



Regulated Information – Inside Information
Press Release issued pursuant to Article 8, §1 of
the Belgian Royal Decree of 27 April 2007 on public takeover bids

22 December 2016

Panasonic acquires an initial 50.95 percent stake in Zetes, an industry leader specialised in identification and mobility solutions – This transaction will be followed by a mandatory tender offer by Panasonic for the remaining shares of Zetes at a price of EUR 54.50 per share

Panasonic Corporation (Tokyo Stock Exchange: 6752) (“Panasonic”), a global leader in the development of diverse electronics technologies and solutions for customers in the consumer electronics, housing, automotive, enterprise solutions and device industries, headquartered in Osaka, Japan, and Zetes Industries SA (Euronext Brussels: ZTS.BR) (“Zetes”), a European market leader of goods and people identification and mobility solutions headquartered in Brussels, Belgium, today announced that Panasonic has reached agreements to acquire all of the outstanding shares of Zephyr Corporation SA, a holding company that owns 23.70% of the issued shares of Zetes, a further 24.67% of the issued shares from Cobepa SA and additional issued shares from certain other individual shareholders, including Zetes’ management, representing a total of 50.95% of the issued shares in Zetes for a total consideration of EUR 149.6 million (the “Acquisition”).

The purchase price per share payable by Panasonic for the Zetes shares is **EUR 54.50**, representing a premium of 19.1% to the 30-day average share price and a premium of 27.7% to the three-month average closing share price of Zetes. The price will be payable by Panasonic in cash and takes into account the amount of the interim dividend of EUR 0.80 paid on 21 December 2016.

Zetes will continue the development of its Goods ID and People ID businesses under the management that has been in place for more than a decade, specifically Alain Wirtz, Jean-François Jacques and Pierre Lambert, and continue to operate under its existing brand as part of Panasonic.

Commenting on the transaction, Alain Wirtz, Chief Executive Officer of Zetes, said: *“We are delighted to join Panasonic, a global leader in electronics and technology. Both Panasonic and Zetes are recognized for pioneering leading technologically driven solutions. In the future, we will be able to combine our identification and mobility solutions with Panasonic’s advanced research and development capabilities, global reach and technological expertise to better meet growing global customer needs.”*

Commenting on the transaction, Hiro Sakamoto, Managing Officer in charge of Business Mobile Solution in Panasonic’s AVC Networks Company, said:

“We are very pleased to have reached this agreement with the majority shareholders of Zetes. Panasonic’s strategy is to become a leading logistics solutions provider globally and to expand the breadth and depth of services Panasonic is able to offer to its customers with Zetes’ excellent mobility solutions. We look forward to welcoming Zetes and its employees into the Panasonic family of companies.”

The Acquisition received the unanimous support of the board of directors of Zetes, including the independent directors.

The completion of the Acquisition by Panasonic is still subject to merger control approval. Following the completion of the Acquisition, Panasonic (through one of its subsidiaries based in Europe) will launch a mandatory tender offer and, if conditions are met, a squeeze-out bid for all of the remaining outstanding shares and share options issued by Zetes that are not yet owned by Panasonic at that time. Panasonic has indicated that the mandatory tender offer will be made at a price of **EUR 54.50** per Zetes share. The offer price for the respective share options of Zetes will be based on this offer price. In accordance with applicable Belgian regulations, the mandatory tender offer will be unconditional. Panasonic has notified the FSMA of its intention to make such an offer and will make all required filings upon completion of the acquisition of the initial stake of 50.95%.

The transaction is currently anticipated to close at the beginning of Zetes’ second quarter of 2017.

Enquiries:

Enquiry from Europe

Panasonic Europe
Corporate Communications
+49-(0)611-235-457

Enquiry from Others

Panasonic Corporation
Public Relations Department
+81-(0)3-3574-5664

Zetes

Financial Communications Manager
Sarah Dheedene
+32-(0)2-728-37 48
sarah.dheedene@zetes.com

About Panasonic Corporation

Panasonic Corporation is a worldwide leader in the development of diverse electronics technologies and solutions for customers in the consumer electronics, housing, automotive, enterprise solutions and device industries. Since its founding in 1918, the company has expanded globally and now operates 474 subsidiaries and 94 associated companies worldwide, recording consolidated net sales of 7.553 trillion yen for the year ended March 31, 2016. Committed to pursuing new value through innovation across divisional lines, the company uses its technologies to create a better life and a better world for its customers. To learn more about Panasonic: <http://www.panasonic.com/global>.

About Zetes Industries SA

Zetes Industries SA is an international corporation specialising in the provision of identification and mobility solutions. By using the latest technologies, Zetes enables its customers to improve the speed and quality of their process execution and increase data accuracy, which in turn helps them to remain at the forefront of their industries. That's what makes Zetes both a pioneer and a market leader at the same time.

