NOTE D'INFORMATION SUR L'OFFRE D'ACTIONS PAR MOORE2SHARE SOCIÉTÉ

Ce document a été préparé par
le partenariat Moore2Share
(en formation)
Esplanade 1 bus 96, 1020 Bruxelles, Belgique (le « **Partenariat** »)

14 mars 2025

LE PRÉSENT DOCUMENT N'EST PAS UN PROSPECTUS ET N'A PAS ÉTÉ EXAMINÉ OU APPROUVÉ PAR L'AUTORITÉ DES SERVICES ET MARCHÉS FINANCIERS.

ATTENTION : L'INVESTISSEUR COURT LE RISQUE DE PERDRE TOUT OU PARTIE DE SON INVESTISSEMENT ET/OU DE NE PAS RÉALISER LE RENDEMENT ESCOMPTÉ.

LES INSTRUMENTS D'INVESTISSEMENT NE SONT PAS COTÉS : L'INVESTISSEUR COURT LE RISQUE D'AVOIR DE GRANDES DIFFICULTÉS À VENDRE SA POSITION À UN TIERS S'IL LE SOUHAITE.

LA SOCIÉTÉ DE PERSONNES N'OFFRE LES ACTIONS QU'À UN GROUPE BIEN DÉFINI DE PERSONNES QUI ONT UN LIEN SPÉCIFIQUE AVEC MOORE BELGIUM BV ET CERTAINES SOCIÉTÉS QUI LUI SONT LIÉES. LA SOUSCRIPTION N'EST DONC PAS OUVERTE À TOUS LES INVESTISSEURS.

TABLE DES MATIÈRES

1. RISQUES INHÉRENTS À L'ÉMETTEUR ET AUX VÉHICULES D'INVESTISSEMENT PROPOSÉS, ET QUI SONT SPÉCIFIQUES AUX OFFRIR 3

1.1 Facteurs de risque propres au Partenariat 4

1.2 Facteurs de risque spécifiques aux actions 5

2. INFORMATIONS SUR LE PARTENARIAT 7

2.1 Identité de l'émetteur 7

2.2 Renseignements financiers sur le partenariat 9

2.3 Description de l'actif sous-jacent 9

2.4 Informations financières sur Moore Belgium BV **11**

3. INFORMATIONS SUR L'OFFRE D'INSTRUMENTS D'INVESTISSEMENT 12

3.1 Description de l'offre **12**

3.2 Raisons de l'offre **14**

4. INFORMATIONS SUR LES INSTRUMENTS D'INVESTISSEMENT PROPOSÉS 14

4.1 Caractéristiques des instruments d'investissement proposés **14**

5. AUTRES INFORMATIONS IMPORTANTES POUR LES INVESTISSEURS 15

1. Les principaux risques inhérents à l'émetteur et aux véhicules d'investissement proposés, qui sont spécifiques à l'offre en question

Un investissement en actions comporte certains risques. En souscrivant à l'émission d'actions, les souscripteurs apportent un capital à la société. En cas de dissolution ou de défaillance de la Société, les associés courent le risque de perdre tout ou partie du capital investi.

La société elle-même investira dans des actions de Moore Belgium Partners BV, qui à son tour investira et continuera d'investir dans des actions de Moore Belgium BV. *L'ANNEXE 1* comprend des graphiques et des données relatifs à la valorisation historique de l'action Moore Belgium Partners BV. Ceux-ci sont fournis à titre indicatif et informatif uniquement. Ces données historiques ne constituent pas un indicateur fiable des performances futures et ne doivent pas être considérées comme une garantie ou une prédiction des rendements futurs.

Investir dans des actions comporte des risques inhérents, notamment les fluctuations du marché, les développements économiques et politiques et d'autres facteurs imprévus qui pourraient affecter la valeur de l'action. Les investisseurs potentiels doivent être conscients que la valeur de leur investissement peut augmenter ou diminuer, et qu'ils peuvent ne pas récupérer la totalité du montant investi.

Cette note d'information ne contient pas de conseil en investissement, ni de recommandation d'achat, de vente ou de détention d'actions. Les investisseurs sont encouragés à demander l'avis indépendant d'un conseiller financier ou juridique qualifié avant de prendre toute décision d'investissement.

La Société décline toute responsabilité pour tout dommage direct ou indirect résultant de décisions fondées sur l'évaluation historique de la part telle qu'elle figure dans la présente note d'information.

Avant d'investir dans les actions, les investisseurs potentiels doivent lire cette note d'information, y compris la « Partie 1 : Facteurs de risque », de manière complète et attentive.

Avant de prendre une décision d'investissement concernant les actions, les investisseurs potentiels sont priés d'examiner attentivement les facteurs de risque suivants, qui comprennent à la fois les risques inhérents aux actions et les facteurs de risque qui peuvent affecter les actifs de la société.

Les risques et incertitudes décrits ci-dessous ne sont pas les seuls risques et incertitudes qui affectent le Partenariat. D'autres risques et incertitudes inconnus ou considérés comme incorporels à la date de la présente note d'information peuvent également avoir un impact négatif sur les activités de la société ou sur la valeur (sous-jacente) des actions. Si l'un des risques suivants se matérialise, l'activité, la situation financière ou les résultats d'exploitation de Moore Belgium BV pourraient être gravement et négativement affectés. Dans ce cas, les investisseurs peuvent perdre tout ou partie de leur investissement. À l'heure actuelle, le Partenariat n'a connaissance d'aucun risque (matériel) autre que ceux décrits ci-dessous.

En cas de doute sur le risque du Partenariat, les investisseurs sont priés de consulter un conseiller financier spécialisé ou, le cas échéant, de s'abstenir de toute décision d'investissement concernant le Partenariat.

1.1 Facteurs de risque propres au Partenariat

1.1.1 Absence d'activité opérationnelle dans le cadre du Partenariat

La société en nom collectif n'est pas elle-même une société d'exploitation, mais investit ses ressources exclusivement dans des actions de Moore Belgium Partners BV. Cette dernière n'est pas non plus une société d'exploitation et réinvestit ses ressources exclusivement dans des actions de Moore Belgium BV, qui à son tour investit exclusivement dans des actions des sociétés d'exploitation Moore Finance & Tax BV, en tant que société holding active. Moore Audit BV, Moore Corporate Finance NV, Moore Strategy & Operations BV, Moore Interim Management BV et element61 NV. Les seuls revenus qui peuvent être générés dans Moore Belgium Partners BV et dans la société de personnes sont les revenus tirés de la vente d'actions avec une plus-value.

1.1.2 Risques liés aux filiales de l'actif sous-jacent Moore Belgium BV

La valeur de la société est déterminée par la valeur de l'actif sous-jacent, en particulier les actions de Moore Belgium Partners BV, et indirectement les actions de Moore Belgium BV (et de ses filiales). En tant que centre de services partagés, Moore Belgium BV fournit des services de support à ses filiales directes et indirectes. Cela génère des revenus récurrents chez Moore Belgium BV.

Nous n'excluons pas qu'en cas de réclamation matérielle d'un tiers à l'encontre de l'une des filiales, ce tiers ne se tourne pas également vers Moore Belgium BV.

Si les filiales n'atteignent pas des résultats d'exploitation suffisants à l'avenir, cela pourrait avoir un impact sur le résultat consolidé et le chiffre d'affaires de Moore Belgium BV, ce qui aura à son tour un impact sur la valeur des actions de la société en commandite.

1.1.3 Concurrentierisico

En privilégiant la créativité, l'innovation et la qualité, Moore Belgium BV et toutes ses sociétés affiliées (ci-après dénommées le **« groupe Moore Belgium** ») dans le secteur de la comptabilité et du conseil au sens large sont devenues l'un des acteurs les plus importants du marché belge.

Cependant, le secteur compte de nombreux acteurs nationaux et internationaux. C'est pourquoi le groupe Moore Belgium évalue en permanence les risques de la concurrence et tente d'y répondre. Les efforts déployés pour demeurer concurrentiels et pour maintenir ou augmenter leur part de marché vis-à-vis des concurrents peuvent avoir une incidence sur le résultat net et les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, mais ne garantissent pas une augmentation des ventes.

Il existe un risque qu'en raison d'une position concurrentielle réduite sur le marché, le groupe Moore Belgium ne soit plus en mesure d'augmenter son chiffre d'affaires et ses résultats, ce qui aurait pour conséquence que la valeur des actions détenues par le partenariat n'augmentera pas, voire diminuera.

1.1.4 Risques cycliques ou économiques

Le groupe Moore Belgium fournit principalement des services à titre de conseil et est donc sensible aux fluctuations cycliques. Pour une partie importante de ses activités, elle est liée par des règles déontologiques et des obligations légales spéciales (de déclaration), par exemple dans le cadre de la législation anti-blanchiment. Le climat économique actuel et futur peut avoir des conséquences négatives sur le pouvoir d'achat des entreprises, ce qui peut entraîner une diminution des dépenses prévues pour les missions de conseil, ce qui aura un impact direct sur le chiffre d'affaires et les marges réalisées par les filiales de Moore Belgium BV. Par le passé, le groupe Moore Belgium a toujours été en mesure de limiter ces effets en réalisant des projets à valeur ajoutée pour ses clients.

Le groupe Moore Belgium fournit principalement des services, pour lesquels il s'appuie sur la performance de ses employés. En raison de l'inflation persistante, les salaires ont été fortement

indexés. Cela a un impact négatif sur les marges que Moore Belgium BV et ses filiales peuvent réaliser sur ces services. Jusqu'à présent, il n'a pas réussi à répercuter entièrement ces indexations sur ses clients partout.

Dans le climat économique actuel, les calculs des indexations passées et éventuellement futures pourraient être mis sous pression. En outre, la demande de services fournis par le groupe Moore Belgium pourrait également diminuer, ce qui pourrait entraîner une baisse de la valorisation de ses actions.

Le groupe Moore Belgium a pris différentes mesures pour relever ce défi et est en bonne position (un bilan sain, des réserves suffisantes, le soutien de ses banques, des clients fidèles et innovants, etc.) pour traverser une période de ralentissement économique, même si celle-ci n'offre aucune garantie pour l'avenir.

1.1.5 Risque pour le personnel et le conducteur

À ce jour, les filiales de Moore Belgium BV n'ont pas été affectées par la « guerre des talents » qui prévaut dans le secteur. Ces dernières années, le groupe Moore Belgium a connu une croissance annuelle nette de ses employés de 219 embauches permanentes et 64 stagiaires en 2023 et de 277 embauches permanentes et 58 stagiaires en 2024. Cependant, il n'y a aucune garantie que le groupe Moore Belgium sera en mesure de continuer à attirer facilement des employés à l'avenir.

Dans le but de s'ancrer durablement et d'augmenter ses parts de marché, le groupe Moore Belgium a activement procédé à des acquisitions de concurrents ces dernières années. Cela a conduit, entre autres, à la création de lignes de services avec un ou plusieurs chiffres clés (managing partners). Ils sont responsables de la vision, de la stratégie et de l'expansion de leur gamme de services et des sociétés opérationnelles sous-jacentes. En 2020, la société d'investissement Waterland est entrée dans le capital de Moore Belgium BV, faisant entrer l'entreprise dans une nouvelle phase de croissance accélérée.

Si la Société transfère toutes les actions de Moore Belgium Partners BV, la Société sera dissoute de plein droit et le solde de liquidation de la Société sera réparti entre les associés.

Les figures clés du groupe Moore Belgium sont MM. Peter Verschelden, Johan Van Mieghem, Philippe Craninx, Luc De Muynck, Stijn Vermeulen, Jo Roseleth et Walter Deprins. La possibilité de séparer les tâches opérationnelles de la direction centrale et les tâches stratégiques d'un organe de direction assure la continuité du groupe Moore Belgium. De plus, en attirant ou en promouvant en interne, de nouveaux talents se voient offrir l'opportunité de reprendre la direction opérationnelle (à long terme) et de poursuivre la politique du groupe Moore Belgium de la même manière.

1.2 Facteurs de risque spécifiques aux actions

1.2.1 Risque de négociabilité, de liquidité et de formation des prix

Les actions ne sont pas cotées en bourse et aucune demande ne sera faite pour négocier les actions sur un marché réglementé, organisé ou non organisé.

Il est très peu probable qu'un marché actif émerge pour les actions. Le marché des actions peut être limité et peu liquide.

Les actions offertes sont les actions M sans droit de vote. En plus des actions M, il existe également des actions B avec droit de vote, qui ne sont destinées qu'aux dirigeants de la société.

Les actions M ne peuvent être transférées par l'associé M à la Société en nom collectif ou à la Société Moore Partners Gran Reserva, dans les conditions décrites ci-dessous, et ce dans deux situations : (i) après la fin de la coopération entre l'associé M et le groupe Moore, et (ii) si l'associé M offre

volontairement ses actions M à la Société en nom collectif. Dans les deux cas, la société en nom collectif dispose initialement d'une option d'achat sur les actions M en question. Si la Société souhaite faire usage de son option d'achat, elle en informera le salarié concerné au plus tard le 31 mars de l'année civile suivant celle au cours de laquelle s'est produite l'une des circonstances ayant donné lieu à l'option d'achat.
Si la Société n'exerce pas son option d'achat (à temps), la société en nom collectif Moore Partners Gran Reserva disposera d'une option d'achat sur les actions M concernées dans les mêmes conditions que la Société en commandite, et au plus tard le 7 avril par la suite.

Le prix de vente pour l'associé M sortant dont la coopération avec le groupe Moore a été résiliée pour fraude ou faute (*bad leaver*) sera égal au montant le plus bas soit de la valeur de souscription initiale des actions M à céder par l'associé M, soit de 70 % de la valeur de marché des actions M à céder par l'associé M applicable au 31 décembre précédant le moment de la fin de la coopération avec l'associé M concerné M-shares. Dans tous les autres cas (*c'est-à-dire* si la coopération avec le partenaire concerné et le groupe Moore prend fin pour d'autres raisons, et si le partenaire M propose volontairement ses actions M), le prix de vente est égal à la valeur de marché applicable au 31 décembre précédant (i) le moment de la fin de la coopération avec le partenaire M concerné, ou (ii) le moment de l'offre par le partenaire M concerné de ses actions M. La cession des actions M peut donc entraîner une perte de valeur par rapport à la valeur des actions M au moment de la souscription.

La valeur vénale des actions M de la Société au 31 décembre de chaque année civile est déterminée annuellement lors de l'assemblée générale ordinaire de la Société qui se tient le même jour que l'assemblée générale ordinaire de Moore Belgium Partners BV et Moore Belgium BV, sur la base de la valeur des actions de Moore Belgium Partners BV. qui est à son tour déterminée sur la base de la valeur des actions de Moore Belgium BV. La valeur de marché des actions M de la Société est attestée annuellement par le réviseur d'entreprises du groupe Moore Belgium à l'occasion de l'assemblée générale ordinaire de Moore Belgium BV. La valeur de marché des actions M s'applique à partir du 1er janvier de l'année civile de l'assemblée générale ordinaire de la Société de personnes par laquelle la valeur de marché est déterminée, et et ce, jusqu'au 31 décembre de la même année civile.

