

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)[13] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng[14] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng(t.o.v. het vorig boekjaar)[15] |
|---|---|---|---|
| **Partnervalley**<br>Besloten vennootschap<br>Wielstraat 62<br>9220 Hamme (O.-Vl.)<br>België<br>0807.039.901 | A | 100,00 | 0,00 |

13 Reden van de uitsluiting:

**A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis

**B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken

**C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen

**D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden

**E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

14 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

15 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

## STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOGING OF VERHOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN, DISAGIO EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 20P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.184,17 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Nieuwe kosten van het boekjaar | 8002 | | |
| Afschrijvingen | 8003 | 1.184,17 | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 9980 | | |
| Andere (+)/(-) | 8004 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | (20) | | |
| **Waarvan:** | | | |
| Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten | 200/2 | | |
| Herstructureringskosten | 204 | | |

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **KOSTEN VAN ONTWIKKELING** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8051P | xxxxxxxxxxxxxxx | 475.131,63 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8021 | 484.327,53 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8031 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8041 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99811 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99821 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8051 | 959.459,16 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8121P | xxxxxxxxxxxxxxx | 127.285,33 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Geboekt | 8071 | 160.809,14 | |
| Teruggenomen | 8081 | | |
| Verworven van derden | 8091 | | |
| Afgeboekt | 8101 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8111 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99831 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99841 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8121 | 288.094,47 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 81311 | 671.364,69 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.412.148,03 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | 201.721,80 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8042 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99812 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99822 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052 | 1.613.869,83 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122P | xxxxxxxxxxxxxxx | 952.318,19 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8072 | 436.332,49 | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | 9.015,45 | |
| Afgeboekt | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8112 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99832 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99842 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122 | 1.397.666,13 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 211 | 216.203,70 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **GOODWILL** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8053P | xxxxxxxxxxxxxxx | 33.232.941,34 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8023 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8033 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8043 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99813 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99823 | 7.167.638,93 | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8053 | 40.400.580,27 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8123P | xxxxxxxxxxxxxxx | 17.820.933,43 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8073 | 1.546.230,54 | |
| Teruggenomen | 8083 | | |
| Verworven van derden | 8093 | 1.990.256,09 | |
| Afgeboekt | 8103 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8113 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99833 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99843 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8123 | 21.357.420,06 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 212 | 19.043.160,21 | |

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **TERREINEN EN GEBOUWEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.058.318,86 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 817.389,66 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8181 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99851 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99861 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191 | 1.875.708,52 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8241 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99871 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99881 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8251 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxx | 548.496,31 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8271 | 10.338,00 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | 305.813,03 | |
| Afgeboekt | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8311 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99891 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99901 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321 | 864.647,34 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (22) | 1.011.061,18 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxx | 3.328.641,49 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 1.835.170,71 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+) | 8182 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99852 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99862 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192 | 5.163.812,20 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8242 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99872 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99882 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxx | 2.446.431,85 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8272 | 679.719,54 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | 287.543,39 | |
| Afgeboekt | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8312 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99892 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99902 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322 | 3.413.694,78 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (23) | 1.750.117,42 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxx | 4.189.670,37 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+) | 8183 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99853 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99863 | 1.674.798,70 | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193 | 5.864.469,07 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8243 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99873 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99883 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxx | 3.230.834,88 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8273 | 500.610,79 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | 568.574,63 | |
| Afgeboekt | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8313 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99893 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99903 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323 | 4.300.020,30 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (24) | 1.564.448,77 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8194P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.359.365,49 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8164 | 620.877,90 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8174 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8184 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99854 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99864 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8194 | 1.980.243,39 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8254P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8214 | | |
| Verworven van derden | 8224 | | |
| Afgeboekt | 8234 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8244 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99874 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99884 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8254 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8324P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.255.641,69 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8274 | 14.901,58 | |
| Teruggenomen | 8284 | | |
| Verworven van derden | 8294 | 77.210,84 | |
| Afgeboekt | 8304 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8314 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99894 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99904 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8324 | 1.347.754,11 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (25) | 632.489,28 | |
| **WAARVAN:** | | | |
| **Terreinen en gebouwen** | 250 | | |
| **Installaties, machines en uitrusting** | 251 | 5.244,33 | |
| **Meubilair en rollend materieel** | 252 | 627.244,95 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxx | 2.808.382,06 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 827.330,54 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8185 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99855 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99865 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195 | 3.635.712,60 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8245 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99875 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99885 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8255 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.588.280,23 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8275 | 251.241,10 | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | 278.676,30 | |
| Afgeboekt | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8315 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99895 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99905 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325 | 2.118.197,63 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (26) | 1.517.514,97 | |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxx | 34.924,00 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8381 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99911 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8391 | 34.924,00 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99921 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8441 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8451 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8471 | | |
| Teruggenomen | 8481 | | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt | 8501 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99931 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8511 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8521 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8541 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8551 | | |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar** (+)/(-) | 9994P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast** (+)/(-) | 99941 | | |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | 999411 | | |
| Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen | 999421 | | |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen | 999431 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (99211) | 34.924,00 | |
| **VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 99212P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8581 | | |
| Terugbetalingen | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8611 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99951 | | |
| Overige (+)/(-) | 8631 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (99212) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxx | 66.150,75 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | 26.280,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8382 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99912 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392 | 92.430,75 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99922 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8442 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8452 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99932 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8512 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar** | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8542 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar** | 8552 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (284) | 92.430,75 | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxxx | 149.057,96 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8582 | 7.432,43 | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99952 | | |
| Overige (+)/(-) | 8632 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (285/8) | 156.490,39 | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 8652 | | |

## STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** | (+)/(-) | 9910P | xxxxxxxxxxxxxxx | 28.135,60 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar: | | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat | (+)/(-) | 99002 | 4.948.083,97 | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99003 | | |
| Andere wijzigingen<br>*(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)* | | | | |
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** | (+)/(-) | (9910) | 4.976.219,57 | |

## STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201P | xxxxxxxxxxxxxxx | 107.279.700,97 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | 17.769.069,81 | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201 | 125.048.770,78 | |
| **NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111 | | |
| **POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202 | | |
| **NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112 | | |

## STAAT VAN DE SCHULDEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD** | | |
| **Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | | |
| Financiële schulden | 8801 | 3.958.209,08 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | 144.622,32 |
| Kredietinstellingen | 8841 | 3.813.586,76 |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| **Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | (42) | 3.958.209,08 |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8802 | 96.499.305,89 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | 500.244,33 |
| Kredietinstellingen | 8842 | 95.999.061,56 |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | 8912 | 96.499.305,89 |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8803 | |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | 1.107.566,69 |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | 8913 | 1.107.566,69 |

| SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| **Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming** | 9062 | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NETTO-OMZET** | | | |
| **Uitsplitsing per bedrijfscategorie** | | | |
| Accountancy taks & Legal | | 69.396.152,64 | 54.624.388,77 |
| Audit | | 15.819.582,00 | 13.818.750,81 |
| Performance management & Data science | | 16.229.380,00 | 15.607.136,34 |
| Interim management | | 5.179.988,00 | 4.333.970,77 |
| Strategy & operations management | | 12.808.139,00 | 12.328.546,93 |
| Corporate finance | | 9.385.880,00 | 5.662.511,62 |
| I/C eliminaties | | -3.077.717,00 | -3.858.291,42 |
| **Uitsplitsing per geografische markt** | | | |
| BE | | 125.741.404,64 | 102.517.013,82 |
| Totale omzet van de groep in België | 99083 | 125.741.404,64 | 102.517.013,82 |
| **GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN** | | | |
| **Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90901 | 664 | 505 |
| Arbeiders | 90911 | | |
| Bedienden | 90921 | 664 | 505 |
| Directiepersoneel | 90931 | | |
| Anderen | 90941 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99621 | 41.073.160,38 | 32.306.612,39 |
| Pensioenen | 99622 | 886.158,23 | 560.764,65 |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99081 | 664 | 505 |
| **Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90902 | | |
| Arbeiders | 90912 | | |
| Bedienden | 90922 | | |
| Directiepersoneel | 90932 | | |
| Anderen | 90942 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99623 | | |
| Pensioenen | 99624 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99082 | | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** | 76 | 524.594,76 | 29.236,38 |
| **Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** | 76A | 524.594,76 | 29.236,38 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen | 9970 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | 459.662,65 | 14.876,01 |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | 64.932,11 | 14.360,37 |
| Waaronder | | | |
| Overige | | 64.932,11 | 14.360,37 |
| **Niet-recurrente financiële opbrensten** | 76B | | |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | |
| Waaronder | | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE KOSTEN** | 66 | 2.993.165,69 | 3.246.607,01 |
| **Niet-recurrente bedrijfskosten** | 66A | 2.993.165,69 | 3.246.607,01 |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | 5.503,13 | 36.108,10 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 9962 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | 12.289,48 |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | 2.987.662,56 | 3.198.209,43 |
| Waaronder | | | |
| Acquisitiekosten | | 1.813.015,37 | 2.278.123,74 |
| niet-recurrente kosten opgezegde kantoren | | 260.475,70 | 280.286,20 |
| Overige | | 783.171,49 | 639.799,49 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| **Niet-recurrente financiële kosten** | 66B | | |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |
| In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-) | 9963 | | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT** | | | |
| **Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen** | 99084 | | |
| **Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** | 99085 | | |

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM GROUP
**Besloten vennootschap**
**Buro & Design Center**
**Esplanade 1 bus 96**
**1020 Brussel**
**Ondernemingsnummer 0754.970.202**
**RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling**

---

**Jaarverslag van het bestuursorgaan aan de gewone algemene vergadering der aandeelhouders**

**betreffende de geconsolideerde jaarrekening per 31/12/2022**

---

Geachte aandeelhouders,

Hierbij hebben wij het genoegen u het verslag uit te brengen over de geconsolideerde resultaten van de vennootschap tijdens het boekjaar afgesloten per 31/12/2022, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen.

### 1. Jaarverslag van de CEO

2022 was het tweede boekjaar van Moore Belgium Group dat in oktober 2020 tot stand kwam als een samenwerking tussen enerzijds Waterland en anderzijds de partnergroep van Moore Belgium met de ambitie om onbetwist marktleider te worden in Accounting en Consulting voor de Belgische KMO en Mid-market.

Om die ambitie waar te maken werden in 2021 al een groot aantal overnames en integraties gerealiseerd. Ook in 2022 werd de strategische pijler "versnelde groei" in de praktijk gebracht met, naast een belangrijke organische groei, niet minder dan 14 overnames en/of integraties.

Hierdoor groeide het aantal medewerkers van Moore Belgium Group en haar dochterondernemingen opnieuw aanzienlijk en mochten we in oktober onze 1000$^{ste}$ companion verwelkomen. De nieuwe collega's, die een mix zijn van zowel de aanwerving van meer dan 200 companions door het Talent Acquisition team als van versterking uit overgenomen organisaties, zijn verspreid over verschillende Business Units en het Shared Services team. Ondertussen zijn we uitgegroeid tot het vijfde grootste kantoor op de Belgische markt van Accounting en Consulting bedrijven.

Met een aanbod van verschillende complementaire diensten (Accountancy, Audit, Business Analytics, Corporate Finance, Finance as a Service, Grants, Interim Management, Operational Excellence, Strategy en Tax & Legal Services) bedient Moore Belgium Group op deze manier nog steeds een brede waaier van vele duizenden klanten, waarvan het grootste deel bestaat uit Belgische, familiale ondernemingen en bieden we daarnaast met onze consulting afdelingen onze specialisaties ook aan aan grotere bedrijven en lokale afdelingen van internationale firma's. Dit volledig in lijn met de missie van Moore Belgium: "Passie voor ondernemen drijft ons. Vanuit die passie willen we onze klanten en onze mensen actief ondersteunen op hun weg naar groei".

Die missie kunnen we enkel invullen als we naast "Versnelde Groei" ook blijven inzetten op de realisatie van onze vier andere strategische pijlers: Customer Experience & Quality, Iedere collega is uniek, Making Money en The Right Support. Ook op vlak van deze krachtlijnen zijn in de loop van 2022 acties ondernomen om er voor te zorgen dat we, naast de aandeelhouders, onze drie andere belangrijke stakeholders (onze medewerkers, onze klanten en de maatschappij) voldoende aandacht blijven geven. Het bewaken van ons DNA in tijden van snelle groei heeft hierbij een grote prioriteit.

Enkele vermeldenswaardige verwezenlijkingen hierbij zijn zeker de verdere uitrol in 2022 van ons nieuwe ERP, het opnieuw behalen van het certificaat "Great Place to Work", de opstart van een Young Graduates programma in een aantal Business Units, de oprichting van de Moore Belgium Foundation en de bedrijfsbrede oefening rond het bepalen van het Noble Purpose van Moore Belgium.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



De versterking en uitbreiding van onze activiteiten, samen met een belangrijke organische groei in de verschillende Business Units, heeft ertoe geleid dat de geaggregeerde omzet van Moore Belgium BV (de voornaamste participatie van Moore Belgium Group) en haar dochtervennootschappen in 2022 een stijging heeft gekend van meer dan 40%, wat zich ook vertaalde in een Ebitda die toegenomen is met meer dan 65%.