The Zetes Group is based in Brussels and has more than 1,100 employees in 21 countries across EMEA. In 2015, its turnover was EUR 258.2 million. For more information about Zetes: <http://www.zetes.com>



Communiqué réglementé – Information privilégiée
Communiqué de presse conformément
à l'article 8, §1 de l'Arrêté Royal du 27 avril 2007 relatif aux offres publiques d'acquisition

22 décembre 2016

Panasonic fait l'acquisition d'une participation initiale de 50,95 pour cent de Zetes, une société leader spécialisée dans les solutions d'identification et de mobilité. Cette opération sera suivie du lancement par Panasonic d'une OPA sur Zetes au prix de 54,50 EUR par action.

Panasonic Corporation (Tokyo Stock Exchange : 6752) (« Panasonic »), un leader mondial spécialisé dans le développement de diverses technologies et de solutions destinées aux clients dans les domaines des produits électroniques grand public, du résidentiel, de l'automobile, de l'entreprise et de l'industriel, dont le siège est situé à Osaka, au Japon, et Zetes Industries SA (Euronext Brussels: ZTS.BR) (« Zetes »), un leader européen sur le marché de l'identification des biens et des personnes et des solutions de mobilité, dont le siège se situe à Bruxelles, en Belgique, ont annoncé aujourd'hui que Panasonic a conclu des accords pour l'acquisition de l'ensemble des actions de Zephyr Corporation SA, une société holding qui possède 23,70% des actions de Zetes, plus 24,67% des actions de Zetes détenues par Cobepa SA ainsi que les actions détenues par d'autres actionnaires individuels, en ce compris la direction de Zetes, représentant un total de 50,95% des actions de Zetes, pour un montant total de 149,6 millions EUR (l'« Acquisition »).

Le prix d'achat par action payable par Panasonic pour ces actions de Zetes est de **54,50 EUR**, représentant une prime de 19,1% par rapport à la moyenne du cours de bourse de Zetes des 30 derniers jours et une prime de 27,7% sur une moyenne de trois mois de prix de clôture des actions de Zetes. Le prix sera payable par Panasonic en cash et tient compte du montant du dividende intérimaire de 0,80 EUR du 21 décembre 2016.

Zetes continuera son développement en Goods ID et en People ID sous l'égide du

management exécutif en place depuis plus d'une décennie, à savoir Messieurs Alain Wirtz, Jean-François Jacques et Pierre Lambert, et opérera sous la même dénomination commerciale, en tant qu'entité de Panasonic.

Alain Wirtz, Chief Executive Officer de Zetes, commente cette transaction:

“Nous sommes enchantés de rejoindre Panasonic, un leader mondial en électronique et technologie. Panasonic et Zetes sont tous les deux reconnus pour leur caractère pionnier dans le développement de solutions technologiques. A l'avenir, nous serons en mesure de combiner nos solutions d'identification et de mobilité de pointe avec les capacités avancées de Panasonic en recherche et développement, bénéficiant de sa présence mondiale ainsi que de son expertise technologique pour mieux répondre aux besoins grandissants de clients multinationaux.”

Hiro Sakamoto, Managing Officer en charge des Business Mobile Solution au sein de la division AVC Networks Company de Panasonic, commente:

“Nous sommes très heureux d'être parvenus à cet accord avec les actionnaires majoritaires de Zetes. L'ambition de Panasonic est de devenir un leader mondial dans la fourniture de solutions logistiques et d'étendre la gamme et la qualité des services que Panasonic est en mesure d'offrir à ses clients. Nous nous réjouissons d'accueillir Zetes et ses employés au sein de la famille des filiales de Panasonic.”

Cette opération a reçu le soutien unanime du conseil d'administration de Zetes, en ce compris de ses directeurs indépendants.

La réalisation de l'Acquisition par Panasonic est encore soumise à l'approbation des autorités compétentes en matière de contrôle des concentrations. Une fois l'Acquisition réalisée, Panasonic lancera, via l'une de ses filiales basée en Europe, une offre publique d'achat obligatoire suivie, si les conditions sont remplies, d'un squeeze-out sur les actions et options sur action émises par Zetes qui ne sont pas encore détenues par Panasonic à ce moment-là. Panasonic indique que cette offre sera faite au prix de **54,50 EUR** par action de Zetes. Le prix de l'offre pour les options sur action de Zetes sera également basé sur ce prix d'achat. Conformément aux réglementations belges en vigueur, cette offre sera inconditionnelle. Panasonic a informé la FSMA de son intention de faire une telle offre et effectuera toutes les notifications requises dès l'acquisition effective de la participation initiale de 50,95%.