1.2.2 Nature de la structure d'investissement

Les titres offerts sont des actions M de la Société et le montant investi par les associés est ajouté aux capitaux propres de la Société. Lors de la cession de ses actions M, un associé M a droit à un maximum de la valeur de marché des actions M de la Société telle qu'applicable au 31 décembre précédant le moment (i) de la fin de la coopération de l'associé M avec le groupe Moore, ou (ii) de l'offre faite par l'associé M concerné à la Société en commandite. Le rendement des actions M sera principalement basé sur les éventuelles plus-values qui pourraient être réalisées en cas de cession ultérieure des actions de Moore Belgium Partners BV ou en cas de liquidation de la société.

1.2.3 Dividendes

La Société n'a pas l'intention de distribuer des dividendes récurrents.

1.2.4 Rendementsrisico

Il est peu probable que les partenaires soient en mesure d'obtenir un retour sur leur investissement en recevant des dividendes. Le rendement qui peut être obtenu sur cet investissement consiste uniquement en l'éventuelle plus-value qui peut être réalisée lors de la cession des actions Moore Belgium Partners BV. Il y a un risque que ce rendement ne couvre pas suffisamment le risque de l'investissement et qu'il existe d'autres instruments d'investissement sur le marché qui couvrent mieux

le risque de l'investissement.

2. Renseignements sur le Partenariat

2.1 Identité de l'émetteur

2.1.1 Émetteur

Nom:	Moore2Share
Statut juridique:	Compagnie
Siège:	Esplanade 1 bus 96, 1020 Bruxelles
Numéro d'entreprise :	en instance
Pays d'origine :	Belgique

2.1.2 Activités de l'émetteur

Le partenariat a été établi dans le but d'offrir aux employés du groupe Moore l'opportunité de participer et de bénéficier financièrement de l'histoire de croissance dont ils font partie. Les apports levés par le partenariat sont utilisés pour investir directement dans des actions émises par Moore Belgium Partners BV et, de là, par Moore Belgium BV, qui vise à développer davantage le groupe.

2.1.3 Principaux partenaires du Partenariat

Tous les associés de la Société sont des employés du groupe Moore. L'intention de la société est que, dès son premier tour de table, elle n'ait aucun associé détenant plus de 5 % des actions. En instaurant un montant maximum de souscription, aucun associé ne pourra prendre une participation supérieure à la moyenne dans la Société.

2.1.4 Opérations entre la société en nom collectif et ses associés principaux ou d'autres parties liées

Au moment de l'émission, il n'y a pas d'opérations importantes entre la Société et ses associés.

La société investit son capital disponible dans des actions de Moore Belgium Partners BV, qui à son tour investit ses ressources exclusivement dans des actions de Moore Belgium BV. Cette dernière investit à son tour ses ressources exclusivement dans des actions de Moore Finance & Tax BV, Moore Audit BV, Moore Corporate Finance NV, Moore Strategy & Operations BV, Moore Finance BV, Moore Strategy & Operations BV, Moore Interim Management BV et element61 NV.

2.1.5 Identité des membres de l'organe directeur du Partenariat

Le partenariat est géré par un organe directeur, composé de 4 gestionnaires. À l'heure actuelle, il s'agit de :

- M. Peter Verschelden ;
- M. Jo Roseleth ;
- M. Luc De Muynck ; et
- Mme Mireille Coudron.

L'organe d'administration dispose des pouvoirs de gestion et de disposition les plus étendus, dans le cadre de l'objet de la Société.

2.1.6 Montant total de la rémunération des membres de l'organe directeur de la Société

Le mandat des membres du conseil d'administration n'est pas rémunéré. Il n'y a pas de frais de présence, il n'y a pas d'autres récompenses pour les affectations spéciales ou permanentes.

Il n'y a aucun membre du personnel employé par la société et il n'y a pas d'honoraires à payer régulièrement par la société à des parties liées.

2.1.7 Mention des condamnations visées à l'article 20 de la loi du 25 avril 2014

Pour les personnes qui détiennent plus de 5 % du capital de la société et pour les autres parties liées, il n'y a pas de condamnation telle que visée à l'article 20 de la loi du 25 avril 2014 relative au statut et à la surveillance des établissements de crédit et des sociétés de bourse.

2.1.8 Conflits d'intérêts entre la Société et ses administrateurs et/ou associés principaux

Selon l'article 7:96 de la CCA. Un membre de l'organe administratif qui a, directement ou indirectement, un intérêt de nature financière qui est en conflit avec une décision ou une opération qui relève de la compétence de l'organe administratif, doit en informer les autres directeurs avant que l'organe administratif ne prenne une décision. Si un tel conflit d'intérêts se produit, l'article ci-dessus de la loi sera respecté. Aucun conflit d'intérêts de ce type n'est apparu au sein du Partenariat qui est encore en formation.

2.1.9 Commissaire

La Société désigne comme réviseur d'entreprises Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV, dont le siège social est établi à 9080 Lochristi, rue Brand, 47, immatriculée au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0833.146.658, sous le numéro d'immatriculation IBR B01070 et représentée par Filip Cobert, réviseur d'entreprises (numéro d'immatriculation A02039).

2.2 Renseignements financiers sur le partenariat

2.2.1 États financiers

Le partenariat est en cours de création et n'est pas encore en mesure de présenter des comptes annuels.

2.2.2 Fonds de roulement

La société n'a pas d'activités d'exploitation et n'a pas de comptes fournisseurs ou de créances commerciales prévisibles.

Les frais opérationnels pour la gestion de la Société sont avancés dans la mesure nécessaire par les sociétés du groupe Moore Belgium, avec l'engagement de les payer car la Société génère des revenus provenant, par exemple, de la réalisation d'une plus-value sur ses propres actions.

2.2.3 Capitaux propres et endettement

Les capitaux propres de la société seront constitués par les apports. La Société ne contractera aucune dette importante en raison de la nature de ses activités.

2.2.4 Changement de la situation financière après la date de clôture du dernier exercice déposé.

Étant donné que la société n'a pas encore déposé de comptes annuels, ce point ne s'applique pas.

2.3 Description de l'actif sous-jacent

La Société utilisera le capital levé dans le cadre de cette offre pour investir dans des actions de Moore Belgium Partners BV, qui détient à son tour des actions de Moore Belgium BV, cette dernière excluant à son tour les actions de Moore Finance & Tax BV, Moore Audit BV, Moore Corporate Finance NV, Moore Strategy & Operations BV, Moore Finance BV, Moore Strategy & Operations BV, Moore Interim Management BV et element61 NV.

2.3.1 Identité de l'actif sous-jacent

2.3.1.1 Informations sur l'actif sous-jacent

Nom:	Moore Belgique
Statut juridique:	Société à responsabilité limitée
Siège:	Esplanade 1 bus 96, 1020 Bruxelles
Numéro d'entreprise :	0406.878.277
Pays d'origine :	Belgique
Site internet:	https://www.moore.be/

2.3.1.2 Activités de Moore Belgium BV

Le groupe Moore a été fondé en 1967 et s'est développé grâce à une croissance organique et, à partir de 2008, à une croissance non organique, pour devenir le plus grand prestataire indépendant de services de comptabilité et de conseil en Belgique, qui continue d'aller de l'avant et de se développer.

En 2020, la société d'investissement Waterland est entrée dans le capital de Moore Belgium, faisant entrer l'entreprise dans une nouvelle phase de croissance accélérée. Les acquisitions et les intégrations de divers bureaux et entreprises ont permis d'établir six lignes de services, qui offrent également des services croisés. De cette façon, Moore Belgium continue de renforcer sa position sur le marché.

En tant que membre du réseau Moore Global, Moore Belgium joue également un rôle de premier plan au niveau international. Cette présence internationale permet au groupe Moore d'accompagner ses clients dans leurs projets et activités à l'international.

Moore Belgium BV est une société holding active avec plusieurs filiales sous-jacentes. Le chiffre d'affaires de Moore Belgium BV provient principalement de la fourniture de services depuis le centre de services partagés aux filiales.

2.3.1.3 Principaux actionnaires de Moore Belgium BV

L'actionnaire principal de Moore Belgium BV est l'investisseur Waterland, qui détient une participation de 55 % dans Moore Belgium BV par le biais de sa société Companionco BE B.V. Moore Belgium Partners BV détient une participation de 45 % dans Moore Belgium BV.

2.3.1.4 Transactions entre Moore Belgium BV et ses sociétés affiliées

Il y a plusieurs transactions entre Moore Belgium BV et ses sociétés affiliées (filiales). Moore Belgium BV agit en tant que banque interne pour l'ensemble du groupe et détient à la fois des créances et des dettes envers la plupart des sociétés associées (filiales). En outre, il existe également des créances et des dettes commerciales entre Moore Belgium BV et la plupart des sociétés affiliées (filiales) pour des services fournis dans le cadre de services partagés (finances, ressources humaines, informatique, etc.).

2.3.1.5 Conseil d'administration de Moore Belgium BV

Le conseil d'administration de Moore Belgium BV est composé comme suit :

- Peter Verschelden ;
- Philippe Craninx ;
- Stijn Vermeulen ;
- Johan Van Mieghem ;
- Mawe Management BV, représentée en permanence par Matthias Geyssens ; et
- Julien Vermeersch.

2.3.1.6 Rémunération totale des membres de l'organe de direction de Moore Belgium BV

En 2024, les membres du conseil d'administration ont reçu une rémunération totale de 169 500,00 €. Aucune provision n'a été prévue pour les pensions des membres de l'organe administratif.

2.3.1.7 Mention des condamnations visées à l'article 20 de la loi du 25 avril 2014

Les personnes détenant plus de 5 % du capital de Moore Belgium BV et d'autres parties liées ne font pas l'objet d'une condamnation telle que visée à l'article 20 de la loi du 25 avril 2014 relative au statut et à la surveillance des établissements de crédit et des sociétés de bourse.

2.3.1.8 Conflits d'intérêts entre Moore Belgium BV et ses administrateurs et/ou actionnaires principaux

Selon l'article 7:96 de la CCA. Un membre de l'organe administratif qui a, directement ou indirectement, un intérêt de nature financière qui est en conflit avec une décision ou une opération qui relève de la compétence de l'organe administratif, doit en informer les autres directeurs avant que l'organe administratif ne prenne une décision. Si un tel conflit d'intérêts se produit, l'article ci-dessus de la loi sera respecté. Aucun conflit d'intérêts de ce type n'est apparu en 2023, 2024 et 2025 (jusqu'à la date de publication de la présente note d'information).

2.3.1.9 Commissaire

Le réviseur d'entreprises chargé du contrôle légal des comptes est Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV, dont le siège social est établi à 9080 Lochristi, rue de la Marque 47, immatriculée au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0833.146.658, sous le numéro d'immatriculation IBR B01070 et représentée par Filip Cobert, réviseur d'entreprises (numéro d'immatriculation A02039).

2.4 Informations financières sur Moore Belgium BV

2.4.1 États financiers

Les comptes consolidés de Moore Belgium BV qui ont été ajoutés à l'*ANNEXE 2* et *à l'ANNEXE 3* ont été audités par le réviseur d'entreprises.

Les états financiers de l'entreprise Moore Belgium Partners BV qui ont été ajoutés à l'*ANNEXE 4* et à l'*annexe 5* ont été audités par le commissaire aux comptes.

La date de clôture de l'exercice de Moore Belgium BV a été choisie conformément aux articles 3:109 et 3:110 de l'arrêté royal d'exécution de la CCA (« RDA de la CCA »)

de la clôture consolidée. Les chiffres figurant dans les comptes consolidés de Moore Belgium BV sont les chiffres au 31 décembre.

2.4.2 Fonds de roulement

Moore Belgium BV dispose d'un fonds de roulement suffisant pour faire face aux besoins des douze prochains mois.

2.4.3 Capitaux propres et endettement

A la date de clôture des derniers comptes consolidés (31/12/2023), les capitaux propres consolidés s'élevaient à 88 947 989,96 €. La dette financière s'élevait à 173 396 162,46 €.

Endettement consolidé de Moore Belgium BV au 30.09.2024 en k € :

Prêts d'acquisition	129.912
Leasing wagens	3.471
Location d'immeubles	1.293
Le crédit d'investissement	1.713
Prêt direct KT	200
Reste	518
Aileron total. Dettes	**137.107**

2.4.4 Modification de la situation financière après la date de clôture du dernier exercice déposé.

A l'issue de la clôture des derniers comptes déposés (31/12/2023), de nouveaux prêts d'acquisition ont été souscrits pour un montant total de 11 900 000,00 €, compensé par un remboursement de ces prêts d'acquisition d'un montant de 6 800 000,00 €. Les autres mouvements d'endettement financier résultent des acquisitions décidées entre le 1er janvier et le 30 septembre 2024.

3. Informations sur l'offre d'instruments d'investissement

3.1 Description de l'offre

3.1.1 Montant maximum de l'offre

Le montant maximum de l'offre a été fixé à 5.000.000,00 €, mais le total des actions détenues par la Société ne peut excéder 2 % du nombre total d'actions émises par Moore Belgium Partners BV. La manière dont les actions M de la Société sont réparties entre les souscripteurs est déterminée à la discrétion de l'organe de direction de la Société à la majorité simple.

3.1.2 Conditions générales de l'offre 3.1.2.1 Restrictions

L'offre est ouverte aux employés de Moore Group, qu'il s'agisse d'employés ou de prestataires de services indépendants. Le Groupe Moore comprend le groupe Moore Belgium et la société agréée par l'organe de direction de la Société en nom collectif avec laquelle une société faisant partie du groupe Moore Belgium a un groupement de coûts écrit formel (ainsi que ses sociétés affiliées au sens de la CCA). La souscription à l'offre peut se faire aussi bien par une personne physique que par une personne morale. Si une partie intervenante-personne physique agit dans le contrat de service avec une personne morale, cette dernière peut également souscrire, le cas échéant avec la personne morale. Chaque partenaire candidat doit être accepté en tant qu'associé par l'assemblée générale.

Seuls les salariés actifs au moment de la cotisation et au moment de la signature du contrat d'abonnement tels que mentionnés à l'article 3.1.2.4. peut devenir partenaire à condition qu'au moins trois années civiles se soient écoulées depuis la date d'entrée en vigueur de son contrat de travail ou de service le mois de janvier précédant la date de l'apport. Dans des cas individuels, l'organe directeur du Partenariat peut décider librement que cette période d'au moins trois années civiles peut être interrompue.