Ook in 2023 zetten we de ingeslagen weg verder: eind 2022 hebben we nog een aantal overnames gedaan en getekende biedbrieven ontvangen die in de cijfers van 2023 ten volle tot uitdrukking zullen komen en de uitgetekende strategie blijft bevestigd. Onder leiding van onze nieuwe CEO, Isabelle Van Iseghem, die vanaf 1 januari 2023 het roer overneemt, zijn we door de grotere spreiding van onze diensten (in zowel breedte als diepte, maar ook geografisch) meer dan gewapend om de toekomst rooskleurig tegemoet te zien en verder te bouwen aan onze ambitie om onbetwist marktleider te worden in Accounting en Consulting voor de Belgische KMO en Mid-market.

**2. Analyse van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de vennootschap**

***2.1. Overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van de vennootschap***

*2.1.1. Financiële prestatie-indicatoren*

***A. Bespreking van de activa***

*1. Oprichtingskosten*

Er zijn geen oprichtingskosten.

*2. Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa bedragen 19.930.728,60 EUR, zijnde 9,78 % van het balanstotaal en omvatten overnamegoodwill, software, fusiegoodwill en consolidatiegoodwill.

*3. Positieve consolidatieverschillen*

De consolidatiegoodwill bedraagt 125.048.770,78 EUR.

*4. Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa bedragen 6.475.631,62 EUR. Tot het materieel vast actief behoren voornamelijk meubilair, kantoormachines en inrichting van kantoren.

*5. Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa bedragen 283.845,14.

*6. Vorderingen op meer dan één jaar*

Er zijn geen vorderingen op meer dan één jaar.

*7. Voorraden en bestellingen in uitvoering*

De bestellingen in uitvoering bedragen 4.306.802,61 EUR.

*8. De vorderingen op ten hoogste één jaar*

Het voorbije boekjaar bedragen de vorderingen op ten hoogste één jaar 30.429.341,79 EUR of 14,93 % van het balanstotaal.

*9. Geldbeleggingen*

De geldbeleggingen bedragen 2.113.800,00 EUR of 1,04 % van het balanstotaal.

*10. Liquide middelen*

De liquide middelen bedragen 13.471.046,10 EUR of 6,61 % van het balanstotaal.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



*11. Overlopende rekeningen*

In de overlopende rekeningen staat een bedrag van 1.773.280,96 EUR.

***B. Bespreking passiva***

*1. Vermogen*

De groep heeft geen statutair onbeschikbaar vermogen. De beschikbare inbrengen bedragen 67.797.032,91 of 33,26 % van het balanstotaal.

*2. Geconsolideerde reserves*

De geconsolideerde reserves bedragen 4.976.219,57 EUR.

*3. Negatieve consolidatieverschillen*

Er is geen negatief consolidatieverschil.

*4. Voorzieningen voor risico's en kosten*

Er is een voorziening voor risico's en kosten geboekt van 6.569,19 EUR.

*5. Uitgestelde belastingen*

Er zijn geen uitgestelde belastingen.

*6. Schulden op meer dan één jaar*

De schulden op meer dan één jaar bedragen 97.606.872,58 EUR of 47,89 % van het balanstotaal.

*7. Schulden op ten hoogste één jaar*

De schulden op ten hoogste één jaar bedragen 27.985.773,32 EUR of 13,73 % van het balanstotaal.

*8. Overlopende rekeningen*

In de overlopende rekeningen werd een bedrag van 5.458.072,83 EUR opgenomen.

***C. Bespreking van de geconsolideerde resultaten***

*1. Bedrijfsresultaten*

*a) bedrijfsopbrengsten*

De bedrijfsopbrengsten bedragen 133.232.304,65 EUR.

*b) bedrijfskosten*

De bedrijfskosten bedragen 121.006.488,23 EUR.

*2. Financiële resultaten*

*a) financiële opbrengsten*

De financiële opbrengsten bedragen 235.099,87 EUR.

*b) financiële kosten*

De financiële kosten bedragen 3.048.739,19 EUR.

*3. Belastingen op het resultaat*

De belastingen op het resultaat bedragen 3.764.093,12 EUR.

***1.2. Beschrijving voornaamste risico's en onzekerheden***

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



De activiteiten van Moore Belgium Group zijn blootgesteld aan een aantal courante risico's zoals marktrisico, liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om er voor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd worden, ziet het bestuursorgaan erop toe dat relevante risicoparameters gedefinieerd worden en dat er op regelmatige basis over deze parameters en over de marktevoluties gerapporteerd wordt.

**2. Gebeurtenissen na het einde van het boekjaar**

De vennootschap neemt onrechtstreeks deel in verschillende ondernemingen van de Moore groep. We kunnen melden dat in de loop van het boekjaar eindigend per 31 december 2023 een aantal van deze achterkleindochtervennootschappen middels geruisloze fusie zullen worden geïntegreerd in MOORE FINANCE & TAX BV (kleindochtervennootschap van Moore Belgium Group). Het betreft concreet 1) Monnens en Partners BV (ondernemingsnummer 0464.859.533), 2) Monnens Beheer BV (ondernemingsnummer 0729.584.906) 3) CPO Management BV (ondernemingsnummer 0863.962.370) en haar dochterondernemingen, 4) Bofisco BV (ondernemingsnummer 0883.154.514), 5) E&L Boekhoudkantoor BV (ondernemingsnummer 0449.291.924), 6) Fiduciaire Swinnen & Partners BV (ondernemingsnummer 0460.185.915), 7) Quantis Accountancy BV (ondernemingsnummer 0426.692.508), 8) Q & A BV (ondernemingsnummer 0434.076.186), en 9) Adfibodem BV (ondernemingsnummer 0860.299.631).

**3. Vooruitzichten**

Op basis van de sterke prestaties in 2022 en van de kwaliteit en stabiliteit van onze verschillende (klein)dochterondernemingen keken wij met veel vertrouwen uit naar 2023.

**4. Onderzoek en ontwikkeling**

Net als vorig jaar, blijft de onderneming inspanningen leveren op het gebied van onderzoek en ontwikkeling. Om de wildgroei aan systemen en verouderde applicaties aan te pakken, loopt het ECHO-project, een project om op het vlak van ERP, CRM en HRM toekomstgerichte oplossingen te bouwen vanuit functionele en technologische invalshoek. De onderneming heeft voor belangrijke onderdelen van deze oplossingen, zoals het master data management en de data integration eigen componenten ontwikkeld.

**5. Bijkantoren**

De groep heeft geen bijkantoren.

**6. Verwerking van het geconsolideerde resultaat**

| | |
|---|---|
| *Te bestemmen winst* | *€ 5.648.083,98* |
| Te bestemmen winst van het boekjaar: | € 5.648.083,98 |
| *Toevoeging aan het eigen vermogen:* | *€ 5.648.083,98* |
| Toevoeging aan de geconsolideerde reserves: | € 5.648.083,98 |

**7. Waarderingsregels**

De waarderingsregels betreffende de geconsolideerde jaarrekening die in hoofde van Moore Belgium Group werden toegepast bij de afsluiting van de geconsolideerde jaarrekening, wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorige boekjaar werden toegepast. De samenvatting van de waarderingsregels wordt aan de jaarrekening gehecht.

**8. Gebruik van financiële instrumenten**

De groep maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM
**Besloten vennootschap**
**Buro & Designcenter, Esplanade 1 bus 96**
**1020 Brussel**
**Ondernemingsnummer 0406.878.277**
**RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling**

**9. Goedkeuring geconsolideerde jaarrekening en kwijting aan bestuurders en commissaris**

Wij vragen de algemene vergadering van aandeelhouders de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2022 goed te keuren. In overeenstemming met de wettelijke bepalingen verzoeken wij de algemene vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders van de vennootschap alsook de commissaris voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

Opgesteld te Brussel op 11 april 2023.

FV Management CommV,
A-bestuurder,
vertegenwoordigd door
Frank Vlayen.

MAWE Management BV,
A-bestuurder,
vertegenwoordigd door
Matthias Geyssens.

Peter Verschelden,
B-bestuurder.

Johan Van Mieghem,
B-bestuurder.

Stijn Vermeulen,
B-bestuurder.

Philippe Craninx,
B-bestuurder.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: 2422D18D-FB26-4B8A-9753-271DE257FAAE

**FILIP COBERT**
**BEDRIJFSREVISOR BV**

**IBR / nr. B 01070**
**Brandstraat 47**
**9080 Lochristi**
**BE 0833.146.658**

# VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE BESLOTEN VENNOOTSCHAP MOORE BELGIUM GROUP OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31/12/2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de BV Moore Belgium Group (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 09/04/2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31/12/2023. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd voor het tweede boekjaar.

## Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31/12/2022 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste waarderingsregels, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 203.612.686,37 € bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van 5.648.083,98 €.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31/12/2022 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

DocuSign Envelope ID: 2422D18D-FB26-4B8A-9753-271DE257FAAE

*Basis voor het oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

*Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische

DocuSign Envelope ID: 2422D18D-FB26-4B8A-9753-271DE257FAAE

beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorganen de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

DocuSign Envelope ID: 2422D18D-FB26-4B8A-9753-271DE257FAAE

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

### *Verantwoordelijkheden van de commissaris*

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening uit te brengen.

### *Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening*

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

DocuSign Envelope ID: 2422D18D-FB26-4B8A-9753-271DE257FAAE

*Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid*

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Lochristi, 12 april 2023

BV Filip Cobert Bedrijfsrevisor
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Filip Cobert
Bedrijfsrevisor

## Appendix 3 – Consolidated financial statements of Moore Belgium BV for the year ended 31/12/2023

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

**Moore Belgium Group CONSO**

Rechtsvorm[3] : **Besloten vennootschap**

Adres: **Esplanade** Nr.: **1**

Postnummer: **1020** Gemeente: **Brussel 2**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres[4] : **www.moore.be**

E-mailadres[4] :

Ondernemingsnummer **0754.970.202**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **24/04/2024**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2023** tot **31/12/2023**

Vorig boekjaar van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ / zijn niet [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening:

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **35** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8.2, 5.8.5, 5.9.6, 5.15, 5.16, 5.17, 5.18, 6, 7, 8, 9

| Handtekening (naam en hoedanigheid) | Handtekening (naam en hoedanigheid) |
|---|---|
| **Peter Verschelden** | **MAWE MANAGEMENT BV** |
| **Bestuurder** | **Bestuurder** |

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

# LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**Verschelden Peter**
Veldemeersdreef 32, 9880 Aalter, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 04/03/2024

**Vermeulen Stijn**
Patijntjesstraat 16, 9000 Gent, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 04/03/2024

**Craininx Philippe**
Ringlaan 56, 3080 Tervuren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 04/03/2024

**Van Mieghem Johan**
Polderstraat 102, 2070 Zwijndrecht, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 04/03/2024

**Mawe Management BV 0687.717.033**
Hemelakkers 42, 2930 Brasschaat, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28/09/2020, einde: 04/03/2024
Vertegenwoordigd door:
1. Matthias Geyssens
   Hemelakkers 42 , 2930 Brasschaat, België

**FV Management BV 0831.614.553**
Muizenhoekstraat 33, 2812 Muizen (Mechelen), België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28/09/2020, einde: 04/03/2024
Vertegenwoordigd door:
1. Frank Vlayen
   Muizenhoekstraat 33 , 2812 Muizen (Mechelen), België

**Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV 0833.146.658**
Brandstraat 47, 9080 Lochristi, België
Lidmaatschapsnummer: B01070
Mandaat: Commissaris, begin: 21/04/2021, einde: 04/03/2024
Vertegenwoordigd door:
1. Filip Cobert
   Brandstraat 47 , 9080 Lochristi, België

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING [6]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | |
| **OPRICHTINGSKOSTEN** | 5.7 | 20 | | |
| **VASTE ACTIVA** | | 21/28 | 198.117.030,12 | 151.738.976,14 |
| **Immateriële vaste activa** | 5.8 | 21 | 21.890.475,56 | 19.930.728,60 |
| **Positieve consolidatieverschillen** | 5.12 | 9920 | 164.382.929,60 | 125.048.770,78 |
| **Materiële vaste activa** | 5.9 | 22/27 | 11.521.948,84 | 6.475.631,62 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 1.204.741,60 | 1.011.061,18 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 2.447.086,54 | 1.750.117,42 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 2.207.132,73 | 1.564.448,77 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | 3.436.089,73 | 632.489,28 |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 2.226.898,24 | 1.517.514,97 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| **Financiële vaste activa** | 5.1 - 5.4/5.10 | 28 | 321.676,12 | 283.845,14 |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 5.10 | 9921 | 34.924,00 | 34.924,00 |
| Deelnemingen | | 99211 | 34.924,00 | 34.924,00 |
| Vorderingen | | 99212 | | |
| Andere financiële vaste activa | 5.10 | 284/8 | 286.752,12 | 248.921,14 |
| Aandelen | | 284 | 92.430,75 | 92.430,75 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 194.321,37 | 156.490,39 |