La réalisation de l'Acquisition est envisagée pour le début du deuxième trimestre 2017 de Zetes.

Pour toute question:

Demandes depuis l'Europe

Panasonic Europe
Corporate Communications
+49-(0)611-235-457

Demandes d'Ailleurs

Panasonic Corporation
Public Relations Department
+81-(0)3-3574-5664

Zetes

Financial Communications Manager
Sarah Dheedene
+32 2 728 37 48
e-mail : sarah.dheedene@zetes.com

A propos de Panasonic

Panasonic Corporation est un leader mondial dans le développement de diverses technologies et solutions grand public dans les secteurs de l'électronique grand public, du résidentiel, de l'automobile, de l'entreprise et de l'industrie. Depuis sa création en 1918, la société s'est développée de manière globale, et compte aujourd'hui 474 filiales et 94 sociétés partenaires dans le monde. Le groupe a enregistré un chiffre d'affaires net consolidé de 56,794 milliards d'Euros (7,553 trillions de Yens) pour l'exercice clôturé au 31 mars 2016. Déterminée à produire de la valeur en innovant dans tous les secteurs de son industrie, la société s'efforce de créer une vie meilleure et un monde meilleur pour ses clients.

Pour plus d'informations à propos de Panasonic, rendez-vous sur le site de Panasonic :

<http://www.panasonic.com/global>.

A propos de Zetes

Zetes est un Groupe international hautement spécialisé dans les solutions d'identification et de mobilité. Connecter l'essentiel est au cœur de notre métier : les mouvements physiques et les flux numériques, nos clients et leurs données critiques mais également les consommateurs et les entreprises, les citoyens et les gouvernements. Par l'utilisation des technologies les plus novatrices, nous permettons à nos clients d'améliorer la vitesse et la qualité de leurs processus ainsi que l'exactitude de leurs données afin de rester à la pointe de leur industrie. C'est ce qui fait de Zetes à la fois un pionnier et un leader sur son marché.

Le Groupe Zetes a son siège à Bruxelles et emploie plus de 1100 personnes à travers 21 pays dans la zone EMEA. Zetes a pour ambition d'atteindre une croissance et des profits durables. En 2015, son chiffre d'affaires s'élevait à 258,2 million €.

Pour plus d'informations à propos de Zetes, rendez-vous sur le site de Zetes: www.zetes.com



Gereguleerde Informatie – Voorwetenschap

Gepubliceerd krachtens Artikel 8, §1 van het Koninklijk Besluit van 27.04.2007 op openbare overnamebiedingen

22 December 2016

Panasonic verwerft een initieel belang van 50,95% in Zetes, een leidende speler op het gebied van identificatie- en mobiele oplossingen. Deze transactie zal worden gevolgd door een verplicht overnamebod door Panasonic op de overige aandelen van Zetes aan een prijs van EUR 54,50 per aandeel.

Panasonic Corporation (Tokyo Stock Exchange: 6752) ("Panasonic"), een wereldleider in de ontwikkeling van diverse technologieën en oplossingen voor het grote publiek in de consumentenelektronica-, residentiële, auto-, bedrijfs- en industriële sector, gevestigd in Osaka, Japan, en Zetes Industries SA (Euronext Brussels: ZTS.BR) ("Zetes"), een Europese marktleider op het gebied van identificatie van goederen en personen en mobiele oplossingen, gevestigd in Brussel, België, kondigden vandaag aan dat Panasonic overeenkomsten heeft gesloten tot verwerving van alle aandelen van Zephyr Corporation SA, een holding die eigenaar is van 23,70% van de uitgegeven aandelen van Zetes, alsook 24,67% van de aandelen in Zetes aangehouden door Cobepa SA en de aandelen in Zetes die in handen zijn van enkele individuele aandeelhouders, waaronder het huidige management, wat een totaal vertegenwoordigt van 50,95% van de uitgegeven aandelen van Zetes, voor een totale som van EUR 149,6 miljoen (de "Acquisitie").

De prijs per aandeel betaalbaar door Panasonic voor de aandelen in Zetes bedraagt **EUR 54,50**, wat een premie inhoudt van 19,1% ten opzichte van de gemiddelde koers van de afgelopen 30 dagen en een premie van 27,7% ten opzichte van de gemiddelde slotkoers van de afgelopen drie maanden. De prijs zal worden betaald door Panasonic in cash en houdt rekening met het interim dividend van EUR 0,80 per aandeel dat door Zetes op 21 december 2016 werd betaald.