Un salarié est réputé actif s'il est actif à la date de la signature du contrat d'abonnement ainsi qu'à la date de la cotisation sur la base d'un contrat de travail écrit non résilié ou d'un contrat de prestation de services écrit non résilié. Un employé est réputé avoir cessé d'être actif à la première des dates suivantes : (i) la date du préavis de licenciement ou (ii) la date de résiliation de son emploi ou de son contrat de service.

Les freelances, les sous-traitants et les actionnaires existants de Moore Belgium Partners BV (à l'exception de la société de personnes Moore Partners Gran Reserva et de la société de personnes elle-même) sont explicitement exclus de la souscription.

3.1.2.2 Valeur de souscription des actions M

Les employés peuvent souscrire des actions M par tranches de 1 000,00 €. Chaque tranche représente 1 million d'actions.

3.1.2.3 Montant minimum et maximum de l'abonnement

Les salariés peuvent souscrire à un minimum d'une tranche et à un maximum de neuf tranches.

Le nombre maximal de tranches auxquelles un employé peut souscrire est déterminé sur la base du nombre d'années de service au cours de l'année civile qui se sont écoulées le un janvier précédant la date de la cotisation depuis la date de début du contrat de travail ou de service conclu avec une société faisant partie du groupe Moore. Si le contrat de travail ou de service commence le premier jour ouvrable officiel d'une année civile et s'étend au-delà de cette année civile, cette première année compte comme une année civile complète pour le calcul du nombre d'années civiles de service.

- Minimum de trois années de service au cours de l'année civile : un minimum d'une tranche et un maximum de trois tranches ;
- six années de service minimum au cours de l'année civile : un minimum d'une et un maximum de six tranches ; et
- Minimum de neuf années de service au cours des années civiles : un minimum d'une et un maximum de neuf tranches.

Pour les employés qui se sont joints au groupe Moore à la suite d'une acquisition, le nombre d'années civiles de service dans l'entreprise acquise est inclus dans le calcul du nombre d'années civiles de service dans le groupe Moore que l'employé en question possède.

Si un prestataire de services souscrit au même contrat de service à la fois en qualité de prestataire-entreprise et en qualité d'intermédiaire-personne physique, les deux abonnements seront additionnés pour déterminer si le nombre maximal de tranches auxquelles le prestataire de services peut souscrire sur la base de son nombre d'années civiles de service a été atteint.

3.1.2.4 Procédure d'intégration

Le 17 mars 2025, un moment de préinscription aura lieu au moyen d'un formulaire en ligne mis à disposition via Touch, l'intranet du groupe Moore. Les collaborateurs peuvent indiquer de manière non contraignante et sans engagement le nombre de tranches auxquelles ils souhaitent souscrire et à quel titre. Il existe trois types de formulaires :

- pour les salariés ayant un minimum de trois années de service et un maximum de six années civiles ;
- pour les employés ayant un minimum de six années civiles de service et un maximum de neuf années civiles ; et
- pour les employés ayant au moins neuf années civiles de service.

Le formulaire est envoyé par e-mail aux salariés éligibles à l'abonnement. Ils recevront le formulaire avec le maximum d'options d'inscription qui s'appliquent à eux en fonction de leurs années civiles de service.

Ce moment de préinscription se déroule jusqu'au 27 mars 2025.

Le 31 mars 2025 à 12h00, l'abonnement définitif aura lieu selon le principe du premier arrivé, premier servi. Les employés éligibles recevront à nouveau un formulaire en ligne qui s'applique à eux par e-mail via Touch. Les employés peuvent confirmer les détails du moment de pré-inscription qu'ils ont saisi.

La souscription se termine le 7 avril 2025. Après la réalisation de la souscription, l'organe directeur du Partenariat décide de la répartition des tranches entre les souscripteurs.

Le 14 avril 2025, l'abonné conservé recevra un contrat d'abonnement via DocuSign qui devra être signé au plus tard le 21 avril 2025, date à laquelle le montant de l'abonnement devra également être payé.

Le 23 avril 2025, l'apport sera effectué par le conseil d'administration de la Société au nom et pour le compte des souscripteurs au moyen d'une procuration qu'il accorde au conseil à cet effet dans la convention de souscription. Les actions M sont émises et le salarié retenu devient un associé M de la société. Les actions M sont inscrites au registre des partenaires de la société.

Par la suite, la société utilisera les apports levés pour acquérir des actions de Moore Belgium Partners BV (qui investit à son tour exclusivement dans des actions de Moore Belgium BV).

3.1.2.5 Calendrier de l'offre

La période de souscription commence le 31 mars 2025 et se termine le 7 avril 2025. Seules les souscriptions reçues pendant cette période seront prises en compte pour l'attribution. La Société se réserve le droit de suspendre ou de résilier l'offre de manière anticipée à tout moment.

3.1.2.6 Coûts à la charge de l'investisseur

Il n'y a pas de frais d'entrée ou de sortie pour les investisseurs.

Les investisseurs eux-mêmes sont responsables des impôts qu'ils doivent.

3.2 Raisons de l'offre

Le partenariat a été établi dans le but d'offrir aux employés du groupe Moore l'opportunité de participer et de bénéficier financièrement de l'histoire de croissance dont ils font partie. Dans les trois mois suivant la clôture de cette offre et l'approbation de son organe directeur, la Société achètera des actions de Moore Belgium Partners BV auprès de la société de personnes Moore Partners Gran Reserva et/ou apportera des contributions aux actifs de Moore Belgium Partners BV en vue d'acquérir des actions de Moore Belgium Partners BV.

4. Informations sur les instruments d'investissement proposés

4.1 Caractéristiques des instruments d'investissement proposés

4.1.1 Nature et catégorie des véhicules d'investissement

Les instruments d'investissement proposés sont des actions M du Partenariat. Les actions M sont nominatives et sont inscrites au registre des partenaires de la Société qui est tenu au siège social. Tout associé peut demander qu'un certificat d'actions lui soit délivré à titre d'information. Les actions M de la société n'ont pas le droit de vote.

En plus des actions M, il existe également des actions B avec droit de vote, qui ne sont destinées qu'aux dirigeants de la société.

4.1.2 Date d'expiration et modalités de remboursement

Les actions continueront d'exister aussi longtemps que la société en nom collectif existera. Le partenariat est établi pour une durée maximale de 30 ans. Le souscripteur s'engage à conserver les actions M qu'il a achetées. Les actions M ne peuvent être transférées à la société en nom collectif ou à la société en nom collectif Moore Partners Gran Reserva qu'après que la société en nom collectif ou la société en nom collectif Moore Partners Gran Reserva a annulé son achat dans les conditions stipulées.

Si la Société transfère toutes les actions de Moore Belgium Partners BV, la Société sera dissoute de plein droit. Si nécessaire, les B-partners récupèrent leur contribution initiale. Le solde de liquidation de la Société sera réparti entre les associés M, le cas échéant, au prorata de leur nombre d'actions M. Le paiement des M-partners suit les conditions du paiement du Partenariat. Si la société de personnes est payée en plusieurs fois, les associés M seront également payés en plusieurs fois.

4.1.3 Rang des actions

Les actions sont des actions ordinaires qui ne bénéficient d'aucun privilège en cas de dissolution ou d'insolvabilité.

4.1.4 Restrictions au libre transfert de véhicules d'investissement

Les actions M ne sont pas librement transférables. Les actions M ne peuvent être transférées à la Société ou à la Société Moore Partners Gran Reserva qu'après que la Société ou la Société Moore Partners Gran Reserva a annulé son achat dans les conditions stipulées.

5. Autres informations importantes pour les investisseurs

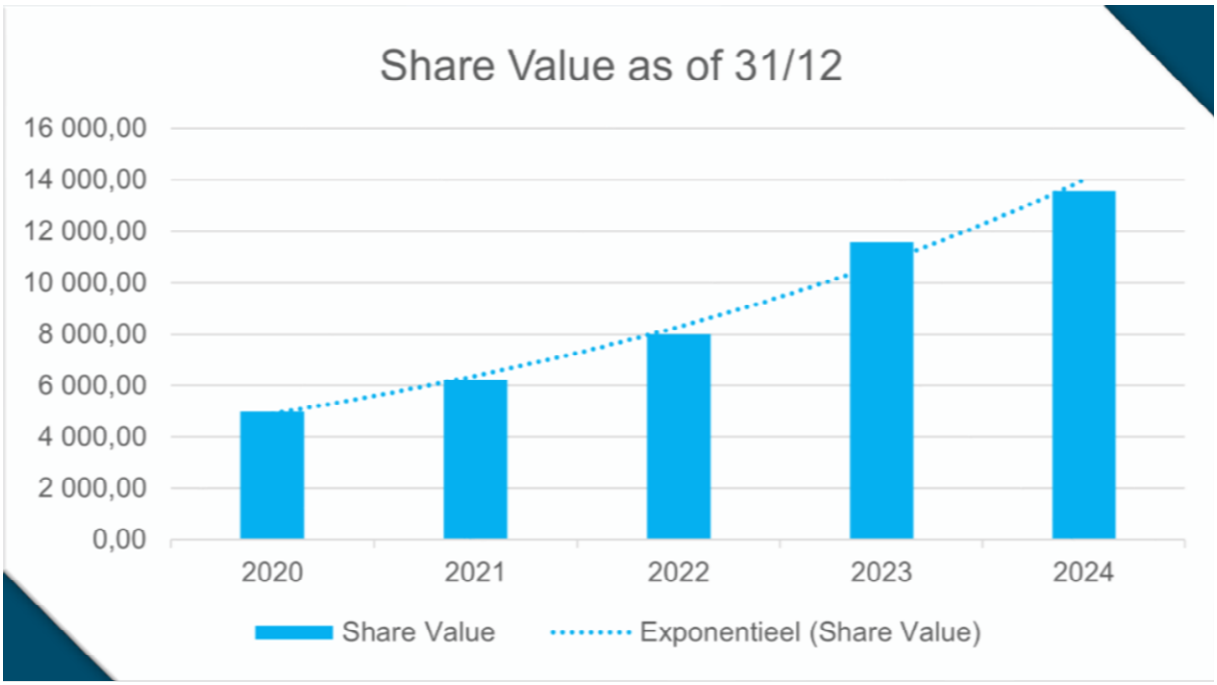
L'acte de constitution de la Société est disponible au siège social de la Société à compter du lendemain de sa constitution et peut être obtenu sur simple demande.

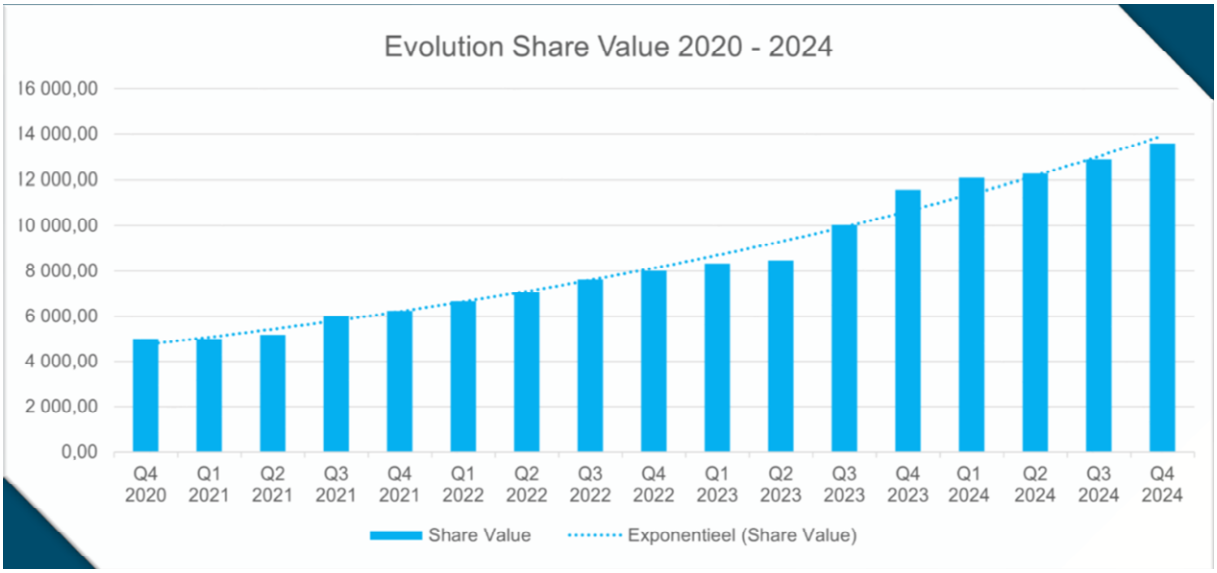
La date de clôture de l'exercice financier de la Société en nom collectif, de Moore Belgium Partners BV et de Moore Belgium BV est le 31 décembre.