6 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VLOTTENDE ACTIVA** | | 29/58 | 64.245.367,15 | 52.094.271,46 |
| **Vorderingen op meer dan één jaar** | | 29 | 9.000,00 | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | 9.000,00 | |
| Actieve belastingslatenties | | 292 | | |
| **Voorraden en bestellingen in uitvoering** | | 3 | 4.865.188,58 | 4.306.802,61 |
| Voorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | 4.865.188,58 | 4.306.802,61 |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | | 40/41 | 45.493.459,86 | 30.429.341,79 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 44.794.557,15 | 29.503.937,85 |
| Overige vorderingen | | 41 | 698.902,71 | 925.403,94 |
| **Geldbeleggingen** | | 50/53 | 2.113.800,00 | 2.113.800,00 |
| Eigen aandelen | | 50 | 313.800,00 | 313.800,00 |
| Overige beleggingen | | 51/53 | 1.800.000,00 | 1.800.000,00 |
| **Liquide middelen** | | 54/58 | 8.696.598,92 | 13.471.046,10 |
| **Overlopende rekeningen** | | 490/1 | 3.067.319,79 | 1.773.280,96 |
| **TOTAAL VAN DE ACTIVA** | | 20/58 | 262.362.397,27 | 203.833.247,60 |

| | | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | | | |
| **EIGEN VERMOGEN** | | | 10/15 | 88.947.989,96 | 72.775.959,68 |
| **Inbreng**[7] | | | 10/11 | 102.760.089,72 | 67.797.032,91 |
| Kapitaal | | | 10 | 7.972.908,11 | 8.139.716,91 |
| Geplaatst kapitaal | | | 100 | 7.979.780,60 | 8.147.089,40 |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | | 101 | 6.872,49 | 7.372,49 |
| Buiten kapitaal | | | 11 | 94.787.181,61 | 59.657.316,00 |
| Uitgiftepremies | | | 1100/10 | 265.365,46 | 265.365,46 |
| Andere | | | 1109/19 | 94.521.816,15 | 59.391.950,54 |
| Beschikbaar | | | 110 | | |
| Onbeschikbaar | | | 111 | | |
| **Herwaarderingsmeerwaarden** | | | 12 | | |
| **Geconsolideerde reserves** | (+)/(-) | 5.11 | 9910 | -13.814.806,96 | 4.976.219,57 |
| **Negatieve consolidatieverschillen** | | 5.12 | 9911 | | |
| **Toerekening positieve consolidatieverschillen** | | | 99201 | | |
| **Omrekeningsverschillen** | (+)/(-) | | 9912 | 2.707,20 | 2.707,20 |
| **Kapitaalsubsidies** | | | 15 | | |
| **BELANGEN VAN DERDEN** | | | | | |
| **Belangen van derden** | | | 9913 | | |
| **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES** | | | 16 | 18.244,85 | 6.569,19 |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | 160 | | |
| Belastingen | | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | | 164/5 | | |
| **Uitgestelde belastingen en belastinglatenties** | | 5.6 | 168 | 18.244,85 | 6.569,19 |

[7] Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **SCHULDEN** | | 17/49 | 173.396.162,46 | 131.050.718,73 |
| **Schulden op meer dan één jaar** | 5.13 | 17 | 118.444.517,34 | 97.606.872,58 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 118.036.855,87 | 96.499.305,89 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | 2.571.750,68 | 500.244,33 |
| Kredietinstellingen | | 173 | 115.465.105,19 | 95.999.061,56 |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | 407.661,47 | 1.107.566,69 |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | 5.13 | 42/48 | 47.147.425,43 | 27.985.773,32 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 11.465.056,58 | 3.958.209,08 |
| Financiële schulden | | 43 | 2.727.300,54 | 145.050,63 |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | 2.727.300,54 | 145.050,63 |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 19.248.052,03 | 12.451.171,13 |
| Leveranciers | | 440/4 | 19.248.052,03 | 12.451.171,13 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 13.600.494,68 | 8.307.035,96 |
| Belastingen | | 450/3 | 4.880.000,63 | 1.898.061,09 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 8.720.494,05 | 6.408.974,87 |
| Overige schulden | | 47/48 | 106.521,60 | 3.124.306,52 |
| **Overlopende rekeningen** | | 492/3 | 7.804.219,69 | 5.458.072,83 |
| **TOTAAL VAN DE PASSIVA** | | 10/49 | 262.362.397,27 | 203.833.247,60 |

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*[8]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | | 70/76A | 178.409.314,05 | 133.232.304,65 |
| Omzet | 5.14 | 70 | 169.233.660,71 | 125.741.404,64 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | | 71 | 1.556.113,73 | 2.331.303,48 |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 7.471.988,43 | 4.635.001,77 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | 147.551,18 | 524.594,76 |
| **Bedrijfskosten** | | 60/66A | 167.208.262,26 | 121.006.488,23 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | 58.898.779,76 | 47.601.157,07 |
| Aankopen | | 600/8 | 58.898.779,76 | 47.601.157,07 |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 25.587.805,30 | 17.909.675,21 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 5.14 | 62 | 60.466.759,43 | 41.959.318,61 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 5.809.670,88 | 3.606.000,90 |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 631/4 | 653.352,00 | 258.023,76 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | | 635/8 | | -1.934,96 |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 1.142.354,56 | 658.481,08 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | | 649 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | 7.974.703,15 | 6.022.600,87 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | 6.674.837,18 | 2.993.165,69 |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** (+)/(-) | | 9901 | 11.201.051,79 | 12.225.816,42 |

8 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Financiële opbrengsten** | | 75/76B | 1.735.763,47 | 235.099,87 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 1.735.763,47 | 235.099,87 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 513.000,00 | 134.765,55 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 521.679,26 | 100.334,32 |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | 701.084,21 | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | | |
| **Financiële kosten** | | 65/66B | 6.469.089,06 | 3.048.739,19 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 6.460.215,25 | 3.048.739,19 |
| Kosten van schulden | | 650 | 6.187.896,73 | 2.774.539,95 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | | 274.199,24 |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-) | | 651 | 4.379,15 | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 267.939,37 | |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | 8.873,81 | |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting** (+)/(-) | | 9903 | 6.467.726,20 | 9.412.177,10 |
| **Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties** | | 780 | 967,57 | |
| **Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties** | | 680 | 6.924,77 | |
| **Belastingen op het resultaat** (+)/(-) | | 67/77 | 6.432.364,28 | 3.764.093,12 |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | 6.882.159,67 | 4.009.166,38 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | 449.795,39 | 245.073,26 |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** (+)/(-) | | 9904 | 29.404,72 | 5.648.083,98 |
| **Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast** (+)/(-) | | 9975 | | |
| Winstresultaten (+) | | 99751 | | |
| Verliesresultaten (-) | | 99752 | | |
| **Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)** (+)/(-) | | 9976 | 29.404,72 | 5.648.083,98 |
| Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-) | | 99761 | | |
| Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-) | | 99762 | 29.404,72 | 5.648.083,98 |

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **Element 61**<br>Naamloze vennootschap<br>Esplanade 1, bus 96<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0888.581.168 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Moore Belgium**<br>Besloten vennootschap<br>Esplanade 1, bus 96<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0406.878.277 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Moore Audit**<br>Besloten vennootschap<br>Esplanade 1, bus 96<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0453.925.059 | I | 99,98 | 0,00 |
| **Moore Belgium Group**<br>Besloten vennootschap<br>Esplanade 1, bus 96<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0754.970.202 | I | 100,00 | 0,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **Moore Corporate Finance**<br>Naamloze vennootschap<br>Koning Albert I laan 64<br>1780 Wemmel<br>België<br>0463.402.256 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Moore Finance & Tax**<br>Besloten vennootschap<br>Esplanade 1, bus 96<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0451.657.041 | I | 99,99 | 0,00 |
| **Moore Interim Management**<br>Besloten vennootschap<br>Schaliënstraat 3<br>2000 Antwerpen<br>België<br>0664.521.066 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Moore Strategy & Operations**<br>Besloten vennootschap<br>Verenigde-Natieslaan 1<br>9000 Gent<br>België<br>0897.152.010 | I | 100,00 | 0,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **Baete Frimout Sanctorum &CO**<br>Besloten vennootschap<br>Kerkplein 18<br>8800 Roeselare<br>België<br>0462.995.747 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Sanctorum &CO**<br>Besloten vennootschap<br>Elfde Julistraat 229<br>8530 Harelbeke<br>België<br>0453.445.108 | I | 100,00 | 0,00 |
| **Nielandt,Franken & Co Bedrijfsrevisoren**<br>Besloten vennootschap<br>Duwijckstraat 17<br>2500 Lier<br>België<br>0895.454.411 | I | 100,00 | 100,00 |
| **C. Rombaut Bedrijfsrevisoren**<br>Besloten vennootschap<br>Schaliënstraat 3<br>2000 Antwerpen<br>België<br>0461.240.245 | I | 100,00 | 100,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **ABFK**<br>Besloten vennootschap<br>Burgemeester Geyskensstraat 39, bus 2<br>3580 Beringen<br>België<br>0827.023.780 | I | 100,00 | 100,00 |
| **AGIVER**<br>Besloten vennootschap<br>Uilenbaan 80<br>2160 Wommelgem<br>België<br>0456.963.238 | I | 100,00 | 100,00 |
| **BOEKHOUDKANTOOR CLAERBOUT FILIP**<br>Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid<br>Beneluxpark 26<br>8500 Kortrijk<br>België<br>0879.923.325 | I | 100,00 | 100,00 |
| **Hawrijk, Stiers & Velkeneers**<br>Besloten vennootschap<br>Tiensesteenweg 78, bus 001<br>3800 Sint-Truiden<br>België<br>0475.831.817 | I | 100,00 | 100,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **Tax Consult HR Tax & International Mobility**<br>Besloten vennootschap<br>Luchtschiplaan 8, bus 2<br>1170 Watermaal-Bosvoorde<br>België<br>0740.763.660 | I | 100,00 | 100,00 |
| **D.C.L.**<br>Besloten vennootschap<br>Industriepark 4, bus 1<br>2220 Heist-op-den-Berg<br>België<br>0447.316.884 | I | 100,00 | 100,00 |
| **DCPP Accountants & Belastingconsulenten**<br>Besloten vennootschap<br>Industriepark 4, bus 1<br>2220 Heist-op-den-Berg<br>België<br>0862.090.864 | I | 100,00 | 100,00 |
| **PEETERS JAN, ACCOUNTANTSKANTOOR**<br>Besloten vennootschap<br>Industriepark 4, bus 1<br>2220 Heist-op-den-Berg<br>België<br>0474.918.631 | I | 100,00 | 100,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **Naegels, Bruynseels & Partners, Accountants en Belastingconsulenten**<br>Besloten vennootschap<br>Industriepark 4, bus 1<br>2220 Heist-op-den-Berg<br>België<br>0465.552.686 | I | 100,00 | 100,00 |
| **SN & P**<br>Besloten vennootschap<br>Industriepark 4, bus 1<br>2220 Heist-op-den-Berg<br>België<br>0826.090.701 | I | 100,00 | 100,00 |
| **Accountancy Merel Decancq**<br>Besloten vennootschap<br>Beneluxpark 26<br>8500 Kortrijk<br>België<br>0682.652.148 | I | 100,00 | 100,00 |
| **FiscoCount**<br>Besloten vennootschap<br>Kanaalstraat 9<br>9060 Zelzate<br>België<br>0643.523.833 | I | 100,00 | 100,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **DEVEFISC**<br>Besloten vennootschap<br>Brusselsesteenweg 704, bus B<br>9050 Gentbrugge<br>België<br>0439.127.017 | I | 100,00 | 100,00 |
| **ACCANT**<br>Besloten vennootschap<br>Kielsevest 2<br>2018 Antwerpen 1<br>België<br>0504.922.909 | I | 100,00 | 100,00 |
| **AKANTA & PARTNERS**<br>Besloten vennootschap<br>Kapelstraat 299<br>9140 Temse<br>België<br>0466.872.777 | I | 100,00 | 100,00 |
| **VDP&PARTNERS ACCOUNTANTS - BELASTINGCONSULENTEN**<br>Besloten vennootschap<br>Industriepark 4, bus 1<br>2220 Heist-op-den-Berg<br>België<br>0639.858.124 | I | 100,00 | 100,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **Moore Services Financiers**<br>Besloten vennootschap<br>Drève Richelle 161 48<br>1410 Waterloo<br>België<br>0748.770.516 | I | 100,00 | 100,00 |
| **FELIX et FELIX, expert-comptable et conseil fiscal**<br>Besloten vennootschap<br>Chaussée de Tubize 135<br>1440 Braine-le-Château<br>België<br>0424.404.494 | I | 100,00 | 100,00 |
| **ODB FLANDERS**<br>Besloten vennootschap<br>Hanswijkstraat 37A, bus 6<br>2800 Mechelen<br>België<br>0667.597.352 | I | 100,00 | 100,00 |
| **COMPTAXIS**<br>Besloten vennootschap<br>Rue du Bois de Beumont 5<br>1301 Bierges<br>België<br>0525.767.120 | I | 100,00 | 100,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12] |
|---|---|---|---|
| **COGEFISC**<br>Besloten vennootschap<br>Rue du Bois de Beumont 5<br>1301 Bierges<br>België<br>0873.736.012 | I | 100,00 | 100,00 |
| **WeQan**<br>Besloten vennootschap<br>Rue Georges Hubin 39<br>4520 Wanze<br>België<br>0644.787.011 | I | 100,00 | 100,00 |
| **Mentor and Men**<br>Besloten vennootschap<br>Verenigde-Natieslaan 1<br>9000 Gent<br>België<br>0640.941.950 | I | 100,00 | 100,00 |