Zetes zal haar Goods ID en People ID divisies blijven ontwikkelen onder leiding van het huidige management dat reeds meer dan een decennium aan boord is, te weten Alain Wirtz, Jean-François Jacques en Pierre Lambert, en onder haar eigen merknaam blijven opereren, als onderdeel van Panasonic.

Alain Wirtz, Chief Executive Officer van Zetes, verklaarde:

“Wij zijn verheugd over de combinatie met Panasonic, een wereldleider op het gebied van elektronica en technologie. Zowel Zetes als Panasonic zijn bekend om hun baanbrekende werk in de ontwikkeling van technologische oplossingen. In de toekomst zullen wij onze hoogwaardige identificatie- en mobiele oplossingen kunnen combineren met Panasonic’s ongeëvenaarde ervaring in onderzoek en ontwikkeling, haar wereldwijde aanwezigheid en technologische expertise om zo beter tegemoet te komen aan de groeiende vraag van onze klanten wereldwijd.”

Hiro Sakamoto, Managing Officer aan het hoofd van Business Mobile Solution in Panasonic’s AVC Networks Company bevestigde:

“Wij zijn erg blij dat we tot een akkoord zijn gekomen met de meerderheidsaandeelhouders van Zetes. Panasonic heeft als strategie om een wereldwijd toonaangevende speler te worden op het gebied van logistieke oplossingen en om het gamma en de kwaliteit van haar dienstverlening aan haar klanten te kunnen uitbreiden. Wij kijken er naar uit Zetes en haar werknemers in de Panasonic familie te verwelkomen.”

De Acquisitie heeft de unanieme steun verkregen van de raad van bestuur van Zetes, waaronder de onafhankelijke bestuurders.

De afronding van de Acquisitie door Panasonic is nog onderhevig aan de goedkeuring door de relevante mededingingsautoriteiten. Na de afronding van de Acquisitie zal Panasonic via één van haar dochterondernemingen in Europa een verplicht overnamebod doen op alle uitstaande aandelen en opties op aandelen die zijn uitgegeven door Zetes en nog geen eigendom zijn van Panasonic op dat moment. Panasonic heeft aangegeven dat het verplicht overnamebod gedaan zal worden aan een prijs van **EUR 54,50** per Zetes aandeel. De biedprijs voor aandelenopties zal gebaseerd zijn op deze biedprijs. Conform de Belgische wet- en regelgeving, zal het verplicht overnamebod onvoorwaardelijk zijn. Panasonic heeft de FSMA in kennis gesteld van haar intentie om dit bod te doen, en zal alle vereiste meldingen doen na de afronding van de aankoop van het initiële belang van 50,95%.

De afronding van de Acquisitie wordt verwacht aan het begin van Zetes' tweede kwartaal van 2017.

Voor inlichtingen:

In Europe

Panasonic Europe
Corporate Communications
+49-(0)611-235-457

Elders

Panasonic Corporation
Public Relations Department
+81-(0)3-3574-5664

Zetes

Financial Communications Manager

Sarah Dheedene

Tel.: +32-(0)2-728-37 48

e-mail: sarah.dheedene@zetes.com

Over Panasonic

Panasonic Corporation is een wereldleider in de ontwikkeling van diverse technologieën en oplossingen voor klanten in de consumentenelektronica-, residentiële, auto-, bedrijfs- en apparatensector. Sinds haar oprichting in 1918 heeft de vennootschap zich op globale schaal ontwikkeld. Vandaag telt de vennootschap 474 dochterondernemingen en 94 partnervenootschappen wereldwijd. In het boekjaar afgesloten op 31 maart 2016 behaalde de groep een geconsolideerde netto-omzet van 56,794 miljard euro (7,553 biljoen yen). Vastberaden om waarde te creëren door te innoveren in alle sectoren van haar industrie, gebruikt de vennootschap haar technologie om een beter leven en een betere wereld te creëren voor haar klanten. Voor meer informatie over Panasonic kunt u terecht op de website van de onderneming: <http://www.panasonic.com/global>.

Over Zetes

Zetes Industries NV is een internationale onderneming gespecialiseerd in identificatie- en mobiele oplossingen. Met behulp van de nieuwste technologieën helpt Zetes haar klanten om de snelheid en kwaliteit van processen en de betrouwbaarheid van gegevens te verbeteren, zodat ze hun voorsprong binnen hun sector kunnen behouden. Zetes is dus zowel pionier als marktleider. De Zetes Groep is gevestigd in Brussel en heeft meer dan 1100 werknemers in 21 landen in Europa, het Midden-Oosten en Afrika. In 2015 bedroeg de omzet 258,2 miljoen euro. Voor meer informatie over Zetes: www.zetes.com