Pièces jointes:

1. Evolution de la valorisation de l'action Moore Belgium Partners BV
2. Comptes consolidés de Moore Belgium BV pour l'exercice clos le 31/12/2022
3. Comptes consolidés de Moore Belgium BV pour l'exercice clos le 31/12/2023
4. Comptes de l'entreprise Moore Belgium Partners BV pour l'exercice clos le 31/12/2022
5. Comptes de l'entreprise Moore Belgium Partners BV pour l'exercice clos le 31/12/2023

Annexe 1 – Evolution de la valorisation de l'action Moore Belgium Partners BV





Situation as of 31/12	2020	2021	2022	2023	2024
Share value	5 000,00	6 240,77	8 001,71	11 582,67	13 580,00
Yearly growth	0,0%	19,4%	23,2%	29,5%	26,5%

Annexe 2 – Comptes consolidés de Moore Belgium BV pour l'exercice clos le 31/12/2022

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

Moore Belgium Group CONSO

Rechtsvorm[3] : **Besloten vennootschap**

Adres: **Esplanade** Nr.: **1**

Postnummer: **1020** Gemeente: **Brussel 2**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres[4] :

E-mailadres[4] :

Ondernemingsnummer **0754.970.202**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **26/04/2023**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

Vorig boekjaar van **28/09/2020** tot **31/12/2021**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ / zijn niet [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **44** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.8.2, 5.8.5, 5.9.6, 5.15, 5.16, 5.17, 5.18, 8, 9

Handtekening (naam en hoedanigheid)	Handtekening (naam en hoedanigheid)
Peter Verschelden	**MAWE MANAGEMENT BV**
Bestuurder	**Bestuurder**

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Verschelden Peter
Veldemeersdreef 32, 9880 Aalter, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 22/04/2026

Vermeulen Stijn
Patijntjesstraat 135, 9000 Gent, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 22/04/2026

Craninx Philippe
Ringlaan 56, 3080 Tervuren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 22/04/2026

Van Mieghem Johan
Polderstraat 102, 2070 Zwijndrecht, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 22/04/2026

Mawe Management BV 0687.717.033
Hemelakkers 42, 2930 Brasschaat, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28/09/2020, einde: 22/04/2026
Vertegenwoordigd door:
1. Geyssens Matthias
   Hemelakkers 42 , 2930 Brasschaat, België

FV Management Comm.V 0831.614.553
Muizenhoekstraat 33, 2812 Muizen (Mechelen), België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28/09/2020, einde: 22/04/2026
Vertegenwoordigd door:
1. Vlayen Frank
   Muizenhoekstraat 33 , 2812 Muizen (Mechelen), België

Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV 0833.146.658
Brandstraat 47, 9080 Lochristi, België
Lidmaatschapsnummer: B01070
Mandaat: Commissaris, begin: 21/04/2021, einde: 22/04/2026

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING [6]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		1.184,17
VASTE ACTIVA		21/28	151.738.976,14	127.424.211,04
Immateriële vaste activa	5.8	21	19.930.728,60	16.219.684,05
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	125.048.770,78	107.279.700,97
Materiële vaste activa	5.9	22/27	6.475.631,62	3.674.693,31
Terreinen en gebouwen		22	1.011.061,18	509.822,55
Installaties, machines en uitrusting		23	1.750.117,42	882.209,64
Meubilair en rollend materieel		24	1.564.448,77	958.835,49
Leasing en soortgelijke rechten		25	632.489,28	103.723,80
Overige materiële vaste activa		26	1.517.514,97	1.220.101,83
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	283.845,14	250.132,71
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	34.924,00	34.924,00
Deelnemingen		99211	34.924,00	34.924,00
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	248.921,14	215.208,71
Aandelen		284	92.430,75	66.150,75
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	156.490,39	149.057,96

[6] Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	52.094.271,46	39.749.315,02
Vorderingen op meer dan één jaar		29		135.638,72
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		135.638,72
Actieve belastingslatenties		292		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	4.306.802,61	1.748.088,61
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	4.306.802,61	1.748.088,61
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	30.429.341,79	24.285.535,02
Handelsvorderingen		40	29.503.937,85	24.045.063,77
Overige vorderingen		41	925.403,94	240.471,25
Geldbeleggingen		50/53	2.113.800,00	2.113.800,00
Eigen aandelen		50	313.800,00	313.800,00
Overige beleggingen		51/53	1.800.000,00	1.800.000,00
Liquide middelen		54/58	13.471.046,10	10.131.330,08
Overlopende rekeningen		490/1	1.773.280,96	1.334.922,59
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	203.833.247,60	167.174.710,23

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			10/15	72.775.959,68	59.551.468,51
Inbreng[7]			10/11	67.797.032,91	59.523.332,91
Kapitaal			10	8.139.716,91	8.142.418,68
Geplaatst kapitaal			100	8.147.089,40	8.149.791,17
Niet-opgevraagd kapitaal			101	7.372,49	7.372,49
Buiten kapitaal			11	59.657.316,00	51.380.914,23
Uitgiftepremies			1100/10	265.365,46	265.365,46
Andere			1109/19	59.391.950,54	51.115.548,77
Beschikbaar			110		
Onbeschikbaar			111		
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	4.976.219,57	28.135,60
Negatieve consolidatieverschillen		5.12	9911		
Toerekening positieve consolidatieverschillen			99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912	2.707,20	
Kapitaalsubsidies			15		
BELANGEN VAN DERDEN					
Belangen van derden			9913		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES			16	6.569,19	1.934,96
Voorzieningen voor risico's en kosten			160/5	6.569,19	1.934,96
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		
Belastingen			161	6.569,19	
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Milieuverplichtingen			163		
Overige risico's en kosten			164/5		1.934,96
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		5.6	168		

[7] Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	131.050.718,73	107.621.306,76
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	97.606.872,58	77.947.115,17
Financiële schulden		170/4	96.499.305,89	76.920.615,17
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	500.244,33	11.106,26
Kredietinstellingen		173	95.999.061,56	76.909.508,91
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	1.107.566,69	1.026.500,00
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	27.985.773,32	26.703.783,06
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	3.958.209,08	4.136.155,86
Financiële schulden		43	145.050,63	3.516.109,59
Kredietinstellingen		430/8	145.050,63	3.516.109,59
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	12.451.171,13	11.554.332,93
Leveranciers		440/4	12.451.171,13	11.554.332,93
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		1.505,76
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	8.307.035,96	6.746.690,90
Belastingen		450/3	1.898.061,09	1.508.863,42
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	6.408.974,87	5.237.827,48
Overige schulden		47/48	3.124.306,52	748.988,02
Overlopende rekeningen		492/3	5.458.072,83	2.970.408,53
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	203.833.247,60	167.174.710,23

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*[8]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	133.232.304,65	107.586.973,66
Omzet	5.14	70	125.741.404,64	102.517.013,82
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	2.331.303,48	
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	4.635.001,77	5.040.723,46
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	524.594,76	29.236,38
Bedrijfskosten		60/66A	121.006.488,23	102.543.471,76
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	47.601.157,07	41.599.094,02
Aankopen		600/8	47.601.157,07	41.599.094,02
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	17.909.675,21	16.487.080,46
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.14	62	41.959.318,61	32.867.377,04
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	3.606.000,90	7.458.383,31
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	258.023,76	303.204,22
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8	-1.934,96	
Andere bedrijfskosten		640/8	658.481,08	581.725,70
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	6.022.600,87	
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	2.993.165,69	3.246.607,01
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	12.225.816,42	5.043.501,90

8 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	235.099,87	154.889,63
Recurrente financiële opbrengsten		75	235.099,87	154.889,63
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	134.765,55	
Opbrengsten uit vlottende activa		751	100.334,32	138.954,29
Andere financiële opbrengsten		752/9		15.935,34
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B		
Financiële kosten		65/66B	3.048.739,19	2.358.978,28
Recurrente financiële kosten		65	3.048.739,19	2.358.978,28
Kosten van schulden		650	2.774.539,95	1.796.744,91
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	274.199,24	
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9		562.233,37
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)		9903	9.412.177,10	2.839.413,25
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		5.422,18
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	3.764.093,12	2.816.699,83
Belastingen	5.14	670/3	4.009.166,38	4.498.429,71
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	245.073,26	1.681.729,88
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	5.648.083,98	28.135,60
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975		
Winstresultaten (+)		99751		
Verliesresultaten (-)		99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	5.648.083,98	28.135,60
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761		
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	5.648.083,98	28.135,60

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Element 61 Naamloze vennootschap Esplanade 1, bus 96 1020 Brussel 2 België 0888.581.168	I	100,00	0,00
Moore Belgium Besloten vennootschap Esplanade 1, bus 96 1020 Brussel 2 België 0406.878.277	I	0,00	0,00
Moore Audit Besloten vennootschap Esplanade 1, bus 96 1020 Brussel 2 België 0453.925.059	I	100,00	0,00
Moore Belgium Group Besloten vennootschap Esplanade 1, bus 96 1020 Brussel 2 België 0754.970.202	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Moore Corporate Finance Naamloze vennootschap Koning Albert I laan 64 1780 Wemmel België 0463.402.256	I	100,00	0,00
Moore Finance & Tax Besloten vennootschap Esplanade 1, bus 96 1020 Brussel 2 België 0451.657.041	I	100,00	0,00
Moore Interim Management Besloten vennootschap Schaliënstraat 3 2000 Antwerpen België 0664.521.066	I	100,00	0,00
Moore Strategy & Operations Besloten vennootschap Verenigde-Natieslaan 1 9000 Gent België 0897.152.010	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Adfibodem Besloten vennootschap Kapelleken 15, bus 0001 9080 Lochristi België 0860.299.631	I	100,00	0,00
Baete Frimout Sanctorum &CO Besloten vennootschap Kerkplein 18 8800 Roeselare België 0462.995.747	I	100,00	0,00
Sanctorum &CO Besloten vennootschap Elfde Julistraat 229 8530 Harelbeke België 0453.445.108	I	100,00	0,00
Bofisco Besloten vennootschap Reepstraat 103, bus A 9170 Sint-Gillis-Waas België 0883.154.514	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
E&L Boekhoudkantoor Besloten vennootschap Bedrijfsweg 27 3960 Bree België 0449.291.924	I	100,00	0,00
Monnen en Partners Besloten vennootschap Weertersteenweg 158 3680 Maaseik België 0464.859.533	I	100,00	0,00
Monnens Beheer Besloten vennootschap Weertersteenweg 158 3680 Maaseik België 0729.584.906	I	100,00	0,00
Fiduciaire Swinnen & Partners Besloten vennootschap Martelarenstraat 74 2400 Mol België 0460.185.915	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
CPO Management Besloten vennootschap Noordlaan 21 9200 Dendermonde België 0863.962.370	I	100,00	0,00
CPO Fiduciaire Besloten vennootschap Noordlaan 21 9200 Dendermonde België 0461.904.991	I	100,00	0,00
CPO Accountants & Belastingconsulenten Besloten vennootschap Helmweg 20, bus a 8300 Knokke België 0477.508.135	I	100,00	0,00
Quantis Accauntancy Besloten vennootschap Kortrijksestraat 175 8520 Kuurne België 0426.692.508	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Efibo Besloten vennootschap Pareinpark 2 9120 Beveren-Waas België 0443.765.003	I	100,00	0,00
Efibo Antwerpen Besloten vennootschap Schaliënstraat 3 2000 Antwerpen België 0454.036.808	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN ***(in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*** **EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST** ***(in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)***

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)[13]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng[14] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng(t.o.v. het vorig boekjaar)[15]
Partnervalley Besloten vennootschap Wielstraat 62 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0807.039.901	A	100,00	0,00

13 Reden van de uitsluiting:

A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis

B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken

C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen

D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden

E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

14 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

15 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOGING OF VERHOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN, DISAGIO EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.184,17
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen	8003	1.184,17	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	9980		
Andere (+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)		
Waarvan:			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	475.131,63
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	484.327,53	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99821		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	959.459,16	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	127.285,33
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Geboekt	8071	160.809,14	
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99841		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	288.094,47	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	671.364,69	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.412.148,03
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	201.721,80	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	1.613.869,83	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	952.318,19
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	436.332,49	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092	9.015,45	
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	1.397.666,13	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	216.203,70	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	33.232.941,34
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99823	7.167.638,93	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	40.400.580,27	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	17.820.933,43
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	1.546.230,54	
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093	1.990.256,09	
Afgeboekt	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99843		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	21.357.420,06	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	19.043.160,21	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.058.318,86
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	817.389,66	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	1.875.708,52	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	548.496,31
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	10.338,00	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291	305.813,03	
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	864.647,34	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	1.011.061,18	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.328.641,49
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	1.835.170,71	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	5.163.812,20	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.446.431,85
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	679.719,54	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292	287.543,39	
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	3.413.694,78	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	1.750.117,42	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.189.670,37
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99863	1.674.798,70	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	5.864.469,07	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.230.834,88
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	500.610,79	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293	568.574,63	
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	4.300.020,30	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	1.564.448,77	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.359.365,49
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	620.877,90	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	1.980.243,39	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.255.641,69
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	14.901,58	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294	77.210,84	
Afgeboekt	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99894		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	1.347.754,11	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	632.489,28	
WAARVAN:			
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrusting	251	5.244,33	
Meubilair en rollend materieel	252	627.244,95	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.808.382,06
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	827.330,54	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	3.635.712,60	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.588.280,23
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	251.241,10	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295	278.676,30	
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	2.118.197,63	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.517.514,97	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	34.924,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	34.924,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar (+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)	99941		
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411		
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	34.924,00	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99951		
Overige (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	66.150,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	26.280,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	92.430,75	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	92.430,75	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	149.057,96
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	7.432,43	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99952		
Overige (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	156.490,39	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	28.135,60
Wijzigingen tijdens het boekjaar:				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	4.948.083,97	
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99003		
Andere wijzigingen *(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)*				
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	(9910)	4.976.219,57	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	107.279.700,97
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	17.769.069,81	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	125.048.770,78	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111		
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	3.958.209,08
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	144.622,32
Kredietinstellingen	8841	3.813.586,76
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	3.958.209,08
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	96.499.305,89
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	500.244,33
Kredietinstellingen	8842	95.999.061,56
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	96.499.305,89
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	1.107.566,69
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	1.107.566,69

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Accountancy taks & Legal		69.396.152,64	54.624.388,77
Audit		15.819.582,00	13.818.750,81
Performance management & Data science		16.229.380,00	15.607.136,34
Interim management		5.179.988,00	4.333.970,77
Strategy & operations management		12.808.139,00	12.328.546,93
Corporate finance		9.385.880,00	5.662.511,62
I/C eliminaties		-3.077.717,00	-3.858.291,42
Uitsplitsing per geografische markt			
BE		125.741.404,64	102.517.013,82
Totale omzet van de groep in België	99083	125.741.404,64	102.517.013,82
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	664	505
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	664	505
Directiepersoneel	90931		
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	41.073.160,38	32.306.612,39
Pensioenen	99622	886.158,23	560.764,65
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	664	505
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	524.594,76	29.236,38
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	524.594,76	29.236,38
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630	459.662,65	14.876,01
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	64.932,11	14.360,37
Waaronder			
Overige		64.932,11	14.360,37
Niet-recurrente financiële opbrensten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	2.993.165,69	3.246.607,01
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	2.993.165,69	3.246.607,01
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	5.503,13	36.108,10
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		12.289,48
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	2.987.662,56	3.198.209,43
Waaronder			
Acquisitiekosten		1.813.015,37	2.278.123,74
niet-recurrente kosten opgezegde kantoren		260.475,70	280.286,20
Overige		783.171,49	639.799,49
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM GROUP
Besloten vennootschap
Buro & Design Center
Esplanade 1 bus 96
1020 Brussel
Ondernemingsnummer 0754.970.202
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling

Jaarverslag van het bestuursorgaan aan de gewone algemene vergadering der aandeelhouders

betreffende de geconsolideerde jaarrekening per 31/12/2022

Geachte aandeelhouders,

Hierbij hebben wij het genoegen u het verslag uit te brengen over de geconsolideerde resultaten van de vennootschap tijdens het boekjaar afgesloten per 31/12/2022, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen.

1. Jaarverslag van de CEO

2022 was het tweede boekjaar van Moore Belgium Group dat in oktober 2020 tot stand kwam als een samenwerking tussen enerzijds Waterland en anderzijds de partnergroep van Moore Belgium met de ambitie om onbetwist marktleider te worden in Accounting en Consulting voor de Belgische KMO en Mid-market.

Om die ambitie waar te maken werden in 2021 al een groot aantal overnames en integraties gerealiseerd. Ook in 2022 werd de strategische pijler "versnelde groei" in de praktijk gebracht met, naast een belangrijke organische groei, niet minder dan 14 overnames en/of integraties.