9 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

**LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN** ***(in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*** **EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST** ***(in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)***

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)[13] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng[14] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng(t.o.v. het vorig boekjaar)[15] |
|---|---|---|---|
| **Partnervalley**<br>Besloten vennootschap<br>Wielstraat 62<br>9220 Hamme (O.-Vl.)<br>België<br>0807.039.901 | A | 100,00 | 0,00 |

13 Reden van de uitsluiting:

**A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis

**B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken

**C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen

**D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden

**E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

14 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

15 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **KOSTEN VAN ONTWIKKELING** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8051P | xxxxxxxxxxxxxxx | 959.459,16 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8021 | 642.525,70 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8031 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8041 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99811 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99821 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8051 | 1.601.984,86 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8121P | xxxxxxxxxxxxxxx | 288.094,47 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Geboekt | 8071 | 393.727,47 | |
| Teruggenomen | 8081 | | |
| Verworven van derden | 8091 | | |
| Afgeboekt | 8101 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8111 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99831 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99841 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8121 | 681.821,94 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 81311 | 920.162,92 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.613.869,83 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | 3.098.423,28 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8042 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99812 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99822 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052 | 4.712.293,11 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.397.666,13 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8072 | 308.856,89 | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | 1.789.136,80 | |
| Afgeboekt | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8112 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99832 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99842 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122 | 3.495.659,82 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 211 | 1.216.633,29 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **GOODWILL** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8053P | xxxxxxxxxxxxxxx | 40.400.580,27 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8023 | 4.338.968,79 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8033 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8043 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99813 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99823 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8053 | 44.739.549,06 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8123P | xxxxxxxxxxxxxxx | 21.357.420,06 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8073 | 2.183.913,21 | |
| Teruggenomen | 8083 | | |
| Verworven van derden | 8093 | 1.444.536,44 | |
| Afgeboekt | 8103 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8113 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99833 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99843 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8123 | 24.985.869,71 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 212 | 19.753.679,35 | |

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **TERREINEN EN GEBOUWEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.875.708,52 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8181 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99851 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99861 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191 | 1.875.708,52 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8211 | 607.413,07 | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8241 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99871 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99881 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8251 | 607.413,07 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxx | 864.647,34 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8271 | 179.228,75 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | 234.503,90 | |
| Afgeboekt | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8311 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99891 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99901 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321 | 1.278.379,99 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (22) | 1.204.741,60 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxx | 5.163.812,20 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 2.498.178,22 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+) | 8182 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99852 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99862 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192 | 7.661.990,42 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8242 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99872 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99882 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxx | 3.413.694,78 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8272 | 1.047.966,19 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | 753.242,91 | |
| Afgeboekt | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8312 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99892 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99902 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322 | 5.214.903,88 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (23) | 2.447.086,54 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxx | 5.864.469,07 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 1.665.434,51 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+) | 8183 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99853 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99863 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193 | 7.529.903,58 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8243 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99873 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99883 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxx | 4.300.020,30 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8273 | 654.338,90 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | 368.411,65 | |
| Afgeboekt | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8313 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99893 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99903 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323 | 5.322.770,85 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (24) | 2.207.132,73 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8194P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.980.243,39 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8164 | 3.320.870,37 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8174 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8184 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99854 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99864 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8194 | 5.301.113,76 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8254P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8214 | | |
| Verworven van derden | 8224 | | |
| Afgeboekt | 8234 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8244 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99874 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99884 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8254 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8324P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.347.754,11 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8274 | 517.269,92 | |
| Teruggenomen | 8284 | | |
| Verworven van derden | 8294 | | |
| Afgeboekt | 8304 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8314 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99894 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99904 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8324 | 1.865.024,03 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (25) | 3.436.089,73 | |
| **WAARVAN:** | | | |
| **Terreinen en gebouwen** | 250 | | |
| **Installaties, machines en uitrusting** | 251 | | |
| **Meubilair en rollend materieel** | 252 | 3.436.089,73 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxx | 3.635.712,60 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 1.710.669,84 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8185 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99855 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99865 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195 | 5.346.382,44 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8245 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99875 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99885 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8255 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxx | 2.118.197,63 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8275 | 468.318,38 | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | 532.968,19 | |
| Afgeboekt | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8315 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99895 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99905 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325 | 3.119.484,20 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (26) | 2.226.898,24 | |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxx | 34.924,00 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8381 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99911 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8391 | 34.924,00 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99921 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8441 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8451 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8471 | | |
| Teruggenomen | 8481 | | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt | 8501 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99931 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8511 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8521 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8541 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8551 | | |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar** (+)/(-) | 9994P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast** (+)/(-) | 99941 | | |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | 999411 | | |
| Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen | 999421 | | |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen | 999431 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (99211) | 34.924,00 | |
| **VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 99212P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8581 | | |
| Terugbetalingen | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8611 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99951 | | |
| Overige (+)/(-) | 8631 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (99212) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxx | 92.430,75 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8382 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99912 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392 | 92.430,75 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99922 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8442 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8452 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99932 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8512 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar** | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8542 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar** | 8552 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (284) | 92.430,75 | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxxx | 156.490,39 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8582 | 37.830,98 | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99952 | | |
| Overige (+)/(-) | 8632 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (285/8) | 194.321,37 | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 8652 | | |

## STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** | (+)/(-) | 9910P | xxxxxxxxxxxxxxx | 4.976.219,57 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar: | | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat | (+)/(-) | 99002 | -18.791.026,53 | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99003 | | |
| Andere wijzigingen<br>*(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)* | | | | |
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** | (+)/(-) | (9910) | -13.814.806,96 | |

## STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201P | xxxxxxxxxxxxxxx | 125.048.770,78 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | 39.447.158,82 | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201 | 164.495.929,60 | |
| **NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111 | | |
| **POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202 | | |
| **NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112 | | |

## STAAT VAN DE SCHULDEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD** | | |
| **Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | | |
| Financiële schulden | 8801 | 11.465.056,58 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | 816.685,24 |
| Kredietinstellingen | 8841 | 10.648.371,34 |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| **Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | (42) | 11.465.056,58 |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8802 | 118.036.855,87 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | 2.571.750,68 |
| Kredietinstellingen | 8842 | 115.465.105,19 |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | 8912 | 118.036.855,87 |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8803 | |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | 407.661,47 |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | 8913 | 407.661,47 |

| SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| **Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming** | 9062 | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NETTO-OMZET** | | | |
| **Uitsplitsing per bedrijfscategorie** | | | |
| Accountancy taks & Legal | | 101.889.101,71 | 69.396.152,64 |
| Audit | | 22.876.399,00 | 15.819.582,00 |
| Performance management & Data science | | 20.641.574,00 | 16.229.380,00 |
| Interim management | | 4.509.311,00 | 5.179.988,00 |
| Strategy & operations management | | 15.447.215,00 | 12.808.139,00 |
| Corporate finance | | 6.889.153,00 | 9.385.880,00 |
| I/C eliminaties | | -3.019.093,00 | -3.077.717,00 |
| **Uitsplitsing per geografische markt** | | | |
| BE | | 169.233.660,71 | 125.741.404,64 |
| Totale omzet van de groep in België | 99083 | 169.233.660,71 | 125.741.404,64 |
| **GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN** | | | |
| **Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90901 | 870 | 664 |
| Arbeiders | 90911 | | |
| Bedienden | 90921 | 870 | 664 |
| Directiepersoneel | 90931 | | |
| Anderen | 90941 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99621 | 59.351.873,85 | 41.073.160,38 |
| Pensioenen | 99622 | 1.114.885,58 | 886.158,23 |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99081 | 870 | 664 |
| **Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90902 | | |
| Arbeiders | 90912 | | |
| Bedienden | 90922 | | |
| Directiepersoneel | 90932 | | |
| Anderen | 90942 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99623 | | |
| Pensioenen | 99624 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99082 | | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** | 76 | 147.551,18 | 524.594,76 |
| **Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** | 76A | 147.551,18 | 524.594,76 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen | 9970 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | 147.551,18 | 459.662,65 |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | 64.932,11 |
| Waaronder | | | |
| Overige | | | 64.932,11 |
| **Niet-recurrente financiële opbrensten** | 76B | | |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | |
| Waaronder | | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE KOSTEN** | 66 | 6.683.710,99 | 2.993.165,69 |
| **Niet-recurrente bedrijfskosten** | 66A | 6.674.837,18 | 2.993.165,69 |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | 5.503,13 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 9962 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | 2.056,68 | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | 6.672.780,50 | 2.987.662,56 |
| Waaronder | | | |
| Acquisitiekosten | | 4.211.633,79 | 1.813.015,37 |
| niet-recurrente kosten opgezegde kantoren | | 274.959,47 | 260.475,70 |
| Overige | | 2.186.187,24 | 783.171,49 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| **Niet-recurrente financiële kosten** | 66B | 8.873,81 | |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | 8.873,81 | |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |
| In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-) | 9963 | | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT** | | | |
| **Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen** | 99084 | | |
| **Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** | 99085 | | |

## Appendix 4 – Statutory sums of Moore Belgium Partners BV for the year ended 31/12/2022

# JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: **Moore Belgium Partners**

Rechtsvorm [1]: **Besloten vennootschap**

Adres: **Esplanade** Nr.: **1 , bus 96**

Postnummer: **1020** Gemeente: **Brussel 2**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres[2]:

E-mailadres[2]:

Ondernemingsnummer **0755.826.473**

DATUM **8/03/2023** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

---

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **26/04/2023**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **7/10/2020** tot **31/12/2021**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ / zijn niet [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **36** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.4.3, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.11, 6.12, 6.14, 6.16, 6.17, 6.18.1, 6.18.2, 6.20, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15

| Handtekening (naam en hoedanigheid) | Handtekening (naam en hoedanigheid) |
|---|---|
| **Peter Verschelden** | **Jo Roseleth** |
| **Bestuurder** | **Bestuurder** |

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

# LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Cools Hans**

Kloosterstraat 49, 1840 Steenhuffel, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 18/12/2020, einde: 26/04/2023

**Craninx Philippe**

Ringlaan 56, 3080 Tervuren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**De Muynck Luc**

Durmstraat 46, bus C, 9930 Lievegem, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**Roseleth Jo**

Poortendries 53, 9340 Lede, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**Van Mieghem Johan**

Polderstraat 102, 2070 Zwijndrecht, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**Vermeulen Stijn**

Patijntjesstraat 135, 9000 Gent, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**Verschelden Peter**

Veldemeersdreef 32, 9880 Aalter, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV 0833.146.658**

Brandstraat 47, 9080 Lochristi, België

Lidmaatschapsnummer: B01070

Mandaat: Commissaris, begin: 07/10/2020, einde: 18/04/2024

Vertegenwoordigd door:

1. Cobert Filip

   Brandstraat 47 9080 Lochristi België

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,

B. Het opstellen van de jaarrekening **,

C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of

D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschaps-nummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---|---|---|
| | | |

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

# JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | |
| **OPRICHTINGSKOSTEN** | 6.1 | 20 | | |
| **VASTE ACTIVA** | | 21/28 | 30.508.664,91 | 26.785.499,91 |
| **Immateriële vaste activa** | 6.2 | 21 | | |
| **Materiële vaste activa** | 6.3 | 22/27 | | |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | | |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | | |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | | |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | | |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| **Financiële vaste activa** | 6.4 / 6.5.1 | 28 | 30.508.664,91 | 26.785.499,91 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 30.508.664,91 | 26.785.499,91 |
| Deelnemingen | | 280 | 30.508.664,91 | 26.785.499,91 |
| Vorderingen | | 281 | | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | | |
| Deelnemingen | | 282 | | |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | | |
| Aandelen | | 284 | | |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | | |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VLOTTENDE ACTIVA** | | 29/58 | 50.958,01 | 1.333.174,87 |
| **Vorderingen op meer dan één jaar** | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| **Voorraden en bestellingen in uitvoering** | | 3 | | |
| Voorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | | 40/41 | 32.626,08 | 167.046,83 |
| Handelsvorderingen | | 40 | | 15.000,00 |
| Overige vorderingen | | 41 | 32.626,08 | 152.046,83 |
| **Geldbeleggingen** | 6.5.1 / 6.6 | 50/53 | | |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | | |
| **Liquide middelen** | | 54/58 | 16.081,39 | 1.166.128,04 |
| **Overlopende rekeningen** | 6.6 | 490/1 | 2.250,54 | |
| **TOTAAL VAN DE ACTIVA** | | 20/58 | 30.559.622,92 | 28.118.674,78 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | | |
| **EIGEN VERMOGEN** | | 10/15 | 30.519.208,90 | 28.113.674,78 |
| **Inbreng** | 6.7.1 | 10/11 | 30.485.138,00 | 28.100.000,00 |
| Beschikbaar | | 110 | 30.485.138,00 | 28.100.000,00 |
| Onbeschikbaar | | 111 | | |
| **Herwaarderingsmeerwaarden** | | 12 | | |
| **Reserves** | | 13 | 34.070,90 | 13.674,78 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | | |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | | |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | | 132 | | |
| Beschikbare reserves | | 133 | 34.070,90 | 13.674,78 |
| **Overgedragen winst (verlies)** | (+)/(-) | 14 | | |
| **Kapitaalsubsidies** | | 15 | | |
| **Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief** [6] | | 19 | | |
| **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN** | | 16 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | | |
| **Uitgestelde belastingen** | | 168 | | |