Hierdoor groeide het aantal medewerkers van Moore Belgium Group en haar dochterondernemingen opnieuw aanzienlijk en mochten we in oktober onze 1000ste companion verwelkomen. De nieuwe collega's, die een mix zijn van zowel de aanwerving van meer dan 200 companions door het Talent Acquisition team als van versterking uit overgenomen organisaties, zijn verspreid over verschillende Business Units en het Shared Services team. Ondertussen zijn we uitgegroeid tot het vijfde grootste kantoor op de Belgische markt van Accounting en Consulting bedrijven.

Met een aanbod van verschillende complementaire diensten (Accountancy, Audit, Business Analytics, Corporate Finance, Finance as a Service, Grants, Interim Management, Operational Excellence, Strategy en Tax & Legal Services) bedient Moore Belgium Group op deze manier nog steeds een brede waaier van vele duizenden klanten, waarvan het grootste deel bestaat uit Belgische, familiale ondernemingen en bieden we daarnaast met onze consulting afdelingen onze specialisaties ook aan aan grotere bedrijven en lokale afdelingen van internationale firma's. Dit volledig in lijn met de missie van Moore Belgium: "Passie voor ondernemen drijft ons. Vanuit die passie willen we onze klanten en onze mensen actief ondersteunen op hun weg naar groei".

Die missie kunnen we enkel invullen als we naast "Versnelde Groei" ook blijven inzetten op de realisatie van onze vier andere strategische pijlers: Customer Experience & Quality, Iedere collega is uniek, Making Money en The Right Support. Ook op vlak van deze krachtlijnen zijn in de loop van 2022 acties ondernomen om er voor te zorgen dat we, naast de aandeelhouders, onze drie andere belangrijke stakeholders (onze medewerkers, onze klanten en de maatschappij) voldoende aandacht blijven geven. Het bewaken van ons DNA in tijden van snelle groei heeft hierbij een grote prioriteit.

Enkele vermeldenswaardige verwezenlijkingen hierbij zijn zeker de verdere uitrol in 2022 van ons nieuwe ERP, het opnieuw behalen van het certificaat "Great Place to Work", de opstart van een Young Graduates programma in een aantal Business Units, de oprichting van de Moore Belgium Foundation en de bedrijfsbrede oefening rond het bepalen van het Noble Purpose van Moore Belgium.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

De versterking en uitbreiding van onze activiteiten, samen met een belangrijke organische groei in de verschillende Business Units, heeft ertoe geleid dat de geaggregeerde omzet van Moore Belgium BV (de voornaamste participatie van Moore Belgium Group) en haar dochtervennootschappen in 2022 een stijging heeft gekend van meer dan 40%, wat zich ook vertaalde in een Ebitda die toegenomen is met meer dan 65%.

Ook in 2023 zetten we de ingeslagen weg verder: eind 2022 hebben we nog een aantal overnames gedaan en getekende biedbrieven ontvangen die in de cijfers van 2023 ten volle tot uitdrukking zullen komen en de uitgetekende strategie blijft bevestigd. Onder leiding van onze nieuwe CEO, Isabelle Van Iseghem, die vanaf 1 januari 2023 het roer overneemt, zijn we door de grotere spreiding van onze diensten (in zowel breedte als diepte, maar ook geografisch) meer dan gewapend om de toekomst rooskleurig tegemoet te zien en verder te bouwen aan onze ambitie om onbetwist marktleider te worden in Accounting en Consulting voor de Belgische KMO en Mid-market.

2. Analyse van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de vennootschap

2.1. Overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van de vennootschap

2.1.1. Financiële prestatie-indicatoren

A. Bespreking van de activa

1. Oprichtingskosten

Er zijn geen oprichtingskosten.

2. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bedragen 19.930.728,60 EUR, zijnde 9,78 % van het balanstotaal en omvatten overnamegoodwill, software, fusiegoodwill en consolidatiegoodwill.

3. Positieve consolidatieverschillen

De consolidatiegoodwill bedraagt 125.048.770,78 EUR.

4. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bedragen 6.475.631,62 EUR. Tot het materieel vast actief behoren voornamelijk meubilair, kantoormachines en inrichting van kantoren.

5. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bedragen 283.845,14.

6. Vorderingen op meer dan één jaar

Er zijn geen vorderingen op meer dan één jaar.

7. Voorraden en bestellingen in uitvoering

De bestellingen in uitvoering bedragen 4.306.802,61 EUR.

8. De vorderingen op ten hoogste één jaar

Het voorbije boekjaar bedragen de vorderingen op ten hoogste één jaar 30.429.341,79 EUR of 14,93 % van het balanstotaal.

9. Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen 2.113.800,00 EUR of 1,04 % van het balanstotaal.

10. Liquide middelen

De liquide middelen bedragen 13.471.046,10 EUR of 6,61 % van het balanstotaal.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

11. Overlopende rekeningen

In de overlopende rekeningen staat een bedrag van 1.773.280,96 EUR.

B. Bespreking passiva

1. Vermogen

De groep heeft geen statutair onbeschikbaar vermogen. De beschikbare inbrengen bedragen 67.797.032,91 of 33,26 % van het balanstotaal.

2. Geconsolideerde reserves

De geconsolideerde reserves bedragen 4.976.219,57 EUR.

3. Negatieve consolidatieverschillen

Er is geen negatief consolidatieverschil.

4. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er is een voorziening voor risico's en kosten geboekt van 6.569,19 EUR.

5. Uitgestelde belastingen

Er zijn geen uitgestelde belastingen.

6. Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar bedragen 97.606.872,58 EUR of 47,89 % van het balanstotaal.

7. Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op ten hoogste één jaar bedragen 27.985.773,32 EUR of 13,73 % van het balanstotaal.

8. Overlopende rekeningen

In de overlopende rekeningen werd een bedrag van 5.458.072,83 EUR opgenomen.

C. Bespreking van de geconsolideerde resultaten

1. Bedrijfsresultaten

a) bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten bedragen 133.232.304,65 EUR.

b) bedrijfskosten

De bedrijfskosten bedragen 121.006.488,23 EUR.

2. Financiële resultaten

a) financiële opbrengsten

De financiële opbrengsten bedragen 235.099,87 EUR.

b) financiële kosten

De financiële kosten bedragen 3.048.739,19 EUR.

3. Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat bedragen 3.764.093,12 EUR.

1.2. Beschrijving voornaamste risico's en onzekerheden

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

De activiteiten van Moore Belgium Group zijn blootgesteld aan een aantal courante risico's zoals marktrisico, liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om er voor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd worden, ziet het bestuursorgaan erop toe dat relevante risicoparameters gedefinieerd worden en dat er op regelmatige basis over deze parameters en over de marktevoluties gerapporteerd wordt.

2. Gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

De vennootschap neemt onrechtstreeks deel in verschillende ondernemingen van de Moore groep. We kunnen melden dat in de loop van het boekjaar eindigend per 31 december 2023 een aantal van deze achterkleindochtervennootschappen middels geruisloze fusie zullen worden geïntegreerd in MOORE FINANCE & TAX BV (kleindochtervennootschap van Moore Belgium Group). Het betreft concreet 1) Monnens en Partners BV (ondernemingsnummer 0464.859.533), 2) Monnens Beheer BV (ondernemingsnummer 0729.584.906) 3) CPO Management BV (ondernemingsnummer 0863.962.370) en haar dochterondernemingen, 4) Bofisco BV (ondernemingsnummer 0883.154.514), 5) E&L Boekhoudkantoor BV (ondernemingsnummer 0449.291.924), 6) Fiduciaire Swinnen & Partners BV (ondernemingsnummer 0460.185.915), 7) Quantis Accountancy BV (ondernemingsnummer 0426.692.508), 8) Q & A BV (ondernemingsnummer 0434.076.186), en 9) Adfibodem BV (ondernemingsnummer 0860.299.631).

3. Vooruitzichten

Op basis van de sterke prestaties in 2022 en van de kwaliteit en stabiliteit van onze verschillende (klein)dochterondernemingen keken wij met veel vertrouwen uit naar 2023.

4. Onderzoek en ontwikkeling

Net als vorig jaar, blijft de onderneming inspanningen leveren op het gebied van onderzoek en ontwikkeling. Om de wildgroei aan systemen en verouderde applicaties aan te pakken, loopt het ECHO-project, een project om op het vlak van ERP, CRM en HRM toekomstgerichte oplossingen te bouwen vanuit functionele en technologische invalshoek. De onderneming heeft voor belangrijke onderdelen van deze oplossingen, zoals het master data management en de data integration eigen componenten ontwikkeld.

5. Bijkantoren

De groep heeft geen bijkantoren.

6. Verwerking van het geconsolideerde resultaat

Te bestemmen winst	*€ 5.648.083,98*
Te bestemmen winst van het boekjaar:	€ 5.648.083,98
Toevoeging aan het eigen vermogen:	*€ 5.648.083,98*
Toevoeging aan de geconsolideerde reserves:	€ 5.648.083,98

7. Waarderingsregels

De waarderingsregels betreffende de geconsolideerde jaarrekening die in hoofde van Moore Belgium Group werden toegepast bij de afsluiting van de geconsolideerde jaarrekening, wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorige boekjaar werden toegepast. De samenvatting van de waarderingsregels wordt aan de jaarrekening gehecht.

8. Gebruik van financiële instrumenten

De groep maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM
Besloten vennootschap
Buro & Designcenter, Esplanade 1 bus 96
1020 Brussel
Ondernemingsnummer 0406.878.277
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling

9. Goedkeuring geconsolideerde jaarrekening en kwijting aan bestuurders en commissaris

Wij vragen de algemene vergadering van aandeelhouders de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2022 goed te keuren. In overeenstemming met de wettelijke bepalingen verzoeken wij de algemene vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders van de vennootschap alsook de commissaris voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

Opgesteld te Brussel op 11 april 2023.

FV Management CommV,
A-bestuurder,
vertegenwoordigd door
Frank Vlayen.

MAWE Management BV,
A-bestuurder,
vertegenwoordigd door
Matthias Geyssens.

Peter Verschelden,
B-bestuurder.

Johan Van Mieghem,
B-bestuurder.

Stijn Vermeulen,
B-bestuurder.

Philippe Craninx,
B-bestuurder.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

DocuSign Envelope ID: 2422D18D-FB26-4B8A-9753-271DE257FAAE

FILIP COBERT
BEDRIJFSREVISOR BV

IBR / nr. B 01070
Brandstraat 47
9080 Lochristi
BE 0833.146.658

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE BESLOTEN VENNOOTSCHAP MOORE BELGIUM GROUP OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31/12/2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de BV Moore Belgium Group (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 09/04/2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31/12/2023. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd voor het tweede boekjaar.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31/12/2022 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste waarderingsregels, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 203.612.686,37 € bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van 5.648.083,98 €.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31/12/2022 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

DocuSign Envelope ID: 2422D18D-FB26-4B8A-9753-271DE257FAAE

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische

DocuSign Envelope ID: 2422D18D-FB26-4B8A-9753-271DE257FAAE

beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorganen de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

DocuSign Envelope ID: 2422D18D-FB26-4B8A-9753-271DE257FAAE

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

DocuSign Envelope ID: 2422D18D-FB26-4B8A-9753-271DE257FAAE

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Lochristi, 12 april 2023

BV Filip Cobert Bedrijfsrevisor
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Filip Cobert
Bedrijfsrevisor

Annexe 3 – Comptes consolidés de Moore Belgium BV pour l'exercice clos le 31/12/2023

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

Moore Belgium Group CONSO

Rechtsvorm[3] : **Besloten vennootschap**

Adres: **Esplanade** Nr.: **1**

Postnummer: **1020** Gemeente: **Brussel 2**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres[4] : **www.moore.be**

E-mailadres[4] :

Ondernemingsnummer **0754.970.202**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **24/04/2024**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2023** tot **31/12/2023**

Vorig boekjaar van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ / zijn niet [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening:

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **35** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8.2, 5.8.5, 5.9.6, 5.15, 5.16, 5.17, 5.18, 6, 7, 8, 9

Handtekening (naam en hoedanigheid)	Handtekening (naam en hoedanigheid)
Peter Verschelden	**MAWE MANAGEMENT BV**
Bestuurder	**Bestuurder**

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Verschelden Peter
Veldemeersdreef 32, 9880 Aalter, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 04/03/2024

Vermeulen Stijn
Patijntjesstraat 16, 9000 Gent, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 04/03/2024

Craininx Philippe
Ringlaan 56, 3080 Tervuren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 04/03/2024

Van Mieghem Johan
Polderstraat 102, 2070 Zwijndrecht, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/10/2020, einde: 04/03/2024

Mawe Management BV 0687.717.033
Hemelakkers 42, 2930 Brasschaat, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28/09/2020, einde: 04/03/2024
Vertegenwoordigd door:
1. Matthias Geyssens
   Hemelakkers 42 , 2930 Brasschaat, België

FV Management BV 0831.614.553
Muizenhoekstraat 33, 2812 Muizen (Mechelen), België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28/09/2020, einde: 04/03/2024
Vertegenwoordigd door:
1. Frank Vlayen
   Muizenhoekstraat 33 , 2812 Muizen (Mechelen), België

Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV 0833.146.658
Brandstraat 47, 9080 Lochristi, België
Lidmaatschapsnummer: B01070
Mandaat: Commissaris, begin: 21/04/2021, einde: 04/03/2024
Vertegenwoordigd door:
1. Filip Cobert
   Brandstraat 47 , 9080 Lochristi, België

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING [6]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	198.117.030,12	151.738.976,14
Immateriële vaste activa	5.8	21	21.890.475,56	19.930.728,60
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	164.382.929,60	125.048.770,78
Materiële vaste activa	5.9	22/27	11.521.948,84	6.475.631,62
Terreinen en gebouwen		22	1.204.741,60	1.011.061,18
Installaties, machines en uitrusting		23	2.447.086,54	1.750.117,42
Meubilair en rollend materieel		24	2.207.132,73	1.564.448,77
Leasing en soortgelijke rechten		25	3.436.089,73	632.489,28
Overige materiële vaste activa		26	2.226.898,24	1.517.514,97
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	321.676,12	283.845,14
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	34.924,00	34.924,00
Deelnemingen		99211	34.924,00	34.924,00
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	286.752,12	248.921,14
Aandelen		284	92.430,75	92.430,75
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	194.321,37	156.490,39

6 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	64.245.367,15	52.094.271,46
Vorderingen op meer dan één jaar		29	9.000,00	
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	9.000,00	
Actieve belastingslatenties		292		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	4.865.188,58	4.306.802,61
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	4.865.188,58	4.306.802,61
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	45.493.459,86	30.429.341,79
Handelsvorderingen		40	44.794.557,15	29.503.937,85
Overige vorderingen		41	698.902,71	925.403,94
Geldbeleggingen		50/53	2.113.800,00	2.113.800,00
Eigen aandelen		50	313.800,00	313.800,00
Overige beleggingen		51/53	1.800.000,00	1.800.000,00
Liquide middelen		54/58	8.696.598,92	13.471.046,10
Overlopende rekeningen		490/1	3.067.319,79	1.773.280,96
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	262.362.397,27	203.833.247,60

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			10/15	88.947.989,96	72.775.959,68
Inbreng[7]			10/11	102.760.089,72	67.797.032,91
Kapitaal			10	7.972.908,11	8.139.716,91
Geplaatst kapitaal			100	7.979.780,60	8.147.089,40
Niet-opgevraagd kapitaal			101	6.872,49	7.372,49
Buiten kapitaal			11	94.787.181,61	59.657.316,00
Uitgiftepremies			1100/10	265.365,46	265.365,46
Andere			1109/19	94.521.816,15	59.391.950,54
Beschikbaar			110		
Onbeschikbaar			111		
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	-13.814.806,96	4.976.219,57
Negatieve consolidatieverschillen		5.12	9911		
Toerekening positieve consolidatieverschillen			99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912	2.707,20	2.707,20
Kapitaalsubsidies			15		
BELANGEN VAN DERDEN					
Belangen van derden			9913		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES			16	18.244,85	6.569,19
Voorzieningen voor risico's en kosten			160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		
Belastingen			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Milieuverplichtingen			163		
Overige risico's en kosten			164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		5.6	168	18.244,85	6.569,19

[7] Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	173.396.162,46	131.050.718,73
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	118.444.517,34	97.606.872,58
Financiële schulden		170/4	118.036.855,87	96.499.305,89
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	2.571.750,68	500.244,33
Kredietinstellingen		173	115.465.105,19	95.999.061,56
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	407.661,47	1.107.566,69
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	47.147.425,43	27.985.773,32
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	11.465.056,58	3.958.209,08
Financiële schulden		43	2.727.300,54	145.050,63
Kredietinstellingen		430/8	2.727.300,54	145.050,63
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	19.248.052,03	12.451.171,13
Leveranciers		440/4	19.248.052,03	12.451.171,13
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	13.600.494,68	8.307.035,96
Belastingen		450/3	4.880.000,63	1.898.061,09
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	8.720.494,05	6.408.974,87
Overige schulden		47/48	106.521,60	3.124.306,52
Overlopende rekeningen		492/3	7.804.219,69	5.458.072,83
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	262.362.397,27	203.833.247,60

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*[8]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	178.409.314,05	133.232.304,65
Omzet	5.14	70	169.233.660,71	125.741.404,64
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	1.556.113,73	2.331.303,48
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	7.471.988,43	4.635.001,77
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	147.551,18	524.594,76
Bedrijfskosten		60/66A	167.208.262,26	121.006.488,23
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	58.898.779,76	47.601.157,07
Aankopen		600/8	58.898.779,76	47.601.157,07
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	25.587.805,30	17.909.675,21
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.14	62	60.466.759,43	41.959.318,61
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	5.809.670,88	3.606.000,90
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	653.352,00	258.023,76
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8		-1.934,96
Andere bedrijfskosten		640/8	1.142.354,56	658.481,08
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	7.974.703,15	6.022.600,87
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	6.674.837,18	2.993.165,69
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	11.201.051,79	12.225.816,42

8 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.735.763,47	235.099,87
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.735.763,47	235.099,87
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	513.000,00	134.765,55
Opbrengsten uit vlottende activa		751	521.679,26	100.334,32
Andere financiële opbrengsten		752/9	701.084,21	
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B		
Financiële kosten		65/66B	6.469.089,06	3.048.739,19
Recurrente financiële kosten		65	6.460.215,25	3.048.739,19
Kosten van schulden		650	6.187.896,73	2.774.539,95
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		274.199,24
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)		651	4.379,15	
Andere financiële kosten		652/9	267.939,37	
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	8.873,81	
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)		9903	6.467.726,20	9.412.177,10
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780	967,57	
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680	6.924,77	
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	6.432.364,28	3.764.093,12
Belastingen	5.14	670/3	6.882.159,67	4.009.166,38
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	449.795,39	245.073,26
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	29.404,72	5.648.083,98
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975		
Winstresultaten (+)		99751		
Verliesresultaten (-)		99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	29.404,72	5.648.083,98
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761		
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	29.404,72	5.648.083,98

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Element 61 Naamloze vennootschap Esplanade 1, bus 96 1020 Brussel 2 België 0888.581.168	I	100,00	0,00
Moore Belgium Besloten vennootschap Esplanade 1, bus 96 1020 Brussel 2 België 0406.878.277	I	100,00	0,00
Moore Audit Besloten vennootschap Esplanade 1, bus 96 1020 Brussel 2 België 0453.925.059	I	99,98	0,00
Moore Belgium Group Besloten vennootschap Esplanade 1, bus 96 1020 Brussel 2 België 0754.970.202	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Moore Corporate Finance Naamloze vennootschap Koning Albert I laan 64 1780 Wemmel België 0463.402.256	I	100,00	0,00
Moore Finance & Tax Besloten vennootschap Esplanade 1, bus 96 1020 Brussel 2 België 0451.657.041	I	99,99	0,00
Moore Interim Management Besloten vennootschap Schaliënstraat 3 2000 Antwerpen België 0664.521.066	I	100,00	0,00
Moore Strategy & Operations Besloten vennootschap Verenigde-Natieslaan 1 9000 Gent België 0897.152.010	I	100,00	0,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Baete Frimout Sanctorum &CO Besloten vennootschap Kerkplein 18 8800 Roeselare België 0462.995.747	I	100,00	0,00
Sanctorum &CO Besloten vennootschap Elfde Julistraat 229 8530 Harelbeke België 0453.445.108	I	100,00	0,00
Nielandt,Franken & Co Bedrijfsrevisoren Besloten vennootschap Duwijckstraat 17 2500 Lier België 0895.454.411	I	100,00	100,00
C. Rombaut Bedrijfsrevisoren Besloten vennootschap Schaliënstraat 3 2000 Antwerpen België 0461.240.245	I	100,00	100,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
ABFK Besloten vennootschap Burgemeester Geyskensstraat 39, bus 2 3580 Beringen België 0827.023.780	I	100,00	100,00
AGIVER Besloten vennootschap Uilenbaan 80 2160 Wommelgem België 0456.963.238	I	100,00	100,00
BOEKHOUDKANTOOR CLAERBOUT FILIP Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Beneluxpark 26 8500 Kortrijk België 0879.923.325	I	100,00	100,00
Hawrijk, Stiers & Velkeneers Besloten vennootschap Tiensesteenweg 78, bus 001 3800 Sint-Truiden België 0475.831.817	I	100,00	100,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Tax Consult HR Tax & International Mobility Besloten vennootschap Luchtschiplaan 8, bus 2 1170 Watermaal-Bosvoorde België 0740.763.660	I	100,00	100,00
D.C.L. Besloten vennootschap Industriepark 4, bus 1 2220 Heist-op-den-Berg België 0447.316.884	I	100,00	100,00
DCPP Accountants & Belastingconsulenten Besloten vennootschap Industriepark 4, bus 1 2220 Heist-op-den-Berg België 0862.090.864	I	100,00	100,00
PEETERS JAN, ACCOUNTANTSKANTOOR Besloten vennootschap Industriepark 4, bus 1 2220 Heist-op-den-Berg België 0474.918.631	I	100,00	100,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Naegels, Bruynseels & Partners, Accountants en Belastingconsulenten Besloten vennootschap Industriepark 4, bus 1 2220 Heist-op-den-Berg België 0465.552.686	I	100,00	100,00
SN & P Besloten vennootschap Industriepark 4, bus 1 2220 Heist-op-den-Berg België 0826.090.701	I	100,00	100,00
Accountancy Merel Decancq Besloten vennootschap Beneluxpark 26 8500 Kortrijk België 0682.652.148	I	100,00	100,00
FiscoCount Besloten vennootschap Kanaalstraat 9 9060 Zelzate België 0643.523.833	I	100,00	100,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
DEVEFISC Besloten vennootschap Brusselsesteenweg 704, bus B 9050 Gentbrugge België 0439.127.017	I	100,00	100,00
ACCANT Besloten vennootschap Kielsevest 2 2018 Antwerpen 1 België 0504.922.909	I	100,00	100,00
AKANTA & PARTNERS Besloten vennootschap Kapelstraat 299 9140 Temse België 0466.872.777	I	100,00	100,00
VDP&PARTNERS ACCOUNTANTS - BELASTINGCONSULENTEN Besloten vennootschap Industriepark 4, bus 1 2220 Heist-op-den-Berg België 0639.858.124	I	100,00	100,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
Moore Services Financiers Besloten vennootschap Drève Richelle 161 48 1410 Waterloo België 0748.770.516	I	100,00	100,00
FELIX et FELIX, expert-comptable et conseil fiscal Besloten vennootschap Chaussée de Tubize 135 1440 Braine-le-Château België 0424.404.494	I	100,00	100,00
ODB FLANDERS Besloten vennootschap Hanswijkstraat 37A, bus 6 2800 Mechelen België 0667.597.352	I	100,00	100,00
COMPTAXIS Besloten vennootschap Rue du Bois de Beumont 5 1301 Bierges België 0525.767.120	I	100,00	100,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
COGEFISC Besloten vennootschap Rue du Bois de Beumont 5 1301 Bierges België 0873.736.012	I	100,00	100,00
WeQan Besloten vennootschap Rue Georges Hubin 39 4520 Wanze België 0644.787.011	I	100,00	100,00
Mentor and Men Besloten vennootschap Verenigde-Natieslaan 1 9000 Gent België 0640.941.950	I	100,00	100,00

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **(met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN ***(in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*** **EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST** ***(in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)***

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)[13]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng[14] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng(t.o.v. het vorig boekjaar)[15]
Partnervalley Besloten vennootschap Wielstraat 62 9220 Hamme (O.-Vl.) België 0807.039.901	A	100,00	0,00

13 Reden van de uitsluiting:

A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis

B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken

C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen

D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden

E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

14 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

15 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	959.459,16
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	642.525,70	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99821		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	1.601.984,86	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	288.094,47
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Geboekt	8071	393.727,47	
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99841		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	681.821,94	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	920.162,92	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.613.869,83
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	3.098.423,28	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	4.712.293,11	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.397.666,13
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	308.856,89	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092	1.789.136,80	
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	3.495.659,82	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	1.216.633,29	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	40.400.580,27
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	4.338.968,79	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99823		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	44.739.549,06	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	21.357.420,06
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	2.183.913,21	
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093	1.444.536,44	
Afgeboekt	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99843		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	24.985.869,71	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	19.753.679,35	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.875.708,52
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	1.875.708,52	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	607.413,07	
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	607.413,07	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	864.647,34
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	179.228,75	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291	234.503,90	
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.278.379,99	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	1.204.741,60	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.163.812,20
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	2.498.178,22	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	7.661.990,42	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.413.694,78
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	1.047.966,19	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292	753.242,91	
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	5.214.903,88	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	2.447.086,54	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.864.469,07
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.665.434,51	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	7.529.903,58	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.300.020,30
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	654.338,90	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293	368.411,65	
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	5.322.770,85	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	2.207.132,73	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.980.243,39
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	3.320.870,37	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	5.301.113,76	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.347.754,11
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	517.269,92	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99894		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	1.865.024,03	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	3.436.089,73	
WAARVAN:			
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrusting	251		
Meubilair en rollend materieel	252	3.436.089,73	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.635.712,60
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	1.710.669,84	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	5.346.382,44	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.118.197,63
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	468.318,38	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295	532.968,19	
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	3.119.484,20	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	2.226.898,24	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	34.924,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	34.924,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar (+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)	99941		
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411		
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	34.924,00	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99951		
Overige (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	92.430,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	92.430,75	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	92.430,75	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	156.490,39
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	37.830,98	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99952		
Overige (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	194.321,37	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.976.219,57
Wijzigingen tijdens het boekjaar:				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	-18.791.026,53	
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99003		
Andere wijzigingen *(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)*				
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	(9910)	-13.814.806,96	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	125.048.770,78
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	39.447.158,82	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	164.495.929,60	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111		
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	11.465.056,58
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	816.685,24
Kredietinstellingen	8841	10.648.371,34
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	11.465.056,58
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	118.036.855,87
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	2.571.750,68
Kredietinstellingen	8842	115.465.105,19
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	118.036.855,87
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	407.661,47
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	407.661,47

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Accountancy taks & Legal		101.889.101,71	69.396.152,64
Audit		22.876.399,00	15.819.582,00
Performance management & Data science		20.641.574,00	16.229.380,00
Interim management		4.509.311,00	5.179.988,00
Strategy & operations management		15.447.215,00	12.808.139,00
Corporate finance		6.889.153,00	9.385.880,00
I/C eliminaties		-3.019.093,00	-3.077.717,00
Uitsplitsing per geografische markt			
BE		169.233.660,71	125.741.404,64
Totale omzet van de groep in België	99083	169.233.660,71	125.741.404,64
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	870	664
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	870	664
Directiepersoneel	90931		
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	59.351.873,85	41.073.160,38
Pensioenen	99622	1.114.885,58	886.158,23
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	870	664
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	147.551,18	524.594,76
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	147.551,18	524.594,76
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630	147.551,18	459.662,65
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		64.932,11
Waaronder			
Overige			64.932,11
Niet-recurrente financiële opbrensten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	6.683.710,99	2.993.165,69
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	6.674.837,18	2.993.165,69
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		5.503,13
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	2.056,68	
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	6.672.780,50	2.987.662,56
Waaronder			
Acquisitiekosten		4.211.633,79	1.813.015,37
niet-recurrente kosten opgezegde kantoren		274.959,47	260.475,70
Overige		2.186.187,24	783.171,49
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	8.873,81	
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	8.873,81	
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

Annexe 4 – Comptes sociaux de Moore Belgium Partners BV pour l'exercice clos le 31/12/2022

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Moore Belgium Partners**

Rechtsvorm [1]: **Besloten vennootschap**

Adres: **Esplanade** Nr.: **1 , bus 96**

Postnummer: **1020** Gemeente: **Brussel 2**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres[2]:

E-mailadres[2]:

Ondernemingsnummer **0755.826.473**

DATUM **8/03/2023** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **26/04/2023**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **7/10/2020** tot **31/12/2021**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ / zijn niet [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **36** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.4.3, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.11, 6.12, 6.14, 6.16, 6.17, 6.18.1, 6.18.2, 6.20, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening (naam en hoedanigheid)	Handtekening (naam en hoedanigheid)
Peter Verschelden	**Jo Roseleth**
Bestuurder	**Bestuurder**

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cools Hans

Kloosterstraat 49, 1840 Steenhuffel, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 18/12/2020, einde: 26/04/2023

Craninx Philippe

Ringlaan 56, 3080 Tervuren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

De Muynck Luc

Durmstraat 46, bus C, 9930 Lievegem, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