[6] Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **SCHULDEN** | | 17/49 | 40.414,02 | 5.000,00 |
| **Schulden op meer dan één jaar** | 6.9 | 17 | | |
| Financiële schulden | | 170/4 | | |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | 6.9 | 42/48 | 10.414,02 | 5.000,00 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | | |
| Leveranciers | | 440/4 | | |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 10.414,02 | 5.000,00 |
| Belastingen | | 450/3 | 10.414,02 | 5.000,00 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | | |
| Overige schulden | | 47/48 | | |
| **Overlopende rekeningen** | 6.9 | 492/3 | 30.000,00 | |
| **TOTAAL VAN DE PASSIVA** | | 10/49 | 30.559.622,92 | 28.118.674,78 |

## RESULTATENREKENING

| | | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | | | 70/76A | 30.000,00 | 37.500,00 |
| Omzet | | 6.10 | 70 | 30.000,00 | 37.500,00 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | (+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 6.10 | 74 | | |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | | 6.12 | 76A | | |
| **Bedrijfskosten** | | | 60/66A | 6.497,53 | 18.765,22 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | | 60 | | |
| Aankopen | | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) | (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | | 61 | 5.515,32 | 18.259,72 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | (+)/(-) | 6.10 | 62 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | | 630 | | |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 | 631/4 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | | 6.10 | 640/8 | 982,21 | 505,50 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | (-) | | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | | 6.12 | 66A | | |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** | (+)/(-) | | 9901 | 23.502,47 | 18.734,78 |

| | | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|---|
| **Financiële opbrengsten** | | | 75/76B | 2.250,54 | |
| Recurrente financiële opbrengsten | | | 75 | 2.250,54 | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | | 750 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | | 6.11 | 752/9 | 2.250,54 | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | | 6.12 | 76B | | |
| **Financiële kosten** | | | 65/66B | 173,05 | 60,00 |
| Recurrente financiële kosten | | 6.11 | 65 | 173,05 | 60,00 |
| Kosten van schulden | | | 650 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | | 652/9 | 173,05 | 60,00 |
| Niet-recurrente financiële kosten | | 6.12 | 66B | | |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting** | (+)/(-) | | 9903 | 25.579,96 | 18.674,78 |
| **Onttrekking aan de uitgestelde belastingen** | | | 780 | | |
| **Overboeking naar de uitgestelde belastingen** | | | 680 | | |
| **Belastingen op het resultaat** | (+)/(-) | 6.13 | 67/77 | 5.183,84 | 5.000,00 |
| Belastingen | | | 670/3 | 5.200,00 | 5.000,00 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | | 77 | 16,16 | |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** | (+)/(-) | | 9904 | 20.396,12 | 13.674,78 |
| **Onttrekking aan de belastingvrije reserves** | | | 789 | | |
| **Overboeking naar de belastingvrije reserves** | | | 689 | | |
| **Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar** | (+)/(-) | | 9905 | 20.396,12 | 13.674,78 |

## RESULTAATVERWERKING

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Te bestemmen winst (verlies)** | (+)/(-) | 9906 | 20.396,12 | 13.674,78 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | (9905) | 20.396,12 | 13.674,78 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P | | |
| **Onttrekking aan het eigen vermogen** | | 791/2 | | |
| aan de inbreng | | 791 | | |
| aan de reserves | | 792 | | |
| **Toevoeging aan het eigen vermogen** | | 691/2 | 20.396,12 | 13.674,78 |
| aan de inbreng | | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | | 6920 | | |
| aan de overige reserves | | 6921 | 20.396,12 | 13.674,78 |
| **Over te dragen winst (verlies)** | (+)/(-) | (14) | | |
| **Tussenkomst van de vennoten in het verlies** | | 794 | | |
| **Uit te keren winst** | | 694/7 | | |
| Vergoeding van de inbreng | | 694 | | |
| Bestuurders of zaakvoerders | | 695 | | |
| Werknemers | | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | | 697 | | |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxx | 26.785.499,91 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen | | 8361 | 3.723.165,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8371 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8381 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391 | 30.508.664,91 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8411 | | |
| Verworven van derden | | 8421 | | |
| Afgeboekt | | 8431 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8441 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8471 | | |
| Teruggenomen | | 8481 | | |
| Verworven van derden | | 8491 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8501 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8511 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | (+)/(-) | 8541 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (280) | 30.508.664,91 | |
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 281P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Toevoegingen | | 8581 | | |
| Terugbetalingen | | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | | 8611 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) | 8621 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) | 8631 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (281) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | | 8651 | | |

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) *(in eenheden)* | |
| **Moore Belgium Group**<br>Besloten vennootschap<br>Esplanade 1<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0754.970.202 | Aandelen | 0 | 45,00 | 0,00 | 31/12/2022 | EUR | 67.802.980 | 2.973 |

## GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **OVERIGE GELDBELEGGINGEN** | | | |
| **Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen** | 51 | | |
| Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag | 8681 | | |
| Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag | 8682 | | |
| Edele metalen en kunstwerken | 8683 | | |
| **Vastrentende effecten** | 52 | | |
| Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen | 8684 | | |
| **Termijnrekeningen bij kredietinstellingen** | 53 | | |
| Met een resterende looptijd of opzegtermijn van | | | |
| hoogstens één maand | 8686 | | |
| meer dan één maand en hoogstens één jaar | 8687 | | |
| meer dan één jaar | 8688 | | |
| **Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen** | 8689 | | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **OVERLOPENDE REKENINGEN** | |
| **Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.** | |
| Verkregen opbrengsten | 2.250,54 |

## STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### STAAT VAN DE INBRENG

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Inbreng** | | | |
| Beschikbaar per einde van het boekjaar | 110P | XXXXXXXXXXXXXX | 28.100.000,00 |
| Beschikbaar per einde van het boekjaar | (110) | 30.485.138,00 | |
| Onbeschikbaar per einde van het boekjaar | 111P | XXXXXXXXXXXXXX | |
| Onbeschikbaar per einde van het boekjaar | (111) | | |
| **Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders** | | | |
| In geld | 8790 | | |
| waarvan niet volgestort | 87901 | | |
| In natura | 8791 | | |
| waarvan niet volgestort | 87911 | | |

| | Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|---|---|---|---|
| Wijzigingen tijdens het boekjaar | | | |
| Inbreng buiten kapitaal | | 2.397.298,00 | |
| Aandelen op naam | 8702 | XXXXXXXXXXXXXX | 598 |
| Gedematerialiseerde aandelen | 8703 | XXXXXXXXXXXXXX | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Eigen aandelen** | | |
| Gehouden door de vennootschap zelf | | |
| Aantal aandelen | 8722 | |
| Gehouden door haar dochters | | |
| Aantal aandelen | 8732 | |
| **Verplichtingen tot uitgifte van aandelen** | | |
| Als gevolg van de uitoefening van conversierechten | | |
| Bedrag van de lopende converteerbare leningen | 8740 | |
| Bedrag van de inbreng | 8741 | |
| Maximum aantal uit te geven aandelen | 8742 | |
| Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten | | |
| Aantal inschrijvingsrechten in omloop | 8745 | |
| Bedrag van de inbreng | 8746 | |
| Maximum aantal uit te geven aandelen | 8747 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Aandelen** | | |
| Verdeling | | |
| Aantal aandelen | 8761 | |
| Daaraan verbonden stemrecht | 8762 | |
| Uitsplitsing van de aandeelhouders | | |
| Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf | 8771 | |
| Aantal aandelen gehouden door haar dochters | 8781 | |

| Boekjaar |
|---|
| |

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD** | | |
| **Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | | |
| Financiële schulden | 8801 | |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| **Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | (42) | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8802 | |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | 8912 | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8803 | |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | 8913 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)* | | |
| **Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** | | |
| Financiële schulden | 8921 | |
| Achtergestelde leningen | 8931 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 | |
| Kredietinstellingen | 8961 | |
| Overige leningen | 8971 | |
| Handelsschulden | 8981 | |
| Leveranciers | 8991 | |
| Te betalen wissels | 9001 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 | |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 | |
| Overige schulden | 9051 | |
| **Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** | 9061 | |
| **Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap** | | |
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| **Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap** | 9062 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN** | | |
| **Belastingen** *(posten 450/3 en 179 van de passiva)* | | |
| Vervallen belastingschulden | 9072 | |
| Niet-vervallen belastingschulden | 9073 | 10.414,02 |
| Geraamde belastingschulden | 450 | |
| **Bezoldigingen en sociale lasten** *(posten 454/9 en 179 van de passiva)* | | |
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | 9076 | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9077 | |

## OVERLOPENDE REKENINGEN

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

| | Boekjaar |
|---|---|
| Over te dragen opbrengsten | 30.000,00 |

## BEDRIJFSRESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BEDRIJFSOPBRENGSTEN** | | | |
| **Netto-omzet** | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| **Andere bedrijfsopbrengsten** | | | |
| Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen | 740 | | |
| **BEDRIJFSKOSTEN** | | | |
| **Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister** | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9086 | | |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten | 9087 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9088 | | |
| **Personeelskosten** | | | |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen | 620 | | |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen | 621 | | |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen | 622 | | |
| Andere personeelskosten | 623 | | |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen | 624 | | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen** | | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 635 | | |
| **Waardeverminderingen** | | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | | |
| Geboekt | | 9110 | | |
| Teruggenomen | | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | | |
| Geboekt | | 9112 | | |
| Teruggenomen | | 9113 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | | | |
| Toevoegingen | | 9115 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | | 9116 | | |
| **Andere bedrijfskosten** | | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | | 640 | 982,21 | 505,50 |
| Andere | | 641/8 | | |
| **Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen** | | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | | 9097 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | 9098 | | |
| Kosten voor de vennootschap | | 617 | | |

## BELASTINGEN EN TAKSEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT** | | |
| **Belastingen op het resultaat van het boekjaar** | 9134 | 5.200,00 |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen | 9135 | 5.000,00 |
| Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen | 9136 | |
| Geraamde belastingsupplementen | 9137 | 200,00 |
| **Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** | 9138 | |
| Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen | 9139 | |
| Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd | 9140 | |
| **Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst** | | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Bronnen van belastinglatenties** | | |
| Actieve latenties | 9141 | |
| Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten | 9142 | |
| Passieve latenties | 9144 | |
| Uitsplitsing van de passieve latenties | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN** | | | |
| **In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde** | | | |
| Aan de vennootschap (aftrekbaar) | 9145 | 1.505,72 | 3.443,56 |
| Door de vennootschap | 9146 | 16.156,71 | 4.725,00 |
| **Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van** | | | |
| Bedrijfsvoorheffing | 9147 | | |
| Roerende voorheffing | 9148 | | |

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Financiële vaste activa** | (280/1) | 30.508.664,91 | 26.785.499,91 |
| Deelnemingen | (280) | 30.508.664,91 | 26.785.499,91 |
| Achtergestelde vorderingen | 9271 | | |
| Andere vorderingen | 9281 | | |
| **Vorderingen** | 9291 | | |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| **Geldbeleggingen** | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| **Schulden** | 9351 | | |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| **Persoonlijke en zakelijke zekerheden** | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9391 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9401 | | |
| **Financiële resultaten** | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| **Realisatie van vaste activa** | | | |
| Verwezenlijkte meerwaarden | 9481 | | |
| Verwezenlijkte minderwaarden | 9491 | | |

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN** | | | |
| **Financiële vaste activa** | 9253 | | |
| Deelnemingen | 9263 | | |
| Achtergestelde vorderingen | 9273 | | |
| Andere vorderingen | 9283 | | |
| **Vorderingen** | 9293 | | |
| Op meer dan één jaar | 9303 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9313 | | |
| **Schulden** | 9353 | | |
| Op meer dan één jaar | 9363 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9373 | | |
| **Persoonlijke en zakelijke zekerheden** | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen | 9383 | | |
| Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9393 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9403 | | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT** | | | |
| **Financiële vaste activa** | 9252 | | |
| Deelnemingen | 9262 | | |
| Achtergestelde vorderingen | 9272 | | |
| Andere vorderingen | 9282 | | |
| **Vorderingen** | 9292 | | |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | | |
| **Schulden** | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN** | |
| **Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap** | |

## WAARDERINGSREGELS

**1. Beginsel**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (gewijzigd) (niet gewijzigd)
zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (wordt) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)
(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

**2. Vaste activa**

**Oprichtingskosten:**

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

**Herstructureringskosten:**

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

**Immateriële vaste activa:**

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvingstermijn voor deze kosten en voor de goodwill beloopt (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord:

**Materiële vaste activa:**

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

## WAARDERINGSREGELS

**Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:**

| Activa | Methode<br>L *(lineaire)*<br>D *(degressieve)*<br>A *(andere)* | Basis<br>NG *(niet-geherwaardeerde)*<br>G *(geherwaardeerde)* | Afschrijvingspercentages | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Hoofdsom<br>Min. - Max. | Bijkomende kosten<br>Min. - Max. |
| **1. Oprichtingskosten** | | | | |
| **2. Immateriële vaste activa** | | | | |
| **3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*** | | | | |
| **4. Installaties, machines en uitrusting*** | | | | |
| **5. Rollend materieel*** | | | | |
| **6. Kantoormaterieel en meubilair*** | | | | |
| **7. Andere materiële vaste activa** | | | | |

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

**Financiële vaste activa:**

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

.

**3. Vlottende activa**

**Voorraden:**

Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de *(te vermelden)* methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde:**

1. Grond- en hulpstoffen:

2. Goederen in bewerking - gereed product:

3. Handelsgoederen:

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

**Producten:**

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat geen) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.

*(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).*

**Bestellingen in uitvoering:**

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (tegen vervaardigingsprijs)

(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

## WAARDERINGSREGELS

**4. Passiva**

**Schulden:**

De passiva (bevatten) (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

**Vreemde valuta:**

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

**Leasingovereenkomsten:**

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft *(die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten vóór 1 januari 1980),* beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen:

EUR.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

MOORE BELGIUM PARTNERS

**besloten vennootschap**

**Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96**

**1020 Brussel**

**Ondernemingsnummer 0755.826.473**

**RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling**

---

**Jaarverslag van het bestuursorgaan aan de gewone algemene vergadering der aandeelhouders**

---

Geachte aandeelhouders,

Hierbij hebben wij het genoegen u verslag uit te brengen over de resultaten van de vennootschap tijdens het boekjaar afgesloten per 31/12/2022, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen.

**1. Analyse van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de vennootschap**

***1.1. Overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van de vennootschap***

*1.1.1. Financiële prestatie-indicatoren*

*A. Bespreking van de activa*

*1. Oprichtingskosten*

Er zijn geen oprichtingskosten.

*2. Immateriële vaste activa*

Er zijn geen immateriële vaste activa.

*3. Materiële vaste activa*

Er zijn geen materiële vaste activa.

*4. Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa bedragen 30.508.664,91 EUR. De financiële vaste activa vertegenwoordigen 99,70 % van het balanstotaal.

*5. Vorderingen op meer dan één jaar*

Er zijn geen vorderingen op meer dan één jaar.

*6. Voorraden en bestellingen in uitvoering*

Er zijn geen voorraden en bestellingen in uitvoering.

*7. De vorderingen op ten hoogste één jaar*

Het voorbije boekjaar zijn de vorderingen op ten hoogste één jaar gedaald van 167.046,83 EUR tot 32.626,08 EUR. De belangrijkste wijziging is de daling van de overige vorderingen. De vorderingen op ten hoogste één jaar bedragen 0,11 % van het balanstotaal.

*8. Geldbeleggingen*

Er zijn geen geldbeleggingen.

*9. Liquide middelen*

De liquide middelen bedragen 16.081,39 EUR of 0,05 % van het balanstotaal.

*10. Overlopende rekeningen*

In de overlopende rekeningen werd een bedrag opgenomen van 2.250,54 EUR.

*B. Bespreking passiva*

*1. Vermogen*

Het statutair beschikbaar vermogen van de vennootschap bedraagt 30.485.138,00 EUR.

*2. Reserves*

De totale reserves bedragen 34.070,90 EUR en 0,11 % van het balanstotaal.

*3. Voorzieningen voor risico's en kosten*

Er zijn geen voorzieningen voor risico's en kosten geboekt.

*4. Uitgestelde belastingen*

Er zijn geen uitgestelde belastingen.

*5. Schulden op meer dan één jaar*

Er zijn geen schulden op meer dan één jaar.

*6. Schulden op ten hoogste één jaar*

Het voorbije boekjaar zijn de schulden op ten hoogste één jaar gestegen van 5.000,00 EUR naar 10.414,02 EUR. Dit is te wijten aan een lichte toename van de schulden met betrekking tot belastingen. De schulden op ten hoogste één jaar bedragen 0,03 % van het balanstotaal.

*7. Overlopende rekeningen*

In de overlopende rekeningen werd een bedrag opgenomen van 30.000,00 EUR.

*C. Bespreking van de resultaten*

*1. Bedrijfsresultaten*

*a) bedrijfsopbrengsten*

De bedrijfsopbrengsten bedragen 30.000,00 EUR.

*b) bedrijfskosten*

De bedrijfskosten bedragen 6.497,53 EUR.

*2. Financiële resultaten*

*a) financiële opbrengsten*

De financiële opbrengsten bedragen 2.250,54 EUR.

*b) financiële kosten*

De financiële kosten bedragen 173,05 EUR.

*3. Belastingen op het resultaat*

De belastingen op het resultaat bedragen 5.183,84 EUR.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

MOORE BELGIUM PARTNERS

**besloten vennootschap**

**Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96**

**1020 Brussel**

**Ondernemingsnummer 0755.826.473**

**RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling**

---

***1.2. Beschrijving voornaamste risico's en onzekerheden***

De activiteiten van Moore Belgium Partners zijn blootgesteld aan een aantal courante risico's zoals liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om er voor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd worden, ziet het bestuursorgaan erop toe dat relevante risicoparameters gedefinieerd worden en dat er op regelmatige basis over deze parameters en over de marktevoluties gerapporteerd wordt.

**2. Gebeurtenissen na het einde van het boekjaar**

Op 27 februari 2023 vond er een notariële akte plaats waarbij de volgende veranderingen werden doorgevoerd binnen de vennootschap:

- wijziging van de benaming van de vennootschap van "Moore Partners" naar "Moore Belgium Partners";
- bijkomende inbreng in geld ten bedrage van 8.160.000,00 EUR met uitgifte van 102 aandelen, ingevolge waarvan de inbrengen op een totaal van 38.657.298,00 EUR werden gebracht; en
- splitsing van aandelen, ingevolge waarvan het eigen vermogen voortaan vertegenwoordigd wordt door 7.000.

**3. Vooruitzichten**

De vennootschap heeft goede vooruitzichten.

**4. Onderzoek en ontwikkeling**

De vennootschap levert geen inspanning inzake onderzoek en ontwikkeling.

**5. Bijkantoren**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

**6. Inbrengen in het vermogen of uitgifte van converteerbare obligaties of warrants**

A. Inbreng in het vermogen

Tijdens het boekjaar vonden er diverse inbrengen in het vermogen plaats, ingevolge waarvan de inbrengen op een totaal van 30.485.138,00 EUR werden gebracht.

B. Uitgifte van converteerbare obligaties en warrants

Tijdens het boekjaar werd niet beslist tot uitgifte van converteerbare obligaties, obligaties met warrant of zuivere warrants.

**7. Verkrijging van eigen aandelen**

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

MOORE BELGIUM PARTNERS

**besloten vennootschap**

**Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96**

**1020 Brussel**

**Ondernemingsnummer 0755.826.473**

**RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling**

---

Tijdens het boekjaar verwierf of vervreemde onze vennootschap geen totaal volstorte eigen aandelen.

**8. Inpandneming van eigen aandelen**

Tijdens het boekjaar heeft onze vennootschap geen totaal volgestorte eigen aandelen in pand genomen.

**9. Verwerking van het resultaat**

Het te bestemmen resultaat bedraagt:

| | |
|---|---|
| *Te bestemmen winst:* | *€ 20.396,12* |
| Te bestemmen winst van het boekjaar: | € 20.396,12 |
| Overgedragen winst/verlies van het vorige boekjaar: | € 0,00 |
| *Toevoeging aan het eigen vermogen:* | *€ 20.396,12* |
| Toevoeging aan de overige reserves: | € 20.396,12 |

**10. Waarderingsregels**

De waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening, wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorige boekjaar werden toegepast. De samenvatting van de waarderingsregels wordt aan de jaarrekening gehecht.

**11. Gebruik van financiële instrumenten**

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

**12. Belangenconflict**

In de loop van het vorig boekjaar hebben zich geen verrichtingen voorgedaan die aanleiding kunnen geven tot een belangenconflict tussen een bestuurder en de vennootschap zoals beschreven in artikel 5:76 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

**13. Goedkeuring jaarrekening en kwijting aan bestuurders**

Wij vragen de algemene vergadering van aandeelhouders de jaarrekening afgesloten op 31/12/2022 goed te keuren. In overeenstemming met de wettelijke bepalingen verzoeken wij de algemene vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

MOORE BELGIUM PARTNERS

**besloten vennootschap**

**Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96**

**1020 Brussel**

**Ondernemingsnummer 0755.826.473**

**RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling**

---

Opgesteld op 11 april 2023.

Peter Verschelden,
bestuurder.

Philippe Craninx,
bestuurder.

Stijn Vermeulen,
bestuurder.

Johan Van Mieghem,
bestuurder.

Luc De Muynck,
bestuurder.

Jo Roseleth,
bestuurder.

Hans Cools,
bestuurder.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: FB6E4559-29B0-4B30-B45F-4DC2BEB4F925

**FILIP COBERT**
**BEDRIJFSREVISOR BV**

**IBR / nr. B 01070**
**Brandstraat 47**
**9080 Lochristi**
**BE 0833.146.658**

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE BESLOTEN VENNOOTSCHAP MOORE BELGIUM PARTNERS OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31/12/2022**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de BV Moore Belgium Partners (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris naar aanleiding van oprichting van de vennootschap op 06/10/2020. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31/12/2023. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd voor het tweede boekjaar.

## *Verslag over de jaarrekening*

### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31/12/2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 30.571.782,92 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 20.396,12 €.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31/12/2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### *Basis voor het oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de

DocuSign Envelope ID: FB6E4559-29B0-4B30-B45F-4DC2BEB4F925

controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de Raad van Bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### *Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur voor het opstellen van de jaarrekening*

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Raad van Bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### *Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de Raad van Bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

DocuSign Envelope ID: FB6E4559-29B0-4B30-B45F-4DC2BEB4F925

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door Raad van Bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de Raad van Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de Raad van Bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

DocuSign Envelope ID: FB6E4559-29B0-4B30-B45F-4DC2BEB4F925

## *Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen*

### *Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur*

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### *Verantwoordelijkheden van de commissaris*

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### *Aspecten betreffende het jaarverslag*

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### *Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid*

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

DocuSign Envelope ID: FB6E4559-29B0-4B30-B45F-4DC2BEB4F925

### *Andere vermeldingen*

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

- De commissaris vermeldt de verslaggeving opgemaakt overeenkomstig art. 5:121, 5:130 en 5:131 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen d.d. 25/05/2022, in kader van uitgifte van nieuwe aandelen en opheffing voorkeurrecht;

- De commissaris vermeldt de verslaggeving opgemaakt overeenkomstig art. 5:121, 5:130 en 5:131 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen d.d. 13/12/2022, in kader van uitgifte van nieuwe aandelen en opheffing voorkeurrecht;

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zijn gedaan of genomen.

Lochristi, 12 april 2023

DocuSigned by:
8DAF107E676546E...