Roseleth Jo

Poortendries 53, 9340 Lede, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

Van Mieghem Johan

Polderstraat 102, 2070 Zwijndrecht, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

Vermeulen Stijn

Patijntjesstraat 135, 9000 Gent, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

Verschelden Peter

Veldemeersdreef 32, 9880 Aalter, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV 0833.146.658

Brandstraat 47, 9080 Lochristi, België

Lidmaatschapsnummer: B01070

Mandaat: Commissaris, begin: 07/10/2020, einde: 18/04/2024

Vertegenwoordigd door:

1. Cobert Filip

   Brandstraat 47 9080 Lochristi België

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,

B. Het opstellen van de jaarrekening **,

C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of

D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	30.508.664,91	26.785.499,91
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27		
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	30.508.664,91	26.785.499,91
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	30.508.664,91	26.785.499,91
Deelnemingen		280	30.508.664,91	26.785.499,91
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	50.958,01	1.333.174,87
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	32.626,08	167.046,83
Handelsvorderingen		40		15.000,00
Overige vorderingen		41	32.626,08	152.046,83
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	16.081,39	1.166.128,04
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	2.250,54	
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	30.559.622,92	28.118.674,78

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	30.519.208,90	28.113.674,78
Inbreng	6.7.1	10/11	30.485.138,00	28.100.000,00
Beschikbaar		110	30.485.138,00	28.100.000,00
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	34.070,90	13.674,78
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	34.070,90	13.674,78
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14		
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [6]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

[6] Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	40.414,02	5.000,00
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	10.414,02	5.000,00
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44		
Leveranciers		440/4		
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	10.414,02	5.000,00
Belastingen		450/3	10.414,02	5.000,00
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	30.000,00	
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	30.559.622,92	28.118.674,78

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	30.000,00	37.500,00
Omzet		6.10	70	30.000,00	37.500,00
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74		
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A		
Bedrijfskosten			60/66A	6.497,53	18.765,22
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60		
Aankopen			600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen			61	5.515,32	18.259,72
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	982,21	505,50
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	23.502,47	18.734,78

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten			75/76B	2.250,54	
Recurrente financiële opbrengsten			75	2.250,54	
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750		
Opbrengsten uit vlottende activa			751		
Andere financiële opbrengsten		6.11	752/9	2.250,54	
Niet-recurrente financiële opbrengsten		6.12	76B		
Financiële kosten			65/66B	173,05	60,00
Recurrente financiële kosten		6.11	65	173,05	60,00
Kosten van schulden			650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten			652/9	173,05	60,00
Niet-recurrente financiële kosten		6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)		9903	25.579,96	18.674,78
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	67/77	5.183,84	5.000,00
Belastingen			670/3	5.200,00	5.000,00
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77	16,16	
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	20.396,12	13.674,78
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	20.396,12	13.674,78

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	20.396,12	13.674,78
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	20.396,12	13.674,78
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	20.396,12	13.674,78
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	20.396,12	13.674,78
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.785.499,91
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361	3.723.165,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	30.508.664,91	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(280)	30.508.664,91	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		281P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8621		
Overige mutaties	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8651		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
Moore Belgium Group Besloten vennootschap Esplanade 1 1020 Brussel 2 België 0754.970.202	Aandelen	0	45,00	0,00	31/12/2022	EUR	67.802.980	2.973

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.	
Verkregen opbrengsten	2.250,54

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN DE INBRENG

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Inbreng			
Beschikbaar per einde van het boekjaar	110P	XXXXXXXXXXXXXX	28.100.000,00
Beschikbaar per einde van het boekjaar	(110)	30.485.138,00	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	XXXXXXXXXXXXXX	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	(111)		
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders			
In geld	8790		
waarvan niet volgestort	87901		
In natura	8791		
waarvan niet volgestort	87911		

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Inbreng buiten kapitaal		2.397.298,00	
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXXXXXX	598
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXXXXXX	

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van de inbreng	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van de inbreng	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	

	Codes	Boekjaar
Aandelen		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

Boekjaar

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(posten 450/3 en 179 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	10.414,02
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten *(posten 454/9 en 179 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

	Boekjaar
Over te dragen opbrengsten	30.000,00

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086		
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620		
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621		
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622		
Andere personeelskosten	623		
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635		
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112		
Teruggenomen		9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115		
Bestedingen en terugnemingen		9116		
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	982,21	505,50
Andere		641/8		
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098		
Kosten voor de vennootschap		617		

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	5.200,00
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	5.000,00
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	200,00
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	1.505,72	3.443,56
Door de vennootschap	9146	16.156,71	4.725,00
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147		
Roerende voorheffing	9148		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)	30.508.664,91	26.785.499,91
Deelnemingen	(280)	30.508.664,91	26.785.499,91
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	

WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (gewijzigd) (niet gewijzigd)
zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (wordt) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)
(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

2. Vaste activa

Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvingstermijn voor deze kosten en voor de goodwill beloopt (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord:

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L *(lineaire)* D *(degressieve)* A *(andere)*	Basis NG *(niet-geherwaardeerde)* G *(geherwaardeerde)*	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
1. Oprichtingskosten				
2. Immateriële vaste activa				
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*				
4. Installaties, machines en uitrusting*				
5. Rollend materieel*				
6. Kantoormaterieel en meubilair*				
7. Andere materiële vaste activa				

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

.

3. Vlottende activa

Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de *(te vermelden)* methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde:**

1. Grond- en hulpstoffen:

2. Goederen in bewerking - gereed product:

3. Handelsgoederen:

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat geen) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.

(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (tegen vervaardigingsprijs)

(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

WAARDERINGSREGELS

4. Passiva

Schulden:

De passiva (bevatten) (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft *(die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten vóór 1 januari 1980),* beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen:

EUR.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM PARTNERS

besloten vennootschap

Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96

1020 Brussel

Ondernemingsnummer 0755.826.473

RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling

Jaarverslag van het bestuursorgaan aan de gewone algemene vergadering der aandeelhouders

---

Geachte aandeelhouders,

Hierbij hebben wij het genoegen u verslag uit te brengen over de resultaten van de vennootschap tijdens het boekjaar afgesloten per 31/12/2022, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen.

1. Analyse van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de vennootschap

1.1. Overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van de vennootschap

1.1.1. Financiële prestatie-indicatoren

A. Bespreking van de activa

1. Oprichtingskosten

Er zijn geen oprichtingskosten.

2. Immateriële vaste activa

Er zijn geen immateriële vaste activa.

3. Materiële vaste activa

Er zijn geen materiële vaste activa.

4. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bedragen 30.508.664,91 EUR. De financiële vaste activa vertegenwoordigen 99,70 % van het balanstotaal.

5. Vorderingen op meer dan één jaar

Er zijn geen vorderingen op meer dan één jaar.

6. Voorraden en bestellingen in uitvoering

Er zijn geen voorraden en bestellingen in uitvoering.

7. De vorderingen op ten hoogste één jaar

Het voorbije boekjaar zijn de vorderingen op ten hoogste één jaar gedaald van 167.046,83 EUR tot 32.626,08 EUR. De belangrijkste wijziging is de daling van de overige vorderingen. De vorderingen op ten hoogste één jaar bedragen 0,11 % van het balanstotaal.

8. Geldbeleggingen

Er zijn geen geldbeleggingen.

9. Liquide middelen

De liquide middelen bedragen 16.081,39 EUR of 0,05 % van het balanstotaal.

10. Overlopende rekeningen

In de overlopende rekeningen werd een bedrag opgenomen van 2.250,54 EUR.

B. Bespreking passiva

1. Vermogen

Het statutair beschikbaar vermogen van de vennootschap bedraagt 30.485.138,00 EUR.

2. Reserves

De totale reserves bedragen 34.070,90 EUR en 0,11 % van het balanstotaal.

3. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er zijn geen voorzieningen voor risico's en kosten geboekt.

4. Uitgestelde belastingen

Er zijn geen uitgestelde belastingen.

5. Schulden op meer dan één jaar

Er zijn geen schulden op meer dan één jaar.

6. Schulden op ten hoogste één jaar

Het voorbije boekjaar zijn de schulden op ten hoogste één jaar gestegen van 5.000,00 EUR naar 10.414,02 EUR. Dit is te wijten aan een lichte toename van de schulden met betrekking tot belastingen. De schulden op ten hoogste één jaar bedragen 0,03 % van het balanstotaal.

7. Overlopende rekeningen

In de overlopende rekeningen werd een bedrag opgenomen van 30.000,00 EUR.

C. Bespreking van de resultaten

1. Bedrijfsresultaten

a) bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten bedragen 30.000,00 EUR.

b) bedrijfskosten

De bedrijfskosten bedragen 6.497,53 EUR.

2. Financiële resultaten

a) financiële opbrengsten

De financiële opbrengsten bedragen 2.250,54 EUR.

b) financiële kosten

De financiële kosten bedragen 173,05 EUR.

3. Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat bedragen 5.183,84 EUR.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM PARTNERS

besloten vennootschap

Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96

1020 Brussel

Ondernemingsnummer 0755.826.473

RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling

1.2. Beschrijving voornaamste risico's en onzekerheden

De activiteiten van Moore Belgium Partners zijn blootgesteld aan een aantal courante risico's zoals liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om er voor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd worden, ziet het bestuursorgaan erop toe dat relevante risicoparameters gedefinieerd worden en dat er op regelmatige basis over deze parameters en over de marktevoluties gerapporteerd wordt.

2. Gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Op 27 februari 2023 vond er een notariële akte plaats waarbij de volgende veranderingen werden doorgevoerd binnen de vennootschap:

- wijziging van de benaming van de vennootschap van "Moore Partners" naar "Moore Belgium Partners";
- bijkomende inbreng in geld ten bedrage van 8.160.000,00 EUR met uitgifte van 102 aandelen, ingevolge waarvan de inbrengen op een totaal van 38.657.298,00 EUR werden gebracht; en
- splitsing van aandelen, ingevolge waarvan het eigen vermogen voortaan vertegenwoordigd wordt door 7.000.

3. Vooruitzichten

De vennootschap heeft goede vooruitzichten.

4. Onderzoek en ontwikkeling

De vennootschap levert geen inspanning inzake onderzoek en ontwikkeling.

5. Bijkantoren

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

6. Inbrengen in het vermogen of uitgifte van converteerbare obligaties of warrants

A. Inbreng in het vermogen

Tijdens het boekjaar vonden er diverse inbrengen in het vermogen plaats, ingevolge waarvan de inbrengen op een totaal van 30.485.138,00 EUR werden gebracht.

B. Uitgifte van converteerbare obligaties en warrants

Tijdens het boekjaar werd niet beslist tot uitgifte van converteerbare obligaties, obligaties met warrant of zuivere warrants.

7. Verkrijging van eigen aandelen

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM PARTNERS

besloten vennootschap

Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96

1020 Brussel

Ondernemingsnummer 0755.826.473

RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling

Tijdens het boekjaar verwierf of vervreemde onze vennootschap geen totaal volstorte eigen aandelen.

8. Inpandneming van eigen aandelen

Tijdens het boekjaar heeft onze vennootschap geen totaal volgestorte eigen aandelen in pand genomen.

9. Verwerking van het resultaat

Het te bestemmen resultaat bedraagt:

Te bestemmen winst:	*€ 20.396,12*
Te bestemmen winst van het boekjaar:	€ 20.396,12
Overgedragen winst/verlies van het vorige boekjaar:	€ 0,00
Toevoeging aan het eigen vermogen:	*€ 20.396,12*
Toevoeging aan de overige reserves:	€ 20.396,12

10. Waarderingsregels

De waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening, wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorige boekjaar werden toegepast. De samenvatting van de waarderingsregels wordt aan de jaarrekening gehecht.

11. Gebruik van financiële instrumenten

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

12. Belangenconflict

In de loop van het vorig boekjaar hebben zich geen verrichtingen voorgedaan die aanleiding kunnen geven tot een belangenconflict tussen een bestuurder en de vennootschap zoals beschreven in artikel 5:76 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

13. Goedkeuring jaarrekening en kwijting aan bestuurders

Wij vragen de algemene vergadering van aandeelhouders de jaarrekening afgesloten op 31/12/2022 goed te keuren. In overeenstemming met de wettelijke bepalingen verzoeken wij de algemene vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM PARTNERS

besloten vennootschap

Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96

1020 Brussel

Ondernemingsnummer 0755.826.473

RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling

Opgesteld op 11 april 2023.

Peter Verschelden,
bestuurder.

Philippe Craninx,
bestuurder.

Stijn Vermeulen,
bestuurder.

Johan Van Mieghem,
bestuurder.

Luc De Muynck,
bestuurder.

Jo Roseleth,
bestuurder.

Hans Cools,
bestuurder.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

DocuSign Envelope ID: FB6E4559-29B0-4B30-B45F-4DC2BEB4F925

FILIP COBERT
BEDRIJFSREVISOR BV

IBR / nr. B 01070
Brandstraat 47
9080 Lochristi
BE 0833.146.658

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE BESLOTEN VENNOOTSCHAP MOORE BELGIUM PARTNERS OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31/12/2022

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de BV Moore Belgium Partners (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris naar aanleiding van oprichting van de vennootschap op 06/10/2020. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31/12/2023. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd voor het tweede boekjaar.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31/12/2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 30.571.782,92 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 20.396,12 €.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31/12/2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de

DocuSign Envelope ID: FB6E4559-29B0-4B30-B45F-4DC2BEB4F925

controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de Raad van Bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Raad van Bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de Raad van Bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

DocuSign Envelope ID: FB6E4559-29B0-4B30-B45F-4DC2BEB4F925

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door Raad van Bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de Raad van Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de Raad van Bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

DocuSign Envelope ID: FB6E4559-29B0-4B30-B45F-4DC2BEB4F925

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

DocuSign Envelope ID: FB6E4559-29B0-4B30-B45F-4DC2BEB4F925

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

- De commissaris vermeldt de verslaggeving opgemaakt overeenkomstig art. 5:121, 5:130 en 5:131 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen d.d. 25/05/2022, in kader van uitgifte van nieuwe aandelen en opheffing voorkeurrecht;

- De commissaris vermeldt de verslaggeving opgemaakt overeenkomstig art. 5:121, 5:130 en 5:131 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen d.d. 13/12/2022, in kader van uitgifte van nieuwe aandelen en opheffing voorkeurrecht;

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zijn gedaan of genomen.

Lochristi, 12 april 2023

DocuSigned by:
8DAF107E676546E...