BV Filip Cobert Bedrijfsrevisor
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Filip Cobert
Bedrijfsrevisor

## Appendix 5 – Statutory sums of Moore Belgium Partners BV for the year ended 31/12/2023

# JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: **Moore Belgium Partners**

Rechtsvorm [1]: **Besloten vennootschap**

Adres: **Esplanade** Nr.: **1 , bus 96**

Postnummer: **1020** Gemeente: **Brussel 2**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres[2]:

E-mailadres[2]:

Ondernemingsnummer **0755.826.473**

DATUM **29/09/2023** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

---

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **24/04/2024**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2023** tot **31/12/2023**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ / zijn niet [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **36** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.4.3, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.11, 6.14, 6.16, 6.17, 6.18.1, 6.18.2, 6.20, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15

| Handtekening (naam en hoedanigheid) | Handtekening (naam en hoedanigheid) |
|---|---|
| **Peter Verschelden** | **Jo Roseleth** |
| **Bestuurder** | **Bestuurder** |

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

# LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Craninx Philippe**

Ringlaan 56, 3080 Tervuren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**De Muynck Luc**

Durmstraat 46, bus C, 9930 Lievegem, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**Roseleth Jo**

Poortendries 53, 9340 Lede, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**Van Mieghem Johan**

Polderstraat 102, 2070 Zwijndrecht, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**Vermeulen Stijn**

Patijntjesstraat 135, 9000 Gent, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**Verschelden Peter**

Veldemeersdreef 32, 9880 Aalter, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

**Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV 0833.146.658**

Brandstraat 47, 9080 Lochristi, België

Lidmaatschapsnummer: A02039

Mandaat: Commissaris, begin: 26/04/2023, einde: 22/04/2026

Vertegenwoordigd door:

1. Cobert Filip
   Brandstraat 47 9080 Lochristi België

**Van Iseghem Isabelle**

Isabellastraat 112, 1701 Itterbeek, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 26/04/2023, einde: 12/02/2024

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,

B. Het opstellen van de jaarrekening **,

C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of

D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschaps-nummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---|---|---|
| | | |

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

# JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | |
| **OPRICHTINGSKOSTEN** | 6.1 | 20 | | |
| **VASTE ACTIVA** | | 21/28 | 37.773.014,91 | 30.508.664,91 |
| **Immateriële vaste activa** | 6.2 | 21 | | |
| **Materiële vaste activa** | 6.3 | 22/27 | | |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | | |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | | |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | | |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | | |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| **Financiële vaste activa** | 6.4 / 6.5.1 | 28 | 37.773.014,91 | 30.508.664,91 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 37.773.014,91 | 30.508.664,91 |
| Deelnemingen | | 280 | 37.773.014,91 | 30.508.664,91 |
| Vorderingen | | 281 | | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | | |
| Deelnemingen | | 282 | | |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | | |
| Aandelen | | 284 | | |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | | |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VLOTTENDE ACTIVA** | | 29/58 | 2.360.234,42 | 50.958,01 |
| **Vorderingen op meer dan één jaar** | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| **Voorraden en bestellingen in uitvoering** | | 3 | | |
| Voorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | | 40/41 | 102.725,00 | 32.626,08 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 33.800,00 | |
| Overige vorderingen | | 41 | 68.925,00 | 32.626,08 |
| **Geldbeleggingen** | 6.5.1 / 6.6 | 50/53 | | |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | | |
| **Liquide middelen** | | 54/58 | 2.257.478,31 | 16.081,39 |
| **Overlopende rekeningen** | 6.6 | 490/1 | 31,11 | 2.250,54 |
| **TOTAAL VAN DE ACTIVA** | | 20/58 | 40.133.249,33 | 30.559.622,92 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | | |
| **EIGEN VERMOGEN** | | 10/15 | 40.092.239,29 | 30.519.208,90 |
| **Inbreng** | 6.7.1 | 10/11 | 40.045.561,50 | 30.485.138,00 |
| Beschikbaar | | 110 | 40.045.561,50 | 30.485.138,00 |
| Onbeschikbaar | | 111 | | |
| **Herwaarderingsmeerwaarden** | | 12 | | |
| **Reserves** | | 13 | 46.677,79 | 34.070,90 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | | |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | | |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | | 132 | | |
| Beschikbare reserves | | 133 | 46.677,79 | 34.070,90 |
| **Overgedragen winst (verlies)** (+)/(-) | | 14 | | |
| **Kapitaalsubsidies** | | 15 | | |
| **Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief** [6] | | 19 | | |
| **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN** | | 16 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | | |
| **Uitgestelde belastingen** | | 168 | | |

[6] Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **SCHULDEN** | | 17/49 | 41.010,04 | 40.414,02 |
| **Schulden op meer dan één jaar** | 6.9 | 17 | | |
| Financiële schulden | | 170/4 | | |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | 6.9 | 42/48 | 11.010,04 | 10.414,02 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 375,88 | |
| Leveranciers | | 440/4 | 375,88 | |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 10.634,16 | 10.414,02 |
| Belastingen | | 450/3 | 10.634,16 | 10.414,02 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | | |
| Overige schulden | | 47/48 | | |
| **Overlopende rekeningen** | 6.9 | 492/3 | 30.000,00 | 30.000,00 |
| **TOTAAL VAN DE PASSIVA** | | 10/49 | 40.133.249,33 | 30.559.622,92 |

## RESULTATENREKENING

| | | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | | | 70/76A | 30.000,00 | 30.000,00 |
| Omzet | | 6.10 | 70 | 30.000,00 | 30.000,00 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | (+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 6.10 | 74 | | |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | | 6.12 | 76A | | |
| **Bedrijfskosten** | | | 60/66A | 11.182,43 | 6.497,53 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | | 60 | | |
| Aankopen | | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) | (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | | 61 | 4.741,97 | 5.515,32 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | (+)/(-) | 6.10 | 62 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | | 630 | | |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 | 631/4 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | | 6.10 | 640/8 | 881,35 | 982,21 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | (-) | | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | | 6.12 | 66A | 5.559,11 | |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** | (+)/(-) | | 9901 | 18.817,57 | 23.502,47 |

| | | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|---|
| **Financiële opbrengsten** | | | 75/76B | 31,57 | 2.250,54 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | | 75 | 31,57 | 2.250,54 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | | 750 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | | 6.11 | 752/9 | 31,57 | 2.250,54 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | | 6.12 | 76B | | |
| **Financiële kosten** | | | 65/66B | 47,26 | 173,05 |
| Recurrente financiële kosten | | 6.11 | 65 | 47,26 | 173,05 |
| Kosten van schulden | | | 650 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | | 652/9 | 47,26 | 173,05 |
| Niet-recurrente financiële kosten | | 6.12 | 66B | | |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting** | (+)/(-) | | 9903 | 18.801,88 | 25.579,96 |
| **Onttrekking aan de uitgestelde belastingen** | | | 780 | | |
| **Overboeking naar de uitgestelde belastingen** | | | 680 | | |
| **Belastingen op het resultaat** | (+)/(-) | 6.13 | 67/77 | 6.194,99 | 5.183,84 |
| Belastingen | | | 670/3 | 6.194,99 | 5.200,00 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | | 77 | | 16,16 |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** | (+)/(-) | | 9904 | 12.606,89 | 20.396,12 |
| **Onttrekking aan de belastingvrije reserves** | | | 789 | | |
| **Overboeking naar de belastingvrije reserves** | | | 689 | | |
| **Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar** | (+)/(-) | | 9905 | 12.606,89 | 20.396,12 |

## RESULTAATVERWERKING

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Te bestemmen winst (verlies)** | (+)/(-) | 9906 | 12.606,89 | 20.396,12 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | (9905) | 12.606,89 | 20.396,12 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P | | |
| **Onttrekking aan het eigen vermogen** | | 791/2 | | |
| aan de inbreng | | 791 | | |
| aan de reserves | | 792 | | |
| **Toevoeging aan het eigen vermogen** | | 691/2 | 12.606,89 | 20.396,12 |
| aan de inbreng | | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | | 6920 | | |
| aan de overige reserves | | 6921 | 12.606,89 | 20.396,12 |
| **Over te dragen winst (verlies)** | (+)/(-) | (14) | | |
| **Tussenkomst van de vennoten in het verlies** | | 794 | | |
| **Uit te keren winst** | | 694/7 | | |
| Vergoeding van de inbreng | | 694 | | |
| Bestuurders of zaakvoerders | | 695 | | |
| Werknemers | | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | | 697 | | |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxx | 30.508.664,91 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen | | 8361 | 7.264.350,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8371 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8381 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391 | 37.773.014,91 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8411 | | |
| Verworven van derden | | 8421 | | |
| Afgeboekt | | 8431 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8441 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8471 | | |
| Teruggenomen | | 8481 | | |
| Verworven van derden | | 8491 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8501 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8511 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | (+)/(-) | 8541 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (280) | 37.773.014,91 | |
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 281P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Toevoegingen | | 8581 | | |
| Terugbetalingen | | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | | 8611 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) | 8621 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) | 8631 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (281) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | | 8651 | | |

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) *(in eenheden)* | |
| **Moore Belgium Group**<br>Besloten vennootschap<br>Esplanade 1<br>1020 Brussel 2<br>België<br>0754.970.202 | Aandelen | 0 | 45,00 | 0,00 | 31/12/2023 | EUR | 84.247.012 | 301.032 |

## GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **OVERIGE GELDBELEGGINGEN** | | | |
| **Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen** | 51 | | |
| Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag | 8681 | | |
| Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag | 8682 | | |
| Edele metalen en kunstwerken | 8683 | | |
| **Vastrentende effecten** | 52 | | |
| Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen | 8684 | | |
| **Termijnrekeningen bij kredietinstellingen** | 53 | | |
| Met een resterende looptijd of opzegtermijn van | | | |
| hoogstens één maand | 8686 | | |
| meer dan één maand en hoogstens één jaar | 8687 | | |
| meer dan één jaar | 8688 | | |
| **Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen** | 8689 | | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **OVERLOPENDE REKENINGEN** | |
| **Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.** | |
| Verkregen opbrengsten | 31,11 |

## STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### STAAT VAN DE INBRENG

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Inbreng** | | | |
| Beschikbaar per einde van het boekjaar | 110P | XXXXXXXXXXXXXX | 30.485.138,00 |
| Beschikbaar per einde van het boekjaar | (110) | 40.045.561,50 | |
| Onbeschikbaar per einde van het boekjaar | 111P | XXXXXXXXXXXXXX | |
| Onbeschikbaar per einde van het boekjaar | (111) | | |
| **Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders** | | | |
| In geld | 8790 | | |
| waarvan niet volgestort | 87901 | | |
| In natura | 8791 | | |
| waarvan niet volgestort | 87911 | | |

| | Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|---|---|---|---|
| Wijzigingen tijdens het boekjaar | | | |
| Inbreng buiten kapitaal | | 12.398.884,00 | |
| Aandelen op naam | 8702 | XXXXXXXXXXXXXX | 7.500 |
| Gedematerialiseerde aandelen | 8703 | XXXXXXXXXXXXXX | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Eigen aandelen** | | |
| Gehouden door de vennootschap zelf | | |
| Aantal aandelen | 8722 | |
| Gehouden door haar dochters | | |
| Aantal aandelen | 8732 | |
| **Verplichtingen tot uitgifte van aandelen** | | |
| Als gevolg van de uitoefening van conversierechten | | |
| Bedrag van de lopende converteerbare leningen | 8740 | |
| Bedrag van de inbreng | 8741 | |
| Maximum aantal uit te geven aandelen | 8742 | |
| Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten | | |
| Aantal inschrijvingsrechten in omloop | 8745 | |
| Bedrag van de inbreng | 8746 | |
| Maximum aantal uit te geven aandelen | 8747 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Aandelen** | | |
| Verdeling | | |
| Aantal aandelen | 8761 | |
| Daaraan verbonden stemrecht | 8762 | |
| Uitsplitsing van de aandeelhouders | | |
| Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf | 8771 | |
| Aantal aandelen gehouden door haar dochters | 8781 | |

| Boekjaar |
|---|
| |

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD** | | |
| **Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | | |
| Financiële schulden | 8801 | |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| **Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | (42) | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8802 | |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | 8912 | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8803 | |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | 8913 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)* | | |
| **Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** | | |
| Financiële schulden | 8921 | |
| Achtergestelde leningen | 8931 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 | |
| Kredietinstellingen | 8961 | |
| Overige leningen | 8971 | |
| Handelsschulden | 8981 | |
| Leveranciers | 8991 | |
| Te betalen wissels | 9001 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 | |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 | |
| Overige schulden | 9051 | |
| **Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** | 9061 | |
| **Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap** | | |
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| **Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap** | 9062 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN** | | |
| **Belastingen** *(posten 450/3 en 179 van de passiva)* | | |
| Vervallen belastingschulden | 9072 | |
| Niet-vervallen belastingschulden | 9073 | 10.634,16 |
| Geraamde belastingschulden | 450 | |
| **Bezoldigingen en sociale lasten** *(posten 454/9 en 179 van de passiva)* | | |
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | 9076 | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9077 | |

## OVERLOPENDE REKENINGEN

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

| | Boekjaar |
|---|---|
| Over te dragen opbrensten | 30.000,00 |

## BEDRIJFSRESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BEDRIJFSOPBRENGSTEN** | | | |
| **Netto-omzet** | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| **Andere bedrijfsopbrengsten** | | | |
| Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen | 740 | | |
| **BEDRIJFSKOSTEN** | | | |
| **Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister** | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9086 | | |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten | 9087 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9088 | | |
| **Personeelskosten** | | | |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen | 620 | | |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen | 621 | | |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen | 622 | | |
| Andere personeelskosten | 623 | | |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen | 624 | | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen** | | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 635 | | |
| **Waardeverminderingen** | | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | | |
| Geboekt | | 9110 | | |
| Teruggenomen | | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | | |
| Geboekt | | 9112 | | |
| Teruggenomen | | 9113 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | | | |
| Toevoegingen | | 9115 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | | 9116 | | |
| **Andere bedrijfskosten** | | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | | 640 | 881,35 | 982,21 |
| Andere | | 641/8 | | |
| **Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen** | | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | | 9097 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | 9098 | | |
| Kosten voor de vennootschap | | 617 | | |

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** | 76 | | |
| **Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** | (76A) | | |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| **Niet-recurrente financiële opbrensten** | (76B) | | |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | |
| **NIET-RECURRENTE KOSTEN** | 66 | 5.559,11 | |
| **Niet-recurrente bedrijfskosten** | (66A) | 5.559,11 | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | 5.559,11 | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| **Niet-recurrente financiële kosten** | (66B) | | |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |

## BELASTINGEN EN TAKSEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT** | | |
| **Belastingen op het resultaat van het boekjaar** | 9134 | 6.194,99 |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen | 9135 | 5.000,00 |
| Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen | 9136 | |
| Geraamde belastingsupplementen | 9137 | 1.194,99 |
| **Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** | 9138 | |
| Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen | 9139 | |
| Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd | 9140 | |
| **Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst** | | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Bronnen van belastinglatenties** | | |
| Actieve latenties | 9141 | |
| Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten | 9142 | |
| Passieve latenties | 9144 | |
| Uitsplitsing van de passieve latenties | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN** | | | |
| **In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde** | | | |
| Aan de vennootschap (aftrekbaar) | 9145 | 2.060,83 | 1.505,72 |
| Door de vennootschap | 9146 | 6.300,00 | 16.156,71 |
| **Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van** | | | |
| Bedrijfsvoorheffing | 9147 | | |
| Roerende voorheffing | 9148 | | |

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Financiële vaste activa** | (280/1) | 37.773.014,91 | 30.508.664,91 |
| Deelnemingen | (280) | 37.773.014,91 | 30.508.664,91 |
| Achtergestelde vorderingen | 9271 | | |
| Andere vorderingen | 9281 | | |
| **Vorderingen** | 9291 | | |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| **Geldbeleggingen** | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| **Schulden** | 9351 | | |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| **Persoonlijke en zakelijke zekerheden** | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9391 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9401 | | |
| **Financiële resultaten** | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| **Realisatie van vaste activa** | | | |
| Verwezenlijkte meerwaarden | 9481 | | |
| Verwezenlijkte minderwaarden | 9491 | | |

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN** | | | |
| **Financiële vaste activa** | 9253 | | |
| Deelnemingen | 9263 | | |
| Achtergestelde vorderingen | 9273 | | |
| Andere vorderingen | 9283 | | |
| **Vorderingen** | 9293 | | |
| Op meer dan één jaar | 9303 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9313 | | |
| **Schulden** | 9353 | | |
| Op meer dan één jaar | 9363 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9373 | | |
| **Persoonlijke en zakelijke zekerheden** | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen | 9383 | | |
| Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9393 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9403 | | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT** | | | |
| **Financiële vaste activa** | 9252 | | |
| Deelnemingen | 9262 | | |
| Achtergestelde vorderingen | 9272 | | |
| Andere vorderingen | 9282 | | |
| **Vorderingen** | 9292 | | |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | | |
| **Schulden** | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN** | |
| **Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap** | |

## WAARDERINGSREGELS

**1. Beginsel**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (gewijzigd) (niet gewijzigd)
zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (wordt) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)
(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

**2. Vaste activa**

**Oprichtingskosten:**

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

**Herstructureringskosten:**

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

**Immateriële vaste activa:**

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvingstermijn voor deze kosten en voor de goodwill beloopt (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord:

**Materiële vaste activa:**

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

## WAARDERINGSREGELS

**Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:**

| Activa | Methode<br>L *(lineaire)*<br>D *(degressieve)*<br>A *(andere)* | Basis<br>NG *(niet-geherwaardeerde)*<br>G *(geherwaardeerde)* | Afschrijvingspercentages | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Hoofdsom<br>Min. - Max. | Bijkomende kosten<br>Min. - Max. |
| **1. Oprichtingskosten** | | | | |
| **2. Immateriële vaste activa** | | | | |
| **3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*** | | | | |
| **4. Installaties, machines en uitrusting*** | | | | |
| **5. Rollend materieel*** | | | | |
| **6. Kantoormaterieel en meubilair*** | | | | |
| **7. Andere materiële vaste activa** | | | | |

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

**Financiële vaste activa:**

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

.

**3. Vlottende activa**

**Voorraden:**

Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de *(te vermelden)* methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde:**

1. Grond- en hulpstoffen:

2. Goederen in bewerking - gereed product:

3. Handelsgoederen:

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

**Producten:**

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat geen) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.

*(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).*

**Bestellingen in uitvoering:**

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (tegen vervaardigingsprijs)

(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

## WAARDERINGSREGELS

**4. Passiva**

**Schulden:**

De passiva (bevatten) (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

**Vreemde valuta:**

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

**Leasingovereenkomsten:**

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft *(die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten vóór 1 januari 1980),* beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen:

EUR.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**MOORE BELGIUM PARTNERS**

**besloten vennootschap**

**Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96**

**1020 Brussel**

**Ondernemingsnummer 0755.826.473**

**RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling**

---

**Jaarverslag van het bestuursorgaan aan de gewone algemene vergadering der aandeelhouders**

---

Geachte aandeelhouders,

Hierbij hebben wij het genoegen u verslag uit te brengen over de resultaten van de vennootschap tijdens het boekjaar afgesloten per 31 december 2023, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen.

**1. Analyse van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de vennootschap**

***1.1. Overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van de vennootschap***

*1.1.1. Financiële prestatie-indicatoren*

***A. Bespreking van de activa***

*1. Oprichtingskosten*

Er zijn geen oprichtingskosten.

*2. Immateriële vaste activa*

Er zijn geen immateriële vaste activa.

*3. Materiële vaste activa*

Er zijn geen materiële vaste activa.

*4. Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa bedragen 37.773.014,91 EUR. De financiële vaste activa vertegenwoordigen 87,90 % van het balanstotaal.

*5. Vorderingen op meer dan één jaar*

Er zijn geen vorderingen op meer dan één jaar.

*6. Voorraden en bestellingen in uitvoering*

Er zijn geen voorraden en bestellingen in uitvoering.

*7. De vorderingen op ten hoogste één jaar*

Het voorbije boekjaar zijn de vorderingen op ten hoogste één jaar gestegen van 32.626,08 EUR naar 2.941.185,50 EUR. De belangrijkste wijziging is de toename van de overige vorderingen. De vorderingen op ten hoogste één jaar bedragen 6,84 % van het balanstotaal.

*8. Geldbeleggingen*

Er zijn geen geldbeleggingen.

*9. Liquide middelen*

De liquide middelen bedragen 2.257.478,31 EUR of 5,25 % van het balanstotaal.

*10. Overlopende rekeningen*

In de overlopende rekeningen werd een bedrag opgenomen van 31,11 EUR.

### *B. Bespreking passiva*

*1. Vermogen*

Het statutair beschikbaar vermogen van de vennootschap bedraagt 42.884.022,00 EUR.

*2. Reserves*

De totale reserves bedragen 34.070,90 EUR en 0,08 % van het balanstotaal.

*3. Voorzieningen voor risico's en kosten*

Er zijn geen voorzieningen voor risico's en kosten geboekt.

*4. Uitgestelde belastingen*

Er zijn geen uitgestelde belastingen.

*5. Schulden op meer dan één jaar*

Er zijn geen schulden op meer dan één jaar.

*6. Schulden op ten hoogste één jaar*

Het voorbije boekjaar zijn de schulden op ten hoogste één jaar licht gestegen van 10.414,02 EUR naar 11.010,04 EUR. Dit is te wijten aan een toename van de schulden met betrekking tot leveranciers en van de schulden met betrekking tot de belastingen. De schulden op ten hoogste één jaar bedragen 0,03 % van het balanstotaal.

*7. Overlopende rekeningen*

In de overlopende rekeningen werd een bedrag opgenomen van 30.000,00 EUR.

### *C. Bespreking van de resultaten*

*1. Bedrijfsresultaten*

*a) bedrijfsopbrengsten*

De bedrijfsopbrengsten bedragen 30.000,00 EUR.

*b) bedrijfskosten*

De bedrijfskosten bedragen 5.623,32 EUR.

*2. Financiële resultaten*

*a) financiële opbrengsten*

De financiële opbrengsten bedragen 31,57 EUR.

*b) financiële kosten*

De financiële kosten bedragen 47,26 EUR.

*3. Belastingen op het resultaat*

De belastingen op het resultaat bedragen 6.194,99 EUR.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**MOORE BELGIUM PARTNERS**

**besloten vennootschap**

**Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96**

**1020 Brussel**

**Ondernemingsnummer 0755.826.473**

**RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling**

---

***1.2. Beschrijving voornaamste risico's en onzekerheden***

De activiteiten van Moore Belgium Partners zijn blootgesteld aan een aantal courante risico's zoals liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om er voor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd worden, ziet de raad van bestuur erop toe dat relevante risicoparameters gedefinieerd worden en dat er op regelmatige basis over deze parameters en over de marktevoluties gerapporteerd wordt.

**2. Gebeurtenissen na het einde van het boekjaar**

Er zijn geen gebeurtenissen na het einde van het boekjaar te melden.

**3. Vooruitzichten**

De vennootschap heeft goede vooruitzichten.

**4. Onderzoek en ontwikkeling**

De vennootschap levert geen inspanning inzake onderzoek en ontwikkeling.

**5. Bijkantoren**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

**6. Inbrengen in het vermogen of uitgifte van converteerbare obligaties of warrants**

A. Inbreng in het vermogen

Tijdens het boekjaar vonden er diverse inbrengen in het vermogen plaats, ingevolge waarvan de inbrengen op een totaal van 42.884.022,00 EUR werden gebracht.

B. Uitgifte van converteerbare obligaties en warrants

Tijdens het boekjaar werd niet beslist tot uitgifte van converteerbare obligaties, obligaties met warrant of zuivere warrants.

**7. Verkrijging van eigen aandelen**

Tijdens het boekjaar verwierf of vervreemde onze vennootschap geen totaal volgestorte eigen aandelen.

**8. Inpandneming van eigen aandelen**

Tijdens het boekjaar heeft onze vennootschap geen totaal volgestorte eigen aandelen in pand genomen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**MOORE BELGIUM PARTNERS**

**besloten vennootschap**

**Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96**

**1020 Brussel**

**Ondernemingsnummer 0755.826.473**

**RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling**

---

**9. Verwerking van het resultaat**

| | |
|---|---|
| *Te bestemmen winst:* | *€ 12.606,89* |
| Te bestemmen winst van het boekjaar: | € 12.606,89 |
| *Over te dragen winst:* | *€ 12.606,89* |

**10. Waarderingsregels**

De waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening, wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorige boekjaar werden toegepast. De samenvatting van de waarderingsregels wordt aan de jaarrekening gehecht.

**11. Gebruik van financiële instrumenten**

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

**12. Belangenconflict**

In de loop van het vorig boekjaar hebben zich geen verrichtingen voorgedaan die aanleiding kunnen geven tot een belangenconflict tussen een bestuurder en de vennootschap zoals beschreven in artikel 5:76 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

**13. Goedkeuring jaarrekening en kwijting aan bestuurders**

Wij vragen de algemene vergadering van aandeelhouders de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023 goed te keuren. In overeenstemming met de wettelijke bepalingen verzoeken wij de algemene vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar. In het bijzonder verzoeken wij tevens kwijting te verlenen aan voormalig bestuurders de heer Hans Cools (ontslagnemend per 26 april 2023) en mevrouw Isabelle Van Iseghem (ontslagnemend per 12 februari 2024).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**MOORE BELGIUM PARTNERS**

**besloten vennootschap**

**Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96**

**1020 Brussel**

**Ondernemingsnummer 0755.826.473**

**RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling**

---

Opgesteld op 9 april 2024.

Peter Verschelden,
bestuurder.

Philippe Craninx,
bestuurder.

Stijn Vermeulen,
bestuurder.

Johan Van Meghem,
bestuurder.

Luc De Muynck,
bestuurder.

Jo Roseleth,
bestuurder.

Walter Deprins,
bestuurder.

DocuSign Envelope ID: 85DE46F2-1CF5-4E28-8845-FCBC5F0CB4E0

**FILIP COBERT**
**BEDRIJFSREVISOR BV**

**IBR / nr. B 01070**
**Brandstraat 47**
**9080 Lochristi**
**BE 0833.146.658**

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE BESLOTEN VENNOOTSCHAP MOORE BELGIUM PARTNERS OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31/12/2023**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de BV Moore Belgium Partners (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris naar aanleiding van oprichting van de vennootschap op 06/10/2020. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31/12/2023. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd voor het derde boekjaar.

## *Verslag over de jaarrekening*

### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31/12/2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 40.133.249,33 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 12.606,89 €.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31/12/2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### *Basis voor het oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de

DocuSign Envelope ID: 85DE46F2-1CF5-4E28-8845-FCBC5F0CB4E0

controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de Raad van Bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### *Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur voor het opstellen van de jaarrekening*

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Raad van Bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### *Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de Raad van Bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

DocuSign Envelope ID: 85DE46F2-1CF5-4E28-8845-FCBC5F0CB4E0

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door Raad van Bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de Raad van Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de Raad van Bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

DocuSign Envelope ID: 85DE46F2-1CF5-4E28-8845-FCBC5F0CB4E0

## *Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen*

### *Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur*

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### *Verantwoordelijkheden van de commissaris*

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### *Aspecten betreffende het jaarverslag*

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### *Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid*

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

DocuSign Envelope ID: 85DE46F2-1CF5-4E28-8845-FCBC5F0CB4E0

*Andere vermeldingen*

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zijn gedaan of genomen.

Lochristi, 9 april 2024

DocuSigned by:
8DAF107E676546E...

BV Filip Cobert Bedrijfsrevisor
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Filip Cobert
Bedrijfsrevisor