BV Filip Cobert Bedrijfsrevisor
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Filip Cobert
Bedrijfsrevisor

Annexe 5 – Comptes sociaux de Moore Belgium Partners BV pour l'exercice clos le 31/12/2023

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Moore Belgium Partners**

Rechtsvorm [1]: **Besloten vennootschap**

Adres: **Esplanade** Nr.: **1 , bus 96**

Postnummer: **1020** Gemeente: **Brussel 2**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres[2]:

E-mailadres[2]:

Ondernemingsnummer **0755.826.473**

DATUM **29/09/2023** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **24/04/2024**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2023** tot **31/12/2023**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ / zijn niet [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **36** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.4.3, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.11, 6.14, 6.16, 6.17, 6.18.1, 6.18.2, 6.20, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening (naam en hoedanigheid)	Handtekening (naam en hoedanigheid)
Peter Verschelden	**Jo Roseleth**
Bestuurder	**Bestuurder**

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Craninx Philippe

Ringlaan 56, 3080 Tervuren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

De Muynck Luc

Durmstraat 46, bus C, 9930 Lievegem, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

Roseleth Jo

Poortendries 53, 9340 Lede, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

Van Mieghem Johan

Polderstraat 102, 2070 Zwijndrecht, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

Vermeulen Stijn

Patijntjesstraat 135, 9000 Gent, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

Verschelden Peter

Veldemeersdreef 32, 9880 Aalter, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 07/10/2020

Filip Cobert Bedrijfsrevisor BV 0833.146.658

Brandstraat 47, 9080 Lochristi, België

Lidmaatschapsnummer: A02039

Mandaat: Commissaris, begin: 26/04/2023, einde: 22/04/2026

Vertegenwoordigd door:

1. Cobert Filip
   Brandstraat 47 9080 Lochristi België

Van Iseghem Isabelle

Isabellastraat 112, 1701 Itterbeek, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 26/04/2023, einde: 12/02/2024

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,

B. Het opstellen van de jaarrekening **,

C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of

D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	37.773.014,91	30.508.664,91
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27		
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	37.773.014,91	30.508.664,91
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	37.773.014,91	30.508.664,91
Deelnemingen		280	37.773.014,91	30.508.664,91
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	2.360.234,42	50.958,01
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	102.725,00	32.626,08
Handelsvorderingen		40	33.800,00	
Overige vorderingen		41	68.925,00	32.626,08
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	2.257.478,31	16.081,39
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	31,11	2.250,54
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	40.133.249,33	30.559.622,92

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	40.092.239,29	30.519.208,90
Inbreng	6.7.1	10/11	40.045.561,50	30.485.138,00
Beschikbaar		110	40.045.561,50	30.485.138,00
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	46.677,79	34.070,90
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	46.677,79	34.070,90
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [6]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

[6] Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	41.010,04	40.414,02
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	11.010,04	10.414,02
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	375,88	
Leveranciers		440/4	375,88	
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	10.634,16	10.414,02
Belastingen		450/3	10.634,16	10.414,02
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	30.000,00	30.000,00
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	40.133.249,33	30.559.622,92

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	30.000,00	30.000,00
Omzet		6.10	70	30.000,00	30.000,00
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74		
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A		
Bedrijfskosten			60/66A	11.182,43	6.497,53
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60		
Aankopen			600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen			61	4.741,97	5.515,32
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	881,35	982,21
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A	5.559,11	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	18.817,57	23.502,47

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten			75/76B	31,57	2.250,54
Recurrente financiële opbrengsten			75	31,57	2.250,54
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750		
Opbrengsten uit vlottende activa			751		
Andere financiële opbrengsten		6.11	752/9	31,57	2.250,54
Niet-recurrente financiële opbrengsten		6.12	76B		
Financiële kosten			65/66B	47,26	173,05
Recurrente financiële kosten		6.11	65	47,26	173,05
Kosten van schulden			650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten			652/9	47,26	173,05
Niet-recurrente financiële kosten		6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)		9903	18.801,88	25.579,96
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	67/77	6.194,99	5.183,84
Belastingen			670/3	6.194,99	5.200,00
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77		16,16
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	12.606,89	20.396,12
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	12.606,89	20.396,12

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	12.606,89	20.396,12
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	12.606,89	20.396,12
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	12.606,89	20.396,12
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	12.606,89	20.396,12
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	30.508.664,91
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361	7.264.350,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	37.773.014,91	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(280)	37.773.014,91	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		281P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8621		
Overige mutaties	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8651		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
Moore Belgium Group Besloten vennootschap Esplanade 1 1020 Brussel 2 België 0754.970.202	Aandelen	0	45,00	0,00	31/12/2023	EUR	84.247.012	301.032

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.	
Verkregen opbrengsten	31,11

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN DE INBRENG

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Inbreng			
Beschikbaar per einde van het boekjaar	110P	XXXXXXXXXXXXXX	30.485.138,00
Beschikbaar per einde van het boekjaar	(110)	40.045.561,50	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	XXXXXXXXXXXXXX	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	(111)		
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders			
In geld	8790		
waarvan niet volgestort	87901		
In natura	8791		
waarvan niet volgestort	87911		

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Inbreng buiten kapitaal		12.398.884,00	
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXXXXXX	7.500
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXXXXXX	

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van de inbreng	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van de inbreng	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	

	Codes	Boekjaar
Aandelen		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

Boekjaar

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(posten 450/3 en 179 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	10.634,16
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten *(posten 454/9 en 179 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

	Boekjaar
Over te dragen opbrensten	30.000,00

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086		
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620		
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621		
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622		
Andere personeelskosten	623		
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635		
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112		
Teruggenomen		9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115		
Bestedingen en terugnemingen		9116		
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	881,35	982,21
Andere		641/8		
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098		
Kosten voor de vennootschap		617		

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76		
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrensten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	5.559,11	
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	5.559,11	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	5.559,11	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	6.194,99
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	5.000,00
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	1.194,99
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	2.060,83	1.505,72
Door de vennootschap	9146	6.300,00	16.156,71
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147		
Roerende voorheffing	9148		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)	37.773.014,91	30.508.664,91
Deelnemingen	(280)	37.773.014,91	30.508.664,91
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	

WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (gewijzigd) (niet gewijzigd)
zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (wordt) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)
(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

2. Vaste activa

Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvingstermijn voor deze kosten en voor de goodwill beloopt (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord:

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L *(lineaire)* D *(degressieve)* A *(andere)*	Basis NG *(niet-geherwaardeerde)* G *(geherwaardeerde)*	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
1. Oprichtingskosten				
2. Immateriële vaste activa				
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*				
4. Installaties, machines en uitrusting*				
5. Rollend materieel*				
6. Kantoormaterieel en meubilair*				
7. Andere materiële vaste activa				

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

.

3. Vlottende activa

Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de *(te vermelden)* methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde:**

1. Grond- en hulpstoffen:

2. Goederen in bewerking - gereed product:

3. Handelsgoederen:

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat geen) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.

(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (tegen vervaardigingsprijs)

(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

WAARDERINGSREGELS

4. Passiva

Schulden:

De passiva (bevatten) (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft *(die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten vóór 1 januari 1980),* beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen:

EUR.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM PARTNERS

besloten vennootschap

Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96

1020 Brussel

Ondernemingsnummer 0755.826.473

RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling

Jaarverslag van het bestuursorgaan aan de gewone algemene vergadering der aandeelhouders

---

Geachte aandeelhouders,

Hierbij hebben wij het genoegen u verslag uit te brengen over de resultaten van de vennootschap tijdens het boekjaar afgesloten per 31 december 2023, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen.

1. Analyse van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de vennootschap

1.1. Overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van de vennootschap

1.1.1. Financiële prestatie-indicatoren

A. Bespreking van de activa

1. Oprichtingskosten

Er zijn geen oprichtingskosten.

2. Immateriële vaste activa

Er zijn geen immateriële vaste activa.

3. Materiële vaste activa

Er zijn geen materiële vaste activa.

4. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bedragen 37.773.014,91 EUR. De financiële vaste activa vertegenwoordigen 87,90 % van het balanstotaal.

5. Vorderingen op meer dan één jaar

Er zijn geen vorderingen op meer dan één jaar.

6. Voorraden en bestellingen in uitvoering

Er zijn geen voorraden en bestellingen in uitvoering.

7. De vorderingen op ten hoogste één jaar

Het voorbije boekjaar zijn de vorderingen op ten hoogste één jaar gestegen van 32.626,08 EUR naar 2.941.185,50 EUR. De belangrijkste wijziging is de toename van de overige vorderingen. De vorderingen op ten hoogste één jaar bedragen 6,84 % van het balanstotaal.

8. Geldbeleggingen

Er zijn geen geldbeleggingen.

9. Liquide middelen

De liquide middelen bedragen 2.257.478,31 EUR of 5,25 % van het balanstotaal.

10. Overlopende rekeningen

In de overlopende rekeningen werd een bedrag opgenomen van 31,11 EUR.

B. Bespreking passiva

1. Vermogen

Het statutair beschikbaar vermogen van de vennootschap bedraagt 42.884.022,00 EUR.

2. Reserves

De totale reserves bedragen 34.070,90 EUR en 0,08 % van het balanstotaal.

3. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er zijn geen voorzieningen voor risico's en kosten geboekt.

4. Uitgestelde belastingen

Er zijn geen uitgestelde belastingen.

5. Schulden op meer dan één jaar

Er zijn geen schulden op meer dan één jaar.

6. Schulden op ten hoogste één jaar

Het voorbije boekjaar zijn de schulden op ten hoogste één jaar licht gestegen van 10.414,02 EUR naar 11.010,04 EUR. Dit is te wijten aan een toename van de schulden met betrekking tot leveranciers en van de schulden met betrekking tot de belastingen. De schulden op ten hoogste één jaar bedragen 0,03 % van het balanstotaal.

7. Overlopende rekeningen

In de overlopende rekeningen werd een bedrag opgenomen van 30.000,00 EUR.

C. Bespreking van de resultaten

1. Bedrijfsresultaten

a) bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten bedragen 30.000,00 EUR.

b) bedrijfskosten

De bedrijfskosten bedragen 5.623,32 EUR.

2. Financiële resultaten

a) financiële opbrengsten

De financiële opbrengsten bedragen 31,57 EUR.

b) financiële kosten

De financiële kosten bedragen 47,26 EUR.

3. Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat bedragen 6.194,99 EUR.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM PARTNERS

besloten vennootschap

Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96

1020 Brussel

Ondernemingsnummer 0755.826.473

RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling

1.2. Beschrijving voornaamste risico's en onzekerheden

De activiteiten van Moore Belgium Partners zijn blootgesteld aan een aantal courante risico's zoals liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om er voor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd worden, ziet de raad van bestuur erop toe dat relevante risicoparameters gedefinieerd worden en dat er op regelmatige basis over deze parameters en over de marktevoluties gerapporteerd wordt.

2. Gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Er zijn geen gebeurtenissen na het einde van het boekjaar te melden.

3. Vooruitzichten

De vennootschap heeft goede vooruitzichten.

4. Onderzoek en ontwikkeling

De vennootschap levert geen inspanning inzake onderzoek en ontwikkeling.

5. Bijkantoren

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

6. Inbrengen in het vermogen of uitgifte van converteerbare obligaties of warrants

A. Inbreng in het vermogen

Tijdens het boekjaar vonden er diverse inbrengen in het vermogen plaats, ingevolge waarvan de inbrengen op een totaal van 42.884.022,00 EUR werden gebracht.

B. Uitgifte van converteerbare obligaties en warrants

Tijdens het boekjaar werd niet beslist tot uitgifte van converteerbare obligaties, obligaties met warrant of zuivere warrants.

7. Verkrijging van eigen aandelen

Tijdens het boekjaar verwierf of vervreemde onze vennootschap geen totaal volgestorte eigen aandelen.

8. Inpandneming van eigen aandelen

Tijdens het boekjaar heeft onze vennootschap geen totaal volgestorte eigen aandelen in pand genomen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM PARTNERS

besloten vennootschap

Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96

1020 Brussel

Ondernemingsnummer 0755.826.473

RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling

---

9. Verwerking van het resultaat

Te bestemmen winst:	*€ 12.606,89*
Te bestemmen winst van het boekjaar:	€ 12.606,89
Over te dragen winst:	*€ 12.606,89*

10. Waarderingsregels

De waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening, wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorige boekjaar werden toegepast. De samenvatting van de waarderingsregels wordt aan de jaarrekening gehecht.

11. Gebruik van financiële instrumenten

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

12. Belangenconflict

In de loop van het vorig boekjaar hebben zich geen verrichtingen voorgedaan die aanleiding kunnen geven tot een belangenconflict tussen een bestuurder en de vennootschap zoals beschreven in artikel 5:76 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

13. Goedkeuring jaarrekening en kwijting aan bestuurders

Wij vragen de algemene vergadering van aandeelhouders de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023 goed te keuren. In overeenstemming met de wettelijke bepalingen verzoeken wij de algemene vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar. In het bijzonder verzoeken wij tevens kwijting te verlenen aan voormalig bestuurders de heer Hans Cools (ontslagnemend per 26 april 2023) en mevrouw Isabelle Van Iseghem (ontslagnemend per 12 februari 2024).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

MOORE BELGIUM PARTNERS

besloten vennootschap

Buro & Design Center, Esplanade 1 bus 96

1020 Brussel

Ondernemingsnummer 0755.826.473

RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling

Opgesteld op 9 april 2024.

Peter Verschelden,
bestuurder.

Philippe Craninx,
bestuurder.

Stijn Vermeulen,
bestuurder.

Johan Van Meghem,
bestuurder.

Luc De Muynck,
bestuurder.

Jo Roseleth,
bestuurder.

Walter Deprins,
bestuurder.

DocuSign Envelope ID: 85DE46F2-1CF5-4E28-8845-FCBC5F0CB4E0

FILIP COBERT
BEDRIJFSREVISOR BV

IBR / nr. B 01070
Brandstraat 47
9080 Lochristi
BE 0833.146.658

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE BESLOTEN VENNOOTSCHAP MOORE BELGIUM PARTNERS OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31/12/2023

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de BV Moore Belgium Partners (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris naar aanleiding van oprichting van de vennootschap op 06/10/2020. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31/12/2023. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd voor het derde boekjaar.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31/12/2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 40.133.249,33 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 12.606,89 €.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31/12/2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de

DocuSign Envelope ID: 85DE46F2-1CF5-4E28-8845-FCBC5F0CB4E0

controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de Raad van Bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Raad van Bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de Raad van Bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

DocuSign Envelope ID: 85DE46F2-1CF5-4E28-8845-FCBC5F0CB4E0

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door Raad van Bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de Raad van Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de Raad van Bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

DocuSign Envelope ID: 85DE46F2-1CF5-4E28-8845-FCBC5F0CB4E0

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

DocuSign Envelope ID: 85DE46F2-1CF5-4E28-8845-FCBC5F0CB4E0

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zijn gedaan of genomen.

Lochristi, 9 april 2024

DocuSigned by:
8DAF107E676546E...

BV Filip Cobert Bedrijfsrevisor
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Filip Cobert
Bedrijfsrevisor